



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

المراكز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة

معهد العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم الاقتصادية و التجارية

المرجع : 2015/ .....

ميدان: علوم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية

الشعبة: علوم اقتصادية

الشخص: بنوك

مذكرة بعنوان:

## دور القرض العقاري في تمويل السكن التساهلي

دراسة حالة : بنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR - وكالة الحجار - عنابة

مذكرة مكملة لبيان شهادة الليسانس في العلوم الاقتصادية (ل.م.د)

تخصيص: "بنوك"

إشراف الأستاذ (ة):

سمائيي محمود

إعداد الطلبة:

- بلميسي هاجر
- كموش شيماء

السنة الجامعية: 2014 / 2015



اللهم إرحمنا بالقرآن وأجعله لنا أمامنا ونوراً وهدى ورحمة  
اللهم أصلاح لنا ديننا الذي هو عصمتنا ، أصلاح لنا دنيانا التي فيها معاشرنا ، و  
أصلاح لنا آخرتنا التي فيها ميعادنا ، وأجعل الحياة لنا زيادة في كل خير .

وأجعل الموت راحتاً لنا من كل شر

اللهم أجعل خيراً أيامنا وأخراها وخير أعمالنا هنيةً ومنيةً سويةً ومراد غير  
مخزوٍ ولا فاضح ، اللهم إن نسألك خيراً المساللة وخير الدعاء وخير النجاح وخير  
العلم وخير العمل وخير الثواب وخير الممات وثبتنا وأرفع درجاتنا

اللهم لا تجعلني أصاب بالغرور إذا نجحت ولا باليأس إذا أخفقت ذكرني  
أن الإخفاق هو التجربة التي تؤدي إلى النجاح

اللهم إذا أعطيتني نجاح لا تأخذ تواضعـي وإذا أعطيـتني تواضعـاً فـلا تأخذـ

اعتزـزي بـكرامتـي



الحمد لله الذي وفقنا لإتمام هذا العمل، فما لشيء أن يجري في ملكه  
إلا بمشيئته جل شأنه ولا يسعنا ونحن في هذا اطقم إلأن تقدم  
بالشكر والتقدير والعرفان إلى الأستاذ أشرف سهيلي محمود الذي كان  
مراضاً لنا طوال فترة إنجاز هذه المذكرة خطوة بخطوة ولم يدخل  
 علينا بإرشاداته ونصائحه وتجيئات السيدة التي كان لها بلية الآخر في  
إنجاز هذا العمل كما تقدم بجزيل الشكر والإمتنان إلى مدير بنك  
الفلاحة والتنمية الريفية بعنابة بلميلي عزوز حسن الاستقبال  
والمعلومات التي قدمها لنا طيلة فترة الترخيص.

كما لا يفوتي أن أتقدم بالشكر إلى محمد دعاس وإلى كل الذين  
ساعدوني في إتمام هذا العمل امتناع من قريب أو من بعيد

ونسأل الله أن يجزي الجميع الأجر



# إهدا

الصلوة والسلام على أشرف المسلمين ومنه تبعهم إلى يوم الدين أما بعد

أهدي ثمرة هذا العمل المتوافرحة

إلى روح جدتي الطاهرة (فاطمة الزهراء) وإلى روح أمي العزيزة (حياة) أسلنحهما الله فسيله جنانه  
وإلى جدي العزيز (ابراهيم) أطهار الله عمه و إلـى أبي العزيز (ناصر).

وإلى اللئـاه شاركتـني سـنوات حـمـري يومـاً بـيـومـاً ولـحظـةـ بلـحظـةـ وـتقـاسـمـاـ هـيـ أـحـزـانـيـ وـأـفـارـاحـيـ وـخـمـرانـيـ  
بـجـبـهـمـاـ وـخـانـهـمـاـ

إـلـىـ عـمـتـيـ العـزـيزـتـيـهـ "ـهـنـيـةـ وـعـزـيزـةـ"

إـلـىـ الـذـيـنـ جـمـعـنـيـ مـعـهـمـ سـقـفـ وـاـحـدـ وـتـقـاسـمـتـ مـعـهـمـ الـأـيـامـ حـلـوـهـاـ وـمـدـهـاـ إـلـىـ إـخـوـتـيـ يـحيـيـ يـاسـيـهـ  
جـوـادـ دـحـاءـ وـخـادـةـ.

إـلـىـ أـحـزـ وـأـغـلـيـ الـبـنـاتـ إـلـىـ رـفـيقـةـ الـدـرـبـ وـصـدـيقـةـ الـرـوـحـ وـالـعـمـ "ـصـدـيقـتـيـ وـدادـ"  
إـلـىـ كـلـ الـأـهـلـ الـطـيـبـيـهـ:ـ أـعـمـاـيـ وـزـوـجـاتـهـمـ وـأـوـلـادـهـمـ وـإـلـىـ عـمـاتـيـ وـأـزـوـاجـهـمـ وـأـوـلـادـهـمـ إـلـىـ إـبـنـةـ حـمـيـ  
الـغـالـيـةـ "ـنـيـمـاـ"

وـإـلـىـ كـلـ الـذـيـنـ لـهـمـ مـعـزـةـ فـيـ قـلـبيـ وـلـمـ تـسـعـنـ الـكـلـمـاتـ لـتـابـعـهـمـ إـلـىـ كـلـ اللهـ نـرـكـ أـثـرـ طـيـباـ فـيـ حـيـاتـيـ.  
إـلـيـكـمـ جـمـيعـاـ أـهـدـيـ هـذـاـ عـلـمـ الـمـتـوـافـرـةـ.

شيماء

# الإهداء

اللهم لك الحمد كما ينبغي لجلال وجهك وعظمتك سلطانك اللهم لك الحمد حتى ترهقني...  
وإذا رضيت... وبعد الرضا...  
أهدي نمرة جهدي إلى...

من قال فيها الله عز وجل: "وَقَضَى رَبُّكَ أَلَا تَعْبُدُوا إِلَّا إِيَّاهُ وَبِالْوَالِدَيْنِ إِحْسَانًا".  
إلى سندى ودمعى في الحياة، الذي علمنى حب الخير والإعتماد على النفس، الذي جعلنى  
أعرف معنى التدريب والنجاح، وأعلم دوماً أن يراني في الطبيعة.

أبو العزيز "عزوز" أطال الله عمره

إلى ينبوع الجنان الذي اهتلا قلبي بحنانها وعلمتني أبجديات الحياة، فلأنك خير المدارس، إلى  
من تعجز كل كلمات الشكر والتقدير والوفاء عن شكرها:

أمي الغالية "زهرة" أطال الله عمرها.

إلى من كانوا لي سندًا في الحياة إلى :

أخي العزيز "محمود" وزوجته "نسرين"  
إلى :

أخواتي الغاليات :

فاطمة، هنال، زينب، هدى، وابنة خالتى رشا.

إلى خالاتي وأخواتي وأعمامى وأعماماتي .

إلى جدي العزيز "عمار" أطال الله عمره.

إلى جدي "صالح" وجدتى "سنية"، "مسعوده". رحمهم الله وأسكنهم فسيح جناته.

إلى من لهم مكانة في قلبي: سهيله، شيماء، رانيا، نوره

هاجر .

قائمة الأشكال :

رقم الصفحة	عناوين الأشكال	رقم الشكل
18	مخطط نظام الأوراق المالية	1
18	مخطط التسهيلات المالية	2
19	مخطط نظام السوق العقارية الثانوية	3
33	خطوات التمويل العقاري	4
36	مخطط الاتفاق الثلاثي للتمويل العقاري	5
70	الفاعلون وأهم تدخلاتهم في إنتاج سكن تساهمي	6
81	الهيكل الإداري لبنك الفلاحة و التنمية الريفية	7
82	الهيكل التنظيمي لوكالة الحجار بنك -	8

## قائمة الجداول:

رقم الصفحة	عناوين الجداول	رقم الجدول
73	مراحل تحرير الإعانة	1
74	تحرير الإعانة	2
89	توزيع أفراد العينة حسب الجنس	3
90	توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية	4
90	توزيع أفراد العينة حسب المهنية	5
90	توزيع أفراد العينة حسب رأيها حول إعانة المسكن	6
91	توزيع أفراد العينة حسب رأيها حول الحد الأدنى للدخل	7
91	توزيع أفراد العينة حسب المشاكل التي واجهتها	8
92	توزيع أفراد العينة حسب موافقة للمسكن للمقاييس المتفق عليها	9
92	توزيع أفراد العينة حول مدى مساعدة صيغة السكن التساهمي في الحد من أزمة السكن	10

**قائمة الملحق :**

عنوان الملحق	رقم الملحق
وصل ايداع ملف القرض	<b>01</b>
رسالة قبول	<b>02</b>
رخصة بداية استهلاك القرض	<b>03</b>
اتفاقية القرض	<b>04</b>

## الفهرس :

الصفحة	العناوين
	البسملة
	الدعاء
	شكر وإهداءات
	الفهرس
أ	قائمة الأشكال
ب	قائمة الجداول
ج	قائمة الملاحق
1	المقدمة
	<b>الفصل الأول: القرض العقاري.</b>
4	تمهيد الفصل الأول
5	المبحث الأول : أساسيات حول القروض
5	المطلب الأول : تعريف القرض
5	المطلب الثاني : أهمية القرض
6	المطلب الثالث : شروط القرض
7	المطلب الرابع : أنواع القروض
13	المبحث الثاني : ماهية القرض العقاري
13	المطلب الأول : تعريف القرض العقاري
15	المطلب الثاني : أهمية القرض العقاري
16	المطلب الثالث : أنواع القرض العقاري
17	المطلب الرابع : أنظمة تمويل القرض العقاري
19	المبحث الثالث : القرض العقاري
19	المطلب الأول : زبائن القرض العقاري
20	المطلب الثاني : مقاييس منح القرض العقاري
22	المطلب الثالث : الأخطار الإنتمانية المرتبطة بالقرض العقاري وطرق تسييرها
32	المطلب الرابع : المقصود بالتمويل العقاري
38	خلاصة الفصل
	<b>الفصل الثاني : السكن التساهمي.</b>
39	تمهيد الفصل الثاني
40	المبحث الأول : نظرة عامة حول السكن
40	المطلب الأول : تعريف السكن شروطه ووظائفه
42	المطلب الثاني : مراحل تطور السكن وأهم أنواعه
47	المطلب الثالث : أنظمة تمويل السكن والفروع الخاصة بالإنتاج السكني في الجزائر
55	المطلب الرابع : وضعية السكن وأهم مشاكل القطاع
60	المبحث الثاني : ماهية السكن التساهمي
60	المطلب الأول : ظهور ونشأة صيغة السكن التساهمي
62	المطلب الثاني : تعريف السكن التساهمي ومميزاته
65	المطلب الثالث : أشكال السكن التساهمي .
65	المطلب الرابع : أهداف تبني صيغة السكن التساهمي
66	المبحث الثالث : المعنيون بإنجاز سكن تساهمي المدعون والمستفيدون
66	المطلب الأول : الفاعلون في إنتاج سكن تساهمي
71	المطلب الثاني : المستفيدون من السكن التساهمي ومكونات ملف الترشح

71	المطلب الثالث : آلية إنجاز سكن تساهمي
75	خلاصة الفصل
	<b>الفصل الثالث : دراسة ميدانية لمساهمة بنك الفلاحة والتنمية الريفية في تمويل السكن التساهمي ولایة عنابة</b>
76	تمهيد الفصل الثالث
77	المبحث الأول : تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية
77	المطلب الأول : نشأة بنك الفلاحة والتنمية الريفية
77	المطلب الثاني : تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية
79	المطلب الثالث : أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية
80	المطلب الرابع : الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية
82	المبحث الثاني : تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية لوكالة الحجار
82	المطلب الأول : التعريف بوكالة الحجار 808
82	المطلب الثاني : دور بنك الفلاحة والتنمية الريفية لوكالة الحجار
82	المطلب الثالث : الهيكل التنظيمي لوكالة
84	المبحث الثالث : دراسة طلب قرض عقاري للحصول على سكن تساهمي
84	المطلب الأول : شروط التأهل للحصول على قرض عقاري وتحديد ملف القرض
85	المطلب الثاني : الملف المطلوب للحصول على قرض عقاري
85	المطلب الثالث : الطريقة التقنية لدراسة ملف القرض
85	المطلب الرابع : استعمال و تحديد القرض لتمويل العمليات المرخص لها
87	خلاصة الفصل
	<b>الفصل الرابع عرض و تحليل نتائج الدراسة الميدانية</b>
88	تمهيد
89	أولاً : مجالات الدراسة
89	ثانياً : منهج الدراسة
89	ثالثاً : أدوات جمع البيانات
89	رابعاً: معالجة البيانات
92	خامساً : عرض نتائج الدراسة
93	سادساً : النتائج و التوصيات
95	خلاصة الفصل
	خاتمة عامة
	قائمة المراجع
	الملاحق

# مقدمة

**مقدمة:**

عانت الجزائر منذ الاستقلال من مشكل السكن نتيجة الدمار الذي خلفه الاستعمار الفرنسي، وما زاد من حدة الأزمة تدهور المستوى المعيشي للسكان خاصة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي. فمن الناحية الاجتماعية تتجلى انعكاسات أزمة السكن في نقص الرفاهية والاختلال في السلوك للفرد مما يؤثر سلبا على مردوديته ، و بما أن السكن كسلعة تميز بارتفاع تكلفته إنتاجه مقارنة بدخل الأسرة إضافة إلى تغير مفهومه (حيث أصبح السكن في منظور التنمية المستدامة يتعدي معنى المأوى المجرد بمواصفاته التخطيطية والنوعية ، ليتمدد إلى الاهتمام براحة الإنسان و صحته و تمكينه من ممارسة الأنشطة العمومية والاجتماعية واستعمال التجهيزات واستهلاك الخدمات و تعزيز التلاحم الاجتماعي و حماية البيئة )<sup>1</sup> مما جعله محل اهتمام الحكومات والدول ، فالحصول على مسكن هو ضمان للكرامة وحق للمواطنة ، إنتاجه لا يزال في صميم الرهانات الاجتماعية والاقتصادية الكبرى في الجزائر .

- في ظل هذه الرهانات فإن الدولة تسعى إلى حل مشكلة السكن التي أرقت كل من الأفراد و الدولة على حد سواء ، فهو يعتمد عليها في الإنجاز ، التمويل والتوزيع لذلك اضطررت الجزائر ممثلة في وزارة السكن و العمران ووزارة المالية إلى تبني برامج تنموية و تبني نظام جديد في تمويل السكن ، هذا النظام تؤمنه مجموعة من المؤسسات المالية ممثلة أساسا في البنوك التجارية ، و التي تقوم بمنح قروض مختلفة على رأسها القروض العقارية ، حيث تعد أهم نشاط يسعى من لتحقيق أرباحا ملائمة و بأقل خطر ممكن ، و لعل من بين الأطر التي يظهر فيها القرض العقاري هو السكن التساهمي ، هذه الصيغة التي تعتبر حديثة نسبيا في الجزائر الأمر الذي دعاها إلى محاولة الخوض والتعرف على هذه الصيغة ودور القرض العقاري في تمويلها.

**الإشكالية:**

- في ظل تزايد الطلب على السكن تبنت الجزائر سياسات جديدة من أجل محاولة تحقيق التوافق بين هذا الكم الهائل من الطلبات و مختلف فئات المجتمع من خلال رسم صيغ مختلفة تتناسب مع القدرة الشرائية للأفراد.

- من بين هذه الصيغة نجد صيغة السكن التساهمي الذي وجه إلى فئة متوسطي الدخل وذلك من خلال قيام البنوك التجارية بتمويله من خلال تقديم قروض عقارية . و على ضوء ما سبق

(1) 1 محمد الهادي لعروق ،السكن الاجتماعي في منظور التنمية المستدامة، ملتقى وطني السكن الاجتماعي في الجزائر الحصيلة والأفاق، جامعة منتوري، قسنطينة، 21/22 مارس- 2004 .

عرضه في هذا المدخل تتجلى إشكالية البحث و التي يمكن بدورتها في التساؤل الجوهرى :  
التالى :

- ما هو دور القرض العقاري في تمويل السكن التساهمى ؟  
للإجابة على هذه الإشكالية المطروحة قمنا بطرح الأسئلة الفرعية التالية :
- ما المقصود بالقرض العقاري وما هي أهم أنواعه ؟.
- ماذا نقصد بالعقار والتمويل العقاري ؟ .
- ماهو السكن التساهمى ؟ ولمن وجه ؟ ومن هم الفاعلون في إنجازه ؟ .
- ماهي أهم الإجراءات و الشروط المتتبعة في منح هذا النوع من القروض ؟.
- هل يساهم القرض العقاري في تمويل السكن التساهمى ؟

## 2: فرضيات البحث :

### فرضية عامة :

- يساهم القرض العقاري في تمويل السكن التساهمى .  
وانطلاقا من هذه الفرضية تتبثق مجموعة الفرضيات الجزئية التالية
- المبلغ المخصص للقرض العقاري يساهم في تمويل سعر السكن التساهمى
- الحد الأدنى المحدد بالنسبة للدخل يناسب قيمة القرض الممنوح .
- يواجه طالب القرض العقاري صعوبات إدارية .

### 3: أهداف البحث :

- تمهد هذه الدراسة إلى التعرف على واقع السكن في الجزائر و السياسات التي تطبقها الدولة للنهوض بهذا القطاع و مدى نجاحها في الحد من أزمة السكن .
- التعريف بالقروض العقارية التي تعتبر أحد الأدوات المستخدمة في تمويل السكن من طرف و المقدمة من طرف البنوك التجارية .
- معرفة المراحل التي يتبعها البنك خلال قيامه بعملية تمويل السكن .

**4: أهمية البحث :**

تكمّن أهميّة الدراسة :

- عدم تعرّض البحوث السابقة لمثل هدا الموضوع و بالتالي المساهمة في إثراء مكتبة المركز الجامعي و إفاده من أراد البحث و التوسيع أكثر .
- محاولة التعرّف على صيغة السكن التساهمي و التعرّف على القروض العقارية
- إبراز دور القرض العقاري في تمويل السكن التساهمي
- أهميّة الموضوع بالنسبة للأفراد و الاقتصاد ككل

**5: المنهج المستخدم :**

من أجل معالجة الموضوع و اختيار الفرضيات يتم اعتماد ثلاث مناهج في الدراسة و تتمثل في :  
 المنهج الوصفي التحليلي : يتبيّن من خلال توضيحتنا للمفاهيم و الخصائص و الأنواع المتعلقة بالقروض العقارية و كذا أنواع السكن و وظائفه و التمويل العقاري ... الخ

**6: صعوبات البحث :**

- أثناء إعدادنا لهذه الدراسة كان لنا أن نواجه مجموعة من الصعوبات و العرائيل أهمها :
- نقص المراجع في مكتبة المركز الجامعي ميّلة الخاصة بالسكن
  - النقص الملحوظ في البحوث التي تناولت موضوع السكن بصفة عامة و السكن التساهمي بصفة خاصة .

# الفصل الأول

### تمهيد:

يعتبر الجهاز المصرفي عصب الاقتصاد بالنسبة للدول ، وبذلك ظهر دور البنوك حيث أصبحت هذه الأخيرة تلعب دورا هاما كأداة دعم وإنعاش الاقتصاد . وتعتبر القروض أهم مصادر أموال البنوك التجارية في الوقت الحاضر لكونها العنصر الأساسي الذي يزود البنك بالعوائد ، خاصة القروض العقارية و لذلك سنحاول في هذا الفصل التعرف على :

- أساسيات حول القروض بصفة عامة .
- تقديم القروض العقارية باعتبارها من أهم القروض التي تمنحها البنوك التجارية .

### المبحث الأول: أساسيات حول القروض

#### المطلب الأول: تعریف القرض

-يختلف مفهوم القرض من باحث لآخر كل حسب تخصصه ووجهة نظره لذا تقديم مجموعة من التعاريف .

لغة : "هو الائتمان و المقصود به تلك الخدمات المقدمة للزبائن و التي يتم بمقتضاها تزويد الأفراد والمؤسسات في المجتمع بالأموال اللازمة ، على أن يتعهد المدين بسداد تلك الأموال وفوائدها ، إلى جانب العمولات المستحقة عليها والمصاريف دفعه واحدة أو على أقساط في تاريخ محددة حسب العقد وتدعى تلك العملية بمجموعة من الضمانات ، التي تكفل الفرد استرداد أمواله في حالة توقيف الزبون عن السداد بدون خسائر".

واصطلاحا : باللغة الفرنسية فإن الكلمة المقابلة لكلمة قرض هي "crédit" أصلها هي الكلمة اللاتينية "créditum" المشتقة من الفعل اللاتيني "credere" أما اقتصاديا فالقرض يعني تسليم المال لاستثماره في الإنتاج والاستهلاك فهو مرتبط بميعاد استحقاق محدد مسبقا<sup>1</sup>.

كما عرفته المادة 112 من قانون 10/90 المتعلق بالنقد والقرض: تمثل عملية القرض كل عمل لقاء عرض يضع بموجبه شخص ما أو يعد بضع أموال تحت تصرف شخص آخر التزام بالتوقيع.<sup>2</sup>

وفي تعريف آخر القرض يعني الثقة و منح البنك لعميله قرضا معينا، يعني أن البنك يثق في مقدرة عميله فيعطيه رؤوس الأموال أو يعطيه كفالة وضمانة قبل الغير<sup>3</sup>

**المطلب الثاني : أهمية القرض:** تعتبر القروض المصرفية المورد الأساسي الذي يعتمد عليه البنك في الحصول على إيرادات، إذ تمثل الجانب الأكبر من استخداماته، ولذلك تولي البنوك التجارية القروض المصرفية عناية كبيرة وخاصة تمثل نسبة كبيرة من ميزانية البنوك .

- ارتفاع نسبة القروض في ميزانيات البنوك التجارية يشير دائما إلى معرفة الفوائد والعمولات المتأتية من عملية الاقتراض دون التقليل من أهمية خطر السيولة جراء احتياجات العملاء إلى سحب السيولة.

- تعتبر القروض المصرفية من العوامل الهامة لعملية خلق الائتمان، والتي تنشأ عن زيادة الودائع والنقد المتداولة ، وتلعب القروض دورها في تمويل حاجة الصناعة والزراعة والتجارة والخدمات ،

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد ، البنوك الشاملة عملياتها وإدارتها ، الدار الجامعية ، الإسكندرية، 2000، ص 103.

<sup>2</sup> المادة 112 من القانون 10/90 المتعلق بالنقد والقرض ، المؤرخ في 19 رمضان 1410 هـ ، موافق ل 14 أفريل 1990.

<sup>3</sup> مصطفى رشدي شيخة ، الاقتصاد النقدي والمصرفي ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، 1985 ، ص 222.

فالأموال المقترضة تمكن المنتج من شراء الموارد الأولية ، ودفع أجور العمال اللازدين لعملية الإنتاج.

-تستخدم القروض في عمليات الإنتاج ، التوزيع والاستهلاك .

-تساهم القروض في تطوير النشاط الاقتصادي .فتعمل على خلق العمالة وزيادة القدرة الشرائية وتوسيع استغلال الموارد الاقتصادية وتحسين مستوى المعيشة.

تعتبر القروض أداة نقل السيولة من ذوي الفائض إلى ذوي العجز.<sup>1</sup>

### **المطلب الثالث: شروط القرض**

يشمل عقد القرض الذي يتم توقيعه ما بين البنك والزبون ،على كافة الشروط التي تنظم العلاقة التعاقدية بينهما وعادة ما يشمل عقد القرض الشروط التالية:<sup>2</sup>

- قيمة القرض

- مدة القرض

- سعر الفائدة

- سعر العمولة

- الغرض من القرض

- طريقة تسديد القرض

- طريقة صرف القرض

- أية شروط أخرى

- أما الشروط الواجب توفرها في المقترض والتي بموجبها تحدد قدرته على طلب الحصول على القرض فهي :<sup>3</sup>

**أ: الشخصية:** تعد شخصية العميل الركيزة الأساسية الأولى في القرار الائتماني وهي الركيزة الأكثر تأثيرا في المخاطر التي تتعرض لها البنوك ، وبالتالي فإن أهم مسعى عند إجراء التحليل الائتماني هو

<sup>1</sup> محمد زكي الشافعي،مقدمة في النقد والبنوك، مصر ، ط 1 ، 1952،ص 215.

<sup>2</sup> خالد أمين عبد الله ،إبراهيم اسماعيل الطراد، إدارة العمليات المصرفية المحلية الدولية ،دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، ط 1، 2008،ص 186-187.

<sup>3</sup> محمد إبراهيم عبد الرحيم ،اقتصاديات النقد والبنوك ، دار التعليم الجامعي ،الإسكندرية ، 2014،ص 81-82.

تحديد شخصية العميل بدقة فكلما كان العميل يتمتع بشخصية أمينة ونزيفة وسمعة طيبة في الأوساط المالية وملتزمًا بكافة تعهدياته وحريصاً على الوفاء بالتزاماته كان أقدر على إقناع البنك بمنحة القرض المطلوب و الحصول على دعم البنك له.

**بـ: القدرة :** ويقصد بها قدرة العميل على تحقيق الدخل وبالتالي قدرته على سداد القرض ، والالتزام بدفع الفوائد والمصروفات والعمولات وعليه لابد للبنك عند دراسة هذا المعيار من التعرف على الخبرة الماضية للعميل المقترض ، وتفاصيل مركزه المالي وتعاملاته البنكية السابقة.

**جـ: رأس المال:** يعتبر رأس مال العميل هو ملاعة العميل المقترض وقدرة حقوق ملكيته على تغطية القرض الممنوح له فهو بمثابة الضمان الإضافي في حال فشل العميل في التسديد ، وتشير الدراسات المتخصصة في التحليل الائتماني إلى أن قدرة العميل على سداد التزاماته بشكل عام تعتمد في الجزء الأكبر منها على قيمة رأس المال الذي يملكه إذ كلما كان رأس المال كبيراً انخفضت المخاطر الائتمانية ، ويرتبط هذا العنصر بمصادر التمويل الذاتية والداخلية للمنشأة والتي تشمل كل من رأس المال المستثمر الاحتياطات المكونة والأرباح المحتجزة .

**دـ: الضمان:** تأتي أهمية الحصول على الضمانات من المقترض مقابل القرض الممنوح كي يشكل هذا الضمان مصدر للسداد الذي يمكن اللجوء إليه في حالة تعذر المقترض وعدم قدرته على السداد .  
**هـ: الظروف الاقتصادية:** تؤثر الظروف الاقتصادية بشكل مباشر وغير مباشر على محمل الأعمال وهذا يتطلب من البنوك دراسة الأوضاع الاقتصادية المختلفة التي يرغب البنك التركيز على تمويلها قبل منح أية تسهيلات .

### المطلب الرابع : أنواع القروض

تختلف القروض فيما بينها في النقاط التالية :

**أولاً: من حيث المدة :** وتنقسم إلى <sup>١</sup> :

**١: قروض قصيرة الأجل:** هذا النوع من القروض تتحققه أساساً البنوك وهي تمثل مقابلًا لإنشاء النقود تستخدم هذه القروض في تمويل التكاليف العادية والدائمة للإنتاج وضروريات الصندوق تستحق عادة عندما تحصل المؤسسات على موارد مالية مع بيع منتجاتها ، يُعرف سوق القروض القصيرة الأجل بالمكان الذي يقرض ويقرض فيه مختلف المتعاملين الاقتصاديين مقابل سندات آنية أو قريبة

<sup>1</sup> فريدة بغراز بعد، تقنيات وسياسات التسيير المصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، ط٤، 2008، ص109.

الاستحقاق ، والقروض قصيرة الأجل هي أقل من سنة لكن هناك بعض القروض تصل إلى سنتين وتأخذ القروض القصيرة الأجل في الأشكال التالية :

**١-١: الخصم:** نعرف أن المتعاملين يلجؤون لغرض إثبات ديونهم على الغير إلى تحرير الأوراق التجارية "الكمبالة والسداد الإذني " وحامل الورقة التجارية يسمى المستفيد أو صاحب الحق فيها أو الدائن وكل ذلك بمعنى واحد . يجب أن ينتظر الميعاد المقرر في الورقة لكي يستوفي دينه إلى مدينه . وهذا الأخير متلزم بالوفاء في الميعاد بموجب توقيعه على نفس الورقة وهذا من حيث المبدأ ولكن ضروريات الحياة العملية كثيرة ما يجعل حامل الورقة محتاجا إلى المال لتسوية مدفوعاته أو تسديد ديونه المستحقة ولكن لا يجد المال الجاهز أي السيولة بين يديه في نفس الوقت الذي يملك فيه فعلاً مالاً مهماً ومرتبطاً بأجل مماثلاً بالورقة التجارية فماذا يفعل؟ هل يستدين لكي يستوفي مدفوعاته ثم ينظر ميعاد الورقة الذي بين يديه لكي يستوفي حقه وعندئذ يصبح لديه المال الجاهز ولكن في وقت متأخر .  
— إن ضروريات تبسيط التعامل دعمت إيجاد وسيلة حامل الورقة الذي يحتاج إلى السيولة الآنية وهذه الوسيلة تتلخص في أنه بإمكانه أن يحصل فوراً على المال إذا أراد بشرط أن يتنازل عن الورقة لمن يدفع له مبلغاً في الحال . أي لمن يشتريها منه . أي لمن يوفر له السيولة في الحال بدلاً من انتظار أجل الورقة هذه العملية هي استبدال وعد بالوفاء مقابل السيولة الآنية والتي تسمى خصماً .

**١-٢: حقيقة الخصم :** الخصم هو تحويل الحق . أي الدين بذمة الغير من الدائن صاحب الورقة لدائن آخر هو تنازل الدائن عن دينه بذمة مدينه لقاء الاستيفاء المعجل لدينه . أي لقاء السيولة النقدية الفورية مع بقاء المدين هو نفسه . والدائن الجديد يخصم جزءاً بسيطاً من المبلغ المثبت في الورقة لقاء تنازله عن السيولة . والدائن الأصلي الذي استقاد من السيولة الفورية يقبل بالتضحيه بجزء بسيط أي الجزء المخصص لقاء حصوله على السيولة في الحال .

— باختصار يعني قيام البنك بشراء الورقة التجارية من حاملها قبل موعد استحقاقها . لقاء خصم جزء من قيمتها . ثم يقوم بتحصيل قيمتها من المدين في التاريخ المحدد.<sup>١</sup>

**١-٣: تسهيلات الصندوق:** هي تسهيلات تمت لبضعة أيام لأن يقبل البنك بتوطين ورقة تجارية لصالح الزبون أو بمنحه اعتماداً على المكتشوف لتمكينه من مواجهة العجز في صندوقه في آخر الشهر عادة .

- عموماً فإن هذه ترمي إلى تغطية الرصيد المدين لوقت أقرب عموماً بالوفاء أو الخصم والفرصة هي نهاية الشهر

من أهم تسهيلات الصندوق كما تطرقنا إليه التوطين والسحب على المكتشوف وفيما يلي توضيحها

<sup>1</sup> شاكر القزويني ، محاضرات في اقتصاد البنوك ، ديوان المطبوعات الجامعية ، ط ٤ ، ٢٠٠٨، ص94.

**1-1-1: التوطين:** إن توطين الورقة التجارية يعني تحديد إسم البنك ورقم حساب يجري منه وفيه تسديد قيمتها وللتوطين عموماً سببين هما :

**الأول مالي:** حيث أكثر البلدان تخضع نسبة الطابع المالي على السند الموطن.

**السبب الثاني:** توفر الرمزية تحت إسم البنك الذي يمكنه متابعة التسديد مما يمنح حامل السند الحق بالسؤال عن المدين إذا مارجع البنك المعنى . والنتيجة عن عدم الدفع في موعد الإستحقاق فإن حامل السند يمكنه نظرياً أن يطلب استيفاء دينه من صاحب السند لأن ذلك السند قد حان أجل استحقاقه وأصبح بمثابة شيك مع الفرق بين الإثنين في الواقع.<sup>1</sup>

**1-2-1: السحب على المكتشوف:** يعني المبلغ الذي يسمح البنك لزبونه بسحبه بما يزيد عن رصيد حسابه الجاري أي بما يزيد عن رصيده الدائن الموجب ويفرض البنك فائدة على الزبون خلال الفترة التي تسحب فيها مبالغ تفوق رصيده الدائن في الحساب الجاري خلال تلك الفترة فقط. بعبارة أخرى فإن الفائدة ترتبط بمقدار المبلغ الذي يكشف فيه الحساب الجاري أي يصبح مدينا . وعلى فترة الإنكشاف تحسب الفائدة على أساس السحب ومدة الكشف قد تصل إلى سنة واحدة .<sup>2</sup>

**1-3: قروض الصندوق:** عندما يعجز الخصم عن تغطية الحاجيات المادية لمؤسسة ، تصرف هذه الأخيرة أنواع من القروض أسهل استعمالاً لكن تكون ذات تكلفة عالية .<sup>3</sup>

**1-4: قروض المواسم والحملات:** أحياناً تواجه بعض المؤسسات حالة غير عادية في التمويل أي حاجات إلى تمويل مميز عن باقي المؤسسات الأخرى هذه الحالة تلأجاً إلى نوع معين من القروض والتي هي قروض المواسم والحملات لأنها تكون في حاجة إلى تكوين مخزون كاف لنشاطها لبقية الدورة وهذا في مدة قصيرة جداً تتطلب مبالغ كبيرة فعلى سبيل المثال مؤسسة تصدير الطماطم مثل يكون مخزونها الضروري خلال حملة الجنبي أي خلال فترة قصيرة مما يجعلها تحتاج إلى موارد مالية ، أحياناً تكون المؤسسة عاجزة عن توفيرها إضافةً أن خلال هذه الحملة تتلزم هذه المؤسسة بتغطية أعباء الاستغلال للضرائب ، رسوم ، أجور العمال وغيرها.

من جهة أخرى فإن الإرادات تمتد على باقي السنة، وحسب المبيعات مما يخلق عدم التوازن على مستوى ميزانية المؤسسة ومساعدتها على تخطي هذه العراقيل الناتجة عن الفرق الزمني للمصاريف والإرادات فتضطر البنوك تحت تصرفها الأموال اللازمة لمدة متتالية لتعود ميزانيتها إيجابية .

1 المرجع السابق ، ص98.

2 الطاهر لطوش ، تقنيات البنوك ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، ط7 ، 2010 ، ص59.

3 المرجع السابق ، ص60.

**1-5: التسييرات:** وهي قروض يعطيها البنك لضمان المبلغ أو مداخل آجلة لربائنه وهي تنقسم إلى<sup>1</sup>:

**1-5-1: التسييرات على البضائع:** يمكن للبنك أن يقرض لربائنه لضمان بضائع معينة أو موارد أولية إلى زمن تحويلها إلى منتجات نهائية تم بيعها لأن السلع هي الضمان لتسديد القرض المقدم وتم هذه العملية عبر مراحل تكون كما يلي :

- تخزين البضائع عند البنك إلى غاية استفادة مستحقاته. أي تحت تصرفه إلا أن هذه الطريقة قليلة الإستعمال لأنها تتطلب محلات ومخازن غير متوفرة لدى البنك.

- توديع السلع المرهونة في مخازن الزيون الذي استفاد من البنك لكن على البنك أن يكون حريصاً إذ أن الزيون يستطيع أن يتصرف في الجزء من السلع تامر هونة فعلى البنك أن يقوم مثلاً بتخزين السلع المعينة بمعزل عن باقي السلع .

يتفق الطرفين فيما تخزين البضائع في المخازن تتتوفر فيها كل الظروف والأدوات الازمة لكي تتم هذه العملية في أحسن الظروف إضافة إلى هذا فإن المخازن العامة هي أطراف محايضة في هذا الإنفاق وإن تصريح البضائع المرهونة يكون تحت مراقبة البنك حتى يتم تسديد القرض المتاح .<sup>2</sup>

**2: قروض متوسطة الأجل:** توجه القروض متوسطة الأجل لتمويل الاستثمارات التي لا يتجاوز عمر استعمالها سبع سنوات مثل الآلات والمعدات ووسائل النقل وتجهيزات الإنتاج بصفة عامة وغيرها. ونظراً لطول هذه المدة فإن البنك يكون معرض لخطر تجميد الأموال، ناهيك عن المخاطر الأخرى المتعلقة باحتمالات عدم السداد، والتي يمكن أن تحدث تبعاً للتغيرات التي يمكن أن تطرأ على مستوى المركز المالي للمقترض، ويمكن في الواقع التمييز بين نوعين من القروض متوسطة الأجل ويتعلق الأمر

- بالقروض القابلة للتعبئة لدى مؤسسة مالية أخرى أو لدى مكان الإصدار.

- والقروض الغير قابلة للتعبئة.

**2-1: القروض القابلة للتعبئة:** الأمر الذي يعني أن البنك المقرض بإمكانه إعادة خصم هذه القروض لدى مؤسسة مالية أخرى أو لدى البنك المركزي ويسمح له ذلك بالحصول على سيولة هو في حاجة إليها دون انتظار أجل استحقاق القرض الذي منحه، ويسمح له ذلك بالتقدير من خطر تجميد الأموال ويجنبه إلى حد ما الوقوع في أزمة نقص السيولة .

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 62.

<sup>2</sup> المرجع السابق ، ص 63.

**2- القرض غير القابلة للتعينة :** وذلك يعني أن البنك لا يتوقف عن إمكانية إعادة خصم هذه القروض لدى مؤسسة مالية أخرى أو لدى البنك المركزي . وبالتالي فإنه يكون مجبراً على انتظار سداد المقترض لهذا القرض وهناك كل المخاطر المرتبطة بتجميد الأموال بشكل أكبر وليس للبنك أي طريقة لتفاديها ، إن ظهور مخاطر أزمة السيولة قائمة بشكل جديد ، ولذلك على البنك في هذه الحالة أن يحسن دراسة القروض .<sup>1</sup>

**3: قروض طويلة الأجل :** تلأج المؤسسات التي تقوم بالاستثمارات طويلة الأجل إلى البنوك لتمويل هذه العمليات نظراً للمبالغ الكبيرة التي لا يمكن أن تعابها ، وكذلك نظراً لمدة الاستثمار وفترات الانتظار الطويلة قبل البدء في الحصول على العوائد، والقروض طويلة الأجل الموجهة لهذا النوع من الإستثمارات ، تفوق في الغالب سبع سنوات . ويمكن أن تمتد أحياناً إلى غاية عشرين سنة ، وهي توجه لتمويل نوع خاص من الإستثمارات مثل الحصول على عقارات ، أراضي ، مباني بمختلف استعمالاتها المهنية وغيرها .

- نظراً لطبيعة هذه القروض من المبلغ الضخم والمدة الطويلة ، تقوم بها مؤسسات متخصصة لاعتمادها في تعبئة الأموال اللازمة لذلك على مصادر ادخارية طويلة لا تستطيع البنوك التجارية عادة على جمعها - إن طبيعة هذه القروض تجعلها تتخطى على مخاطر عالية . الأمر الذي يدفع المؤسسات المتخصصة في مثل هذا النوع من التمويل بالبحث عن الوسائل الكفيلة بتحقيق درجة هذه المخاطر ، ومن بين الخيارات المتاحة لها في هذا المجال أن تشرك عدة مؤسسات في تمويل واحد أو تقوم بضمانات حقيقة ذات قيم عالية قبل الشروع في عملية التمويل ، رغم كل هذه المصاعب تبقى صيغ التمويل الكلاسيكي من بين الطرق المستعملة بشكل شائع في تمويل الإستثمارات ولكن ذلك لم يمنع النظام البنكي من تطوير وسائل التمويل بشكل يسمح بتجاوز عوائق ومصاعب هذه الأنواع من القروض .<sup>2</sup>

### **ثانياً: أنواع القروض من حيث الضمان :هناك نوعين أساسيين:<sup>3</sup>**

**1: قروض غير مكفولة بضمان :**الأصل أن البنك لا يقدم قروضاً بدون ضمان لكنه يلجأ إلى تقديم هذا النوع من القروض في بعض الحالات كأن يكون زبونه من النوع الذي يفترض باستمرار منه لذلك فهو يكون على اطلاع وعلى علم بمركزه المالي وبإمكاناته وقدراته المالية على التسديد وعادة ما تضع البنوك لمنح هذا النوع من القروض شرطين أساسيين هما:

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 74-75.

<sup>2</sup> عبد المطلب عبد الحميد ، البنك الشاملة وإدارتها عمليتها ، دار الجامعة الإسكندرية ، 2000 ، ص 11.

<sup>3</sup> بوالعتروس عبد الحق ، الوجيز في البنوك التجارية ، بهاء الدين للنشر والتوزيع ، قسنطينة ، 2000 ص 40-42.

**الشرط الأول:** هو ما يعرف بالرصيد المعموض الذي بمقتضاه ينبغي على الزيتون أن يترك في حسابه الجاري لدى البنك نسبة مئوية 10-20 من قيمة الاعتماد أو القرض الممنوح بالفعل .

**الشرط الثاني:** وجوب قيام الزيتون بسداد القروض مرة واحدة كل سنة ، وكل ذلك بسبب أن هذا القرض هو من النوع القصير الأجل وأن الزيتون لا يمكن أن يتذبذب منه مصدر لتمويل استثماراته وتجدر الإشارة لأن البنك عادة ما يفرض شروط على الزيتون من بين هذه الشروط نذكر :

- المحافظة على درجة معينة من السيولة .
- عدم التوسع في الاقتراض التي هي سياسة وقائية يتبعها البنك لحماية نفسه من خطر عدم السداد .

**2: قروض مكفولة بضمانته:** إلى جانب القروض الممنوعة بغير ضمان توجد قروض مكفولة بضمانته مختلفة ولعل سبب ذلك يرجع إلى :

- ضعف المركز المالي للمؤسسة .
- طلب قروض ببالغ كبيرة .

عادة ما تطلب البنوك من المشروعات الصغيرة تقديم الضمانات لأن هذه الأخيرة غالباً ما تتعرض لأخطار تفوق تلك التي تتعرض لها المشروعات الكبيرة .

- ويمكن تقسيم القروض المكفولة بضمانته إلى نوعين هما :

**1-2: قروض مكفولة بضمانته شخصي:** فيها يتدخل شخص آخر خلاف المقترض ويشرط البنك في هذه الحالة تمنع الشخص الضامن بالمقدمة على الوفاء .

**2-2: قروض مكفولة بضمانته أصل معين:** عادة ما تلجأ البنوك إلى منح القروض بضمانته حقيقي، وذلك لكي تزيد من الوقاية من خطر عدم التسديد الذي يمكن أن يقع فيه الزيتون . على اعتبار أن الزيتون إذا عجز عن التسديد يمكن للبنك أن يستولي على أصل معين وستخفيض من قيمة مقدار دينه.<sup>1</sup>

### ثالثاً: من حيث النشاط الممول : تنقسم إلى<sup>2</sup>

**1: قروض انتاجية:** هي تلك القروض التي الدولة والمؤسسات المالية والبنكية ويكون هدفها تمويل النشاط الاستثماري والإنتاجي خاصة .

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص42.

<sup>2</sup> زهير بولنش ،آلية وكيفية منح القروض البنكية في البنوك التجارية ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، جامعة قسنطينة ، الجزائر 2005 ، ص8,

**2: قروض استهلاكية:** هي تلك القروض التي يكون هدفها تشجيع الاستهلاك خاصة كالبيع

بالتقسيط

رابعاً: القروض من حيث الغرض: وتنقسم إلى :

- **قروض تجارية:** هدفها تمويل جميع أوجه النشاط التجاري .

- **قروض صناعية:** هدفها تمويل مختلف الأنشطة الصناعية "إنتاج ، استهلاك ، تجديد ، إنشاء تجهيزات".

- **قروض زراعية:** هدفها تمويل الأنشطة الفلاحية وما يرتبط بها .

- **قروض شخصية:** هي تلك المقدمة للأشخاص لسد النقص في احتياجاتهم المختلفة ، وكذلك تلك المقدمة لأصحاب الحرف البسيطة .

- **قروض عقارية:** هدفها تمويل الأنشطة ذات العلاقة بالعقارات من مباني وأراضي . وهو ما نصه بالدراسة في المبحث الثاني من هذا الفصل.<sup>1</sup>

**المبحث الثاني: ماهية القرض العقاري:**

### **المطلب الأول: تعريف القرض العقاري وخصائصه**

**1: تعريف القرض العقاري:** إن مصطلح القرض العقاري يتألف من مصطلحين مركبين لكل واحد منها مدلوله ومضمونه القانوني الأول-القرض-والذي تطرقتنا لمفهومه سابقاً والمصطلح الثاني وهو- العقار-والذي تعددت تعاريفه تبعاً لاختلاف الباحثين والمفكرين .

**1-1: حيث عرف العقار:** أنه كل شيء مستقر بحيز ثابت فيه لا يمكن نقله منه دون تلف ، والعقار هو كل مال ثابت له أصل كالأرض والدار .<sup>2</sup>

ويعرف أيضاً بأنه "الأموال غير المنقوله، وصفتها التميز والثبات بطرق معينة حسب مخطوطات الأرضي والمباني لدى الدولة، حيث تقسم إلى قطع وأحواض للتعرف عليها وتدون بسجلات خاصة تقييد بالمساحة واسم المالك.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> فليح حسن خلف ، البنوك الشاملة وإدارتها ، عالم الكتب الحديث ،الأردن ، ط 1، 2006 ، ص 268.

<sup>2</sup> عرعار اليقوت ، التمويل العقاري ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، جامعة الجزائر ، 2008-2009 ، ص 6.

<sup>3</sup> اتحاد المصادر العربية ، التمويل الإسکانی في الوطن العربي ، عمان ، الأردن ، 1986 ، ص 355.

- كما يعرف العقار قانونيا بأنه الشيء الثابت المستقر في مكانه غير قابل للنقل منه إلى مكان آخر دون تلف .

- فالعقار خلافاً للمنقول الذي يعد بحكم طبيعته قابلاً للنقل والحركة لذا نجد أن المشرع الجزائري قد ميز في قانون الإجراءات المدنية بين المنقول والعقار في الباب الخاص بالاختصاص القضائي، فترجع ولالية النظر في القضايا المتعلقة بالعقارات والحقوق العينية العقارية في محكمة موطن العقار لأن هذا الأخير يتميز بموقع قار وثبتت أما في المواد المنقولة فالمحكمة التي يقول إليها الاختصاص هي محكمة موطن المدعى عليه، لأن المنقول ليس لديه موقع ثابت بحكم طبيعته التي تسمح بنقله إلى مكان آخر .

ومن خلال تعريف القرض والعقار يمكن تقديم جملة من التعريف للقرض العقاري كما يلي:

- **القروض العقارية:** هي تلك القروض التي تستخدم في تمويل مباني قائمة بالفعل أو في تمويل إنشاء مباني جديدة وقد يمتد تاريخ استحقاقها إلى 30 سنة يسدد خلالها القرض على أقساط أو يسدد دفعة واحدة عندما يحل أجله.<sup>1</sup>

كما عرفت القروض العقارية في مفهوم تقنين الإستهلاك أنها اقتراض النقود وتأجيل الدفع، المخصصة لغرض عمليات ذات الطابع العقاري المبرمة بين الأشخاص الذين جاء القانون ليحميه.<sup>2</sup>

وفي تعريف آخر : هي القروض المقدمة إلى الأفراد والمشروعات لتمويل شراء المباني وإقامة المنشآت، وهذه القروض زادت نسبتها في البلاد الصناعية المتقدمة وخاصة في الولايات.م.أ، وتتميز بارتفاع أسعار الفائدة ولكنها لم تتطور بنفس الدرجة في البلاد النامية حيث توجد مؤسسات عامة أو حكومية.<sup>3</sup>

- وهناك من يسمى القرض العقاري بالرهن العقاري وهو أيضاً يعتبر قرض عقاري للأفراد والمنشآت لشراء البيوت والأراضي ويعتبر سوق الرهن العقاري من أكبر أسواق الدين طويل الأجل.<sup>4</sup>

- من خلال ما سبق نستنتج أن القروض العقارية هي قروض طويلة المدى، موجهة لتمويل شراء أو بناء سكن وكذلك شراء الأراضي وإقامة المنشآت.

### 2-1: خصائص القرض العقاري: يمكن إجمال هذه الخصائص في النقاط التالية:

<sup>1</sup> منير إبراهيم هندي، إدارة البنوك مدخل اتخاذ القرارات ،المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، ط 3، 1996، ص 211.

<sup>2</sup> عرعار اليقوت، مرجع سابق، ص 43.

<sup>3</sup> مصطفى رشدي شيخة، النقود والمصارف والإئتمان، الدار الجامعية الجديدة للنشر، مصر، 1999، ص 116.

<sup>4</sup> غالب عوض الرفاعي وأخرون، اقتصاديات النقد والبنوك، دار وائل للنشر، الأردن، 2002، ص 45 .

- 1- القرض العقاري هو قرض استهلاكي موجه للمقترض وقابل للتسديد في آجال طويلة المدى.
- 2- تحسب مستحقات التسديد حسب قدرة الزيون بالنسبة لذوي المداخيل ما بين 30% و40% و 50% و 60% بالنسبة للتجار أصحاب المهن الحرة.
- 3- مقدار القرض محددة نسبته لا تتعذر 80% من قيمة السكن.
- 4- المبلغ الشخصي لطالب القرض لا يقل عن 20% من ثمن السكن.
- 5- التأمين: يقوم المقترض بتأمين القرض لدى مؤسسات التأمين ذكر (SGCI) شركة ضمان القروض العقارية. لفائدة المصرف المقرض أي تأسيس وثيقة التأمين من طرف البنك لدى مؤسسة التأمين باسم المستفيد من القرض لصالح البنك، وهذا التأمين يضمن للبنك المبلغ الذي أقرضه في حالة وقوع مشكل مع المقترض أي في حالة عجزه عن التسديد.
- بوليصة التأمين: يتحملها المصرف ويضيفها لمبلغ القرض وهي تدفع على شكل دفعات وهي تغطي القرض على مدة تسديده.
- الرهن العقاري : وهو يمثل جزء من الضمانات المطلوبة من طرف المصرف مقابل القرض، وللقيام بعملية الرهن يجب توفر ما يلي:
  - اتفاقية القرض مضافة من المستفيد ومدير الوكالة.
  - الصكوك المقدمة لصالح المؤوث عند تسديد كل قسط.
- رسالة موافقة تتضمن طلب للموثق لتحرير شهادة تعين الرهن لصالح المصرف.<sup>1</sup>

#### المطلب الثاني: أهمية القرض العقاري

للقرض العقاري دور كبير في دفع عجلة التقدم والتطور بالعقار الذي من شأنه أن يعود على الدولة بالتطور والرقي من الناحية السياسية والاقتصادية والاجتماعية، باعتبار أن القرض هو عملية تتضمن تمويل مختلف الأعمال والأشغال والنشاطات التي ترد على الأملاك العقارية على اختلاف أنواعها وأصنافها إنطلاقاً من فكرة أن المال عنصر حيوي يمكن من خلاله الحصول على العقار أولاً ثم تنفيذ مختلف الأعمال المتعلقة به بعد توفير الوسائل والشروط. لذلك ستبرز أهمية القرض العقاري في النقاط التالية:

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 43-44

**1: الأهمية السياسية:** من المتعارف عليه أن قوة الدولة تقاس بقوة اقتصادها، فإذا كانت دولة قوية اقتصادياً فإنها لا محالة تكون قوية سياسياً. ولأجل تحقيق ذلك فإنه لا بديل عن القرض العقاري كوسيلة لتمويل مختلف المشاريع العقارية، سواء تعلق الأمر بال محلات المعدة للسكن أو المحلات ذات الإستعمال الحرفي أو الصناعي أو التجاري ومما لا شك فيه أن تتمتع الدولة بقوة سياسية يكسبها الكثير من الامتيازات على المستوى الدولي، كما يجعل قراراتها و توصياتها التي تتخذها ذات تأثير بالغ في المجتمع الدولي.<sup>1</sup>

**2: الأهمية الاقتصادية:** إنه من المتعارف عليه في ميدان الاقتصاد أن المال عنصر حيوي لا يمكن الاستغناء عنه في دفع عجلة التنمية فبدونه لا يمكن تصور وجود اقتصاد باعتباره الشريان الذي يمد بالدعم المادي والمالي. الأمر الذي يجعل من لبّ القرض العقاري من الوسائل التي من شأنها توفير الدعم المالي لمختلف الأشغال والأعمال العقارية بما في ذلك ترقية الاستثمار.<sup>2</sup>

**3: الأهمية الاجتماعية:** إن توفير المال اللازم الذي من شأنه أن يوفر للمواطن سكناً خاصاً به و عملاً ينتج من خلاله، يعود به بالنفع على نفسه وعلى المجتمع لا يأتي إلا بتفعيل القرض العقاري، كوسيلة لتمويل الأشغال العقارية المختلفة التي تهدف إلى توفير السكن للمواطن، وإقامة مناطق صناعية واستغلال الأراضي الفلاحية التي من شأنها توفير مناصب شغل، الأمر الذي يكفل تطور الحياة الاجتماعية ورفع مستوى المعيشة ومن ثم القضاء على المشاكل الاجتماعية وفي مقدمتها أزمة السكن والنتائج المترتبة عنها كالانحراف والبطالة.

**4: الأهمية المالية:** للقرض أهمية مالية كبيرة تمثل في ضمان استمرار رؤوس الأموال والتحكم فيها واستثمارها داخل حدود الدولة الجغرافية لأن القرض كميكانيزم مالي يحصر العمليات بين الدولة عن طريق مؤسساتها المالية المختلفة من جهة والجمهور من جهة ثانية، مما يعود على الدولة بفوائد مالية كبيرة نتيجة استعمال القروض من طرف الجمهور، حيث تستفيد الدولة من نسبة الفائدة على منحها وفقاً للقواعد التي يضبطها المشرع، الأمر الذي يضمن مداخيل إضافية لخزينة الدولة التي من شأنها أن تستثمر في مشاريع أخرى تتعلق بالتنمية الوطنية.<sup>3</sup>

### المطلب الثالث: أنواع القروض العقارية

يوجد عدة أنواع من القروض العقارية ذكر منها:

1 المرجع السابق، ص 10.

2 المرجع السابق، ص 11.

3 المرجع السابق، ص 12.

**1: القروض الخاصة للقطاع العام:** هذا النوع من القروض يوزع عن طريق مؤسسات القرض التي تختص بمنح القروض عن طريق الامتياز ، والتي تضع معدل فائدة ثابت من طرف السلطات التنظيمية.

**2: قروض التوفير للسكن:** هذا النوع الذي يمكن المستفيد من الحصول على مسكن بعد مدة من التوفير والاحتياط بمعدل فائدة مغري.

**3: قروض عن طريق العقود:** هذا النوع موجه من طرف هيئات القرض، ويمر هذا النوع من القروض باتفاقية (عقد) مع الدولة.

**4: قروض الحصول على مسكن اجتماعي:** هذا النوع يتم عن طريق العقد الذي من خصائصه تسهيل عملية امتلاك مسكن وهذا النوع موجه للأفراد ذوي الدخل المتوسط والضعف، ولا يستطيعون حيازة أو بناء مسكن بدون إعانة، هذه القروض مقدمة من طرف هيئات القروض التابعة لقاعدة ضمان الحصول على سكن اجتماعي لاملاك الذي يضمن النهاية العادلة لهذا النوع من القروض.

**5: قروض القطاع الحر:** هذا النوع من القروض معطى من طرف هيئات القروض التي ليست لها علاقة بالفوائد أو القوانين الخاصة ، بحيث أي هيئة يمكنها تطوير ،تسهيل وتنويع منتوجاتها.

**6: قطاع القروض الاجتماعية أو التمويل غير البنكي:** هي قروض موزعة خارج القطاع البنكي الكلاسيكي، حيث يتميز هذا النوع من القروض بمعدلات فوائد منخفضة مثل: قروض التوطين.<sup>1</sup>

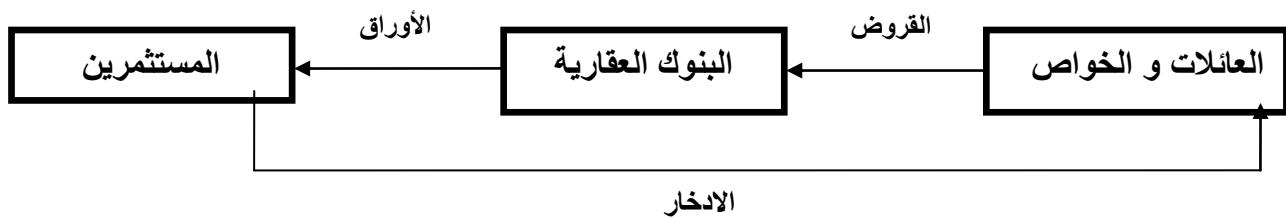
### **المطلب الرابع: أنظمة تمويل القروض العقارية:**

إن تمويل السكن من خلال القروض العقارية من خلال اللجوء إلى السوق المالية في السنوات الأخيرة أصبح بالنسبة لبعض الدول من أهم موارد التمويل، ولكن الحصول على هذه الموارد يتطلب خلق وتطوير بعض الميكانيزمات التي تلعب فيها الدولة دورا أساسيا.

**1: نظام البنوك العقارية:** قد تم إنشاء هذا النظام وتطويره في القرن 17 وبالتحديد في أوروبا، وفي هذا النظام تقوم عدة بنوك متخصصة في منح وإدارة حافظة القروض العقارية، ثم تلأ إلى السوق المالية بهدف إعادة تمويل هذه القروض عن طريق إصدار سندات أو أوراق مالية أخرى، تقوم بشراء هذه القروض عادة المؤسسات المالية(شركات التأمين) التي تستثمر على المدى الطويل.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> هالة مرابطي ،دور البنوك التجارية في تمويل الترقية العقارية،مذكرة لنيل شهادة الماستر ، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة ، بدون سنة نشر، ص 23.  
<sup>2</sup> عبد القادر بلطاس، مرجع سابق، ص 67.

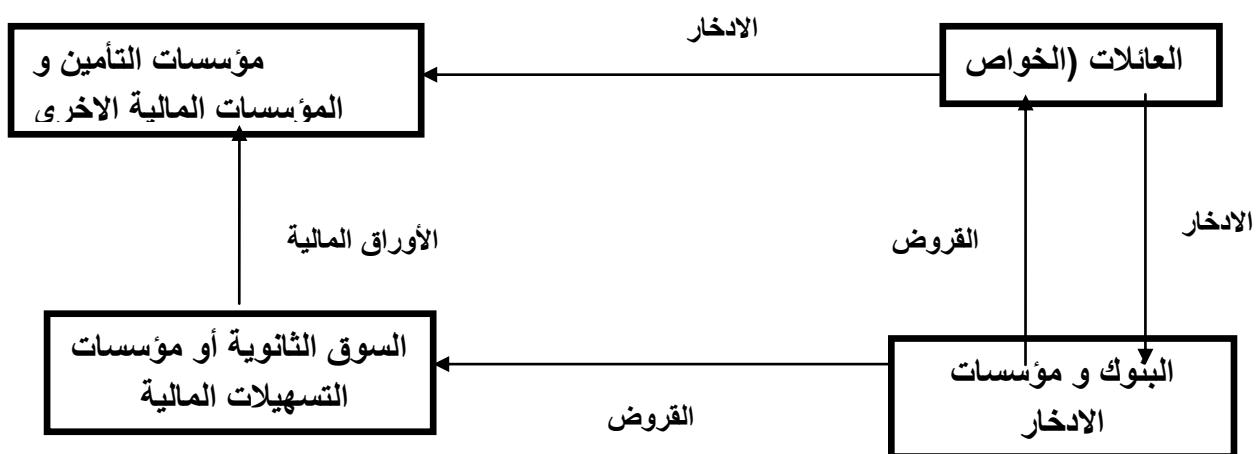
الشكل (1) مخطط نظام الأوراق المالية.



المصدر : عبد القادر بلطاس: "الاقتصاد المالي والمصرفي-السياسات والتقنيات الحديثة في تمويل السكن"، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 2001. ص 67.

**2: نظام التسهيلات المالية:** يقوم هذا النظام على أساس توفير الأموال الازمة ووضعها تحت تصرف السوق العقارية الابتدائية عن طريق خلق مؤسسات مالية متخصصة، إذ تقوم هذه المؤسسات بإصدار سندات في السوق المالية واستعمال المبالغ المحصل عليها في إعادة تمويل الحافظات المالية المقدمة من البنوك العقارية أو البنوك التجارية، وبذلك أمكن التفرقة بين الممول الرئيس للقرض (البنك) والممول الثاني للحافظات المالية (المؤسسات المالية المتخصصة).<sup>1</sup>

الشكل (2) مخطط التسهيلات المالية.



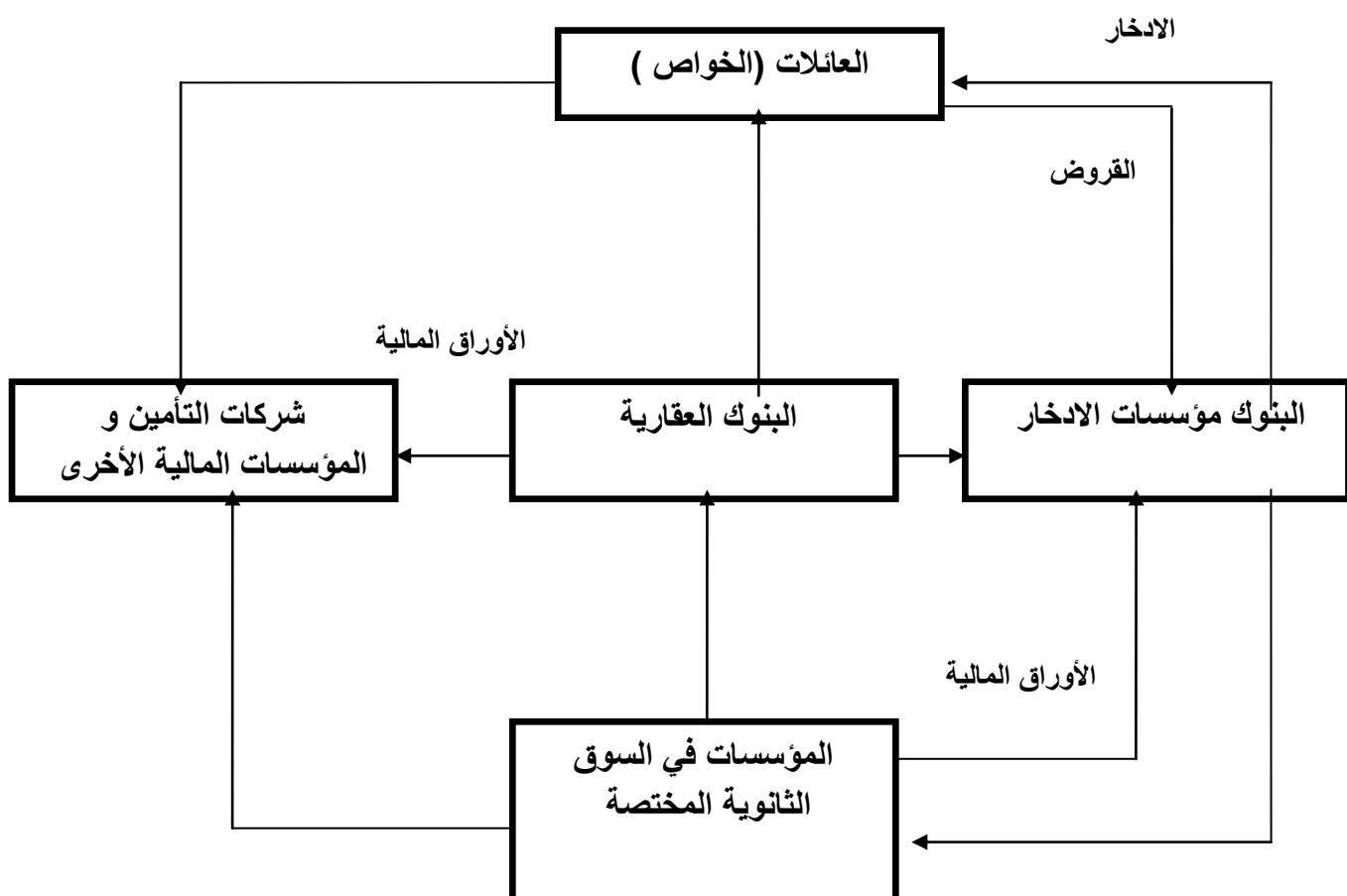
المصدر: عمر طالب وآخرون (إعادة التمويل الرهنی وأثره على المنظومة المصرفية والمالية في الجزائر) مجلة الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، العدد الثاني. 2007- ص 11.  
يتطلب نظام السوق العقارية الثانوية التعامل مع مجموعة من القروض العقارية المتباينة المكونة في شكل محافظ مالية، فالبنوك أو المؤسسات المالية التي تعامل مع القروض العقارية تقوم بجمع عدد كبير من القروض التي منحت للمواطن في شكل محفظة مالية ثم تقوم ببيعها في السوق الثانوي وبذلك يمكن تحويل جزء من المخاطرة من البنوك العقارية إلى المؤسسات المالية التي تشتري هذه القروض. ثم تقوم

<sup>1</sup> عمر طالب وآخرون، إعادة التمويل الرهنی، وأثره على المنظومة المصرفية والمالية في الجزائر، مجلة الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك ، العدد 2، 2000، ص 11.

هذه الأخيرة بإصدار أوراق مالية مدعاة بقروض عقارية في السوق الثانوية، وهناك عدة دول أنشأت السوق الثانوية العقارية وأصبح التداول فيها ممكناً من بين هذه الدول:

الو.م.أ، بريطانيا، فرنسا...<sup>1</sup>

شكل(3) مخطط نظام السوق العقارية الثانوي.



المصدر : عمر طالب وآخرون - المرجع السابق ص 12

### المبحث الثالث: القروض العقارية زبائنها ومخاطرها وطرق تسيير هذه المخاطر

#### المطلب الأول: زبائن القرض العقاري

إن القرض العقاري موجه لثلاث أصناف من الزبائن تتعامل معهم البنك وهم:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 12

<sup>2</sup> فريد راغب النجار ، الاستثمار و التمويل و الرهن العقاري، الدار الجامعية لطباعة و النشر ، عمان ، 2008 ص 230-231.

**1: أفراد مستأجرين بدون مشروع عقاري:** هذا الصنف ليس له أي حيوية أو رغبة اتجاه الملكية العقارية ويفضلون الإستهلاك ونوع من الحرية ولتنوعية هذا الصنف للإستثمار العقاري يجب تغيير طريقة وخربيطة التمويل وتغيير سلم وطريقة القرض.

- إن تنويع القروض العقارية وتقديم منتجات جديدة وسهلة هما الوسائلتين الأنجح لجلب هذا الصنف من الزبائن.

**2: أفراد ملاك عن طريق الفرص:** هم زبائن يشترون العقارات في حالة ظهور فرصة لذلك. باعتبار أن لهم فائض مالي هذا الصنف من الزبائن لهم رؤية جيدة للقرض العقاري الذي بموجبه يتم الامتلاك وبالتالي الراحة والأمن لأفراد العائلة.

- للاستفادة من هذا النوع يجب على البنوك استخدام وسائل لجذبهم قصد التوفير لديهم والتي تساعده على تكوين رؤوس الأموال، وتقديم للزبون فوائد بالإضافة إلى تكوين وبناء مشاريع إسكان.

**3: ملاك موحدين فعلاً:** هذا النوع يعتبر الحصول على العقار مشروع أساسى جوهري وقاعدى، وحسب البنك هذا الصنف هو أحسن زبون لهم لأن مبتغاهم الأساسي هو قرض عقاري للحصول على عقار، إن الأصناف الثلاثة السابقة الذكر تتوفّر في الزيون الجزائري بالإضافة إلى فئة كبيرة والتي يجب أن تأخذ بعين الاعتبار من حيث زيادة مدة القرض بفوائد أقل، ونعني بذلك العائلات ذات الدخل المتوسط أو الضعيف.

### المطلب الثاني: مقاييس منح القرض العقاري

- لمنح القرض العقاري هناك عدة مقاييس وشروط وإجراءات تشرطها الجهة المانحة على الجهة المستفيدة.

#### ـ محل التطبيق وشروط القرض العقاري:

##### 1: محل التطبيق:

**1-1: مشروع القرض:** يمكن أن يكون موضوع المشروع يتعلق بما يلي:

- شراء قطعة أرض.

- البناء الذاتي أو ترميم وتوزيع السكن.

<sup>1</sup> ابراهيم السيد أحمد، قانون التمويل العقاري، المكتب الجامعي، مصر، 2005، ص 95.

#### 1-2: المعايير المؤهلة للحصول على قرض عقاري: يجب على المستفيد من القرض العقاري أن تتوفر

فيه الشروط التالية:

- جنسية البلد الذي ينتمي إليه الزبون والإقامة بهذا البلد.

- البلوغ في تاريخ الرخصة بالتمويل وألا يتعدى 70 سنة.

- يجب أن يتناقض دخلاً شهرياً ثابتاً.

#### 1-2: شروط القرض العقاري:<sup>1</sup>

يمكن حصر أهم شروط القرض وشروط تقديم التمويل العقاري كما يلي:

#### 1-2: شروط عامة:

- أن يتمتع المستفيد بالأهلية القانونية التي تخول له التمتع بالقرض .

- المصداقية أي أن يكون المستفيد من القرض ذا ملاءة.

- أن يكون المشروع الممول داخل الجزائر.

#### 2-2: شروط خاصة:

- السن الأقصى للمستفيد هو 70 سنة.

- أن يكون لديه دخل ثابت ومنتظم و دائم.

- أن يكون العقار مشهور ومسجل في المحافظة العقارية.

- أن يساهم على الأقل بقيمة 10 % من قيمة السكن أو البناء.

- مع العلم أن الأشخاص ذوي الميزة الإدخارية يحصلون على امتيازات خاصة:

- أن يكون لديه دفتر توفير سكني وأن يكون على الأقل عامين من يوم طلب القرض.

- تراكم الفوائد يكون على الأقل 2000 دج

<sup>1</sup> هالة مرابطي، مرجع سابق، ص 43.

### المطلب الثالث: الأخطار الإنتمانية المرتبطة بالقروض العقارية وطرق تسييرها

- ترتبط عملية منح القروض العقارية بمجموعة من الأخطار المتعلقة بالنشاط البنكي، ولمعرفة طبيعة هذه الأخطار نعرج أولاً لتعريف الخطر.
- مفهوم المخاطر: هي الخسارة الممكنة الورق لسبب ما، وكل إئتمان محاط ومحفوف بعدة مخاطر تتمثل في فشل بعض المشروعات التي مولها البنك، أو تعثر أو عجز بنقص القائمين بها عن السداد أو هروبهم بما حصلوا عليه من تسهيلات إئتمانية إلى خارج البلد، أو استخدام هذه التسهيلات في مشروعات ذات عائد ضئيل أو تحقق عائد على المدى الطويل وإلى غير ذلك من المخاطر.<sup>1</sup> وسنحاول إبراز أهم مخاطر القروض العقارية وأكثرها انتشاراً.

#### 1: مخاطر القرض العقارية:

##### 1-1: الأخطار التقنية:

هي الأخطار المتعلقة بعدم احترام القواعد التنظيمية الخاصة بمنح القروض العقارية بخصوص المدة، المبلغ، شروط التسديد ومعدلات الفائدة، والتي يجري تحديدها وضبطها بشكل دقيق من أجل ضمان حقوق البنك والعميل، والتي يمكن أن ينتج عنها إخلال بحقوق أحد الطرفين أو كلاهما.

##### 2-1: الأخطار الإدارية:

هي الأخطار المتعلقة بالتجاوزات والأخطاء الإدارية المرتبطة بتكوين ملف القرض وكيفية معالجته وتسييره إدارياً. ولضمان التسيير الإداري الجيد وتجاوز هذه الأخطاء يجب الالتزام بـ:

- اختيار الموظفين الأكفاء ذوي الخبرة العالية والكفاءة في مجال تسيير القروض العقارية.
- توفير وسائل الإعلام الآلي في مجال التسيير والإدارة.
- التحديد الدقيق للوظائف والمسؤوليات المتعلقة بكل مصلحة قانونية، محاسبية... وتنظيم شبكة علاقات جيدة بينهما.<sup>2</sup>

##### 3-1: الأخطار التجارية: هي الأخطار المتعلقة بالجانب التسويقي للمنتجات البنكية بصفة عامة، وللقرض العقارية بصفة خاصة. حيث أن هذه الأخيرة تخضع لاستراتيجية تسويقية ترتكز على:

<sup>1</sup> محمد محرم محمد علي، الجديد في أعمال المصادر من الوجهتين القانونية والاقتصادية، بيروت، الجزء الثاني، 2004، ص 451-452.

<sup>2</sup> زينب بن شريوة، تقييم مساهمة البنوك التجارية في تمويل قطاع السكن في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماستر، المركز الجامعي ميلة، 2012، ص 49.

**1-3-1: تحديد السوق المستهدف:** بمعنى تجزئة السوق إلى عدة قطاعات تضم مجموعة من العملاء الذين لهم نفس الخصائص، ويسلكون نفس السلوك من أجل إشباع حاجة معينة، ويتوقف اختيار قطاع سوقي معين على مدى قدرة الدخول إليه وحجمه بما يسمح للبنك بالإستفادة منه عند وضع المزيج التسويقي.

وكمثال على ذلك هو اختيار البنك التعامل مع العملاء الذين لا يقل دخلهم الشهري عن 20000 دج ويكون لديهم حسابا بنكيا لديه حتى يحصلوا على قروض سكنية.

### 1-3-2: تصميم المزيج التسويقي للقروض السكنية:

يتمثل المزيج التسويقي في المنتج، السعر، الترويج والتوزيع وعند وضعها يجب مراعاة القطاع السوقي المستهدف، فمثلا يكون عرض القروض السكنية على مستوى الوكالات التي تكون قريبة من المناطق السكنية التي يزيد فيها الطلب على هذه النوع من القروض، أو فرض معدلات فائدة تشجيعية لمن لديهم ودائع لديه وللأشخاص الذين تكون دخولهم محدودة.<sup>1</sup>

**1-4: الأخطار القانونية:** تتعرض المصادر لأخطار مختلفة من المخاطر القانونية التي يمكن أن تخفض قيمة موجوداتها أو تزيد من التزاماتها مما هو متوقع، وذلك بسبب عدم توفر المعلومات والنصائح القانونية في المصرف، كذلك قد تتعرض المصادر لتلك المخاطر بسبب الدخول في صفقات معينة والتي لا يوجد لها قانون ينظم تعامل الطرف المقابل فيها، حيث يمكننا التمييز بين:

### 1-4-1: الأخطار المتعلقة بعملية تحرير العقد:

عملية تكوين ملف القرض تتطلب وضع اتفاقية تتضمن دراسة خاصة لتحديد مسؤولية الأطراف المشاركة في العقد (المؤسسة المقرضة والمفترض) بحيث يجب أن يتضمن هذا الأخير جميع المعلومات الخاصة بعملية الإقراض (شروط تحقيق العملية وطبيعة الضمانات وكيفية تسخيرها...).

### 1-4-2: الأخطار المتعلقة بعملية الرهن العقاري:

تتطلب عملية منح القروض السكنية الحصول على مجموعة من الضمانات قد تكون عينية أو شخصية أو كلاهما معا بهدف تغطية هذه العملية، لكن في غالب الأحيان نجد أن الضمانات هي عبارة عن رهن عقاري من الدرجة الأولى للأصل المموّل، حيث يجب أن يكون:

- الأصل المموّل قابل للرهن.

<sup>1</sup> عرض بيير الحداد، تسويق الخدمات المصرفية، البيان للطباعة والنشر، مصر، 1999، ص 103.

غير قابل لعملية رهن من طرف جهة أو تنظيم آخر.

- أن تتسم عملية التحويل الرهني على يد موثق للعقود يشرف على سلامة وثائق الملكية.<sup>1</sup>

### 5-1: الأخطار المالية:

هي المرتبطة بالتغييرات في معدلات التضخم ومعدلات الفائدة وظروف العرض والطلب على القروض السكنية ومستوى الدخول بشكل عام إضافة إلى ظروف المقترض بصفة خاصة بمعنى قدرته أو عدم قدرته على التسديد في مواعيد استحقاق الدفعات. وهي تتمثل فيما يلي :

### 1-5-1: أخطار السيولة:

وتتمثل هذه المخاطر في عدم قدرة البنك على سداد الإلتزامات المالية عند استحقاقها، والبنك الذي لا يستطيع الوفاء بالتزاماته قصيرة الأجل تكون البداية لحدوث ظاهرة العسر المالي الذي إذا استمر يمكن أن يؤدي إلى إفلاسه، وقد تكون مخاطر السيولة كبيرة خاصة في البنوك المتخصصة في نشاطات الأموال الإلكترونية إذا لم تستطع التأكد من كفاية الأرصدة لتغطية التسديد في أي وقت محدد، إضافة إلى ذلك قد يؤدي إلى مخاطر السمعة والتأثير على الربحية.

### - خطر السيولة المباشرة(الفورية):

يتحقق في حالة عدم مقدرة البنك على تغطية طلبات السحب الكبيرة وغير المتوقعة من طرف المودعين.

### - خطر التحويل:

يتحقق في حالة تمويل استخدامات طويلة الأجل باستخدام موارد قصيرة الأجل، كما هو الحال بالنسبة للقروض العقارية.<sup>2</sup>

### 2-5-1: خطر معدلات الفائدة:

هو الخطر المتعلق بمدى حساسية موارد واستخدامات البنك ذات معدلات الفائدة الثابتة للتغيرات معدلات الفائدة، مما يؤدي في غالب الأحيان إلى التأثير السلبي على هامش ربحية البنك، خصوصا في حالة منح قروض سكنية ذات معدلات فائدة ثابتة ممولة عن طريق موارد قصيرة الأجل ذات معدلات فائدة متغيرة. حيث يمكننا التمييز بين:

<sup>1</sup> ابرسام طوبال،تقييم مساهمة البنوك التجارية في تمويل السكن ، منكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، جامعة منتورى قسنطينة ، 2004-2005، ص 125-126  
<sup>2</sup> المرجع السابق، ص، 127-126

### - خطر ارتفاع معدلات الفائدة:

ينتج عن حالتين:

- ارتفاع تكلفة الموارد ذات المعدلات الفائدة المتغيرة نتيجة للتكلفة الإضافية التي يتحملها البنك للقيام بتعويضه.
- أو انخفاض مردودية الإستخدامات الطويلة الأجل لتحقيقها هامش فائدة أقل مقارنة بباقي الإستخدامات ذات معدلات الفائدة المتغيرة.

### - خطر انخفاض معدلات الفائدة:

ينتج خطر انخفاض معدلات الفائدة عن حالتين مما:

- انخفاض ربحية الأصول ذات معدلات الفائدة المتغيرة.
- ارتفاع تكلفة موارد البنك ذات معدلات الفائدة الثابتة بالمقارنة مع تكلفة الموارد المتاحة في السوق ويتوقف هذا التأثير على :
  - مدى حساسية موارد واستخدامات البنك لغيرات معدلات الفائدة.
  - مدى توافق محفظة البنك الخاصة لموارده واستخداماته الحساسة لمعدلات الفائدة.

يتم تسبيح هذا النوع من الأخطار عن طريق :

- محاولة خلق التوازن بين الاستخدامات والموارد المملوكة لها من حيث المدة،المبلغ ومعدل الفائدة.
- مراقبة وتتبع التغيرات التي تحدث على معدلات الفائدة.
- الاستعانة بالوسائل المالية المستخدمة في الأسواق المشتقة.
- تشجيع عملية منح القروض ذات معدلات الفائدة المتغيرة لأنها تسهل عملية إيجاد التوازن في البنك.<sup>1</sup>.

### 3-5-1: خطر بمقابل:

هذا النوع من أقدم أنواع الأخطار البنكية وأكثرها أهمية ويعرف على أنه ذلك الخطر الذي ينتج عن عدم ملاءة المقترض، أي عدم قدرته على التسديد الكلي أو الجزئي لمبلغ القرض بسبب مشاكل أدت به إلى ذلك كمرض أو حادث أو نفاذ قبل الوصول إلى السن القانوني أو ظروف اقتصادية كتسريح

<sup>1</sup> المرجع السابق،ص 128.

العمال وإغلاق المؤسسات ،ونظرا لأهمية هذا النوع من المخاطر في مجال القروض السكنية ألزمت السلطات النقدية(ممثلة في البنك المركزي) البنوك التجارية على تطبيق معامل توزيع الأخطار من خلال القيدين التاليين:

- تغطية الأموال الخاصة لـ 25 % من مجموع الأخطار التي يتعرض لها البنك نتيجة منحه لمجموعة من القروض لعميل واحد.

- تغطية الأموال الخاصة لـ 100 % من مجموع الأخطار التي يتعرض لها البنك نتيجة منحه لمجموعة من القروض لعدة عملاء، يحصل كل واحد منهم على مجموعة من القروض تفوق نسبة 15 % من قيمة الأموال الخاصة للبنك.

- إن الهدف من وراء تحديد هذين القيدين هو توزيع الأخطار على مجموعة كبيرة من العملاء بالشكل الذي يضمن عدم إفلاس البنك التجاري نتيجة لإخلال عميل أو مجموعة من العملاء بالتزامه.<sup>1</sup>

- ويمكن أن تقسم هذا النوع من الأخطار إلى قسمين رئисيين :

#### - خطر عدم التسديد:

يتمثل هذا الخطر في عجز المؤسسة أو الشخص على إرجاع جزء أو كل ديونه، وهذا راجع لقلة موارده المالية، كما يمكن أن تكون حالة أخرى في عدم القدرة على التسديد هي حالة عدم الرغبة في التسديد.

#### - الحالة الأولى:

تكون القدرة على التسديد ناتجة عن أسباب دائمة مثل: الوفاة أو العجز الجسدي.....أو عن أسباب مؤقتة مثل فقدان العمل نتيجة ظروف اقتصادية أو ظروف صحية.

فعندما تتحسن الظروف الصحية والاقتصادية فإن ذلك سوف يؤدي إلى الإدماج في سوق العمل ومن تم القدرة على التسديد بينما في حالة العجز الدائم فلا بد من اتخاذ الإجراءات الالزمة بذلك لاسترداد المبالغ المقترضة (التأمين عن الحياة).

- الحالة الثانية: أي فقدان الرغبة في التسديد فإن ذلك قد يكون نتيجة الانخفاض الكبير في قيمة الملكية موضوع الرهن العقاري، متابعة مادية، فقدان الشريك العائلي بسبب الوفاة أو الهجرة إلى منطقة أخرى أو الغش.

<sup>1</sup> حورية حمني، آليات رقابة البنك المركزي على البنوك التجارية وفعاليتها، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، جامعة منتوري، قسنطينة، 2005-2006، ص 53.

إن معالجة حالة الرغبة في الدفع قد تكون أصعب من حالة عدم القدرة على الدفع لأن الحالة الأولى تكون مغطاة بتأمين عن الحياة، بينما في الحالة الثانية فإن الأسباب المذكورة قد تنتج عن حالات طارئة لم يكن بالإمكان التأمين عليها.

### - خطر تحميد القروض:

يقصد به عدم قدرة الزبون على تسديد الأموال المقرضة له في الوقت المحدد ويكون هذا الخطر عندما يكون البنك غير قادر على مواجهة المسحوبات المستمرة من طرف المودعين.<sup>1</sup>

### 6-1: خطر عدم الملاعة:

هو خطر مرتبط بالبنك في حد ذاته كنتيجة لتحقق الأخطار السابقة الذكر حيث يصبح البنك غير قادر على تغطية التزاماته.

### 7-1: خطر انخفاض قيمة الضمان العقاري:

يتمثل أساساً في انخفاض قيمة الأصل الممول المعروض كضمان لصالح البنك، نتيجة لظروف العرض والطلب في السوق العقاري، يمكن تسيير هذا النوع من الأخطار عن طريق الإستعانة بمجموعة من الخبراء العقاريين أو اللجوء مثلاً إلى تخفيض قيمة الأصل المرهون بنسبة 20% من قيمته حسب مدة وطبيعة التمويل.

### 8-1: خطر الاستردادات المنسقة:

يتحقق هذا الخطر عندما يكون المقترض بتسديد أقساط القرض قبل تواريخ الاستحقاقات المتفق عليها، عند حصوله على قرض سكني بمعدلات فائدة ثابتة، ويتبعها بعد فترة انخفاض في معدلات الفائدة في السوق نتيجة لظروف اقتصادية إلى تسديد الأقساط المتبقية من القرض ويستطيع البنك أن يتتجنب هذا النوع من الأخطار بفرض غرامات مالية على عمليات التسديد المسبق.<sup>2</sup>

### 2: الطرق المتبعة في تسيير أخطار القروض العقارية.

- البنوك التجارية تعامل بأموال الغير أي الودائع بمختلف أنواعها، لتمويل استخداماتها الطويلة الأجل (القروض العقارية) مما يلزمها تدريمها وضعيتها كمؤسسة دائنة بالاستعانة بمجموعة من الضمانات والتأمينات في هذا المجال.

<sup>1</sup> مباركة يلس، الصندوق الوطني لتوفير و الاحتياط و الترقية العقارية في مجال السكن ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماجستير ، جامعة الجزائر ، 2011-2012.

<sup>2</sup> ابتسام طوبال، مرجع سابق، ص 129.

### 1: الضمانات:

تلجأ البنوك إلى طلب ضمانات كافية وهذا للتغطية المخاطر إلى أقصى حد ممكن، فمنح القروض مرتبط بدرجة كبيرة بالثقة اتجاه الزيبون، وذلك من حيث متانة مركزه المالي ومدى احترامه لتعهاته ومدى قدرته على تقديم الضمانات، تأميناً للوفاء بتلك التعهادات. وبالتالي فإن هذه الضمانات تسمح للبنك باسترداد المبلغ المقترض، كما تؤمن له حقوقه، حيث تصنف هذه الضمانات إلى ضمانات شخصية وأخرى حقيقة.

#### 1-1: الضمانات الشخصية:

- تعرف الضمانات الشخصية على أنها كل تعهد من طرف شخص طبيعي أو معنوي بأن يحل محل المدين إذا لم يفي هذا الأخير بالتزاماته اتجاه دائرته في مجال القروض السكنية يتم الإعتماد بشكل أساسي على الكفالة.<sup>1</sup>

#### 1-1-1: الكفالة:

"هي إحدى صور الضمان المصرفي ضمن ذمة البنك الكفيل إلى ذمة عميله في ضمان الوفاء بالتزام المكفول وذلك لأن البنك بقدرته المالية التي تفوق قدرة الأفراد يتدخل ليكفل أحد عملائه في مواجهة دائيرته". بمعنى آخر أنها العقد الذي يتم بموجبه التزام شخص معين يسمى الكفيل بتنفيذ التزامات المدين اتجاه دائيرته في حالة عجز هذا الأخير عن تسديدها بنفسه، والكفالة لا تضمن إلا المبلغ الأصلي، أما الفوائد فلا يتم ضمانها إلا بموجب اتفاق كتابي يتحدد فيه معدل الفائدة.<sup>2</sup>

#### 1-1-1: الضمان الاحتياطي:

"هو عبارة عن تعهد شخصي بدفع مبلغ الدين نيابة عن المدين في حالة عدم السداد وبالتالي فهو شكل من أشكال الكفالة إلا أنه يتعلق بالأوراق التجارية، كما أن الضمان الاحتياطي يعد عملاً تجارياً حتى وإن تم تقديمها من طرف مدني، بعكس الكفالة التي تعتبر عملاً مدنياً.<sup>3</sup>

**1-1-3: خطاب الضمان:** هو تعهد كتابي يصدر من المصرف بناءً على طلب العميل (رجال أعمال) بدفع مبلغ نقداً محدداً بطرف ثالث هو المستفيد خلال مدة محددة (يجوز تمديدها).<sup>4</sup>

<sup>1</sup> رشيد عبد المعطي، محفوظ أحمد جودة، إدارة الائتمان، دار وائل للطباعة والنشر، عمان 1997، ص 66.

<sup>2</sup> محمود الكيلاني، الموسوعة التجارية والمصرفية، عمليات البنوك، المجلد 4، عمان، بدون سنة نشر، ص 232.

<sup>3</sup> رحيم حسين، الاقتصاد المصرفي، دار بهاء الدين للنشر والتوزيع، قسنطينة، 2008، ص 265.

<sup>4</sup> محمود حسن رضوان، اسسیات العمل المصرفي الاسلامي عمان ، ط2، 2008، ص 205

### ١-٢: الضمانات العينية(الحقيقة):

وهي عبارة عن أشياء عينية يقدمها الزيبون أو شخص آخر كضمان يمكن استيفاء الحق منه في حالة عدم قيامه بالسداد في موعد الإستحقاق، وتكون هذه الضمانات في صورة رهن بحيث لا يمكن بيعها من طرف الزيبون خلال فترة رهنها.

يمكن لمجموعة من الدائنين الإستفادة من رهن عقاري على نفس الأصل، إلا أن تسجيل تاريخ الرهن هو الذي يحدد مرتبة الرهن، أي درجة أولوية الدائنين في استعمال هذا الضمان والرهن يعطي للدائن:

- حق التفضيل في حالة عدم دفع المدين لقيمة القرض، يحق للدائن بيع الأصل المرهون في المزاد العمومي.

- حق المتابعة: لا يحق للمدين بيع الأصل المرهون قبل تسديد قيمة القرض، لأن هذا الأصل يمثل ضماناً لقرض السكني.<sup>١</sup>

ويمكننا أن نميز بين:

### ١-٢-١: الرهن العقاري أو الرسمي:

هو عبارة عن عقد يكتسب بموجبه الدائن حقاً عيناً على العقار لوفاء دينه ويمكن له بمقتضاه أن يستوفي دينه من ثمن ذلك العقار، متقدماً على ذلك على الدائنين التاليين له في المرتبة.<sup>٢</sup>

ولم يكن في الواقع أن ينشأ الرهن العقاري إلا بثلاث طرق:

أولاً: الرهن الناشئ بعقد رسمي أو الرهن الإتفافي: ويأتي هذا الرهن تبعاً لإدارة التعاقد ما بين الأطراف المعنية والتي تملك القدرة والحق في التصرف في هذه العقارات.

ثانياً: الرهن الناشئ بمقتضى القانون: وهو ما ينشأ تبعاً لأحكام قانونية موجودة.

ثالثاً: الرهن الناشئ بحكم قضائي: وهو الذي ينشأ تبعاً لأمر من القاضي.<sup>٣</sup>

١-٢-٢-١: الرهن الحجازي: عقد يدفع بمقتضاه صاحب العين المنقوله إلى شخص معين هذه القيمة تأميناً على دين عليه فيكون للدائن الحق في حيازة العين المنقوله إلى من يستوفي دينه.<sup>٤</sup>

<sup>١</sup> رحيم حسين، مرجع سابق، ص 205.

<sup>٢</sup> زينب بن شريدة، مرجع سابق، ص 54.

<sup>٣</sup> الطاهر لطرش، مرجع سابق، ص 169.

<sup>٤</sup> المرجع السابق ، ص 172.

### 1-3: الرهن النقدي:

يعرض بعض المفترضين أن يقوم البنك بالرهن النقدي على رصيده أو رصيده كفيل لدى البنك نفسه كضمان للقرض المطلوب، ويوقع صاحب الرصيده على تفويض البنك الرهني مبلغ يساوي 105% - 100% من قيمة الالتزامات المطلوبة، و يقوم البنك في هذه الحالة بتحويل القيمة المرهونة من حساب العميل إلى حساب تأمينات نقدية لقاء التسهيلات، و تعتبر هذه التسهيلات في الحقيقة وهمية باعتبارها تؤدي إلى تضخم جانبي الموجودات والمطلوبات لدى البنك كما أنها أحياناً تستعمل كوسيلة للتهرب الضريبي إذ يلجأ المفترض إلى مفاوضة البنك لتطبيق هامش الكلفة من الفوائد و العمولات على التسهيل المطلوب على هامش الفائدة المستحقة على وديعته.<sup>1</sup>

### 2: التأمينات:

هدفها حماية المفترض من جهة وضمان حقوق الجهة المقرضة من جهة أخرى حيث توجد عدة أنواع للتأمينات في مجال القروض العقارية تهدف إلى تغطية الأخطار المتعلقة بالوفاة، العجز، عدم القدرة على العمل أو فقدان منصب العمل.

### 2-1: التأمينات المتعلقة بالوفاة، العجز، عدم القدرة على العمل:

يعتبر هذا النوع أكثر الأنواع شيوعاً واستعمالاً في مجال القروض العقارية حيث تتلزم بموجبه شركة التأمين تسديد أقساط القرض في حالة وفاة أو عجز المفترض، وذلك عن طريق تحويل حق الاستفادة من عقد التأمين المكتتب من طرف المفترض لصالح البنك، بهدف التعامل مع الورثة في حالة وفاته وبالمقابل يقوم المفترض بتسديد أقساط التأمين، كما يعطي هذا النوع من التأمينات الأخطار المتعلقة بعدم قدرة المفترض على العمل نتيجة مرض أو حادث، وسنقوم فيما يلي بشرح كل نوع على حدا.

### 2-1-1: التأمينات المتعلقة بالوفاة:

في حالة وفاة المفترض تتلزم شركة التأمين بتعويض القيمة المتبقية من القرض بكاملها، إذا كان المفترض المتوفي قد أمن القرض بنسبة 100% أو جزء من قيمة القرض إذا كانت عملية التأمين بنسبة معينة.

### 2-1-2: التأمينات المتعلقة بخطر العجز الكلي أو الجزئي: في حالة تعرض المفترض لعجز كلي نتيجة مرض أو حادث، تتلزم شركة التأمين بتعويض الجهة المقرضة بإتباع نفس القواعد الخاصة بالنوع السابق.

<sup>1</sup> خالد أمين عبد الله وآخرون، إدارة العمليات المصرفية ، دار وائل للنشر والتوزيع،الأردن 2006،ص181.

**3-1-2: التأمينات المتعلقة بـ عدم القدرة على العمل:** في حالة تعرض المقترض لحادث أو مرض اضطره للتوقف عن العمل، تلتزم شركة التأمين بدفع أقساط القرض بصفة كلية أو جزئية حسب نوعية التأمين، ولا تلتزم هذه الأخيرة بعملية الدفع إلا بعد مرور ثلاثة أشهر من التصريح، وهذا بهدف التأكيد من عدم مقدرة المقترض الرجوع إلى وظيفته السابقة، حيث لا يستفيد من هذا النوع من التأمينات إلا المقترضون الذين يمارسون نشاطاتهم المهنية بصفة منتظمة.

### **2: التأمينات المتعلقة بـ فقدان منصب العمل:**

في حالة تعرض المقترض لفقدان منصب عمله نتيجة لظروف اقتصادية، تلتزم شركة التأمين بدفع أقساط القرض بصفة كلية أو جزئية، وهي تخضع لنفس الشروط الخاصة بالنوع السابق حيث يمكننا التمييز بين حالتين:

- التزام المؤمن بدفع أقساط القرض بصفة كلية عند نهاية مدة القرض بما فيها الفوائد.
- التزام المؤمن بدفع أقساط القرض بصفة كلية أو جزئية في فترة زمنية محددة.<sup>1</sup>

### **3: تسخير خطر السيولة:**

التعامل بـ تقنية التوريق يسمح للبنوك بتحسين وضعية السيولة، إضافة إلى احترام القواعد التنظيمية الخاصة بها، عن طريق تحويل استخداماتها الطويلة الأجل إلى سيولة، من خلال تمثيلها بسندات قابلة للتداول على مستوى السوق الثانوي.

### **4: تسخير خطر معدلات الفائدة:**

ينتج هذا الخطر كما أشرنا سابقاً، عن اختلال التوازن بين فترات استحقاق الاستخدامات و المواد الممولة لها ، و يزداد هذا الخطر بازدياد موجات التسديدات المسبقة و لهذا فإن عملية التوريق تسمح للبنك بـ تقاضي خطر معدلات الفائدة و تحويله إلى المستثمرين في السوق الثانوي بمجرد خروجه من ميزانيتها<sup>2</sup>

### **5: تسخير خطر القرض :**

من أجل الحفاظ على مستوى معين من المردودية (ربحية البنك) يجب الاهتمام بشكل كبير بنوعية محفظة الأصول في إطار النشاطات العادية الخاصة بـ منح القروض من خلال المتابعة المستمرة لخطر

<sup>1</sup> عبد القادر بلطاس، مرجع سابق، ص 203-204.

<sup>2</sup> ابتسام طوبال، مرجع سابق، ص 148.

عدم ملاءة العملاء هذا الأخير الذي يمكن التخلص منه عن طريق البيع النهائي لمجموعة من القروض السكنية المتجانسة من حيث المدة معدل الفائدة و المبلغ ليحول خطر عدم الملاءة للمستثمرين، يقوم التنظيم المكلف بعملية توريق القروض بإجرائين و هما تحديد تأثير هذه التقنية على معامل الملاءة، حيث أن تنازل عن هذه الذمم الخاضعة لعملية التوريق تسمح بتحفيض وزن الإلتزامات المرجحة بالأخطار مما يؤدي إلى تطبيق أحسن لها المعامل كإجراء أول والإجراء الثاني في أنه يمكن للبنك المتنازل عن الذمم أن يستخلص من هذه التقنية خبرة ومعرفة دقيقة بنوعية الأخطار وكيفية تقديرها.<sup>1</sup>

### مطلب الرابع: المقصود بالتمويل العقاري

- يلعب التمويل العقاري دورا هاما في المنظومة الاقتصادية ككل حيث يتيح العديد من الأساليب التمويلية التي تناسب مختلف الفئات في المجتمع ،لذا فإن مهمته من المهام الحساسة لما تحمله من تعقيدات في الحصول عليها.

#### 1: تعريف التمويل العقاري :

التمويل العقاري هو التمويل الذي يرتبط بتوازن مصادر تمويلية طويلة الأجل سواء ذاتية مثل رأس المال أو الاحتياطي أو غير ذاتية ممثلة في قروض طويلة الأجل أو في شكل سندات تقوم بجعل البنوك المسجلة لدى البنك المركزي بمزاولة نشاط الإقتراض العقاري إلا أن فعالية البنوك التجارية ستظل محدودة في تمويل شراء الوحدات السكنية الذي تحطمته قواعد الائتمان طويلاً الأجل وقيام البنوك التجارية بتوفير التمويل العقاري لا يتفق مع طبيعة هيكلها التمويلي القائم على ودائع قصيرة الأجل ،والتي تصلح فقط لتمويل بناء الوحدات السكنية وليس شرائها. أما فيما يتعلق بالبنوك العقارية فإن إمكانيتها في الحصول على موارد طويلة الأجل أصبح محدوداً للغاية في الوقت الحالي .<sup>2</sup>

#### 2: المستفيدون من التمويل العقاري:<sup>3</sup>

**1- المستثمر العقاري :** حيث يقوم المقترض تحت مظلة شركات التمويل العقاري أو البنوك بسداد قيمة شمن الوحدة ،وبشكل مباشر إلى صاحب العقار مقابل تسجيله باسم المقترض.

**2- المقترض :** وهو الذي يقوم بحمل عقود التمويل العقاري إلى إحدى شركات التوريق المرخص لها بمزاولة هذا النشاط لتقوم هي الأخرى بتسهيل قيمة العقد ومنحه للمقترض مقابل قيامها بإصدار

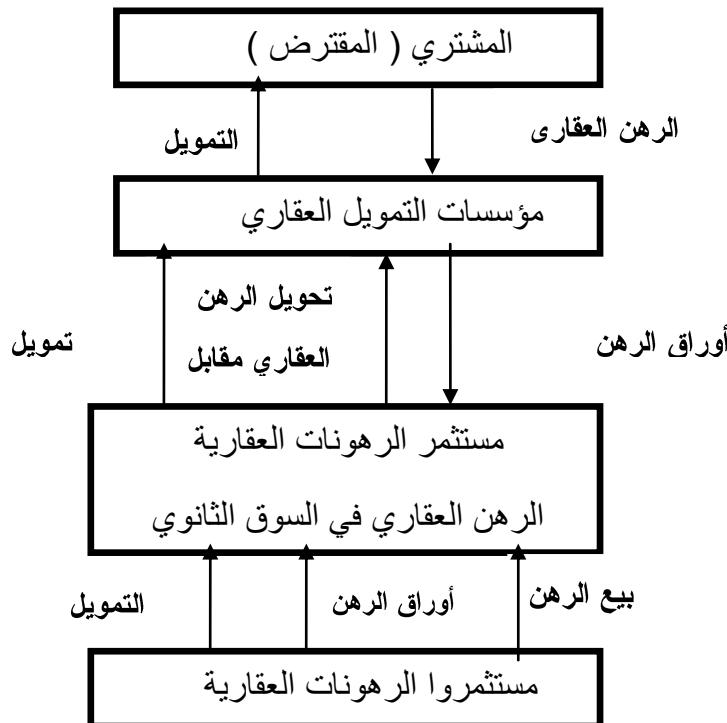
<sup>1</sup> المرجع السابق،ص 149.

<sup>2</sup> سمير حمود ، العوامل المؤثرة في التسنيد ،اتحاد المصارف العربية ، دبي ، 1890 ، ص 8.

<sup>3</sup> فريد راغب النجار ، مرجع سابق ، ص ص 181-183.

أوراق مالية في صورة سندات وأسهم يتم تداولها في سوق رأس المال وتكون مضمونة بشكل مباشر بالعقارات المرهونة وفقا لاتفاقيات القرض العقاري ،ويمكن توضيح ذلك في الشكل التالي :

**شكل (4) خطوات التمويل العقاري**



المصدر :صلاح الدين الحسين السيسى ،التمويل العقاري والتنمية الاقتصادية والإجتماعية ،دار الفجر للنشر،القاهرة .2009،ص16

**3: أنواع التمويل العقاري:** لمعرفة التمويل العقاري يتطلب معرفة تصنيفاته ومصادره الرسمية التي هي على النحو التالي :

### **1-3: التمويل حسب المدة(مدة القرض)، وهذا نجد نوعين رئيسين:**

**1-1-3: قروض قصيرة الأجل:** وهي التي لا تزيد مدتها عن سنة،ونجد في الغالب تاريخ استحقاقها بشكل دوري،وعادة تقوم بتقديمها البنوك التجارية وبنوك الادخار .

**1-1-3: قروض طويلة الأجل:** وهي التي تفوق مدتها في الغالب سبع سنوات ويمكن أن تمتد أحياناً إلى غاية العشرين سنة وتوجه لتمويل نوع خاص من الاستثمارات مثل الحصول على عقارات وعادة يقوم بتقديم هذا النوع من القروض البنوك السكنية أو البنوك العقارية أو المشابهة لها من شركات التأمين.<sup>1</sup>

### **3-2: التمويل حسب الجهة الممولة (أي المصدر):** وهذا أيضاً نجد نوعين من المصادر :

<sup>1</sup> زيت بن شريوة،مرجع سابق،ص 20.

**3-1: المصادر الداخلية:** وتعتبر المصدر الأساسي باعتبار وجودها على مقربة من المستفيد، وتتميز بالسهولة في إجراءات التعامل معها وأهم المصادر الداخلية نجد البنوك التجارية.

**3-2: المصادر الخارجية:** مع تزايد الشعور بأهمية التعاون الدولي ظهر هذا النوع من المصادر التمويلية، فلم يقتصر الائتمان المشترك من جانب الحكومات والمنظمات الدولية والإقليمية بحصره في القطاعات الاقتصادية البحثة، بل ظهر في العديد من الأنشطة الاجتماعية كالسكن، التربية والتعليم، الصحة العمومية وذلك في سبيل قيام التوازن في عملية التنمية، وأهم هذه المصادر نجد البنك الدولي للإنشاء والتعمير الذي مول عشرات المشروعات السكنية في أنحاء متفرقة من دول العالم، ومنها الجزائر التي تحصلت على قرض في 25 جوان 1998 قدر بـ 15 مليار دولار من أجل تمويل مشروع إنجاز مساكن موجهة لطبقات الدخل الضعيف.<sup>1</sup>

**3-3: التمويل حسب ملكية الأموال المستثمرة:** تعتبر ملكية الأموال التي يتم استثمارها في النشاط السكني أحد المقاييس المتتبعة لمعرفة بعض الأنماط التمويلية، وفي هذا الجانب نجد ثلاثة أنواع من أنماط التمويل:

**3-1: التمويل العام:** والذي يعتمد أساساً على مقدار ما تخصصه الدولة من الإعتمادات المالية للأجهزة الإدارية المسئولة عن قطاع الإنجاز والبناء.

**3-2: التمويل الخاص:** يتم من خلال الأفراد والشركات ذات الشخصية الاعتية فمن الصعب تحديد نسبة عامة له، حيث أن المقادير النسبية قد تبلغ مستويات عالية لدى الدول التي تشجع مساهمة القطاع الخاص من خلال الحوافز التشجيعية والقانونية، وقد تتخفض كثيراً أو تتلاشى في البلدان التي تعتمد اعتماداً كاملاً على الحكومة أو في البلدان التي يحجم القطاع الخاص فيها عن الاستثمار في مجال الإسكان لعدم توفر الضمانات والحوافز التشجيعية الالزمة.<sup>2</sup>

**3-3: التمويل التعاوني:** ويتمثل في الإعتمادات المالية التي توفرها الجمعيات السكنية بقصد إنجاز نمط من المساكن يطلق عليها المساكن التعاونية وعلى الرغم من أهمية هذا التمويل العقاري، إلا أن نطاق وجوده في الدول النامية يبقى ضيقاً جداً ومنها الجزائر التي ظهر فيها منذ صدور المرسوم رقم 92/76 الصادر في 23 أكتوبر 1976.

**4-3: التمويل بحسب طبيعة النشاط العقاري :** ويمكن تحديد ذلك حسب طبيعة النشاط العقاري كالتالي :

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 20-21.

<sup>2</sup> إكرام عبد العزيز وأخرون، التمويل الإسكاني والاحتياج السكennية في العراق مع الإشارة إلى بعض التجارب العربية، مجلة المخطط والتنمية العدد 19، 2008، ص 24.25.

- تمويل توفير الأراضي.

- تمويل المنافع والخدمات العامة.

- تمويل التصاميم الهندسية والمعمارية.

- تمويل إنتاج المواد الإنسانية واستيرادها.

- تمويل تنفيذ مقاولات المشاريع الإسكانية.

- دفع الأجر العمالية.<sup>1</sup>

### 4: اتفاقيات التمويل العقاري :

- يتكون التمويل العقاري من اتفاقان هما:<sup>2</sup>

**1-4: الاتفاق الثاني :** إذا كان التمويل لغرض الاستثمار في بناء عقار على عقار يملكها المقرض أو بغض ترميم أو تحسين عقار يملكه يجب أن تكون ملكيته للأرض مسجلة وأن يكون التمويل بموجب اتفاق بين المقرض والمقرض ، يتضمن البيانات التالية :

أ: مقدار التمويل وملحقاته والعائد المتفق عليه وشروط الوفاء به دون التقيد بالحدود المنصوص عليها في أي قانون آخر .

ب: الالتزام برهن العقار لصالح المقرض رهنا رسمياً ضماناً للوفاء بالتمويل وملحقاته وعائده.

**2-4: الاتفاق الثلاثي للتمويل العقاري:** إذا كان التمويل العقاري لغرض الاستثمار في شراء عقار بموجب اتفاق بين المقرض والمقرض وبائع العقار . يجب أن ينفق العقار على ما يلي<sup>3</sup> :

- الشروط التي تم الاتفاق عليها بين بائع العقار و المقرض في شأن هذا البيع بما في ذلك تحديد العقار وثمنه.

- مقدار العقار وملحقاته والعائد المنفق عليه وشروط الوفاء بها دون التقيد بالحدود المنصوص عليها في أي قانون آخر .

- التزام المقرض بسداد قيمة التمويل مباشرة إلى البائع .

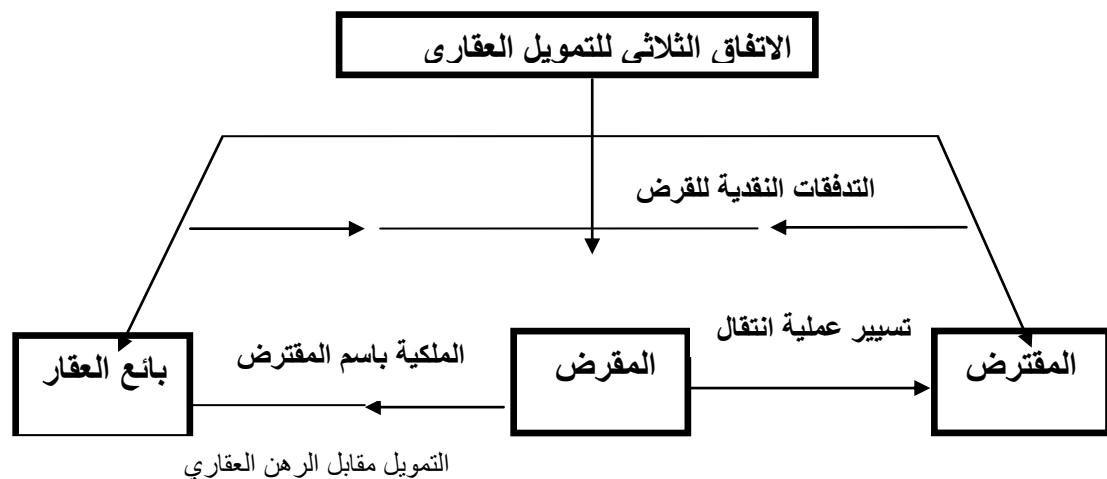
<sup>1</sup> زينب بن شريعة، مرجع سابق، ص 21.

<sup>2</sup> سمير حمود، مرجع سابق ، ص 63-57.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص 63.

- ما يفيد وفاء المقترض بالفرق بين قيمة لتمويل وثمن البيع.
- التزام البائع بتسجيل العقار باسم المقترض خالياً من أية حقوق عينية للغير .
- الالتزام برهن العقار لصالح المقرض رهنا رسمياً ضماناً للوفاء بالتمويل وملحقاته و عائده .
- تحديد الملزم برسوم ونفقات قيد الرهن ويكتفى الإنفاق الثلاثي عدم استخدام المقترض للأموال التي يقترضها في غير الأغراض التي حددها القانون فضلاً على أنه ييسر عمليتي انتقال الملكية باسم المقترض ورهن العقار لصالح المقرض بحيث تتم واحد بشكل مرتبط وذلك ما يوضحه الشكل التالي:

**الشكل رقم (5) الاتفاق الثلاثي لتمويل العقاري**



المصدر : صلاح الدين السيسى مرجع سابق ص19

### 5: شروط التمويل العقاري:

تتمثل الشروط الأساسية لتمويل العقار في فيما يلي:<sup>1</sup>

- 1- أن تكون إجراءات التمويل واضحة ومحددة على نحو يكفل معرفة المستثمر بجميع حقوقه والالتزاماته، وأن تكون في الأنشطة التي يحددها القانون.
- 2- أن يكون من مستدات اتفاق التمويل -التي لا يكتمل بغيرها- قرار من المستثمر بأنه تسلم صورة من الشروط الأساسية والإطلاع عليها قبل توقيع اتفاق التمويل.
- 3- لا يجوز التمويل بأكثر من 90% من قيمة العقار .

<sup>1</sup> صلاح الدين الحسين السيسى، مرجع سابق، ص28.

- 4- تحديد قيمة العقار لأغراض التمويل بمعرفة أحد خبراء التقىيم المقيدة أسماؤهم في الجدول الذي تعدد الهيئة و بشروط ألا يكون من العاملين لدى الممول أو المستثمر.
- 5- لا يجوز للممول توفير تمويل لما يتجاوز 10 من رأسماله وذلك لمستثمر واحد وزوجه وأقاربها حتى الدرجة الرابعة أو للشخص الاعتباري والأشخاص الاعتبارية الأخرى التي يساهم بأكثر من 10 من رأسمالها.
- 6- لا يجوز أن يزيد قسط التمويل على 40 من مجموع دخل المستثمر .
- 7- في الأحوال التي يرتبط فيها مقدار التمويل بدخل المستثمر يتم إثبات الدخل بشهادة من مصلحة الضرائب يتبعن دخله الذي اتخد أساساً لمعاملاتها الضريبية خلال السنوات الثلاثة السابقة على اتفاق التمويل.
- 8- إذا كان التمويل بضمان الخصم من راتب المستثمر يكون إثبات راتبه بشهادة معتمدة من جهة العمل.
- 9- بالنسبة لذوي الدخول المنخفضة فإن كل شخص متزوج أو يعول ، تكون الأولوية في توفير التمويل للحصول على مسكن اقتصادي للمستثمر الأقل دخلاً وعن تساوي الدخل يفضل أن تكون أسرته أكثر عدداً.

### خلاصة الفصل:

تعتبر القروض أهم استخدامات ومنتجات البنوك التجارية التي تعرضها على الزبائن وذلك لما تحققه من عوائد تختلف باختلاف أنواعها وآجالها . ولعل القروض العقارية تدخل ضمن هذه المنتجات كوسيلة من وسائل التمويل العقاري التي كان لها أثر كبير على البنوك والأفراد في حد سواء وذلك حاولنا في الفصل التطرق إلى مفهومها وأهم أنواعها وزبائنها وكذلك مقاييس منحها

كما حاولنا الإشارة إلى مفهوم العقار والتمويل العقاري الذي يعتبر السبيل إلى دعم الأفراد وامتلاك مسكن خاص .

## **الفصل الثاني**

#### تمهيد :

- يكتسي السكن طابعا خاصا من خلال طبيعة ونوعية الحياة التي تعيشها الأمم ، فهو في الواقع يعتبر من القطاعات الحساسة التي تستدعي الاهتمام والعناية ، الأمر الذي جعل الدولة تقوم بوضع مخططات وبرامج التزاما منها على حل هذه الأزمة . ويمكن قياس عزم السلطات العمومية على التخفيف من أزمة السكن من خلال حجم الموارد المالية المجندة ، فلقد استفاد قطاع السكن من حصة الأسد بخلاف مالي يقدر بـ 4500 مليار دينار أي 60 مليار دولار ، وهو ما يعادل خمس الميزانية الإجمالية للمخطط الخماسي 2014-2010 المقدرة بـ 286 مليار دولار .

حيث تتوزع هذه الحصة على مختلف صيغ السكن والموجهة بدورها إلى مختلف شرائح المجتمع من ذوي الدخل الضعيف والمتوسط وسكان الأرياف ، و س الشخص في هذه الدراسة صيغة السكن التساهمي كونها تحظى بإقبال لا يأس به من قبل الفرد الجزائري مقارنة بالصيغ الأخرى .

فارتأينا تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث تتطوّي تحت كل مبحث مجموعة مطالب قصد الإحاطة والإلمام بالموضوع . حيث كانت المباحث كالتالي :

**المبحث الأول : نظرة عامة حول السكن**

**المبحث الثاني : ماهية السكن التساهمي**

**المبحث الثالث : المعنيون بالسكن التساهمي (المعدون والمستفيدون )**

## المبحث الأول : نظرة عامة حول السكن:

- يتربع هاجس الحصول على مسكن و امتلاكه على قائمة أحلام الأسرة لما يوفره لها من استقرار نفسي و مكانة اجتماعية ، كما أن المسكن سلعة مميزة ، فهو سلعة إستهلاكية واستثمارية في آن واحد ، لذلك ف توفير المساكن الملائمة ضروري للتنمية بجانبها الاقتصادية الاجتماعية ، خصوصا وأن الحصول على مسكن مناسب يستهلك جزءاً كبيراً من إنفاق الأسرة .

### المطلب الأول : تعريف السكن شروطه ووظائفه :

#### 1: تعريف السكن :

لا يوجد تعريف واحد و محدد للسكن ، لكن هناك وجهة نظر متقاربة بين الباحثين كل حسب اختصاصه و سنعرض فيما يلي بعض التعريفات حيث :

عرفه Havel أن "السكن هو المجال الذي يتتردد عليه الفرد كي يعمل ، يأكل ، يستريح وينام "<sup>١</sup>

كما عرفه أنه " المقر الذي يلجأ إليه الإنسان ليقضي فيه جزءاً معتبراً من يومه ، فالسكنية والإستقرار شروط ضرورية للإنسان من أجل تجديد نشاطه وبالتالي المقدرة على مواجهة أعباء الحياة "<sup>٢</sup>

و في تعريف آخر " المسكن هو المنزل و البيت و جمعهما مساكن و أن تسكن منزل لا تعني أن تقيم فيه وتتوطن "<sup>٣</sup>

إذن المسكن هو الوحدة السكنية في التجمع العمراني الذي يتمثل في بناء أو جزء منه مخصص لسكن عائلة واحدة و المسكن يتكون غالباً من غرف سكنية مركزة في ثلاثة أجزاء رئيسية هي :

1 - جزء للنوم : و يشمل حجرات النوم للوالدين والأولاد و الضيوف .

2 - جزء للإستقبال : و يشمل الحجرات ، الصالون والمعيشة و الطعام .

3 - جزء الخدمة : و يشمل حجرات المطبخ و الحمامات و السلالم و الممرات و المداخل .<sup>4</sup>

#### 2: شروط السكن (المسكن الملائم للسكن اللادمى ):

- حتى تتمكن الأسرة من توفير السلامة و الصحة النفسية و الجسمية لأفرادها ، يجب أن تحصل على مسكن يوفر كل التسهيلات و الخدمات الضرورية و اللوازم المطلوبة. لذلك يجب توفر الشروط التالية في المسكن :

#### 2-1: شروط توفير الحاجات النفسية : و تتمثل في :

1- التهوية ، الإضاءة ، التدفئة و التكييف لكل زاوية من زوايا المسكن .

2- تجنب الضوضاء داخل المسكن .

3- توفير مجالات كافية لممارسة الرياضة و لعب الأطفال .

<sup>1</sup> أحمد بودراع ، التطور الحضري والمناطق الحضارية المختلفة بالمدن ، مركز المنشورات ، جامعة باتنة ، الجزائر ، 1997 ، ص 165 .

<sup>2</sup> رجاء مكي طبارة ، مقاربة نفسية اجتماعية للمجال السكني ، المؤسسة الجامعية للدراسات بيروت ، لبنان ، 1995 ، ص 86 .

<sup>3</sup> الصادق مزهود ، أزمة السكن في ضوء المجال الحضري ، دار النور الهداف ، الجزائر ، 1995 ، ص 56 .

<sup>4</sup> فاروق عباس حيدر ، تخطيط المدن والقوى ، بدون ذكر دار ومكان النشر ، ط 1 ، 1994 ، ص 68 .

#### 2- شروط الوقاية من الحوادث المنزلية : تتمثل في :

- 1- إقامة المسكن على أرض صلبة و ثابتة .
- 2- تقادم استعمال مواد بناء مغشوشة ، و الإعتماد على مواد صلبة و صالحة لها قوة الإحتمال لأطول مدة زمنية ممكنة .
- 3- توفير كل ما يلزم للوقاية من الحرائق و حوادث الكهرباء و الغاز .
- 4- إجراء كل الصيانات الضرورية للمرافق و التوصيلات الكهربائية و المجاري الصحية !
- لقد عرفت اللجنة المعنية بالحقوق الاقتصادية و الإجتماعية و الثقافية ، الحق في سكن مناسب ، بأنه مؤلف من مجموعة من الإهتمامات المحددة ، و تشكل العناصر المكونة هذه في مجموعةها الضمانات الأساسية المنوحة قانوناً لجميع الأشخاص بموجب القانون الدولي وهي :
  - 1- تضمن الحماية القانونية ضد الإخلاء أو المضايقة أو التهديدات .
  - 2- إتاحة الخدمات و الموارد و البنية التحتية بشكل مستدام .
  - 3- القدرة على تحمل تكلفة السكن و ضرورة تأمين إعانت السكن لغير القادرين .
  - 4- يجب أن يتتوفر لقاطنين الحماية من الأشياء التي تهدد الصحة .
  - 5- أن يكون السكن سهل الوصول خاصة بالنسبة للأطفال و المرضى و المعاقين و الشيوخ .
  - 6- وجود السكن في موقع قريب من موقع العمل و المراكز الصحية و المدارس .
  - 7- أن يعبر السكن عن هوية المكان المتواجد فيه .<sup>2</sup>

#### 3: وظائف السكن :

يقدم السكن عدة وظائف أساسية إنطلاقاً من شكله و الغرف التي يتكون منها و التجهيزات التي يتتوفر عليها . حيث أن المسكن يستجيب إلى ثلاثة وظائف هي :

- 1- يقي الفرد من العواصف و الأمطار ، الثلوج و الشمس .
  - 2- يحافظ على الفرد من العدوان الخارجي .
  - 3- يحافظ على الأشياء السرية.<sup>3</sup>
- كذلك بالإعتماد على ما قدمته جاكلين بالماد Jackuline palmade فتبين في دراستها حول مشكل السكن أنه يلبي أربع وظائف أساسية :
- 1- يحمي السكن الفرد من العالم الخارجي و تشرح هذه الحالة في قولها "لا يراني أحد إلا في الحالة التي أريد فيها ذلك".

<sup>1</sup> سهام وناسى ، النمو الحضري ومشكلة السكن والسكان، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، 2008-2009 ، ص 116

<sup>2</sup> المرجع السابق ، ص 117

<sup>3</sup> عبد الحميد ديلمي ، دراسة في العمران السكن والإسكان ، مخبر الإنسان والمدينة دار الهوى للطباعة والنشر ، عين مليلة ، 2007 ، ص 35

- 2- وظائف حفظ الأنا في وسط المجال الذي تعيش فيه العائلة ، يجب أن يوفر لكل فرد من أعضاء العائلة الإستقلال في المجال الذي تشغله العائلة .
- 3- وظائف الضمانات الإجتماعية و تكوين وحدة العائلة أي يجب على السكن أن يوفر مجالا خاصا بالأطفال و يوفر مكان للتركيز النفسي و الإستهلاك العاطفي يجب أن يوفر أيضا مجالا يسمح لكل عضو من أعضاء العائلة أن يقوم بدوره و أن يتتطور .
- 4- وظائف الإستقبال و الحياة الإجتماعية ، التنظيم الحر للمجالات ، وظيفة الحفاظ على الأشياء القديمة و إمكانية إدماج وسائل الحياة العصرية مكان للغسالة و آخر للمكيف .
- المسكن يعتبر مأوى للإنسان هذا المفهوم من المعاني التقليدية التي ترافقـت منذ فترة زمنية بعيدة و يأخذ معنى المكان الذي تتحقق فيه الحاجات الجسدية ، و رعاية الأطفال و حفظ الممتلكات ، و علاوة على ذلك فهو ليس مكانا للإيواء فقط و لكنه وعاء للتنشئة الإجتماعية و مجال إقامة العلاقات الأسرية <sup>1</sup> !
- يمثل السكن البيئة السكانية ، الحي الصغير أو الهيكل البنائي الذي يتـخـذـهـ الإنسانـ مـأـوىـ وـ يـحـقـ السـكـنـ وـظـيـفـةـ الـحـمـاـيـةـ .

هذا المعنى الذي يتحقق من خلال اعتبار المسكن أحد مصادر الأمان الذاتي للأشخاص ، كذلك تظهر وظيفة السكن في خلق الإستقرار و التقارب بين الأفراد و الأسر ، حسن الجوار و حياة إجتماعية مرغوب فيها، لذلك فالمسكن من أولويات الحاجات عند الأفراد و ليس معنى ذلك أن الأفراد و الأسر سكن لمجرد اللجوء باعتبار المسكن يمثل حاجات فيزيولوجية ، و إجتماعية ... إلخ و من المفترض أن يوفر لكل فرد من أفراد الأسرة كل وسائل الراحة سواء جسدية أو نفسية كما يضمن طموح توسيع العائلة سواء من الناحية المادية أو التنمية الفكرية أو الإنـشـراـحـ العـاطـفـيـ <sup>2</sup> .

#### المطلب الثاني : مراحل تطور السكن وأهم أنواعه

##### 1: مراحل تطور السكن :

- بعد الإستقلال و مع إتباع النهج الإشتراكي (الاقتصاد الموجه والمخطط )، أدرج قطاع السكن ضمن المشاكل الإجتماعية التي يجب أن تكون على عاتق الدولة ، التي تعتبر أول متـدـخـلـ فيـ أيـ مـجـالـ كـانـ،ـ وـ بالـفـعـلـ فـقـدـ كـانـتـ تـدـخـلـاتـهاـ عـلـىـ جـمـيعـ الـمـسـتـوـيـاتـ (التـسـبـيرـ ،ـ التـموـيلـ ،ـ الـبـنـاءـ ،ـ إـنـتـاجـ لـواـزـمـ الـبـنـاءـ،ـ العـمـالـ ...ـ إـلـخـ)ـ .

و نظرا للعجز الفادح في مجال السكن خصـتـ الدـولـةـ مـبـالـغـ ضـخـمـةـ لـلـتـموـيلـ العـقـارـيـ فيـ مـيزـانـيـتهاـ حـسـبـ تـقـرـيرـ وزـارـةـ الصـحـةـ وـ السـكـنـ لـسـنـةـ 1985ـ فـانـ سـيـاسـةـ الدـولـةـ فيـ مـجـالـ السـكـنـ قدـ اـتـيـعـتـ المـخـطـطـاتـ الـوطـنـيـةـ التـالـيـةـ وـ التـيـ تـضـمـنـتـ ماـ يـلـيـ :

##### 1-1: فـيـ سـنـةـ 1966ـ :

و هي سنة الإحصاء العام الأول في الجزائر المستقلة ، تم إحصاء حوالي 02 مليون مسكن مشغول نصفها لا يحتوي على الشروط الضرورية الصحية و  $\frac{3}{4}$  لا توجد فيها كهرباء ، لا ماء و لا غاز و لمواجهة هذه الحالة قامت الدولة بإجراءات سريعة لإرضاء متطلبات الأفراد <sup>3</sup> .

<sup>1</sup> سهام وناسى ،مرجع سابق ،ص 117-118.

<sup>2</sup> المرجع السابق ،ص 118.

<sup>3</sup> زينب بن شريدة ،مرجع سابق ،ص 68.

#### 2- خلال الفترة ما بين 1967-1969 :

قامت الجزائر بإنجاز مشاريعها السكنية المتمثلة في إنجاز سكّنات حضريّة و ريفيّة و من هذه الفترة بدأت تظهر المخططات سواء كانت هذه المخططات ثلاثة ، رباعية أو خماسية (وذلك حسب مدة استغراق المشروع ) .

- فالمخطط الثلاثي للفترة 1967-1967 : أعطى إنطلاقة جديدة لبعض الإستثمارات الصغيرة و النشاطات الصناعية ، أما فيما يخص مجال السكن ، فأعطى المخطط الثلاثي أهمية له ، و عالج سياساته من خلال :

- إنهاء إنجاز السكّنات في طور الإنجاز ، و هي إما سكّنات من نوع "سكّنات ذات الكراء المتوسط" أو هيكل السكّنات و قدرت السكّنات بـ 38000 سكن .

- تسطير برنامج سكني قدرت تكلفته بـ 100 مليون (دج) ينجز على مدى 3 سنوات (أي على عمر المخطط) و يخص إنجازه 10500 سكن .

- كما تم تخصيص برنامج سكني خاص (الفترة المخطط) يخص إنجاز من 500 إلى 1500 سكن للمجاهدين و ذوي الحقوق ، و تجدر الإشارة إلى أن الإنطلاقة في إنجاز السكّنات من خلال المخطط الثلاثي على أساس تحقيق متطلبات الريف و المدن وجدت عوائق كثيرة خاصة في المرحلة الأولية و يرجع ذلك إلى عدة أسباب ، فمن الناحية المالية ، انعدام المصادر التمويلية البنكية السابقة و توقفها ، و قفت كعائق أمام السلطات لإتمام برامج إنجاز السكّنات بالإضافة إلى مشكل إنطلاق المؤسسات الجديدة في ممارسة نشاطها التي عرفت بدورها عجزا فيما يخص تقنيين القطاع .<sup>1</sup>

#### 3- في فترة المخطط الرباعي الأول (1970-1973) :

أعطى هذا المخطط أهمية للإستثمار في مجال السكّنات و هذا من خلال برنامج متوازي حضري و ريفي و بالرغم من الجهود الكبيرة التي قامت بها الدولة إلا أنها بقيت غير كافية لتلبية الحاجات المتزايدة من سنة لأخرى ، و ذلك لعدة أسباب أهمها هو ثقل عبء التمويل و عليه اتخذت إجراءات من بينها تحويل إدخار العائلات المستفيدة من السكّنات لتمويل هذه الأخيرة وفق نمط جديد يسمى Le Système déparagne logement إضافة إلى صدور تعليمات بموجبها أصبح نظام السكّنات يقع على عاتق الخزينة العمومية بنسبة 50% على مدة 30 سنة بمعدل فائدة 1% والصندوق الوطني للتوفير والإحتياط بنسبة 50% على مدة 20 سنة بمعدل فائدة 4,75%

- الجهد الإستثماري السكني للدولة خلال هذه المرحلة كان بطيئا ، و هذا بسبب أن الموارد الوطنية المتوفرة كانت توجه خاصة إلى مجال التربية و الصناعة من جهة ، كما أن الطاقات البشرية و المادية المتوفرة في البلد لا تستطيع تسخيرها في مجال السكن ، و تترك المجالات الأخرى التي تعتبر حساسة أيضا كبناء المستشفيات ، المدارس و غيرها من جهة أخرى .

#### 4- المخطط الرباعي الثاني (1974-1977) :

هذا ما دفع بالدولة لتصحيح سياستها في هذا المخطط حيث أعطت له اهتمام أكثر نظرا للنمو الديمغرافي الذي عرفته البلاد و زيادة الطلب على السكّنات .

<sup>1</sup> صلاح الدين عمراوي ، السياسة السكنية في الجزائر ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجister ، جامعة الحاج لخضر ، باتنة ، 2008-2009 ، ص 32-33.

حيث خصصت موارد مالية جديدة لتمويل السكنات و كذلك تدعيم المؤسسات التي تشارك في دعم إنجاز هذه السكنات من خلال تمويلها ،حيث أصبحت الخزينة العمومية تتحمل نسبة 75 % لمدة 40 سنة و بمعدل فائدة 1% والباقي يتحمله الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط بنفس المدة و معدل الفائدة السابقين.

#### 5- المخطط الخماسي 1989-1980 :

إن البرامج السكنية التي برمجت ضمن المخططات لم تكتمل و لم تحقق لظروف معينة ، جاء المخطط الخماسي الأول و الثاني ليعطي دفعا قويا و يتجلى ذلك من خلال تمويل السكن حول 03 محاور هي :

- تنظيم المدن القديمة و تطويرها .
- تطوير الحياة السكنية في الريف .
- بعث مدن جديدة في مناطق الهضاب العليا و الصحراء .

خلال هذه الفترة أعطت الدولة نفسها قويا من خلال تحرير المبادرة الفردية الذي فتح الأبواب للقطاع الخاص لمواجهة الطلب المتزايد على السكن مما أسفر على إزدهار عقاري مفاجئ و عليه ظهر نمط سكني جديد عرف بالسكن الترقيوي ، حيث مول من طرف الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط من خلال موارده حيث يتکفل بإنشاء هذه السكنات عدة أطراف مثل : مؤسسات ترقية السكن العائلي ، ديوان الترقية والتسيير العقاري...، ويقع تمويل السكنات على عاتق الخزينة العمومية بنسبة 100 % لمدة 40 سنة و بفائدة 1% <sup>1</sup>.

#### 6- أما سنة 1990 :

نظراً لعدم تحمل السلطات العمومية عبئ تمويل السكنات الإجتماعية أُسندت إلى الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط و ذلك باستعمال المدخرات و الودائع التي تم جمعها من المواطنين بعدأخذ الضمانات اللازمة من الخزينة العمومية .

#### 7- وفي سنة 1991 :

قررت الدولة التخلّي عن تمويل السكن ، لكن استمرت في مساعدة الطبقة الإجتماعية المتوسطة وضعيفة الدخل ، و لهذا الغرض أُنجزت ما يسمى الصندوق الوطني للسكن CNL و الذي كان هدفه تقديم المساعدة للمواطنين ، من أجل الحصول على سكن إجتماعي ، كما تقرر في نفس السنة تجميد بيع السكنات المملوكة من طرف الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط .

#### 8- في مارس 1993 :

تم تصحيح النواقص التي جاء بها قانون 1986 بالنسبة للسكن الترقيوي و أصبح الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط يتکفل بصفة مطلقة بتمويل هذا النوع من السكنات ، عن طريق موارده الخاصة.

#### 9- من 1995 إلى غاية 2000 :

عرفت هذه المرحلة عدة تحولات و أهم ما يميزها ظهور نمط سكني حضري جديد ، وهذا بغية امتصاص الطلب المتزايد ، مقارنة بالعرض الموجود ، و عليه فإن ثبني صيغة سكنية جديدة عرفت بداية

<sup>1</sup> زينب بن شريعة ، المرجع السابق ، ص 69.  
<sup>2</sup> المرجع السابق ، ص 69.

بصيغة السكنات الترقوية ،لتعرف فيما بعد تسميات أخرى،السكنات الترقوية ذات الطابع التساهمي،السكنات التساهمية ،كما عرفت هذه المرحلة تغيرات أخرى كفتح المجال أمام البنوك التجارية و عملية تمويل السكنات عن طريق القروض العقارية ،إضافة إلى ظهور هيئات تمويلية جديدة أخرى متخصصة في تمويل السكنات .

#### 10- من 2002 حتى 2004 :

ظهور صيغة سكنية جديدة عرفت بصيغة البيع عن طريق الإيجار و بعدها واصلت الدولة جهودها للحد من أزمة السكن و ذلك من خلال وضع برنامج آخر و هو البرنامج الخماسي 2005-2009.<sup>1</sup>

#### 2: أنواع السكن في الجزائر :

- تعدد أنواع السكنات و طرق الإستفادة في الجزائر حسب الطبقات الإجتماعية و مستوى دخل كل مستفيد و يمكن إجمالها في :

#### 1- السكن الاجتماعي :

يدخل هذا النوع في إطار المساكن العمومية التي يتم إنجازها من طرف دواوين التسيير و الترقية العقارية التي تمول بصفة كلية عن طريق خزينة الدولة أو ميزانية الدولة لتجهيز فئة إجتماعية معينة هم ذوي الدخول الضعيفة ،بحيث لا تسمح لهم دخولهم بشراء سكن خاص أو استئجاره من الغير ،و يوزع هذا النوع من المساكن من طرف وزارة السكن و العمران في شكل سكن بثلاثة غرف (f3) (مساحة تقدر بـ 60م<sup>2</sup>) وذلك وفقا لدفاتر إيجار محددة إداريا .<sup>2</sup>

#### 2: السكن التساهمي :

هو سكن يتم إنجازه أو اقتائه عن طريق مساهمة مالية تمنحها الدولة و تسمى الإعانة للحصول على الملكية و يستهدف عرض المسكن المدعوم ،أساس طلبات السكن التي تقدم بها الطبقات ذات الدخل المتوسط التي لا يمكنها الحصول على ملكية المسكن دون هذه الإعانة المقدمة من طرف الدولة ،و الإعانة يتکفل بها صندوق عمومي تم تأسيسه خصيصا لهذا الغرض يسمى الصندوق الوطني للسكن ،و يشارك في كل عمليات التدعيم المالي للسكن ،و يمكن الإشارة إلى أن الإعانة تعطى دون تفویض ،إذ هي هبات مالية تساهم بها الدولة بغض القضاة على أزمة السكن .<sup>3</sup>

#### 3: السكن الريفي :

يشمل فئة الفلاحين الذين يقطنون خارج النسيج العمراني قصد تثبيتهم بالقرب من أراضيهم و مزارعهم ،ويأتي مشروع السكن الريفي بعد عملية النزوح الريفي التي شهدتها البلاد جراء الأزمة الأمنية ،إذ أدى غياب الأمن إلى خلق وضع من الفوضى تمثل في ظهور بناءات الصفيح على مشارف المدن و بروز تجمعات سكنية انعدمت فيها أدنى ضروريات الحياة ،و قد عجلت هذه الأوضاع إلى دفع السلطات العمومية بالتفكير جليا في خلق مشروع السكن الريفي . هذا البرنامج السكني إزدواجي التسيير إذ تشرف عليه وزارتا الفلاحة و السكن و العمران اللتان تعملان على إعطاء الأولوية لسكان الأرياف لوضع حد لظاهرة النزوح الريفي أين توفر لهم كل ضروريات الحياة . خاصة التغطية الصحية و الصرف الصحي

<sup>1</sup> المرجع السابق ،ص 69-70.

<sup>2</sup> ابتسام طوبال ،مرجع سابق ،ص 44.

<sup>3</sup> المرجع السابق ،ص 45.

والماء والكهرباء إضافة إلى مختلف المرافق الإجتماعية الترفيهية وفضلاً عن ذلك يوفر لهم الأمان بمنح حصة لأفراد القوات الناظمة ومن يرغبون في السكن بالريف والمنحدرين عادة من أوساط ريفية<sup>1</sup> .

**4-2 : السكن - بيع عن طريق الإيجار**: تعرف صيغة البيع بالتأجير وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم (105.01) على أنها طريقة للحصول على سكن مع خيار مسبق لامتلاكه في أجل محدد بفترة للتأجير مبينة في العقد يمنح هذا النوع من المساكن لأصحاب الدخول المتوسطة الذين لا يمتلكون سكناً ولم يحصلوا على مساعدات مالية مقدمة من طرف الدولة وتقدر المساهمة الشخصية لمن يرغب في الإستفادة من سكن حسب هذه الصيغة بـ 25%<sup>2</sup>.

- ويمكن أيضاً تقسيم أنماط السكن إلى :

**مسكن فردي** : مسكن تستعمله في الغالب أسرة واحدة، وقد يكون هذا المسكن خاص بالأسرة أي ملك لها وهي التي قامت ببنائه أو بشرائه أو حتى بكرائه بهدف الإستعمال الفردي . وهو بدوره ينقسم إلى :

**مسكن فردي قديم** : يتمثل في الفيلات الفاخرة التي ظهرت في أوروبا ثم انتقلت إلى دول العالم الثالث عن طريق المستعمر .

**مسكن فردي حديث** :بني هذا النمط بعد الاستقلال ، وقد فقد مكانته لأنه كان يشير إلى طبقة إجتماعية معينة وأصبح بإمكان الكثير من الفئات الإجتماعية المختلفة إمتلاكه والتي وجدت فيه متنفساً لأفكارها ورغباتها لإبداء رأيها في تصميم البيت ، وكيفية إنتشار وتوزيع الغرف ، ووضع النوافذ إضافة إلى إحساس الإمتلاك وحرية التصرف في مشاريع جديدة ، كإضافة غرف جديدة أو حتى طوابق علياً للتوصيع السكن .<sup>3</sup>

**مسكن جماعي** : مسكن تستعمله أسر عديدة سواء كانت تربطهم علاقات قرابة أو لا ونميز في هذا النوع

**مسكن جماعي تقليدي** : هذا النوع من المساكن يبني من طرف الأفراد ، طبقاً لممارستهم اليومية الخاصة بالعائلة التقليدية "الفلاحة" التي يعمل أفرادها بالزراعة ، وقد بني بممواد بسيطة تقليدية وقد يكون مسكن ريفياً متواضعاً مهياً لتلبية حاجات أهله بشقيه الداخلي والخارجي والإبعاد عن الإسراف في إستعمال مواد البناء فهو أقرب إلى البساطة منه إلى الإسراف .

**مسكن جماعي حديث** : بعد الحرب العالمية الثانية بدأ المجتمع الريفي يتوجه إلى "الحضارة" وهو مجتمع جمع بين الريفية والحضارية للتغلب على أزمة السكن والإسكان التي عرفتها الدول الأوروبية نتيجة للحرب . وبعد نهاية الحرب العالمية الثانية بدأت الهجرة . وببدأ إستعمال أدوات حديثة في البناء ، وتم ربط المساكن بالمياه والكهرباء وتعذر الطوابق كما تطورت التكنولوجيا المنزلية مما ساعد على إدخال تغييرات واسعة في التقاليد الإجتماعية .

يمكن أن يكون المسكن الحديث عكس المسكن التقليدي : شقة داخل بناء ندخلها عبر الدرج ، أو يمكن أن يكون بناء مستقل (فيلا - قصر - أو حتى مسكن عادي ولكنه حديث )<sup>4</sup>.

**الإقامة الخاصة بالطلبة** : هي بنايات جماعية تضم العديد من المساكن لا يقل عددها عن حد معين ، في شكل شقق صغيرة أو كبيرة مع تقديم بعض الخدمات لجميع الأفراد الذين يتبعون دراستهم أو تربصهم هذا النوع من المنتجات متجانس في شكله ، ولكنه يختلف من حيث الحجم ودرجة القدم .

<sup>1</sup> جمعية العربي بن مهيدى ، مداخلة حول السكن بالجزائر عامل التنمية ومؤشر السلم الاجتماعي ، الجزائر ، تلمسان 2008 ، ص ص 9-6 .

<sup>2</sup> إيتسم طوبال ، مرجع سابق 47

<sup>3</sup> عبد الحميد دليمي ، أزمة السكن في مدينة قسنطينة رسالة ماجister ، جامعة منتوري ، قسنطينة ، 1991 ، ص 217

<sup>4</sup> جهيدة نزارى ، عوامل النمو الحضري في المدن المتوسطة ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، جامعة الحاج لخضر ، باتنة 2008-2009 ، ص 27

**الإقامة الخاصة بالمسنين** : هي إقامات مجهزة للأشخاص الذين تتعدي أعمارهم 60 سنة . كما أن هذا النوع من المنتجات قديمة نوعاً ما من حيث الظهور إذا ما قارناها بالمنتجات الأخرى .

**الإقامة السياحية** : تمثل مؤسسة تجارية مخصصة للإيواء ومجهزة للاستغلال الدائم أو الموسمى تتكون من مجموعة متاجنة من الغرف أو الشقق المجهزة أو المهيأة في شكل وحدات جماعية أو أجنحة تحتوي على مئة سرير على الأقل معروضة للتأجير ليوم واحد أو أسبوع أو شهر للزبائن السواح عن طريق تخصيص حد معين من التجهيزات والخدمات المشتركة<sup>1</sup> .

### المطلب الثالث : أنظمة تمويل السكن والفروع الخاصة بالإنتاج السكنى في الجزائر

**1: أنظمة تمويل السكن** : تختلف أنواع أنظمة السكن من دولة إلى أخرى ، وقد قسمها بعضهم إلى ستة أنواع حسب درجة تطورها ، وفعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة في وضع النظام ، والمتمثلة أساساً في توفير موارد مالية مستقرة خاصة بتمويل سوق السكن ، موجهة للمتعهدين العقاريين (قروض الترقية العقارية) وللأفراد والعائلات ، بالشكل الذي يضمن للجهات الممولة الحصول على أصول أموالها والإستفادة من العوائد الممكن تحقيقها من عملية التمويل ، وعليه نستطيع القول أن نظام تمويل السكن هدفين الأول إجتماعي والثاني إقتصادي . وفيما يلي سنورد أهم هذه الأنظمة المالية .

**1-1: نظام مالي لتمويل السكن بدائي** : يستخدم هذا النظام في الدول ذات الدخل الضعيف ، التي تعتمد أساساً على الثروات الطبيعية والمقصود هنا هي الدول المختلفة ، إذ تتميز هذه الدول بنقص الهياكل القاعدية المالية المتمثلة في الجهاز البنكي للدولة المتشكل من البنك المركزي والبنوك التجارية ، هذه الأخيرة يغلب عليها طابع المعاملات المالية الفردية والبسيطة ، بالإضافة إلى عدم امتلاكها لنظام معلومات متتطور يسمح لها بأداء عملياتها بسرعة أكبر وكفاءة أعلى<sup>2</sup> .

### 1-2: نظام مالي لتمويل السكن في الدول التي اعتمدت الاقتصاد المخطط سابقاً :

نظرت الدول التي اتبعت الإقتصاد المخطط إلى السكن على أنه قضية إجتماعية ، ينبغي على الدولة التخطيط لها وتنفيذها والتكميل بتمويلها ، لكن ومع التحول إلى اقتصاد السوق في معظم الدول خاصة روسيا ودول أوروبا الشرقية والوسطى ، كان لابد من تغيير وجهة النظر في قضية السكن وإلى دور البنوك التجارية في مجال التمويل ، من خلال التفكير في وضع نظام لتمويل الرهنـي بإنشاء السوق الثنـوي وتطوير السوق الأولى إلا أنها بقيت تعانـي من بعض العـراقـيل . كضعف القوانـين الخاصة بالعقارات والتباين بين تلك التي كان يعمل بها في الإقتصاد المخطط وهذه التي أصبح يعمل بها في إقتصـاد السوق خـاصـة تلك المتعلقة بالملكـية<sup>3</sup> .

### 1-3: نظام مالي لتمويل السكن غير المستقر :

يظهر هذا النظام في الدول التي لا تعرف استقرار في مؤشرات الإقتصاد الكلي كمعدلات التضخم ومعدلات الفائدة ، إذ يؤثر الأولى على تكلفة شراء المواد الأولية والثانية على تكلفة الحصول على القروض لتمويل السكن وهو ما يعني ارتفاع عنصر المخاطرة سواء من الجهة الممولة أو الممولة ويسبب أيضاً مشكلة للمواطنين الذين يرغبون في الحصول على السكن نظراً لانخفاض القدرة الشرائية إذا ما قارناها بتكلفة الحصول عليه .

- وهو ما دفع ببعض البلدان خاصة بلدان أمريكا اللاتينية كالبرازيل والأرجنتين والشيلي وكولومبيا إلى إعادة التمويل عن طريق البنك المركزي ، مما أدى إلى زيادة العجز في الميزانية العمومية ، لكنها

<sup>1</sup> إيتسام طوبال ، مرجع سابق ، ص 15.

<sup>2</sup> عبد القادر بلطاس ، مرجع سابق ، ص 79.

<sup>3</sup> المرجع السابق ، ص 80.

تداركت الأمر بإدخال تحسينات جديدة على النظام المالي الموجه لتمويل المساكن الخاصة والإجتماعية مما مكن المواطن للحصول عليها (المساكن) بأسعار معقولة.

#### 1-4: نظام مالي لتمويل سكن مستقر لكنه محدود :

نتج هذا النظام عن ممارسات طويلة المدى في توجيه القروض السكنية، وظهر في بعض الدول مثل الهند، دول شرق آسيا ودول الشرق الأوسط التي أدارت مركزيا سياساتها الإقتصادية الكلية، بإعطائها أولوية السياسات التنموية في مختلف القطاعات مع تهميشها إلى حد ما القطاع السكني .

وفقاً لسياسات توجيه القروض فإن القطاع المالي اعتبر دائماً غير مستقر وغير قابل للخصوصة، بل كان وسيلة في يد الدولة تستند إليها لتوجيه الموارد المالية بهدف تطبيق المخططات الإقتصادية الموضوعة في هذه الأنظمة، حيث أصبحت الديون الحكومية محتكرة للأسوق المالية ذات المعاملات طويلة الأجل. وبذلك تم استبعاد التعامل بإصدار السندات في نهاية الثمانينات.

- كنتيجة لهذه السياسات المالية. كان لابد من إدخال إصلاحات مالية في مطلع التسعينات، حيث كانت المبادرة الأولى هي إيجاد الحلول لمشكلة مراقبة معدلات ، وغياب المردودية المالية والنقص الشديد في التعامل بالأوراق المالية وغيرها .

لقد كان تمويل السكن في الغالب محتكراً من طرف الدولة يطغى عليه طابع البيروقراطية والمحسوبيّة وعدم الفاعلية، والظاهر في هذه الأنظمة هو إعطاء وزارة السكن الدور الأكبر في إيجاد الحلول للمشكل العمرانية، مع ما يتبعها من تكاليف مرتفعة وعدم الفعالية ونقص الشفافية نتيجة للنقص الشديد والملحوظ في المعلومات الخاصة بسوق السكن<sup>1</sup>.

#### 1-5: نظام مالي مقبول ومتكامل في تمويل السكن :

استطاعت بعض الدول مثل دول جنوب شرق آسيا أن تحقق تقدماً من خلال تطوير نظامها المالي الذي يسمح لها بحل أزمة السكن، كما قامت بإنشاء السوق الثانوي لتدعم بها السوق الأولى كما هو الشأن في الدول المتقدمة، وأفضل مثال على ذلك ماليزيا التي تمكنت في ظرف لا يزيد عن عشر سنوات من القضاء على أزمة السكن، من خلال نجاحها في وضع نظام مالي عصري نافس في الدول المتقدمة<sup>2</sup>.

#### 1-6: نظام مالي لتمويل السكن متتطور :

يوجد هذا النظام في دول أوروبا الغربية وفي الو.م.أ. وكذلك نتج هذا النظام عن اتجاهين محافظين يرجعان إلى القرن التاسع عشر ، الأول ظهر في الدول الأوروبية كفرنسا وألمانيا وإيطاليا والدول الإسكندنافية ويعرف بنظام البنوك المتخصصة في القروض السكنية، وقد أثبتت التطورات التي عرفتها المعاملات المالية أن هذا النظام وحده غير قادر على تلبية حاجيات السوق السكني . لذا نجده قد تفتح على الأسواق المالية والإبتكارات الحديثة وعلومة الخدمات المالية .

أما الإتجاه الثاني فنجد أنه قد ظهر في بريطانيا بميلاد شركات البناء وكذلك ظهور ما يعرف في الو.م.أ. بمؤسسات الإدخار والإئتمان ، الذي تطور من كونه يعتمد على السوق المالي في المعاملات المالية المتعلقة بالقروض السكنية ، إلى إنشاء مؤسسات مالية متطرفة في السوق الثانوي الذي يعتبر في الوقت الحالي المحرك الرئيسي للإقتصاد القومي ككل<sup>3</sup>.

#### 2: الفروع الخاصة بالإنتاج السكني في الجزائر:

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 80-81.

<sup>2</sup> ابتسام طوبال، مرجع سابق، ص 65.

<sup>3</sup> المرجع السابق ، ص 65.

تتميز عملية الإنتاج السكني في الجزائر بمساهمة مجموعة من الهيئات والتنظيمات وهي في غالبيتها تابعة للقطاع العمومي مع المشاركة الضئيلة للقطاع الخاص. وسنحاول فيما يلي عرض أهم المؤسسات التي تتکلف بإنتاج وتسويير المنتجات العقارية، حيث يمكننا التمييز بين:

#### 2-1: ديوان التسيير والترقية العقارية (OPGI) :

هي مؤسسة عمومية تعمل تحت وصاية وزارة السكن والعمaran، أنشئت سنة 1985 خلفاً لمؤسسة السكن الإيجاري المعتمد. تتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلالية المالية لها نشاط تجاري مع الآخرين لذا فهي للقانون التجاري، وهي تمارس نشاطها في كافة التراب الوطني. وتتکلف في إطار تنفيذ السياسة الإجتماعية للدولة بترقية الخدمة العمومية في مجال السكن خاصة للطبقات ذات الدخل المحدود، وهي تقوم بعدة مهام أخرى فيما يخص العقارات التي تعود ملکيتها للدولة ذكر منها:

- عملية التحكم في المشاريع الممنوحة لأي متعامل آخر.
- أعمال الخدمات من أجل ضمان الصيانة والمحافظة وإعادة التهيئة وتجديد الأملاك العقارية.
- كراء أو التنازل عن مختلف المنتجات العقارية التي تعود ملکيتها للدولة.
- تحصيل الإيجار والتکاليف الإيجارية، وكذلك ناتج التنازل عن المنتجات العقارية التي يسيرونها.
- المحافظة على المنتجات العقارية من أجل جعلها دائماً في حالة تسمح بشغلهما.
- القيام بضبط وجرد المنتجات العقارية التي يسيرونها وكذا مراقبة الوضعية القانونية لمستغلي هذه المنتجات.
- التنظيم والتنسيق بين كل الأعمال الموجهة لضمان استعمال أقصى للمنتجات العقارية التي يسيرونها.
- وكل عمل يدخل في إطار التسيير العقاري.

- تكون ميزانيتها حسب المادة 18 من المرسوم التنفيذي المؤرخ في 20/10/1993 من:<sup>1</sup>

- الإيرادات التي تمثل في التدفقات الناتجة عن نشاط المؤسسة في حد ذاتها ومساهمات الدولة والتدفقات النقدية التي تواجهها السلطة العمومية لتمويل احتياجات الخدمة العامة للسكن.
- النفقات وتمثل في تلك الناتجة عن نشاط المؤسسة والتجهيزات بالإضافة إلى جميع النفقات الخاصة بتحقيق المشاريع.

وتعاني هذه المؤسسات من خلل كبير في نشاطها يمكن تلخيصه فيما يلي:

- التوجيه السيء لقيمة دفعات الإيجار العائدة للدولة، والمحفظة بها لدى هذه المؤسسات.
- غياب الفصل بين وظيفة الترقية العقارية ووظيفة تسخير الحضيرة العقارية إضافة إلى غياب المراقبة والشفافية.
- تکافها بوظائف متعارضة ومتناقضه مع وظيفتها الرئيسية لخاصة بالترقية العقارية، ذكر منها تغطية دفعات الإيجار والتي تعتبر عملية معقدة تتطلب مؤسسات متخصصة.

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 51-52.

- كما نلاحظ أن هناك عجز كبير في مجال المحافظة وصيانة الممتلكات العقارية، نتيجة لعدم كفاءة دواوين التسيير والترقية العقارية وانخفاض مداخل الإيجارات المدار.

- ومن أجل ضمان فعالية هذه المؤسسات يقترح أن تحفظ بوظيفتها في مجال الترقية العقارية، وتشجيع تنازلها عن المساكن المخصصة للتأجير لصالح مستعملتها في إطار صيغة التأجير بالبيع، مما يشجع هذه الفئة على معالجة وضعية استحقاقاتها بأسعار تنازل امتيازية على فترة زمنية تصل إلى 20 سنة، أما بالنسبة للدفعات التي تم تسديدها فتقطع من سعر البيع، إضافة إلى اللجوء إلى الجهاز البنكي، من أجل تحقيق مشاريع سكنية جديدة تتماشى والطلبات الحالية.

#### 2-2: مؤسسات ترقية السكن العائلي (EPLF) :

أنشئت مؤسسات ترقية السكن العائلي والتي عوضت دواوين ترقية السكن العائلي سنة 1980 حيث بدأت منذ ذلك التاريخ 23 مؤسسة منها النشاط، وذلك لغاية 1993، أين حولت ملكية هذه المؤسسات الولاية إلى الدولة أما دورها فلم يتعد إنجاز برامج محدودة على المستوى الوطني، حيث لو يزد الحجم المتوسط لتوزيع مساكنها (منذ سنة 1986) عن 4 آلاف مسكن سنويًا، وأحسن معدل لها سجل كان سنة 1995 بـ 9377 مسكن ترقيوي.<sup>1</sup>

#### 2-3: مؤسسة الترقية العقارية للمدخرين (SPIE) :

وهي تعد كفرع من الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط، وقد تم إنشاؤها سنة 1993، من أجل ضمان السير الحسن والفعلي لعمليات إنجاز المساكن الترقية لفائدة المدخرين لدى الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط.

#### 2-4: المجالس الشعبية البلدية (APC) :

لقد سمح قانون سنة 1993 المتعلق بالنشاط العقاري للمجالس الشعبية البلدية وأجاز لها المساهمة والتkul في إنجاز برامج سكنية ترقوية موجهة للمواطنين.<sup>2</sup>

#### 2-5: الوكالة الوطنية لتحسين وتطوير السكن (AADL) :

تأسست هذه الوكالة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 91-148 المؤرخ في 12 ماي 1991 يتضمن إحداث وكالة وطنية لتحسين السكن، في شكل مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري وهي تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية وتعمل تحت وصاية السكن والعمان.

#### 2-5-2: أهداف الوكالة الوطنية لتحسين وتطوير السكن:

حسب المادة الثانية من نفس القانون تعمل هذه الوكالة على كاهل التراب الوطني فيما يلي:

- ترويج السوق العقارية وتطويرها.
- تأثير الأعمال الآتية وتنشيطها.
- القضاء على السكن غير الصحي.

<sup>1</sup> زينب بن شريعة، مرجع سابق، ص 73.

<sup>2</sup> بدون مؤلف ، سياسة السكن في الجزائر ودور مؤسساتها في حل أزمة السكن ، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم السياسية ،جامعة الجزائر ، 2010-2011، ص 22.

- تحديث الأنسجة القديمة وإصلاحها.
- تغيير البيئة الحضرية.
- إنشاء مدن جديدة.
- إعداد أساليب بناء مستحدثة من خلال برنامج عملها وتعيمتها قصد تطويرها.
- تطوير الإعلام ونشره على نطاق واسع باتجاه العاملين في الأسواق العقارية(المقاولين، المواطنين، المؤسسات المالية، السلطات العمومية المحلية، منتجي مواد البناء ... الخ)<sup>1</sup>

#### 3: تطوير نظام تمويل السكن في الجزائر:

جاءت الإجراءات الجديدة لتمويل السكن ضمن الإصلاحات البنكية قصد تحقيق الأهداف بدعم دائم من قبل الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط الذي كان إلى غاية 1997 الوحيد الذي أخذ على عاتقه تمويل السكن من الجانب الحكومي، لكن هذا لم يكن آخر الحلول بالنسبة للدولة بل لجأت هذه الأخيرة لإنشاء مؤسسات تعمل على تمويل السكن وتغطية مختلف المخاطر المتعلقة بعدم التسديد من طرف المستفيدين.

#### 1-3: الصندوق الوطني للسكن (CNL):

هو مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، تتمتع بالإستقلالية المادية، أُسست عام 1991 تحت وصاية وزارة السكن والعمران، بموجب المرسوم التنفيذي رقم 144-91، 145-91 المؤرخين في 12 ماي 1991. وهو أول مؤسسة متخصصة في محاولة تنظيم وتسهيل المساعدات المالية، التي تقدمها الدولة لذوي الدخل المتوسط والتي تكون فيها نسبة الفوائد المطبقة من طرف البنك على CNL هي نسباً جد منخفضة<sup>2</sup>.

#### 1-1-3: مهام الصندوق الوطني للسكن:

لقد أُسندت للصندوق الوطني للسكن المهام الرئيسية التالية :

- تسهيل إعانت ومساهمات الدولة في مجال المساكن، خاصة المساكن ذات الطابع الاجتماعي والإيجاري وامتصاص السكن القصديرى.
- إعادة الهيكلة العمرانية وترميم وصيانة البناء.

- ترقية كل أشكال التمويل المتعلقة بالسكن، خاصة ذات الطابع الاجتماعي وذلك بتدبير وتجهيز موارد مالية غير مرتبطة بالميزانية.

في سنة 1994 نظمت المادة الخاصة بالمهام الجديدة للصندوق الوطني للسكن وهي كالتالي:

- المساهمة في تحديد نسبة تمويل السكن.
- إدارة الأسهم والمساهمات التي تقدمها الدولة لفائدة السكن، لا سيما المساعدات أو تخفيض نسبة الفائدة.
- النهوض بتمويل السكن الاجتماعي، عن طريق البحث عن موارد للتمويل غير مرتبطة بالميزانية وتجنيدها.

<sup>1</sup> زينب بن شريعة، المرجع السابق، ص 73.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 75.

- القيام بتدابير التمويل المتوسط عن طريق البنوك والمؤسسات المالية الأخرى لبرامج مساكن اجتماعية.
- التكفل بكافة العمليات والأعمال الخاصة ذات الصلة، والتي قد تسندها الخزينة إليه، وتسييرها وغيرها من المهام.

حيث أن هذه المهام جعلت من الصندوق أكثر تخصصا في ميدان السكن.<sup>1</sup> وتمثل أهم المساعدات الممكن الحصول عليها من طرف الصندوق الوطني للسكن في:

- 1- إعانت مالية.
  - 2- تمديد فترة تسديد الدين.
  - 3- طبيعة وقيمة الإمتيازات المقدمة من طرف(CNL) لها علاقة مباشرة مع نسب دخل العائلات والشروط المتواجدة عليها حاليا.<sup>2</sup>
- ونجد أن الصندوق الوطني للسكن يتعامل في إطار نشاطه مع العديد من الأطراف:
- أصحاب المشاريع العمومية: الولايات ممثلة في مديريات السكن والتجهيز العمومي ومديريات العمران والبناء.
  - المجالس الشعبية البلدية.
  - المتعدين العقاريين العموميين: الوكالة الوطنية لتحسين السكن وتطويرهاAADI، دواوين الترقية والتسهيل العقاري OPGI، مؤسسات ترقية السكن العائلي EPLF، والوكالات العقارية.....
  - المتعدين العقاريين الخواص والشركات المدنية العقارية والتعاونيات العقارية.
  - البنوك التجارية المتدخلة بالقروض العقارية.
  - المؤسسات المالية مثل صندوق الضمان والكافلة المتبادلة في الترقية العقارية، شركة إعادة التمويل الرهني، وشركة ضمان القروض العقارية.
  - صناديق ومؤسسات التعاون والتمويل الأجنبي.
  - المواطنين المستفيدين بصفة فردية من إعانة الدولة في مجال السكن.

#### 2-3: شركة ضمان القروض العقارية(SGCI):

هي مؤسسة اقتصادية عامة ذات أسهم أنشأت في 5 أكتوبر 1997 برأس مال قدره 15 مليار دج، بدأت نشاطها فعليا في 1 جويلية 1998. ولها نوعان من المساهمين.

#### 3-1: المساهمون:

**1: المساهمون المؤمنون:** يتمثلون في الشركة الوطنية للتأمينات، الشركة الجزائرية للتأمينات، الشركة المركزية لإعادة التأمين والشركة الجزائرية لتأمينات النقل.

<sup>1</sup> محمد عمران، مداخلة حول استراتيجية التمويل السكني في الجزائر، جامعة الدكتور يحيى فارس، المدينة، 2011، ص 8 - 9

<sup>2</sup> ابتسام طوبال، ص 103 - 104

#### 2: المساهمون البنكيون:

والممثلون في: البنك الوطني الجزائري، القرض الشعبي الجزائري، بنك الفلاحة والتنمية الريفية، الصندوق الوطني لل توفير والإحتياط، البنك الجزائري الخارجي.

#### 2-2-3: أهداف شركة ضمان القروض العقارية:

لقد أوكلت صلاحيات الشركة تهدف إلى تقديم ضمانات للمؤسسات البنكية والمالية المانحة للقروض العقارية، كما تدخل كمؤسسة للتأمين على القروض العقارية، وبالتالي فأهدافها تتمثل فيما يلي:

- إعطاء ضمانات للقروض التي تمنح من أجل الحصول على عقار ذو طابع سكني أو من أجل القيام بالترقية العقارية بصفة عامة من طرف المؤسسات المالية والبنوك التجارية.

- التسيير بطريقة مستقلة عن مال المؤسسات والبنوك.

- مرافقة تسيير المؤسسات المالية في شأن المنازعات القانونية مع حق الحلول محلهم لمتابعة استرجاع الزبون.

- تنفيذ كل عمليات القرض الخاصة لمعهدي البناء وعموما كل العمليات المالية العقارية أو المنقولة والتي يمكن أن تربط أو تسهل تطور أو تنفيذ موضوع الشركة، ضف إلى ذلك تطوير حساب الاستثمار في مجال الترقية العقارية.<sup>1</sup>

#### 3: صندوق الضمان والكافالة التعاونية للترقية العقارية (FGCMPI):

مؤسسة عمومية تتمتع بالاستقلالية الإدارية والمالية، أنشئ سنة 1997 عند صدور المرسوم التنفيذي رقم 97-406 بتاريخ 03 نوفمبر 1997، هدفه الأساسي هو ضمان حقوق المشتركين (المالكين)، في حالة عدم الملاءة المستقبلية للمتعهدين العقاريين (ضعف حالة البيع على مخطط) حيث يفرض على هذا الأخير تأمين إيجاري يأخذ شكل "شهادة ضمان" تكون ملحقة لعقد البيع على مخطط، بهدف ضمان استرجاع الدفعات التي تحصل عليها المتعهد العقاري في حالة الإخلال بالتزاماته، نتيجة للحالات التالية:

- إثبات اختفاء أو انسحاب المتعهد العقاري.

- وفاة المتعهد العقاري قبل إتمام العمليات العقارية.

- إثبات اختلاس المتعهد العقاري لأموال المستفيدين من المساكن.

- إفلاس مؤسسة الترقية العقارية.

- تصفيه المؤسسة بصفة مسبقة.<sup>2</sup>

- ومن بين المزايا التي يوفرها صندوق الضمان والكافالة التعاونية للترقية العقارية ما يلي:

- يوفر بالنسبة للعميل ضمان قيمة الدفعات المحولة إلى حساب المتعهد العقاري.

- أما للمتعهد العقاري الحصول على كفالة مقدمة من قبل الصندوق، بالإضافة إلى الاستعمال القانوني للتبنيات (القروض + المساهمات الشخصية للعملاء) في إطار نشاط الترقية العقارية.

<sup>1</sup> زينب بن شريوة ، مرجع سابق، ص 77

<sup>2</sup> ابتسام طوبال، مرجع سابق، ص 107

- وبالنسبة للبنك منح قروض سكنية في إطار تنظيم مؤمن من طرف الصندوق بسمح بتقليل حجم الأخطار المترتبة عن منح هذه القروض.<sup>1</sup>

#### 4-3: مؤسسة إعادة التمويل الرهني(SRH):

- تدعى لما لمعونة النشاط المالي الوطني بصفة عامة والميدان التمويلي بصفة خاصة أنسأت شركة إعادة التمويل الرهني بالقرار المؤرخ في 29 نوفمبر 1997 حيث أنها شركة ذات أسهم تخضع للقانون الخاص، ولقانون النقد والقرض. اعتمدت كمؤسسة مالية من طرف بنك الجزائر في السادس الأول برأس مال قدره 3290 مليون دج سنة 1998، ثم رفع إلى 4165 مليون دج خلال شهر أفريل 2003 بمساهمة الخزينة العمومية، البنوك التجارية وشركات التأمين الممثلة في:

(الشركة الجزائرية للتأمين وإعادة التأمين CAAR، شركة التأمين الجزائرية SAA، الشركة الجزائرية للتأمين الشامل CAAT)

#### 4-1-1: مهامها:

تتمثل المهام في العناصر التالية:

- تحسين فعالية النظام المالي للإسكان متوسط وطويل الأجل.
- تدعيم إستراتيجية الحكومة المتعلقة بتطوير الوساطة المالية الموجهة لتمويل السكن، وذلك بهدف تخفيف الضغط على ميزانية الدولة.
- المشاركة في تطوير سوق الرهن العقاري وإعطاء فرص أكبر للمؤسسات المالية والمصرفية الوطنية لتقديم قروض للمواطنين الذين يرغبون في اقتناء سكنا لائقا بهم، وكذلك تشجيع المنافسة في هذا الميدان.
- جلب رؤوس الأموال من السوق المالية بواسطة إصدار أوراق مالية مضمونة برهونات عقارية من الدرجة العالية بما يتفق مع القوانين المعمول بها.
- تنمية التحفيزات الكافية التي تهدف إلى تشجيع الوساطة المالية في ميدان القرض الرهني.<sup>2</sup>

وتحتاج مؤسسة إعادة التمويل الرهني مواردها من خلال:

- طرح السندات على مستوى السوق الرهني والمالي.
- بنك الجزائر.
- التمويلات الخارجية.

إضافة إلى مصادر تمويل أخرى.

#### 4-2: مزايا الإقراض من شركة إعادة التمويل الرهني:

- توفير السيولة للبنوك والمؤسسات المالية من خلال إعادة تمويل قروض سبق وأن قامت هذه الأخيرة بمنحها لتمويل: بناء السكن-شراء سكن جديد أو تحسين مساكن قديمة.
- تخفيف تكلفة التشغيل.

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 110.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 111.

- تمكين البنوك من إدارة موجوداتها ومتطلباتها بكفاءة أعلى.
- يتم معاملة قرض الشركة معاملة القروض فيما بين البنوك، وبالتالي لا يخضع لمتطلبات الاحتياطي النقدي الإلزامي لدى البنك المركزي (بنك الجزائر) مما يؤدي إلى زيادة نسبة السيولة القانونية لدى البنك حيث لا يعتبر قرض الشركة من ضمن المبالغ المقترحة الواردة في نسبة السيولة.<sup>1</sup>

#### المطلب الرابع: وضعية السكن وأهم مشاكل القطاع

من أجل الفهم الجيد والواقعي لقطاع السكن في الجزائر لابد من التعرف على وضعية هذا القطاع خلال الإستعمار وبعده إضافة إلى أهم المشاكل التي يعرفها.

##### 1: وضعية السكن.

###### 1-1: وضعية السكن في عهد الإستعمار الفرنسي:

لم تكن هناك سياسة سكنية واضحة للمستعمر حيث كان جل الجزائريين يقطنون سكنات متواضعة لا تتوفّر لا على شبكة المياه ولا الكهرباء بل كان سكان المدن يقطنون الأحياء القديمة التي تعرف بالقصبة وهي الأحياء العتيقة التي نجدها خاصة في الجزائر العاصمة وقسنطينة وتلمسان، وهي بنايات من النوع التقليدي وعبارة عن سكنات تقطنها جماعات.

- أما سكان الأرياف، والجبال فكانوا يعيشون ظروفًا سكنية وصحية سيئة نظراً لكون أغلبية هذه المساكن المنشيدة من الطوب تفتقر إلى المياه والكهرباء، وكان السكن المعاصر يختص للأقلية الأوروبيّة المقيمة بالجزائر التي تقطن الأحياء الراقية.

- ولقد وصل عدد سكان الجزائر بين سنة 1954 إلى 945.0000 شخص وبالمقابل كان عدد الوحدات السكانية ذات البناء العادي يقدر بـ 1.20.000 وحدة سكنية، وهذا ما يجعل هذا المقدار بعيداً كل المعدل المقبول دولياً، وأمام مثل هذه الظواهر التي عرفها قطاع السكن أثناء فترة الإستعمار من ضيق وترافق، أجبرت السلطات الفرنسية آنذاك إلى التفكير في تبني سياسة سكنية هادفة إلى امتصاص غضب المقاومة التي اشتد لهيبها ابتداءً من سنة 1954.

- لقد كان من المفروض بناء 70.000 وحدة سكنية سنوياً، حسب تقديرات تلك الفترة. حيث أُنجز منها أكثر من 40.000 وحدة سكنية ذات البناء العادي بتكليف منخفضة جداً، ولقد أصبح للعيان خاصة مع تطبيق مشروع قسنطينة سنة 1958 أن هذه التقديرات بقيت بعيدة عن الواقع العملي، حيث أُنجزت في مراحل المشروع نفسه قرابة 50.000 وحدة سكنية سنوياً أي بمعدل 5 وحدات سكنية لكل 100 شخص.

- وتدل بعض المعطيات المتوفرة، أن الأغلبية الساحقة من الجزائريين بقيت على هامش السكن المعاصر الذي كان من المفترض تقسيمه بين الأقلية الجزائرية والأغلبية الأوروبيّة.<sup>2</sup>

##### ـ مخطط قسنطينة:

مخطط قسنطينة الذي أُعلن رسمياً من طرف الجنرال ديغول في 3 أكتوبر 1958 وقد كان السكن من المحاور الأساسية التي نالت اهتماماً كبيراً وهدفه هو بناء 100.000 مسكن كل سنة.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 112.

<sup>2</sup> صلاح الدين عمراوي، مرجع سابق، ص 28.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص 29.

#### 1-2: قطاع السكن غداة الاستقلال:

غداة الاستقلال، عرف الاقتصاد الجزائري تذبذب وعدم الاستقرار وهذا الأخير مس كذلك الصعيد الاجتماعي والسياسي، ومن هنا كان لابد على السلطات الجزائرية أن تدرك الأمر وأن تتخذ الإجراءات الازمة لخلق نوع من الاستقرار الذي افتقد في هذه الفترة لذلك قامت بتسليط الضوء على الفروع الإنتاجية النشطة كال فلاحة والصناعة، قطاع البنوك، التأمينات..... الخ.

- أما قطاع السكن، فقد عرفت عملية إنجاز السكنات في الجزائر توقيعا خلال سنة 1962 بسبب الحدث الذي عرفته الجزائر خلال هذه الفترة والمتمثل في استقلالها، واستقر الجزائريون في السكنات الفارغة التي تركها المعمرون الفرنسيون بعد رحيلهم، وعليه لم تول السلطات الجزائرية آنذاك الاهتمام لقطاع السكن على غرار القطاعات الأخرى معتقدة أن السكنات الفارغة قادرة على استيعاب السكان الجزائريين غير أنه لوحظ أن تلك السكنات لا تفي بالغرض خاصة بعد تدفق المواطنين الجزائريين من الأرياف إلى المدن، وكان لابد على السلطات الجزائرية إنجاز أكثر من 75000 سكن جديد في المدن وأكثر من 35000 سكن في الأرياف حتى تخلق بذلك توازن بين الريف والمدينة.

ومن هنا أخذت الدولة الجزائرية على عاتقها مسؤولية إنجاز السكنات، فاتجهت السياسة السكنية في بادئ الأمر إلى عملية إتمام البرامج السكنية التي تركتها السلطات الفرنسية قيد الإنجاز.<sup>1</sup>

ولعل أهم هذه البرامج هي:

- برنامج سكنات من نوع "هياكل" « Les carcasses »:

بعد الاستقلال من بين أوائل عمليات تدخل الدولة في قطاع السكن، مثلث في إتمام السكنات التي لم يتم إنجازها أي السكنات قيد التنفيذ التي يطلق عليها اسم "هياكل" « Les carcasses » وقد مثلت هذه البرامج(666) مسكن حدد تاريخ إتمامها سنة 1977.

- برامج سكنات "نظام الرهن العقاري FDH":

- تتمثل هذه البرامج في السكنات ذات الطابع الاقتصادي الذي يتم تمويلها من طرف "نظام الرهن العقاري" وفي هذه الصدد أصبح، قرار تمويل هذا النمط من السكنات يقع على عاتق الخزينة الجزائرية. مثلث هذه البرامج(9985) سكن حدد تاريخ إتمامه سنة 1970.

- برامج سكنات "ذات الإيجار المتوسط HLM"

- بعد الاستقلال، تدخل الدولة في مجال السكن، مس كذلك برامج السكنات "ذات الإيجار المتوسط" التي لم تتم إنجازها من طرف السلطات الفرنسية، واللاحظ أن الدولة الجزائرية آنذاك، ونظرا لمراعاتها للظروف التي كان يعيشها المواطن الجزائري، حددت أن تكون الإيجارات المدفوعة من طرف المواطنين رمزية ومدعومة نظرا لأن الإيجار الحقيقي لا يتتناسب مع القدرة المعيشية للمواطن الجزائري. قدر حجم هذه البرامج بـ 8303 سكن، ويتم توزيعها كليا إلى غاية سنة 1975.<sup>2</sup>

#### أ- أهم إنجازات فترة 1962-1966 :

للحظ أن فترة 1962-1966 أو بعبارة أخرى الفترة التي سبقت المخططات التنموية بعد الاستقلال، أسفرت عن الإنجازات التالية :

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 29-30.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 31.

- 16000 سكن ريفي والقضاء على 1200 بيت قصدير.
- إنجاز 2000 مسكن من نوع "سكنات نظام الرهن العقاري FDH"
- إنجاز 1400 سكن من نوع "سكنات ذات الإيجار المتوسط HCM"
- تعتبر سنة 1966 السنة الأولى للإحصاء العام بعد الاستقلال حيث تم إحصاء 02 مليون سكن مشغول منها: 2/1 لا تتوفر فيه الشروط الضرورية للصحة و 4/3 لا تحتوي على كهرباء ولا ماء ولا غاز وهذا ما جعل الدولة تقوم بإجراء إصلاحات سريعة تمثلت في المخططات (الثلاثي، الرباعي الأول، الرباعي الثاني، الخماسي الأول والخماسي الثاني).<sup>1</sup>

#### 1-2-1 : قطاع السكن ما بعد المخططات التنموية:

بالرغم من الجهد الذي بذلتها الدولة في هذا القطاع حيث حظي قطاع السكن بالإهتمام في فترة المخططات ما بين 1973 و 1986 غير أن مجهود الدولة لم يسفر عن النتائج المرجوة، بل على العكس من ذلك، أصبح العجز في مجال السكن مع تراجع النمو الاقتصادي الذي أعقب أزمة الإيرادات البترولية سنة 1986 علامة على إخفاق نسبي للسلطات العمومية في قطاع السكن على الرغم من تحرير المبادرة الفردية في العقارات وما أعقابه من ازدهار عقاري، إضافة إلى وجود سياسة غير واضحة فيما يخص تمويل السكن سواء فيما يتعلق بالسكن الاجتماعي أو الترقيوي. حتى وإن تم التسجيل في هذه الفترة أكثر من مليون سكن كزيادة في الحضيرة السكنية إلا أن هذا الرقم لم يساهم بشكل كبير في تقليص العجز الشامل الذي شهد قطاع السكن خاصة مع نهاية الثمانينيات والدليل على ذلك ارتفاع معدل شغل السكن.<sup>2</sup>

#### 1-2-2: قطاع السكن بعد سنة 2000 في الجزائر:

لعل أهم ما ميز قطاع السكن بعد سنة 2000 هو ظهور صيغة سكنية جديدة عرفت بصيغة البيع عن طريق الإيجار بالإضافة إلى تحولات سكنية أخرى ومراسيم تنفيذية جديدة عرفها قطاع السكن محاولاً بذلك تخفيض العراقيل التي عرفها وما زال يعرفها هذا القطاع.<sup>3</sup>

#### 2: أهم مشاكل قطاع السكن:

تعاني الدول عامة والnamية خاصة من بينها الجزائر من عقبات ومشاكل في مجال الإسكان أهمها:

##### 2-1: انخفاض الدخل مع ارتفاع نفقات السكن:

فيلجأ الكثير إلى حرمان أنفسهم من أجل الإدخار لبناء مسكن خاصه مع ارتفاع أسعار مواد البناء وتكليفه.

##### 2-2: سعر الأرض والتحكم بالمضاربة بها:

بنمو المدن وتوسعها ارتفعت أسعار الأرض بحيث أصبح ثمنها يوازي ثمن المبني الذي سيقام عليها.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 32-31.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 47.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص 73.

<sup>4</sup> أحمد بيومي، إسماعيل، علي سعد، السياسة الاجتماعية بين النظرية والتطبيق، دار المعرفة الجامعية، مصر، 1996، ص 239.

**2-3: إنعدام الإدخار:** الكثير من المجتمعات في الدول النامية تصرف جزءاً كبيراً من الأموال المدخرة في الرهونات الخاصة بالمنازل فالإدخار في هذه الدول غالباً ما يكون على شكل مجوهرات أو نقد أو أموال خاصة يقوم صاحبها بإخفاها خشية التضخم أو عدم الثقة في البنوك.

وكثيراً ما تلجأ العديد من العائلات إلى الإقراض من أجل بناء أو شراء منزل وذلك لانعدام الإدخار وبالتالي تحتاج لفترة تسديد المبلغ والفوائد المترتبة عليه.

#### 2-4: إنعدام صناعة البناء:

إن صناعة البناء "مواد البناء" في الدول النامية مازالت متختلفة جداً وتعاني من ارتفاع أسعارها، وسوء جودتها في حالة توفرها. مما يجبر هذه الدول على الإستيراد بأثمان باهضة.

#### 2-5: التخلف في الهندسة المعمارية:

إن المشكلة الحقيقة في هذا المجال هي انعدام الثقة المعمارية والإهتمام بالكسب السريع، إضافة إلى اهتمام المهندس المعماري بالمشاكل والجوانب الهندسية دون إعطاء اعتبار للنواحي الإجتماعية أو بالشكل الذي ستكون عليه المدينة في المستقبل.

**2-6: غياب التخطيط وانعدامه في بعض المناطق:** إن بناء المساكن بدون تخطيط يؤدي في كثير من المناطق إلى استحالة شق الطرق فهي ضيقة تتسع للمارة ومرور السيارات... الخ. انعدام الأرصفة وإن وجدت تستغل من طرف الباعة وأصحاب المتاجر إضافة إلى مشاكل في النظافة الخاصة ومختلف مظاهر التخلف في الوسط الحضري.<sup>1</sup>

#### 2-7: مظاهر المشكلة الإسكانية:

إن بعض المظاهر التي تشاهد اليوم خاصة في المدن الكبرى أين يكثر الإكتظاظ تبدي لنا صورة واضحة عن مخلفات ومشاكل قطاع السكن والإسكان ولعل أهم مظاهر المشكلة الإسكانية تتجلى في:

##### - النوم على الأرصفة:

بالإتجاه إلى التحضر نمت وتضخمت المدن وخاصة مدن العالم الثالث نتيجة

الأموال الهائلة من الهجرة الريفية بسبب الحاجة مع عدم كفاية ما تقدمه الأرضي الزراعية لمعيشة السكان. وفي ظل غياب السياسيات الريفية يهرب الناس إلى المدن ويحتلون الأراضي، وينامون على الأرصفة أو أية أماكن خالية يجدونها<sup>2</sup>

إن الحصول على سكن هو من أقل الأولويات لدى المهاجرين المعدمين الذين يعانون من عدم إيجاد مأوى فيلجأ الكثير إلى افتراض الرصيف وتستمر لديهم هذه الظاهرة كلما سمحت لهم الفرصة بذلك، وهذا يسببه عدم توفر السكن أو عدم توفر المساكن المناسبة لدخل الفرد فهذه الظاهرة نجدها عامة في جميع البلدان النامية باختلاف مستوياتها.

ولذلك نجد العديد يلجأ إلى بناء الأكواخ وعلى سبيل المثال في نيجريا في "لاجوس" يعرض على من لا مأوى له أن يقوم بأعمال الحراسة للمتاجر أثناء الليل في مقابل أن يسمح له باقراض مدخل المتجر وينام

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 241.

<sup>2</sup> محمد بن حسين ابراهيم ، الشكل الجديد لمدن العالم الثالث ، النشر العلمي و المطبع ، المملكة العربية السعودية، 1999، ص1.

الآلاف من البشر على أرصفة تحيط بها النفايات والحضرات ولا يوجد بها أي نوع من الحماية والتدافئة<sup>١</sup>

#### - ظهور الأحياء الفقيرة:

توجد في كل مدينة أحياء فقيرة تشوّه مظهرها هذه الأحياء بها مساكن تتسم بطابع الفقر في أغلبها وهي إما أكواخ أو منازل متصدعة ومتشرقة، ومهرئنة، والملاحظ أن هذا النوع من المساكن يتواجد في غالب الأحيان في المستنقعات، أو بالقرب من مداخل المدن وهذا كلّه يعود إلى عجز الدولة أو الحكومات عن إيجاد مسكن ملائم للأفراد من معهودي أو منخفضي الدخل.

- إضافة إلى تواجد هذه الأحياء فإنها في حد ذاتها من الإزدحام في استعمال السكن فيمكن أن يصبح مسكن واحد يأوي العديد من الأفراد وهذا ما يؤدي إلى انتشار العديد من الأمراض.<sup>٢</sup>

#### - احتلال أراضي الغير:

منذ وجود الإنسان وهو في صراع دائم للسيطرة على مساحات من سطح الأرض وبازدياد حركة الهجرة الريفية إلى المدن برز نوع جديد من الإستيلاء واحتلال أملاك وأراضي الغير.

وبيتم هذا النوع باحتلال من لا أرض لهم في المدينة لأراضي الغير وأخذها بالقوة وذلك لإقامة مسكن لهم والإقامة فيه. وهذا ما يطلق عليه بوضع اليد والأمر ليس مقتصرًا على أرض الدولة بل يتعدى إلى أملاك خاصة. وهذا النوع من الإحتلال يعرقل مشاريع التنمية، ويؤدي إلى نمو أحياء لا تخضع في بنائها إلى أدنى شروط التخطيط، والهندسة والصحة والتي بدورها تؤدي إلى عرقلة الأمن والاستقرار السياسي وفي الغالب هذه الأحياء بدائية فتميل بعض الدراسات إلى وصف أحياء واضعي اليد بعدم الاستقرار بسبب وجودها المؤقت، وأن سكان هذه المناطق من المهاجرين الريفيين الذين لم يتمكنوا من إيجاد مهن أو وظائف، والبعض الآخر من الدراسات الواقعية يقول أنه ليس بالضرورة أن يكون سكان هذه الأحياء ريفيين فينتمي بعضهم إلى الحواضر والمدن، كما نشير إلى أن هذه الأحياء وجدت لتظل قائمة ومع مرور الوقت تزداد استقراراً وهي مرفوضة تماماً من سكان المدن.<sup>٣</sup>

- ومن أهم المشاكل التي تواجهها السياسة السكنية نجد:

**- مشكلة الاحتياطات العقارية:** تواجه محمل أو مختلف المؤسسات أو الهيئات المشرفة على إنجاز السكنات مشكلة الاحتياطات العقارية حيث أنها تجد نفسها أمام جملة من العوائق من بينها:

- النزاع القائم والمنافسة حول المحيط المخصص للتهيئة العمرانية بين وزارة السكن و مختلف الوزارات الأخرى كوزارة الفلاحة.

- عائق تحديد قواعد نزع الملكية من حيث عدم إيضاع قواعد التعويض للملك من جهة وإجراءات التحكيم من جهة أخرى مشكلة ندرة الأراضي أو قلة الأراضي يطرح نفسه بحدة في مختلف المناطق خاصة الحضرية منها، ومع تزايد عدد السكان والهجرة وتمرزهم في المناطق الصناعية الكبرى يزيد من الأمر تعقيداً.

**- مشكل التمويل:** إن تحليل عملية تمويل السكنات تخضع لجملة من المبادئ والمعايير نظراً للأهمية الكبيرة والدور الفعال الذي تلعبه في إنجاز السكنات، غير أن عملية التمويل تطرح نفسها كمشكل يعيق مسار السياسة السكنية لتحقيق الأهداف المرجوة منها. فانعدام أو قلة المصادر التمويلية المختلفة من شأنه

<sup>١</sup> أحمد بيومي، إسماعيل علي سعد ، مرجع سابق، ص 222-223.

<sup>2</sup> المرجع السابق ، ص 225.

<sup>3</sup> سهام وناسى ، مرجع سابق، ص 139-140 .

أن يخلق مشكل تمويل السكنات وهذا ما يؤدي إلى نقص الموارد المالية الازمة والضرورية لإنجاز السكنات.<sup>1</sup>

- **مشكل الإجراءات الإدارية:** أن مشكل السكن، مشكل حساس. يطرح في حد ذاته كيفية تدخل الدولة أو السلطات العمومية، ضمن جهة الحاجة وزيادة الطلب عليه يستلزم الحاجة إلى البناء وإنجاز السكنات بكثرة ولهذا يجب تقاضي المعرقلات الإدارية وتسهيل الإجراءات الازمة كإجراءات تحصيل الأراضي الصالحة لذلك، كتوفير الموارد المالية الضرورية ومن جهة أخرى يجب وضع مراقبة صارمة (لتقاضي المضاربة) وعلى المقاولين أو المتعاملين العقاريين، لأن عمليات إنجاز السكنات عملية صعبة وتتعرض للمضاربة وعليه يجب على الدولة سن قوانين من شأنها تجنب مثل هذه التجاوزات. غير أن مراقبة البناء وضمان سلامة هذه الإجراءات أمر صعب للغاية وذلك يرجع لضخامة حجم المشاريع ومن الصعب مراقبة الهيئات المشرفة على ذلك.<sup>2</sup>

### المبحث الثاني : ماهية السكن التساهمي

- لقد عرفت السياسة السكنية في الجزائر ابتداء من سنة 1995 عدة إبعاد واتجاهات اختلفت عما كانت عليه سابقاً ولعل أهم ما ميز بداية هذه المرحلة هو ظهور نمط سكني حضري جديد لم تعرفه الجزائر من قبل وهو ما سنتناوله بالدراسة.

#### المطلب الأول: ظهور ونشأة صيغة السكن التساهمي

- عرف نمط السكن التساهمي ابتداء من سنة 1995 تحت إسم السكنات التطورية، وهذا بناءاً على المرسوم التنفيذي رقم 94-308 الصادر في 4 أكتوبر 1994 المتعلق بشروط تدخل الصندوق الوطني لتقديم الإعانة المالية لفائدة العائلات من أجل الحصول على ملكية سكن، نظراً لعدم مقدرة الدولة الجزائرية لامتصاص الطلب المتزايد على السكنات فالسكن الاجتماعي لم يلبِ طلبات أفراد المجتمع خاصة العائلات ذات الدخل الضعيف، أما السكن الترقيوي فنظرًا لارتفاع تكلفته لم يتناسب مع القدرة الشرائية للمواطن الجزائري، وأصبح يخصص لفئة معينة من المجتمع ذات الدخل المرتفع.

وعليه من أجل مساعدة العائلات للحصول على ملكية مسكن، تم تخصيص إعانة مالية مقدمة من قبل الدولة بدون تعويض وبمعدل يحسب على أساس المداخيل، هذه الإعانة الصادرة عن ميزانية الدولة والتي فوضتها وزارة السكن للصندوق الوطني للسكن لضمان سيرها.

- لقد عرف هذا النمط السكني في بداية الأمر بالسكن التطوري ويرجع السبب في ذلك أن الدولة تقوم بتقديم إعانة مالية لفائدة العائلات التي لها الحق في الحصول عليه (للإشارة فإن السكن التطوري يوجه لفائدة العائلات ذات الدخل المتوسط)، عن طريق الصندوق الوطني للسكن، وتحدد الإعانة على حسب دخل المستفيد وذلك كما أشار إليه المرسوم 94-308 الصادر في 4 أكتوبر 1994 كما يلي:

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 21.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 21-22.

الفئة	الدخل	الصلاحيات التي يتمتع بها المستفيد
1	الدخل $\geq$ 2 مرة الحد الأدنى من الأجر	- اعانة مالية - طول مدة القرض - اعفاء عن دفع معدل الفائدة
2	2 مرة الحد الأدنى للأجر $\leq$ الدخل $\leq$ 3 مرات الحد الأدنى للأجر	- اعانة مالية - طول مدة القرض
3	3 مرات الحد الأدنى للأجر $\leq$ الدخل $\leq$ 4 مرات الحد الأدنى للأجر	- اعانة مالية
4	الدخل $\leq$ 4 مرات الحد الأدنى للأجر	- اعانة مالية

ثم تقوم الدولة بإنجاز سكنات فردية للمستفيد على حسب حجم الإعانة وتعد سكنات غير جاهزة، وعليه فإن هذه السكنات تحتوي فقط على غرفة ومرحاض ومطبخ غير تام لأن حجم الإعانة لا يكفي لإنجاز سكن تام، ومن هنا على المستفيد أن يطور نفسه وبموارده الخاصة (لإتمام إنجاز السكن التطوري) لهذا السبب أطلقـت عليه تسمية السكنات التطورية في بادئ الأمر.

- غير أنه لوحظ أن هذه السياسة الطامحة لامتصاص حجم الطلب المتزايد على السكنات، أنها لم تلقى الرواج المتوقع، إلا بنسبة ضعيفة في بعض ولايات الوطن كالجزائر العاصمة، حيث نظراً لضعف الموارد المالية للمواطن الجزائري لم يتمكن هذا الأخير من إتمام هذه السكنات حتى أن الكثير منها بقي شاغراً ومهجوراً والبعض الآخر أصبح يشبه البيوت القصديرية نظراً لعدم إتمامها بالمواصفات المقبولة، وأمام هذه الوضعية الحرجة التي آل إليها القطاع ولکبح زمام أزمة السكن الخانقة خاصة وأن سياسة سكنية جديدة ابتدأها من 1995 (السكن التطوري) لم يلق النجاح المتوقع.

- وعليه انطلاقاً من سنة 1997، وبفضل التعليمـة الوزارـية رقم 1 لـ 8 أفريل 1997 حاولـت الدولة تدارـك أمورـها خاصـة فيما يتعلـق بالسكنـ التطوريـ وذلكـ كما يليـ<sup>1</sup>:

- إعطاء مفهـوم دقـيق للسكنـ التطوريـ، حيثـ أصبحـ يـعرفـ علىـ أنهـ "السكنـ الذيـ يـوجهـ لـفائـدةـ العـائـلاتـ بـغـرضـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـمـلكـيـةـ"ـ ويـتـمـ بـكـلـ الـمـوـاـصـفـاتـ الـأـسـاسـيـةـ وـالـرـئـيـسـيـةـ لـالـسـكـنـ.

- يـوجـهـ لـفـائـدةـ الـأـشـخـاصـ ذـوـيـ الدـخـلـ الـمـتوـسـطـ،ـ كـونـ هـؤـلـاءـ يـسـاـمـونـ بـنـسـبـةـ مـعـيـنةـ فـيـ عـمـلـيـةـ تـموـيلـ سـكـنـهـمـ مـنـ موـارـدـهـمـ الـخـاصـةـ.

- غيرـ أنهـ معـ التـدـهـورـ الـمـسـتـمـرـ لـقـدرـةـ الشـرـائـيةـ لـالـمـوـاطـنـ،ـ نـتـيـجـةـ ثـبـاتـ دـخـلـهـ،ـ وـارـتفـاعـ تـكـالـيفـ إـنـجـازـ السـكـنـاتـ،ـ لـاحـظـتـ الـدـولـةـ أـنـ حـجمـ الإـعـانـةـ المـقـدـمةـ لـاـ يـفـيـ بـالـغـرضـ وـمـنـ هـنـاـ صـدـرـتـ تـعـلـيمـةـ وزـارـيـةـ لـ15ـ مـارـسـ 1998ـ الـمـتـعـلـقـ بـتـعـدـيلـ الـمـرـسـومـ التـنـفـيـذـيـ رقمـ 94ـ308ـ الصـادـرـ سـنـةـ 1994ـ فـيـماـ يـخـصـ حـجمـ الإـعـانـةـ وـقـدـ نـصـتـ عـلـىـ مـاـيـلـيـ:

الفئة	الدخل	حجم الإعانة
1	1 مـرـةـ الحـدـ الـأـدـنـىـ لـلـأـجـورـ $\geq$ 2 مـرـةـ الحـدـ الـأـدـنـىـ لـلـأـجـورـ	350.000 دج
2	2 مـرـةـ الحـدـ الـأـدـنـىـ لـلـأـجـورـ $\leq$ الدـخـلـ $\leq$ 3 مـرـاتـ الحـدـ الـأـدـنـىـ لـلـأـجـورـ	300.000 دج
3	3 مـرـةـ الحـدـ الـأـدـنـىـ لـلـأـجـورـ $\leq$ الدـخـلـ $<$ 4 مـرـةـ الحـدـ الـأـدـنـىـ لـلـأـجـورـ	250000 دج

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 66-67.

مما سبق نلاحظ أن حجم الإعانة ارتفع مقارنة بما كان عليه من قبل .

- كما أنه تم التغيير في تسمية السكن التطوري وأطلق عليه تسمية أخرى وهي "السكن التساهمي". ويرجع السبب في تغيير التسمية في أن المستفيد من السكن لم يصبح يطور سنه بنفسه كما كان سابقاً بل المرقي العقاري هو الذي يقوم بذلك.

- ويمكن القول أن صيغة السكن التساهمي عرفت انتعاشاً كبيراً وحققت المسعى المرجو منها خاصة بعد سنة 1998. ذلك أن الدولة أخذت على عاتقها مسؤولية إعادة النظر في قيمة المساعدة المالية المقدمة من جهة وإعطاء مسعى جديد أمام البنوك التجارية والمؤسسات المالية في مجال منح القروض من جهة أخرى.

- إضافة إلى ما سبق ذكره أصبحت صيغة السكن التساهمي إبتداءً من سنة 1998 أكثر إلزاماً من حيث تعريفها وشروط حيازتها.<sup>1</sup>

#### المطلب الثاني : تعريف السكن التساهمي و مميزاته

- يمكن إبراز مفهوم السكن التساهمي من جملة التعريفات التالية:

عرف السكن التساهمي أنه: سكن يتم إنجازه أو إقتناصه عن طريق مساهمة مالية تمنحها الدولة، وتسمى الإعانة للحصول على الملكية ويستهدف عرض السكن المدعوم، أساساً طلبات السكن التي تقدم بها الطبقات طات الدخل المتوسط التي لا يمكنها الحصول على ملكية المسكن دون هذه الإعانة المقدمة من طرف الدولة. والإعانة يتکفل بها صندوق عمومي تم تأسيسه خصيصاً لهذا الغرض يسمى الصندوق الوطني للسكن CNL ويشارك في كل عمليات التدريم المالي للسكن، ويمكن الإشارة إلى أن الإعانة تعطى دون تعويض، إذ هي هبات مالية تساهمن بها الدولة بغض القضاة على أزمة السكن.<sup>2</sup>

كما عرف كذلك: أنه سكن يستفيد منه الشخص بعد تقديم طلب ودفع مقدار معين من المال حسب دخله ومساحة المسكن كما تمنح له الدولة قرض ومن شروط الدعم أن لا يكون قد استفاد من سكن إجتماعي وألا يملك قطعة أرض خاصة به وألا يكون قد استفاد من دعم من قبل.<sup>3</sup>

وفي تعريف آخر: هو سكن ترقيوي ذو طابع اجتماعي موجه للتمليك يمنح للفئة المتوسطة تتراوح مساحته بين 50 إلى 100م<sup>2</sup> ويكون من غرفتين فأكثر لا تتجاوز كلفته أربع مرات المبلغ الأقصى للمساعدة المالية المحددة بما فيها العقار الأرضي، وأشغال التهيئة، يتم إنجازه في شكل برامج سكن جماعي، نصف جماعي وفردي.<sup>4</sup>

- مميزات السكن التساهمي:

يقوم السكن التساهمي على مبدأ منح الإعانة المالية التي تأتي تكميلاً للمساهمة المالية للمستفيد المدعمة عند الحاجة بإعانة بنكية للحصول على ملكية مسكن، حيث تتم المبادرة بهذه البرامج من طرف مرقي عقاري إما:

<sup>1</sup> المرجع السابق ،ص 66-67.

<sup>2</sup> زينب بن شريوة ،مرجع سابق،ص 71.

<sup>3</sup> سهام وناسى ،مرجع سابق، ص 105.

<sup>4</sup> التعليمية رقم 278، الصادرة في 7أوت 1999، الخاصة بتطوير السكن الترقيوي ذو الطابع الاجتماعي الموجه للتمليك .

- صالح زيانه مباشرة.
- أو معتمد لدى الجماعات المحلية، المؤسسات، الجهات المستخدمة والتعاونيات لحساب الموظفين، الأعوان والمستخدمين.
- إذا تتميز هذه الصيغة بتدخل الدولة عن طريق الدعم المالي من أجل الحصول على الملكية، توفير العقار، وتهيئة المجال-تخفيض الضريبة، تحديد صفة المستفيدين من الدعم وأخيرا اختيار المرقى العقاري الذي يقوم بالإنجاز.

#### 1: الدعم المالي من أجل الحصول على الملكية:

**1-1: تعريفه:** هو عبارة عن إعانة مالية غير مستحقة السداد موجهة لذوي الدخل المتوسط، تمنحها الدولة إما مباشرة للمستفيد وإما عن طريق هيئة إقراض مالية في إطار (بناء أو شراء مسكن عائلي لا تتجاوز كلفته أربع مرات المبلغ الأقصى للإعانة المالية)، تحدد قيمتها بموجب قرار وزاري ويمنحها الصندوق الوطني للسكن.<sup>1</sup>

#### 1-2: مراحل تطوره

أدخلت تغييرات على قيمة الدعم المالي منذ بداية توزيع الإعانات من طرف الصندوق الوطني للسكن كالتالي :

سنة 1992: تم توزيع إعانات مباشرة للمواطنين الذين يعملون على بناء مساكنهم تتراوح بين 100000 و200000 دج .

سنة 1994: تراوحت قيمتها بين 200000 و300000 دج منحت خلال تطبيق تجربة السكن التطوري.

سنة 1998: ارتفعت قيمتها بموجب القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 15 مارس 1998 أين حددت بـ 250000 و350000 دج تم الإستفادة منها بشكل مباشر في صيغة السكن المدعم، عن طريق المرقي خلال بداية تطبيق صيغة السكن الاجتماعي التساهمي، وبواسطة البنوك المتعاقدة مع الصندوق في إطار بناء مسكن فردي.

سنة 2000: بمقتضى القرار الوزاري المشترك الصادر في 15 نوفمبر 2000 المحدد لكيفية تطبيق المرسوم التنفيذي رقم 94-308 الصادر في 4 أكتوبر 1994 المحدد لقواعد تدخل الصندوق الوطني للسكن في مجال الدعم المالي، الذي أصبحت قيمته تتراوح بين 350000 و450000 دج.

سنة 2002: عرفت الإعانة زيادة أخرى لتصل إلى 400000 و500000 دج بموجب القرار الوزاري المشترك الصادر في 9 أفريل 2002 المعدل والمتمم للقرار الوزاري المشترك لـ 15 نوفمبر 2000.

#### 2: العقار:

لم يقتصر دعم الدولة على المساعدة المالية التي تمنحها للمواطن بل عملت على إحداث تخفيض لسعر الأرض الموجهة لاستقبال هذا النوع من المشاريع، والتي تدخل في إطار ما يعرف بالعمليات ذات الطابع الاجتماعي والمتمثلة في عمليات:

2 لمياء بول杰مر ،السكن الاجتماعي التساهمي في ولاية قسنطينة دعم للطبقة المتوسطة و تفعيل الترقية العقارية ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ،جامعة منورى قسنطينة ، 2005-2006 ، ص 15

- القضاء على السكن الفوضوي وتحسينه.
- السكن الاجتماعي التساهمي نمط جماعي.
- البيع بالإيجار نمط جماعي.
- السكن الريفي المدعם.

ويشترط أن تكون هذه الأراضي المراد شراؤها لهذا الغرض:

- تابعة لأملاك الدولة.
- غير مخصصة أو يحتمل تخصيصها لأغراض خدمات أو تجهيزات عمومية.
- واقعة في القطاعات الحضرية أو القابلة للتعمير كما هو محدد في أدوات التهيئة.
- تطبق نسبة التخفيض على القيمة التجارية الفعلية التي تمثل القيمة المتداولة في السوق الحرة المحددة من طرف أملاك الدولة، وفي حال ما إذا تضمن المشروع جزئياً محلات تجارية، فإن التخفيض لا يطبق إلا على مساحة القطعة الأرضية المخصصة للاستخدام السكني، ويحدد بموجب قرار وزاري.<sup>1</sup>

#### 3: تهيئة المجال :

تساهم الدولة في عمليات التهيئة بتقديم مساهمة مالية تبلغ 50000 دج للمسكن.<sup>2</sup>

#### 4: التخفيض في الضريبة:

إضافة لأنواع الدعم السابقة فإن مشاريع السكن التساهمي تستفيد من تخفيض في الرسم على القيمة المضافة (TVA) إلى 7% بدلاً من 14%

#### 5: المستفيد من الدعم:

للحصول على مسكن اجتماعي تساهمي والإستفادة من الدعم المالي يجب أن يستوفى المرشح كل الشروط التالية:

- أن لا يكون مالكاً لمسكن أو يعيش في ظروف سيئة.
- لم يستفد من تنازل عن مسكن من الأماكن العقارية العمومية أو من مساعدة من الدولة مخصصة للسكن.
- يثبت دخلاً شهرياً يقل أو يساوي خمس مرات الأجر الوطني الأدنى المضمون.
- يثبت مساهمة شخصية.

**6: الحصول على الملكية:** هذه العملية تسمح للمستفيد من امتلاك مسكن بصفة تدريجية، هذه الملكية تكتسبه كل امتيازات المالك في استغلال مسكنه، غير أن قيمته لا تعود له كاملة لأنه يأخذ كضمان إذا ما لجأ إلى الإقراض لاستكمال الثمن مع الدعم ومساهمته الشخصية.

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 16-17.

<sup>2</sup> صباح لمزداد ، دور القطاع الخاص في إنشاء المدن الجديدة ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، جامعة منتوري قسطنطينية ، بدون سنة نشر ، ص 132.

#### 7: المرقى العقاري:

عنصر مهم لتجسيد هذه البرامج على أرض الواقع، يصعب ضبط تعريف خاص به، لأنه ليس محدداً قانوناً، لكن يمكن تمييزه بأنه شخص طبيعي أو معنوي يبادر بإنجاز مشروع عقاري، فهو صاحب المشروع والمنجر والمصير له ومالك للأرض التي سيقام عليها، وهو ليس بتاجر ولا وكيلًا عقارياً ولا مقاولاً.<sup>1</sup>

- وللإستفادة من برنامج الدعم المقدم لإنجاز مشروع سكن اجتماعي تساهمي على المرقى العمومي أو الخاص أن يستوفي الشروط المنصوص عليها في التعليمية الوزارية رقم 183 المؤرخة في 28-4-2002 المحددة لشروط وكيفيات منح الإعانة المالية المنصوص عليها في القرار الوزاري المشترك الصادر في 9/4/2002 والمتمثلة في:

- أن يتتوفر على سجل تجاري مرخص لممارسة النشاط العقاري.
- حيازة ملكية أرض المشروع باسم المرقى، سواء كان المشروع لصالح زبائنه أو لصالح جماعة محلية أو غيرها المعتمد لديها أو وجود اتفاق مع اللجنة التقنية الولائية المؤسسة بموجب القرار الوزاري المشترك الصادر في 7 أفريل 2002.

- الالتزام بإنجاز سكنات لا يتعدى سعرها أربع مرات المبلغ الأقصى للإعانة المالية.<sup>2</sup>

#### المطلب الثالث : أشكال السكن التساهمي

ظهرت هذه برامج السكن التساهمي في الميدان على شكلين.

**1: برنامج السكن المدعى للحصول على الملكية:** أي تمكيناً للأسر على امتلاك مسكن، تتم العملية بتوزيع الولاية حصتها من البرنامج الوطني للدعم على الجماعات المحلية، المؤسسات والمعاهد العقاريين، عملاً بالقرار الوزاري المشترك الصادر في 15 مارس 1998 المعدل والمتمم بالقرار الوزاري المشترك الصادر في 15 نوفمبر 2000.<sup>3</sup>

**2: برامج السكن الاجتماعي التساهمي بمبادرة من المرقى العقاري:** (تشجيعاً للترقية العقارية): هي الصيغة النهائية للسكن الاجتماعي التساهمي، ظهرت بمقتضى القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 9 أفريل 2002 المعدل والمتمم للقرار الوزاري، تتم بمبادرة من المرقى العقاري في إنجاز برامج لصالح زبائنه أو بصفته متبعها لدى الجماعات المحلية / المؤسسات والهيئات، تقدم له المساعدة المالية الممنوحة للمستفيدين لإنجاز سكنات لا تتجاوز تكلفتها أربع مرات المبلغ الأقصى للدعم المالي المقدر بـ 2000000 دج.<sup>4</sup>

#### المطلب الرابع : أهداف تبني صيغة السكن التساهمي

تهدف الدولة من تبنيها لهذه الصيغة في ظل الإصلاحات الجديدة إلى:

- التخفيف من أزمة السكن بالتنوع في العرض السكني لتلبية حاجيات الشرائح الاجتماعية ذات الدخل المتوسط.

<sup>1</sup> المرجع السابق ،ص 132.

<sup>2</sup> المرجع السابق ،ص 132-133.

<sup>3</sup> لمياء بولجمير، مرجع سابق، ص 18.

<sup>4</sup> مرجع سابق ،ص 19.

- التخفيف من الضغط على خزينة الدولة في تمويل البرامج السكنية بتنوع مصادر التمويل بين:
- دعم الدولة: بانتقالها من نظام المساعدة إلى نظام المساعدة الشخصية ومنح إعانات متعددة الشكل.
- مساهمة المواطن: في تمويل مسكنه عن طريق مدخلاته أو الإقراض.
- تشغيل أموال البنوك بتشجيع القروض العقارية لاستكمال قيمة المسكن.
- تشجيع وتنشيط الترقية العقارية بفتح المجال للمرقين بالمبادرة في إنجاز هذه المشاريع، مما يساهم في توفير مناصب الشغل.
- إمكانية امتلاك مسكن عائلي بثمن منخفض.
- ضمان إنجاز مباني في إطار منظم، مخطط، ومطابق لمواصفات وقواعد التعمير.
- ضمان استلام مساكن جاهزة منتهية الأشغال في الإنجازات وأعمال التهيئة.<sup>1</sup>

### المبحث الثالث: المعنيون بإنجاح سكن تساهمي المدعون والمستفيدون

- يتطلب تجسيد برامج سكن تساهمي على الميدان تدخل عدة هيئات للإشراف على العملية وإلى سن قوانين وأنظمة تأطّره لضمان نجاحه وعليه سنتطرق في هذا المبحث إلى :

#### المطلب الأول : الفاعلون في إنتاج السكن التساهمي

- يتعدد الفاعلون وتتبادر تدخلاتهم في تجسيد هذه المشاريع كل حسب نشاطه بدءاً بـ :

##### 1: التخطيط:

**1-1: مديرية التعمير والبناء:** هيئة ولائنة مهمتها الإشراف على عمليات التعمير والبناء وفقاً للقانون الوزاري المؤرخ في 14/07/1980 المحدد لنوعية التنظيم والصلاحيات لإدارة التعمير والبناء والسكن على مستوى الولاية، تقوم في إطار السكن التساهمي بـ :

- إنجاز الدراسات والمخططات: المخطط التوجيهي للتسيير والتعمير ومخططات شغل الأرض لتوقيع المشاريع السكنية بأنواعها.
- استقبال طلبات المرقين لإنجاز المشروع وتوضيح الإجراءات الازمة لذلك.
- إنجاز شهادات التعمير والمطابقة ورخص البناء.

مراقبة حالة تقدم أشغال المشاريع ووضع تقارير توجه للصندوق الوطني للسكن.<sup>2</sup>

**1-2: لجنة التسيير والتعمير:** أنشأت طبقاً لقرار الوالي بمقتضى التعليمية رقم 123 المؤرخة في 15-4-1991 الخاصة بإنشاء لجنة التسيير والتعمير، تتمثل في الوالي رئيساً، مدير التعمير، المصالح النقية المعنية، رؤساء المجالس الشعبية البلدية المعنية كأعضاء يتمثل دورها في:

- دراسة ملفات المشاريع.

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص20.

<sup>2</sup> الصادق مزهود، مرجع سابق ، ص 118.

- تتولى عملية توزيع الأراضي على المرقين العقاريين.<sup>1</sup>

#### 2: العقار:

##### 2-1: مديرية أملاك الدولة:

- تتمثل مهامها في :
- التكفل بعمليات التنازل وبيع الأراضي التابعة لأملاك الدولة طبقاً للقوانين والتنظيمات المعمول بها.
  - تحديد القيمة التجارية الفعلية للعقار حسب المخطط والوضعية القانونية بالرجوع إلى سعر السوق المتداول حسب صنف المنطقة واستخراج السعر القاعدي للمتر المربع.
  - دراسة ملفات المشاريع المقدمة في إطار السكن التساهمي، خاصة إذا تضمن المشروع إنجاز محلات ذات طابع غير سكني لإلغاء نسبة التخفيض على مساحة القطعة الأرضية الخاصة بها حفاظاً على مصالح الدولة.
  - إعداد عقود البيع لصالح المرقين العقاريين.

##### 2-2: مديرية مسح الأراضي:

تعمل على تحديد وحساب مساحات الأراضي المراد شراؤها وإنجاز مخططات طبوغرافية خاصة بها.

- 2-3: اللجنة التقنية الولاية:** أنشأت بمقتضى القرار الوزاري المشترك رقم 2 المؤرخ في 7 أفريل 2002 المحدد لشروط التنازل عن العقارات المبنية أو الغير المبنية التابعة لأملاك الدولة والمخصصة لإنجاز عمليات التعمير والبناء، تتمثل مهامها في:
- ضمان الإشهار للأراضي التابعة لأملاك الدولة والمخصصة للاستفادة من مشاريع الترقية العقارية.
  - البث في الطلبات المقدمة وذلك بعد:

إبداء رأيها بشأن نوع المشاريع المقدمة وبنيتها ومدى ملائمتها أو مطابقتها للمصلحة العامة بشأن ما تتطلبه هذه المشاريع من وسائل.

فحص مدى مطابقة الواقع التي سيتم شراؤها مع أدوات التعمير في حالة وجودها ضمن مخطط التهيئة والتعمير ومخطط شغل الأراضي أو مع القواعد العامة للتهيئة والتعمير لمعرفة إذا كانت أراضي مهيئة أم لا لتحديد وضعية العقار.<sup>2</sup>

#### 3: جهاز التمويل:

يتكون من ثلاثة فاعلين أساسين:

- 3-1: الصندوق الوطني للسكن:** هو عبارة عن مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تحت وصاية وزارة السكن والتعمير، أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 144-91 المؤرخ في 12/5/1991 الخاص بإعادة هيكلة الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط وتحويل أمواله وإنشاء الصندوق الوطني للسكن. تتمثل مهامه الرئيسية في:

تطبيق سياسة المساعدة المالية للدولة فيما يخص السكن الموجه للعائلة ذات الدخل الضعيف.

<sup>1</sup> لمياء بولجمير مرجع سابق، ص 22.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 23-24.

- يساهم في تحسين الوظيفة العمومية في مجال السكن.
- تسخير مساحات وإعانت الدولة في مجال الإسكان خاصة ذو الطابع الاجتماعي الإيجاري، التساهمي ...
- ترقية كل شكل من أشكال تمويل السكن بالبحث عن مصادر مالية غير مرتبطة الميزانية.

**3-2: مساهمة المستفيد:** بحثاً عن مصادر أخرى لتمويل السكن وتحفيزاً للأعباء التمويل على الدولة فإن برامج السكن الاجتماعي التساهمي تفتح للمسكين المجال للمشاركة في تمويل مسكنه وذلك بدفع النصيب المتبقى من ثمن المسكن بعد الإعانة المالية التي تقدمها الدولة هذه القيمة يمكن أن يدفعها كاملاً كما أنه يمكن أن يكملها بقرض عقاري على شرط أن تكون مساهمته الشخصية لا تقل عن 20% من قيمة المسكن المراد شراؤه، يتم دفع مساهنته على شكل أقساط أو دفعات واحدة حسب ما يتفق عليه مع المرقي العقاري.

**3-3: البنوك:** ساهم دعم الدولة الموجه للمواطنين ذوي الدخل المتوسط لامتلاك مسكن عائلي من وضع شراكة مع البنوك التي تتدخل في:

- منح قروض طويلة المدى للمستفيد لاستكمال ثمن مسكنه وتمويل إنجازه.

- تحويل القروض والإعانت المالية المقدمة من طرف الصندوق الوطني للسكن للمستفيد إلى المرقي العقاري لتمويل المشروع لأنه لا يمكنه الاستفادة منها مباشرة.<sup>1</sup>

**3-4: الصندوق الوطني لمعادلة الخدمات الاجتماعية:** مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، تتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي أنشأت بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 16-83 المؤرخ في 2 جويلية 1983 المتضمن لإنشاء الصندوق الوطني لمعادلة الخدمات الاجتماعية، لكن لم تجسد في الواقع حتى صدور المرسوم التنفيذي رقم 96-75 الصادر في 3 نوفمبر 1996 المتعلق بكيفيات تنظيمه وتسخيره. حددت مهامه في:

- العمل على ترقية السكن الاجتماعي لصالح العمال الأجراء وفقاً لمبادئ التوزيع العادل والتضامن بين العمال في جميع قطاعات النشاط.

- تعبئة كل موارد التمويل من أجل ترقية السكن الاجتماعي.

- المساهمة في تمويل المشاريع التي تقوم بها الهيئات والمؤسسات المكلفة بالخدمات الاجتماعية في مجال ترقية السكن لصالح العمال الأجراء والإنجاز الفعلي للمشاريع التي يساهم الصندوق في تمويلها ضمن هذا الإطار.<sup>2</sup>

#### 4: اعداد المشروع والإنجاز:

يتم من طرف مرقين عقاريين عموميين وخواص:

#### 1-4: المرقون العموميون للسكن:

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 24-25.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 25.

**4-1-1: ديوان الترقية والتسخير العقاري:** هي هيئة موروثة عن مؤسسة استعمارية، وأصبحت مؤسسة عمومية ذات طابع إداري لها شخصية معنوية واستقلالية مالية سنة 1976، تعمل على تحقيق البرامج الوطنية للسكن الموجه لذوي الدخل الضعيف، تم تحول إلى مؤسسة وطنية ذات طابع تجاري بموجب المرسوم التنفيذي رقم 91-147 المؤرخ في 12-5-1991 ليتوسع دوره إلى ممارسة نشاط الترقية العقارية بإنجاز وبيع مساكن ترقية باعتباره تاجراً في علاقته مع الآخرين طبقاً للمرسوم التنفيذي رقم 93-08 المعجل والمتمم للمرسوم السابق الذي يحدد كيفيات تنظيمه وعمله.<sup>1</sup>

**4-1-2: مؤسسة ترقية السكن العائلي:** موجه لإنجاز مساكن راقية، وصل عددها إلى 22 مؤسسة سنة 1987 موجهة عبر مختلف الولايات الوطن، منها 12 مؤسسة بدأت بإنجاز 41000 مسكن من إجمالي 22000 مسكن استفاد من تمويل الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط.<sup>2</sup>

**4-1-3: لصندوق الوطني للتوفير والإحتياط:** تأسس سنة 1992 وبدأ نشاطه سنة 1993 بإنجاز سكنات ترقية عمومية، كلف بإنجاز وتسخير المشاريع الخاصة بالصندوق، مهمته التعامل مع المؤسسات الخاصة بالبناء والمقاولات كما يشرف على عمليات الإنجاز.<sup>3</sup>

#### 4-2: المرقون الخواص:

بدأ ظهور القطاع الخاص كفاعل مهم في إنتاج السكن بصدور قانون التوجيه العقاري، وقانون الترقية العقارية. وينقسم المرقون الخواص إلى:

- مرقي عقاري كشخص طبيعي.
- مؤسسات ترقية عقارية كشخص معنوي.
- يقوم المرقي العقاري سواء كان عمومياً أو خاصاً بإعداد المشروع وإنجازه بدايةً من:

**4-2-1: تقويم المشروع:** عنصر مهم يجب أن يعكف عليه المرقي العقاري بجدية يحدد فيه:

- كلفة المشروع الإجمالية.
- سعر المتر المربع للمسكن، ثم المسكن ونوعه.
- التركيب المالي للمشروع.

**4-2-2: شراء الأرضية:** تكون قبلة للتعمير، يتم شراؤها من الدولة (مديرية أملاك الدولة) أو البلدية للإستفادة من تخفيضات في السعر، كما يمكن اقتناصها من الخواص دون الإستفادة من أي تخفيض.

**4-2-3: الدراسة المعمارية والتقنية:** لوضع مخططات و تصاميم معمارية للبنيات لتقسيمات المسكن ونوعه، المرافق والمجلات المشتركة.

**4-2-4: الحصول على الرخص والشهادات الإدارية:** مثل شهادة التعمير ورخص البناء... طبقاً للقانون 29-90 المؤرخ في 12-1-1990 المتعلق بالتهيئة العمرانية.

<sup>1</sup> صباح لمزداد، مرجع سابق، ص 125.

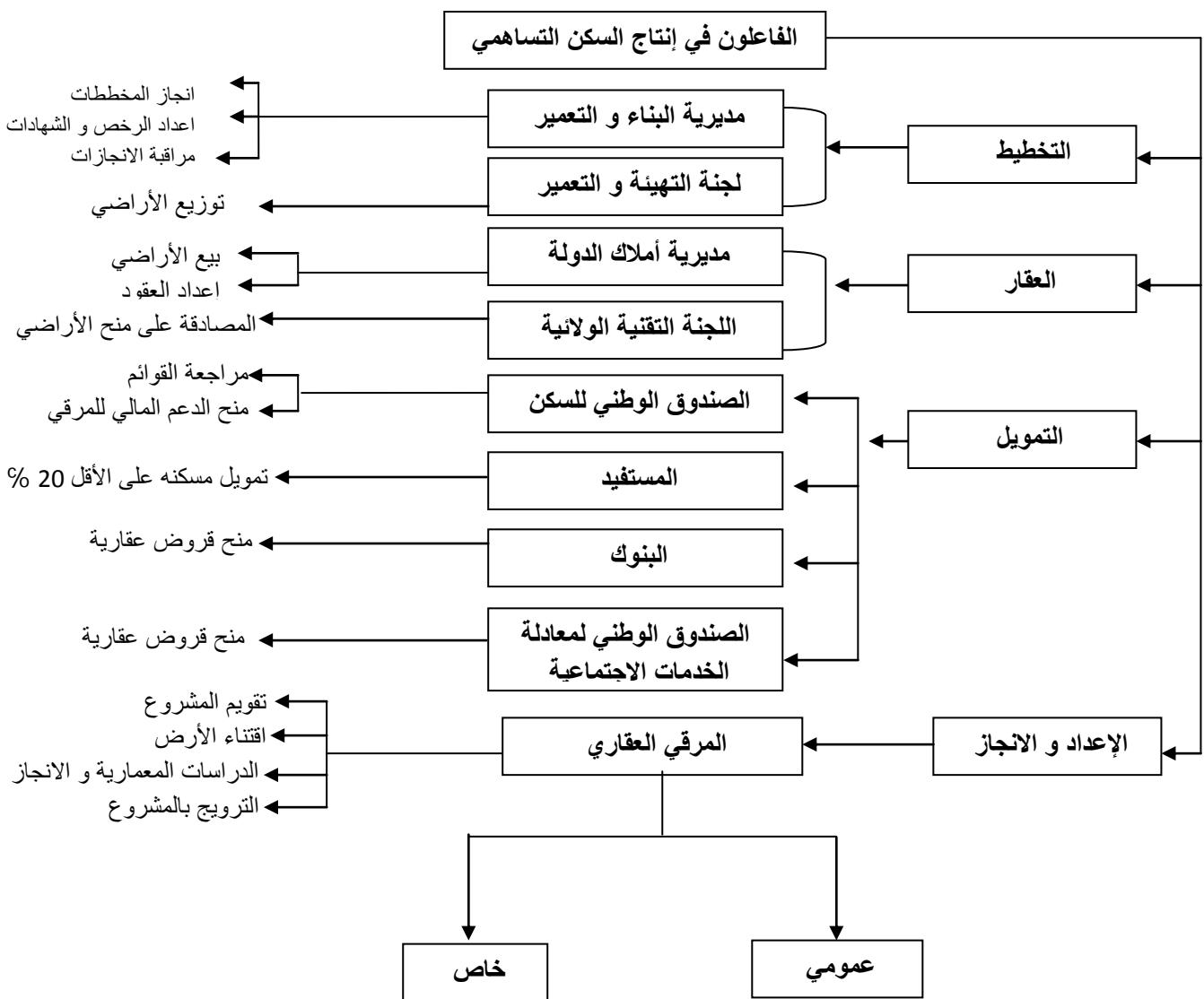
<sup>2</sup> لمياء بولجرم، مرجع سابق، ص 29.

<sup>3</sup> نوال زيتوني، إنتاج السكن في ظل اقتصاد السوق الآليات و الفاعلون، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، سبتمبر 2003، ص 43-44.

**4-5: القيام بحملة إعلانية:** للترويج بالمشروع على المرقي العقاري إشهاره في الصحف أو القيام بأيام إعلامية لفتح المجال للراغبين في شراء مساكن، تحدد فيه الأسعار، الموصفات طرق التمويل، عمليات الدفع وأجال الإنجاز، في حالة القيام بعمليات بيع على المخطط.

**4-6: الإنجاز:** يتم بالتعاقد مع المقاولين ومؤسسات إنجاز.<sup>1</sup>

الشكل (6) الفاعلون وأهم تدخلاتهم في إنتاج سكن تساهمي.



من إعداد الطلبات بناء على المعطيات السابقة

<sup>1</sup> لمياء بولجمير، مرجع سابق، ص 28.

#### المطلب الثاني : المستفيدين من السكن التساهمي ومكونات ملف الترشح

##### - يستفيد من السكن التساهمي:

- كل جزائري يعمل داخل القطر الجزائري.
- أن لا يكون المترشح(أو زوجه) قد استفاد من قطعة أرض سكنية أو في أي برنامج سكني أو أي إعانة من الدولة.

- أن يكون دخله الشهري (مع دخل الزوج(ة)) أقل من 60.000.00 دج.<sup>1</sup>

##### مكونات ملف الترشح لطلب الحصول على سكن تساهي:

- يجب أن يتكون ملف المترشح من الوثائق التالية:
  - طلب الحصول على إعانة الدولة/استماراة من الصندوق الوطني للسكن مصادق عليها(2 نسخ)
  - صورة طبق الأصل من بطاقة التعريف مصادق عليها.
  - شهادة ميلاد أصلية للمترشح (رقم 12).
  - شهادة عمل للمترشح(ة) وللزوج(ة) مؤرخة بأقل من ستة أشهر أو صورة طبق الأصل للسجل التجاري مصادق عليها بالنسبة للنافذ.
  - شهادة عائلية أو بطاقة شخصية للعاذب(ة).
  - بطاقة الإقامة.
  - شهادة عدم الملكية العقارية للمترشح(ة) وللزوج(ة)،مستخرجة من المحافظة العقارية لمقر الإقامة وكذا من مكان الإزدياد.
  - كشف الراتب السنوي (مع تحديد الفترة) للمترشح(ة) وللزوج(ة) أو كشف المداخيل السنوية بالنسبة للتجار.
  - بالنسبة للزوج(ة) غير العامل (ة):
    - شهادة عدم العمل.
  - شهادة عدم الإنخراط مستخرجة من الصندوق الوطني للتأمين للأجراء.
  - شهادة عدم الإنخراط مستخرجة من الصندوق الوطني للتأمين لغير الأجراء.<sup>2</sup>

#### المطلب الثالث :آلية إنجاز سكن تساهي

تحتفل الإجراءات المتتبعة لإنجاز مشروع سكن تساهي من شكل آخر:

##### 1: برنامج السكن المدعى للحصول على الملكية:

<sup>1</sup> [www.djazairess.com](http://www.djazairess.com) 15/02/2015- 14.30 h

<sup>2</sup> [www.wadilarab.com](http://www.wadilarab.com) 15/02/2015 16.12h.

**1-1: التبليغ بحصة الولاية:** بعد وضع برنامج الدعم على المستوى الوطني وتحديد نصيب كل ولاية حسب احتياجاتها من طرف السكن والعمaran، يتم تبليغ كل ولاية معنية والصندوق الوطني للسكن بحصتها.

**1-2: طرق توزيع وتوطين البرامج:** توزع الولاية حصتها أو جزء منها على بلدياتها عن طريق اللجنة الولاية التي تعمل على توزيع البرامج السكنية والمساعدات العمومية الخاصة بالسكن.

**1-3: اتفاقية الحصول على برنامج الدعم:** بعد اتفاق الولاية مع البلدية على أرضية المشروع، مستوى المساعدة، حجم المشروع..... الخ تبرم اتفاقية للحصول على برنامج الدعم بين الصندوق الوطني للسكن والولاية .

**1-4: اختيار المرقى العقاري:** تتکفل مديرية السكن بهذه العملية بالتنسيق مع البلدية بوضع دفتر شروط خاص لكل مشروع تحدد فيه:

عناصره(عدد المساكن، المساحة، التكلفة). خصائص أرضية المشروع(تحديد ملكيتها)-والشروط الواجب توفرها في المرقى العقاري منها:

- لديه رأس مال خاص به لضمان حسن سير المشروع.
- لديه خبرة في ميدان الترقية العقارية.
- لديه كفاءة لتسهيل المشروع.
- ليس في حالة إفلاس أو تصفية قضائية.

- لم تسجل عليه أحكام قضائية خاصة بمخالفات في نشاطه الترقيوي( عمليات الإحتيال).<sup>1</sup>

**1-5: اختيار المستفيدين:** تعد البلدية قائمة للمرشحين يتجاوز عددهم حجم المشروع بنسبة 50.25% ثم تقدم للمرقى العقاري لاختيار عدد منهم بعد إجراء مقابلة شخصية مع كل فرد للتعريف بالمشروع وتقييم الإمكانيات المادية للمرشح وب مجرد الإنفاق على مكونات المشروع وثمنه الذي لا يتعدى 1600000 دج. وتحمل المستفيد كل المستحقات من الضرائب ورسوم التوثيق يتم عقد التزام متبادل بين الطرفين.

**1-6: متابعة و مراقبة تقدم الأشغال :** تقوم بالعملية مديرية السكن و تقدم تقريرا للصندوق الوطني للسكن عن نسبة تقدمها

**1-7: تحرير الاعانة :** يحررها الصندوق على مراحل كالآتي :

<sup>1</sup> لمياء بولجمر، مرجع سابق، ص30.

جدول رقم (1) مراحل تحرير الإعانة :<sup>1</sup>

نسبة تقدم الأشغال	نسبة الإعانة %
10	30
60	40
20	20
تحويل الملكية للمستفيد	10

- يمكن للمرقي العقاري أن يسلم القائمة للصندوق الوطني للسكن للتأكد من عدم الإستفادة من أي دعم. ثم يعيدها إلى البلدية من مطابقة الأسماء مع القائمة الأصلية والمصادقة عليها، لكن إذا سجل عدم تطابق في الأسماء فإنها تطلب تبريرات مقنعة وإلا يتم فسخ العقد معه.

- بعد المصادقة تبرم عقود بيع على المخطط مع المستفيدين واتفاقية تحرير الدعم مع الصندوق الوطني للسكن، تحدد فيها قيمة وطرق دفع هذا الدعم.<sup>2</sup>

## 2: برامج السكن الاجتماعي التساهمي بمبادرة من المرقي العقاري:

**1: طلب الدعم:** يتقدم المرقي إلى مديرية السكن والتجهيزات العمومية بطلب دعم من أجل:

**1-1: اقتناص أرضية المشروع:** يتم تحديدها من طرف لجنة التهيئة والتعمير وتصادق عليها اللجنة التقنية الولاية انطلاقاً من ملف يبين فيه صاحب المشروع(البرنامج .طبيعة البناءات . عمليات التهيئة . خطة التمويل.....)

**1-2: الحصول على الدعم:** إعتماداً على ملف يضم:

- موافقة اللجنة التقنية الولاية أو عقد ملكية لأرض المشروع.

- ملف تقني للمشروع وطريقة تمويله.

- شهادة التعمير أو رخصة البناء.

- وثيقة تعاقد إذا كان متعهداً لدى الجماعات المحلية، المؤسسة أو الهيئة التي تثبت ذلك.

**2: المصادقة على الدعم:** تتکفل مديرية السكن بإرسال نسخة من ملف المشروع إلى وزارة السكن والعملان للمصادقة عليه وتبلغ قرار الموافقة للصندوق الوطني للسكن الذي يقوم بإعداد دفتر شروط عام مع المرقي العقاري يحدد التزامات الطرفين وخصائص المشروع.<sup>3</sup>

**3: اختيار المستفيدين:** نميز حالتين:

**أ: الحساب زبائنه:**

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 32.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 31.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص 34.

يتم تسجيل الراغبين في الإستفادة من المشروع على أن تتوفر فيهم الشروط الازمة في سجل خاص مختوم من طرف مديرية السكن وذلك بعد الإنفاق على ثمن المسكن. طريقة الدفع. الموضوع. المخططات، آجال الإنجاز.... بحيث تكون هناك شفافية من المرقي مع المرشح ويوقع معه التزام متبادل بين الطرفين.

#### ب: لصالح الجماعات المحلية:

- تنظم عمليات إشهار لصالح مواطنيها.
- وضع قائمة للمترشحين تتم تصفيتها من طرف المرقي العقاري وتصادق عليها لجنة خاصة بالبلدية يترأسها رئيس المجلس الشعبي البلدي.

#### 4: قرار منح الإعانة:

- تسلم القائمة النهائية بعد المصادقة عليها من طرف الوالي (أو الممثل له) إلى الصندوق الوطني للسكن مرفقة بالملفات الخاصة للمترشحين ليقوم بـ :
- مراجعتها في البطاقة للسكن.
- توجيه طلب لتحرير قروض الدفع من الوزارة.
- إبرام اتفاقية مع المرقي تبين مبلغ الدعم المالي.
- في حالة حدوث أي تغيير في القائمة من طرف المرقي العقاري يجب إبلاغ الصندوق باختيار مرشح أو تعويضه بأخر.
- يبلغ قرار الوزارة على منح الدعم لصاحب المشروع والإنطلاق في الإنجازات في أجل أقصاه 6 أشهر من تاريخ التبليغ إن لم يبدأ بها بعد وعليه بالإكتتاب لدى صندوق الضمان.<sup>1</sup>

#### 5: تحرير الإعانة:

وتحدد هذه العملية حسب طريقة البيع وقد يكون تحريرا كليا أو جزئيا.<sup>2</sup>

جدول رقم (2) تحرير الإعانة :

نسبة تقدم الأشغال %	أشغال منتهية	نسبة الإعانة المحررة %
10	الأساسات	30
60	الأعمال الأساسية	40
100	الأعمال الثانوية و الشيكات	20
	تحويل الملكية للمستفيد	10

المصدر : لمياء بولجمر، مرجع سابق ص 36

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 35.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 36.

### خلاصة الفصل :

نستخلص من خلال هذا الفصل أن لقطاع السكن أهمية بالغة لا يمكن الاستغناء عنها لذلك قمنا بالتطرق لمختلف مراحل تطور السكن في الجزائر وأنواعه و يتجلّى اهتمام الدولة بهذا القطاع من خلال السياسات والخططات التي تبنته من أجل انعاشه و كذلك من خلال مختلف الصيغ التي وضعتها قصد تماشيها مع قدرات و رغبات المواطن الجزائري .

و قد تناولنا بالدراسة والتفصيل صيغة السكن التساهمي الموجه لاعانة الأسر ذات الدخل المتوسط التي لا يمكنها امتلاك مسكن الا باعانة من طرف الدول حيث حاولنا تقديم الاطار الزمني لظهوره سنة 1995 أين كان يعرف بالسكن التطوري و مختلف التطورات التي مر بها الى غاية ما هو عليه الان حيث أصبح يعرف بالسكن التساهمي

- كما قمنا في هذا الفصل على الفاعلون في انتاج سكن تساهمي من مرقين عقاريين ( عموميين و خواص ) و كذلك من مصالح و هيئات مسؤولة عن انتاجه الى غاية الوصول الى تحويل الملكية المستفيد .

# **الفصل الثالث**

**تمهيد :**

بعد الدراسة النظرية التي قمنا بها لكل من السكن التساهمي والقرض العقاري وباعتبار البنك هو المسؤول الأول عن منح القروض أردنا أن نتم دراستنا هذه بالجانب التطبيقي الذي قمنا به في بنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR وكالة الحجار والذي حاول فيه التعريف ببنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR بصفة عامة وكذلك تقديم وكالة الحجار بالإضافة إلى دراسة كيفية منح قرض عقاري وأهم المراحل التي يتم من خلالها القرض العقاري .

ويكون هذا الفصل من ثلاثة مباحث:

**المبحث الأول: تقديم بنك الفلاحة و التنمية الريفية .BADR.**

**المبحث الثاني: تقديم بنك الفلاحة و التنمية الريفية لوكالة الحجار.**

**المبحث الثالث: دراسة طلب قرض عقاري للحصول على سكن تساهمي.**

**المبحث الأول: تقديم بنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR****المطلب الأول:نشأة بنك الفلاحة و التنمية الريفية.**

تم إنشاء بنك الفلاحة و التنمية الريفية في 13 مارس 1982 م، على إثر إعادة هيكلة البنك الوطني الجزائري، وكانت المهمة الموكلة هي تطوير القطاع الفلاحي وتربيبة عالم الريف. وقد تم تحويل بنك الفلاحة و التنمية الريفية إلى شركة ذات أسهم برأس مال جماعي يقدر بـ 1000000000 دج أي 1000 دج سهم بقيمة إسمية قدرها 100000000 دج لكل سهم مرتبة من 01 إلى 100 مكتبة بكمالها من طرف الدولة والمحتفظة من طرف الخزينة، وكان ذلك في 19 فيفري فكان البنك إلى غاية هذا التاريخ يعرف كمؤسسة إستراتيجية.

وأصبح بعدها مؤسسة عمومية إقتصادية منظمة على شكل شركة تجارية ذات أسهم وهذا دون إنشاء شخص معنوي جديد ولا تغيير في الموضوع الإجتماعي، التنمية، المدة، رأس المال. في البداية كان يضم 140 وكالة أما اليوم فأصبحت تضم 286 وكالة و 31 مديرية جهوية و حوالي 7000 إطار موظف ينشطون على مستوى الهيئات المركزية الجهوية المحلية.....<sup>1</sup>

أما من جهة كثافة شبكته وكبر إمكانياتها فقد صنف بنك الفلاحة و التنمية الريفية رقم 01 في الجزائر ويحتل 668 عالميا من أصل 4100 بنك...<sup>2</sup>

**المطلب الثاني:تطور بنك الفلاحة و التنمية الريفية<sup>3</sup>**

لقد شهد تطور البنك ثلاثة مراحل هي :

**- المرحلة: 1990-1982:**

في السنوات الثمانية الأخيرة كان هدف البنك هو إثبات وجوده في عالم الريف بفتح عدة وكالات في مناطق فلاحية ثم ترتيبها وإكتسب البنك أهلية وخبرة أكيدة في تمويل الفلاحة، الصناعة الغذائية والصناعة الميكانيكية الفلاحية، هذا التخصص جاء في إطار الاقتصاد المختلط حيث كان بنك عمومي كان له مجال تخصص .

**- المرحلة: 1999-1991:**

إن قانون النقد والعرض الصادر في سنة 1990م والذي وضع حداً لمفهوم تخصص البنوك أدى بنك الفلاحة و التنمية الريفية إلى توسيع مجالات نشاطه في ميادين تمويل أخرى خاصة مؤسسة PME.PMI دون التخلّي عن الميدان الفلاحي.

الصعب التقني في هذه المرحلة شهدت إدخال تكنولوجيا معلوماتية جديدة وذلك سنة 1991 حيث قامت بوضع نظام SWIFT لتنفيذ عملية التجارة الخارجية وفي 1992 تم وضع برنامج SUBI وذلك بمعالجة وإتمام كل العمليات البنكية "تسهيل القروض، عملية الودائع، التوضيفات المالية..... إلخ".

مع الملاحظة أن هذا البرنامج خاص بنك الفلاحة و التنمية الريفية فقط على مستوى الجهاز المصرفي الجزائري .

<sup>1</sup> مرسوم رقم 82-106، المؤرخ في 13، مارس 1982، المتعلق بإنشاء بنك الفلاحة و التنمية الريفية، الجريدة الرسمية العدد 11، 16/03/1982.

<sup>2</sup> المرجع السابق .

<sup>3</sup> تقرير نشاط بدر، 2002، ص02.

- إدخال نظام الإعلام الآلي على كل عمليات التجارة الخارجية "فتح القروض المستندة، ومعالجتها في 24 ساعة على الأكثر"، وفي سنة 1993 تم إنهاء عملية إدخال الإعلام الآلي على كل شبكة البنك عبر القطر الوطني أما سنة 1994 فقد تم إدخال المنتوج البنكي "بطاقة الدفع وفي 1996 إدخال نظام المعالجة الآلية عن بعد وفي 1998 قامت بإدخال البطاقة المصرفية ...<sup>1</sup>

### **المرحلة: 2004-2000**

تميزت هذه المرحلة بمساهمة بنك الفلاحة والتنمية الريفية كغيره من البنوك العمومية في تدعيم وتمويل الإستثمارات المنتجة ودعم برامج الإنعاش الاقتصادي وتوجه نحو تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمساهمة في تمويل قطاع التجارة الخارجية وفقاً لتوجيهات إقتصاد السوق إلى جانب توسيع نطاق تغطية لمختلف مناطق الوطن وذلك عن طريق فتح المزيد من الوكالات، ولنكيف مع التحولات الاقتصادية والإجتماعية إلى تعرفها البلاد وإستجابة الاحتياجات ورغبات العملاء، قام بنك الفلاحة والتنمية الريفية بوضع برنامج على مدى 5 سنوات يتمحور أساساً حول عصرنة البنك وتحسين أدائه والعمل على تطوير منتجاته وخدماته، بالإضافة إلى تبني إستخدام التكنولوجيا الحديثة في مجال العمل المصرفي، وهذا البرنامج الطموح حق نتائج هامة نوردها فيما يلي:

في عام 2000 القيام بتشخيص عام للنشاط وذلك لإبراز نقاط القوة والضعف في سياساته مع وضع إستراتيجية تسمح للبنك بالإعتماد على المعايير العالمية في مجال العمل المصرفي، كما قام البنك بتعزيز نظام يربط بين مختلف الوكالات مع تدعيمه بأنشطة جديدة تعمل على إدارة العمليات المصرافية بسرعة قياسية وفي عام 2001 قام بتقييم موارده وذلك بإجراء عملية تطهير محاسبة مالية لجمع حقوق المشكوك في تحصيلها بغية تجديد مركزه المالي، ومواجهة المشاكل المتعلقة بالسيولة وغيرها والعمل على زيادة تقلص مدة مختلف العمليات المصرافية إتجاه العملاء إلى جانب ذلك قام "البنك الجلوس" والخدمات الشخصية.

هذا النظام ببساطة يخدم العميل في كل العمليات البنكية وهو جالس في مكانه دون الإنقال من موظف إلى آخر فهذا البنك أصبح مكلف بالزيون في كل العمليات (إيداع، سحب، عمليات المحفظة، توظيفات مالية، عمليات تجارية وخارجية) وذلك من أجل المحافظة على سرية أعمالها...<sup>2</sup>

وفي عام 2002 قام تعزيز وتطبيق "مفهوم بنك الجلوس" والخدمات الشخصية على مستوى جميع وكالات البنك الذي استمر خلال 2004 أما في عام 2004: لقد كانت 2004 مميزة بالنسبة للبنك الذي عرف إدخال تقنية جديدة تعمل على سرعة تنفيذ العمليات المصرافية تتمثل في عملية نقل الصك عبر الصورة، وبعد أن كان يستغرق وقت تحصيل البنك مدة قد تصل 15 يوم أصبح بإمكان العملاء تحصيل بنك بدر في وقت وجيز وهذا يعتبر إنجاز غير مسبوق في مجال العمل المصرفي في الجزائر.

كما عمل مسؤولو بنك الفلاحة والتنمية الريفية خلال عام 2004 على تعزيز استخدام الشبابيك الآلية لأوراق النقدية Les guichetes automatique des billets خاصة في المناطق ذات الكثافة السكانية عليه شركة النقد الآلي والعلاقات التلقائية بين البنك SATIM الكثيرة...<sup>3</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 3-2

<sup>2</sup> تقرير نشاط بدر، المرجع السابق، ص 03.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص 03.

### المطلب الثالث: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية<sup>1</sup>

#### 1: أهداف بنك الفلاحة والتنمية الريفية:

- من أهم الأهداف المسطرة من طرف إدارة البنك في المدى القصير والمدى المتوسط ما يلي :
- توسيع وتنويع مجالات تدخل البنك كمؤسسة مصرفيّة شاملة .
  - تحسين نوعية وجود الخدمات .
  - تحسين العلاقة مع العملاء .
  - الحصول على أكبر حصة من السوق .
  - تطوير العمل المصرفي قصد تحقيق أقصى قدر من الربحية .
  - وبغية تحقيق تلك الأهداف قام البنك بتهيئة الشروط للإنطلاق في المرحلة الجديدة التي تتميز بتحولات هامة نتيجة افتتاح السوق المصرفي أمام البنوك الخاصة المحلية والأجنبية، حيث قام البنك بتوفير شبكات جديدة ووضع سائل تقنية حديثة وأجهزة وأنظمة معلوماتية، كما بدل القائمون على البنك مجهودات كبيرة لتأهيل موارده البشرية وترقية الإتصال داخل وخارج البنك، مع إدخال تعديلات على التنظيمات والهيئات الداخلية للبنك تتوافق مع المحيط المصرفي الوطني واحتياجات السوق .
  - كما سعى البنك إلى التقرب أكثر من العملاء، وهذا بتوفير مصالح تتغفل بمطالبهم وانشغالاتهم والحصول على أكبر قدر من المعلومات الخاصة بإحتياجاتهم، وكان البنك يسعى إلى تحقيق هذه الأهداف يفضل قيامه ب :
  - رفع حجم الموارد بأقل تكاليف .
  - توسيع نشاطات البنك فيما يخص التعاملات .
  - تسهيل صارم لخزينة البنك بالدينار والعملة الصعبة.

#### 2: مهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية<sup>2</sup>

وفقاً للقوانين والقواعد المعمول بها في المجال المصرفي، فإن بنك الفلاحة والتنمية الريفية مكلف بالقيام بالمهام التالية :

- تنفيذ جميع العمليات المصرافية والإعتمادات المالية على اختلاف أشكالها طبقاً للقوانين والتنظيمات الجاري بها .
- تنمية موارد وإستخدامات البنك عن طريق ترقية عمليتي الإدخار والاستثمار .
- إنتاج خدمات مصرافية جديدة مع تطوير المنتجات والخدمات والاستثمار .
- تطوير شبكته ومعاملاته النقدية .

<sup>1</sup> 1) //www-epay.dz/BADR 12/4/2015 H. يوم 16:20

<sup>2</sup> www.google-v.91071109.d.bgg. 12/04/2015h16:00

- تقييم السوق المصرفية والتقارب أكثر من ذوي المهن الحرة والتجار والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

- الإستفادة من التطورات العالمية في مجال العمل المصرفي .

وفي إطار سياسة القروض ذات المردودية يقوم بنك الفلاحة و التنمية الريفية ب :

- تطوير قدرات تحليل المخاطر .

- إعادة تنظيم إدارة القروض .

- تحديد ضمانات متصلة بحجم القروض وتطبيق معدلات فائدة تتماشى وتكلفة الموارد.

#### **المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة و التنمية الريفية<sup>1</sup>:**

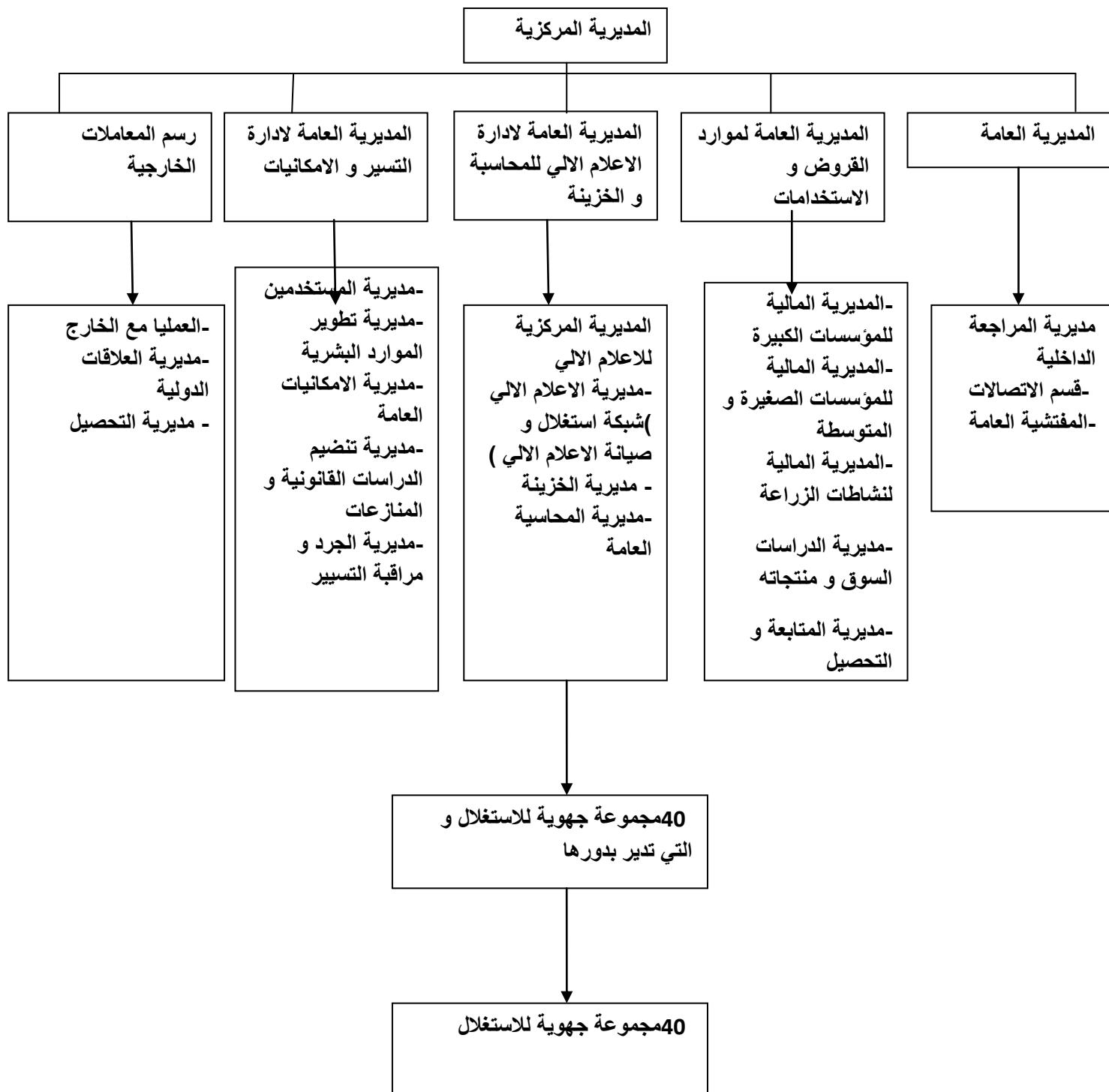
يتكون بنك الفلاحة و التنمية الريفية من :

مديرية مركزية مقرها الجزائر العاصمة مقسمة إلى خمسة مديريات فرعية ، كل مديرية فرعية تضم مجموعة مديريات فرعية أخرى كلها على مستوى الجزائر العاصمة.

أما بالنسبة إلى باقي أنحاء الوطن فتتوارد على مستوى كل ولاية مجموعة جهوية للاستغلال تدير عدد من الوكالات وبذلك يصل عدد المجموعات إلى 40 مجموعة تدير 286 وكالة محلية.

والخطط التالي يبين الهيكل الإداري للبنك:

<sup>1</sup> hpttp ;//www.google-v.91071109.d.bgq 16:30h25/04/2015



الهيكل الإداري لبنك الفلاحة و التنمية الريفية

المصدر: المديرية العامة للبنك.

**المبحث الثاني : تقديم بنك الفلاحة و التنمية الريفية لوكالة الحجار:**  
**المطلب الأول: مفهوم وأهمية بنك الفلاحة و التنمية الريفية لوكالة الحجار.**

**1: مفهوم وكالة الحجار 808**

نشأ بنك الفلاحة و التنمية الريفية لوكالة الحجار سنة 1983/03/03. مقره حي زينغود يوسف الحجار ولاية عنابة.<sup>1</sup>

**2: الأهمية**

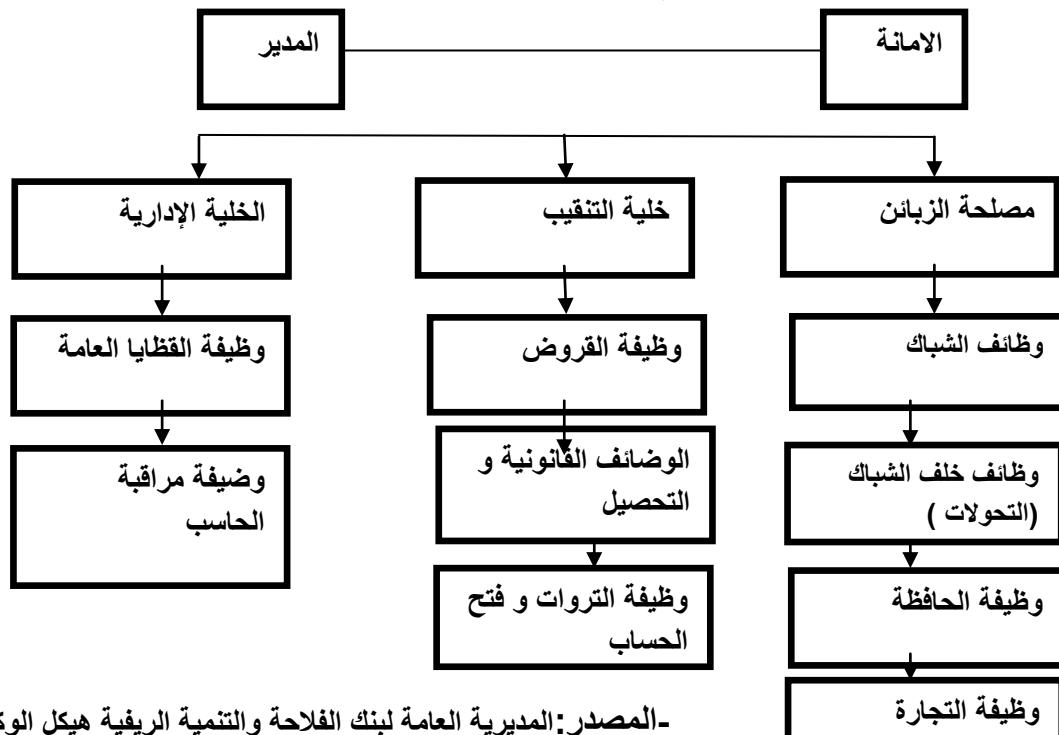
إكتسب البنك أهمية كبيرة حيث أصبح يقدم خدماته لفئات الفلاحين، الحرفيين، التجار الذين أصبح البنك بالنسبة لهم حجر الأساس لمختلف مشاريعهم، إذ كان البنك يكتسي تلك الأهمية بين باقي البنوك الأخرى.<sup>2</sup>

**المطلب الثاني: دور بنك الفلاحة و التنمية الريفية لوكالة الحجار**

- تشكل الوكالة وحدة إستغلال وتعتبر مجمع السلطة المباشرة على مستوى المديرية العامة والمديريات المركزية. وهي عبارة عن هيكل للدعم التقني واللوجستيكي للوظائف والمصالح الذي تقوم بها ويتمثل دورها في :

- التنشيط التجاري فيما يخص جميع الموارد و منح القروض و تحصيل الديون .
- تقديم الدعم التقني بتوفير الوسائل البشرية والمادية الضرورية ل القيام بالعمليات البنكية .
- الرقابة سواء عن قرب أو عن بعد لجميع الوظائف والعمليات التي تقوم بها .

**المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي لوكالة**



-المصدر:المديرية العامة لبنك الفلاحة و التنمية الريفية هيكل الوكالة المحلية للاستغلال

<sup>1</sup> مدير بنك الفلاحة و التنمية الريفية، 2015/03/27،

<sup>2</sup> مصلحة القضايا العامة، 2015/03/27، الساعة 14:15

- ويمكن شرح هذا الهيكل :

**المدير:**

وهو المسؤول الأول في الوكالة يشرف على حسن تسييرها إذ يتکفل بالمهام التالية:

- تطوير نشاط الوكالة وضمان مردودية عالية للمؤسسة.
- تطبيق التعليمات والخطط والبرامج الواردة.
- السهر على متابعة ومراقبة نشاط لجنة القروض.
- مراقبة الأمانة داخل البنك.
- إبرام جميع العقود الخاصة بالوكالة.
- الإمضاء على الوثائق الرسمية الخاصة بالبنك.
- تمثيل البنك أمام الهيئات والمديريات الحكومية.<sup>1</sup>

**الأمانة العامة:**

ومن بين الأعمال المسندة لها ما يلي :

- استقبال الموارد والمصادر، أي تسجيل جميع الوثائق مع جميع الوكالات في سجل خاص بالبريد الصادر والوارد.
- تنظيم مواعيد المدير.
- طبع جميع الوثائق التي يتعامل بها البنك.
- استقبال المكالمات الهاتفية.

**مصلحة الزبائن:**

- إستقبال الزبائن وتوجيههم.
- إستخراج كشف حساب الزبون.
- الإشراف والتسيير بين موظفي مكتب الواجهة.
- إيجاد الحلول للعمليات البنكية المستعصية.

**خلف الشباك:**

- تحويل وإستقبال الأوراق المالية للتحصيل والخصم ويتميز بالسرعة.

**وظيفة المحفظة:**

يشرف عليها عون يقوم بإيداع الأوراق المالية.

**وظيفة التجارة الخارجية:**

يشرف عليها عون يهتم بجانب التجارة الخارجية وكل ما يخص التجارة .

<sup>1</sup> مدير بنك BADR، المرجع السابق .

**وظيفة مراقبة المحاسب:**

تعالج الجانب الإداري والمحاسبي والتنظيمي للوكلة ومراقبة صحة العمليات البنكية بمختلف أصنافها ومجمل معاملاتها مع مختلف البنوك .

**وظيفة القروض:**

وظيفتها منح القروض للاستثمار والإستغلال .

**وظائف الشباك:**

مهمته :

- الإهتمام بعمليات السحب أكثر من 100000 .
- يعمل على محاسبة المسحوبات الأكثر من 100000 .
- إستقبال الركائز الرئيسية للتأمين على القابضة الأوتوماتيكية الموجهة للزبائن!<sup>1</sup>

**المبحث الثالث : دراسة طلب قرض عقاري للحصول على سكن تساهمي****المطلب الأول: شروط التأهيل للحصول على قرض عقاري وشروط تحديد مبلغ القرض**

**أولاً : شروط التأهيل للحصول على قرض عقاري** :إن هذه الشروط تتحصر في النقاط التالية .

- الشخص المستفيد يتمتع بالجنسية الجزائرية، وقيم في الجزائر .
- العمر 65 سنة على الأكثـر .
- أن يكون راشداً ويتمتع بحقوقه المدنية .
- قرار الإستفادة من إعانة الدولة من طرف اللجنة الولاية المختصة .
- عقد الملكية بالوثيقة للحصول على سكن تساهمي .
- يقدم شهادة تثبت حصوله على سكن تساهمي عندما يكون غير حاصل على عقد الملكية .
- أن لا يكون قد إستفاد من قطعة أرض سكنية .
- يكون له مساهمة فردية على الأقل 10 %.<sup>2</sup>

**ثانياً: شروط تحديد مبلغ القرض**

- أن لا يتجاوز مبلغ القرض 100.000 دج عندما يكون المستفيد له عقد الملكية .
- يكون مبلغ القرض 300000 دج عندما يكون المستفيد حاصل على عقد الملكية .
- مبلغ القرض يكون محدد على حسب كفاعة تسديد الشهرية ولا بد أن تكون الأقساط الشهرية لا تتجاوز 33 % من مدخله الشهري الذي يكون محدد على المقاييس التالية :

<sup>1</sup> المرجع السابق.

<sup>2</sup> مصلحة الأمانة العامة، يوم 27/03/2015، الساعة 9:00

أ: نسبة الفوائد محددة بـ 6% معأخذ بعين الإعتبار الراتب الشهري حسب القاعدة المذكورة أعلاه "عندما يكون راتب المستفيد أقل أو يساوي 6 مرات الراتب المعمول به 1% على عائق المستفيد و 5% مدفعة من طرف الخزينة العمومية".

ب: عندما يكون راتب مدخل المستفيد أكبر من 6 مرات وأقل من 12 مرة معدل العامل 3% من الفوائد على عائق المستفيد و 3% مدفعة من طرف الخزينة العمومية.

ج : التعهد بتسديد تكاليف سير الملف عند تاريخ حصوله على القرض كما يلي :

- مبلغ 10000 دج إذا كانت مدة القرض أقل من 10 سنوات .

- مبلغ 15000 إذا كانت مدة القرض محصورة بين 10 سنوات و 20 سنة.<sup>1</sup>

### **المطلب الثاني: الملف المطلوب للحصول على قرض عقاري**

يحتوي ملف الحصول على قرض عقاري الوثائق التالية :

- نسخة من بطاقة التعريف الوطنية .

- نسخة من كشف المداخيل أو كشف الراتب الشهري مع إضافة كشف مداخيل الزوجة .

- رخصة الحصول على سكن تساهمي مصادق عليها من طرف الجهات المختصة(مصلحة البلدية،المديرية الفرعية .

- شهادة إقامة .

- صورتان شمسيتان.<sup>2</sup>

### **المطلب الثالث: الطريقة التقنية لدراسة ملف القرض**

1- يقدم الملف إلى الوكالة المؤهلة ويضبطه من طرف المكلف بالزبان وهذا الأخير يقوم بالإجراءات التالية :

- فحص ومطابقة نوعية الوثائق حسب تركيبة الملف .

- يقوم بتسجيل الملف في سجل خاص بالقروض العقارية والسكنات التساهمية .  
يسلم إلى الزبون وصل استلام ملف القرض ويصادق على أنه ملف كامل .

2- بعد الدراسة السطحية للملف من طرف الوكالة المحلية يتم خلال(24 ساعة) إرساله إلى المجمع الجهوي للاستغلال للدراسة وتقييم الأخطاء وهذا على أساس الوثائق المركبة للملف .

3- تتم دراسة الملف في أجل لا يتجاوز 20 يوماً إبتداءً من تاريخ حصوله .

4- يتم إرسال قرار القبول أو عدم القبول من طرف الوكالة للزبون في أجل لا يتجاوز 30 يوماً إبتداءً من تاريخ إسلامه.<sup>3</sup>

### **المطلب الرابع : استعمال وتحديد القرض لتمويل العمليات المرخصة في الملف**

بعد استقبال من المجمع الجهوي للاستغلال يشترط مجموعة من العوامل التالية :

<sup>1</sup> المرجع السابق.

<sup>2</sup> المرجع السابق.

<sup>3</sup> مصلحة الامانة العامة، يوم 28/03/2015، مرجع سابق.

- دفع في الحساب المساهمة الفردية من طرف المستفيد من القرض العقاري .
- إستقبال التحويل مبلغ مدعم من الصندوق الوطني للسكن الذي يقدر حاليا بـ 70000 دج إذا كان مؤهلا.
- قبض جميع الضمانات المتفق عليها في إتفاقية القرض .
- كما يتم تحrir المبالغ والتي هي عبارة عن ثلاثة قطع مختلفة على النحو التالي :

  - القطعة الأولى 20 % .
  - القطعة الثانية 40 % .
  - القطعة الثالثة 40 % .

حيث يصب البنك القطعة الأولى في حساب المستفيد عند إنطلاق الإستغلال بعد معainة المكان من طرف الصندوق الوطني للسكن .

أما القطع الأخرى المتمثلة في 40 % على مرتين تحسب في حساب الزبون عند التقدم في الإستغلال<sup>1</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق

**خلاصة الفصل :**

من خلال الترخيص الذي قمنا به إستطعنا أن نصل إلى أن بنك الفلاحة والتنمية الريفية من بين أهم البنوك على الساحة الوطنية لكونه يمتلك أكبر شبكة مصرافية في الجزائر هذا من جهة ومن جهة أخرى لعدد المشاريع التي يقوم بتمويلها وذلك من أجل تحقيق الأهداف المسطرة لها مسبقا، فبنك الفلاحة والتنمية الريفية يلعب دورا هاما في تمويل السكن عن طريق القروض والقرض العقاري هو أحد هذه القروض الذي يقوم بها بنك BADR حيث يقوم بمنح الشخص المقترض قيمة القرض والذي تكون مدتة تتراوح ما بين 10 إلى 25 سنة وتكون طريقة التسديد عن طريق أقساط وذلك بخصم نسبة المبلغ من حساب المقترض.

# **الفصل الرابع**

**-تمهيد:**

-إن جمع البيانات والمعلومات من مصادرها لا يعتبر في حد ذاته تفسير لمشكلة البحث ولكنه يعتبر المادة الأولية التي يمكن من خلالها الإقتراب من واقع موضوع البحث ومحاولة الوقوف على الجانب الواقعي والميداني له وذلك بدلاً من تصنيفها وتبويبيها وتفسيرها من خلال استنتاجات منطقية تتم من خلال الكشف عن العلاقة فيما بينها وتقديم تحليلات موضوعية، وتكون لأهمية هذا الجانب الميداني في قدرة الباحث على التحكم في عمليات التفسير والتحليل وربط ما هو نظري بما هو ميداني واستخدام الأساليب المناسبة لذلك.

-بعد قيامنا بتطبيق الإستمارة على مجتمع البحث وبالتالي حصولنا على المعلومات والبيانات الكافية، إنقلنا إلى مرحلة تفريغ تلك البيانات، من خلال تبويبها في جداول وذلك إعتماداً على طرق التحليل الإحصائي الكمي، وقد عرضنا النتائج في شكل قيم عددية مبوبة في جداول وتم التعليق على كل جدول أي تفسير إجابة المبحوثين تفصيراً موضوعياً بما يخدم مشكلة وأهداف البحث.

**أولاً: مجالات الدراسة:**

تتمثل مجالات الدراسة المحددة فيما يلي:

**1-المجال المكاني:**

-تم حصر المجال المكاني للدراسة في دائرة القرارم قوقة وبعض المناطق التابعة لها(حملة-سيدي مروان وفرضية...).

**2-المجال البشري:**

-نقصد بال المجال البشري مجتمع البحث الذي يخص بتطبيق الإستماره ويتمثل هذا المجال في عينة البحث والتي قدرت بـ 34 فرد والذين تم اختيارهم على أساس إستفادتهم من صيغة السكن التساهي .

**3-المجال الزماني:**

دام البحث الميداني الإستطلاعي وملأ الإستمارات قبل شهر إنطلاقا من رحلة جمع المادة الأولية للبحث وهي الأسئلة التي تخدم الموضوع إلى تحديد حجم العينة الممثلة للمجتمع الكلي وصولا إلى تطبيق هذه الإستمارة مع أفراد العينة .

**ثانياً: منهج الدراسة:**

إن المنهج هو الأداة التي من خلالها يتم الفعل العلمي والتي تمكنا من فهم الحقائق والظواهر موضوع الدراسة فصحة البحث العلمي مرهون بصحة المنهج العلمي المستخدم .

وإنطلاقا من أهداف وفرضيات الدراسة التي بين أيدينا (دور القرض العقاري في تمويل السكن التساهي) اعتمدنا على المنهج الوصفي فمن خلاله قمنا بجمع الحقائق والبيانات عن مجتمع البحث كما ثالثا: أدوات جمع البيانات.

من بين أهم أدوات جمع البيانات المستخدمة ما يلي :

**1-المقابلة الخاصة:** استخدمنا هذه المقابلة لما قمنا بملأ الإستماراة حيث قمنا بطرح أسئلة الإستماراة على المبحوثين ومن ثم تدوين إيجاباتهم .

**2-تطبيق استماره البحث:** لقد صممته هذه الأداة بطريقة تناسب مجموعة البحث وقد ضمت أسئلة واضحة من أجل خدمة أهداف البحث .

**رابعاً: معالجة البيانات:**

**1-تحليل البيانات حول طبيعة العينة**

الجدول رقم(3) يبين توزيع أفراد العينة حسب الجنس.

الاحتمالات	النكرار	النسبة المئوية
ذكور	24	70.6
إناث	10	29.4
المجموع	34	100

من الجدول أعلاه نلاحظ أن أغلب مجتمع البحث ذكور بنسبة 70,6 % ، أما نسبة الإناث كانت قليلة مقارنة بالذكور حيث مثلت 29,4 % فقط من مجتمع البحث وهذا يرجع حسب تصريحات مجتمع البحث إلى طبيعة وثقافة المجتمع حيث يرون بأن البحث عن امتلاك مسكن وتوفيره هو مسؤولية الرجل، أما إقدام المرأة على البحث عن مسكن راجع لظروف خاصة كأن تكون المرأة عاملة أو في حالة وفاة الزوج أو الطلاق.

الجدول رقم(4) يبين توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية

		اناث	ذكور		
النسبة المئوية	النكرار	النسبة المئوية	النكرار	الاحتمالات	
		16.7	4		أعزب
100	10	83.3	20		متزوج
100	10	100	24		المجموع

-من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن الفئة الأكثر طلبا على السكن هي فئة المتزوجين بـ 83,3% من مجموع الذكور بالنسبة للإناث المتزوجين فقدر نسبتهم بـ 100% من مجموع الإناث بينما تليها أقل نسبة وهي نسبة الذكور العازبين بنسبة 16,7% من إجمالي الذكور وحسب تصريحات بعض من أفراد العينة من المتزوجين فإن سبب اختيارهم لهذه الصيغة راجع لإعانة الدولة وكذلك إمكانية الدفع بأقساط وبالتالي فهذا سيساعدهم على تحمل مسؤولية العائلة وتوفير المسكن في آن واحد.

الجدول رقم(5) يبين توزيع أفراد العينة حسب الحالة المهنية.

		اناث	ذكور		
النسبة المئوية	النكرار	النسبة المئوية	النكرار	الاحتمالات	
		37.7	9		عامل خاص
100	10	62.5	15		عامل عمومي
100	10	100	24		المجموع

-من خلال الجدول نلاحظ أن أفراد العينة كلهم عاملون سواء في القطاع الخاص والذي يضم نسبة 37,5% من إجمالي الذكور أو القطاع العام والذي يضم نسبة 62,5% من الإناث وكذلك نسبة 62,5% من إجمالي الذكور والملاحظ أن أغلب أفراد العينة من ذكور وإناث يعملون في القطاع العمومي وهذا ما يعني أن الظروف المادية لهذه الأسر متوسطة والسكن التساهمي وجد من أجل هذه الفئة.

## 2-تحليل البيانات حول المسكن والإجراءات المتعلقة به.

الجدول رقم (6) يبين توزيع أفراد العينة حسب رأيها حول إعانة المسكن.

النسب المئوية	النكرار	الاحتمالات
58.82	20	مناسبة
41.18	14	غير مناسبة (توفير اعانة اضافية)
%100	34	المجموع

-من خلال الجدول يتضح أن القليل من أفراد العينة يرون أن قيمة الإعانة المخصصة من طرف الدولة لتدعم سعر السكن التساهمي غير مناسبة وذلك ما تمثله نسبة 41,18% من إجمالي أفراد العينة أما

الفئة الممثلة بـ 58,82 % من عينة البحث يرون أنها مناسبة نظراً للطلب الكبير على السكن في الجزائر وللجهد المبذول من طرف الدولة في هذا المجال - حسب تصريحات من بعض أفراد العينة.

الجدول رقم(7) يبيّن توزيع أفراد العينة حسب رأيها حول الحد الأدنى للدخل.

الافتراضات	نعم	لا يتغير	ينخفض	يرتفع	النسبة المئوية		النسبة المئوية	النكرار	النسبة المئوية	النكرار	النسبة المئوية	النكرار
					المجموع	10	24	29.41	16	8	33.33	100
لا												
نعم												
الافتراضات												

من خلال الجدول نلاحظ أن عينة البحث انقسمت تبعاً لآرائها إلى فئتين .

الفئة الأولى: وهم الذين يرون أن قيمة الحد الأدنى للدخل المحدد من طرف الدولة كشرط أساسى وكضمان للمقدمين على هذه الصيغة مناسب حيث بلغت نسبتهم 29,41 % من إجمالي العينة وذلك لكونهم لم يواجهوا أي صعوبة في هذه النقطة بالذات .

-أمل الفئة الثانية فيرون أن الحد الأدنى للدخل غير مناسب وينبغي تعديله فنجد أن نسبة 66,67 من إجمالي هذه الفئة ترى أنه يجب رفعه وحسب رأيهما فإن ذلك قصد تمكين الأشخاص الذين يساوي دخلهم مستوى الحد الأدنى للدخل ولا يمكنهم الحصول على مسكن في إطار هذه الصيغة لأسباب معينة كانعدام المدخلات مثلاً، من إمكانية الحصول على مسكن في إطار صيغة السكن الإجتماعي .

أما نسبة 33,33 من إجمالي هذه الفئة والذين يرون ضرورة خفض الحد الأدنى للدخل وهذا لفتح المجال أكثر للراغبين في الحصول على سكن تساهلي .

الجدول رقم(8) يبيّن توزيع أفراد العينة حسب المشاكل التي واجهتهم.

الافتراضات	المجموع	الإنجاز	المالية	إدارية	النكرار	النسبة المئوية
إدارية					19	%55.88
المالية					4	%11.76
الإنجاز					11	%32.36
المجموع					34	%100

من خلال الجدول يتبيّن أن جل أفراد العينة واجهتهم مشاكل وصعوبات وإن اختلفت من شخص لأخر، حيث نلاحظ أن نسبة 55,88 من أفراد العينة واجهتهم مشاكل إدارية تمثلت حسب تصريحاتهم أساساً في البيروقراطية وطوال الإجراءات الإدارية، وتليها نسبة 32,36 % من الأشخاص الذين واجهوا مشاكل في الإنجاز تمثلت جلها في تأخر إسلام المساكن وأقل نسبة كانت 11,76 % من الذين واجهوا مشاكل مالية تمثلت أغلبها في صعوبة حصولهم على قرض من أجل تسديد الدفعة الأولى وكذلك عدم قدرتهم على تحمل المصاريف الإضافية .

الجدول رقم(9) يبين توزيع أفراد العينة حسب موافقة المسكن للمقاييس المتفق عليها.

الاحتمالات	المجموع	النكرارات	النسب المئوية
نعم	19	55.82	
لا	15	44.12	
	34	%100	

-من خلال الجدول نلاحظ أن نسبة 55,88 أي أغلبية أفراد عينة البحث قد استلموا مساكنهم موافقة للمقاييس المتفق عليها من وصل بشبكات المياه، الغاز، الكهرباء، عدد الغرف، مساحة المسكن ....  
أما نسبة 44,12 % من أفراد العينة استلموا مساكنهم تحتوي على مجموعة من النقصان وحسب تصريحات أفراد العينة تتمثل هذه النقصان في نقص المجالات المكملة والأشغال التكميلية مثل ضيق الشرفاة، تسربات في أنابيب الغاز والمياه، الأمر الذي اضطرهم إلى إجراء تعديلات على هذه النقصان.

3-تحليل بيانات حول واقع السكن التساهمي والحلول المقترحة في رأي المبحوثين.  
الجدول رقم(10) يبين توزيع آراء عينة البحث حول مدى مساعدة صيغة السكن التساهمي في الحد من أزمة السكن.

الاحتمالات	المجموع	النكرارات	النسب المئوية
نعم	24	70.6	
لا	10	29.4	
	34	%100	

-من خلال الجدول يتضح أن أغلبية أفراد العينة أجمعوا على أن السكن التساهمي يساهم في التخفيف من أزمة السكن وقدرت نسبتهم بـ 70,6 %، أما نسبة 29,4 % من أفراد العينة فهم يرون خلاف ذلك ويرجعونه إلى نقص المشاريع وربطه بالدخل وتأخر الإنجاز الذي بدوره يسبب مشاكل أخرى.  
-أما بالنسبة لاقتراحات عينة البحث حول طبيعة التسهيلات التي يمكن أن تجعل هذه الصيغة أكثر إقبالاً من الأفراد هي :  
-الحد من البيروقراطية .  
-تخفيف الإجراءات الإدارية .

-تسهيل إجراء الحصول على القرض الموجه لتكميلة تكاليف السكن أي الدفعة الأولى .  
-يجب أن تكون هذه المساكن كاملة التهيئة من الداخل ومن الخارج وأن تتوفر على مجالات كالمدارس، المستشفيات ...

#### خامساً: عرض نتائج الدراسة:

إن عرض النتائج هو بالضرورة التحقق من صدق الفرضيات التي انطلقت منها الدراسة والتي كانت نتاج تحليل الأرقام المستقاة من الواقع .

-ونحن في هذه الدراسة انطلقتنا من الفرضية الرئيسية التالية :

يساهم القرض العقاري في تمويل السكن التساهمي  
والتي انبعقت عنها مجموعة الفرضيات الآتية :

-المبلغ المخصص للقرض العقاري يساهم في تمويل سعر السكن التساهمي .

-الحد الأدنى المحدد بالنسبة للدخل يناسب قيمة القرض الممنوح .

-يواجه طالب القرض العقاري صعوبات إدارية ومالية ومشاكل في الإنجاز .

وقد حاولنا التحقق من صدق الفرضيات وفق الأهداف المسطرة للبحث وتوصلنا إلى جملة النتائج التالية:

#### الفرضية الفرعية الأولى :

من خلال دراستنا الميدانية توصلنا إلى جملة من النتائج الخاصة بالفرضية حيث توصلنا إلى حيث نجد أن أغلب عينة البحث أجمعوا على أن قيمة القرض العقاري تساهم في تمويل سعر السكن التساهمي وذلك ما هو موضح في الجدول رقم(6) وهذا بالنظر لمجهودات الدولة في حل أزمة السكن وفيماها بتوفير عدة صيغ وضعت كلها خدمة ل مختلف فئات المجتمع من متعددة إلى ضعيفة الدخل وبالتالي فإن إعانة الدولة المقدمة لهذه الصيغة هي جزء من إجمالي ما تقدمه من إعانات قصد توفير مساكن لأفراد المجتمع.

#### الفرضية الفرعية الثانية :

إن ربط الدخل بصيغة السكن التساهمي هو شرط أساسى وضمان من أجل تسديد الأقساط المحددة بالنسبة لقيمة السكن ومن هذا المنطلق فمنا بوضع هذه الفرضية وبعد دراستنا تبين عدم صحتها حيث أغلب أفراد عينة البحث رأوا أن الحد الأدنى للدخل المحدد من طرف الدولة غير مناسب وهذا ما يوضحه الجدول رقم(7).

إن وضع مبلغ 20000 دج كحد أدنى للدخل يعتبر في نظر البعض غير مناسب حيث يرى البعض ضرورة رفعه حتى تتنسى لهم فرصة الحصول على مسكن في إطار صيغة السكن الإجتماعي الإيجاري وهذا بحكم صعوبة تحمل أعباء المسكن في نفس الوقت، كما أن هناك من يرى أن هذه الصيغة تناسب أكثر لو تم خفض مستوى الحد الأدنى للدخل.

#### الفرضية العامة الثالثة :

إن هاجس البيروقراطية و مختلف المشاكل الإدارية و طول الإجراء أصبح كابوسا يؤرق المواطن الجزائري في كل المجالات والقطاعات فمن خلال دراستنا الميدانية تبين صحة هذه الفرضية بأن طالب القرض العقاري تواجهه صعوبات إدارية ومالية ومشاكل في الإنجاز حيث أن لقطاع السكن أيضا نصيبه من هذه الصعوبات وهو ما يوضحه الجدول رقم(8) حيث تأتي المشاكل الإدارية في الصدارة وذلك بما تحمله من كثرة الوثائق وصعوبة الحصول عليها وكذلك مشاكل الإنجاز، حيث وفي بعض الحالات يضطر المقدم للقرض العقاري على إستأجر مسكن في إنتظار إستكمال الإنجازات كما هناك صعوبات مالية وإن كانت قليلة على اعتبار أن المقدم على طلب القرض العقاري دخله يكون مناسب ويمتلك مدخلات مالية.

وإنطلاقا من الإجابة على هذه الفرضيات يمكننا الإجابة على الفرضية الرئيسية حيث تبين لنا أن القرض العقاري يساهم في تمويل السكن التساهمي وأن هذه الصيغة حققت نتائج إيجابية في الميدان وذلك من خلال فتحها المجال لمتوسطي الدخل في الحصول على مسكن رغم ما تحويه من نقائص والتي قد يمكن تداركها من خلال تسهيل الإجراءات وتشديد الرقابة الإدارية ومشاكل الإنجاز.

### ثالثا: النتائج والتوصيات

#### 1- النتائج:

إنطلاقا من دراستنا الميدانية واعتمادا على تصريحات عينة البحث نستخلص جملة النتائج التالية:

-كأي تجربة جديدة في إستراتيجية السكن الإجتماعي حققت صيغة السكن التساهمي نتائج إيجابية في الميدان كما سجلت حولها بعض الإنتقادات .

-إن جل الإنتقادات الموجهة لصيغة السكن التساهمي تبانت فيما بينها من إنتقادات جوهرية وأخرى سطحية يمكن تداركها بعزيمة من المسؤولين .

-إن أغلب المستفيدين من هذه الصيغة يشتكون من ثقل الإجراءات الإدارية وتجاوزت المرقين العقاريين فيما يخص تجاوز الأجل المحدد للأشغال ونقص في الهندسة الداخلية للمسكن وكذلك ارتفاع تكلفة المسكن وضغط المصارييف الزائدة التي يتحملها المستفيد وفي نفس الوقت فهم يرون أن هذه الصيغة

تحمل حلاً لمشكلتهم في الحصول على مسكن ويكون تحسين ذلك لو اتبعت إجراءات ضد هذه التجاوزات .

**2-الوصيات:**

من خلال ما تقدم نخلص في النهاية إلى تقديم بعض التوصيات خلاصة لما جاء ولذلك نوصي بما يلي :  
- يجب إعطاء صلاحيات أكثر للجهة المسؤولة( مديرية البناء والتعمير ومديرية السكن والتجهيزات العمومية) على مراقبة سير الأشغال بالمشاريع من أجل التقليل من التجاوزات بتطبيق إجراءات ردعية .

- إلى جانب دور المرقي العقاري كصاحب للمشروع (إنجاز الدراسات،الأشغال،المتابعة،تحويل الملكية...) يفضل أن يكون له دور إداري بالمشاركة في تحديد المستفيدين ومراقبة ضبط مداخيلهم حتى لا تكون عائقاً في سير الأشغال لعدم قدرة البعض على تسديد المستحقات وصعوبة الإستفادة من قرض عقاري .

- ضرورة تحديد المسؤوليات وضبطها وتحديد الأطراف المشاركة في العملية حتى يسهل على المستفيدين إدراك طريقة سيرها .

- تطوير تقنيات البناء وتطوير الدراسات الهندسية داخل المسكن وخارجها لتجنب الوقوع في مشاكل أخرى كإعادة تصليح قنوات صرف المياه وأنابيب الغاز وغيرها من المشاكل.

**-خلاصة الفصل:**

-حرصاً منا على إعطاء الموضوع واقعية ومصداقية أكثر قمنا بدراسة ميدانية وذلك من خلال اتصالنا بعينة مختارة من المجتمع وتطبيق إستماره جمعت كل الأسئلة التي أرتأينا أنها تخدم الموضوع .

-فمن خلال هذه الدراسة استطعنا التقرب من المشاكل التي تعرفها صيغة السكن التساهمي وكذلك رأي المبحوثين حول ما يرون مناسب وغير مناسب حول هذه الصيغة لنخرج في الأخير بجملة من النتائج والتوصيات والمستقة من هذه الإستماره.

### **-خاتمة:**

-إن قطاع السكن يشكل أحد العوامل الرئيسية في الإستقرار الاقتصادي والإجتماعي والسياسي للبلد من جهة وكذلك يعتبر القاطرة التي تجر ورائها العربات الأخرى، أي عندما يزداد نشاط قطاع السكن فإن آثاره الإيجابية تمتد إلى باقي القطاعات الأخرى، لذلك نجد أن سياسة الدعم لقطاع السكن في الجزائر وجهت لتشمل جميع فئات المجتمع وذلك من خلال خلقها عدة صيغ سكنية تتناسب مع كل طبقة داخله من ذوي الدخل الضعيف والمتوسط ومن بين هذه الصيغ السكن الإجتماعي التساهمي الذي عرض تجربة السكن التطورى والموجه للفئة المتوسطة الدخل.

-تتركز هذه الصيغة على تركيبة مالية مشتركة بين المساهمة الشخصية للمستفيد وإعانة الدولة الممثلة في منح قروض عقارية كما يمكن له اللجوء للبنوك قصد الحصول على قرض متوسط أو طويل المدى لاستكمال ثمن المسكن.

-وفي الأخير يمكن القول أن الدولة الجزائرية تبذل جهودا كبيرة للحد من أزمة السكن وأن صيغة السكن التساهمي أثبتت أنها تشكل حل مستقبلي لإشكالية السكن، إذا ما تم الأخذ بعين الإعتبار الصعوبات والمشاكل التي تعرقل سير العملية فالجزائر أطلقت رهانا كبيرا بإرادة قوية بإنتاج سكنات بأسعار معقولة ونوعية أفضل موجهة للتمليك لصالح الفئة المتوسطة والتکفل الدائم بالفئة المحرومة ففضلا عن كون السكن حاجة ووظيفة إجتماعية فهو من العوامل التي تساعده في خلق الوظائف، امتصاص البطالة وضمان التوازن الإجتماعي .