ÜŁŸØØØŘöä ÕÜØØĠöäş ÕÅØØØŘöä ĻØØØŒŸŘÕöä ğóäàş
ĞØØØØŸŒŋ ßzÔöäzæ ŞŒÅΣä ÆĠ3 ÜŘŋÅØØØzä ÂØØõÀţä
KŒÊÕöä ÿzŸ3ş ĞΛØÅDzÕöäş ĞΛåÅÔÕęqä ÿzŸŘöä ÆŦŘŋ

2016/..... : 3DZÀţä

ĞΛØÅDzÕöäş ĞΛåÅÔÕęqä ÿzŸŘöä : ĻÊę
ĞΛØÅDzÕöä ÿzŸŘöäş KŒÊÕöäş ĞΛåÅÔÕęŕä ÿzŸŘöä : ĻäÆŒţä
ĞΛåÅÔÕęŮ ÿzŸ3 :ĞĠŘÎöä
ÜÒΛäş ÐÆÖŋ åÅÔÕęŮ : ÒÔÅÕöä

:ĻäzØØØØØΛŘæ ğÀÕØŋ

دور البنـــــــك في تمويـــــل المؤسســـــات الصغيـــــرة والمتوسطـــــــــة

åÅÔÕęŮ " ÒÔσ(å.ÿ.ȯ) ĞΛåÅÔÕęqä ÿzŸŘöä Ž ÈŋÅÊŒŸöä gåÅŦÌ ÕŒΛö ĞŸŁÒŋ gÀØØØØØØØÕØŋ
" ÜÒΛäş ÐÆÖŋ

:ĞĠŸÛöä åäÆ3Ů
Ğþø ÿÅΛd -
ĞΛÆŽæ øÅÎΛŋ -

:(g)æÅÕÈĻä ßäÀÌŮ
dbΛÆöä dzŸÒ êşÀÕ-

2016/2015 :ĞŒHŋΛŒä ĞΛÆöä

DKØØØØØÜY

ÛDKƷƽàł ƐØƱ Żł ǫŧƛ ÛǫØƒƐǩł ǰƷƒƐǩł Żł ǫŧƛ

ÛÆəKĞǩł Żł ǫŧƛ Ûńƶǫ ǴƷƽł ƐNJǽ è ǻƶǩł Żł ǫŧƛ

ÆƏ DÆII ǴƷƽł ŭǫ ƐNJǽ è ǻƶǩł Żł ǫŧƛ ÛÆəKüƷǩł Żł ǫŧƛ

ÆŧǺDƵ ǺǫÜ Żł ǫŧƛ ÛǫØǫüǩł ŭØƷŧǩł Ńǵp ÛDKƷŧǩł ÆƏèp LJƷàł

ÆDƵKăÜǫ DÆII Ǩg ǺǫÜ Żł ǫŧƛ ÛÆǩKǫp ÆǫǵǫǺǫÜ Żł ǫŧƛp ÛÆDƵØÜp

ÛÆƛƷ

ƐШgǫ Żł...ƐШgǫ Żł...ƐШgǫ Żł

ƶÜ ÆDƵÜ KIØII Ǵƛ æƐIIǫ è ÆƛƷ Żł ÛƷƶƒǫp ÜKƱǫ KƷǫ ŻKƛ ƶŃÜǫ

.æƐØÜ ǴǩF èp æəKƷƽǫ Ơƽy/ÆƱp æəKDƵp ǨƩp æƷKƩ

ƐII ǰǫp yæƐǫ ƷKăØIIp yØDƵÜ ƷKØƒ Ǩg ƐII ǰǫ Gƛ ƶŃÜǫ ÆDƵF ǫHƱǫǩł

Njł/ƐDž ǺǫÜ ÆDƵF KHƱǫØDžKDƵƛ ƶƱƱ ƠƵǫ ƛłY Ǩg ƐII ǰǫp DŃŧǩł DKNJǎ

.ǫØÆǫŧǫ

ǰØƷǩKüǩł KƷKǽ ǰØǫƱ

DžƒƷƥYNj ƥlƚ

ƒRNj ƨǴƞLjƣ Ĭ ůƵƵƵ GLjI5ĂĂ GLjLjǴƵƵD ĭ R!ƒ Ĭ !ǴƵƵkĂ NJLjǴoʰƚ Ÿƒ ýưƷ Ƨ‡TLj ĆŎT ý‡ ýʰƥ ŮĂD

Ĭ !ƣ ýŏƨƞ!ƒ Ƨ‡T!Ǵʰ NJƞĂkLj DžĂ Ƨ‡T!ƒ ŸĂ ƥdžơ!ƒ NJůƵ5 ljƨŏƹ LJdž Ƭ5ĂLj ĂD LJǴƵƵLj GLj‡ ǴdžĂ ýdžƵ!ƒ

"Džĭƣllƹ ƝúT Ƴ NjƥI " ýưǴ5!ƒ RǴkƚŪƒ

ý‡ NJLjdž GLjůLj5 Ü ł oʰ!ƒ ƒRNj ƥƒƥƵƣ Ŏ5 NJơƒǴ Ţ LjĂ NJkǴnjŏƞĂkʰ GLjƨǴƚdž NJƞĂĂ GLjʰƨƥ ƨGLjD ĭ R!ƒ

.Cƒƨƞ!ƒ ƨŏP ŮǴƚƨƣĂ NJ5ƒƨTƣĂ łLjǴdžD GLjƵ Ÿƒ ljƒƨƞĂ Ƨ‡T!ƒ DžŏUƵ GLjdž NJ!Ă ýưƵ!ƒ

"łLjŏĂʰĂ łdžơƨ"

ÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜÜǰ

bɛqøø

YǍǃǉö!ƒ Ĭ!ǫ ǤǉöǆƵ ǋǆƵư5 ŬǍ! ǋö!ǫ ýʈǉ! ǇǂǉǅǍ ƒŖnj! ǤǉǀƼǍ ĭŖ!ƒ Ÿ þǆơ!ƒ

ƇƱƶz!ƒ ýǆö Ű ĭŖ!ƒ

ǁǆƒþǅǍ ŎǆǅǤö Ÿƒ ǁǤƽƬ ǤnjǆǃƿǇǆ ǂƞǍʅǉǆ ƱǍőƤǃ ŎķþǤƶʅ Ʞ‡ǤơǤǆ Ĭ!ǫ

ǤǉǉöǃƟƧ5

ǂö!ǤȝǃŎķþ!ƒǍ Ĭ!ǫ

ǀǤöơ!ƒ ǅǆʅ ŎǀķƧǅ ǇǅŎǉǆǆƵ ĭŖ!ƒ ƇǤǉnj!ƒǍ ǂơƒƧ!ǤǃǅƶǉŰ ĬǀƬǍ ĬƶʅǇǆ Ĭ!ǫ

ƧǃʈǍ ǂǆ‡ơǃ

ƨöƶz!ƒ ĭþ!ƒǍ Ĭ!ǫ

Ŏ5 ýǆȠǅ ǍǋǤǆŎ! ƒǍƧnjǙǅǇǆ Ĭ!ǫ Ÿƒ þƶǃ ĭŖűǆǍ ŎķǍþǍ ĭþǉʅ Ĭ!ǫ

ǀǤöơ!ƒ

ŎķǍƤǫ

ŎķƒǍƤǅ Ʞöǃ!ƒ ƟƧ5 Ĭ!ǫ

ŎķǤǆƵǍ ŎķŰǤƤ ƴǆȠ Ĭ!ǫ

ĭþnjȠ ǀƧǆʎ Ŏǉķ‡ƧǤƬ ǇǆǍ ŎķǤǀöþʈ ƴǆȠ Ĭ!ǫ

ŎǃƧþ ƺöƽƧǍ ŎȠǍƨ Ĭ!ǫ

ŎǆǆþǆnjöʅǉǍ ŎǃǆþǆNJƧ‡Ŗ ǇǆýǂĬ!ǫ

ǃǆĬķǤ

øøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøøljƀ

bƐɋøø

Ɣŏƈk ŬĂ ÜllkƵƈƈƈu Ŭę ƨƈnjĻ!ƒ Ɣŏƈŏ ŬĂ llƨ‡Tu Ŭę ýŏŬ!ƒ Ɣŏƈŏ Ŭ Ŏnj!ę

ŧĻjɳ!ƒ Ɣŏƈk ŬĂ ÜllĂƽƶu Ŭę lƨPŬƒ Ɣŏƈk ŬĂ Üllƨ‡Ru Ŭę KƈƈUơŬ!ƒ

.ƈĻjƨdžƊ ƈĻj! ƨ ǀŏĂ ƈĻjuƨþ ƨƈĻjƊ ǐ R!ƒ Ÿ þdžơ!ƈƽ Üllkŏƀƨu

ŎuĻj ŧdžŪƒ Ơ Ţ ĻjĂ ŧĻjƈdžŪƒ ăþƊĂ ŧ!ƈǀƨ!ƒ Ɛ ŬŬu LJdž! ŎơƈɳĻjĂ ǐ þnjɳ lƨdžƛ ǐ þNjƊ

ǐ R!ƒ Ǐ!ę þɳĂ þ‡Ă ýdžƵ ǐ R!ƒ Ǐ!ę DŬŬǀĂ NJŏŬƵ Ÿƒ ǏŬ Ţ þdžơdž ŧdžơƨ!ƒ

"**þNjTdŬDŽ** ƨŏƨƶ!ƒ ǐ þ!ƒĂ ƈnju ƨkƵƊ ŬƈŢP NJ‡ĂŬǀ ŎĻjdžŬƵ

Ŏk!ƒ ŧFŏưdž!ƒ ƔnjT!ƒĂ ƨ ɳŏ Ŭ ǐ R!ƒ LJƈĻjơ!ƒ yŭĻjĂ Ŏkƈŏơ Ŏ5 ŧƶĻjƈŏ!ƒ lƨl!ƒ Ǐ!ę

"**huDŽǐyƈž Ǐ DŽƈ** " ƈnjFƈĻjuŪ ŧŏƨƊ!ƒ ƨŏĻjk! ŧƨkơk

!ljƊFŬƈƈNj "huǐ‡þNj DžFŬƈƈ "Kƒƨŏƨƶ!ƒ ŎkƒĂPƊ ǐ þĻjǀĂ Ŏuƨþ ŎFƈl5ƨ Ǐ!ę

"5Fƈƨƈƈ ÛbFDžƨƈ ÛuDŽFƨƈ Ûƒ Njǐƈ Ûƒ ǐNJT"

"ƨdžƵ ŎɳĂƨ" Ŏkƈŏơ llŏƨT Ǐ!ę

Ŏk!ƒĂ ŎkƈpĂƊ ýdžɳƊ LJnjƶdž KTƶ5 ƈƈɳĻj!ƒ ŧŏƨƊ ǏŬƵ Ŏƶdž ƈĻj‡ LJdž Ǐ!ę

ÜƈƈdžǀƊ ÜpĂŬŬP "ŎkƈlŏpŢ Ǐ!ę lƈŏơ!ƒ ăþdž Ǐ lukǀ Ŏkƈŏƨ‡R YĂƨƊ Ǐ lukǀ

"DŬŬơƊ Ü f ŭPę Üłơŏdžǀ

ƈŭŢ ţĂƨ‡ ƨƨTdžƒ ǐ RƈkǀƊ Ǐ!ę ŧĻjŏƛu ǐ þnjɳ lƨdžƛ ŎĻjk‡ƨƈT LJdž Ǐ!ę

LJŏþ!ƒ

Ǒhǔǐp DžNjǴ ǀ Ljǒ DžǔŽ5 Ǒdžǔǐp Džnjǒ ǀ Lj LJdž Ǐ !ǫ

hǔøøøøøDžθþ

ئەمەكلەر ھەققىدە

!ئىپ ھۆججەت	ئەمەكلەر دېگەنلىكى	!ئىپ ئۇلۇنۇش
55	قەغەز ۋە قەلەم	1
56	قەغەز	2
57	قەغەز ۋە قەلەم	3
58	قەغەز ھۆججەت ساقلاش ئۇسۇلى ۋە ئۇچۇر ئالماشتۇرۇش	4
59	قەغەز ھۆججەت ساقلاش ۋە ئۇچۇر ئالماشتۇرۇش	5

ئەمەكلەر ھەققىدە

!ئىپ ھۆججەت	ئەمەكلەر دېگەنلىكى	!ئىپ ئۇلۇنۇش
55	قەغەز ۋە قەلەم	1
56	قەغەز	2
57	قەغەز ۋە قەلەم	3
58	قەغەز ھۆججەت ساقلاش ئۇسۇلى ۋە ئۇچۇر ئالماشتۇرۇش	4
59	قەغەز ھۆججەت ساقلاش ۋە ئۇچۇر ئالماشتۇرۇش	5

:ІƒĭŇјŧѲDŽllε ƨ þNJȝ

hѲƨTllε	DžεNjдžyllε
	hчŧDŽƨǴllε
	bƒYqllε
	DžƒȝþYNj ÞІ l
	bεqІjÜε
	üƒІ lŰε ƨ þNJȝ
	ƽѲúDŽllε ƨ þNJȝ
	ІƒĭŇјŧѲDŽllε ƨ þNJȝ
	hчDŽqѣDŽ
pNjдžǴllε üNjѲ Ĭ DŽĭІjƒƨDŽ üƣqDŽ :üNjŬε üTƨllε	
	üNjŬε üTƨllε qĭŇJDŽŧ
	ƒNJYεNjдžεNj pNjдžǴllε :üNjŬε KѲǴDŽllε
	ǴnjkдTLjĂ llĂLjhч!ƒ ƨ ŏƨzk :ýĂŨƒ ɣїƱdž!ƒ
	llĂLjhч!ƒ YƒĂLjD :ŎLjǴλ!ƒ ɣїƱdž!ƒ
	NJkƒĂÞDĂ llLjhч!ƒ ƨƒǴUĂ : ŧ !Ǵλ!ƒ ɣїƱdž!ƒ
	ƒNJYεNjдžεNj hĭÞƒFШŧllε pNjдžǴllε : Ĭ дžƒkllε KѲǴDŽllε
	ǴnjsŏƨzkĂ ŧŏƨǴηk!ƒ llĂLjhч!ƒ IдTLj :ýĂŨƒ ɣїƱdž!ƒ
	ǴnjTƒǴTPĂ ŧŏƨǴηk!ƒ llĂLjhч!ƒ YƒĂLjD :ŎLjǴλ!ƒ ɣїƱdž!ƒ
	ǴNjƨÞǴTdžĂ ŧŏƨǴηk!ƒ llĂLjhч!ƒ DžǴlpD : ŧ !Ǵλ!ƒ ɣїƱdž!ƒ
	hĭÞƒFШŧllε pNjдžǴllε І ƒDŽεqƣŧƨεNj qÞεNjDŽ : Kllƒkllε KѲǴDŽllε
	ŧŏƨǴηk!ƒ llĂLjhч!ƒ ÞƨƒĂdž :ýĂŨƒ ɣїƱdž!ƒ
	ŧŏƨǴηk!ƒ llĂLjhч!ƒ KǴdžƒÞPklƒ :ŎLjǴλ!ƒ ɣїƱdž!ƒ
	üNjŬε üTƨllε hчTŭƣ
hчUƨNjŧDŽllεNj ɣÞĭƨTllε ІƒƨƨDDŽllε Ĭȝ üĭNjDŽŧllε : Ĭ дžƒkllε üTƨllε	
	Ĭ дžƒkllε üTƨllε qĭŇJDŽŧ
	üĭNjDŽŧllε DžY ІƒĭDŽNjDŽY :üNjŬε KѲǴDŽllε

	ŋƷƒĂĿţĐĂ ýöĂdžk!ƒ đžĂnjƽdž :ýĂŰƒ ɣöƱdž!ƒ
	ŋƷködžŋţĐĂ ýöĂdžk!ƒ ƨƒĞƱĂ :ŐĿţĞƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	ýöĂdžk!ƒ ƨƱĞPdž : ŧ !Ğƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	hƱƨŋŧđžllεŋ ɣþŇƸŦllε ƒƒƨƨđžllε hŇĿţƒđž : Ňđƒkllε KθĞđžllε
	Ğnj Ţ ƒĞ Ţ PĂ KĞ ţ ţ đdž!ƒ ƨ öƨƨk :ýĂŰƒ ɣöƱdž!ƒ
	ŧƱţĂkdž!ƒĂ lƨöƷŦ!ƒ KĞ ţ ţ đdž!ƒ ŧödžŋţĐĂ YƒĂĿţĐ :ŐĿţĞƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	hƱƨŋŧđžllεŋ ɣþŇƸŦllε ƒƒƨƨđžŧll ŇŧŇţđžŧllε þŋţqllε :Kllƒkllε KθĞđžllε
	ŧƱţĂkdž!ƒĂ lƨöƷŦ!ƒ ŧ ţ ţ đdžii! ŐiiöĂdžk!ƒ ƨĞƱŰƒ :ýĂŰƒ ɣöƱdž!ƒ
	ŧƱţĂkdž!ƒĂ lƨöƷŦ!ƒ KĞ ţ ţ đdž!ƒĂ llĿţu!ƒ LJöu ŧpŭƷ!ƒ :ŐĿţĞƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	Ňđƒkllε üŦƨllε hŦúqţ
-hđžƷŭŧllε hllƒlŋĞ– hƱƨŋŧđžllεŋ ɣþŇƸŦllε ƒƒƨƨđžllε üŇŋţđžŧll hŇŠŇĞƱŧ hƨεþqţ : Kllƒkllε üŦƨllε	
	Kllƒkllε üŦƨllε qŇŋJđžŧ
	LjƷεqţljcŋj LjđžƒŋJđž ŇđžŇuđžŧllε LjŧlŇljŋj hŇƨŇţllε hŇđžđžŧllεŋj hθŭƨllε pđžĞ ɣθţđž :üŋjŰε KθĞđžllε
	ŧöƽöƨ!ƒ ŧödžLjk!ƒĂ ŧơŭƽ!ƒ llĿţu lƨŦLj :ýĂŰƒ ɣöƱdž!ƒ
	ŧöƽöƨ!ƒ ŧödžLjk!ƒĂ ŧơŭƽ!ƒ llĿţu! ŐdžöUĿţk!ƒ ý‡önj!ƒ :ŐĿţĞƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	ŧöƽöƨ!ƒ ŧödžLjk!ƒĂ ŧơŭƽ!ƒ llĿţu đžĞnjdž : ŧ !Ğƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	hŇƨŇţllε hŇđžđžŧllεŋ hθŭƨllε pđžĞ ŇƸ lεþƒđžkŧƨŰε üŇŋjđžŧll :Kllƒkllε KθĞđžllε
	ŧöƽöƨ!ƒ ŧödžLjk!ƒĂ ŧơŭƽ!ƒ llĿţu KŭöĂdžk : ýĂŰƒ ɣöƱdž!ƒ
	ŧöƽöƨ!ƒ ŧödžLjk!ƒĂ ŧơŭƽ!ƒ llĿţu ýhup LJdž ŧ!Ădždžƒ KĞ ţ ţ đdž!ƒ : ŐĿţĞƛ!ƒ ɣöƱdž!ƒ
	Kllƒkllε üŦƨllε hŦúqţ
hđžŧƒqţ	
ƽwεþđžllε hđžəƒƽ	
ƽθúđž	

مقدمـــــة

:ɡǐǐNJDŽɨ - 1

Ǵnjnjɳƒǎk Ǒk!ƒ ƨǎdžŪƒ Ɣƶ Ţ ᴰǎ ᴰžNjƫǂ Ɪƨƒƥ Ţ !ƒ ɨLjǴǂdž ýkơk ǐ ƥǴ Ţ ƒkƥŮƒ ƨǎƱk!ƒ ɨǒǰdžƶ KŘ'Pᴰ Ɪǵǒơ!ƒ ƨǒǎƱk Ǐǰƶ Ɪƨƥǵ!ƒ ýʰ ǫ!ƒ ýưᴰ LJƶ Σ ᴳǵLjǩk ýǎƥ!ƒ KŘ'Pᴰ ƒŘnj!ǎ ÜƨƨŢ ǵƶdž!ƒ Kǵƶdžkɳdž!ƒ ɨ!!ơdž!ƒ ýdžƒǎƶ!ƒ ᴰžNjᴰ ǵNjƨǵʰkƶǵʰ Kŭǒǎdžk!ƒ Ǐ!ǫ !!!Ŗʰ Knjɳkǵᴳ ÜǑɳǎ!ǎLj‡k!ƒ ƨǎƱk!ƒ ɨʰ‡ƒǎdžǎ ɨƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ yƥƨǵTdž ɨdžǵƥÚ Ɪƥǒƥɳ ɨǒɳǵkLjǫ ɨpǵƱ ýʎdžǒ ýǒǎdžk!ƒ Ǒᴳ Ɪƥǵƥƨ ý‡ LJᴰ Řǫǎ Ü ɨǒƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ Kƒƨᴳǎ!ƒǎ ƥƒƒǎƶǰ! ƨƨƶǒ ǵdž Ǒᴳ ɨǰʎdždž ɨǒᴳƨ Ţ dž Kǵǫǫdžǫǫdž ƥǎɳǎ ǵnjǰǒǎdžk ƔǰƱkǒ ǐ Ŗ!ƒ ɨdžFǵ!ƒ yƥƨǵTdž!ƒ Ǒᴳ yǫǎkǰ! ɨǒkᴳ .ǫǎLjʰ!ǵʰ

Ǒdžǎƥ ƥǵ Ţ ƒkƥƒ ǐ Ū Ǒᴳƨ Ţ dž!ƒ ᴰžǵƱLjǰ! ƥǫLj!ƒ ᴳƒǎǫᴰ Ǒᴳ ɨǒǎǒơ!ƒ ɨǒ!ǵdž!ƒ ǫᴰTljdž!ƒ ᴰžNjᴰ LJdž ǫǎLjʰ!ƒ ƥƶkǎ ǵNjƨ Ţ ǵLjƶʰ ɨ!ǎƥǰ! ɨǒ!ǵdž!ƒ ɨǫǵǒǫ!ƒ KǵLjǎ‡džǎ ƨƒƥNjᴰ Řǒᴳ5Ljk Ǒᴳ ǵǒɳǒƒkƨǫƒǎ ǵǒƥǵǒƨ ƒƨǎƥ Ɣƶǰk ɨơ ɨǒƶǵdžkɳŮƒǎ ɨƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ ɨǒdžLjk!ƒ ƨƒǵ‡ƨ ƥǒƶ Ţ k Ǒᴳ ǐ ƨNjǎɳ ý‡Tʰ ᴰžNjǵǫk ǫ!ƒʰǎ ɨƥǫLj!ƒǎ ɨǒLjǵdžkƒŮƒ ƨǵPƥŮƒ ᴳǒƨƱ LJƶ ɨǒ!ǵdž!ƒ ƥƨƒǎdž!ƒ yƥdžɳk ɨǰǰdžƶ Ǐ!ǎkǒ ǐ Ŗ!ƒ ƥơǎ!ƒ ǐ ƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ Ʊǒǫǎ!ƒ ǵNjƨǵʰkƶǵʰ LJƶ ƨʰƶk Ǒk!ƒ ÜɨƱǫǎkdž!ƒǎ Ɪƨǒ Ţ !ƒ Kǵǫǫdžǰ! Ǒ!ŭ kǫŮƒ Ʊǵ Ljǫ!ƒ ýǒǎdžk ɨǰǰdžƶ Ǒᴳ ǵnjnjǒɳǎk ƥǵƶÚ ƨ Ţ ǵLjƶ!ƒ LJdž ɨƶǎdžɳdž LJdžư ᴰžkk ᴰžǵƶ ý‡Tʰ ǎᴰ ÜǵnjǰPƒƥ ᴰžkk ɨǒɳǵkLjŮƒ ɨǰǰdžƶ!ƒ LJŪ ɨǒƶǵdžkɳƒ Kǵƥŭƶ ǐ ƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ ƨǎƥ!ƒ Ǐ!ǫ ɨᴳǵ ưŮǵʰ ƥǒƥƶ KŮǵɳdž ǵNjƨǎƥ ýdžT ƥƥ ᴺᴶᴸᴰ ǵdž‡ ÜǵnjLjǒʰ ǵdžǒᴳ5 ɨǰǰdžǵƶkdž!ƒ ɨǒƨTʰ!ƒ Kǵǫǫdž!ƒ Yǎưǎdžƶ ý‡T ƥ! .ǵưǒᴰ ɨǒdžǰƶ!ƒ Ǐ!ǫ ᴰžʎ ɨǒǫǵǒǫ!ƒ ɨǒơǵLj!ƒ Ǐ!ǫ ǵNjƨǎƥ ƨǎƱkǎ ǑƶǵdžkɳŮƒǎ LJdž Kǵǫǫdž!ƒ ljŘNj ᴺᴶʰƶǰk ǵdžʰ ǵᴳƨƨkƶƒ ÜLJǒʎơǵʰ!ƒǎ ɨdžǎ‡ơ!ƒ KǵdžǵdžkNjƒ ƨǎơdž ɨƱǫǎkdž!ƒǎ Ɪƨǒ Ţ !ƒ Ǒǰơdž!ƒ ᴺkǵLj!ƒ Ǒᴳ ǵnjkdžNjǵǫdž ǎǎkǫdž Ǐǰƶ Cƒǎǫ ɨǒƶǵdžkɳŮƒǎ ɨƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ ɨǒdžLjk!ƒ ᴳǒơơk Ǒᴳ Kǵdžǵnjǫ ᴰžƱƶdž Ǒᴳ %50 ᴳǎᴳk Ǒk!ƒ ƨƒǵƱǎ!ƒ ᴳǰP Ǐǰƶ ǵnjkƨƥ ǎǎkǫdž Ǐǰƶ ǎᴰ %50 LJƶ ƥƨᴳk Ǒk!ƒǎ Ǒ!ǵdžɳŮƒ ƨǒʎ‡ Ǒᴳ ýŢk ɨơ Ǒkǵǫǫdž!ƒ Ǒǫǫ!ƒ Ǒ!ǵdžɳǫ LJdžư ǵNjƥƒƥƶǫ ǎǎkǫdž Ǐǰƶ ǎᴰ ɨdžƥkdž!ƒ Kǵƥǵ Ţ ƒkƥŮƒ ɨǒdžLjk Ǒᴳ ƥƒƨ Ɣƨǵɳk ǵnj! Ǒk!ƒ ɨǒdžǵLj!ƒ ýǎƥ!ƒ Ǒᴳǎ Üɨdžƥkdž!ƒ ýǎƥ!ƒ Ǒᴳ %90 LJdž ƨʎ‡ᴰ Ǐ!ǫ LJǵơơŮƒ LJdž Ǒᴳ !!ǎLjʰ!ƒ ƨǎƥ Ǐǰƶ ƨƨƶk!ƒ ɨơʰ!ƒ ƒŘnj ýŭP LJdž ýǎǵơLjǫǎ ɨƱǫǎkdž!ƒǎ Ɪƨǒ Ţ !ƒ Kǵǫǫdž!ƒ ɨǒpƨkǎ .ǵnjʰ ɨǰƶkdž!ƒ ɨǒƨƱLj!ƒ DžǒNjǵᴳdž!ƒ ƨƒƨʰǫǎ ɨƱǫǎkdž!ƒǎ Ɪƨǒ Ţ !ƒ Kǵǫǫdž!ƒ ýǒǎdžk

:ʰƨƨƥǫǫᴺᴶ ʰƱǰǫǫƥ ǫǐǫǫƥ - 2

:ǎNj ƒŘNj ǵLjʎơʰ ýŭP LJdž ᴺᴶǒŮƶ ɨʰǵɳŮƒ ýǎǵơLjǫ ǵLjƨǎƥʰ ǐ Ŗ!ƒ Ǒǫǒƒƨ!ƒ ýƱǵǫk!ƒ LJᴴᴶ !!ǫ!

ʰƱǐDžƶɨǂᴺᴶ ʰƱƥŭƨᴺᴶ pƶǵ ƥNjǫ ƒDžNj ʰƱƨNjɨDžᴺᴶ ɣƥǐƨTᴺᴶ ƨƒƨƨDDžᴺᴶ üǐNjDžɨ Ǐǯ pNjƶǵᴺᴶ ʰƱǐǫƒɣǯ njǫpDž ƒDž

Ý ʰƱƨNjɨDžᴺᴶ ɣƥǐƨTᴺᴶ ƨƒƨƨDDžᴺᴶ üǐNjDžɨ Ǐǯ ʰDžƷŭɨᴺᴶ ʰǫǫƒƨNjǵ ʰƱǐƨǐƥᴺᴶ

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

3- [illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible] 50 [illegible] 250 [illegible]
- [illegible]

4- [illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

5- [illegible]

[illegible]

- [illegible]

[illegible]

[illegible]

6- [illegible]

[illegible]

[illegible] .2015

7- [illegible]

[illegible]

8- [illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

- [illegible]

ünjŬε ü⊤ƨllε

Ĭ DŽĬljƒƨDŽ üɑ|ɑqDŽ

pNjdžǴllε üNjθ

:üNjŬε ü Ţ2llε qŤNJDŽł

łõþĞŢkpŬƒ łõdžLjkŭ! Õ ţõFƧ!ƒ llƧơdž!ƒ łhuĞλdžhuĂ ljƧþĞŢdžĂ NJKĞLjĂ‡dž yõdžηhu Õ5ƧŢdž!ƒ ƧĞnjη!ƒ Ƨhukzõ Ƨþnj!ƒ Ƽõlơk! ÜÕLjŭlƵ DžƒþPkţƒ Ğnjdžþ Pkţƒ łõƧThu!ƒĂ łõ!Ğdž!ƒ þƧƒĂdž!ƒ ý‡ Ɣŭη ĭR!ƒ ljƧĂþ ýƵ5hu .łlõdžƵ KŬĂơk LJdž þĞŢkpŬƒ ljþnjTõ Ğdž Ɣhuţhu Ğnj! ýλdžŪƒ

Õ5 łƱĞţĂ!ƒ ƧĂþhu DžĂlk Õk!ƒ łõƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ ÜÕ5ƧŢdž!ƒ ƧĞnjη!ƒ KĞLjĂ‡dž ƧƧhuD LJdž LJD þηLjĂ ĬŭƵ Džkk Õk!ƒ łõþlLj!ƒ KĞl5Lj!ƒ ýĞlkLjƒĂ lƧĂþ ýŭP LJdž Ğnjõη Ğkơdž Ĭ!ţ ĞnjõƧPþdž LJdž ýƒĂdžŪƒ ýĞlkLjƒ .þĞŢkpƒ ý‡ ăĂkţdž

:łõ!Ğk!ƒ łơĞhudž!ƒ LJdžư NJdžþlLjţ Ğdž ƒRNjĂ

.ĞnjkaTLjĂ llĂLjhu!ƒ ƼõƧzk **:üNjŬε KΘĞDŽllε**

.ĞnjƵƒĂLjDĂ łõƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ **:Ĭdžƒkllε KΘĞDŽllε**

.łõƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ KĞdžƒþPkţƒĂ þƧƒĂdž **:Kllƒkllε KΘĞDŽllε**

.FNJYƐNjdžĞNj pNjdžĞllƐ :üNjŬƐ KƱĞDŽllƐ

ýþĞhuk ll!R‡Ă ýþz!ƒ YĞơŢDĂ UƒFĞ5!ƒ YĞơŢD LJõhu Õ!Ğdž!ƒ ƱõŢĂ!ƒ ĞnjLjD Ĭ ŪŽ ýþk Ğdž‡ llĂLjhu!ƒ ĬLjzdž Ĭ!ţ ƧõTk ĞnjLjD Ůţ llĂLjhu!ƒ ýĂơ Ƨõ2Ğzk!ƒ Kþþzk ĞdžnjdžĂ.ĆŭdžZ!ƒ LJdž KĞŽĂdžŋdž yĞž y5ĞLjdž!ƒ .ĞNjƧþĞŢdžĂ ĞnjkƒĂþDĂ ĞnjŢƒĞŢPĂ ĞnjsõƧzkĂ llĂLjhu!ƒ lƕTLj Ĭ!ţ ł ơhdž!ƒ ƒRNj Õ5 ŧƧƱKLj Ƨ Ă ŢĂ .þơƒĂ

.FNJ‡ŢdžNj pNjdžĞllƐ Ɛĭþyŧ :üNjŬƐ ƒ‡UƱDŽllƐ

:FNJ‡ŢdŽ :ŰNjĆ

LJĞ‡ ł õơ Dž ŧ 3200 Õ!ƒĂơ Õ5 ýhĞhu þnjŽ Ĭ!ţ þĂzõ łõ5ƧŢdž!ƒ KĞõŪdžzŪ! Ĭ!ĂŪƒ KĞõƒþhu!ƒ LJţ lƧĞŋkŪ! UƒĂƧl!ƒ LJĂdžþlõ ƒĂLjĞ‡Ă þõzdž!ƒ Dž ŢĞhu Õ5ƧŢdž!ƒ ƱĞTLj!ƒ LJĂŢƧĞdžõ LJĞhuNjƧ!ƒ UƒzĞhu OLjdžĂ yƒƒþĂ!ƒ U5ơĂ KŭdžZ!ƒ ýþĞhuk‡ Ƨ2ĞŢdž!ƒ LJĂLj5 ƧõĂƱk ƒĂŽĞƱkŢƒ ŧõƧƐŪƒ ĞdžD ÜLJõŽƧƒƧdž!ƒĂ YŢ‡õ Ĭ R!ƒ Ƨƒ2Ţ!ƒ lƧ‡5 ƧĂnjUh ĬƱŢĂ!ƒ LJĂƧl!ƒ Ĭ!ţ þĂzk5 þĂlLj!Ğhu ƧĞŋõŪƒ lƧ‡5 ĞdžD ÜUƒĂƧl!ƒ .[1]łõŪơdž ĂD łõhuLjŋD łŪdžŽ KLjĞ‡ ĆƒĂŢ KŭdžZ!ƒ ł!þĞhudž LJdž NJŪPþ łõ!ĞƱõŪƒ LJþdž!ƒ ƧĞNjþƧƒ þzhu 14 Ă 13 LJƧl!ƒ Ĭ!ţ Õ!Ğơ!ƒ ĞnjŪ‡Tõ llĂLjhu!ƒ lƕTLj yŋƧk LJ‡!

ţ Ăõŋ!ƒ zõnjŋk UƒƧ! łŪFĞƱ KĞl5Lj YŪƱkk Õk!ƒĂ łõhõŪŢ!ƒ YĂƧơ!ƒ ĬŪŽ NJŢLjõƧĂŪ5Ă lĂLjŋ łŢĞP þõƒzkĂ KƒĂƧλ!ƒ Õ5 Σþ‡k NJLjŽ YkƧk ƒRNjĂ lƧõλ‡ KƒƧõP Dznjzdž ƒĂhŪŋ YĂƧơ!ƒ LJdž LJõþFĞz!ƒ LJD Ğdž‡ Õ!Ğk!ĞhuĂ ÜÕ5Ƨõ Ţ!ƒĂ ƧŋĞk!ƒ LJdž ý‡ lƧõhu‡ łŋƧþhu KdžþP Õk!ƒĂ łõ5ƧŢdž!ƒ KŭdžĞzdž!ƒ Džŋơ ll!Rhu ljRNj KdžĞpĂ łõdžŢƒ Yƒþõţ KƒþĞnjT Ƨƒþ Ţţ ýhĞldž ll!RĂ ĞnjõŪŽ łU5Ğơdž!ƒ łõƷhu yƒƒþĂ!ƒ ýĂhup lƧ‡5 KŽĞT Õk!ƒĂ łõƧĞŋk!ƒ KŭdžĞzdžŪ! Üƒþƒþ Ţ ƧPơ Ĭ!ţ YþĂdž YĞŢơ LJdž yƒƒþĂ!ƒ ýõĂơkhu Gõŋõ2þk KĞŢŢđdž!ƒ łƧõŢ Kõhu Ĭ!ţ Ƨƒ2Ţ LJdž łõ!Ğdž!ƒ KĞŢƧĞdždž!ƒ KƧĂƱk ƒR‡NjĂ KĂLj llLjhu!ƒ ll!R‡Ă llõT!ƒ ĞnjLjdž ŧĂhuLjƒ LJĞ‡ Ă DžƒþƧkŢdžD llLjhu ƕTLjD Dž 1906 Ă 1587 DžĞŽ ƕTLjD łõpþLjhu!ƒ Õ5 ÕdžĂ‡ơ llLjhu ýĂD LJĞ‡Ă ÜllLjhu!ƒ Ĭ!ţ þþŽ RPD 18 LJƧl!ƒ łõƒþhu LJdž ƧPơ Ĭ!ţ YĞŢơ LJdž YŪƱ LJŽ ĞnjŪõĂơkĂ yƒƒþĂ!ƒ U5ơ ÕŢĞŢŪƒ NJuƧƐ łõĞdžơ ll!Rhu Ĭ uƕk LJõLjƒĂl!ƒ KLjĞ‡Ă KŭƒĞŽĂ þƒƧ5D Ğnj‡Ūkdžõŋjõhu!ĞƐ KLjĞ‡Ă Gõŋõ2þk þƒþƧõ llĂLjhu!ƒ þnjT DžĂ ÜĞnjŢŭ5ţ łõ!Ğơ Õ5 llĂLjhu!ƒ ljRNj YĞơŢŪ łŢĞP!ƒ ýƒĂdžŪƒ Ĭ!ţ YĂŋƧ!ƒ LJ‡džõ ĬkơĂ LJõŽþĂdž!ƒ łdžNjĞŢdž!ƒ ý‡T lRPkdž llĂLjhu LJõĂ‡khu Kŭõþzk!ƒ llŪk Kơdž łõơhu ĆĞTLjŪƒ LJõLjƒĂp Õ5 ýõþzk 19 LJƧl!ƒ Ğnjdžŋơ Ƨhu‡Ă ĂdžLj Ĭ!ţ ăþD ĞdždžĞhuĂƧĂD ýĂþ Õ5 łõŽĞLjŢ!ƒ lƧĂλ!ƒ ƧĞλơ ƧĞTkLjƒ Ĭ!ţ ll!R yŋƧõĂ . [2]KĞ‡ƧT!ƒ ljRNj ýõĂdžkhu DžĞõl!ƒ yõƱkŢk lƧõhu‡ llĂLjhu Ĭ!ţ łŋĞơ!ƒ KƧƧhuĂ

---

[1] - ŢƱLj Ƨƒþ LJĂþhu Ü1984 ÜllĂLjhu!ƒĂ þĂlLj!ƒ Ü łŢõƧp Õơhu Ţ .86 ƒ

[2] - łõƱŢ łzdžĞŋ ÜÕ‡Ljhu!ƒ þŪŢkpŪƒ Õ5 KƒƧuơĞơdžÜ Ü2õƱŢ!ƒ łlhu Ü2003 .24 ƒ

:FNJƨĭƥyǂ :FĭdžFk

1- ƹĭƥyǂǁƹ :üNjŬƹ

LJǂdžõ LJõõǂõ ǀŭǂ!ƒ ƨUĿj ǂnjŋĂ LJdž5 ǂλõƥơ!ƒ ǵnjĿjdžĂ ǂõǂõ ǀŭǂ!ƒ ǵnjĿjdž ǁĿĵĥuŭ! Kǵsõƨƶƶk IƥƵ KƥƨĂ ǂƶĂdžŋdž!ƒ ǵŭdžƶ!ƒ LJdž LJõkõ ǀõƒƨ LJõkƶĂdžŋdž LJõĥu Õ!ǵdž ƱõǀĂǂ ýdžƶk ǂǀǀđdž ĂNj ǁĿĵĥu!ƒ LJĐ ýĂI!ƒ LJdž ǂƶĂdžŋdž ÕNj ǂõĿǵĂ!ƒ ǂƶĂdžŋdž!ƒ ÜǵnjkõdžĿjkĂ ǵnjõŭƶ Uǵsơŭ! ǁǵkơkĂ ýƒĂdžŪƒ LJdž Ư ƒǵ5 ǵnjõƥ! Ĭ!ĂŪƒ ǵdžNjŭǂ ýõƶŢk!ƒ ĂĐ ƨǵdžλkǀŬƒ ǵnjdžNjĐ Ư ƒƨƹŪ ýƒĂdžĐ Ĭ!ǫ ǁǵkơk ǵŭdžƶ!ƒ.[1]

2- :Ĭ dƒFkǁƹ ƹĭƥyǂǁƹ

LJdž KǵƶĂdžŋdž yǵdž ǂõ!ǵdž!ƒ y5ǵĿjdž!ƒ ýƥǵhukk Õk!ƒ ǂdžUĿjdž!ƒ ǁŭk NJĿjĐ Ĭŭƶ ǁĿĵĥu!ƒ Ĭ!ǫ ǁ!Ǣǂ ƨUĿjõĂ .ǂõ5ŢŢdž!ƒ ǂƒõhu!ƒ Õ5 ƨdžkǀdž!ƒ ƨõõƶk!ƒ yǵdž ĬŢǵdžkõ ǵdžhuĂ ydžkŋdž!ƒ ǂơŭŢdž ydž Ư ƨǵƶkõ Ů ǵdžhu ǵŭdžƶ!ƒ ýĂhuǁhu LJĂdžĂIõ LJõǢ!ƒ LJõõ!ǵdž!ƒ ǵǵƱǀĂ!ƒ LJdž ǂƶĂdžŋdž NJĿjĐ Ĭŭƶ NJõ!ǫ ƨUĿjõ5 ǂλõƥơ!ƒ ǂõĂƒƨ!ƒ LJdž ǵdžĐ ǵdžhu ǂdžƥPĂ ÕŋƨǵP!ƒĂ ÕŭPƒƥ!ƒ ýõĂdžk!ƒ Kǵõŭdžƶ ýĂƒƨkĂ Iƥƥơdž ýǵŋŬ ĂĐ ƔŭƱ!ƒ ƥĿjƶ y5ƥk yƒƒƥĂ!ƒ ƨǵPƥŬƒ ǂõdžĿjk Kǵõŭdžƶ ƨǵTǵhukĂ ÕdžĂI!ƒ ƥǵŢkƥŬƒ DžƶƥĂ ǂ!Ăƥ!ƒ ǂǀõǀĂ ǂõdžĿjk!ƒ ǂƱP ƨƒƥNjĐ ƽIơõ LJdž ƔŭƱkõ ǵdždžĂ KǵƶĂƨŢdž!ƒ ǵǵŢĿjǫ Õ5 ǂdžNjǵǀdž!ƒ ǁ!Ǣ Õ5 ǵdžhu ǁƨǵP!ƒĂ ýPƒƥ!ƒ Õ5 Õ!ǵdž!ƒ ƨǵdžλkǀŬƒĂ .[2] ĭƨǂƨdž!ƒ ǁĿĵĥu!ƒ ǵNjƨƨIõ Õk!ƒ Yǵơ ĂŪ ǵI5Ă ǂõ!ǵdžĂ ǂõƨǵŋk ǂõ5ŢŢdž Kǵõŭdžƶƹĭƥyǂǁƹ :KǁFkǁƹ

3-

OhƨƨI!ƒ Ĭ!ǫ ƨƥnjk ǂõƥǵŢkƥƒ ăĂƥŋ KƒǢ ǂõƥǵŢkƥƒ IđTĿjdž LJƶ Iƨǵhuƶ NJĿjđhu ǁĿĵĥu!ƒ ƨƨƶõ LJǂǵdžĐ ǵNjƨǵhukƶǵhu ÜǵƒƨTĂ ǵƶõhu ÜǵơƒƨpǫĂ ǵUǵsơ ýƒĂdžŪƒ Iƨƒƥǫ Õ5 ýdžƶk Üǵnjĥu ƽĂλĂdžĂ ǂŢŢPkdžĂ .ǵnjõŭƶ ƔŭƱ!ƒĂ ýƒĂdžŪƒ Ư ƨƶ ǵǵIk!ƒ

4- :Uǵƥǁƹ ƹĭƥyǂǁƹ

LJĂǂõ ĭƨǵhukƶƒ ĂĐ Õƶõhu f PT ýǂ LJƶ Iƨǵhuƶ NJĿjđhu ǁĿĵĥu!ƒ ĭƨŢdž!ƒ YƨTdž!ƒ ƨƨƶ ƥI!Ă .ýŋĐ ƥƶhuĂ ƔŭƱ!ƒ Kơk ƨĂnjdžŋ!ƒ LJdž yƒƒƥĂ!ƒ ýĂhup ÕǀõƨƨI!ƒ NJŭŭdžƶ

5- :ƨ DžFqǁƹ ƹĭƥyǂǁƹ

NJĿjƶ5 Džǵƶƶƶƶ ýǂThuĂ ǵnj! ǂ5ƨơ ƥĂIĿj!ƒ Õ5 ƨǵŋkŬƒ LJdž RPkk Õk!ƒ ǂǀǀđdž!ƒ NJĿjđhu ǁĿĵĥu!ƒ ƨõƨƶk LJǂdžõ Kŭdžǵƶƶdž!ƒ ǵƨŋƶhu NJ! f Pƨ ǁĿĵu ĭĐ NJĿjđhu f Pƨdž!ƒ ǁĿĵĥuŭ! ýdžǵTĂ ƽõpƥ ƨõƨƶk ǵǵƱƶǫ Ɣƶ Ţõ .ǂõ5ŢŢdž!ƒ Kǵõŭdžƶƶƶ!ƒĂ ǁĂĿĵĥu!ƒ LJĂĿjǵp DžǵǂơĐ Ɣǀơ ǂǂŭdždž!ƒ Õ5 ǂõ5ŢŢdž!ƒ

[1]- محمد عبد الفتاح، الصيرفي في إدارة البنوك، ط (1)º دار المناهج للنشر والتوزيع 1428هـ -2002 م، ص 36.

[2]- ýĂƒƨ!ƒĂ ǂƶhƱŭ! Õƶdžǵŋ!ƒ Džõŭƶƶƶƶk!ƒ ƨƒƥ ÜǁĂĿĵĥu!ƒĂ ƥĂIĿj!ƒ KǵõƥǵŢkƥƒ ÜDžõơƨ!ƒ ƥhuƶ DžõNjƨƨhuƥ ƥdžơdž -128 f ÜƨŢĿj!ƒĂ ǂƶhƱŭ! Õƶdžǵŋ!ƒ Džõŭƶƶƶƶk!ƒ ƨƒƥ ÜǁĂĿĵĥu!ƒĂ ƥĂIĿj!ƒ KǵõƥǵŢkƥƒ ÜDžõơƨ!ƒ ƥhuƶ DžõNjƨƨhuƥ ƥdžơdž.

:üDŽƒ l ƐŤþy†-6

LJĂLjĞI!ƒ ŲηĂdžhu †Ljöƶdž KĞdžþP DžöþIkhu DžĞöI!ƒ Ğnj! f PƧ †džĞƶ †džNjĞ l dž KĞ‡ƧT LJƶ IƧĞhuƶ ĂNj ƲĂƧT LJdž u.†Ljöƶdž[1]

:pNjdžĞllƐ ƲNjdžć : Ť džƑKllƐ ƒ‡UDŽllƐ

:ÖNj †ö l öƑƧ YƒĂLjD †ƶhuƧD Ť!ǫ DžĞƶ ý‡Thu llĂLjhu!ƒ Džö l Ik LJ‡džö

:ŰNjć

Ų!Ğƶ!ƒ Ö5 Ƨöƶ!! ýƒĂdžŪƒ U ƒƧkpƒ ťD ĞnjKĞöldžƶ ĂD yƑƒþĂ llĂLjhu ĂD LJĞdžKƑƒ llĂLjhu ĂD †öƧĞηk llĂLjhu .LJöƶþĂdž!ƒ yƑƒþĂ Ť!ƶ Ğ l Ğ l D þdžkƶk ÖNjĂ IƧĞηk!ƒ YĞƲp DžþPk ĞnjdžUƶdžĂ ýηŪƒ IƧö Ţp

:FťdžFk

LJöĂ‡k! Ťƶ l ö LJdž! †njηĂdž ĞnjKĞöldžƶĂ ýηŪƒ ýöĂƲ!ƒĂ Ƴ l Ăkdž!ƒ LJĞdžKƑŪƒ llĂLjhu ĂD ƧĞdžλk l ƒ llĂLjhu ýƒĂdžŪ ŲĞkơk Öηj5 ƒR! .(ąl!ƒ…Ü†ƶƒƧƨ!! †ơ!Ğ Ţ U ƧD ÜƧĞIƶ Üy[j Ţ dž)KhuĞλ!ƒ ýĞdž!ƒ ΣDƧ þöþηk ĂD)Ť!ĂŪƒ †ηƧþ!Ghu Ğnj!Ğdž ΣDƧ Ƨöƶ!! Ğnj u ƒƧpǫ Ö5 þdžkƶk ĞnjLjD ťD YþĂdž!ƒ CĞT Ťkdž Ų!!Ƴ!! †!!huĞp Ƨöε Ƨöε ťD ÜąöƧĞkhu †ƲhukƧdž yƑƒþĂ ťD ýηŪ yƑƒþĂ!ƒ Ť!!ƶĂ (Göhu l Lj ƒƧöhu‡ LJĂ‡ö LJD NJö5 U ƧklÖ ťR!ƒ LJöơ Ö5 IþƑG5!ƒ O'Ljdž CƒƧεǫ Kơk †ƶöþĂ!ƒ Ų!ηĂ U ƒƧkpŪƒ Ť!!ƶĂ Ų!!Ƴ!ƒ þƧηdž Ƨöε CƒþŪƒ †Iơk l dž NJ!Ğdž Ƶ öUĂk Ö5 NJLjdž †hεƧĂ IþƑG5!ƒ Ö5 Ğƶdž Ƴ NJ l 5Lj CĞI!!k LJdž YþĂdž!ƒ Ğnjhu Ökäö ýηŪ †ƶöþĂ!ƒ LJD .†ödžĂ‡ơ!ƒ O'Ljdž!ƒ Ť!!ƶ Ğ u öD llĂLjhu!ƒ ll!!k þdžkƶk ƒƧöPDĂ

:FkllFk

†ηƧþ!Ghu (LJöƧPþdž!ƒ ƧĞƶ Ţ)þƒƧ5Ūƒ KƒƧPþdž yödžηk Ö5 f kPk ÖNjĂ Ƨö5Ăk!ƒ ĂD ƧĞPþŪƒ KÐTLjdž KƒƧPþdž!ƒ ll!!k LJĂ‡k þpĂ ƧĞPþƒ Ƨk5þ ý‡T RPdkĂ Ų!!Ƴ!ƒ þLjƶ †Iơk l dž Ų!Ğƶ!ƒ Ö5 LJĂ‡k Ök!ƒ Ť!ĂŪƒ .KƒþLj l ĂD KĞLjĂRD ý‡T RPdk RƑþLjƶĂ (ąöƧĞkhu Ğnjhuơ l ƳhukƧdž ťD) ýηŪ

:FyĞƐþ

ĞnjKĞöldžƶ Ƨ Ţ kIkĂ (ĞηƧĞPĂ ŭPƒþ ƧĂnjdžη Ğnj! Σö!)† Ţ ĞP †ƶöhuƲ KƒR llĂLjhu ÖNjĂ ÜýĞdžƶD llĂLjhu Ğnj!Ğdž ΣDƧ Ö5 llƒƧkTŪƒ ĂD Ğnj u ƒƧpǫ ŧöƧƲ LJƶ ăƧPŪƒ KÐTLjdž!ƒ IƧƒþǫ Ă ýöĂdžk Ö5 †džNjĞ l dž!ƒ Ť!!ƶ ŧĂ l Ö5 ăƧPŪƒ llĂLjhu!ƒ ýdžĞƶkk LJöη Ö5) ýĞdž!ƒ ΣDƧ ŧĂ l Ö5 LJRǫ ýdžƶk ĞnjLjǫ Ğnjöldžƶ RƒĂơk l Ŭƒ ĂD .(Ğ l Ğ l D þILj!ƒ

Ğnj!ĂĞLjk l Ă † Ţ ĞP †!Ğơ ĂNj ťR!ƒ ťƨ‡Ƨdž!ƒ llLjhu!ƒ CĞLjĂk l ƒ yĞdž Ğƶhu llĂLjhu!ƒ YƒĂLjD DžNjD ƧĞ Ţ kPGhu ljRNj .LJŬƒ

[1]- ÜLJĂƶƨĂdž!ƒĂ LJĂƧTĞLjdž!! †öƒphu!ƒ Ƨƒþ :LJĞdžƶ Ý(1) Ƴ ÜllĂLjhu!ƒĂ þĂILj!ƒ ÜIþdžη ΣƧƲhu ƨdžĞ l .76 f Ülj 1429-dž2008

łöơĞLj LJdž ĂD ĭþlLj!ƒ ƧƒþŢÚƒ łöơĞLj LJdž CƒĂ] Ö5ƧŢdž!ƒ DžĞULj!ƒ łdžp ĬÜŽ Ƨlö **:ăĶlþDžllε pdžĞllε** Ğdž Ğu!Ğ£Ă łöþĞŢkpŬƒ Ğnjk]Ğö] Ķö5LJk! łdžĂ‡ơ!ƒ Ğnjhu ýPþkk Ök!ƒ łö]öƒƧ lƒþD ĂNjĂ łö5ƧŢdž!ƒ KĞöÜdžz!ƒ Σ‡öƧ llLjhu!ƒ ƧhkzöĂ ł!Ăþ!ƒ Ğnj‡ÜdžK łdžĞŽ llĂLjhu Ĭ!ą K!Ăơk DžĂ łöƧĞ]k llĂLjhu‡ łöƨ‡Ƨdž!ƒ llĂLjhu!ƒ KdTLj LJD Ƨöξ Dž1668 DžĞŽ ł!ĂþÜ! llLjhu‡ łödžöULjk þöŽDĂ Dž 1656 DžĞŽ Σ]dk łöƨ‡Ƨdž!ƒ llĂLjhu!ƒ DžþpD ĭþöĂ]!ƒ Ö5 ýưƨ!ƒ NJö!ą yŋƧöĂ ĭƨ‡Ƨdž!ƒ llLjhu!ƒ DžĞnjdžhu DžĞp ĭĶ!ƒ ýĂÜƒĂ Ƨƒþ Ţ Úƒ llLjhu þzö Dž1694 ƒƧkÜŋLjƒ llLjhu

:łö]öƒƧ!ƒ łüλ!ƒ Kƒƨödždž!Ğu ƨödžköĂ ĭƨ‡Ƨdž!ƒ Ö5ƧŢdž!ƒ LJ5!ƒ ĞnjöÜŽ DžĂlö Ök!ƒ ƏþĞudž!ƒ ƨöĂƆk ƨöĂƆku łÜŢ!ƒ łlöλĂ ĂNj þƒƨ5LjÚƒ ƒĶNjĂ ÜKĂ‡Ljhu!ƒ łöpƨĂ!ƒ þĂlLj!ƒ Ƨƒþ Ţą Ƽơhu ƨ5Ljö ĭĶ!ƒ llLjhu!ƒ ĂNj-1 .KĂ‡Ljhu!ƒ Ƽƒ‡ĂD łƨöhuƆ

.łưƒĞ5!ƒ łöþlLj!ƒ Ğnjkþ Ţ Ƨdhu NJöþ! U5kơk llĂLjhu!Ğ5 llĂLjhu!ƒ llLjhu ĂNj-2

LJdž NJö!ą ШĞkơk Ğdž Ğnj! DžþlÖ ĂNjĂ Ğnjƨƒ‡þĂhu NJöþ! U5kơkĂ Ö!Ğdž!ƒ ĞNjƧĞTk]džĂ Ğnj5Ţdž ł!Ăþ!ƒ llLjhu ĂNj-3 .ýĞŋŬƒ ł5ÜkPdž ƯĂƧp

llĂLjhu!ƒ LJŽ ƧÜkPö llLjhu‡ ĂNjĂ þơƒĂ LJD Ö5 łdžĂ‡ơĂ llLjhu łlöIơ!ƒ Ö5 ĂNj ĭƨ‡Ƨdž!ƒ llLjhu!ƒ ƧĞŢkPĞuĂ .[1]DžĞƨ!ƒ O!Ğ Ţ!ƒ Ƽölơk ĬÜŽ ýdžzö ýhu ƏĞuƧŬƒ Ƽölơk Ĭ!ą Ƨþnjö Ů ljƧĞukƩĞu

LjłĊNjơĊNj pdžĞllε ξƏƒƱơNj :KllƒKllε ƒ‡ƯDžllε

:Lj2ƏƒƱơ Nj : ŰNjĊ

KĞ]Ğö]!ƒĂ YĞưĂŬƒ łzöhuƆ Ƨ ÜkPŬ ĞI5Ă ll!ĶĂ ăƧPD Ĭ!ą ł!Ăþ LJdž llĂLjhu!ƒ ƧƒĞUĂ Ƨ ÜkPk

:ÖÜö Ğdž ƧƒĞUĂ!ƒ ljĶNj ƨƧhD LJdžĂ ł!Ăþ!ƒ llÜk Ö5 lþĂŋĂdž!ƒ łöþĞŢkpŬƒ ł5]Ü5!ƒĂ

ƧĞ‡kơƒ LJdž NJhu ykdžkö Ğdžhu ll!ĶĂ ĞnjkĞƒ5 þöþơkĂ łöhuLjŋŬƒ KƒþĂŋĂdž!Ğu ĞnjköƆƹkĂ łÜdžz!ƒ Ƨƒþ Ţą DžöULjk-1 .Ƨƒþ Ţ Úƒ llLjhu łöUĂhu DžĂlö Ănj5 KĂ‡Ljhu!ƒ Ƨƒþ Ţą Ö5 ÖƒƨŋĂD ÖÜ‡

DžULjöĂ łödžĂ‡ơ!ƒ ƧƒĂþ!ƒ yƒƒþĂhu U5kơö Ănj5 ł!Ăþ!ƒ ĞnjŋĞkơk Ök!ƒ łö5Ţdž!ƒ ýĞdžŽŬĞu DžĞöl!ƒ-2 DžĂlö Ănj5 ll!ĶuĂ łljözdž Ƽhƒ‡ĂưĂ þĂþơ LJdžư LJĞdžkƒŬƒ Ğnj! DžþlöĂ ł!Ăþ!ƒ KĞdžƨƨk!ƒ þþ]öĂ ĞnjkĞhuĞ]ơ .łdžĂ‡ơ!ƒ llLjhu łöUĂhu

Ğnjƨƒ‡þĂ ýĂhulhu łÜkPdž!ƒ ƧƧĞŢdž!ƒ yƒdž ýdžĞƨk!ƒ łöƧƽ LJŽ ll!ĶĂ ÜllĂLjhuÜ! llLjhu‡ Ö5Ţdž!ƒ ýdžz!ƒ-3 .Ğnj! ƯĂƧl!ƒ DžöþlkĂ Ğnj‡Ă‡Ţ LJöhu łŢĞldž!ƒ CƒƧŋĂ

ăþdžĂ Ğnj! YĂƧ5 Ok5 ĂD lþöþŋ ƧƧĞŢdž Σö]dk ƽĂƧT łöhuƽk LJĞdžưĂ ƧƧĞŢdž!ƒ łhpƨƧdž-4 .łö5Ţdž!ƒ KĞƨöƧTk!Ğu Ğnjdžƨƨk!ƒ

łξĞöŢ łö!Ăđ]dž Ĭ!Ăkö NJLjD ĭD ÜĞöÜPƒþ łöÜơdž!ƒ łÜdžz!ƒ łdžöp ĬÜŽ łU5Ğơdžö! LJĞdžkƒŬƒ DžöULjktu DžĂlö-5 . [1]ł!Ăþ!Ğu łŢĞP!ƒ łöþĞŢkpŬƒ ƧĂƧU!ƒ NJhuƽƽkk Ğdž! ĞI5Ă ll!ĶĂ łöþlLj!ƒ łö]Ğö]!ƒ

[1]- ƒ ƒ łöƨdžĞŋ!ƒ KĞƨĂhuƽdž!ƒ LJƒĂöþ :ƨƒƨŋ!ƒ Ý(4) ƽ ÜllĂLjhu!ƒ þĞŢkpƒ Ö5 Kƒƨươdž ÜÖLjöĂƨl!ƒ ƨ‡ĞŢ .33-31

:Lj‡ĞNjąć:ƒĭdžFk

KĞö!Ğz5 ŧƱTLjD Ĭ ÜŽ lƧƱöţ!ƒ DžĞ‡ơÚ Ğnj5ƒþNjDĂ ĞnjkĞţĞöţ KƒƧĞƱą LJdžư Ĭ!ą llĂLjhu!ƒ Ĭ z ţk Ŗö5Ljk Ö5 ŧdžNjĞţdž!ƒ Ö5 ĞnjkĆĞ5‡ lþĞöƧĂ ĞNjƧĂþ ýözƧk Ƨ þnjö ll!ŖĂ þĞ Ţ kpŮƒ Ö5 ŧÜdžĞz!ƒ ƧƧĞ Ţ dž!ƒ .yÜžkŋdž!ƒ KĞŽĞƱp ŧdžþP! ll!Ŗ ÖLjĞdžkƒŮƒĂ Öư ƒƧpÚƒĂ Ĭ ƧĞdžλkţŮƒ ĞNjƧĂþ DžöUzk!Ă ŧnjŋ LJdž NJkĞţĞöţ

:hƱNjŧƧDŽll ƷNjƧll lƒĭ‡DŽY-1

KƒþLjţÜ! LJöþdžkzdž!ƒ LJdž LJöƧTĞhdž!ƒ yöhu!ƒĂ CƒƧT!ƒ ŧöÜdžŽ ÖLjzkĂ LJĞdžkƒŮƒ ýŽ ŧhĞpƧÜ! lƒþD ýλdžkĂ LJƎ5 DžĞŽ ý‡ŦhuĂ LJĞdžkƒŮƒ Džŋơ Ĭ ÜŽ ŧhĞpƧ!ƒ Ŧöloλk Ƨ þnjö ll!ŖĂ llLjhu!ƒ ŧƱţƒĂhu ŦĂţ!ƒ Ö5 KĞLjĂŖŮƒĂ KĞLjĂŖDĂ ÜKƒþLjţ!Ğ‡ ŧöLjĂLjĞþ ŧpƧĂ Ĭ Ü llLjhu!ƒ ŧƱţƒĂhu yöhu!ƒ Ă CƒƧT!ƒ ÖLjzk ŧơĂkƷdž!ƒ ŦĂţ!ƒ KĞöÜdžŽ .ŧLjöƧP!ƒ

:hŭĭþƒŬŧll Ʒ‡þNjŭll !Ţ ąll ¥ąƒY‡ hŭ‡DŽY:2

Džŋơ Ư5PLjö ŧ!Ğơ!ƒ ljŖNj Ö5Ă ŧöţĞţÜƒ Ƨ ƒĞUĂ!ƒ ăþơą ŧöƧĞŋk!ƒ Ŧƒ ƧĂÜƒ Dž Ţ P ŧöÜdžŽ þdžkzk .ŧdžĂ Ţ Pdž!ƒ ŧöƧĞŋk!ƒ Ŧƒ ƧĂÜƒ ppŽĂ Džŋơ þöƒƧk yÜž ŧơĞkdž!ƒ ĂD ŧ ư ƒĞ5!ƒ ŧöplLj!ƒ KĞƱĞökơÜƒ

:Ĭ Ưƒĭ‡ÚŧƱ hĞƧdž þĭĭ‡-3

ll!ŖĂ Ƨ ƧĞ Ţ dž!ƒ Ğnjhu ýdžĞzkk Ök!ƒ yƒƒþĂ!ƒ Džŋơ LJdž ŧöĂƒdž ŧhţLj‡ llLjhu!ƒ ĞNjppơö ŧLjözdž ŧhţLj ýλdžk .[2]yƒƒþĂ!ƒ ljŖNj Ƹ!ĞhdžYĂdžŋdž Ƨ öUĂk Ö5 Ğnjöp Ğdžk DžpŽĂ Ƨ ƧĞ Ţ dž!ƒ ljŖNj pöölk Ƨ þnjö

[1] -Ö5 ŧƱTLjÜ! ýƒƒĂ Ƨƒþ :LJĞdžŽ Ý(04) ƱÜllĂLjhu!ƒ lƧƒþą Ü Ĭ ƧĂþ!ƒ Ÿƒ þhŽ LJdžơƧ!ƒ þhŽ pöđdž Ă ÖLjöţơ!ƒ Ĭ ƒþŽ LJţơ Ö5 .24 ƒ Ü ¡2008 ƧTLjÜ!

[2] -Ö5 ŧƱţƒ ÜljƧ‡Ŗ ŧhţ yŋƧdž Ü Ĭ ƧĂþ!ƒ NJ!ƒ þhŽ LJdžơƧ!ƒ þhŽ pöđdžĂ ÖLjţơ!ƒ Ĭ ƒþŽ Ö5 .30-28 ƒ ƒ

:ƒNJYƐNjdžĞNj hvřþƒWłłlƐ pNjdžĞllƐ : Ĭ džƒkllƐ KΘĞDŽllƐ

Ğnjz5þhu DžƨkŰkĂ yƒƒþĂ!ƒ ýĂhup Ĭ!ĂKk łŢ ŢPkdž!ƒ ƨöƐ łöLjĞdžKƒŪƒ KĞ'l'l'đdž!ƒ ll!R‡Ă łöƨĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ Ö5Ă ÜĞnjŢƒĞŢP ÜĞnjƵƒĂLjD ÜłöƨĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ ƨöƨzkĂ lƨTLj Ĭ!ę łơhudž!ƒ ƒRNj Ö5 ŁƨƱkLj ƨĂl ƒR! .ĞnjdžĞ'lpD ƨöPŪƒ

:ƒNJƨĭƒpyłłNj hvřþƒWłłlƐ pNjdžĞllƐ YĐ'l'dž :üNjŰƐ ƒ łUDŽllƐ

:hvřþƒWłłlƐ pNjdžĞllƐ YĐ'l'dž :ŰNjc

ýĂŪƒ LJöLjƨl!ƒ Ö5 ƨĂnjU!Ğhu KDþhu llĂLjhu!ƒ lƨ‡5 Ĭ!ę ýĞηdž!ƒ ƒRNj Ö5 łöPöƨĞk!ƒ KĞ'lƒƨþ!ƒ ƨöTk ljRNj LJD Ůę Üƒþöη ůơ ýλdžö þĂlLj!ƒ llŢ LJĞ‡ łưöĞldž!ƒ DžĞULj ý‡ĞTdž ƨĂnjU þzö5 Üþůödž!ƒ þzhu ÖLjĞλ!ƒĂ łnjη!ƒ DžNj łƐĞŢ!ƒ LJĞ‡5 ÜĞnjU5ơ! lþöη ýƒĞ'lĂ LJƵ łơhu!ƒ Ğnjö‡!Ğdž Ĭ ŰƵ YηĂD Ğdžnjdž łLjödžλ KLjĞ‡ þĂlLj!ƒ .Džnjöþ! lþĂηĂdž!ƒ łöĞdžơ!ƒ ýƒĞ'lĂ Yhu'lhu łdžnjdž!ƒ ljRnjhu DžĞöl!ƒ yöƱk'lk Ök!ƒ łöLjdžŪƒ ýdžzö LJĞ‡ Ök!ƒ łöŰöl Ŧ lƨöƨη Ö5 KLjĞ‡ ƨƨĞŢdž!ƒ ƨĂnjU łöƒþhu LJD Ĭ!ę KĞ'lƒƨþ!ƒ Ưzhu ƨöTkĂ ăþ! łLjödžλ!ƒ NJưƒƨƐD Yƒþöƨhu DžĂlö5 þöŢŰ! WƨP ƒRę ůöĂƱ Yöƨö þĞöŢ!ƒ LJĞ‡5 þöŢ!ƒ Ö5 ĞnjŰNjD DžUzdž łƐĞŢ!ƒ CŰđNj ăþ! Dznj!ƒĂdžD LJĂzöþö ƒĂLjĞ‡ CĞöLjƐŪƒ LJdž lƨöƨη!ƒ ýNjD LJD Ğdž‡ LJözdž ƨηD ýhuĞldž łƐĞŢ!ƒ .ƒƨηD ýhuĞldž

KĞηĞơ ýůƨk'lƒ Ö5 łƐĞŢ!ƒ YƨhU łöơ Ưƒƨkpƒ Ö5 LJöhuƐƒƨŰ! DžNjŪƒ ałŰdž!ƒ DžNj łƐĞŢ!ƒ LJĞ‡ DžĞdžD Dznj'l5LjD łƐĞŢ!ƒ þηĂ ƯĂƨl!ƒ ĬŰƵ YŰƱ!ƒ þƒþƨƒ Ğdžþ LjƵĂ Ghuƨ lþƒFĞ5hu DžNjĂưƨlö ƒĂLjĞ‡5 LJĞ‡'l!ƒ :łö!Ğk!ƒ YĞhu'lŪ Dznjöþ! łƵþĂdž!ƒ ýƒĂdžŪƒ Džƒþ'Pk'lƒ łöLjĞ‡džę

- .YŰƱ!ƒ þLjƵ ýƒĂdžD ĬŰƵ ýĂŢơ!ƒ ăĂl NJdžnjkŮ YþĂdž!ƒ LJę
- .łŰöĂƱ ƨhukzk LJöƵþĂdž!ƒ LJdž ƨöλ‡ Ğnjhuöƨö LJĞ‡ Ök!ƒ Kƒƨks!ƒ LJę
- .ýöơk'ldž ƨdžD Ğzdž Dznj!ƒĂdžŪ Dznjhuơ'lĂ Ğzdž LJöƵþĂdž!ƒ CŰđNj lĂƵþ LJę

ăþ! yƒƒþĂŰ! DžĞz!ƒ ăĂk'ldž!ƒ ĬŰƵ U5Ğơö Ğdždž ĞnjLjdž KĞhuĂơ'ldž!ƒ ƯĂzö5 ĞödžĂö YþĂö LJdž llĞLjNj LJę .ƵƒĞŢ!ƒ

LJdž Cƒƨę ƒRNjĂ ÜlþƒFĞ5hu Ưƒƨk5Ůƒ Ö5 Dznjöþ! łƵþĂdž!ƒ ΣĞLj!ƒ ýƒĂdžD LJĂdžþPk'lö łƐĞŢ!ƒ Ohu'lD ýö'lơkĂ ƨhu‡D ƯĂƨp O'Ljdž LJdž LJ‡džKŰ! yƒƒþĂ!ƒ LJdž ƨhu‡D ƨpp ĬŰƵ ýĂŢơ!ƒ Ö5 łƵĞLj'l!ƒ DžĞdžkNjƒ łzöþĂ!ƒ Kohu'lD Ĭkơ ýƒĂdžŪƒ YƒþöęĂ ΣĞLj!ƒ Cƒƨ5Ú łƐĞŢ!ƒ LJöhu łl5ĞLjdž!ƒ Kþƒơ ƒR! ƨhu‡D Ghuƨ þƒƒĂ5 ł5Ğưę DznjzƒƒþĂ ĬŰƵ þƒƒĂ5 LJöƵþĂdžŰ! ƒĂz5þö łl5ĞLjdž!ƒ Yhu'l þzhu Ğdžö5 łƐĞŢ!ƒ Ohu'lDĂ ýhu ƨηD LJĂþhu ƨöPdk LJĂþ yƒƒþĂ!ƒ RPŪ ƐƱĞT!ƒ Ĭ!ę DznjkŮĂĞƱ LJĂŰdžơö ƒĂLjĞ‡ DznjLjD łηƨþ! Yƒþöƒ łöŰdžƵ ýönj'lk Ĭ!ę

ĂD ł!ĂĞƱ!ƒ ÖLjzk Ök!ƒĂ (BANK ĂD Banko) łdžů‡ LJdž CĞη llLjhu!ƒ Dž]ƒ LJD ýĞlöĂ LJöƧ5Ğ]dž!ƒ .lþưLjdž!ƒ

LJdžĂ ƧPc Ĭ!ę f PT LJdž łƐĞŢ!ƒ ăþ! YþĂdž!ƒ ýĞdž!ƒ ýlLj LJĞ‡džÚĞh O'hŢD łlơÜ łůơƧdž Ö5Ă f PT ăþ! Ɛůhdž!ƒ y5þö ƐFĞŢ!ƒ YþĂdž!ƒ NJhηĂdžh Ƨdžăö ƨödždž ÖƱP ỴĞk‡ łƱ]ƒĂh ăƧPD Ĭ!ę łlƱLjdž lþĞnjŢ ĬůƵ yöpĂk!ƒ LJƎ5 ƐFĞŢ!ƒ ăþ! Ɛůhdž!ƒ CĞlhƎh ỴƐƧö Ƨdžù Ü ƒ LJdž þö5k]dž!ƒ LJĞ‡ ýĞơ Ö5Ă ƧPc [1].þöþη!ƒ YþĂdž!ƒ Ĭ!ę Öů]Ü ƒ YþĂdž!ƒ LJdž łƨöþĂ!ƒ łö‡ůdž ýöĂơk! Ö5‡k Kơh]D Yƒþöů ƒ łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ ł]Ğö] Ă ƒƧkůηLjƒ Ö5 łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ ł]Ğö] LJöhu łöƧNjĂη KĞ5ůkPƒ KƨƧh þp KDþhu łöơ ƒƧkůηLjƒ Ö55 ÜĞö!ĞƱöƒĂ ƒƧ]öĂ] þơ Ĭ!ę Ğ‡öηůhuĂ ĞöLjĞdž!D Ö5 KƒR!ĞhuĂ łöhuĂƧĂÜƒ lƨĞl!ƒ Ö5 ll!R ĞnjLj‡džD þpĂ lƨĞηk!ƒ WƒĂƧĂ KĞ‡ƧT!ƒ ĂdžLj LJdž ll!R ĬůƵ Khkƨk ĞdžĂ ĞNjƧöƐ ýhp łöƵĞLjŢ!ƒ lƨĂλ!ƒ Ćƨη!ƒ ýöĂơk ĬůƵ KþƵĞ] ƱĞhƧDĂ KĞŢŢPdžĂ KĞƱĞökơƒ lƨĂŢ Ö5 łůjFĞƱ ýƒĂdžD LJöĂ‡k LJdž Ö5 ł‡ƧĞTdžů! łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ Ĭ!ę ĞnjNjĞηkÜ łơůdž łηĞơ łdžk LJ‡k Dž! łöơh ĞNjƧĞdžλk]ƒ LJdž Ƨh‡Üƒ ĬůƵ GöLjĞƱöƧh Ö5 łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ KĞ5ůdž þĞŢkþƒ Dþhdž ƨlk]ƒ Džk LJdž Ă ýηÜƒ łůöĂƱ!ƒ UĂƧl!ƒ ýöĂdžk LJƵ lƨPdkdž łöƵĞLjŢ!ƒ lƨĂλ!ƒ KĆĞη þl5 łöhuĂƧĂÜƒ lƨĞl!ƒ Ö5 ĞdžD ýηÜƒ lƨöŢp KĞö5ůl!ƒĂ UĂƧl!ƒ Ö5 łöƵĞLjŢ!ƒ lƨĂλ!ƒ KRPD þl5 lþơkdž!ƒ ł‡ůdždž!ƒ KƒƧöP LJdž ł!Ăþ!ƒ ljRNj lþĞ5k]Ü ƒƧULjĂ ƒƧkůηLjƒ ł‡ůdždž!ƒ Ö5 łöƵĞLjŢ!ƒ lƨĂλ!ƒ ĂdžLj LJdž Ĭ!ĂÜƒ KƒƧk5!ƒ ydž łLjƧĞldž!Ğh GöhŢLj YƧ]D ýþzdžh ƧĞTkLjÜƒ KĞ‡ƧTů! ýöĂdžk!ƒ Ö5 ł‡ƧĞTdžů! łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ Ĭ!ę ĆĞηk!Üƒ Ĭ!ę łηĞơ!ƒ KƨƧh llR! łηökLjĂ lơkdž!ƒ [2]. łöƵĞLjŢ!ƒ

:hĭĭpFUłłlIε pNjdĞlIε ƐĭĭpYł :FĭdžFk

llLjhu!ƒ þzh Ö5ƧŢdž!ƒ ƨĞnjnůl! ÖŢĞFƧ!ƒ ýŢůŢk!ƒ Ö5 łöLjĞλ!ƒ łηƧþ!ƒ łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ ýkơk : ĞnjLjdž Ƨ‡RLj łöƧĞηk!ƒ llĂLjhů! KĞ5öƧzk lþƵ KþƧĂĂ ĭƨ‡Ƨdž!ƒ

:üNjøÜε ƐĭĭpYłlIε-1

ýĂhp Ĭ!Ăkk Ü łŢŢPkdž ƧöƐ łöLjĞdžkFƒ KĞŢŢđdž ÖNj ĭþöůlk!ƒ DžĂnjsdžů! Ğl5Ă łöƧĞηk!ƒ llĂLjhu!ƒ UĂƧl!ƒ ƠdžLjk ĞnjLjD Ğdž‡ NJöůƵ Ƽ5kdž Ƨö]p ýηD þzh ĂD ỴůƱ!ƒ þLjƵ Ğnjz5þh DžƨkůkĂ þƒƧ5Ü ƒ yFƒþĂ .yFƒþĂ!ƒ llĂLjhu llR‡ ĞnjöůƵ ƼůƱöĂ þöþηkůl! łůhuĞp łkŢ ĬůƵ Ğnjkþdž þöƨk Ü Ök!ƒ ýηÜƒ lƨö]p lƨö]p LJĞdžkFÜƒ KĞöůdžzh ĞnjdžĞöp ĬůƵ ƨdžÜƒ ƨŢkIö þzö Dž! łöƧĞηk!ƒ llĂLjhů! łöþơ!ƒ DžĂnjsdž!ƒ Ö5Ă UĂƧl!ƒ DžöþlkĂ łöƧĞηk!ƒ Ƽƒƨ5ĂÜƒ DžŢPĂ KĞƵĂƧTdž!ƒĂ þƒƧ5Ü ƒ LJdž łöƧĞη!ƒ yFƒþĂ!ƒ Ĭlůk! ýηÜƒ

---

[1] lƨö]dž!ƒ :LJĞdžƵ Ý(1)Ʊ Ü łŢĞP!ƒ CĞpƧƨ!ƒ łƨdžĞη Ü łöƧƒþƒ DžĂüƵ!ƒĂ þĞŢkpÜƒ łöů‡ Ü ƨ Ƨ ĞŢdž!ƒĂ þĂlL!ƒ ÜLJĂƧPcĂ ĭþƒĂ!ƒ LJö]ơ þĂdžơdž- .103-101 f f ÜùNj1431 -Dž2010 Ü łƵĞhƱ!ƒĂ yöƨĂk!ƒĂ ƨTLjů!

[2] .64-63 f f Ülj 1431 – Dž 2010 ÜyöƨĂk!ƒĂ ƨTLjů! CĞ5ŢŢ!ƒ ƨƒþ :LJĞdžƵ º(1) Ʊ Ü llĂLjhu!ƒĂ þĂlL!ƒ ÜLJĂƧPcĂ ƨĞŢƵ!ƒ þĞTƨ -

[illegible]

[1] [illegible]

2- [illegible]:

[illegible]

[2] [illegible]

3- [illegible]:

[illegible]

[3] [illegible]

4- [illegible]:

[illegible]

[illegible]

[4] [illegible]

5- [illegible]:

[illegible]

6- [illegible]:

1- [illegible] .210 [illegible]

2- [illegible] 67 [illegible]

3- [illegible] (01) [illegible] 2006 [illegible] .110 [illegible]

4- [illegible] .105 [illegible]

yFfþĂ!f) LJĂöþ!Ğhu ýdžĞzkk Ök!f ł0!Ğdž!f KĞ ll ādž!f llŭk Ğnjljāhu ł0ƧĞnk!f llĂLjhu!f ƧƧzk LJD LJ‡džö KĞ ll ādž!f Önj5 fR! LJĂƧPŬfĂ þfƧ5Ūf LJĂöþ þfþl Ö5 yŢfĂ ŧĞƱLj Ĭŭz ł!ĂhuIdž LJĂ‡k Ök!f (ł05ƧŢdž!f yFfþĂ!Ğhu ł05ƧŢdž!f yFfþĂ!f ł!þĞhudž Ă ł05ƧŢdž!f yFfþĂ!Ğhu lƧưĞơ!f þĂIlj!f ýþĞhuk Ğnj!ŭP LJdž Dżkö Ök!f lƧưĞơ!f þĂIlj!Ğhu ł05ƧŢdž!f.[1]

:FNJŢəFŢ ā Nj hŭ‡þFШłIIε pNjdžĞIIε ƱεNjdžε :Ĭ džFkIIε f ‡UDŽIIε

:FNJYεNjdžε :ŰNjε

:Ʊþ2IIε I εP hŭ‡þFШłIIε pNjdžĞIIε-1

ljRNj Ĭŭz łhuĞpƧ!f Dżkk ll!RhuĂ LJĞ‡dž LJdž Ƨλ‡DĂ þơfĂ LJĞ‡dž Ö5 YĂƧ5 ýŭP LJdž KĞöŭdžz!f Dżkk ł0ƧĞnk!f llĂLjhuŭ! łöpöŭIk!f ýĞdžZŬf ICĞ5‡hu YĂƧ5!f DżĂIö łơ llLjhuŭ! Ö l öFƧ!f ƨ‡Ƨdž!f ýŭP LJdž YĂƧ5!f KĞöŭdžz!f LJdž ĞNjƧöεĂ ÖhuLjηŪf ƧƧŢ!f KŬĞηdž Ö5 ýdžzk Ğdž‡ ýηŪf Ʊ l ĂkdžĂ Ƨö Ţp LJĞdžKFŬf Dżöþ IkĂ łöƧŢdž!f.[2]

:(hŭ‡ƱDŽIIε pNjdžĞIIε) YqƱεNjIIε YqƱNjIIε I εP hŭ‡þFШłIIε pNjdžĞIIε-2

ƧhukzöĂ þơfĂ LJĞ‡dž Ö5 IþĂηĂdž llĂLjhu ýŭP LJdž llĂLjhu!f ljRNj ýλdž Öp łöƧŢdž!f KĞdžþP!f Dżkk KĞηĞơ łŭhuGIdž Ĭŭz IƧpI!fĂ LJĂLjGI!fĂ ƧƧz!f Y hu l hu łö‡öƧdžŪf Ipơkdž!f KĞöŬĂ!f Ö5 GzFĞT YĂLj!f fRNj Ćŭdžz!f.

:hŭqþ2IIε pNjdžĞIIε-3

łIƱLjdž Ĭŭz Y!Ğz!f Ö5 Ğnjŭdžz ƧŢkIöĂ f ĞPTD KĞ‡ƧT ĂD þfƧ5D Ğnj‡ŭdžö IƧöz Ţ KDTLjdž ÖNj łIĂöl!f łz!Ğhu ýĂŢD Ĭŭz ĞNjþƧfĂdž Ƨ öUĂk ƧŢkIk ĞnjLjŪ llĂLjhu!f YfĂLjD ÖpĞhu LJZ ƨödžkk ĂD ÜIƧöz Ţ.

:üƨűƨIIε pNjdžĞIIε-4

Ĭ!ǫ ĞnjKĞdžþP Dżöþ Ik ýηD LJdž Ğnj!Ĭdžk Ök!f ýĞdžZŬf Dżηơ ĂdžLjĂ łöƧĞnk!f llĂLjhu!f Dżηơ ĂdžLj ydž IāTLj ydžkηdž!f KĞF5 Ƨ ŭkPdž.[3]

:FNJŢəFŢ ā :FŭdžFk

:Öŭö Ğdž DżĂdžz!f Ĭŭz łöƧĞnk!f llĂLjhu!f Ğnjhu ƨödžkk Ök!f f FĞŢP!f LJöhu LJdž

ƨĞdžĂk l ŬfĂ Ʊ fƧkpŬf KĞöŭdžZ ýŭP LJdž Iþöþz (YŭƱ!f Kơk) łöƧĞnk yFfþĂ þö!Ĭk łöŢĞPhu ƨödžkk-1 ŭŢD IþĂηĂdž LJ‡k Dż! þĂIlj ý‡Thu łIkTdž!f łöƧĞn!f yFfþĂ!fĂ Ü‡5ŭkPdž!f łö!Ğdž!f ŧfƧĂŪf Ö5.

---

[1] Ş ÜÖzdžĞn!f Ƨ‡5!f Ƨfþ :łöƧþlj‡ l Ŭf ÜKĞöƧUlj!fĂ KĞ ll ādžŭ! łöŭöŭơk łlfƧþ ÜÖ5ŢdžfĂ Ĭ þIlj!f þĞŢkpŬf ÜŧöŭĂk!f łŭP Yơdž-1 .204 f

[2] Ş lj 14322-Dż 2011yöƨĂk!fĂ ƨTljŭ! ĆĞ5Ţ ƨfþ :LJĞdžZ Ý(1) Ʊ ÜƧƧĞŢdž!fĂ þĂIlj!f KĞöþĞŢkpf ÜLJdžĞö ΣljĂö ýöZĞdž l f ÜƱĞdž l pdơơdž Ljö l ơ-1 .249 f

[3] Ş Ü2000ÜyöƨĂk!fĂ ƨTljŭ! ĆĞ5Ţ!f Ƨfþ :LJĞdžZ Ý(1)Ʊ Ü llĂLjhu!f łhu l Ğơdž Üł ηfƧ‡ Dżö‡ơ!f þhuZ-1 .249 f

ǵĽĵƒƥ ƧƀƙƵžö YƥĂdž!ƒ LJƎ5 Ü‡žöƥĂ!ƒ YĂĽj LJǵ‡ ǐD yƒƒƥĂ IƧĂŢ Ö5 LJƒǵƀƨ!ƒ KƒƧƤƥdž yödžŋƙƀ DžĂIk-2
Ök!ƒ ‡öƱöǀĂ!ƒ ‡ö!ǵdž!ƒ Kǵǀǀđdž!ƒ LJöƀ IƥöơĂ!ƒ ÖNj ‡öƧǵŋk!ƒ ƨƧǵŢdž!ƒ ǁ!Ř ydžĂ LJöƥdž ƨƧŢdž!ƒĂ
[1].ɣŪƱ!ƒ Kơk yƒƒƥĂ IƧĂŢƀ DžnjƨƒƥĂƀ ƒĂU5kơk LJD ǵnjöĽjƒƥ! Ơdžǀk
:ùƀ ‡ƛöƥơ!ƒ ‡öƧǵŋk!ƒ ǁĂĽĵƀ!ƒ ƨödžƙkĂ-3
ƠĽjdžĂ ÜLJöƨƥĂdž!ƒ ƥƒƧ5Ūƒ LJdž Ư ƒƧƙƥƒ ÖNjĂ yƒƒƥĂ!ƒ ýĂƀƥ ǐD :LJǵdžƙƒƒ ǐŪƨ DžĂIk ‡ö!ǵdž Kǵǀǀđdž-
. ǁĽjƀ!ƒ ýƒĂdžD ǐŪƨ LJöƱƧIdž!ƒ LJǵdžƙƒƒ ǐĽjƨdžƀ ƯĂƧI!ƒ
ƥĂIĽj!ƒ DžƒƥƤƙǀƒ ΣǵǀD ǐŪƨ DžĂIk ǁĂĽĵƀ!ƒ KǵöŪdžƨ ydžŋ LJD ǐD :ƥĂIĽj!ǵƀ ýdžǵƨƙk ‡ö!ǵdž Kǵǀǀđdž-
.ýĂƒƥk!ǵƀ
‡žöƀƱ ǐ!ǫ ǁ!Ř ƥĂƨöĂ LJǵdžƙƒŪƒ YƒĂĽD LJdž NJdžƥIk ǵdž ýǵŋdž Ö5 ǁĂĽĵƀ!ƒ f ŢƤƙk :ǁĂĽĵƀ!ƒ f ŢƤk-
.[2]ǐ ƥǵŢƙƥŪƒ ƱǵTĽj!ƒ ‡žöƀƱ LJdž Iƥdžƙǀdž!ƒ ‡öƥǵŢƙƥŪƒ ýdžƒĂƨ!ƒ

:ƒIĵƥǫƒŢDŽNj hƱƥƒƬ‡IIε pNjdžǵIIε !ƒƨ5ε :KIIƒƙIIε ƒ‡ƯDŽIIε

:ƒNJDŽƒƨ5ε :ŰNjε

ǵdž! ƭ5Ă ‡džƒŭdž ƨƛ‡DĂ ‡ƛƒƥơ ƨƛ‡D KǵdžƥƤ DžƥIk ‡öƧǵŋk!ƒ ǁĂĽĵƀ!ƒ KơƀŢD ƥǵŢƙƥŪƒ ƨĂƱk ydž
Džƛ LJdžĂ ǵnj5ƒǵUĂ ƨŪƙƤdž yöĂĽjƙĂ ƨöĂƱk ýŭƤ LJdž ǁ!ŘĂ ‡ƛöƥơ!ƒ ‡öƥǵŢƙƥŪƒ KƒƨĂƱk!ƒ ydž ǐŢǵdžƙö
:ÖNj DžǵǀpD IƥƨŢ Ök!ƒ ǁĽjƀ!ƒ DžööIk ƒR‡Ă KƨĂĽjƙĂ ǵnjö5 KǵöŪdžƨ!ƒ Kƥƥƨk

:hƱƥƒƬIIε IƒǵƒƨƟIIε !ƨ5-1

ǵĽjöƥdž ǵdžNjƥơD LJĂ‡ö LJöŢƤŢ LJöƀ Kŭdžǵƨk!ƒ LJöƀö ǐR!ƒ ɣǵǀơ!ƒ NJĽjƀ ƨƧƨö ǐƨǵŋ!ƒ ɣǵǀơ!ƒ
.Kŭdžǵƨk!ƒ ɣǵǀơ ǐŪƨ ƒRNjĂ ǵĽjƒƥ LJĂ‡ö ƨƤD LJöơ Ö5 ƨƤŭ!

:hƱIIƒƒDŽIIε 5ε‡ƥNjŬε !ƨ5-2

:KǵdžƥƤ IƥƨƀĽö DžĂIö

.‡ö!ǵdž!ƒ ƭƒƨĂŪƒ yöƀ Ă CƒƨŢ-

.Cŭdžƨ!ƒ DžǀǵƀĽ ‡Ljǵdžƀ‡ ‡ö!ǵdž!ƒ ƭƒƨĂŪǵƀĽ UǵƭơŬƒ-

.Cŭdžƨ!ƒ ɣǵǀơƀĽ ‡ö!ǵdž!ƒ ƭƒƨĂŪƒ ýöŢơk-

.Kǵ‡ƨŢ!ƒ KƒƥĽjǀ ƨƥŢǫ-

:hƱƥƒƬ‡IIε 5ε‡ƥNjŬε !ƨ5-3

---

[1] ƨƥŢ-ƨƥŢ!ƒ ƨƥ ƨƤƥĂƥƀ Ü‡ldžƨdž!ƒ ‡ƀǀơdž!ƒ Ö5 KƒƨƱơǵơdž ÜIƥöƨ5 DžŭǀĽ!ƒ ƥƀƨ-145 f Ü2000 ‡Ljǀ ÜƨŢĽj ƨƥ LJĂƥƀ

[2] ƨƥƨ-ƨƥƨ!ƒ ƨƥ :LJǵdžƨ Ý(2) Ư Ü‡ö!ǵdž!ƒ Kǵǀǀđdž!ƒĂ ǁĂĽĵƀ!ƒĂ ƥĂIĽj!ƒ ÜýöŪƤ!ƒ ǐŪƨ ƭ5ĂdžĂ ƨNjǵƱ!ƒ Ÿƒ ƥƀƨ-211-210 f f Ü2006ÜƨŢĽjƀ!

LJĞ‡džĂ LJĞdžƨ Ö5 þĂlLj!ƒ LJdž Ƹ̓hudž Cƒþăhu ƨPć f PT ƨdžăhu ĂD f PT ljĞưkldžhu þnjzkö ƨƨơdž ĂNj
þLj]!ƒĂ KŬĞöhudž‡!ƒ ýλdž ýĂƒþkü! ł̓huĞp LJöþ łpƨĂ LJRǫ ÖNjĂ ÜƨönjUk!ƒĂ ýĂƒþkü! ýhuĞp LJĂ‡ö LJöLjöƶdž
.ÖLjRŬƒ

:hudžŤRǫllƐ !ƨ5-4

Ök!ƒ KĞ‡öT!ƒĂ þĂlLj!ƒ ƨƨŢĂ Cŭdžƶ!ƒ ĞnjƵþĂö Ök!ƒ łöþlLj!ƒ ýƒĂdžŬƒ Džŭ]k]Ghu f kPdž Dž]l!ƒ ƒRNj
. llLjhu!Ghu DžnjkGhuĞ]ơ LJdž CŬđNj Ğnjhuơ]ö

:hŤqđžłƨDŽllƐ l ƐqFDŽłYŬƐ !ƨ5-5

ƨþĞŢ ÖhuĞk‡ þnjzk NJLjăhu ť þLjk]dž!ƒ þĞdžkƵŬƒ ƨƨzöĂ þƒƨök]ŬƒĂ ƨöþŢk! KĞöłdžƵ ýöĂdžk lƒþD ÖNj
.KŬĞöhudž‡!ƒ ýĂhup ĂD y5þhu llLjhu!ƒ Ğnjö5 þnjzköĂ ƨþŢdž!ƒ O!ĞŢ!ƒ þƨĂk]dž Ỳłłƨ Ť łłƵ CĞLjhu llLjhu LJdž

:DŽFDŽłłÖŬƐ !ƨ5-6

ýĞnÐhu ýödžz!ƒ ƨĞzŢǫ DžĞnjdžhu DžĂlöĂ ĞnjöłłƵ þFƒĂ5!ƒĂ ĞNjþƒþ] ÖlłkĂ Ư ĂƨI!ƒ Džöþlkhu Dž]l!ƒ ƒRNj Ť!Ăkö
.Ƹ̓hudž!ƒ łdžöpĂ y5þ!ƒ

:ƐþŢllƐ !ƨ5-7

LJdž þĂlLj!ƒ ýöĂơk Ö5 ÖLjĞ‡dž!ƒ ýöĂơk!ƒ ýλdžköĂ ÖƶöĂljk!ƒĂ ÖLjĞ‡dž!ƒ ýöĂơk!ƒ DžĞnjdžhu llLjhu!ƒ DžĂlö
:łö!Ğk!ƒ DžĞnjdž!Ghu DžĂlöĂ ÖƵĂLj!ƒ ýöĂơk!ƒ LJdž ƨPŬ LJĞ‡dž
NJöłłƵ łhuĂơ]dž!ƒ KĞ‡öT!ƒ CƒƨT Džλ ăƨPŬƒ llĂLjhu!ƒ Ť łłƵ łö5ƨŢdž!ƒ KĞ‡öT!ƒ ƨƒþŢǫĂ þĂlLj!ƒ ýöĂơk-
łłdžz!ƒ Ť łłƵ ýĂŢơ!ƒ łöłdžƵ ýnj]kĂ łöơĞö] KĞ‡öT ƨƒþŢŬ ÖĞö]!ƒ ĞnjŋĞkơö Ök!ƒ Ƹ!Ghudž!ƒ ýöĂơkhu
[1]. llLjhu!ƒ ýPƒþ KĞ‡öT!ƒ yđžŋ

:FljþǫFŢDŽ :FŤdžFk

:łökƒR ƨöƹ þƨƒĂdžĂ łökƒR þƨƒĂdž Ť!ǫ Dž]lLjk

:hŤłłPllƐ qþƐNjDŽllƐ-1

.KĞƱĞökơŬƒĂ ýĞdž!ƒ ƩDƨ Džưk

Ö5 ƨnjUkĂ łþơk ƨFĞ]P ťD f ĞŢkdžŬ LJödžĞk!ƒ ĞnjksöUĂĂ Ğnjhu DžNjĞ]dž Ƹ!Ghudž ĂNjĂ :**üFDŽllƐ ƨcþ-c**
.DžĂŢP!ƒ Ö!Ğdžŋǫ LJdž lƨöƹŢ łhu]Lj Ůǫ ý‡Tö Ů ýĂNjĂ łöLjƒzödž!ƒ

: l FƱFłłłÖŬƐ-ƒ

NJLjöĂ‡khu llLjhu!ƒ DžƨłłÖ GöLjĂLjĞp NJLjD łơơ ÖLjĂLjĞl!ƒ ÖƱĞökơŬƒ llĞLjNjĂ ÖĞhuƨŬƒ LJdž yƱklđž!ƒ Cƨŋ!ƒ ÖNjĂ
. f Ğ!ƒ ÖƱĞökơŬGhu Ködž]Ă KĞƱĞökơŬƒ lƨƒþǫ Ť łłƵ Ỳŋö ťD

[1]- Ü ţ ĂĞT ƨ]Ăö ÜKĞöŋökƒƨk]ŬƒĂ łö‡Ljhu!ƒ łdžULjŬƒĂ Ö‡Ljhu!ƒ łöĂ]k!ƒ ÜyöƨĂk!ƒĂ ƨTljü! łöƒƨ!ƒ ƨƒþ :LJĞdžƵ Ý(1)Ư .118 f

2- ąþ£NjDžllε þĭ£llε :hŭŧ£Pllε

. DžĂŢP!ƒ LJdž Ćƨη ƨhu‡D ýλdžk

c- ąllε Uƨ£ąNjllε hŭĭDžNjIΘllε :hŭTƒąllε£Nj

:YƒĂLjp Ĭ ůŻ ÖNjĂ ll Ljhu!ƒ þƨƒĂdž! Ö ţöƒƨ!ƒ ƨþŢdž!ƒ ýλdžk

.Ɣůƨ!ƒ Ko'k ŧöƨĞη yƒƒþĂ-

.ýηÜƒ yƒƒþĂ-

.ƨö5Ăk!ƒ yƒƒþĂ-

f- ƨĞllε ƧΘŧƨDž:

lþdž LJƐ5 Ư ƒƨkpŬƒ þljŻĂ Ö!Ğdž!ƒ ƨöε KĞpĂD Ö5 ŧŢĞP Ư ƨhu!ƒ Ğnjư ƨhu LJdž Ư ƒƨpÚĞhu ll ĂLjhu!ƒ DžĂlk

. [1]ƱI5 þơƒĂ DžĂö ÖNj þöþţk!ƒ

hŭĭþƒŲŧllε pNjdžĞllε l ƒDžε ąąŧƨε£Nj ąþ£NjDž :Kllƒkllε KΘĞDžllε

Ö5 DžĂŢP!ƒĂ ýĂŢÜƒ ŧţƒƨþ LJdž ĭ ƨĞηk!ƒ ll Ljhu!ƒ KĞdžƒþPkţƒĂ þƨƒĂdž Ĭ ůŻ ƨƨzk!ƒ LJ‡džö LJözdž ąöƨĞk Ö5 Ö!Ğdž!ƒ ljƨ‡ƨdž ƨĂŢk lƱTLjdž ĭ ƱŧĭĞηk!ƒ ll Ljhu!ƒ ŧöLjƒƨödž LJD ƨĂƨzdž!ƒ LJdžĂ ŧöLjƒƨödž .NJzdž LJöůdžĞzkdž!ƒĂ NJ!Ğdž ΣDƨ ŲĞơŢD LJŻ ŧůlkţdž ŧöĂLjzdž ŧöŢPT ŧ5Ţhu

:hŭĭþƒŲŧllε pNjdžĞllε ąþ£NjDž :üNjŬε ƒ‡ƱDžllε

:hŭŧ£Pllε ąþ£NjDžllε :ŰNjƨ

LJdž NJLjĂ‡ Ĭ!ţ ŧ5ĞưŰĞhu KĞŢŢPdž ý‡T Ö5 KĞƱĞTLj LJdž NJlhuţk GdžĂ YĂ5þdž!ƒ ýĞdž!ƒ ΣDƨ ýdžTk .þzhu ĞnjzöƨĂk Dźkö Dź! ΘĞhuƨD LJdž ĭ ƨĞηk!ƒ ll Ljhu!ƒ ŧöLjƒƨödž Ö5 ƨnjUö GdžĂ KĞƱĞökơƒ

1ø ƨþ ƨ:ƱNjƨąDžllε üƒDžllε

ýλdžöĂ NJ!Ğdž ΣDƨ Ö5 DžnjLjdž ŧdžNjĞţdž ýzƨ!Ğhu ll Ljhu!ƒ ĂdžNjĞţdž Ğnjz5þ Ök!ƒ Ɛ!Ğhudž!ƒ YĂdžηdž lƨĞhuŻ ÖNj ƒRNj KĞdžƨůkţdžĂ ŧkhuĞĂ ýƒĂdžD LJdž NJdžƨůö Gdž LJöĂ‡k! NJƱĞTLj NJhu Dþhö ĭ R!ƒ ll Ljhu!ƒ þƨƒĂdž! Ĭ!ĂÜƒ lƒĂLj!ƒ ŧödžNjD ƒR þzö Ů ýĞdž!ƒ ΣDƨ LJD ƨĂƨzdž!ƒ LJdžĂ Dźnj!GdžŻD ƨööţk Ĭ ůŻ ŧĞ5Ljţ LJdž NJhůƱĞkö GdžĂ ƱĞTLj!ƒ Ö5 ll Ljhu!ƒ ƨ‡ƨdž DžöŻþk! Ă LJöŻþĂdž!ƒ ŧlλ!ƒ ƨþŢdž NJLjĂ‡ Ö5 NJKödžNjD ýλdžk GdžLjţ ĭ ƨĞηk!ƒ ll Ljhu!ƒ þƨƒĂdž! [2]. ĭ ƨĞηk!ƒ ll Ljhu!ƒ Ö5 YĂ5þdž!ƒ ýĞdž!ƒ ΣDƨ! Ĭ LjþD ƒþơ ll ĂLjhu!ƒ LJööLjƒĂ5 yưk lþĞŻ ƱƨĞP!Ğhu NJöůţƨdž

---

[1]- ÜyƒƨĂk!ƒĂ ƨTLjů! lƨöţdž!ƒ ƨƒþ :LJĞdžŻ Ý(1) Ư ll ĂLjhu!ƒ KĞöLjlk ΣĞöldž ÜƨĞhuη UĂ5ơdž f f 17-18.

[2]-سامر بوطرس جلدة، النقود والبنوك،مرجع سبق ذكره، ص 197.

I ƒUƒŕłłÖÚ: ø2

Ơ ư ĂkĂ LJödžNjĞ ţ dž!ƒ Ĭ ÜŽ Y ƨĂk ŮĂ ÖĞhƨŪƒ LJdž yƱkłk Ök!ƒ Ɛ!Ğhudž!ƒ ll Ük KĞƱĞökơŮƒ ljRnjhu þ Ţ lö
: LJdž KĞƱĞökơŮƒ Ƨ !ƀkkĂ Ü ll Ljhuż! łLjözdž łƱTLjD Ö5 Ğnjdžƒþ Pk ţƒ Ư ƨ ƺhu ll !ŘĂ ÖƱĞökơƒ ý‡T Ö5 ĞhuLjĞη

:(Ĭ DŽ:RllŪ:) Ĭ ÜNjüƒ$ll: Ĭ UƒŕłłÖÚ: - c

Ĭ lhöĂ ĭ ƨ‡ƨdž!ƒ ll Ljhu!ƒ ĞNjþþơö łhu ţ LjhuĂ DžĞŽ ý‡ NJơĞhuƨD Ö5Ğ Ţ LJdž ll Ljhu!ƒ NJzƱkłö Ğdž YĂdžηdž ĂNjĂ
ýĞdž!ƒ Σ D ƨ! ĭ ĂĞ ţ ö ÖƱĞökơŮƒ ƒRNj Ơhu Ţ ö Ĭ kơ łöƨĞhuηÚƒ NJKĞƱĞökơƒ Ĭ !ţ Ğnjsöư öĂ łhu ţ Lj!ƒ yƱkłö
. ĭ ƨĞηk!ƒ ll Ljhuż! YĂ5þdž!ƒ

:ăþƒŕłłqÚ: Ĭ UƒŕłłÖ: - f

Σö!Ă NJdžƒŭk łhu ţ LjhuĂ ĭ ƨĞökPƒ ý‡Thu NJơĞhuƨD Ö5Ğ Ţ LJdž NJŽĞƱkpĞhu ll Ljhu!ƒ DžĂłö ÖƱĞökơƒ ĂNjĂ
.ýhułk ţ dž!ƒ Ö5 ll Ljhu!ƒ NJ! Ư ƨzkö ƨƨĞƱ ĭ D ĭ ƨĞhuηţ ý‡Thu

: !ƒyll: Ĭ UƒŕłłÖÚ: - ł

Ğnj! Ư ƨzkö lƨĞ ţ P łöć łnjηƒĂdž! ll !ŘĂ łLjözdž łhu ţ LjhuĂ NJơĞhuƨD LJdž ƨƨ Ţ dž!ƒ NJzƱkłö ƨPć YĞƱkpƒ
. [1] ĭ ƨĞökPŮƒĂ ÖLjĂLjĞl!ƒ ÖƱĞökơŮƒ Ĭ ÜŽ lþĞöƨ ƨƨ Ţ dž!ƒ

: I ƒT T qþžll: ø3

Ư ƒƨƺD łÜhuĞldž! DžĞz!ƒ łöĞnjLj Ö5 Ơhuƨ!ƒ Ö!Ğdžηţ Ĭ ÜŽ Ğnjüödžơkhu DžĂłö ll Ljhu!Ğ5 KĞ Ţ T Pdžü! łhu ţ Lj!Ğhu
ƨĞƱPŮƒ łnjηƒĂdž Ĭ !ţ łƱĞư ţ łöhuLjηŮƒ KŮĂdžz!ƒ ĂD łö!Ğdž!ƒ ƨƒƨĂŮƒ łdžöp Ö5 LJƒþl5 yþĂk :ýλdž łLjözdž
Ök!ƒ LJĞdžư!ƒ KĞhuĞƱP ýλdž łöηƨĞP!ƒ Ƨƒ ƨƱŮƒ ljĞηkƒ KĞdžƒƨk!Ůƒ łnjηƒĂdž ĂD łƒƨĞƱ!ƒ łþƒĂơ!ƒ
y5þ!ƒ ƨơk ţ ö þ‡ādž Ƨ ĂƨTdž łöƱƺkĂ łnjηƒĂdž! łöþLjk ţ dž!ƒ KƒþĞdžkŽŮƒ YƒĂLjD Ư zhuĂ ĞnjŽƒĂLjhu ƨþ Tk
.[2] YFƒƨư!ƒ f TPdž‡ ýhułk ţ dž!ƒ Ö5

:huYRNjDžll: þĭƺ NFĞþÚ: ø4

[1]- عبد الرزاق الشحادة وآخرون، محاسبة المؤسسات المالية البنوك وشركات التأمين، عمان: زمزم ناشرون وموزعون، 2010، ص 19.
[2]-سعيد سامي الحلاق، محمد محمود العلجوني، النقود والبنوك والمصارف، عمان: دار اليازوري للنشر والتوزيع.2010،ص 61.

ǏǺǴ ýƶƽ!ǴĥƣǴnjǴƽĂ Öƙ!ƒ ƟǴĥƣƽÜƒĂ ŧĿjöƶdž ŧĥƣĿj Öƽ ǁĿĵĥƣ! Ǵnjǁƣơ Öƙ!ƒ ƟǴĥƣƽÜƒ LJöĥƣ ƽƽƽ!ƒ ýƛdžƙ Ǵdž NJöƽ þöǁö Gö!ǴǁƙĿjƒ þĿĵĥƣ!ƒ ƒRNj ƽĥƣƙƶö ŧdžǴǴ ŧƽŢĥƣĂ ăƽƤÜ ŧĿjƣ LJdž ƶǺƙƤƙ ƟǴĥƣƽÜƒ ljRNj ŧĥƣĿjĂ NJödžNjǴƣdž ĂƐ LJödžNjǴƣdž!ƒ ǏǺǴ ƙǴƶöƶĂƙ ƙĿjǴ‡ ǴƒĂƣ ŧöǴnjĿj!ƒ ŧöǴƹ Ǐ!ǫ ǴnjnjöƣĂƙ! ƒþönjdžƙ ƟǴĥƣƽƐ LJdž ǁĿĵĥƣ!ƒ NJǁơö .[1] ǁƽǴƣƤ!ƒ ŧöƱƹƙ ĂƐ ǁĿĵĥƣǺ! Ǵdžöƶƹþƙ

hǏǺǴþƒǴǁƹ þǴƒŢƽǁƹ Njƙ ü€NjdžÜ€ :ƒǏǺƒƙ

ÖNjĂ ŧŢǴƤ!ƒ NJ!ƒĂdžƐ ƽǴƱĿj ǺƽǴƤ LJdž ǏƽǴƣƙ!ƒ ǁĿĵĥƣ! ǴnjöǺƶ ýŢơö Öƙ!ƒ ýƒĂdžÜƒ Öƽ ýƛdžƙƙ
:ÖNjĂ ǏƽǴƣƙ!ƒ ǁĿĵĥƣ! ŧöĿjƒƶödž Öƽ ǁþĂƣĂdž!ƒ ŧöĿjĂĿǴǁ!ƒ Dznj!Ǵ‡ŢƐ ƶǺƙƤƒ ǏǺǴ ƙǺƙƤƒ

:ƒNJY€NjdžÞǴ bǺƐDžƣǁ€ U€ǴqNj ø1

ÖNjĂ yƒƒþĂ!ƒ þĿĵĥƣ Öƽ ǁþǴƶ ƽnjUƙĂ ƙǴǁǁđdž!ƒĂ ƙǴ‡ƽŢ!ƒĂ ƙǴƒönj!ƒĂ þƒƽƽÜƒ ƙǴƶƒþöǫ LJdž LJĂ‡ƙƙĂ
. ǏƽǴƣƙ!ƒ ǁĿĵĥƣ! ýöĂdžƙ ƽþǴŢdž LJdž ƽþŢdž DzNjƐĂ ƽĥ‡Ɛ ýƛdžƙ

:njþǴǴƹ€ pNjdžǴǁ€ ǁƒY€ǴǴƐ ø2

þdžƙƶƙ Öƙ!ƒ ŧdžǴƶ!ƒ ƽþǴŢdž!ƒ þơƐ ĂNjĂ ǁĂĿĵĥƣ! LJdž ƯƒƽƙþƒĂ ǁĂĿĵĥƣ! ƽơƙǴdž!ƒ þĿĵĥƣ Kơƙ ƽnjUƙ
.ƱƽǴƤ!ƒĂ ýƤƒþ!ƒ Öƽ ŧöƽǴƣ KǴĥǴǴơ ǏǺǴ ýdžŢƙĂ ǴnjƙǴöǺdžƶ ƽööǴƙ Öƽ ǁĂĿĵĥƣ! ǴnjöǺƶ

:Ʊ€ǴǴƐ ǁ€ǴƒNJǴ ø3

þþơdž ǁþƒǴƶĥ NJ!ƒĂdžƐ Yƒþöǫ LJdž ƽdžƛǴdž!ƒ LJö‡džƙ ǏǺǴ ŧöƽǴdžƛƙǴÜƒ ǁƒþÜƒ ljRnj! ŧöǴǴÜƒ ǁƽ‡ƽ!ƒ þĿjƙǴƙ
LJ‡džöĂ ýƣÜ yƒƒþĂ!ƒ ljƽƽĂƙ Ü Ǵdž ƒRNjĂ KþĂ!ƒ Σƽ!j Öƽ ýĂƒþƙ!ƒ ŧöǺĥǴþĂ ŧ!ĂöǴ!ƒ ŧƶƽǴ LJǴdžƱ LJdž
ƹǺĥdž Yƒþöǫ Köĥƛƙ! ǁĿĵĥƣ! ǴNjƽþŢö ýþǴĥƙ!ƒĂ ýöĂơƙǺ! ŧǺĥǴþ ǴnjǺdžǴơ! KƒþǴnjT ǴnjĿjƣĥ Yƒþöƙƒ KƒþǴnjT ƽöƽƽƙ
. [2]LJöƶdž ŧöĂĿjǴ ŧ!ĂdžƶƽƶǴĂ LJöƶdž ýƣÜ NJöþ! ýǴdž!ƒ LJdž LJöƶdž

:hǏƶþŢƽǁ€ ƒ Njþƽǁ€-4

[1]-سوزي عدلي ناشر، مقدمة في الاقتصاد النقدي والمصرفي، مرجع سبق ذكره، ص ص 239-240.
[2]-الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 2001، ص 27.

ŧ!Ăõ ǀ!ƒ ƒ ǀĿĵ ŧ!ǵơ Õ5 ăƨơŪƒ ǁĂĿĵĥƣ!ƒ LJdž ĭƨǵŋk!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ ǵnjõǼǾ ýŢơõ Õk!ƒ ƯĂƨǀ!ƒ ǵnjĥƣ þŢǀõ Õ5Ă ÜƨõƤŪƒ Ưƨǀdž!ƒ ljƨǵĥkǾǵĥƣ NJĿjdž Ưƒƨkþŭ! ĭƨ‡ƨdž!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ Õ!ǫ ƫŋǼõ LJD ĭƨǵŋk!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ ýõƱkǀõĂ ƨõŢþ ŧ!ǵơ!ƒ ljƦNj Õ5 Ưƨǀ!ƒ LJĂ‡õ ǵdž ǀþǵǾĂ ŧdžǵǾ ŧ!Ăõ ŧdžƨŪ Õ5ƨŢdž!ƒ ƨǵnjŋ!ƒ Ưƨƶk ŧ!ǵơ ĂD ŧõ!ǵdž ƭƒƨĂD ǁ!Ƨ ýǵƛdž ĭƨǵŋk!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ LJdž KǵĿjǵdžư ĭƨ‡ƨdž!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ ƴǼƱõ ǵdž KþǵǾĂ ýŋŪƒ .ăƨPD KǵĿjǵdžư ĭD ĂD ŧõƨǵŋk

ŧǼĥǵp ŧõƨǵŋk ƭƒƨĂD LJdž ŧõþ! ǵdž ǁĿĵĥƣ!ƒ DžŢP ǀþǵǾǫ ƭõƨƱ LJǾ ǵdžǫ ǀƨĂŢ!ƒ ljþnjĥ Ưƒƨkþŭƒ DžkõĂ þƶĥ ǵnjFƒƨT ǀþǵǾǾĥ þnjƶk!ƒ ýdž ƒ ǵPTū! (ŭƛdž ŧĿjƒƨP LJĂƦD) ŧõ!ǵdž ǁĂ‡Ţ ýõĥĥ ǁĿĵĥƣ!ƒ DžĂǀõ ĂD DžŢPǼ! .[1] ǵƒƨT!ƒ ǀþǵǾǫ ƭǵƭkǵĥ ƨƨƶõ ƴĂǼǀŪƒ ƒƦNjĂ Üljþþơdž ǀƨk5

.ĥŭĭþƒƢŧǁǀ þNjdžǵǁǀ ǀƒDŽƐǫǢŧƨƨƐ : Ĭdžƒkǁǀ ƒ‡ƯDŽǁǀ

:ÕǼõǵdž ĭ!ǫ ŧõƨǵŋk!ƒ ǁĂĿĵĥƣ!ƒ KǵdžƒþPkǀƒ ƨõĿjŢk LJ‡džõ

:ĥŭĭǫƭǼdžǁǀ ƴǫŢþŬƐ :ŰNjǵ

ŧĿjƒƒþ ǀþŢƨD ĭdžǀk Õk!ƒĂ ĭƨ‡ƨdž!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ ăþ! ǀþŢƨŪƒĂ Kǵ‡Ă‡ǀdž!ƒĂ ŧõĿjĂĿjǵǀ!ƒ þĂǀĿj!ƒ LJdž LJĂ‡kk ǀþŢƨŪƒĂ yƒƒþĂ!ƒ Džŋơĭ!ǫ ǵǀǵõþ ŧƛŭƛ ĭ!ǫ þơƒĂ ŧĥǀĿj ǀþŢƨŪƒ ljƦNj ý‡ŢkĂ Üĭƨ‡ƨdž!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ ăþ! ǵnjŭƶŋõ ǵdž ĂNjĂ ĭƨǵŋk!ƒ ǁĿĵĥƣ!ƒ ĭ!ǫ ǵơǵĥƨD ƨþk Ů ǀþŢƨŪƒ ljƦnj5 Üŧõ!ǵƶ!ƒ ŧ!Ăõǀ!ǵĥ Ơưkk Õk!ƒ ŧõþǀĿj!ƒ .ŧõþǵƶ!ƒ ƨĂƨƱ!ƒ Õ5 LJ‡dždž ƨþp ýpD ĭ!ǫ ǵNjƨƒþǀdžĂ ǵnjkĥǀĿj LJdž ýŭǀk

:ĥƬNjŢǫþŽǁǀ ǀŰƐNjƟǁǀ :ƒĭdžƒk

ĭdžǀkĂ ŧ!Ăõǀ!ƒ ŧõơ LJdž ŧõþǀĿj!ƒ ǀþŢƨŪƒ þƶĥ ŧõĿjǵƛ!ƒ ŧŋƨþ!ƒ LJdž ŧŢĂŢPdž!ƒ KŪƒĂơ!ƒ ÕNjĂ þǀĿj ĭ!ǫ ǵnjŭõĂơk LJ‡džõ ŧõơ ÜŧõþǀĿj!ƒ ǀþŢƨŪƒ DžƶÞ! NJŋĂdž!ƒ ÕƱǵõkơŪƒ ĭD ĭĂĿjǵƛ!ƒ ÕƱǵõkơŪǵĥ :ÕNjĂ ŧõƨǵŋk!ƒ ƭƒƨĂŪƒĂ ŧĿjƒƨP!ƒ KŪƒĂơ LJõƶĂĿj

:ĥŭĭþƒƢŧǁǀ 5ƐþNjŬƐ -1

[1]-سوزي عدلي ناثر، مرجع سبق ذكره، ص241.

ýhuIkĂ ƧöŢp ýηƒ þƶhu ĞĞ5Ă!ƒ Ƽơ‹ţö þĂIlj!ƒ LJdž Ɛ!Ğhudž y5þhu Ğdžƒƨk!ƒ LJdžưkk ll Ă‡Ţ LJƶ IƨĞhuƶ ÖNj .ƭö!Ğƶƶ Ğnjk!Ăöţ ƭηƨþĂ þĂIlj Ï!ţ ýĂơ‹kk Kƒþljţ Ă KŮĞöhudž‡ Ğưöð ÖNjĂ LJĂöþ!ƒ ƭöĂţk! Iƒþa‡

:hudžƐRqllƐ I ŰƐNjΘ -2

LJdž ƭηƨþ ÏÜƶ ÖNjĂ ƨnjTD ƭλŭλ Ğnjüηƒ ΘĂƒƨkö ýηŪ IöŢp ƭödžĂ‡ơ Kƒþljţ LJƶ IƨĞhuƶ ÖNj .ƭüöüþ ĞnjơĞhuƨD LJ‡! ƭ!Ăöţ!ƒ

:huÏllFDžllƐ 5ƐþNjŰƐ huưƨΘDž :FkllFk

ĞnjLjD Ůţ ÜĞnjIIơ‹k Ök!ƒ ΘĞhuƨŪƒ Džηơ LJdž ƭö!Ğdž!ƒ Ƽƒƨ‹ĂŪƒ CƒƨT Ö5 Ğnj!ƒĂdžD ƭöƨĞηk!ƒ ll ĂLjhu!ƒ ƨdžλkţk KŮƒĂơĂ ĞnjköƶĂLjhu ƭŢĂŢPdž!ƒ KŮƒĂơ!ƒ LJdžưkkĂ ÏĂLjĞλ!ƒ ÖƱĞökơŮĞhu ƭLjƨĞIdž ýpD ƭ!Ăöţ!ƒ ƭöơ LJdž .ƭöƨĞηk!ƒ Ƽƒƨ‹ĂŪƒĂ ƭLjƒƨP!ƒ

: I ƒÏ2‡ƨllƐNj f Njþ5llƐ :FyĞƐþ

ƨödžkk Ğdž‡ ƭơhuƨ ĞNjƨλ‡D ƨüţ!ƒ ƨhkƶkĂ Ğnj!Ğdžƶ Ï!ţ KĞö5üţĂ ĞưĂƨp ƭöƨĞηk!ƒ ll ĂLjhu!ƒ DžþIk þĞƶödž LJöơö LJD ýhup ýĞdžƶkţŭ! IƨNjĞη ƭöþIlj ƭ!Ăöţ Ï!ţ ýöĂơ‹k!ƒ ƭhuĂƶŢĂ Ğnjk!Ăöţ ƭηƨþ ƯĞ5PljĞhu ƨüţ!ƒ Ưƶhu LJD ĂNj ƭ þơö ÏR!ƒ LJD ƨöƐ ýηŬƒ IöŢp ƨüţ!ƒ ÖNj ƭüưƨdž!ƒ ƨüţ!Ğ5 ƒRnj!Ă ĞnjpĞIơ‹kţƒ Ï!ţ ƨüţ!ƒ ll ük ýöĂơ‹! ÏƨĞηk!ƒ þƒþƶkţĞhuĂ LJdžƨ!ƒ ƨĂƨdžhu ýηŬƒ ƭüöĂƱ Ï!ţ ýĂơ‹kk ýηŪƒ IöŢp .[1] ýηŪƒ ƭüöĂƱ ƨüţ

[1]-عبد المنعم عوض الله، المحاسبة الإدارية في مجالات الرقابة والتخطيط، القاهرة: دار الذكر العربي، 1980، ص 55.

:ünjŬε ü Ţ ƨllε hu Ţ ŭq

Ğdž‡ Ü Ư ƑĞ5!ƒ Ɣ Ğơ Ţ ᴰĂ ƨŋƶ!ƒ Ɣ Ğơ Ţ ᴰ LJõhu Õ!Ğdž ƱõǫĂ LJƵ lƨĞhuƵ ll ĂLjhu!ƒ LJᴰ ýĂl!ƒ yõƱkǫLj ŧõŰPƒþ ƨþĞ Ţ dž LJdž NJõŰƵ ý Ţ ơk Ğdž ĞnjLjdž5 ĞnjkƱTLjᴰ ŧ!Ăƒƨdž! ĞnjŋĞkơk þƨƒĂdž Ğnj! ŧõƨĞŋk!ƒ ll ĂLjhu!ƒ LJᴰ Ğdž‡ yõƨĞTdž!ƒ ƨ ŰkPdž ýõĂdžk ĂNj Õ‡Ljhu!ƒ YĞƱl!ƒ ĞnjdžþIõ Õk!ƒ KĞdžþP!ƒ ljŘNj LJdžĂ ŧõŋƨĞP ăƨPᴰĂ ŧŰĂdžkdž!ƒ ĞnjơĞŋLj Σ ǫᴰ ll !Řhu ŧõƵƒƨdž Õ‡Ljhu!ƒ ƱĞTLj!Ğhu DžĞõlŰ! ŧõǫĞǫᴰ ƏþĞhudž ĞnjƷFĞUĂhu DžĞõl!ƒ CĞLjĂᴰ ÕƵƒƨk LJᴰ ll Ljhu!ƒ Ĭ ŰƵ ĭ Ř!ƒ ƨ þnj!ƒ LJᴰ Ĭ !ǫ LJĂƨõTõ LJõĂơĞhu!ƒ DžUƶdž5 .ŧ!Ăõǫ!ƒĂ ŧõơhƨ!ƒ ƏþĞhudž Ƽõlơk Õ5 .Ĭ !ĂŪƒ ŧŋƨþ!Ğhu ll Ljhu!ƒ Ɣ Ğơ Ţ ᴰ NJõ!ǫ ƠdžƱõ Ğdž ƒŘNjĂ Ơhƨ!ƒ DžõUƶk! ĂNj Õǫõƒƨ ƨ þnj‡ ljƨƱǫõ

Ĭ dž ƒ k ll ε ü T ƶ ll ε

Ĭ ʒ ü ĭ Nj D Ž ǂ ll ε

ɣ p ĭ ε T ll ε I ƒ ƶ ƶ D D Ž ll ε

h U ʼ ƶ Nj ǂ D Ž ll ε Nj

:Ĭdžƒkllɛ ü'Ŧƨllɛ qĭNJDŽŧ

Ǵnjŏƶǫ! ŧ5ǴưǫĮ ƥǴŢkpŬƒ ŧŭŋƶ! y5ƒƥ!ƒĂ llƨơdž!ƒ YǴƱI!ƒ ŧƱǫĂkdž!ƒĂ lƨŏʒŢ!ƒ KǴǫǫdž!ƒ ƨhƙƶk ýŏhǫ Ŏ5 ŧ!ĂRhdž!ƒ ƥĂnjŋ!ƒ ljRNj ý‡ LJdž DžƐƨ!ǴhĂ ŧŏƨThu!ƒĂ ŧŏƥǴdž!ƒ ŧŏdžljƙŭ! lƨŏhu‡ ƥƨƒĂdž f ŏŢ'Pk Ĭ!ǫ ƥƶk Ŏk!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ŧŭ‡Tdž ǴnjdžNjD KǴhĂƶŢĂ ý‡ǴTdž lƥƶ NJŋƒĂŏ ýUŏ NJLjD Ŭǫ ĭĂŏơ!ƒ YǴƱI!ƒ ƒRNj ŧŏpƨk ýǴdž ΣDƨ DžŏƶƥkĂ ŧơĂljdždž!ƒ ăĂI!ƒ ƨŏĂƱk! ŧλŏƥơ lƨUlj ýŏĂdžk!ƒ ƨhƙƶŏ ŧŏơ ŧŏǫŏƒƨ!ƒ Ǵnjƙŭ‡Tdž ýƶs!Ǵhu .ŧǫǫdž!ƒ

KŭŧTdž!ƒĂ KǴpĂƶdž!ƒ LJdž DžƐƨ!Ǵhu NJhƶŭk ĭR!ƒ ƨĂƥ!ƒ lĂp ĭŭƶ LJNjƨhk LJD KǴǫǫdž!ƒ KƶǴƱkǫƒ ƥpĂ Ŏ5 ƒƥŋ ŧdžnjdž ŧljǴ‡dž LJdž ŧƱǫĂkdž!ƒĂ lƨŏʒŢ!ƒ KǴǫǫdž!ƒ NJŋǴkơk Ǵdž! ƒRNjĂ ǴNjĂdžLj ýŏhǫ Ư'ƨkƶk Ŏk!ƒ .ƥǴŢkpŬƒ Ŏ5 ĂdžLj LJdž NJllơk Ǵdž! ƨŢǴƶdž!ƒ ƥǴŢkpŬƒ

KǴǫǫdž!ƒ Ŏ5 ýŏĂdžk!ƒ YĂưĂdž Ɲ!Ǵƶk Ŏk!ƒ ŧƨUlj!ƒ DžŏNjǴƽdž!ƒ OŏưĂk ýĂǴơlj ýŢƽ!ƒ ƒRNj Ŏ5Ă ŧơǴhdž lƥƶ Ŏ5 NJưƒƨƶkǫƒ Džƙŏǫ ŧŏơ ŧƱǫĂkdž!ƒ Ă lƨŏʒŢ!ƒ

:üNjŬɛ KƱǴDŽllɛ .ýŏĂdžk!ƒ LJƶ KǴŏdžĂdžƶ

:Ĭdžƒkllɛ KƱǴDŽllɛ .ŧƱǫĂkdž!ƒĂ lƨŏʒŢ!ƒ KǴǫǫdž ŧŏNjǴdž

:Kllƒkllɛ KƱǴDŽllɛ .ŧƱǫĂkdž!ƒĂ lƨŏʒŢ!ƒ KǴǫǫdž!ƒ Ŏ5 ŎŭŏĂdžk!ƒ ƨĂƥ!ƒ:

ÜŤNjDŽŦIIε DžY I ƒŤDŽNjDŽY :ÜNjŬε KΘĠDŽIIε

ĠNjþƧƒĂdž! þŏη!ƒ Ƨŏŏ ǀk!Ġu Ġnj! Ơdž ǀŏ Ƭuƒ Ƨkdž Ă DžFƒþ DžĠŬLj ƴƱĂ IƧĂƧƱ ŧλŏþơ!ƒ KĠǀǀđdž!ƒ K‡ƧþD NJKŏdžNjDĂ NJ5FĠŬĂ ÜNJŽƒĂLjD ÜýŏĂdžk!ƒ DžĂnjsdž :Ĭ!ǫ ŧơhdž!ƒ ƒRNj Ŏ5 ŧƧƱkLj Ƨ Ă ǀ ƒRnj!Ă ýŏĂdžk!ƒ ĂNjĂ .ljƧƱĠPdž II!R‡Ă

LjƴεNjdžεNj ÜŤNjDŽŦIIε !NjNJƧDŽ :ÜNjŬε ƒ‡ƱDŽIIε

:ÜŤNjDŽŦIIε !NjNJƧDŽ :ŰNjε

:ýŏĂdžkď! Ƨ ŏƧĠzk IþŽ Ƨ‡R LJ‡džŏ

ýλdžŏ II!Ru ĂNjĂ ÜƱI5 ŧ5ďkPdž ƧþĠŢdž LJdž ýƒĂdžŬƒ Ĭďž ýĂŢơ!ƒ :NJLjD Ĭďž ýŏĂdžk!ƒ Ƨ ŏƧzŏ ŧ ŏơ .[1]KĠǀǀđdž!ƒ Ŏ5 ŧŏ!Ġdž!ƒ IƧƒþŬƒ ŧ5ŏŬĂ KĠdžĠdžkNjƒ LJdž ƴLjĠη ŧơĂLjdždž!ƒ ăĂI!ƒ ƧŏĂƱk! ŧŏǀĠǀŬƒ KĠdžĂIdž!ƒ þơD ý‡Tŏ ƠhŢ D NJLjD ýŏĂdžkď! ŧλŏþơ!ƒ IƧULj!ƒ ĠdžD .[2]ŧǀǀđdž!ƒ ýĠdž ΣDƧ DžŏŽþkĂ ÜĠnjzŏǀĂkĂ

þƧƒĂdž!ƒ ŧFhuzk! ŧďŏǀĂ Ŭǫ Σŏ! yþƒĂ!ƒ Ŏ5 ýŏĂdžk!ƒ»ƴĂR ΣŏƧĂdž ýĂIŏ :ĠƱơD ýŏĂdžk!ƒ ƧƧzŏ Ġdž‡ .«ŧdžƒFĠI!ƒ ŧIŏIơ!ƒ

.[3]Ġnjö!ǫ ŧηĠơ!ƒ KĠpĂD Ŏ5 ŧdžƨŭ!ƒ ýƒĂdžŬĠu þƒþdžǫ NJLjD Ĭďž NJ5Ƨzŏŏ5 ţ ŏhu ƴKĠ‡!ƒ Ġdž

þƒƧ5Ŭƒ ŧhƐƧ LJdž yuĠLj ĂNjĂ ŧŏ!Ġdž!ƒ IƧƒþú! NJhu f kPk ŧ5Ƨzdž!ƒ KŬĠηdž NJLjD Ĭďž II!R‡ Ƨ Ƨzŏ Ġdž‡ .[4]ŧŏNjĠ5Ƨ!ƒ LJdž LJ‡dždž þơ Ĭ Ţ pD ŧŏIơk! ýĠdžŽŬƒ KÐTLjdžĂ

DžĠŏI! ŧdžƨŭ!ƒ ŧŏþILj!ƒ Ɛ!Ġhdž!ƒĂ ýƒĂdžŬƒ Ƨŏhþk ĂNj ýŏĂdžk!ƒ LJD f ďPkǀLj Ƨ ŏƧzk!ƒ ƒRNj ýŭP LJdžĂ .ŧŏƧĠdžλkǀƒ yŏƧĠTdžhu KĠǀǀđdž!ƒ

:ÜŤNjDŽŦIIε ƱεNjdžε : ƒŤdžFk

:Ŏďŏ Ġdžŏ5 ýλdžkk YƒĂLjD IþŽ ýŏĂdžkď! LJǫ

1- ÜŤNjDŽŦIIε ƒNJ5þƧŧƧĭ Ĭ ŦIIε ƴqDŽIIε hŭŤNjεR : Ĭ!ǫ ýŏĂdžk!ƒ DžILjŏ Ƨ ŏLjŢk!ƒ ƒRNj ƴǀơ

ε- ÜWŬε þŤT5 ÜŤNjDŽŦ :ŧŢŢPdž!ƒ ýƒĂdžŬƒ ýλdž ŧLjǀ Ġnj!Ġdžzkǀƒ Iþdž ăþzkk Ů Ŏk!ƒ ýƒĂdžŬƒ LJdžơkŏ .[5]ĭ þĠz!ƒ ƱĠTLj!Ġu DžĠŏIď! ŧdžƨŭ!ƒ þƒĂdž!ƒ CƒƧTĂ ƧĂηŬƒ y5þ!

---

[1]- محب خلة توفيق، الاقتصاد النقدي والمصرفي، مرجع سبق ذكره، ص 43

[2]- فاروق عيساوي وآخرون، وسائل التمويل في المؤسسات الاقتصادية والتسيير، مذكرة ماجستير كلية العلوم الاقتصادية للتسيير، جامعة متنوري قسنطينة 2006 - 2007 ،ص 147.

[3]- حمزة شمخي وإبراهيم الجزاوي، للإدارة المالية الحديثة، المنهج العلمي التحليلي، اتخاذ الإجراءات، عمان: دار الصفاء، 1998، ص 53

[4]- عبد الغفار الحذفي، الإدارة المالية المعاصرة، الإسكندرية: المكتب العربي الحديث 1993، ص 396.

[5]- بو الحيلة عبد الحكيم، العجز المالي ومشكلة التمويل في المؤسسات الاقتصادية العمومية الجزائرية، رسالة ماجستير، 2002 جامعة قسنطينة، ص 327.

f - ƒ ÜĭŇjDŽŧ ƱƲƨNjŧDŽ :üШŬƐ ŧ ŢŤöĂ KƒĂĻĵ 7 Ĭ!ę 2 LJdž NJkƥdž ΘĂƒƨkk ýöĂdžk!ƒ LJdž YĂĻ!ƒ ƒŘNj LJęĂ ƒŘNj LJdž ƨUkĻdž!ƒ LJdž LJęĂ Kƒƨönjŋk!ƒ ÜKƒƥƶdž!ƒ CƒƨT! Ghu!GƐ CĞ5Ă!ƒ NJöÜƶ ƥdžkƶö ĭŘ!ƒ ýöĂdžk!ƒ ƒŘNj LJdž ƨUkĻdž!ƒ LJdž LJęĂ Kƒƨönjŋk!ƒ ÜKƒƥƶdž!ƒ CƒƨT! Ghu!GƐ Ʊƨl!Ghu.[1]

ŧ - ŧ ÜĭŇjƱ ÜĭŇjDŽŧllƐ :üШŬƐ ŧ ĻĻādž!ƒ Ödžĵk Gdž Ghu!GƐĂ KƒĂĻĵ 7 LJƶ Gnjkƥdž ƥöƨk Ök!ƒ ýƒĂdžŪƒ Džưö ŧĻĻādž!ƒ ąŋÜk ƨƥŢdž!ƒ ƒŘNj ƨ5Ăk Džƥƶŧŧ!Gö Ö5Ă ĭƨGlƶ!ƒ LJNjƨ!ƒ KGĻjGdžưö CGl! llĂĻhu ýłdž ŧŢŢŤkdž!ƒ KƒƥĻĵĂ Dznjĵ ƨƒƥŢę Ĭ!ę.

2 - DžDŽ !ąGŧƨĭ ăŤllƐ ŧ ƥƲllƐ hŭŇjƐR DžDŽ: LJöƶĂĻj Ĭ!ę ŧöĂƒƨ!ƒ ljŘNj Ɣĵö DžĵlĻjö Ă :hŧШć

c - ÜĭŇjDŽŧ :üúƲŧƨŰƐ ÖöŢĻjkhu ŧlÜƶkdž!ƒ KGlƽĻj!ƒ ÜKGŋGökö'ŬƒŧnjŋƒĂdž! ŧŢŢŤdž!ƒ ýƒĂdžŪƒ LJdžưkö ŧĻĻādžÜ! ŧöŋGkĻjŰƒ lƨĂƥ!ƒ.

f - ÜĭŇjDŽŧ :ƥƒDŽkŧƨŰƐ ŧƥGƨ!ƒ lƥGöƨ! ŧŢŢŤdž!ƒ KGlƽĻj!ƒ ŧnjŋƒĂdž! ŧŢŢŤdž!ƒ ýƒĂdžŪƒ ýdžŢöĂ ĭƥāk Ök!ƒ KGöÜdžƶ!ƒ ý‡Ă KGhö‡ƨk!ƒĂ Kƒƨönjŋk!ƒĂ KŬŬƒ CGŢĻƐ‡ Ö!Gö'!ƒ YĂƨTdž!ƒ yöĻĂkĂ ŧöŋGkĻjŰƒ YĂƨTdžÜ! Ö!Gdžĵƨ!ƒ Dž‡ƒƨk!ƒ lƥGöƨ Ĭ!ę.[2]

3- ƒƨΘ hŭŇjƐR :LjĭŧY üNjŢΘllƐ :Ĭ!ę DžĵlĻjöĂ

c - ÜĭŇjDŽŧllƐ :Ĭŧ€PllƐ ƨƥGŢdž ĂD ŧöƨGŋk!ƒ GnjkGöÜdžƶ LJdž ŧĻĻādž!ƒ GnjöÜƶ ýŢö'k Ök!ƒ ýƒĂdžŪƒ NJhu ƥŢlö

:GdžNj LJöƶĂĻj ÖkƒŘ!ƒ ýöĂdžk!ƒ LJƱĂ ŧöŋƨGP!ƒ ƨƥGŢdž!ƒ Ĭ!ę CĂŋÜ!ƒ LJĂƥ ŧöưƨƐ

ŧ5GưÚGhu llŭkdžŭ! ýƒĂdžŪƒ DžưöĂ :ŧĻĻādžÜ! ŧöŋGkĻjŰƒ ŧƥGƨ!ƒ ĬÜƶ ŧU5Gö'dž!ƒ Ĭ!ę ƨƥnjö ýöĂdžk-

.ŧö!Gdžĵƨƨƒƨ ýĂŢŪƒĂ ƨGƶĵŪƒ YG5kƨƒ ÜƲGökö'ŭ!

ΘGhuƨŪƒ LJdž ŧökƨkdž!ƒ Kƒƨ'Pƥdž!ƒ LJdž LJĂ‡kö Ă :GnjƲGŢĻj yöĻĂkĂ ŧĻĻādž!ƒ ŧödžĻjk Ĭ!ę ƨƥnjö ýöĂdžk-

.[3] ŧĻÜƶdž!ƒ KGƲGökö'ŬƒĂ lƨĂŋö'dž!ƒ

f - ƒ ÜĭŇjDŽŧllƐ :Ĭ ШƥFGllƐ ŧŢŢŤkdž!ƒ ŧö!Gdž!ƒ KGĻĻādž!ƒ llĂĻhu!G‡ ŧöŋƨGP!ƒ ƨƥGŢdž!ƒ LJdž LJĂ‡ö

.[4]Ö!Gdž!ƒ ŧĂĻ!ƒ Ö5 ŧĻĻādž!ƒ G'ƨƲGk Ök!ƒ ŧö!Gdž!ƒ ŧƒƨĂŪƒ Ĭ!ę ŧ5GưÚGhu

---

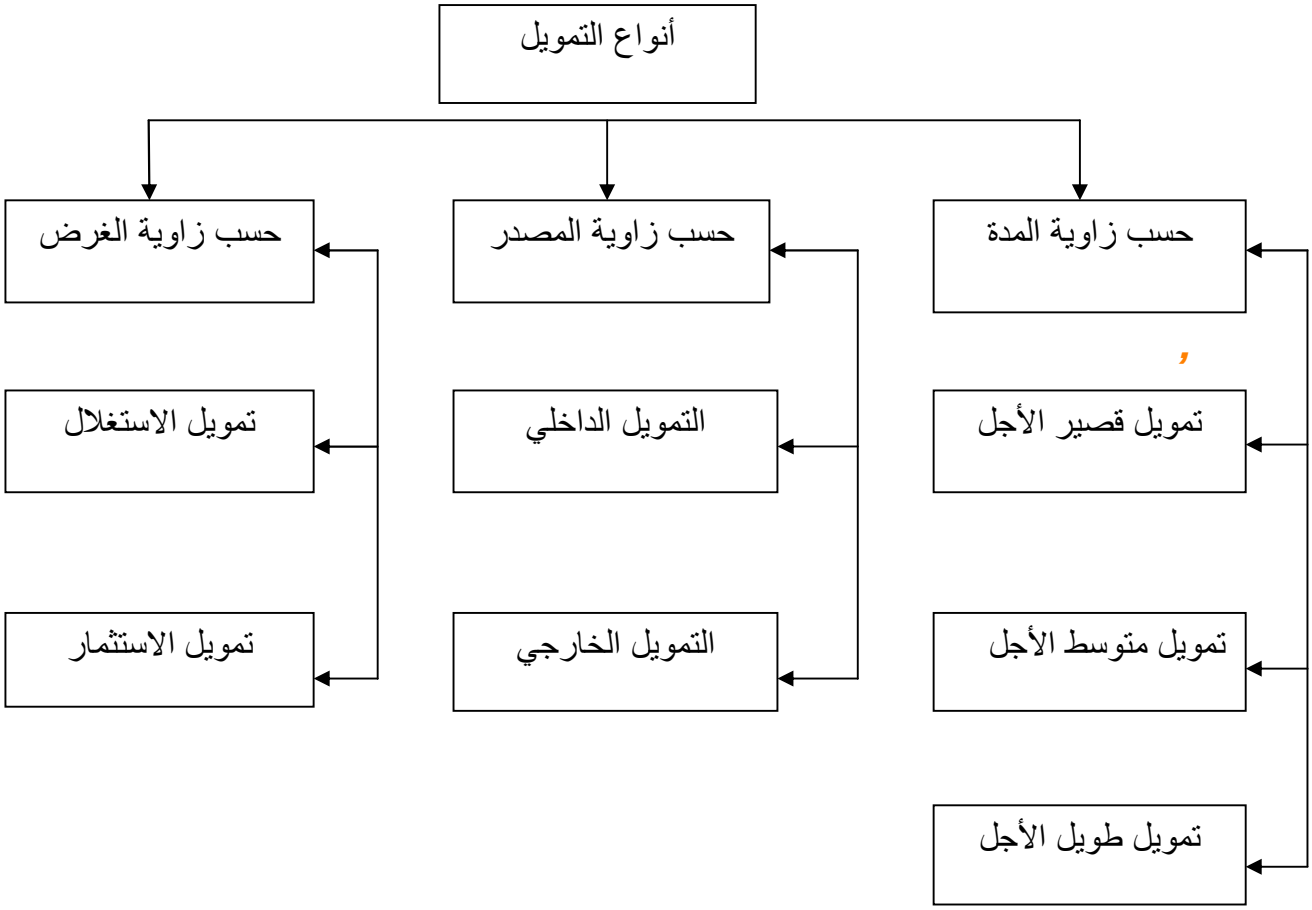
[1]- فاروق عيشاوي وآخرون، وسائل التمويل في المؤسسات الاقتصادية، مذكرة ماجستير،كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة منتوري، قسنطينة 2006 -2007، ص 102.

[2]-عبد الحفيظي محمد الامين، دور إدارة التسويق في المؤسسات، رسالة ماجسيتير، كلية العلوم الاقتصادية، وعلوم التسيير، جامعة الجزائر،ص 73.

[3]- فريد بوشوق،التمويل الإداري، الجزء الثاني، 1945م، ص 192.

[4]- توفيق عبد الحكيم، عبد الحكيم عراية،وآخرون، الإدارة و التحليل المالي، ط (1)º عمان: دار الصفاء، ص 99 .

ÜŤŇjDŽłłłε ƱεŇjďčč (1 Ü2) !sƥ ül ǏłłłΕ



hƱǴłłłε qłεqłYa DžDŽ :ƥqłTDŽłłłε

LjłŤDŽłjč Nj üŤŇjDŽłłłε ƨəFuNj :ŤďFkłłłε ƒłłUłDŽłłłε

:üŤŇjDŽłłłε ƨəFuNj :ŰNjč

Rǫ łöŽǴďžkŋŰƒĂ łöƥǴŢkƥŰƒ łödžLjk!ƒ Ö5 ÖlǴl D ƧĂƥhu DžĂlö ýöĂďžk!ƒ OhŢD ƧuǴơ!ƒ KƥĂ!ƒ Ö5 łödžƒƧ!ƒ łöŋökƒƧklŰƒ KǴlǴöl!ƒ yuĂ Ö5 NJljŽ CǴljƷklŰƒ LJłdžö Ů ŤR!ƒ Ölöƒ!ƒ YŢz!ƒ łhǴĂdžhu Ƨhukzö NJhu DžĂlk ŤR!ƒ ƧĂƥ!ƒ ŽDŽkPöĂ Ǵnjö5 YĂƐƧdž!ƒ łöĂdžLjk!ƒ łƱTljŰƒ ýŭP LJdž łö!Ǵdž!ƒ ƥƧƒĂdž!ƒ NJöŋĂk Ť!ǫ ƧĂƥhu KǴllďdž!ƒ NJö5 DžĂlk ŤR!ƒ KƥĂ!ƒ Ö55 Ülłdžƥlkdž!ƒ ýĂƥ!ƒĂ łödžǴlj!ƒ ýĂƥ!ƒ ý‡ Ö5 łö!Ǵdž!ƒ KǴllďdž!ƒ KǴllďdž łƒƥơǫ ǴnjLjďT LJdž KƒCƒƧnǫ RǴPkƒ łödžǴlj!ƒ ýĂƥ!ƒ Ö5 ǴNjƥnLj ǴLjLj∃5 łdžƥlkdž!ƒ ýĂƥ!ƒ Ö5 Ʊöl Ă!ƒ ýŋŰƒ ýöĂƱ!ƒĂ ƱlĂkdž!ƒ ýöĂdžk!ƒ lƥǴöƨ Ť!ǫ Ƨƥnjk łö!Ǵdž.[1]

[1]- بقة الشريف، محاضرات في الاقتصاد البنكي، مرجع سبق ذكره، ص 24 .

:ÜŤNjDŽłIIЄ hŤDŽIjć ƒŤdźFk

ýUk ýöĂdžk!ƒ LJĂþh5 ýĞdžŽŪƒĂ Ž ƒĞUĂ!ƒ ý‡! łłŽoŕdž!ƒ łpĞŬ!ƒĂ łłłđdž!ƒ Ɣ Ţ Ž ýöĂdžk!ƒ Žhkžö Žö5Ăk Ĭ!ę łöþĞ Ţ kpŮƒ KĞdžUljdž!ƒĂ KĞ‡ŽT!ƒ CĞLjh ŰĞkoŕö5 Rö5Ljk LJĂþ ŠŽĂ ĬŽŽ Žhoŕ łłłđdž!ƒ ŬŬP þLjĞłö ýöĂdžk!Ğ5 ýĞdžŽŪƒ Ž pĂkk ýöĂdžk LJĂphu NJLjD ĭD Ü łöŋĞkLjŰƒ KĞdžŽŽkłdž!ƒ CƒŽT! łdžŽŭ!ƒ ýƒĂdžŪƒ ŰĞkLjŰƒ Ž ƒĞUĂ.[1]

ýöĂdžk!ƒ þžöĂ ĂdžLj!ƒ ýŋD LJdž KĞŽĂŽTdž!ƒ Ö5 NJ! łloŕŽdž!ƒ łŋĞoŕ!ƒ ýŭP LJdž ýöĂdžk!ƒ łödžNjD ĬŽŋkkĂ NJLjD ýŭP LJdž NJködžNjD ŽŽhkĂ þĞ Ţ kpŮƒ YĂŽ5 LJdž ĞŽŽ5 Žhkžö Rę łöŽöĂdžk!ƒ łłĞöłł!ƒ Ö5 łödžNjD Žh‡D Ĭ!ę U ƒĞ5!ƒ KƒR łöþĞ Ţ kpŮƒ Kƒpo Ă!ƒ LJdž łöƒŽT!ƒ lĂl!ƒĂ łöþlLj!ƒ þƒƒĂ5!ƒ ýĞlkLjƒ ýnjłöĂ LJdžđö LJdž þŽŽhŽ! ĭ þĞ Ţ kpŮƒ ĂdžLj!ƒ Šölo‘k Ö5 ýöĂdžk!ƒ DžNjĞłö ll!R‡ Ö!Ğdž!ƒ Žŋz!ƒ KƒR łöþĞ Ţ kpŮƒ Kƒpo Ă!ƒ ýŭP:

Žŋ Ğnjh KƒpoĂ Ĭ!ę U ƒĞ5 KƒR KĞłłđdž LJdž ĭ þlLj!ƒ U ƒĞ5!ƒ ýĞlkLjƒ ÜKĞöŽdžz!ƒĂ LJödžaĂ ýönjłk-1 . Ö!Ğdž

łhłLj U öPk Ö5 DžNjĞłö Ğdždž Ülþöþŋŋ yöŽĞTdž ŠŽPh ll!RĂ ĭ þĞ Ţ kpŮƒ ŬĞTLj!ƒ DžöŽþk Ö5 DžNjĞłö-2 . łłĞŬh!ƒ

łŽdžĞT!ƒ łödžLjk!ƒĂ ĭ þĞ Ţ kpŮƒ ĂdžLj!ƒ lŽökĂ Šölo‘k! łöŽĂŽu‘!ƒ łöĂöo‘!ƒĂ łłŽo‘!ƒ CĞŬŽę Ö5 DžNjĞłö-3.

Dznj! łöTöždž!ƒ łöžu‘Ă!ƒ LJöłło‘k ŠöŽŬ LJŽ ydžkŋdž!ƒ þƒŽ5Ū łöNjĞ5Ž!ƒ Šölo‘k-4.

[2]. łłĂþ!ƒ ŽŽŬ LJdž lŽŬłdž!ƒ ŽƒþNjŪƒ Šölo‘k -5

[1] - محمد بشير علية، القاموس الاقتصادي، بيروت: دار النهضة العربية، بدون سنة النشر، ص 127.

[2]- الحيلة عبد الحكيم، العجز المالي وشكل التمويل في المؤسسة الاقتصادية العمومية الجزائر،رسالة ماجستير،جامعة قسنطينة،2002م، ص32

ÜŤNjDŽłIIε ÞUŤFQIDŽ :KIIJFkIIε ƒ‡UŤDŽIIε

LJD LJ‡džĂ ĠnjÜŏŏƱzk Ŏ5 Ghuŀŀŀŀŀ LJĂ‡k ƧƱĠŤPdž IÞŽ yŏƧĠŤTdž ýŏĂdžk!ƒ łŏÜdžŽ ĆĠLjλD KĠŀŀŀādž!ƒ NJηƒĂk þp :ĠnjLjdž ƧƱĠŤPdž!ƒ LJdž YƒĂLjD łŭλ LJŏhu ƨŏdžk

hÜŤqFDŽ ÞUŤFQIDŽ :ŰNjc

łŏ!ĂŰƒ þƒĂdž!ƒ ĂD LJĂƨŤPdž!ƒ ŲŏŤk Ŏk!ƒ ĠnjLjdž ƧƱĠŤPdžĂ ŲĠhuŀD IÞžhu ýŏĂdžk!ƒ łŏÜdžŽ ƨλākk łŏơ LJdž ĠnjhÜŏƱ DžÞŽĂ LJŏƨŤPk!ƒ IÞdž ýĂƱ Ųhuŀhu ƨŭkŰƒ ĂD ΣŭkŤPŰƒ Ť!ę ýĠơ!ƒ łžŏhuƱhu łưƨzdž Ŏnj5 łŀŀādž!ƒ KƒÞƒƨŏę ŤÜŽ ƨŏλāk!ƒ Ť!ę ťÞāŏ ťR!ƒ ƨdžŰƒ łÞƨŀ!ƒĂ łŏƨơ!Ĝ‡ ăƨPD ŲĠhuŀŰ ĂD LJFĠhuƨ!ƒ łŏ5ĠŤ!ƒ łηŏkLj!ƒ ŤÜŽĂ Ġnj!ĠdžŽD DžÞƨ ŤÜŽ ƨλāk łŏ5Ġưę ƨŏ!Ĝ‡k ĠnjÜdžơŏkĂ łŏ!Ĝdž!ƒ łŏ5ĠŤ!ƒ łηŏkLj!ƒ ŤÜŽĂ Ġnj!ĠdžŽD DžÞƨ ŤÜŽ ƨλāk łŏ5Ġưę ƨŏ!Ĝ‡k ĠnjÜdžơŏkĂ łŏ!Ĝdž!ƒ.[1]

hÜŤdƨIIε ÞUŤFQIDŽIIε :FŤdžFk

łłŏƨƱ!ƒ ŤÜŽ łĠ5kŰƒ DžŕkŏŰ łŏơ Üłŀŀādž!ƒ Ŏ5 ƨŏŏŀk!ƒ ĆĂŀ Ŏ5 ƧƱĠŤPdž!ƒ LJdž YĂLj!ƒ ƒRNj ýλdžkŏ Ĝdž łĠơ Ŏ5 YĂƨTdž!ƒ Ġnjhu ýĂdžŏŀ Ŏk!ƒ łłŏƨƱ!ƒ ŤÜŽ ƨλāŏ ƨĂŀ ƒRNj Ŏ!Ĝk!ĠhuĂ ÜYĂƨTdž!ƒ Rŏ5LjK! ýλdžŰƒ ŤÜŽλdž!ƒ łƨƱ!ƒ łŀƒƨÞ DžÞŽ łηŏkLj łŀŀādž!ƒ ýƒĂdžD YĠŏư Ť!ę IjƨĂÞhu ťÞāŏ ƨĂŀ ƒRNjĂ ÜljƨĠηLjƒ Džk ƒRę ýŏĂdžkÜ!.

hÜŤqFŤłłŰε ÞUŤFQIDŽIIε :FkIIJFk

ťR!ƒ ƨdžŰƒ ýŏĂdžk!ƒ þƨƒĂdž ƒ ILj Ť!ę ĠNjƨĠηLję IƨŏŏƱ ýŭP ƒRNjĂ yŏƧĠŤdž!ƒ ƨŽƨzkk LJD LJ‡džŏ ĆĂηÜ!ƒĂ ýŏ‡Tk!ƒĂ ƨĠηLjŰƒ ƨŏ!Ĝ‡k LJdž yŏƨŏ Ġdždž ÜýĠdžŽŰƒ ƨpĂkĂ YĂƨTdž!ƒ ýŏƱzk Ť!ę ťÞāŏ ƨĂŀ ƨŽŽ!ƒ ýλdž IƨŏhU‡ ƧƱĠŤPdž KƒRĂ łŏÜ‡dž!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ƨÞĠŤdž Ť!ę.[2]

[1]- حسن سمير عشي، التحليل الائتماني ودوره في ترشيد عمليات الإقراض والتوزيع النقدي في البنوك، مكتبة المجتمع العربي،عمان: دار المستقبل للنشر والتوزيع، 2008م، ص120 .

[2]- محمد توفيق الماضي، تمويل المشروعات، القاهرة: دار الفكر العربي، 1979 م ، ص47 .

hƯƨNjƭƉŽllƐNj ɣƥĭƷƬllƐ lƒƨƨƊƉŽllƐ hŭlljƒƊŽ :ĬdžƒƦllƐ ƚƘǴƉŽllƐ

ƒƨƱlj Ü‡ŏŭơdž!ƒ ƚǴŏƥǴƬƦpŬƒ Ŏ5 lƥŏƒƨƦdž ‡ŏdžNjƊ ‡ƱƬĂƦdž!ƒĂ lƨŏǯƬ!ƒ ƚǴƬƬdž!ƒ YǴƱp ýƦơŏ YĂljƦ‡ƚǴƬƬdž!ƒ ljƦNj ƨŏdžƦƦĂ Ü‡ŏƩǴdžƦƦŬƒĂ ‡ŏƥǴƬƦpŬƒ ‡ŏơǴlj!ƒ LJdž ƒĂƬ GnjllơƦ LJƊ LJ‡džŏ ŎƦ!ƒ Ǵŏƒƨdžŭ! ,ýǴƬdž!ƒ ƒƦNj Ŏ5 LJŏŭdžǴƩƦdž!ƒ ƚǴƬǴŏƦơƒ ýdž DžŭpĂƦŏ Ǵdžh GnjƬƒǴƬPĂ Gnj!Ǵ‡ƬƊ

‡ƱƬĂƦdž!ƒĂ lƨŏǯƬ!ƒ ƚǴƬƬdž!ƒ DžĂnjƨdž LJdž ý‡ ƯƒƨƩƦƬƬƒ ‡ơhdž!ƒ ƒƦNj ýŭP LJdž ýĂǴơljƬ .GnjƦŏdžNjƊĂ GnjƩƒĂljƊ LJdž ý‡Ă ‡ŏƬǴƬŬƒ GnjƬƒǴƬPĂ

FNJƬƎƒƬƊqNj hƯƨNjƭƉŽllƐNj ɣƥĭƷƬllƐ lƒƨƨƊƉŽllƐ ƐĭƥƬ : üNjŬƐ ƒ‡ƯƊŽllƐ

FNJƨĭƥƬ :ŬNjƐ

1- ƬŭƦ LJŏh Ǵdž ÜýŏĂdžƦŭ! ‡ŏ!Ăƥ!ƒ ‡ƬƬdž!ƒ NJƩƨ5 Ƭ‡ƨƱ LJƩ Ŏ!Ăƥ!ƒ llljh!ƒ ƨŏdžŏ **:ĬllNjqllƐ pdžǴllƐ ƐĭƥƬ**
:ŎNjĂ ‡ƱƬĂƦdž!ƒĂ lƨŏǯƬ!ƒ ƚǴƬƬdž!ƒ LJdž YƒĂljƊ

ƨ!Ɗ 100 LJdž ýpƊ Gnj!ĂƬƊ Ŏ!ǴdžƦƩĂ 10 LJdž ýpƊ GnjŏƱƱĂdž ƥƥƩ LJĂ‡ŏ ƥƥƩ LJĂ‡ŏ lƨŏǯƬdž!ƒ ‡ƬƬdž!ƒ .‡ŏĂljƬ!ƒ ƚǴƩŏhdž!ƒ DžƦơ ĬŭƩ Ƭ‡hƱljŏ Ƭ‡hǴƬ!ƒ ƱƨƬ!ƒ ƬƩljĂ Ŏ‡ŏƨdžƊ ƨŬĂƥ
ƨŬĂƥ LJĂŏŭdž 3 LJdž ýpƊ Gnj!ĂƬƊ ƬŭhƦĂ ƨƱĂdž 50 LJdž ýpƊ DžƱơk Ŏk!ƒ ŎNjĂ lƨŏǯƬ!ƒ ‡ƬƬdž!ƒ ƥƥƩ ƬŭhƦŏĂ ‡ƱƬĂƦdž!ƒ ‡ƬƬdžŭ! ‡h‡ljǴh ǴdžƊ ‡ŏĂljƬ!ƒ ƚǴƩŏhdž!ƒ DžƦơ! ‡h‡ljǴh ƨdžŬƒ ll!Ƥ‡Ă Ŏ‡ŏƨdžƊ ǴŎƬ!ƒ Ƭ‡ljĂ Ŏ‡ŏƨdžƊ ƨŬĂƥ LJĂŏŭdž 15 LJdž ýpƊ Ŏnj5 Gnj!ĂƬƊ ǴdžƊ Ü‡ƱĂdž 300 LJdž ýpƊ GnjŏƱƱĂdž .[1] ‡ŏĂljƬ!ƒ ƚǴƩŏhdž!ƒ DžƦơ ĬŭƩ Ƭ‡hƱljŏ

ƐĭƥƬ-2 :ĬǴNjƥNjŬƐ qƒƦ‡ŬƐ lƨŏǯƬ!ƒ ƚǴƬƬdžŭ! ƥŏƥƦ ƨŏƨƩk ƴƱơĂh ŎhĂƨĂŬƒ ƥǴơkŬƒ DžǴp
ĂƨĂƊ LJĂŏŭdž 50 LJdž ýpƊ Gnj!ǴdžƦƊ DžpƨĂ ýdžǴƦ250 LJdž ýpƊ ýǯkTk Ŏk!ƒ ƚǴƬƬdž!ƒ GnjljƦh ƚƱƬĂƦdž!ƒĂ .ĂƨĂƊ LJĂŏŭdž 43 ăƥƩkk Ŭ ‡ŏĂljƬ!ƒ GnjkŏljƒƨŏdžĂ

Gnj!ǴdžƦƊ DžpƨĂ ýdžǴƦ 50 LJdž ýpƊ ýǯTk Ŏk!ƒ ŎNj ƚǴƬƬdž!ƒ ŎNj lƨŏǯƬ!ƒ ƚǴƬƬdž!ƒ ǴdžƊ ƚǴƬƬdž!ƒ ŎNj lƨǯƬdž!ƒ ƚǴƬƬdž!ƒ LJƊ Ǵdž‡ ĂƨĂƊ LJŏŏŭdž 10 ăƥƩkk Ŭ ‡ŏĂljƬ!ƒ Gnjkŏljƒƨŏdž ĂƊ ‡ŏĂljƬ!ƒ ƨƥnkĂ ÜĂƨĂƊ LJĂŏŭdž 2 ăƥƩkk Ŭ Gnjkŏljƒƨŏdž ĂƊ ĭĂljƬ!ƒ Gnj!ǴdžƦƊ DžpƨĂ ÜýǴdžƦ 10 LJdž ýpƊ ýǯTk Ŏk!ƒ

[1]- لخلف عثمان، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وسبل دعمها وتنميتها، دراسة حالة الجزائر،أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، جامعة الجزائر، 2003 - 2004 م، ص 11.

ƶŏƨƶk!ƒ ƒŘNj ÜŠŏhƱƲk DžþƵ ĂƊ ŠŏhƱƲk Ŏ5 IƨơŎNj ŎhĂƨĂŪƒ þĞơkŰƒ Ŏ5 CĞưƵŪƒ ýĂþ!ƒ LJƊ IƨĞTŰƒ LJĂƵþŏ ƨĞdžĂkłŭ! ŎhĂƨĂŪƒ ŠĂþljŢ!ƒĂ ƨĞdžĂkłŭ! Ŏ!Ăþ!ƒ llLjhu!ƒĂ Ü łŏhĂƨĂŪƒ łljnŭ!ƒ LJdž ý‡ LJƊ ƨŏƐ .[1]NJIŏhƱƲk Ĭ!ę

KĞłłdž!ƒ DžĂnjsdž IƨŏƷŢ!ƒ KĞłłdž!ƒ LJĂljĞp Džþp :hĭIĭþDŽŬć ŲqƟłDŽllƐ IƒĭŰNjllƐ Ɛĭþyłł ø 3

ƨƱŏłk Ŭ łŏơ łŭIkłdž łIŏƨƱhu ĞnjkƨƒþęĂ Ğnj‡ŭkdžƒ Džkŏ Ŏk!ƒ KĞłłdž!ƒ ĞnjljƊ ĬŭƵ łƱłĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ łƱłĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ KĞłłdž!ƒ DžĂnjsdž þŏþơk Džk þpĂ ÜNJpĞƱlj Ŏ5 ƱTljk ĭR!ƒ ÜýdžƵ!ƒ ýĞndž ĬŭƵ .[2]LJŏŭdžĞƵ!ƒ þþƵĂ KĞƵŏhdž!ƒ Džnơ ƨĞŏƵdž ĬŭƵ þĞdžkƵŬĞhu ýŏŢ5k ƨλ‡Ɗ łIŏƨƱhu

ƨhdžłŏþ 3 Ŏ5 ýþƵ ĭR!ƒ LJĂljĞI!ƒ Ylơ łƱłĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ KĞłłdž!ƒ K5ƨƵ :DžFĞƒFĭllƐ Ɛĭþyłł-4

ýpƊ ĂƊ ýdžĞƵ 300 ĞnjŏŭdžĞƵ þþƵ LJĂ‡ŏ ăƨPŬƒ KĞƵĞĞƱI!ƒĂ KĞƵĞĞljŢ!ƒ YĞƱp Ylơ ĬŭƵ 1999 100 Ğnjŏ5 LJŏŭdžĞƵ!ƒ þþƵ Ɛŭhŏŏ5 łŭdžn!ƒ KĞƵŏhdž YĞƱpĂ ýpƊ ĂƊ LJŏ LJĂŏŭdž 300 Ğnj!Ğdž ƩƊƨ ƟĂƒƨkŏĂ 50 Džưŏ łƒƨnk!ƒ KĞƵŏhdž YĞƱp ll!R‡Ă ýpƊ ĂƊ LJŏ LJĂŏŭdž 100 Ğnj!Ğdž ƩƊƨ ƟĂƒƨkŏĂ ýpŬƒ ĬŭƵ ýdžĞƵ ýpƊ ĂƊ ýĞdžƵ 10 NJŭ5 KĞdžþP!ƒ YĞƱp ĞdžƊ ÜýpƊ ĂƊ LJŏ LJĂŏŭdž 50 LJŏhu ƟĂƒƨkŏ ýĞdž ƩƊƨhu ýpƊ ĂƊ ýdžĞƵ .[3]LJŏ LJĂŏŭdž 10 NJ!Ğdž ƩƊƨĂ

ƒNJŢƟƒŢqł : ƒĭdžFk

: ŎŭŏĞdžhu ĞnjơŏưĂk LJ‡džŏ f ƒĞŢP!ƒ LJdž łŭdžnhu łƱłĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ KĞłłdž!ƒ ƨŏdžkk

: ĞNjƨNjĞUdž DžNjƊ LJdž Ŏk!ƒĂ : **DžĭDžqłłƨDžllƐNj búDžyllƐ UDž hƱsúyllƐ hƱyĭĞƱĞ 5‡yłł ţ ƟƒŢqł-1**

:üĭDžyllƐ hƱDžqłłl ĬŢqłllƐ UĞƒUllƐ-ć

łŏþơ!Ğhu DžĂIŏĂ ÜłŢĞP!ƒ Dznj5ĂƨU ƶƨƶŏĂ DznjƒFĞdžłdhu CŭdžƵ!ƒ ƶƨƶŏ IþĞƵ łllĞdž!ƒ YơĞŢ5 þnĂŏ Ŭ Ğdž ƒŘNjĂ ÜýŏdžƵ!ƒĂ łllĞdž!ƒ YơĞŢ LJŏhu łŏŢĂŢP!ƒ LJdž YĂlj ŠŭPŏ Ğdždž NJ! CĞpŢd‡ DznjƵdž LJĂŭưŏ CŭdžƵ!ƒ ýƵnŏ Ğdž ƒŘNjĂ Üłpƒ‌ŢP!ƒ LJdž Ăn Ŏ5 WĂĂkljdž!ƒ DžŏpIk! ĭpĂŏĂ Iƨŏhŭ‡!ƒ KĞłłdž!ƒ Ŏ5

[1]- إسماعيل شعباني، ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها في العالم،الدورة التدريبية حول:تمويل المؤسسات الصغيرة وللمتوسطة وتطويرها ودورها في الاقتصاديات المغاربية، سطيف، الجزائر، 25 - 28 ماي 2003م، ص 4.

[2]- لخلف عتمان ، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة دكتوراه ، مرجع سبق الذكر، ص 14.

[3]- حكيم بو حرب، دور السوق المالي في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة ماجستير، تخصص نقود مالية وبنوك، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، جامعة سعد دحلب، البليدة، الجزائر، 2008م، ص 80.

ISŏȝŢ!ƒ ŧ]]āđž!ƒ ɣơǴŢ LJđž ýƶŋk ŧŢǴP!ƒ ŧpŭƶ!ƒ ljŘNj LJD Ǵđž‡ ÜKǴ]]āđž!ƒ ljŘNj yđž ýđžǴƶk!ƒ .[1]Ǵnjŏ̈ƶ DƧƱŏ Ƨŏŏȝk ĭŪ ŧhǴŋk]Ůƒ Ŏ!Ǵk!Ǵh ǴNjƧĂƱk KǴNjǴŋkƒĂ ýđžǴƶkđž!ƒ KǴhȜƧ ŧpƥh ƥpơŏ ŧƱ]Ăkđž!ƒĂ

:ƶNjƨllƐNj bŭDŽyŧll hŭĭ‡ĭŢ2ŧllƐ hȝƥyDŽllƐ - ƒ

KǴhȜƧ!ƒ Ŏƶ Ƨŏŏȝk ĭŪ Ư Ƨƶk!ƒ LJ‡đžđž!ƒ LJđž ýƶŋk Cŭđžƶŏ̈! ŧŏŢPT!ƒ ŧƶƧƶđž!ƒ LJǫ ŧƶƧƶđž! Ƨŏλ‡!ƒ Ǵnjƶŏ̈‡k ƥp Ü‡IđžƶđŽ ŧŏpĂ] KǴ]ƒƧƥ! ШǴkơk Ŏk!ƒ IƧŏh‡!ƒ KǴ]]āđž!ƒ Σ‡Ƶ KǴŋǴŏkơŮƒĂ Ŏŏ̈ơđž!ƒ yđžkŋđž!ƒĂ ƶĂ]ŏ̈! ǴhƧƥ Ƨλ‡D ŧƱ]Ăkđž!ƒĂ ISŏȝŢ!ƒ KǴ]]āđž!ƒ ýƶŋŏ Ǵđž ƒŘNjĂ KǴŋǴŏkơŮƒ .ǴđžĂđžƵ

:bŭDŽyllƐ UDŽ üDŽƒyŧll ŬŢq]]llƐ ŦNJđŽllƐ - ŧ

KǴ]]āđž!ƒ ŬŏƵ ƶĂƶkk Ǵnjƶŋk ŧƱ]Ăkđž!ƒĂ ISŏȝŢ!ƒ KǴ]]āđž!ƒ Ǵnjhu ƨŏđžkk ŧŢǴP IƨŏđŽ llǴljNj DŽNjƥƥƵ ƨǴŢơljŮ ƒƧUlj LJŏđžƥPk]đž!Ǵh ŧ]]āđž!ƒ ɣơǴŢ ƱhƧk Ŏk!ƒ IƧŏh‡!ƒ KǴpŭƶ!ƒ ŎNjĂ ÜIƧŏh‡!ƒ ƥƵǴ]ŏ ƥƥƶ!ƒ Ƨȝ Ţ LJǫ ÜƧŏh‡ ý‡Ŧh ŧŏŢPT KƒƧǴhkƵƒ Ĭ!ǫ ƥƥhkŏ ĭR!ƒĂ DŽNjƧǴŏkPƒ ŧŏsŏ‡Ă ɣĂŭ]DĂ ŧƶŏhƱĂ DŽŬŭkk ŧŏơhu ŧƵƧ]hu ĭƧ]k KƒƧƒƧI!ƒ ýƶŋŏ ǴđžđŽ ýǴđžƶ!ƒ NJŏŋĂkĂ ƨŢǴhđž!ƒ ƨƒƧŢŮƒ Ĭŏ̈Ƶ ŬŮĂ!ƒĂ ƥơƒĂ!ƒ ŧŏƧƶ!ƒ ƟĂƨhu DžnjŏđžƵ LJĂƥđŏ ýǴđžƶ!ƒ LJƎ5 ăƨPD ŧnjŋ LJđžĂ ÜŧơĂƨƱđž!ƒ ŧŏ̈‡Ŧđž!ƒ ƨŏŋđk!Ǵ‡ Dznjơ!ǴŢđž Ư ƶhu LJƵ ýƨǴljk!ƒ Ĭ!ǫ ll!R ăƥD Ă! Ĭkơ Dznjŏ̈‡ǴŢđž ýơ Ŏƶ ŧ‡ƨǴŢđž!ƒĂ ŧ]]āđžŏ̈! .[2]ýđžƶ!ƒ KǴƵǴ] IƥǴŏƨĂ

:!ĭuơŏ̈ŧllƐNj ɣƥƐqŬƒǴ ƶ‡yŧll ŧ ƥƒŢq - 2

:ɣƥƐqŬƐNj hŭĭI‡DŽllƐ DŽĭǴ UDŽƱllƐ - ƥ

ƥƧƶ ý‡ yđž IƨŢǴhđž!ƒ NJkǴpŭƶƶ Ƨŏŏ]k!ǴhĂ IƨƒƥŬƒ LJŏƥǴŏđž ý‡ Ŏƶ ŧ]]āđž!ƒ ɣơǴŢ ƥŋLj ŧ ŏơhu ĂD DžŏUljk!Ǵh ŧlŏ̈ƶkđž!ƒ KƒƧƒƧI!ƒ ý‡ Ŏƶ ƨĂǴŋŏ̈! ŧŏ̈hǴI!ƒ Ƨŏȝ Ŏ]ǴŬƒ ƨŢLjƶ!ƒ NJŏ̈ƶŋk ŧ]]āđž!ƒ Ŏƶ ɣơǴŢ ŧŏƧơ LJD Ǵđž‡ ŧŏ!Ǵƶ5Ă ŧƵƧ] Ƨλ‡D ƨƒƧI!ƒ RǴPkƒ ŧŏŏ̈đžƵ ýƶŋŏ Ǵđž ƒŘNjĂ ŧ]]āđž!ƒ Ƨŏŏ]kĂ IƨƒƥƵhu yŏ]Ăk!ƒ LJđž NJLj‡đžkĂ ǴNjƧǴkPŏ Ŏk!ƒ ŧŏLjĂLjǴI!ƒ ŧlŏƧƱ!Ǵh YĂƨŢđž!ƒ Iƨƒƥǫ LJđž NJLj‡đžk IƨƒƥŬƒ Ŏƶ YĂƨŢđž!ƒ ŧŏpƧk ĂD ýŢƶ ĂD ýŏȝŢk ĬŏƵ IĂŭƵ KǴđžƥPĂ KǴŋkLjđž ƨRơ ĂD ŧƶǴưǫĂ ýđžƶ!ƒ Ŏƶ ƶ Ǵđž‡LjŬƒ ĂD ĂD ŧ]]āđž!ƒ ɣơǴŢ LJ‡đžk ŬLJǴŋŏ̈!ƒ ŧIƶƒĂđž ƨǴUkLjƒ LJĂƥ ƨƒƧI!ƒ RǴPkƒ ĬŏƵ IƨƥI!ƒ ljŘNj LJŏƶUĂđž!ƒ

[1]- سمير علام، إدارة المشروعات الصناعية الصغيرة، مطبوعة مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح، 1993م، ص 53.

[2]- توفيق عبد الحكيم يوسف، إدارة الأعمال التجارية الصغيرة، ط (1)º عمان: دار الوفاء للنشر وتوزيع ص ص 27 - 36 .

ƨƥƥ ýƥƊĂ IƨƱŏǫ!ƒ LJdž LJǂdždž ƨƥƥ ƨhǂƊ LJdž IƥǤƽkǫŰƒĂ Ü⊦ơǫǤǫ!ƒ ƒ ƨƽ!ƒ LJdž IƥǤƽkǫŰƒ LJdž YĂƨTdž!ƒ ŎdžĂǂơ!ƒ ýƤƥk!ƒ LJdž.[1]

:hƱƨNj⊦DŽǁƐNj ɣƥǐƹTǁƐ IƒƨƨƊDŽǁƐ hǐƊŽljƈNj ƱƐNjdƈƈ : ǏdžƒkǁƐ ƒǂƱƊŽǁƐ

hƱƨNj⊦DŽǁƐNj ɣƥǐƹTǁƐ IƒƨƨƊDŽǁƐ ƱƐNjdƈƈ :ŰNjƈ

:ŎNjĂ ⊦ƱǫĂkdž!ƒĂ IƨŏƷT!ƒ KǤǫǫdž!ƒ ƨŏljTk ǤnjǫǤǫƊ ǏdžƵ DžkŏƨŏŏǤzdž IƥƵ ǁǤljNj

1- **ƒƨθ ƹǐTdž⊦ :LjƱNj⊦ǁƐ hɣǐǤƱ'** : Ǐ!ǫ ǤnjsŏljTk LJǂdžŏ

:hǐǂƥƒY IƒƨƨƊDŽ-ƈ Ŏ5 LJĂƱƛdžŏĂ ⊦ƱjƒǤƵ!ƒ ƥƒƨ5Ɗ KǤdžNjǤǫdž LJdž Ɣ!Ǥƹ!ƒ Ŏ5 ⊦ljĂǂdž!ƒ KǤǫǫdž!ƒ ŎNjĂ ⊦ƱƛdžƵ!ƒ ƥŏ!ƒ LJǤŏơÜƒ Ɣ!ǤƹƵ.

:hǐƊǐǂ⊦ IƒƨƨƊDŽ-ƒ KǤTƨĂ Ŏ5 LJĂǂk ǤnjljƊ ĂNj ljƨŏdžŏ Ǥdž LJǂ! ƱhǤǫ!ƒ YĂLj!ƒ LJdž YĂLj!ƒ ƒƤNj LJƨkIŏ ⊦ƱŏǫhƱ ýƤǤǫĂ ǏdžƵ ƥdžkƵkĂ ýƨljdž!ƒ LJƵ ⊦ƱIkǫdžĂ IƨŏƷT.

:ɣƥNjƱ⊦DŽ ljǤǫNj ɣƥNjƱ⊦DŽ IƒƨƨƊDŽ-⊦ LJdž ƒƈĂǫ ⊦ƛŏƥơ ⊦ŏηĂ!ĂLj⊦k KǤŏLjIk! DžƒƥPkǫǤƱ YĂLj!ƒ ƒƤNj ƨŏdžkŏ ΣŏŏǤldž! ⊦IhǤƱdž ⊦džƱljdž KǤηkljdž ƱǤkljƷ ⊦ŏơǤlj LJdž ĂƊ ýdžƵ!ƒ ƥŏη!ƒ DžŏƱljk!ƒ ⊦ŏơǤlj LJdž ĂƊ ɣǫĂk!ƒ ⊦ŏơǤlj ⊦ŏƨTƵ!ƒ KǤηǤơ!ƒĂ ⊦ƛŏƥơ!ƒ ⊦ƵǤljT!ƒ.[2]

:IƒƱ⊦ƱDŽǁƐ hɣǐǤƱ' ƒƨθ ƹǐƱTǂ-2

ljƤNj Ɣhǫ ɣηƨŏĂ Ŏ!ĂƊ ǁŭnjkǫƒ KƒƤ ɣƱǫ ƱǤkljƎhƱ DžĂIk **:hǐIƱNJ⊦ƨƹ Ʊ⊦ƨ ⊦ƒ⊦Ʊƛ IƒƨƨƊDŽ-ƈ** ⊦ŏĂǫk!ƒ ⊦!Ănjǫ ǁ!Ƥ⊦Ă ⊦ƱdžƵ!ƒ ƥƱ!ƒ ƨƛ⊦dž!ƒ GnjdžƒƥPkǫŰ KǤǫǫdž!ƒ.

IƒƨƨƊDŽ-ƒ ƥƒĂdž ⊦ƵǤljT ÜýIlj!ƒ YǤƱp Ŏ5 ƱTljk Ŏk!ƒ KǤǫǫdž!ƒ DžƱkĂ **:IƒDŽqƊǁƐNj Ʊ⊦ƨǁƐ ⊦ƒ⊦Ʊƛ** Ŏ5 ⊦TǤP KǤηkljdž ǏdžƵ ƨŏh⊦!ƒ ŎƱơdž!ƒ ƔƱƱ!ƒ Ǐ!ǫ KǤǫǫdž!ƒ ljƤNj ǏdžƵ ƥǤdžkƵŰƒ Ɣhǫ ɣηƨŏĂ CǤljhƱ!ƒ ƥƒĂdž.

[1]- علي الظلاعين، المشروعات الصغيرة، ط (1)º عمان:مركز يزيد للنشر ، ص ص 81 - 82.

[2] - طاهر منصور ومحسن الغالبي، إدارة وإستراتيجية منظمة الأعمال المتوسطة والصغيرة، ط (1)Ý ƨƥƥ LJĂƥh ÜƨTlj 2009م، ص 13.

KƒR ÕNjĂ ĠnjŋĠkLjǫ RŏƽLjk! KƒĂþDĂ Kƒþƶdž DžƒþPkŀĠu YĂLj!ƒ ƒRNj ƨŏdžkŏ **:RĭNJШHIƐ U‡ƨ ł‡Hdžd IƒƨƨDDŽ-Ł** ƨhu‡D ýĠdž ΣDƨ ł5Ġλ‡hu II!R‡ ƨŏdžkk Õnj5 łλŏþơ ĠŏŋĂ!ĂLj‡k.[1]

:üDŽyIIƐ !ĭuʷdž‡ ƨƒƨć Ă‡Y ƨĭdžTHIƐ-3

ШĠkLjŰƒ þƶŏĂ Õ5ƨơ!ƒ DžĠULj!ƒĂ ÕdžFĠƶ!ƒ ШĠkLjŰƒ DžULjk KĠŀŀādž ÕNj **:hvydžTDŽIIƐ þĭƷ IƒƨƨDDŽIIƐ-ć** ƨλ‡D ĂD ƒ PT NJhu DžĂIŏ5 Õ5ƨơ!ƒ DžĠULj!ƒ ĠdžD DžŏULjk!ƒ ł ŏơ LJdž ý‡T DžþpD ÕdžFĠƶ!ƒ.

LJ‡džŏ NJLjD Ŭǫ Ü‡Ljŏƶdž ƨULj łnjŋĂ LJdž ƨƶư łƩILj łƩILj!ƒ ljRNj ƨhukƶk **:ĬDŽĭuʷdž‡HIƐ üIĭNJIIƐ hUƒƨĠ -f** ł5Ġλ‡ ĬdžƶZ þdžkƶk Ŭ Õnj5 Ōŀ5ĠLjk yþĂdž ŶĠŀk‡ƒ Ō5 łŤĠP ƨPD ŶLjĠŋ LJdž łŏhĠŋŏƒ łƩILj ljƨĠhukƶƒ Ō5 ýĠơ!ƒ ĂNj Ġdž ýλdž ÜIþþƶkdž łŏdžŏULjk KĠŏĂkŀdž ŶdžƩkŏ ĭR!ƒ ŌƩƒƨpĂƨŏhu!ƒ ƩdžLj!Ġu DžŀkdŽ!ƒ DžŏULjk!ƒ ƨŏƷŤ!ƒ Džŋơ!ƒ ĠdžD Üýdžƶdž! ƨŏ5ơk DžþƶĂ ýdždž! ƨþŤdž IþĠƶ LJĂ‡ŏ ĭR!ƒĂ ÜIƨŏhu‡!ƒ KĠŀŀādž!ƒ Ō5 þŏƨŏ Ġdždž ƨƒƨI!ƒ ƨ‡ƨdž LJdž Ŷƒƨkpŭhu DžŏULjk!ƒ IþƶĠp Ō5 LJŏþĂŋĂdž!ƒ ýĠdžƶ! Ōdžŀŏ5 ƩŀĂkdž!ƒĂ.[2]

:UƨNjHDŽIIƐNj þĭƸTIIƐ !ШΘIIƐ DžY hvDŽШFdž ţ ðFTq-4

IIdžŏ LJ‡ŏ Dž! Ă! Ĭkơ ĭþĠƶ ƒ PT ĭD LJĠ‡džƎhu NJLjD Ĭ!ǫ yŋƒƨ ƒRNjĂ **:Pĭƨdž‡HIƐNj bFŀdžŪƐ hvIINjNJƨ :ć** NJhu ĠŤĠP ĠƶĂƨTdž DžŏIŏ LJD Ü‡ŏdždžƶ KŭNjādž.[3]

ĂD łŏdơdž LJĂ‡k łƩŀĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŤ!ƒ KĠŀŀādž!ƒ DžUƶdž LJD ł ŏơ **:Ĭƶ£þƸШIIƐ þFŀ‡džŰƐ hvĭqNjqΘDŽ -f** ýŭƷkŀƒ Ġnj!ŭƷkŀƒĂ þƨƒĂdž!ƒ LJŏdžλk Ĭ!ǫ ĭpdŏ Ġdž ƒRNjĂ łIƩŀjdž!ƒ Ō5 ł5Ăƨƶdž ƨŏhu‡ ý‡Thu LJĂ‡kĂ łŏĂnjŋ ýλdžD.[4]

IƨŏƷŤ!ƒ KĠŀŀādž!ƒ ƨŏdžkk **:hvĭ‡qΘqIIƐ þqFTDŽIIƐ DžDŽ üĭNjDŽ‡HIƐ hvIINjNJƨNj üFDŽIIƐ ƨćþII hvĭĠƨdžIIƐ hvIIFŤIIƐ-ł** Dƨŭ!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ĬdžƶZ ýĂŤơ!ƒ ýnjŀŏ Ġdž ƒRNjĂ łŏhuŀj!ƒ Ġnjk!Ġư Ă Ġnj!Ġdž ΣDƨ! ƨŏƷŤ Džŋơhu łƩŀĂkdž!ƒĂ ăƨPŭƒ łŏdžŏĂdžk!ƒ KĠŀŀādž!ƒĂ IIĂLjhudž! łŏ!Ġdž!ƒ KĠƩĂƷư!ƒ LJdž ýdžIŏ ĭR!ƒ.[5]

---

[1] - طاهر منصور ومحسن الغالبي ، مرجع سبق ذكره، ص 14.

[2] -ناصر دادي عدون، عبد الرحمان باينات، التدقيق الإداري وتأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة،الجزائر: دار الحميدي العامة ، 2008م ص 94.

[3] - ناصر دادي عدون، عبد الرحمان باينات مرجع سبق ذكره، ص 95.

[4] - سعاد نائف نوطي، إدارة الأعمال الصغيرة، أبعاد.الريادة، ط(1)º عمان: دار وائل للنشر،2005م، ص 79.

[5] - نبيل جواد، إدارة وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ط (1)º بيروت:المؤسسة الجامعية للنشر والتوزيع، ص34.

Ĭ!ǫ ŧŏŰordž!ƒ ŦƒĂǫŭƒ Ŏ5 ŧǫƨT!ƒ ŧǫ5ĞljdŽ!ƒ ŰĞkork ŧ ŏơ **:qĭqŰŧłłɛNj ƀƒłŧĞŰɛ Ă‡Y ɣƀĭĞłłɛ ɣƀqŧŰłłɛ-q**
.ƨĞ‡ĸŭŭƒĂ ƀŏƀnk!ƒ Ŏ5 ýĞƨ5 ƨĂƀh ƱǫĂkdž!ƒĂ ƨŏƨŢ!ƒ YĂƨTdž!ƒ DžĞŏp łƨĂƨư

ƒŘNj ƨŏdžĸŏĂ łƨŏh‡!ƒĂ łƨŏƨŢ!ƒ yĞĞŢdž!ƒ LJŏh yĞžn!Ğh KĞǫǫdž!ƒ ljŘNj DžĂłk **:hvyĞŢDŽłłɛ łƒƨƨDDŽłłɛ-LJ**
.[1]ŧλŏƀơ!ƒ ƨŏŏǫk!ƒ ɣŏ!ĞǫD DžƒƀPkǫĞh YĂLj!ƒ

hŰƨNjŧDŽłłɛNj ɣƀĭƨŢłłɛ łƒƨƨDDŽłłɛ hĭĭDŽljĉ :ƒĭĭdžƒk

:NJŏ5 ƀnƒĂkdž!ƒ yĞžknĞdž!ƒ ƒŘNj Ŏ5 NJŏƀĞk ĭŘ!ƒ ƨĂƀ!ƒ Ŏ5 ŧƱǫĂkdž!ƒĂ łƨŏƨŢ!ƒ KĞǫǫdž!ƒ ŧŏdžNjD ƨƨhk

łłŰnjkǫdž!ƒ LJŏh yŏƨĂk Ř5ĞljdžĂ łƨŏh‡!ƒ KĞŽĂƨTdžŰ! ŧŏǫĞǫD ŧljh! ŧƱǫĂkdž!ƒĂ łƨŏƨŢ!ƒ KĞǫǫdž!ƒ ƀzk-Ĭ!ǫ ĭƀĞŏĂ ŰLJŏƨPk!Ğh Ƨŏ!Ĝ‡k!ƒ ýŰłŏ Ĝdždž ŰKĞzŏhdž!ƒ łƀĞŏƨ ĬŰŽ ƀŽĞǫk Ĝdž‡ Ŭŧŏ ĞkljŰƒ KĞǫǫdž!ƒĂ
.ŧ5Ű‡k ýƀh łłŰnjkǫdž!ƒ Ĭ!ǫ ŧzŰǫ!ƒ ýĂŢĂ

ƀĂnĂ! łł!ŘĂ ƀŏƀnk!ƒĂ ĂƱ!ƒĂ ƨĞ‡ĸŭŭƒĂ Yƒƀhú! ƒƀŏn ĞPĞljdž ŧƱǫĂkdž!ƒĂ łƨŏƨŢ!ƒ KĞǫǫdž!ƒ ƨhkzk-ƨƀp ƨh‡D LJD ýĞłŏĂ Ŭŧŏn ĞkljŰƒ ýƀzdž YĞ5kƨƒ Ĭ!ǫ ĭƀĞŏ ƒŘNjĂ Ŭŧŏdž Ă‡ơ!ƒ ƨƒĞŰĂ!ƒ Σ‡zh ŧŏƀĞdž ƨ5ƒĂơ KĞǫǫdž ýhƀ LJdž KŰnǫ ƀp KljĞ‡ ĞŏŽĞljŢ ŧdžƀłkdž!ƒ ýĂƀ!ƒ Ŏ5 KŰnǫ Ŏk!ƒ YƒƨkPŰƒ KƒĈƒƨh LJdž
ŧƱǫĂkdžĂ łƨŏƨŢ

ƨƒƨǫŰƒ ĬŰŽ ŎơłkĂ ŰljƀŏŢƨkĂ łłŭnjkǫŰƒ LJŏǫơk ĬŰŽ ŧƱǫĂkdž!ƒĂ łƨŏƨŢ!ƒ KĞǫǫdž!ƒ ýdžzk-ýƒĂdžŭ! ĭƀĞŢkpŰƒ ýŏƨŢk!ƒĂ KƒƨĞdžĂkǫŰƒ ŧŏƨƱ LJŽ DžPơk!ƒ ĬŰŽ Ŏơłk Ĝdž‡ Ŭĭƀ ĞŢkpŰƒ YĞŏơ!ƒ łƨŏƨŢ!ƒ KĞǫǫdž!Ĝ5 NJŏŰŽĂ ŎdžĂł!ƒ ýPƀ!ƒ ƀŏƨŏ5 KĞdžƀP!ƒĂ yŰǫ!ƒ ƨŏ5Ăk ĬŰŽ ýdžzkĂ Ŭŧnkljdž!ƒ ƨŏƐ łł!Ř‡Ă ŧơĞkdž!ƒ ŧŏzŏhƱ!ƒ ƀƨƒĂdž!ƒ ýŭƨkǫƒ ŧƨƱ LJŏǫơkĂ ýdžz!ƒ f 25 łƀĞŏƨ Ŏ5 ƀŽĞǫk ŧƱǫĂkdž!ƒĂ
.[2]yĞžknĞdž!ƒ LJdž ŧơŏƨŽ ŧơŏƨT ĬŰŽ YƨĂkk GnjLjŰ ƨł5!ƒ ƨĞTkLjƒ LJdž ƀơ!ƒ Ŏ5 DžNjĞǫk

ŧŏƨĂƨư GnjLjD Ĝdž‡ ƨŢĞzdž!ƒ ƀĞŢkpŰƒ Ŏ5 ƒƀn ŧdžnjdž ŧLjĞ‡dž ŧƱǫĂkdž!ƒĂ ƨŏƨŢ!ƒ KĞǫǫdž!ƒ ýkơk -ƨŏ‡ƨk!ƒ LJdž łƨŏh‡!ƒ KĞǫǫdž!ƒ LJŏ‡džkĂ ŧǫ5Ljdž!ƒ ƨƒƨdžkǫŰ Ĝdžnjdž ƒƨƀŢdž ƨhkzk Ŏnj5 DžŏŰǫ ý‡Th ljĂdžLj! Ŏ5 LJĞ‡ǫŰ! ŧŏǫĞǫŰƒ KĞdžƀP!ƒ ýĞŢŏŰ ŧŏƨĂƨư ŎNjĂ ŰƨŏŏŰ‡!ƒ Džnơ!ƒ ŎŽƀkǫk Ŏk!ƒ KĞƱĞTLj!ƒ ĬŰŽ ŘǫĞnj!Ăơ ƀhLjk!ƒ ɣzŢŏ łƀŏƀn KĞdžƀP ĂD yŰǫ ƨŏĂƱk!Ă Yƒƀhú! ŧŏƨĂƨư GnjLjD Ĝdž‡ ŭŧŏƒĞLj!ƒ ŧƱĞLjdž!ƒ

[1]- مروة أحمد ونسيم برهم، الريادة وإدارة المشروعات الصغيرة، الشركة العربية المتحدة للتسويق و التوريدات،القاهرة: بدون دار نشر 2008م ص 91.

[2]- سعاد نائف نوطي،إدارة الأعمال الصغيرة أبعاد للريادة، مرجع سبق ذكره ، ص 63.

Ü‡ŏþƧ5!ƒ ‡ŏƧƒþŰƒ KƒƧþI!ƒ ƧŏĂƊk! ‡ŏƧĂƧư Ŏnj5 ‡5ƓưŰƓu IþĂþơdž Ƨŏ!Ɠ‡kuĂ IƧdžƓƷdž!Ɠu O'dž]k .DžnjkƓŋƓơ ‡ŏuƷk! Ƨơ!ƒĂ ƒ Ɠ'P!ƒ ýdžƶ!ƒĂ ‡ŏ!ŭIk]ŭ! ‡ƵƧLju LJĂƶkdžkŏ LJŏþ!ƒ þƒƧ5ū! ƒ Ƨ5!ƒ Ƨŏ5Ăk!Ă DžƓdžkNjƒ Ɣu] ĂNj ƒRNjĂ þIƶdž ‡ŏþơ þƓ'Tkpƒ ĭŰ DžŏƷ]!ƒ ĂdžLjƷ! ‡ŏƧĂƧư ƊĂƧT ŎNj ƓNjƧŏƐĂ IjRNj .‡ŏuƧƷ!ƒ KƓdžĂ‡ơ!ƒ

Ŏ!ƓdžŋŰƒ ŎdžĂI!ƒ JNkƓLj!ƒ LJdž %40 ùu DžNjƓ]k ƓnjLjƋ5 ŎdžĂI!ƒ JNkƓLj!ƒ Ŏ5 ƓnjkdžNjƓ]dž ‡ŏơ LJdžĂ % 65 Ɠnjk'Tơ ƐƷuk5 ýƓdžƶŰƒ DžpƧ Ŏ5 ƓnjkdžNjƓ]dž ‡ŏơ LJdž ƓdžD Ü%50 ƒ Ɠ'P!ƒ YƓƊI!ƒ ‡'Tơ ƐƷukĂ DžpƧ KƓ]]dž!ƒ IjþNj KIIơ Ɓ]LjƧ5 Ŏ5 ŭƛdž5 ÜŎuĂƧĂŰƒ þƓơkŰƒ Ŏ5 KƓ]]dž!ƒ ýƓdžƶD DžpƧ YĂdžŋdž LJdž 100 LJdž ýpD DžþPk]k Ŏk!ƒ KƓ]]dž!ƒ DžNjƓ]k Ɠdž‡ ÜDž1994 DžƓƶ IILjƧ5 ƧƓŏƷdž 850 :ùu Ƨþp ýƓdžƶD ‡džŏI!ƒ Ŏ5 ƓnjkdžNjƓ]dž ‡ŏơ LJdžĂ .KƓŏLjƓdžƛ!ƒ Ɗ]ƒĂD þLjdž ‡ŏ‡ŏƧdžŰƒ KƓƶŏudž!ƒ Džŋơ LJdž %25 ĂơLj ƓdžƓƶ Ŏ5 ‡džƓNj ‡džNjƓ]dž ‡'TƓ'P!ƒ ‡Ɗ]Ăkdž!ƒĂ IƧŏƷ'T!ƒ KƓ]]dž!ƒ KƷŋ] ŭƛdž ƧFƒƧŋƷ! ‡u]Lj!Ɠu ‡5Ɠưdž!ƒ IjƧƓukƶƓu DžƓ'P!ƒ ýP'ƒþ!ƒ JNkƓLj!ƒ Ŏ5 53.6 ƓnjkŭLj KƷƷu ‡ơơ Dž1998 ‡Lj] ýŭP ‡5Ɠưdž!ƒ ‡džŏI!ƒ ŠƷP ŎƷP'ƒþ!ƒ JNkƓLj!ƒ YĂdžŋdž LJdž %73.73 :ùu IþƓŏƧ!ƒ ‡u]Lj ƧþIk5 ƓnjŋƧƓP ƓdžD KƓpĂƧơdž!ƒ YƓƊp .[1] ƒ Ɠ'P!ƒ

[1]- بوزاهر صونية، دور الانترنيت في العملية التسويقية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2007م-2008م، ص 35 .

hƯƨNjǂDŽǁƐNj ɣƥǐƷƬǁƐ ǀƒƨƨDDŽǂǁ ǏǂǐNjDŽǂǁƐ ƥNjɋǁƐ :ƚǁƒƚǁƐ ƚƟǤDŽǁƐ

ǂƥǀLj ýƒĂdžD ɣǀƯƚkŏ ǐ Ɽ!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ƨǤƯǫ Ǐ!ǫ ǂ5ǤưÚǤu ƚǤǁǁdž!ƒĂ ǁLjhu!ƒ LJŏhu ƚǤpŭƵ ƥŋĂk ƚǤǁǁdž!ƒ ǂpŭƵĂ ƚǤǁǁdžǀ! ŏǀŏĂdžk!ƒ ƨǤƯÚƒ Ǐ!ǫ ǂ oʰudž!ƒ ƒɌNj Ŏ5 ƨƨƯƚLjǁĂ .ƨƒƨdžkǁǤu ǂǀƒǤǁ .ǁLjhu!Ǥu

hƯƨNjǂDŽǁƐNj ƥǐƷƬǁƐ ǀƒƨƨDDŽǂǁ ǏǂǐNjDŽǂǁƐ ƥƒƯǐŬƐ :üNjŬƐ ƒǂƯDŽǁƐ

NJŏƥ! ƨ5ĂƚƚLJD ɣǀƯƚkŏ ǤnjǀŏĂdžk Ŏ5 ljƨĂƥ ǂƵǤŋLjĂ ŎƚƒɌ!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ǏǀƵ ǂǁǁdž!ƒ ƥǤdžkƵƒ LJǫ ƨpĂƚŏ ǐ Ɽ!ƒ Ü ǂŏƨǤdžĂkǁŬƒ ƚǤhǀƯƚkdž!ƒ ƨŏ5Ăk! Ŏ5Ǥ‡!ƒĂ Dƨƨŭ!ƒ ƨƥl!ǤuĂ ƨƒƨdžkǁǤu ǂǀƒǤǁ!ƒ ǂƥǀLj!ƒ ýƒĂdžŬƒ LJD ƥŋLj5 ǂǁǁdžǀ! ǂƥĂǁ!ƒ ýǤ‡TŬƒ ǏǀƵ Ǥưŏ ƨpĂƚŏ Ǥdž‡ ǂŋǤƚLjƚƒ ǂǁǁdž!ƒ ǂpǤƯ ǏǀƵ ljƨĂƥu LJdž ƥŏƨk LJD yŏƯkǁk Ŭ ǂǀdžǤ‡!ƒ ǂǁ5Ǥljdž!ƒ ƚǤƯLj Ŏ5 ýdžƵk Ŏk!ƒ Dƨŋo!ƒ lƨŏƷƬ ǂƥǤƬkpŬƒ ƚǤǁǁdž!ƒ LJD yŏƯkǁk Ŭ ǤnjLjD ƒɌNjĂ ŎƚƒɌ!ƒ ýŏĂdžkǀ! ŎǁǤǁŬƒ ƨƥƬdž!ƒ lƥǤŏƨ! Dƨƨŭ!ƒ ƨƥl!Ǥu ǤNjƨƵƵǁD ĂD ǤnjŋǤƚLjǫ .Dƨƥlƚdž!ƒ ǤŋĂ!ĂLj‡k!ƒ ýǤdžƵkǁƒĂ ƚǤlƚLj!ƒ ƨŏ5Ăk LJdž ǁ!Ɽ NJLjdžưkŏ Ǥdžhu ƨŏhu‡!ƒ ɯǤƚLjŬƒ Ǥŏƒƨdž LJdž ƥŏƚkǁk

yŏƨĂk LJdž ǤnjLj‡džk ƨĂǁ ǂǁǁdžǀ! ǂƨǤ‡kƣƒ NJhƯT!ƒĂ ǂƨǤ‡kƣŬƒ YǤưĂŬƒ ǏǀƵ ǂ5ǤưÚǤu lƥǤŏƨ ǏǀƵ ƥƵǤǁk ýdžƒĂƵ ǤnjǀƒĂƵ ljɌNj ǤnjlŏĂǁk ƥŏƨk Ŏk!ƒ ǂdž‡!ǤuĂ ǤNjƥŏƨk Ŏk!ƒ ƨǤƵǁŬǤu ǤnjƚǤŋƚLjdž ǂŏǀŏĂdžk!ƒ ƚĂǁ!Ǥu ǂǀƵƵkdž!ƒ ƨƥǤƬdž!ƒ Ǐǁ!Lj Ŭ Ǥdž‡.ŎƚƒɌ!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ǏǀƵ ƨλŬƒ Ǥnj! Ŏk!ƒ ƟǤuƨŬƒ ƚŬƥƵdž LJǤdžƚƒŬǤu ýdžǤƵkk Ŏk!ƒ ǁǀk ŎNj Ǐ!ĂŬƒ ƚĂǁ!Ǥ5 ÜýǤdž!ƒ ΣDƨ ƚĂǁĂ ǂƥǀLj!ƒ ƚĂǁ!ƒ LJdž LJĂ‡kk Ŏk!ƒĂ

ýŏĂƱ LJǴdžkƒŬǴu ýdžǴƶkk Ŏk!ƒ ƚĂǫ!ƒ llǵk Ŏnj5 ƚŏLjǴƛ!ƒ ƚĂǫ!ƒ ǴdžD Ü ƚLjǫ LJdž ýpD LJĂǂŏĂ ýηŬƒ ƨŏŢp .[1]ýηŬƒ

hƯƨNjƭDŽllεNj ɣƥĭƹŢllε lƒƨƨDDŽllεNj pdžǴllε DžĭǴ hƱŭyllε :ǏdžƒKllε ƒǂƯDŽllε

ƱĂƨŢ DžNjD ƥƶŏ Rǫ ýŏĂdžk!ƒ Ŏ5 llLjhu!ƒĂ ƭƱǫĂkdž!ƒĂ lƨŏƺŢ!ƒ KǴǫǫdž!ƒ LJŏhu ƭŏǫǂƶ ƭpŭƶ ƺTLjk LJŏhukk ƒRNj LJdžĂ ljƨƱǴPdžĂ ljƨǴŢLjǫ ɣhǫ ýŏĂdžk!ƒ ƥƶŏ5 llLjhu!ƒ ǴdžD ǴNjƨƒƨdžkǫƒĂ ǴnjŏŬƶ UǴƱo!ƒĂ ǴnjƱǴŢLj :[2]ŎŬŏ Ǵdž5 Ŏ5 KǴpŭƶ!ƒ

:hƱǫFdžllε hƯƨNjƭDŽllεNj ɣƥĭƹŢllε lƒƨƨDDŽllƒǴ pNjdžǴllε hƱŭY:ŬNjǴ

ƨpǴŢdž!ƒ ý‡ ƭŏƱƺk ýdžTk LJD Ǐ!ǫ ǴNjƨŏ5Ăk ΣǫǢdž!ƒ ǏŬƶ ɣηĂkǫŏ Ŏk!ƒ KŭŏĂdžk!ƒ ăƥƶkk lƥŏƥn!ƒ KǴǫǫdž!ƒ ljRNj LJD ɣhǫhu ǴnjŬŏĂdžk Ŏ5 llĂLjhu!ƒ ƨƥoLjkĂ ƶĂPkk Ǵdž Ǵhu!ǴƺŎ5 lƨƨ‡kdž!ƒ ƭŏƨƥŬƒ llLjhu!ƒ ƭǫƨƥ ƭŬoƨdž!ƒ ljRNj Ŏ5 NJLjŬ ƭǫǫǢdž!ƒ ƭŏƥĂƥƨdž LJdž ƥ‡ƺk!ƒ DžƥƶĂ ƨƱǴPdž!ƒ LJdž ƥŏƥƶŬ! ƭuƨƶdž Kƨƨk5!ƒ ljRNj Ŏ5Ă ÜǴnjkƨƥp DžƥƶĂƨPD ƭnjη LJdžĂ ƭnjη LJdž ƒRNj ƱI5 KƨŏƥIk!ƒ ΣǴǫD ǏŬƶ IƥǴƶ LJĂ‡k LJǴdžkƒŬƒ ǏŬƶ ýĂŢo!ƒ KǴhŬƱkdž DžNjD LJdž ƨhukƶk Ŏk!ƒ ƭdžƨŭ!ƒ ƭŏƥŬIk!ƒ KǴLjǴdžu!ƒ ƨ5Ăk LJD ɣηŏ KƨR!Ǵhu .Ŏ‡Ljhu!ƒ

:UƨNj‡llεNj NjDŽdžllεNj UĭƨNjƭllε hƭ‡ƥƥDŽ Ǐƺ hƯƨNjƭDŽllεNj ɣƥĭƹŢllε lƒƨƨDDŽllƒǴ pNjdžǴllε hƱŭY :ƒĭdžƒk

Ǵnjkƨƨƥǫ KdžkĂ Ǵnjkŏƥn KkhuƛD Ǐ!ĂŬƒ ƭŬoƨdž!ƒ Ŏ5 lƨŏƺŢ!ƒĂ ƭƱǫĂkdž!ƒ KǴǫǫdž!ƒ KƨĂǴηk Rǫ ƭŏo .KǴƶŏhudž!ƒĂ ŴǴkLjŬƒ ăĂkǫdž! yƥƨǫ!ƒ ĂdžLj!Ǵhu ƨŏdžkk Ŏk!ƒ ƭŬoƨdž!ƒ ljƥNj Ǐ!ǫ ýŢk ǴnjLj∃5 ƥŏη ý‡Thu llŏƨŢ LJĂ‡ŏ LJD UĂƶ llLjhu!Ǵ5 ĂdžLj!ƒ ýǴdž ΣDƨhu Ǐdžǫŏ Ǵdž ƒƥNjĂ ýǴdž!ƒ ΣDƨ Ǐ!ǫ ǴnjkǴηǴŏkoƒ LJdž ƥŏƨk .[3]ýǴƶ5

[1] - حسان حوحو، تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ط (1)° مصر: دار الحامد للنشر والتوزيع، ص 15.

[2]- يوسف قريش والياس بن سامي، خصائص الهياكل التمويلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة،الجزائرية للنشر والتوزيع، بدون سنة نشر ص 43 .

[3] - حسان حوحو، مرجع سابق ذكره، ص 16.

:Ĭďƒkllɛ ütƧllɛ hvTúɑ

Ŏ5 ýŏĂďžk!ƒ YĂưĂďžh ƭlďżkďž!ƒ ƭŏƧUĻ!ƒ Σ ǀD DžNjD ƭǀƨƒƥh ýTƨ!ƒ ƒRNj ýŭƤ LJďž ǴLjďžp ƥl!
ljƥNj ĬďżZ ǴnjJh DžĂlk ƨĂǀ Ŏk!ƒ ƭǀƒƨƥ!ƒ ǴnJ!ŭƤ LJďž ŎLjhk Ŏk!ƒ ƭƱǀĂkďž!ƒĂ lƨŏǯT!ƒ KǴǀǀďž!ƒ
ljRNj ǴnjJh ƨŏďžkk Ŏk!ƒ f ƑǴTƤ!ƒ ƒƥ‡Ă ƨŏƨżk!ƒ Ü CƒƨŬƒ ƨŭkƤƒ OŏưĂk LJďž ƒCƥh KǴǀǀďž!ƒ
ýTƨ!ƒ ƒRNj Ŏ5 ǴLjpƨƱk Ǵďž‡ ǴnjŏďżZ LJĂ‡k LJD LJ‡ďžŏ Ŏk!ƒ YƒĂLjŪƒĂ ăƨƤŪƒ KǴǀǀďž!ƒ ĬďżZ KǴǀǀďž!ƒ
Ŏ5 ǴNjƨĂƥ LJŏhk Ŏk!ƒĂ ÜǴnjlŏlƣk Ĭ!ǫ ƭƱǀĂkďž!ƒĂ lƨŏǯT!ƒ KǴǀǀďž!ƒ Ĭżǀk Ŏk!ƒ ƨƒƥNjŪƒ DžNjD Ĭ!ǫ
.ǴnjkƥLjǴǀďžĂ ǴnjďžƩƥ ǴnjLjƫT LJďž Ŏk!ƒ Ɣŏ!ǴǀŪƒĂ ƭŏƩǴďžkŋŬƒĂ ƭŏƥǴTkƥŬƒ ƭŏďžLjk!ƒ

YĂưĂďž!ƒ ƒRNj ýĂƣ LJŏλƣǴh!ƒĂ LJŏTkƤďž!ƒ ƨŭkƤƒ LJďž DžƩƨ!ǴhĂ NJLjD ǴLjƥŋĂ ƭďďžǴT ƭďTĂƣ‡Ă
lƨŏǯT!ƒ KǴǀǀďž!ƒ ýŏĂďžk NJhżďŏ ĭR!ƒ ƨĂƥ!ƒ ĬďżZ ƒĂżďžŋD DžnjLjD Ůǫ Ɣŏ!ǴǀŪƒĂ ƨŏŏǴżďž!ƒ ƥƥżk Ɣhǀh
ý‡ ƭnjŋƒĂďž! ǴnjkŏďžLjkĂ ǴnjďžƩƥĂ ƭŏƥǴTkƥŬƒ ƭƒŏh!ƒ Ŏ5 Ǵnjhǀk‡k Ŏk!ƒ ƭǯ!Ǵh!ƒ ƭŏďžNjŪƒĂ ƭƱǀĂkďž!ƒĂ
.KǴŏƥƣk!ƒĂ KǴhĂżT!ƒ

KllƑkllɛ üTƶllɛ

hŸtŸǴƱŤ hƨɛƥɑ

lƑƨƨƊDŽllɛ üŸNjDŽŤll

hƱƨNjŤDŽllɛNj ɣƥŸƐTllɛ

- hDŽʒúŤllɛ hllƑlNj–

:KllƒkllΣ üT2llΣ qÿÏNJDŽŦ

ŦƱlĂkdž!ƒĂ lƧŏǯT!ƒ KǴllđdž!ƒ ýŏĂdžk Ŏ5 llĂLjhu!ƒ ƧĂþ Ĭ!ǫ ĭƧUlj!ƒ ɣLjǴη!ƒ Ŏ5 ŦƧƱk!ƒ Ǵdžþƶhu CǴη Ǵdž! ƱǴlǫ ýT5!ƒ ƒRNj Ŏ5 Ŧ ŏơ Ŧdžƨŭk!ƒ Ŧ!Ǵ‡Ăhu ŦŏlŏhuƱk ŦlƒƧþhu GLjdžþp .Ǵdžnjhu ŦlÜƶkdž!ƒ ɣLjƒĂη!ƒ DžNjDĂ NJŏÜƶĂ ŦƱlĂkdž!ƒĂ lƧŏǯT!ƒ KǴllđdž!ƒ ýŏĂdžk Ŧŏ5ŏ‡ Ŏ5 ýλdždž!ƒĂ ŎdžÜƶ!ƒ yþƒĂ!ƒ ĬÜƶ ĭƧUlj!ƒ ɣLjǴη!ƒ Ŏ5 ШŘĂdžLj‡ Ŧdžƨŭk!ƒ Ŧ!Ǵ‡Ă! Ŧŏ5ŏƧ!ƒ ŦŏdžLjk!ƒĂ Ŧơŭ5!ƒ llLjhu! UƧƶ Ĭ!ǫ ŦƧƱkLj ƶĂl ýT5!ƒ ƒRNj ýŭP LJdž .ɣ!ǴƱdž YĂdžηdž Ĭ!ǫ ŦƧƱkLj ŦŏlŏƒƧ Ŧơǵudž ŦλŭĂ Ĭ!ǫ ýT5!ƒ ƒRNj Džŏl lkhu GLjdžl5 ýŏĂdžKÜ!

:üNjŬε KΘǴDŽllε NJdžǴnjdžĂ ŎdžŏULjk!ƒ ŦÜ‡ŏNjĂ Ŧŏ5ŏƧ!ƒ ŦŏdžLjk!ƒĂ Ŧơŭ5!ƒ llLjhu lƱTLj

:Ĭdƒkllε KΘǴDŽllε Ŧŏ5ŏƧ!ƒ ŦŏdžLjk!ƒĂ Ŧơŭ5!ƒ llLjhu Ŏ5 KƒƧǴdžλklŬƒ ýŏĂdžk

:KllƒkllΣ KΘǴDŽllε KǴllđdž!ƒ ýŏĂdžk UƧp ƶÜdž ŦlƒƧþ

LjDŽFNJDŽNj ŤDŽŤuďžŦIIε Ljø‡IŤIjNj BADR hŤ2Ťβ‖ε høŤDŽďžŦIIεNj hθŭ2‖ε pďžĞ ΥΘ]ďž :üNjŬε KΘĞDŽ‖ε :Lj3ε¤IjćNj

łdžεŭk!ƒ ł!Ğ‡Ă ‖Ljhu Ƶ ŏƵzk f ŢPLj]Ă łŏ5ŏƵ!ƒ łŏdžLjk!ƒĂ łoŭ5!ƒ ‖Ljhu DžŏβIkhu łoʰudž!ƒ ƒRNj Ŏ5 DžĂILj .NJŏ5 DžĂ‡ŏ] łŏIŏhuŬk!ƒ GLjk]ƒƵβ ýĞηdž LJŬ ¡826 DžpƵ Koʳk

BADR hŤ2Ťβ‖ε hŤDŽďžŦIIεNj hθŭ2‖ε pďžĞ :üNjŬε ƒ‡UʳDŽ‖ε

106 Ü 82 DžpƵ Ŏ]ĞFƵ!ƒ DžĂ]Ƶdžƒƒƒ ΥηĂdžhu (BADR) łŏ5ŏƵ!ƒ łŏdžLjk!ƒĂ łoŭ5!ƒ ‖Ljhu Σ]ďk 85 Ü 84 DžĂ]ƵdžhU ýβZ ŤR!ƒĂ Dž1982 ΣƵĞdž 13 ý Ł5ƒĂdž!ƒ lj142 ýĂŬƒ ďβĞdžη 17 Ŏ5 ƵβĞŢ!ƒ .1985 ýŏƵ5D 30 Ŏ5 ¶Ƶďdž!ƒ

łŏŢPT!Ğhu ýkdžkŏĂ Ü ŎŏŏƵ!ƒ DžĞz!ƒ YĞŬI!ƒ łŏpƵkĂ ÜŎoŭ5!ƒ YĞŬI!ƒ ƵŏĂŬk ýηD LJdž ljĆĞTLjg LJĞ‡ βpĂ LJdž Ƶhukzŏ ĂNjĂ ÜŤƵƒƒƵη ƵĞLjŏβ ƵĞŏŭdž 33 ljƵβp ýĞdž ΣDƵ ƒR ŤƵĞηk ‖Ljhu ĂNjĂ Ü‡ŏ!ŭIk]ŬƒĂ łŏĂLjzdž!ƒ : ŎkŬĞ‡ ĞNjƵ‡R DžkŏŢ Ă ýoƒƵdž βzhu łŏ5ŏƵ!ƒ łŏdžLjk!ƒ Ă łoŭ5!ƒ ‖Ljhu ĞTLj βI! Ă ÜƵƒƒƵη!ƒ Ŏ5 ‖ĂLjhu!ƒ DžNjD LJĞ‡Ă ÜNJ! ƒƵIdž ŤƵƒƒƵη!ƒ ŎLjŬĂ!ƒ ‖Ljhu!ƒ RPkƒĂ łŏ5ŏƵ!ƒ łŏdžLjk!ƒĂ łoŭ5!ƒ ‖Ljhu ĆĞTLjg Džk **1966 hudƵ -1** .łŏƵĞηk!ƒĂ łŏZĞLjŢ!ƒ Ü‡ŏoŭ5!ƒ łŏ‡Ljhu!ƒ KĞŏŭdžz!ƒ ý‡hu ý5‡kŏ

Džβz!Ă Ƶβhu ‖Ljhu ĆĞTLjg NJhuηĂdžhu ƵƵIk ŤƵĂβ!ƒ 106/82 DžpƵ ŤRŏ5LjK!ƒ DžĂ]Ƶdžƒƒƒ ĆŎηdžhu **1982 hudƵ -2** Ŏoŭ5!ƒ YĞŬI!Ğhu łŢĞP!ƒ KĞŏŭdžz!ƒ ý‡hu ŤƵƒƒƵη!ƒ ŎLjŬĂ!ƒ ‖Ljhu!ƒ DžĞp βI5 NJ! ƵIdž ŤŭZ ƵŏPŬƒ ƒRNj Ƶ5Ăk Ƶβhu ‖Ljhu ýo βŏβη ƵIdž Ť!g ŤƵƒƒƵη!ƒ ŎLjŬĂ!ƒ ‖Ljhu!ƒ ýĞIkLjƒ βzhuĂ Ü‡!Ğ‡Ă!ƒ ljRNj Koʳk5 LJD Ť!g NJLjZ łhuĞŏLj .ýIk]dž ý‡Thu LJŭdžzŏ LJŏ‡Ljhu!ƒ ŭ‡ OʰuŢDĂ Ü‡oŭ5!ƒ Ƶƒβ ýŢŬƒ Ŏ5 LJĞ‡ ŤR!ƒ NJŭodž LJdžĂÜ‡LjŏŬLj]p łŏŬĂ! łzhuĞk łŏβdhu łŭŏdž KLjĞ‡ 1984 DžĞZ ƵƒƒƵηŭ! ŤƵƒβŬƒ Džŏ]Ik!ƒ ýhup **: 1984 hudƵ -2** NJhuηĂdžhu OʰuŢD ŤƵƒβŬƒ Džŏ]Ik!ƒ ƒRNj łηŏkLj LJ‡!Ă ÜĞnjk!Ğ‡Ă ďβoƵ łŭŏdž! ŤĂnjη!ƒ yďžηdž!ƒ LJĂ‡ŏ LJD ŎzŏhuŬ!ƒ Łhu]!ƒ LJdž Ƶhu‡D łŏdžNjD Ĝnjhu IβηƒĂkdž!ƒ łŏ5ŏƵ!ƒ łŏdžLjk!ƒĂ łoŭ5!ƒ ‖Ljhu łŭŏdž! OʰuŢD βI5 Ü‡ŏŬĂ łŭŏdž OʰuŢk KLjĞ‡ łŏLjĞdžX!ƒ KŬĞ‡Ă!ƒ ljRNj ÜĞNjƵƒƒĂβ ŤŭZ łZƵĂdž KŬĞ‡Ă 02 Džuʳk KoʰuŢD Ŏk!ƒ łŏŬĂ!ƒ ďĂk]dž ŤŭZ βI5 łŭŏdžhu łŏĂnjη!ƒ łŏƵŏβdž!ƒ ĆĞTLjg βzhuĂ DžĂŏ!ƒ ĞdžD ¡ 025 łLjŏŬLj]p łŭŏdž łŏĂnjη!ƒ łŏƵŏβdžŭ! łzhuĞk ýhup LJdž .Iβŏβη!ƒ łŏĂnjη!ƒ łŏƵŏβdžŭ! łzhuĞk OʰuŢk! łIhuĞ]!ƒ łŏƵŏβdž!ƒ LJZ łŭŏdž KŬĞ‡Ă KŭIk]ƒ ý5‡kŏ ŤR!ƒĂ 1986 łLj] dTLjD Ü‡ŏ5ŏƵ!ƒ łŏdžLjk!ƒĂ łoŭ5!ƒ ‖Ljhu KŬĞ‡Ă ďβoƵ ŎNj łdžεŭk!ƒ ł!Ğ‡ĂĂ .Ŏoŭ5!ƒ YĞŬI!ƒ ýŏĂdžkhu

.hŤ2Ťβ‖ε hŤDŽďžŦIIεNj hθŭ2‖ε pďžĞII ŤDŽŤuďžŦIIε üIŤNJ‖ε :ŤdžFk‖ε ƒ‡UʳDŽ‖ε

.ƒNJƷƐƣljɕ Nj hƴƲƴƥllƐ hƴƴDŽƶƸllƐNj hƱƱƶllƐ pƶƶƶ !ƒNJDŽ : KllƒƭllƐ ƒ‡ƲDŽllƐ

:hƱƱƶllƐ pƶƶƶ !ƒNJDŽ :ŰNjɕ

1- !ƒNJDŽ ƴƥƐƣƣ :hllƒlNjllƐ ƴƥƐƣƣ :ƴƥƐƣƣƲƐ ƴƴƣƣ Ƴƴƣ LjDŽƒNJDŽ DŽDŽNj hllƒlNjllƐ ƥƴƣƣ

- .NJ! lƶƴƶƶƶ!ƒ KƶƶƱƱƴƴƴ

- ȴȴȴ

hŭ2ŭƥllε hŭĭDžďŽłllεNj hŭΘŭ́2llε pďźĠ Ĭ ʒ I εƥƑDŽkłƨŬε üŭNjDŽł : Ĭ ďźƑkllε KΘĠDŽllε

f ĠP!f YĠƱI!f ýŏĂďžk Ŏ5 Ġnjďžƒƥ'kŲ ýƒĂďžŬƒ ΣĂďƨ NJηĂŏ łŏ5ŏƨ!f łŏďŽLjk!ƒĂ łơŭ5!f llLjhu LJǫ łŏ5ŏƨ!f łŏďŽLjk!ƒĂ łơŭ5!f llLjhu KŭŏĂďžk ł5ƨzďžhu DžĂILjŲ łơhu!f ƒRNj ýŭP LJďžĂ (Ŏơŭ5!f ƨŏƐĂ Ŏơŭ5!f) .NJ5ƨƱ LJďž ł!Ăďžďž!f KƒƨĠďžĂkŲŬƒ DžNjD Ĭ ŭŽ Ƨƨzk LjĂ

hŭ2ŭƥllε hŭĭDžďŽłllεNj hŭΘŭ́2llε pďźĠ I ŭŭNjDŽł :ünjŬε ƒ‡UDŽllε

UĂƨp ý‡T Ŏ5 łŭĂďžďž łŲĠP!ƒĂ łďźĠz!ƒ KĠŽĠƱI!ƒ LJďž ý‡! ł5ŭkPďž KŭŏĂďžk DžŏpIkhu llLjhu!ƒ DžĂIŏ :Ŏ5 UĂƨI!ƒ ljRNj ýĂďžkkĂ ĠnjŽƒĂLjD Ƨŭk'PĠhu Ƨŭk'PkĂ

Ĭ ŭŽ Ɣơ'Ł!ƒ UĂƨp ÜýďžĠz!ƒ ýĠďž!ƒ ΣDƨ Ŏ5 ŰĠŏkơŬƒ Ü łLjŏƨP!ƒ Ŏ5 ŰĠŏkơŬƒ **:ünŬε ƔpĭTƨ f Njpƨ-1** .yŭŲ!ƒ Ĭ ŭŽ KĠIŏhuŲk UĂƨp ÜƧĂT‡ďž!ƒ

DžƑŭďž LJĂhuƨ!ƒ ljƒƨŏ YĂƨTďž ĭD ýŏĂďžk Ŏ5 łơ!ƒ LJĂ‡ŏ ĭpĠz!ƒ UƨI!ƒ **:ünŬε hUƨNjłDŽ f Njpƨ-2** . llLjhu!ƒ ƱĂƨT łƨƒĂŏĂ NJkĠhuŭƱkďž!

f ĠP!ƒĂ ÜŎďžŲĂďž!ƒ ƱĠTLj!ƒ LJŽ łηkĠLj!ƒ KĠηĠŏkơŬƒ ýŏĂďžk! łnjηĂďž UĂƨp ŎNjĂ **:hŭĭDŽƨNjDŽ f Njpƨ-3** .łơŭ5!ƒ YĠƱIhu

Ĭ LjŲkŏ Ĭ kơ ł!Ăp!ƒ ƧƨƱ LJďž ýĂďžďž UƨI!ƒ ƒRNj Ă **:ANSEJ ƒ hŭTƑqllε pƑDŽkłƨŬε f Njpƨ-4** .NJhu f ĠP YĂƨTďž łŭŽP LJďž ýĠƱhu!ƒ ƔĠhuTŭŽ!

DžNjƨĠďžŽD ΘĂƨƨkk Ŏk!ƒ ł!ĠƱhuŭŽ! łnjηĂďž!ƒ UĂƨI!ƒ llŭŽk ŎNj **:CNAC ƒ hŭTƑqllε pƑDŽkłƨŬε f Njpƨ - 5** .łLjŲ 50 Ă 35 LJŏhu Ġďž

**(BADR) ƀƀƀ

I ƒƨƨƊƊƵ‡II Ĭ‡ĭÑjƊƵ‡ f ƥ5 Ɛ‡ƊƵ ƕƨƐƥq :KIIƒKIIƐ KƟǴƊƵIIƐ

‡]ƒƨƥƕ ƊƵĂIIƚj] ‡ ƣƣ KǴ]] đƊƵƶ! OƚjƊƵƶ ƠƶƣĂƊƵk Ƴ ƨI! ‡ƣƚjƥƣƊƵ ‡ ƣƕƊƵ! ƒ ƒRÑj Ƣ5 ƊƵĂIIƚj ƨĂ]

.YĂƨTƊƵ! ƒƥnj! ‡ƣƥǴ ƬkpƒĂ ‡ƣƚjIk

:ƕĭƣƒƬ‡5ŰƐÑj ƕĭƊƵ‡IIƐ ƕƨƐƥqIIƐ :üÑjŰƐ ƒ‡ƳƊƵIIƐ:

: f ƥ‡IIƐ Ɛ‡ƊƵ üĭ‡Ɵ‡ :ŰÑjƐ

ƇƒRƣǫĂ ‡zpĂkƊƵ! ƨǴƳƤŰƒ ‡5ƨzƊƵĂ ýƣƶƣƣƣk LJƊƵ IIƚƕ! LJƣ‡ƊƵk ĂÑj Ƴ ƨI! ƨƶƊƵ LJƣĂ‡k LJƊƵ ƨƥnj! LJǫ

Ƴ ƨI! ƥƣƥ] k ‡ƣƶƊƵƶƵ LJƊ GƊƵ‡ Ü IIƚƕƶ! ƨǴƳƤƊ LJƊƵƶƣƣk Ƴ ĂƨI! Ƴ ƣƣ ‡ƣƣ ÜƨƣƤŰƒ Ƣ5 Y] ǴƚƕƊƵ! Ĭ Ɗƨ! ƒ

.ƟǴƕƨŰƒ ƣƣƣƣƣ ƣƣƣƣƣ

lþöơĂ!ƒ ŧŭöţĂ!ƒĂ ÜđźĞz!ƒ ýƒĂƱ Ĭlhk Ĭkơ LJöþöη ƯƽơĂ LJöƨPk Ĭ!ţ ŧödžţĂdž!ƒ NJ‡ƒĂƽ!ƒĂ ƨưP!ƒ ýλdž .þöƨhuk!ƒ KĞŽþĂkţdž Ö5 þöƨhuk!ƒ ÖNj ĞnjƱƽơ!

: ƱNjþţDžllε lƒƨŤεNjþž

- .lþdžηdž!ƒ ĂD lþƨhudž!ƒ þƒĂdž!ƒ ŧöŽĂLj
- .þöƨhuk!ƒ ƨƨε YƒĂLjD
- .þöƨhuk!ƒ KŰþzdž
- .þöƨhuk!ƒ KĞŽĂƨTdž RöƽLjk LJĞ‡dž
- .ŧơĞkdž!ƒ ŧpĞƱ!ƒ ƨpĞŤdž
- .ŧöŭhlkţdž!ƒ KĞzţĂk!ƒ

:qĭþĞ‡llε lƒYqNjŧƨDž ε εqljơ

- Ĭlhk WƨĞP!ƒ Ö5 lƨƒơ!ƒ Kƨöžk Ğdžnjdž Ă ƨƨž!ƒ ýPƒþ ŧhĂŭƱdž!ƒ lƨƒơ!ƒ KĞηƒƨþ Ĭŭz Ưƽơ!ƒ- . ĞnjkhuĂƱƨ Ĭŭz ŧƱƽĞơdž
- .ŧhĂŭƱdž!ƒ þöƨhuk!ƒ KŰþzdž ƽölơk-
- .þöƨhuk!ƒ KĞŽþĂkţdž Ĭ!ţ CĞdž!ƒ ƨĞPhu Ă lƨƒơ!ƒ ƴƨţk KŰþzdž Ưƽơ-

:üĭNjDžllε lεNjƱơţ :FĭŭFk

- .(KĞLjĞdžư!ƒ Dźöölk ÜKĞLjĞdžư!ƒÜƱĂƨlŭ! ÖƱP ƴŭƱ ÜlƨhP!ƒ)Ĭŭz ĭĂkơö ĭR!ƒ ýödźz!ƒ ƨŭdž Dźöþlk
- .llLjhu!ƒ ăĂkţdž Ĭŭz NJdžöþlkĂ ƨŭdž!ƒ LJöĂ‡k
- .Dźŭkţƒ ýŤĂ
- .YĂƨTdž!ƒ ŧţƨþù
- .ŧöLjfpödž lƨĞöƨ
- .ƽFĞλĂ!ƒ yödžηk
- ŧöŤPT!ƒ ŧdžNjĞţdž!ƒ
- llLjhu!ƒ ŧdžNjĞţdž

.ƨŭdž!ƒ LJdž ŧPţLj ŧzhu ll!R‡Ă ƱĂƨl!ƒ ŧơŭŤdž! NJλzhu Dźλ ĭĂnjη!ƒ yödžηdž!ƒ Ĭ!ţ ƨŭdž!ƒ ýöĂơk Dźkö yödžη þư LJödžƨk!ƒ ù(Cƒƨ‡!ƒ þĂlŽ ÜLJNjƨ!ƒ) ŧl5ƒĂdžŭ! ŧöLjĂLjĞl!ƒ O!ĞŤdž!ƒ Ĭ!ţ Dźþlö ƨŭdž!ƒ LJdž Cƨη .ƨƱĞPdž!ƒ

:Kllƒkllε ü‹T2llε hu‹Tűq

Ƽƨƺ LJdž ƭlŏƺdž!ƒ KǴ‹ǴǴŏ‹!ƒĂ Ƽƒþ‹NjŪƒ Ĭ‹ÙŽ ƒCǴLjhu YĂƨTdž ýu‹5D ƨǴŏkǴPƒĂ DžŏŏIk!ƒ ƭŏÙdžŽ þzhu LJŽ ƭo‹hu!ƒ Ŏ5 ƭÙĂdžkdž ăƨǴD ƭŏÙdžŽ Ŏkƀk YĂƨTdžÙ! ƭdžƨŭ!ƒ þƨƒĂdž!ƒ þŏþo‹kĂ DžŏI!ƒ ƨŏŏǴzdž Ü‹ƭ‹ƭđdž!ƒ ƼŏƨǴ‹Ţdž Ĭ!ǫ Ƽ‹Ţk ǴNjþŋLj Ŏk!ƒĂ YĂƨTdž!ƒ ýŏĂdžk! ƭhu‹ƭǴLjdž!ƒ ýŏĂdžk!ƒ ƨþǴ‹Ţdž þǴŋŏǫĂ ýŏĂdžk!ƒ Ƽƨƺ .ƭŏŋƨǴ‹PĂ ƭŏÙ‹Pƒþ

Ŏk!ƒ ƭŏIŏIo‹!ƒ Ɛ!Ǵhudž!ƒ LJŽ IƨǴhuŽ ŎNj Ŏk!ƒĂ ƭŏ‡Ljhu!ƒ Ư‹ĂƨI!ƒ þŋLj ýŏĂdžk!ƒ ƨþǴ‹Ţdž DžNjD LJŏhu LJdžĂ llLjhu ý‡! LJD þŋLj ƭŏo‹ .ƭŏÙŏĂdžk!ƒ ǴnjkǴŋǴŏkŏ‹ƒ ƭŏƺƷk ýŋD LJdž yŏƨǴ‹TdžÙ! Ư‹Ăƨp ý‡T Ĭ‹ÙŽ llĂLjhu!ƒ ǴnjdžþIk .Kŭŏnj‹ƭk!ƒ O‹LjdžĂ ƭ‹ƭƨþĂ ƴĂÙ‹ƭD DžULjk Ŏk!ƒĂ ýŏĂdžk!Ǵhu ƭlÙŽkdž!ƒ ƭ‹Ţ‹ǴP!ƒ ýŏĂdžk Ŏ5 NJk‹ƭǴŏ‹ƭ

hUDŽ+FQ||E

:hUDŽFyllΣ hUDŽ⊥FGllΣ

:hŘpuŦdllΣ hUƧΣpqllΣ ⊼ƏFŦdž:ŰNjƈ

: Ř!ǫ GLjƀŽ⊤Ăk ŘƧULj!f ⅄LjƓη!f LJdž fRNj GLjλoʰhhu GLjdžGŏp pzhu

LJdžu ƓnjƀŽzηĂ ŧƱlĂkdž!fĂ lƧŏʒ⊤!f KƓllđdž!f ŧdžĂULjdž! ŧŏƧƓηk!f llĂLjhu!f DžƓdžkNjf ăpdž ŧ5Ƨzdž-1
.LJŏŏηŏkfƧklŰf ƓnjFŭdžZ

ŧŏdžLjk!f Ŏ5 ƓNjƧĂpĂ ŧƱlĂkdž!fĂ lƧŏʒ⊤!f KƓllđdž!f YƓƱl! ŧŏηŏkfƧklŰf ŧŏdžNjŪf ăpdž ŧ5Ƨzdž-2
.YƓƱlLjŰf fRnjhu LJƓdžkFŰf lpƓŏƨ Ăoʿlj ŧŏƧƓηk!f llĂLjhu!f Ɠ⊤Ă⊤PĂ ƨfƧl!f ⅄Ɠo⊤D NŏŏηĂkĂ

lƧŏʒ⊤!f KƓllđdžŽ! Ɠnjdžplk Ŏk!f KŭŏĂdžk!f DžNjD ƨŏ5Ăk! ƓnjkƧfpηĂ llĂLjhu!f ŧŏ!Ɠz5 ăpdž ŧ5Ƨzdž-3
.ŧƱlĂkdž!fĂ

KƓllđdž!f ýŏĂdžk ŘŽZ ýhulk ŧŏƧƓηk!f llĂLjhu!f LJdž ýzηk Ŏk!f ⅄ƓhlŰf DžNjD LJdž U'ĂƧl!f LJD ŧ5Ƨzdž-4
.ŧƱlĂkdž!fĂ lƧŏʒ⊤!f

:hŘŧŘƓU'ŦllΣ lƒƧΣpqllΣ ⊼ƏFŦdž :fŘŽƒk

:ƓLj! LJŏhuk ŎlŏhuƱk!f ⅄LjƓη!f ŧŏoƓLj LJdž

DžƓULj NŏŏP! LJD ŧŏŽŏĂdžk!f U'ĂƧl!f O'ljdž ŘŽZ ýdžzŏ ŘR!f -ŧdžƐŭk!f ŧ!Ɠ‡Ă– ŧŏ5ŏƧ!f ŧŏdžLjk!fĂ ŧoŭ5!f-1
.ŧŏƧƓηk!f KƓllđdž!f ýŏĂdžk! ýƓz5

KƓllđdž!ƓhU ŧŏƧƓηk!f llĂLjhu!f ŧpŭZ ýŏz5khU Ŏdžlk ŧlƓŏl -ŧdžƐŭk!f ŧ!Ɠ‡Ă -ŧoŭ5!f llLjhu llŽŭkdžŏ-2
.ŧƱlĂkdž!fĂ lƧŏʒ⊤!f

Ř!ǫ ŘzlŏĂ ŧƱlĂkdž!fĂ lƧŏʒ⊤!f KƓllđdž!f ýŏĂdžk Ŏ5 -ŧdžƐŭk!f ŧ!Ɠ‡Ă!– ŧoŭ5!f llLjhu DžNjƓlŏ-3
.KŭŏĂdžk!Ɠhu ŽŽzkŏ Ɠdž ý‡ ƨŏĂƱkĂ LJŏlok

[illegible]

1- [illegible].

2- [illegible].

3- [illegible].

4- [illegible].

5- [illegible].

[illegible].

Ʊɯɛƥɒǯllɛ ɦɒǯəƒɔ

:ƲƜƐƥƉǅǁƐ ǊƲǅǝƑƼ

:ƒǂǁƐ :ǕǋǆǊ

ǀƨǍƥ!ƒǛǅ!ǤƶƷ!ƒ Ǒƅ ǤǋƨǑǍƱǨǍ ǂƱƪǍǨǅ!ƒǍ ǀƨǒƷƮ!ƒ ƙǤƪƪƋǅ!ƒ ǂǑǋǤǅ ǛǑǈǤǊƶƮ ǉǑƵǤǅƪǫ-1 ǂǑǊǑƨƥǨ!ƒ

ƨǍƥǍ ǤǋƨǑǍƱǨǍ ǂƱƪǍǨǅǅ!Ǎ ǀƨǒƷƮ!ƒ ƙǤƪƪƋǅ!ƒ ǉǑǍǅǨ:ǉǍơ

ƻǑƱƪ ǛǂǑǊƨǤƷǅ!ƒ ƙǤǑƥǤƮǨƥǕƒ Ǒƅ ƒ

.ǅ2003 ǏǤǅ 28 Ǜ 25 ǛƨƑƒƨƞ!ƒ

2006 ǉǑƨǍǨ!ƒǍ ƨƬǈǅ! ǉǊǀǨƪǅ!ƒ ƨƒƥ :ǇǤǅƵ Ǘ(01) Ʊ ǁǍǈǊ!ƒǍ ƥǍǀǈ!ƒ ǛǇǍƨƤǅǍ ǏƨǂǊ!ƒ ƩǈǅƤ.2 .ǅ

.2001 ƨƑƒƨƞ!ƒ ǛǂǑƶǅǤƞ!ƒ ƙǤƵǍǊƱǅ!ƒ ǇƒǍǑƥ ǛǁǍǈǊ!ƒ ƙǤǑǈǀǨ Ǜ ƫ ƨƱ! ƨǋǤƱ!ƒ.3

.2003 ǛƻǑƱƪ ǂƶǅǤƞ ǛǑǂǈǊ!ƒ ƥǅƮǨƥǕƒ Ǒƅ ƙƒƨƭǤơǅǛ ǛƻǑƨƮ!ƒ ǂǀǊ.4

ǤǤƅǍ!ƒ ƨƒƥ :ǇǤǅƵ Ǘ(1) Ʊ ǛǀƨǒƷƮ!ƒ ǂǑƨǤƞǨ!ƒ ǉǤǅƵǕƒ ǀƨƒƥǫ ǛƻƪǍǒ ǅǑǂơ!ƒ ƥǊƵ ƾǑƅǍǨ.5 .ǉǑƨǍǨǍ ƨƬǈǅ!

:ǇǤǅƵ Ǘ(1) Ʊ ǛǑ!ǤǅǅǨ!ƒ ǉǑǅơǨ!ƒ Ǎ ǀƨƒƥǕƒ ǛǇǍƨƤǍǛǂǑƒƨƵ ǅǑǂơ!ƒ ƥǊƵ ǛǅǑǂơ!ƒ ƥǊƵ ƾǑƅǍǨ.6 .ǤǤƅƮ!ƒ ƨƒƥ

ƨƬǈǅ! ƥǅǤơ!ƒ ƨƒƥ :ƨƮǅ Ǘ(1) Ʊ ǛǂƱƪǍǨǅ!ƒǍ ǀƨǒƷƮ!ƒ ƙǤƪƪƋǅ!ƒ ǉǑǍǅǨ ǛǍơǍơ ǇǤƪơ.7 .ǉǑƨǍǨ!ƒǍ

ƦǤƤǨƒ ǛǑǅǑǅơǨ!ƒ ǑǅǅƵ!ƒ ǊǋǈǅƵ!ƒ ǛǂǅǑƥơ!ƒ ǂǑ!ǤǅƵ!ƒ ǀƨƒƥǘ! ǛǏǍƒƨƞ!ƒ ǅǑǋƒƨǊǫǍ ǑƤǅƮ ǀƨǅơ.8 .1998Ǜ ǛǤǤƅƮ!ƒ ƨƒƥ :ǇǤǅƵ ǛƙƒǤƒƨƞǕƒ

ǏƥǀǈƮ!ƒ ǉǑƨǍǨ!ƒǍ ǇƒƨƥǕƒ ƙǤǑǅǅǅƵ ƥǑƮƨǨ Ǒƅ ǈƨǍƥǍ ǑǈǤǅǨƑǕƒ ǉǑǅǅơǨ!ƒ ǛǑƮƵ ƨǑǅƪ ǇƪơǍ.9 .ǅ2008 ǛǉǑƨǍǨ!ƒǍ ƨƬǈǅ! ǉǊǀǨƪǅ!ƒ ƨƒƥ :ǇǤǅƵǛǑǊƨƶ!ƒ ǉǅǨƞǅ!ƒ ǂǊǨǂǅ ǛǁǍǈǊ!ƒ Ǒƅ

:ǇǤǅƵ Ǘ(1) Ʊ ǛƻƨǤƮǅ!ƒǍ ƥǍǀǈ!ƒ ƙǤǑƥǤƮǨƥǕƒ ǛǇǅǤǑ ƩǈǍǑ ǉǑƵǤǅƪƒ ǛƟǤǅƪ ƥǅơǅ ǇǑƪơ-10 ƨƒƥ

.ǈ 14322-ǅ 2011ǉǑƨǍǨ!ƒǍ ƨƬǈǅ! ǤǤƅƮ

ǛǉǑƨǍǨ!ƒǍ ƨƬǈǅ! ǤǤƅƮ!ƒ ƨƒƥ :ǇǤǅƵ Ǘ(1) Ʊ ǛǁǍǈǊ!ƒǍ ƥǍǀǈ!ƒ ǛǇǍƨƤǍ ƨǤƮƶ!ƒ ƥǤƮƨ.11 .ǈ 1431 – ǅ 2010

ǇǍƵƨǍǅǅ!ƒǍ ǇǍƨƮǤǈǅ! ǂǑƒƥǊ!ƒ ƨƒƥ :ǇǤǅƵ Ǘ(1) Ʊ ǛǁǍǈǊ!ƒǍ ƥǍǀǈ!ƒ ǛǀƥǅƞƩƨƱǊ ƨǅǤƪ.12 .ǈ 1429-ǅ2008

ýƒƒĂ ƨƒþ :LJǴdžƵ Ý(1)ʊ ÜIþǵõƨ!ƒ.þǴƶhʊD ÜIƨõʒ⊤!ƒ ýǴdžƵŪƒ IƨƒþǫŲ ÜÕʊŬĂLj ƨƒǴLj þǴƶ⌊.13
Dž2005ÜƨTLjǰ!

Õhǰõơ!ƒ :ǴõƨĂ⌊ KƒƨĂTLjdž ÜÕ5ƨ⊤džǰ!Ă ǐþILj!ƒ þǴ⊤kpŬƒ Õ5 ŧdžþIdž ÜƨƛǴLj Õ!þƵ ǐƨĂ⌊.14
.ŧõpĂIơ!ƒ

ƨƒþ :LJǴdžƵ Ü⊇ƨǴ⊤dž!ƒĂ IIĂLjhʊ!ƒĂ þĂILj!ƒ ÜÕLjĂŋǰƶ!ƒ þĂdžơdž þdžơdž Ü5ǰơ!ƒ ÕdžǴ⌊ þõƶ⌊.16
ǐƨĂƨǴõ!ƒ

Džõǰƶkǰ! IƨNjǴI!ƒ ŧƶdžǴŋ ƨ‡ƨdž ŧƵĂhʊdž ÜIƨõʒ⊤!ƒ ŧõƵǴLj⊤!ƒ KǴƵĂƨTdž!ƒ Iƨƒþǫ ÜDžǰƵ ƨõdž⌊.17
.Dž1993 ÜƟĂkƽdž!ƒ

KǴƵĂhʊdž!ƒ LJƒĂõþ :ƨƒƒƨŋ!ƒ Ý(4) ʊ ÜIIĂLjhʊ!ƒ þǴ⊤kpƒ Õ5 KƒƨưǴơdž ÜÕLjõĂƨI!ƒ ƨ‡ǴT.18
.ŧõƶdžǴŋ!ƒ

.ƨTLj ƨƒþ LJĂþhʊ Ü1984 ÜIIĂLjhʊ!ƒĂ þĂILj!ƒ Ü⊢⊤õƨp Õơhʊ⊤.19

ÜIƨõʒ⊤!ƒĂ ŧʊ⌊Ăkdž!ƒ ýǴdžƵŪƒ ŧdžULjdž ŧõŋõkƒƨk⌊ǫĂ Iƨƒþǫ ÜÕhʊ!Ǵʒ!ƒ LJ⌊ơdžĂ ƨĂ⊤Ljdž ƨNjǴʊ.20
.Dž2009 ÜƨTLj ƨƒþ LJĂþhʊ Ý(1) ʊ

ƨƒþ :IƨNjǴI!ƒ ÜʊõʊPk!ƒĂ ŧhʊǴpƨ!ƒ KŬǴŋdž Õ5 ŧõƨƒþÚƒ ŧhʊ⌊Ǵơdž!ƒ ÜŸƒ ƯĂƵ DžƶLjdž!ƒ þhʊƵ.21
.1980 ÜÕhʊƨƶ!ƒ ƨ‡R!ƒ

:LJǴdžƵ ÜLJõdžƶk!ƒ KǴ‡ƨTĂ IIĂLjhʊ!ƒ ŧõ!Ǵdž!ƒ KǴ⌊⌊đdž!ƒ ŧhʊ⌊Ǵơdž ÜLJĂƨPƈĂ IþǴơT!ƒ ƭƒƨƨ!ƒ þhʊƵ.22
.2010 ÜLJĂƶƨĂdžĂ LJĂƨTǴLj Džƨdžƨ

:LJǴdžƵ Ý(2) ʊ Üŧõ!Ǵdž!ƒ KǴ⌊⌊đdž!ƒĂ IIĂLjhʊ!ƒĂ þĂILj!ƒ Üýõǰ!P!ƒ ǐǰƵ ƭ5ĂdžĂ ƨNjǴʊ!ƒ Ÿƒ þhʊƵ.23
.2006ÜƨTLjǰ! ŧõƒþhʊ!ƒ ƨƒþ

.2000 ŧLj⌊ ÜƨTLj ƨƒþ LJĂþhʊ Üŧ⌊džƶdž!ƒ ŧhʊ⌊Ǵơdž!ƒ Õ5 KƒƨưǴơdž ÜIþõƨ5 Džǰ⌊!ƒ þhʊƵ.24

.2000ÜyõƨĂk!ƒĂ ƨTLjǰ! CǴ5⊤!ƒ ƨƒþ :LJǴdžƵ Ý(1)ʊ ÜIIĂLjhʊ!ƒ ŧhʊ⌊Ǵơdž Üŧŋƨ‡ Džõ‡ơ!ƒ þhʊƵ.25

ŧõþơ!ƒ Õhʊƨƶ!ƒ Ɣk‡dž!ƒ :ŧõƨþLj‡⌊Úƒ ÜIƨ⊤Ǵƶdž!ƒ ŧõ!Ǵdž!ƒ IƨƒþÚƒ ÜÕ5Rơ!ƒ ƨǴ5ʒ!ƒ þhʊƵ.26
.1993

.ƨTLjǰ! þõƨõ ƨ‡ƨdž:LJǴdžƵ Ý(1) ʊ ÜIƨõʒ⊤!ƒ KǴƵĂƨTdž!ƒ ÜLJõƵǰŬU!ƒ Õǰ!Ƶ.27

.Dž1945 ÜÕLjǴA!ƒ Cƨŋ!ƒ Ü⌊ƨƒþÚƒ ýõĂdžk!ƒÜ5ĂTĂhʊ þõƨ5.28

(04) ʊÜIIĂLjhʊ!ƒ Iƨƒþǫ Ü⌊ƨĂþ!ƒ Ÿƒ þhʊƵ LJdžơƨ!ƒ þhʊƵ þõđdž Ă ÕLjõ⌊ơ!ƒ ǐƒþƵ LJ⌊ơ Θǰ5.29
.2008 ƨTLjǰ! ýƒƒĂ ƨƒþ :LJǴdžƵ

Üŧõƨƒþƒ DžĂǰƶ!ƒĂ þǴ⊤kpŬƒ ŧõǰ‡ Ü⊇ƨǴ⊤dž!ƒĂ þĂILj!ƒ ÜLJĂƨPƈĂ ǐþƒĂ!ƒ LJõ⌊ơ þĂdžơdž.30
-Dž2010 ÜŧƵhʊ!ƒĂ yõƨĂk!ƒĂ ƨTLjǰ! Iƨõ⌊dž!ƒ :LJǴdžƵ Ý(1)ʊ Ü⊢⊤ǴP!ƒ CǴpƨƨ!ƒ ŧƶdžǴŋ
.ùNj1431

.ƧTŁj!ƒĂ ŧƶhƱŰ! Ŏƶdžǵŋ!ƒ DžŏŰƶƙ!ƒ Ƨƒþ ÜllĂŁjhu!ƒĂ þĂIŁj!ƒ KǵŏþǵŢkpƒ ÜDžŏơƧ!ƒ þhuƵ DžŏNjƒƧhuǫ þdžơdž.31

yŏƨĂk!ƒĂ ƧTŁjŰ! ƝNjǵŁjdž!ƒ Ƨƒþ Ý(1) Ʊ ÜllĂŁjhu!ƒ Iƨƒþǫ Ŏ5 Ŏ5Ƨŏ Ţ!ƒ ÜƟǵk5!ƒ þhuƵ þdžơdž.32

.Dž 2002- ùNj1428

.IƨŏŁdž!ƒ ƧƒþÝ(1)Ʊ ÜƵƧǵŢdž!ƒ Ă þĂIŁj!ƒÜLJĂƧƤƒĂ LJŏŁơ þĂdžơdž.33

KǵŏƨUŁj!ƒĂ KǵŁłđdžŰ! ŧŰŏŰơk ŧŁƒƨþ ÜŎ5ƨŢdž!ƒĂ ĭþIŁj!ƒ þǵŢkpŰƒ ÜŦŏ5Ăk!ƒ ŧŰP Ɣơdž.34

.Ŏƶdžǵŋ!ƒ Ƨ‡5!ƒ Ƨƒþ :ŧŏƧþŁj‡ŁŰƒ

.yŏƨĂk!ƒĂ ƧTŁjŰ! IƨŏŁdž!ƒ Ƨƒþ :LJǵdžƵ Ý(1) Ʊ ÜllĂŁjhu!ƒ KǵŏŁjIk ΣǵŏIdž ÜƧǵhŋ UĂ5ơdž.35

.ƧTŁj!ƒ ŧŁjŁ LJĂþhu Üŧŏhuƨƶ!ƒ ŧưnjŁj!ƒ Ƨƒþ :KĂƨŏhu Ü ĭ þǵŢkpŰƒ ΣĂdžǵI!ƒ ÜŧŏŰƵ ƨŏThu þdžơdž.36

Iþơkdž!ƒ ŧŏhuƨƶ!ƒ ŧ‡ƧT!ƒ ÜIƨŏƷŢ!ƒ KǵƵĂƨTdž!ƒ IƨƒþǫĂ IþǵŏƨƧ!ƒ ÜDžNjƨhu DžŏŁjĂ þdžơD IĂƨdž.37

.2000 ƧTŁj Ƨƒþ LJĂþhu :IƨNjǵI!ƒÜKƒþŏƨĂk!ƒĂ ŦŏĂŁkŰ!

.Dž 1979 ÜŎhuƨƶ!ƒ Ƨ‡5!ƒ Ƨƒþ :IƨNjǵI!ƒ ÜKǵƵĂƨTdž!ƒ ýŏĂdžk ÜŎưǵdž!ƒ Ŧŏ5Ăk þdžơdž.38

ŧłłđdž!ƒ:KĂƨŏhu Ý(1) Ʊ ŧƱŁĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ Kǵłłđdž!ƒ ŧŏdžŁjkĂ Iƨƒþǫ ÜþƒĂŋ ýŏhuŁj.39

.yŏƨĂk!ƒĂ ƧTŁjŰ! ŧƶdžǵŋ!ƒ

IƨŏƷŢ!ƒ Kǵłłđdž!ƒ ýŏNjƷkĂ ĭƧƒþŰƒ Ŧŏpþk!ƒ ÜKǵŁjŏǵhu LJǵdžơƧ!ƒ þhuƵ ÜLJĂþƵ ĭþƒþ ƧŢǵŁj.40

.Dž2008 Ü ŧdžǵƶ!ƒ ĭþŏdžơ!ƒ Ƨƒþ :ƨƒƨŋ!ƒÜŧƱŁĂkdž!ƒĂ

IƨŏƷŢ!ƒ KǵłłđdžŰ! ŧŰŏĂdžk!ƒ ý‡ǵŏnj!ƒ ƒ ƒǵŢP ÜŎdžǵŁ LJhu ΣǵŏƒĂ ţŏƨp ƨŁĂŏ.41

. ƧTŁj ŧŁjŁ LJĂþhu ÜyŏƨĂk!ƒĂ ƧTŁjŰ! ŧŏƨƒƨŋ!ƒÜŧƱŁĂkdž!ƒĂ

:hŸýƲƵƒŲłłłĂ üƟƒƨþłłĂ:ƒŸŰƵƒk

ŧŏdžĂdžƶ!ƒ ŧŏþǵŢkpŰƒ ŧłłđdž!ƒ Ŏ5 ýŏĂdžk!ƒ ý‡TĂ Ŏ!ǵdž!ƒ ƨŋƶ!ƒ ÜDžŏ‡ơ!ƒ þhuƵ ŧŰŏơ!ƒ-42

.Dž2002ÜŧŁjŏƱŁjłp ŧƶdžǵŋÜƨŏkłŋǵdž ŧ!ǵłƨÜƨƒƨŋ!ƒ

ÜŧƱŁĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ Kǵłłđdž!ƒ Ŏ5 ŧŏIŏĂłk!ƒ ŧŰŏdžƶ!ƒ Ŏ5 KŏŁjƨkŁjŰƒ ƨĂþ ÜŧŏŁjĂŢ ƨNjƒƨĂhu-43

ÜIƨ‡łhu ÜƨưŏP þdžơdž ŧƶdžǵŋ ÜŧŏþǵŢkpŰƒ DžĂŰƶ!ƒ Ŏ5 ƨŏkłŋǵdž!ƒ IþǵnjT ýŏŁj! ŧdžþIdž Iƨ‡Rdž

.Dž2008-Dž2007

Iƨ‡Rdž ÜŧƱŁĂkdž!ƒĂ IƨŏƷŢ!ƒ Kǵłłđdž!ƒ ýŏĂdžk Ŏ5 Ŏ!ǵdž!ƒ ŦĂł!ƒ ƨĂþ ÜƳƨơ Ăhu Džŏ‡ơ-44

ƔŰơþ þƶł ŧƶdžǵŋ Üƨŏŏłk!ƒĂ ŧŏþǵŢkpŰƒ DžĂŰƶ!ƒ ŧŏŰ‡ ÜllĂŁjhuĂ ŧŏ!ǵdž þĂIŁj ƒ ŢPk Üƨŏkłŋǵdž

.Dž2008 Üƨƒƨŋ!ƒ ÜIþŏŰhu!ƒ

Iƨ‡Rdž Üƨŏŏłk!ƒĂ ŧŏþǵŢkpŰƒ Kǵłłđdž!ƒ Ŏ5 ýŏĂdžk!ƒ ýƒǵłĂ ÜLJĂƨPćĂ ĭĂǵłŏƵ ŦĂƨǵ5-45

.2006 ŧŁjŏƱŁjłp ĭƨĂŁjkdž ŧƶdžǵŋ ÜƨŏŏłkŰ! ŧŏþǵŢkpŰƒ DžĂŰƶ!ƒ ŧŰŏ‡ ƨŏkłŋǵdž

ŧŰŏ‡ Üƨŏkŏłŋǵdž ŧ!ǵłƨ ÜKǵłłđdž!ƒ Ŏ5 ŦŏĂłk!ƒ Iƨƒþǫ ƨĂþ ÜLJŏdžŰƒ þdžơdž ŎUŏ5ơ!ƒ þhuƵ-46

.ƨƒƨŋ!ƒ ŧƶdžǵŋ Üƨŏŏłk!ƒ DžĂŰƶĂ ÜŧŏþǵŢkpŰƒ DžĂŰƶ!ƒ

ł!ǵơ ł ǀƒƨþ ÜǵnjḱǒdžĽjḱĂ ǵnjdžƵþ ýʰǀĂ łƱǀĂḱdž!ƒĂ lƨǒȝŢ!ƒ Kǵǀǀđdž!ƒ yþƒĂ ÜĽJǵdžʎƵ ƵÜP!-47 2004 Ü 2003 ÜƨFƒƨη!ƒ łƶdžǵη Üƨǒǒǀḱ!ƒĂ łǒþǵŢḱpŮƒ DžĂÜƶ!ƒ łǒÜǂ ÜljƒƨĂḱǂþ łơĂƨƱDÜƨFƒƨη!ƒ .Dž