



τῆς ἀνάστασης τοῦ κυρίου ἡμῶν Ἰησοῦ Χριστοῦ
 ἀποστόλων καὶ μαρτύρων
 Ἰουδαίου καὶ ἑλλήνων ὁμολογῶν

2014 / : Χρῆμα

Ἰουδαίου καὶ ἑλλήνων : ὁμολογῶν

Ἰουδαίου καὶ ἑλλήνων πρὸς ἡμᾶς ὁμολογῶν : κῆρυγμα

Ἰουδαίου καὶ ἑλλήνων : ὁμολογῶν

ὁμολογῶν πρὸς ἡμᾶς : ὁμολογῶν

: κῆρυγμα ἀποστόλων

ὁμολογῶν ὁμολογῶν ὁμολογῶν ὁμολογῶν ὁμολογῶν

- ὁμολογῶν - ὁμολογῶν - ὁμολογῶν - ὁμολογῶν - ὁμολογῶν

"ὁμολογῶν πρὸς ἡμᾶς" ὁμολογῶν

: (Α) ὁμολογῶν ὁμολογῶν

: (Α) ὁμολογῶν ὁμολογῶν

ΔΥ'ς Μ'ςα

وداد بوزنير

: ὁμολογῶν ὁμολογῶν

ὁμολογῶν	ὁμολογῶν	ὁμολογῶν ὁμολογῶν
Μου	ὁμολογῶν Κεῖν	ὁμολογῶν Κεῖν -
ὁμολογῶν	ὁμολογῶν Κεῖν	ὁμολογῶν Κεῖν -
ὁμολογῶν ὁμολογῶν	ὁμολογῶν Κεῖν	ΔΥ'ς Μ'ςα -

2014/2013 : ὁμολογῶν ὁμολογῶν

إهداء

اللهم نور بالعلم قلبي واجعلني من المفلحين ومن الميسرة أمورهم ومن الذين يستجاب دعاؤهم اللهم انفعني بما علمتني وعلمني ما ينفعني وارزقني علما ينفعني
"أمين"

اهدي عملي هذا كذكرى والذكرى ناقوس النسيان
إلى نبضا قلبي ونورا عيني ومسهما دربي إلى اغلي وأحب ما في الوجود
إلى من قلبها نبع حناني ودفؤها سر أمانني ووجودها سر ابتهاجي، إلى من أنارت
ظلمتي وقطعت وحدتي أُمي الغالية

إلى من رحلت وتركت فراغا كبيرا "جدتي" رحمها الله وأسكنها فسيح جنانه أمل أن
يكون أجر هذا العمل في ميزان حسناتها

إلى الذي راني قلبه قبل أن تراني عيناه إلى الذي علمني أن الحياة ليست فقط آمال
وأن الشرف ليس فقط للرجال وأن الحلم يحكى بالفعال وأن القناعة سيدة الخصال
أبي الغالي

إلى كل إخوتي وأخواتي
إلى كل الأهل والأقارب
إلى صديقات دربي
إلى كل من ساعدني في إنجاز هذا العمل المتواضع
إلى كل من سعتهم ذاكرتي ولم تسعهم مذكرتي

وداد

ΙεΞζ

κτπ σΗζπ ςηψπ τηψ "ο" 'ΕιΩλτ τΗζ δΗιΩλ ΙεΞτ κτ τλψΚπτ τ"Ι

.κυΓζΠζ δΗΨ τί δΗιΓΙ" τληΖΗτπ μ'ΣΙΗ ΖΓζΠ ριψτ

ΙεΞ ςηψ ν" κυΩΗΜτ "ι ρυιτζ ΙεΞζπ ήπιΩιζ ΥϖΓ "Μτ κι θοηζ τληςπ

ΑΙΙΘ Υ'ΙΖ τί κπψ κι τζ μπιΗβ "ι ςηψ Κ'ΙΙΩζπ ρΣϖζ" θοζ Ιβτ κυθζ δΗΨ

.ρυεπζ θΩλπ ςζπιζ θΩλ δΑ' ΥΧΣ~πΗιζ Ηοτζ ~θξ

ςηψ ήΙΞπ θΛεΗ σθζ Κ~πί ΒΣ~π Θ'ΗΜωζ Κ'ληιόπ ΙεΞζ θυΥψ θυΗγΗ" Β'ΗΗίτ

ΟζΖ τλι νζ ·ιϖβ 'Ε~Η'ΞΙ' π ·ιυεΓ 'Ε'ουτπΗ κι μ~Η"τ "ι ςηψπ ριΩζ ~θξ

.ΙυΗγΗζπ Θ'ΙΗΓό~

ςηψ Κ'ληιόπ ΙεΞζ ρυΚτ' θοηί ρΣ'ίψ' ΑΘΗΨ Ύ·Ξβ'λιζ ·λτζ ΑΗΨ ζζ

··ιϖγζ θοΗ'ΥΓύι ςηψπ Υ'οΗΞβ'λιπ ΑΙεθιζ μθξ ·Ωτ'Ιιζ ρπθ"ιζ θξΗοτ

.Χτ'Ιι κι τζ νιΗβ "ι ςηψ ΗιΓι ·ΨύΤπ" Θ'ΗΜψ ΙεΞτ κτ τληπϖυ ό "ιε

ÈχMB ΆηΠ

فهرس المحتويات

Έπὶ Γίγνησι

Ἡ ΕΒ Σ Θ	ΨΥΖΛΘ
	Ἰ ΛηΠΟ
	Ἰ Πό
	Ἰ ΧΣΕΛΘ ΝΛρα
	ῥΣ᾽ΙΒΘ ς ῥ᾽ηΠῖ ἩΛ᾽δ
~	ἩΛΙεΛΘ
	απΜζ̃ βευξ : βπψ̃ βΠὺζ̃
02	ΙχρλΟ
03	γςΞΘ ῥηχπ ῥςΕ ἩχΞ᾽Ξ̃ κχπ᾽βλ : ῥςῖ Ἰ ἸΕ·λΘ
03	γςΞΘ ῥηχπ κςρβλ : ῥςῖ Ἰ ἈιΦλΘ
04	γςΞΘ ῥηχπ Ι᾽Ὶ·̃ : φν᾽ϑΘ ἈιΦλΘ
13	γςΞΘ ῥηχπ Ἰ ἸΙΕΛ: ῚΘ᾽ϑΘ ἈιΦλΘ
14	οχιῖ Ἰ λνΛονώ Λχϑ᾽ς γςΞΘ ῥηχπ τιῖ ὙΛῚΘΘ Ἡχλπ᾽ : Ω·ΛΘ ἈιΦλΘ
16	γςΞΘ ῥηχπ ῥ᾽ηΠ᾽ : φν᾽ϑΘ ἸΕ·λΘ
16	Ἡλ᾽ῖΘ ἩΞ᾽ᾰλΘ γςΞ : ῥςῖ Ἰ ἈιΦλΘ
21	Ἡλ᾽ῖΘ Εώ ἩΞ᾽ᾰλΘ γςΞ : φν᾽ϑΘ ἈιΦλΘ
27	ἩιεΘ Ἀ᾽ῖΘ γςΞ : ῚΘ᾽ϑΘ ἈιΦΘ

30	κ ^ο θ ^ο Λ ^η οΕώ ^ο γξΞ :Ω ^ο ·Λθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
37	Η ^ϊ ·ν Σ θ ^ο φα ^ο Ι ^ο Πνλθ ^ο ζσιΞ :Υθ ^ο ·θθ ^ο ΥΕ·λθ ^ο
37	Τ ^ι ·ϊ ^ο ζσιΞθ ^ο · Η ^ϊ ·ν Σ θ ^ο ὕηλπ ΗδÈĬ :ÿςĭ ^ο ΑιΦλθ ^ο
38	Τ ^ι ·ϊ ^ο Ι ^ο ΞΞ ^ο λθ ^ο ζσιΞς Η ^ϊ ·ν Σ θ ^ο ὕηλπ μχ ^ο · ΗδÈÿθ ^ο Ηÿχ·Φ :φν ^ο ·θθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
40	Η ^ϊ ·ν Σ θ ^ο φα ^ο Ι ^ο ΞΞ ^ο λθ ^ο ζσιΞ ὕχιΕΟ :Υθ ^ο ·θθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
42	ΛοΛς·θ Νλθθ ^ο σςεθ ^ο ἱ ^ο Κςλν ὕχιΕΟ :Ω ^ο ·Λθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
48	ÿΣθθ ^ο ΗΣÈθ
	·υ ^ο τ ^ο υ ^ο Η ^ο Ι ^ο ΗΜÜζ θ ^ο Ω ^ο Ι ^ο Τ ^ο ·:τλ ^ο ·θ ^ο ρΠθ ^ο ζ
50	Ιχρλο
51	ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞόθ ^ο υΛΧνθ ^ο Λ ^ο ·φó ^ο :ÿςĭ ^ο ΥΕ·λθ ^ο
51	ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο κςρβλ Λςφθ ^ο :ÿςĭ ^ο ΑιΦλθ ^ο
53	·ρoΙςΒς ^ο ·ρoδΙ ^ο ΦςΛΠ ^ο ς ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο Ρ ^ο · Σ θ ^ο :φν ^ο ·θθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
58	·ρó ^ο ·νςηλς ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο Ι ^ο ·χςοΞλ :Υθ ^ο ·θθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
61	·ρoχλπ ^ο ς ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο , Ι ^ο ·λ:Ω ^ο ·Λθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
63	ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο ΕΛ ^ο ·Ιó ^ο Ι ^ο ·χίλĬ :φν ^ο ·θθ ^ο ΥΕ·λθ ^ο
63	ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο Ι ^ο ·ειΦνλς Ι ^ο ·ÿ· ^ο :ÿςĭ ^ο ΑιΦλθ ^ο
65	·πΛΣ ^ο ·νĬς ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο Ηή ^ο ·χ Σ :φν ^ο ·θθ ^ο ΑιΦλθ ^ο
69	ΗχΒχ ^ο ·ΛοΞó ^ο Κχβνo :Υθ ^ο ·θθ ^ο ΑιΦλθ ^ο

73	ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' κχχεΟ :Ω·Λθ' ΑιΦλθ'
74	γςΞθ' φα ἩΞΞ~λθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' :Υθ'~ϑθ' ὙΕ·λθ'
73	Να'νοιθ Ἡλ'~Υθ' 'Ι'~χΒχΟ'ΛΟΞΩ' :ÿςι' ΑιΦλθ'
80	ἩΞΞ~λιθ ἩΕ'~Ολθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ÿ~Ι·θ' :φν'~ϑθ' ΑιΦλθ'
87	SWOTγχ·ΦΟ ÿχιΕΟ:Υθ'~ϑθ' ΑιΦλθ'
92	ρΠϑ̃ ·ΠόΖ
	·υιιλῆζ̃π ·Γούϑ̃ δλ* ·υτ̃υῆ~ΙἩΜ~ ΗυΗΓῆ τί μιΠηΠ απΜζ̃ βευξ ρυηΓῆ :Ιζ̃~ϑζ̃ ρΠϑ̃ζ̃ ·υϑ̃υΙζ̃
94	Ιχρλο
95	ÿÈεΟΞΩ' Ιÿ· υΛ~ΜΒθ' φαΛΣλθ' Μ*ρΒθ' ΛςΦΟ ÿΕ'Λλ :ÿςι' ὙΕ·λθ'
95	1986 τθ'1962 ἩνΞ μλ ΕΙΟλλθ' ΗιΕΛλθ' :ÿςι' ΑιΦλθ'
98	1990τθ'1986 ἩνΞ μλ ΕΙΟλλθ' ΗιΕΛλθ' :φν'~ϑθ' ΑιΦλθ'
101	Ι'~νχÿΞΟθ' Ι'~ςνΞ Ιÿ· ἩχαΛΣλθ' ἩλςΧνλθ' :Υθ'~ϑθ' ΑιΦλθ'
105	υΛ~ΜΒθ' φαΛΣλθ' κ'Χνθ' ÿηχπ :φν'~ϑθ' ὙΕ·λθ'
105	Λ~ΜΒθ' ζν· :ÿςι' ΑιΦλθ'
108	ἩχΛ'~ΒΟθ' Ζςν·θ' :φν'~ϑθ' ΑιΦλθ'
115	Ἡλ'~Υθ' 'Ι'~~χρθ' :Υθ'~ϑθ' ΑιΦλθ'
116	ἩχβχΛθ' ἩχλνΟθ'ς ἩΕÈβθ' ζν· Ἡθ'~Ε ἩΞ'ΛΙ :Υθ'~ϑθ' ὙΕ·λθ'

116	Ἡχβχλθ' Ἡχλν0θ' ζ ἩΕἘβθ' ζν-θ Ἡχνα Ἡδ ⁺ Φ :ÿζώ' ΑιΦλθ'
119	Ἡχβχλθ' Ἡχλν0θ' ζ ἩΕἘβθ' ζν-θ φλχΧν0θ' ὕηχρθ' :φν ⁺ 0θ' ΑιΦλθ'
122	Ἡχβχλθ' Ἡχλν0θ' ζ ἩΕἘβθ' ζν· κ ⁺ ρλς Ὡ'Ιπ ⁺ :Υθ ⁺ 0θ' ΑιΦλθ'
125	Ἡχβχλθ' Ἡχλν0θ' ζ ἩΕἘβθ' ζν· φα Ἡε·Φλθ' Ἴ ⁺ χΒχ0'Λ0Ξώ' :Ω·Λθ' ὙΕ·λθ'
125	σΛ·ηθ' ἩχΒχ0'Λ0Ξό' Λς ⁺ Ελ :ÿςϊ' ΑιΦλθ'
129	Ωχςν0θ' ἩχΒχ0'Λ0Ξ' :φν ⁺ 0θ' ΑιΦλθ'
137	ΜχηΛ0θ' ἩχΒχ0'Λ0Ξ' :Υθ ⁺ 0θ' ΑιΦλθ'
140	Ἡβιη0θ' φα ΕΙ ⁺ χεθ' ἩχΒχ0'Λ0Ξ' :Ω·Λθ' ΑιΦλθ'
142	ÿΣβθ' ἩΣἘθ
144	Ἡλ0 ⁺ Θθ'
	ΩΒ'Λλθ' Ἡλ ⁺⁺ δ
	ἩΞ'ΛΙθ' Ρ Θιλ

قائمة جداول والاشكال

⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮

⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮-1

⋮⋮⋮⋮⋮⋮	⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮	⋮⋮⋮⋮
73	2010-2009⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	01
75	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	02
116	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	03
117	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	04
113	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	05
114	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	06
115	ALLIANCE ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	07
130	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	08
131	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	09
135	2006-2002 ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	10
135	(2011-2009)⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	11
137	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ BADR ⋮	12
138	⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ BADR	13
138	⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮ ⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮⋮	14

مقدمة عامة

'Ηχι' Σ' οδ'ώ' 'Η Σ' Θ' 'Ε'χ'Εθ' 'Ι'ώ'Βλ' τ'ο'Π' φ'α' ψ'Λ'Ξ'ο'λ'θ' 'Λ'ς'Φ'ο'θ' 'ς' 'Λ'χ'χ'ί'ο'θ' 'μ'λ' 'Ι'Β'ς'λ' 'χ'θ'Ε' κ'θ'Ψ'θ' 'Λ'λ'χ'
 'ϋ'ρ'Ξ'χ' 'Ε'λ'χ'ί'Σ' 'Η'λ'δ' κ'θ'Ψ'θ' 'μ'λ' 'ϋ'Ψ'Β' 'υ'κ'θ' 'Ω'χ'Λ'Ξ'θ' 'φ'Β'ς'θ'ς'ν'η'ο'θ' 'Λ'ς'Φ'ο'θ' 'ς' 'ϋ'Ψ'ρ'θ' 'κ'ι'ε'ο'θ' 'τ'θ' 'Ζ'θ'κ' 'Ι'ς'Ψ'χ'ς'ρ'ν'λ'
 .ϋ'ς'ι'θ' 'Η'χ'α'Λ'ί'Β'θ' 'Ι'ς'ι'Ε'θ' 'γ'Λ'ο'θ' 'π'Λ'·'ϊ'
 'Η'·ή'ς'λ' 'ρ'ο'φ'Π'ν' 'ΰ'ι'ο'θ'λ'·ς' 'ρ'ϊ'·ς'ν' 'τ'ο'Π'· 'Ι'Ξ'Ξ'λ'θ' 'τι'ϊ' 'υ'λ'ς'λ'Υ'θ' 'μ'λ' Δ'·Σ' 'Λ'ς'Φ'ο'θ' 'κ'π' 'ϋ'Χ' φ'ας
 'Ε'ι'χ'ι'ϊ' 'Ι'Ψ'· 'Ι'·Ξ'ο'η' 'φ'ο'θ' 'Η'λ'θ'ς'Ψ'θ' 'ς' 'Η'Σ' Σ'ς'θ'θ' 'κ'χ'π'β'λ' 'Λ'Π'ο'ν' 'Ω'λ' 'Η'Σ' Θ'ρ'Η'Ξ'α'ν'λ'θ'ς' 'Τ'ε'·θ' 'Ι'Σ'δ' 'Λ'ς'Φ'ο'θ' 'Ι'π'
 β'Ι'Ξ'Ξ'λ'θ' 'Α'ι'ή' 'ρ'ρ'Β'ς'ο' 'φ'ο'θ' 'Ι'χ'ι'Ε'ο'θ' 'Α'ι'Σ' 'ϋ'η'Π'ο' 'φ'ο'θ' 'Ε'λ'Ι'ό'ς' 'Ε'λ'Β'ο'θ'ς' 'Η'α'ε'ο'θ'ς' 'κ'Ε'ϊ'ό' 'Η'λ'θ'ς'ϊ' 'φ'α'
 'ρ'Σ' Σ'Ε' 'Ω'χ'Ξ'ς'ο'ς' 'π'Λ'Λ'ο'Ξ' 'μ'λ'Υ'θ' 'φ'Ψ'Ξ'θ' 'κ'ο'Ε'χ' 'λ' 'κ'π'ς'ρ' 'Η'χ'λ'θ'Ψ'θ' 'γ'ς'Ξ'ϊ' 'τι'ϊ' Γ'ο'β'ν'ώ' 'κ'η'ς'
 'τ'ο'Ε' 'ρ'ν'χ'Ξ'α'ν'ο' 'Ι'ώ'Β'λ' 'Μ'χ'Μ'Ψ'ο'ς' 'γ'ς'Ξ'θ' 'ΰ'ς'λ'Χ' 'Α'Ξ'Ε' 'ρ'ο'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ' 'Λ'χ'χ'ί'ο' 'τι'ϊ' 'Ι'λ'ο'ϊ'ώ'· 'Ζ'θ'κ'ς' 'ρ'Η'χ'δ'ς'Ξ'θ'
 'Ι'Ι'Β'ς' 'Ω'Υ'ς'θ' 'κ'π' 'ϋ'Χ' φ'ας 'ρ'Ψ'·ν'λ' 'Ι'Ι'Ψ'ο'ς' 'Η'Ξ'α'ν'λ'θ' 'Ε'Ι'Ε' 'Ι'χ'Μ'ο' 'Ω'λ' 'Η'Σ'Θ' 'ϋ'Σ'Ε'θ' 'Λ'ς'Φ'ο'θ' 'Ε'λ'χ'Ξ'λ' 'μ'λ' 'μ'η'λ'ο'ο'
 .Η'·Ψ'Σ' 'Η'χ'Ξ'α'ν'ο' 'Η'χ'· 'φ'α' 'ϋ'λ'Ψ'ο' 'ρ'Ξ'β'ν' 'Ι'Ξ'Ξ'λ'θ' 'κ'Χ'Ψ'λ'
 'Ι'Ξ'Ξ'λ'ι'θ' 'φ'ε'χ'ε'Ε'θ' 'Ω'α'Ι'θ'ς' 'Η'χ'·ν'Β'ι' 'ς' 'Η'χ'ν'Φ'ς'θ' 'Τ'ς'Ξ' 'Η'χ'δ'ς'Ξ'θ' 'Ρ' Σ'Ε'θ' 'τι'ϊ' 'Ψ'Μ'ν'ο'θ' 'κ'Ι'ο'Ε' 'Λ'·ο'Ψ'χ'ς'
 'φ'ο'θ' 'Η'ν'η'λ'θ' 'κ'ω' ώ'ς' 'ρ'ο'χ'Λ'Λ'ο'Ξ' 'Χ'β'Ε'ο'θ' 'ρ'χ'Ξ'α'ν'λ' 'Ι'Υ' 'ρ'· 'Λ'ς'ν'ο' 'φ'ο'θ' 'ϋ'ς'ι'Ε'θ'ς' 'έ'χ'Σ'θ' 'Ι'Β'χ' 'τ'θ' 'π'Λ'Φ'Υ'χ' 'λλ'
 'Η'Ξ'α'ν'λ'θ' 'ς'ς'ε'θ'ς' 'γ'ς'Ξ'θ' 'Η'Ψ'χ'·Φ' 'κ'ρ'β'· 'Λ'λ'χ' 'Η'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ'ό' 'Ι'Λ'ς'ν'λ'θ' 'ϋ'Β'λ' 'Ζ'Λ'ι'ο' 'φ'θ'ο'θ'·ς' 'χ'ν'ω' 'γ'ς'Π'θ' 'φ'α' 'ρ'ι'ο'Ε'ο'
 .Η'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ'ό' 'Λ'ς'Ε'λ' 'κ'π' 'Λ'·ο'Ψ'ο' 'φ'ο'θ'ς' 'ο'χ'α'
 'Ι'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ'ώ'ς' 'γ'ς'Ξ'θ' 'ϋ'η'χ'π' 'μ'χ'· 'Η'δ'Ε'Ψ'θ' 'Η'Ψ'χ'·Φ' 'Η'α'Λ'Ψ'λ' 'τ'θ' 'Ι'Ξ'Ξ'λ'θ' 'κ'λ'ο'π' 'ο'Β'ο' 'Λ'Φ'ό' 'κ'π' φ'ας
 .Η'λ'·'Ι' 'Η'χ'Ξ'α'ν'ο' 'Ε'Μ'χ'λ' 'Α'Ξ'ο'η' 'Ζ'θ'κ' 'μ'λ' 'κ'π'ϊ'ς' 'Ι'Ξ'Ξ'λ'θ' 'Ζ'ς'ι'Ξ' 'τι'ϊ' 'Λ'ω'ο' 'φ'ο'θ'
 'Η'Ξ'Ξ'λ'θ' 'Ι'Λ'ς'λ' 'κ'ι'θ'ο'Ξ'ο' 'μ' 'μ'η'λ'χ' 'φ'ο'θ' 'Η'χ'β'χ'η'θ' 'τ'θ' 'Η'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ'ό' 'κ'Ι'θ'ο'Ξ'ώ' 'φ'Ξ'Ξ'ϊ' 'Ι'·λ'θ' 'Ι'ν'Ξ'χ'
 'κ'Ε'ο' 'Ι'λ'ι'ο' 'κ'χ'ι'ε'ο' 'τι'ϊ' 'ο'ο'λ'ι'δ' 'τι'ϊ' 'Ν'Ξ' 'Ζ'ν'·θ' 'Γ'β'ν' 'Ι'λ'ο'Ψ'χ'ς' 'Ε'λ'χ'ί'ο'λ' 'Η'χ'· 'ϋ'Υ' 'φ'α' 'Η'ν'η'λ'λ' 'Ε'Τ'β'η' 'Λ'·η'· 'Η'Ε'ο'λ'θ'
 'Λ'χ'ο'θ' 'φ'θ'ο'θ'·ς'ρ'Η'Ξ'α'ν'λ'θ' 'σ'Λ'θ'ϊ' 'Ι'Ξ'Ξ'λ'θ' 'ο'λ'ι'ε'ο' 'λλ' 'ϋ'Υ'α' 'ϋ'η'Π'· 'Υ'Λ'θ'ς' 'Ψ'·Π'ό' 'κ'ρ'θ' 'γ'ε'Ε'ο'ς' 'μ'·Μ'θ'
 . 'ϋ'η'η' 'Ψ'Φ'ε'θ' 'φ'α' 'Η'Ξ'α'ν'λ'θ' 'ΰ'ς'λ'Χ'ς' 'Η'χ'Β'Λ'θ'θ'ς' 'Η'χ'ι'θ'Ι'θ' 'Η'Ξ'Ξ'λ'θ' 'ΰ'ς'λ'Χ' 'Ω'λ' 'Η'·Ξ'ν'λ'θ' 'Η'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ'ό'
 ·Μ'Ι'Η'ζ'·υ'ζ'ε'Ξ'·
 : 'φ'θ'ο'θ' 'φ'Ξ'χ'Λ'θ' 'ϋ'Ξ'Ξ'ο'θ' 'φ'α' 'ν'ο'Ε'· 'Η'χ'θ'η'Π' 'Λ'ς'Ε'λ'ο'ο' 'γ'·Ξ' 'λ' 'Τ'ς'Υ' 'τι'ϊ'
 β·υ'ι'·'Ι'Η'ζ' δ'π'λ'ζ'· υ'ϊ'υ'Η'·'Ι'Η'Μ'· Η'υ'Η'Γ'Η' τ'ί α'π'Μ'ζ' β'ε'υ'ξ' Ι'π'Η' π'ξ'ι' -
 : 'Η'χ'θ'ο'θ' 'Η'χ'ϊ'Λ'ρ'θ' 'Η'ι'Ξ'ϊ' 'μ'λ' 'Η'ϊ'ς'λ'Β'λ' 'ί'Λ'ι'ν'ο' 'Η'χ'θ'η'Π'ό' 'ξ'κ'π' 'μ'λ'Υ'ς'
 à'Η'χ'Λ'Β'ο'θ' 'Ζ'ς'ν'·θ' 'Η'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ' 'Ι'χ'ι'Ε'ο' 'φ'α' 'Η'λ'ο'θ' 'Η'Ξ'α'ν'λ'θ' 'ϋ'η'χ'π' 'Λ'ω'χ' 'ΰ'χ'η' -1
 à'Η'χ'Λ'Β'ο'θ' 'Ζ'ς'ν'·θ' 'Η'χ'Β'χ'ο'Λ'ο'Ξ' 'Ι'χ'ι'Ε'ο' 'φ'α' 'Η'ι'ε'θ' 'Λ'η'ο'Ε' 'ϋ'η'χ'π' 'Λ'ς'ι' 'ς'π'λ' -2

à'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' ΙχΙΕ0 φα 'Ηιεθ' Λ'η0Ε' ὕηχπ κηΕ0χ ὕχη -3

àγςΞθ' ὕηχπ τιİ 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕÈβθ' ζν· 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' ΙχΙΕ0 μηλχ ὕχη -4

Ε'υύύΣΙὕζ'

: 'Ηχθ'0θ' 'Ι'χΥΛβθ' 'ΗΕΣ Λ·0Θν ΛηΚθ' 'Ηβθ'Ξθ' 'Ηι'Ξ'İ' τιİ 'Η·Βύθ

.Ωχςν0θ'ς 'Ηβιη0θ' φα 'ΕΙ'χΛθ' μχ0χΒχ0'Λ0Ξό' 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' φν·0 φα 'Ηλ'0θ' 'ΗΞα'νλθ' ὕηχπ -1

.Μχχλ0θ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' τιİ 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' Ι'λ0İ' τθ' 'ΗχΛ'η0Εώ' 'ΗΞα'νλθ' ὕηχπ υΙ'χ -2

. 'Ι'Βς0νλθ' Μχχλ0 'ΗχΛ'ΥΞθ' 'ρχ'İςν· Μχχλ0θ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' τιİ Ι'λ0İώ' φα 'Ηιεθ' Λ'η0Ε' ὕηχπ Ιİ'Ξχ -3

φα φαΛΣλθ' γςΞθ' ὕηχπ 'Ι'Λχί0λθ' 'Υ·0 Ωχςν0θ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' τιİ 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕÈβθ' ζν· Ιλ0'Υχ -4

.Λ'ΜΒθ'

ΙΓ'ζ' ή'ηξι

:φιχ 'λχα 'ΥΕ·θ' ὕ'Ιπ' ὕΩλ00

ΕΙχΙΒ 'Ι'Τ'βης 'Ι'Λ'ρλ 'Α'Ξ0η' γχΛΦ φα 'ΗΞα'νλθ' 'ΕΛςΛΥ· 'ΗΞ'ΛΙθ' ὕΕΛ 'ΗΞΞ'λθ' ΝχΞΕ0 -1

.γςΞθ' φα 'ΕΙ'χΛθ' 'Κης ὕχςΦθ' σΙλθ' τιİ Τ'ε·θ' 'ρθ μλΥ0

.σΛθ' μςΙ 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' τιİ Ι'λ0İώ' ζςν·θ' τιİ κ0Ε0 φ0θ' Ωα'ςΙθ'ς 'Α'·Ξ'İ' 'ΗαΛ'Υλ -2

.φİ'νΣθ' 'ρθ'Βλ φα 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' φα ΛΩ'0 φ0θ' σςεθ' κπ' 'ΗαΛ'Υλ -3

'ρθ'Βλ φα 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' φα 'Ι'χΒχ0'Λ0Ξώ' ΙχΙΕ0 φα ξΛςΙς γςΞθ' ὕηχπ 'Ηχπ'λ τιİ ὕΛ'Υ0θ' -4

.φİ'νΣθ'

ΙΓ'ζ' ·υιξι

:φα 'ΥΕ·θ' 'Ηχλπ' μλη0

. 'ρ0α'Υ' ςΒΛλθ' 'Ηχλι'Υθ' 'Ηα'Υό' -1

Μ'Λ·°· 'Κπςρ'ΗΣ'Θ 'ΗβΣ· 'πςλνς 'ρ'ε· φας 'ΗΞΞ'λθ' 'Ε'χΕ φα 'ΗχΒχ0'Λ0Ξό' 'Ηχλπ' τθ' ξ'·0νώ' 'Ιβθ -2

ΩχΛΞθ'ς Λλ0Ξλθ' Λχχί0θ'· Μχλ00 φ0θ' ΦχΕλιθ 'Ηχθ'Εθ' ὕςΛΧθ' Ωλ ὕχη0θ'ς κιδ'0θ' 'ΕΛςΛΥ

. 'ΗρΒ'ςλθ'ς 'ΗΞα'νλθ' ΙΣδ Ψ'Φεθ' ΙςΞχ υΚθ' γςΞθ' ὕηχπ τιİ ὕΛ'Υ0θ' 'ΕΛςΛΥ -3

γΕΕχ 'λθ 'ΗχΞα'ν0θ' 'ρ0ΛΙδ ΜχΜ'Υ0θ' 'Ηİςν0λ 'Ι'χΒχ0'Λ0Ξ' 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕÈβθ' ζν· Ι'λ0İ' 'ΕΛςΛΥ -4

. ὕΥα'İ'ς ςλνθ' 'ρθ

Λ·ΟΨΧ 'ΥΧΕ 'ρΟΨΧ· φα 'ΥΙΕΟ φΟΘ' 'Ι'ΛςΦΟΘ' 'ΗΨ·'Ολ· κςεΟ μ' 'ρχα ὕλΨΟ φΟΘ' 'ΗΨ·'νΣθ' φα Γ·Βνθ'ς
 τΙΨ 'ρΟΧ·Κ·ΒΘ 'ΕΙΙΕλθ'ς 'ρχα 'ΗΨ·'βθ' 'ΗΞα'νλθ' σςδ ὕΨ·'βρς 'ΗΞα'νθ' 'ΗΨ·'θ' ΛχΩ' ὕςΕ οΟΞ'ΛΙ PORTER
 'ΗΨ·'νΣθ' ὕηχπ ΛΩΨΧ 'ΥΧΕ 'ΗΨ·'νΣθ' ὕηχπ φΨ·'Φεθ' ὕχΙΕΘ 'ΙΕΛΦ 'ΕΛηα ὕς' 'ΗΞα'νθ' 'ΕΜχλθ' 'ΗΞΞ'λθ' γχςΕΟ
 ὕΒ' μλ 'ΗΞΞ'λθ' 'π·'ν·ΟΟ μ' μηλχ φΟΘ' 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞΩ' τΙΨ Ζθκς 'ΗΞα'νλθ' 'ΙΨ·'ςδ ΙχΙΕΟ φα Λχ·η ΛχΩ'Ο
 φα 'ΗΨ·'νΣθ' ὕηχπ ΛςΙ ΙχΙΕΟ ςπ 'ΥΕ·θ' 'Κπ μλ ὕΙρθ'ς 'ΗΞα'νθ' 'ΕΜχλ γχςΕΟς 'ΗΕ'Ολθ' Ρ Λβθ' ὕÈΙΟΞ'
 φα 'ΗΨ·'νθ' 'Ι'Ψ·'νΣθ' κπ' μλ 'πΛ·'ΟΨ·' Τ'ςΙθ' 'ΗΨ·'νΣ Λ'χΟΘ' ὕÈΘ μλ ς 'ΗΞα'νθ' 'ΕΜχλθ' 'ΗΞΞ'λθ' γχςΕΟ
 ὕΩλλθ' ὕ'ΙχΣ 'ΗΞΞ'λ γχςΕΟ τΙΨ 'ΗΨ·'νΣθ' ξκπ φα 'ΗΦΠ'νθ' 'Ι'ΞΞ'λθ' μχ· 'ΕΙχΙΠ 'ΗΞα'νλθ' 'πΜχλΟςρ Λ'ΜΒθ'
 . 'ΗΞα'νθ' 'ΕΜχλθ' 'ΗΨ·'νΣθ' ξκπ φα 'ΗθςΙθ' ΙχΕςθ'

'ρχιΨ 'νΙλΟΨ' 'ΥΧΕ γςΞθ' ὕηχπ :ὕςΨ' ὕΣβθ' φα 'ΗΣ·'Θ 'νΩΕ· φα 'ΗΞ'ΛΙθ' ξκπ 'νΟΙ'α' Ιδς -

. 'ΥΕ·θ' 'ΗΦΘ Τ'ν· φα 'νΟΙ'Ψ'Ξ 'λη ΩΒΑλη

·Ολ'Οζ' ·Μ'ΙΗζ'

(2008/2003) Λ'ΜΒθ' φα ὕ'ενθ' ὕ'Ο'ρθ' Ψ'Φδ 'ΗΨ·'νΣ ὕηχπ : Ι'Ψ'Ξ φαςδ 'Η·θ'Φθ' 'Ι'Ψ' μλ

'ΗΨ·'Βρ φΨ·'νΣ Ι'Σ'Οδ' Ρ ΣΘΟρ 'ΗχΙ'Σ'ΟδΩ' κςΙΨθ' φα ΛχΟΞΒ'λ 'ΕΙ'ρΠ ὕχν 'Ι'·'ιΦΟλ μλΥ 'ΗλΙελ 'Ηθ'ΞΛ
 .2010-2009 'ΕΛηΞ· ΛΥχΘ 'ΙλΕλ

'ΕΙΨ'εθ' 'ΙΨχ 'ΗΞα'νθ' 'ΗχΒχΟ'ΛΟΞ' τΙΨ 'ΗΞΞ'λθ' 'Ι'λΟΨ' μ' οΟΞ'ΛΙ μλ 'ΥΕ·θ' Ρ ιΟΘΞ' 'ΥΧΕ
 ΜχηΛΟθ' φνΨχ 'λλ 'ΗχλχΧνθ' οΕΛÈλς Ψ'Φεθ' ὕηχπ Λ'·'ΟΨ' μχΨ· ΚΘΨ' Ωλ ς 'ΗΞα'νθ' 'ΕΜχλθ' γχςΕΟθ' 'ΗΞΞ'Ψ'Ψ'
 φα ὕ'ενθ' ὕ'Ο'ρθ' 'ΗλΙΘ Ψ'Φδ φα 'ΗχΒχΟ'ΛΟΞ' 'Ι'Ψ'ςΛΒλ μλ 'ρμΙΘΟχ 'λςρ ΛΟΛς·θ' 'ΗΞα'νθ' Νλθθ' σςςθ' τΙΨ
 Ι'Σ'ΟδΩ' , Ι'·λθ' '·Ξ'νλ ονςη τΙΨ 'Ι'λΟΨ' ΨςΥςλη Ψ'Φεθ' 'Κπ ὕηχπ 'ννΙΘ' Ιδς 'βΦ'Θ 'ςλν ὕΛΨχ Λ'ΜΒθ'
 ὕχλ ς 'ΗΨ·'ΞΟλθ' ςλνθ' 'Η·Ξνρ φΨ·'νΣθ' ΜηΛΟθ' 'ΗΒΛΙρ οχιΨ 'ΗΞα'νλθ' Γ'Οβν'α 'χΙηχπ κθ'Ψλθ' ΔΥ'ςς φΨ·'νΣθ'
 'ΗχΙηχπ ὕςΘΙ γ'Ψ'Ψ' ΙςΒς τθ' 'Ηα'Υό·' 'Ι'ΒΟνλθ' φα ὕÈΘΘΩ'ρ Τ'βΘνΩ' ςΕν 'ΗΟ·'Ωθ' ὕχθ'ηρθ'
 Ι'Σ'ΟδΩ' κ'Χνς κχπ'βλ μχ· κ'εθ' Ψ'ΛΣθ' ὕΠηρ 'ΗΞα'νλθ' 'Ηα'Ωη ΙχΙΕΟ τθ' 'ΙΨ' ὕλ'ςΨθ' ξκπ ὕηαβ'Ηχνςν'δς
 . φΨ·'νΣθ'

·Οζ'Οζ' ·Μ'ΙΗζ'

'ΗΞΞ'λθ'· 'ΗχςχςΞΟθ' 'ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' 'Ι'Ψ' φα ξΛςΙς φΞα'νθ' ὕχΙΕΘ' :ΕΜχςλ μ· ΙΛΕ' 'ΥΕ·θ' 'Ι'Ψ' μλ
 'ΗχΞλθ'ρ ὕ'χΥς· ΙΛΕλ 'ΗΨ·'ΒργχςΞΟθ' ΨΛαβ'ΛχχΞΟθ' κςΙΨ φα ΛχΟΞΒ'λ 'ΕΙ'ρΠ ὕχνθ' 'ΗλΙελ 'Ηθ'ΞΛρ'ΗχΨ·'νΣθ'
 .2006-2005

:φθ'Οθ' Ρ ΘΙλθ' τθ' 'ΥΕ·θ' ὕΣςΟ 'λη

υΚθ' Λλώ'β γ'ςΞ'ι' Γ'οβν' ρλπ' ὕϑ' Η'ΙΛ'ΞΟλς ΕλχΩη 'Ι'Λχ'ί0ς 'Ι'ώςΕ0 υΙ'Σ'Οδώ' κθ'ϑ' ΚρΠχ
 'Κπ φας .Γ'ε-θ'βςλνθ'β Λ'ΛΛΟΞώ' μλ ρνηλ0 'ΗχδςΞ 'ΗΣΕ· ΛβΧθ' φα 'Ι'ΞΞ'λθ' Δθ'Σλ κΙ'Σ0 τθ' υΙ'χ
 ρθ' τ'Ο'χ μθς γςΞ'θ' φα ΕΙ'Ξ'θ' 'ΗΞα'νλθ' 'ΗαΛϑ'λς κρα τι'Ι' 'ΗΛΜιλ 'ΗχΙ'Σ'Οδώ' 'ΗΞΞ'λθ' μ'ία φΞα'ν0θ' ΦΞςθ'
 ΛχήςβμχΛΠ'·λθ' μχΞα'νλθ' 'Ηα'η ΙΣΛθ' 'Ηχλι' 'Ι'·Λ'ελς 'Ι'ςΙ'β ΝΞ' τι'Ι' φν·λ φΞα'ν0 ὕχΙΕ0· ώ' ΖθΚ
 'ΗΣ'Θ' 'ΗχβχΧςθ' 'Ι'χΒχ0'ΛΟΞό'ς 'Ηλ'ι' 'ΗΞΞ'λθ' 'ΗχΒχ0'ΛΟΞ' 'Ι'Ι'ς κΞΛ τι'Ι' π'Ι'Ι'ΞχΞ ΖθΚ ὕηςβμχΛΠ'·λθ'
 'Ι'ΙχΙρ0θ'ς ΡΛβθ' ὕι0θλ ΙΣΛθ' 'ΗχΞα'ν0θ'ς 'ΗχΒΛ'Θθ' 'Η'χ·θ' ὕχΙΕ0 μλΥ00 'ΗχεχςΞ0θ' 'ΗχΒχ0'ΛΟΞό'α
 'ΗβΣ· ρεεΕ0 μλ Ιη'0θ' 'ΑΒς 'ΗΞΞ'λιθ ὕ'Ιπ' 'Ι'Ι' ονλςβ ὕ'Υ'Υ'θ'ς 'Εςεθ' Φ'εν ὕΠηχ φιΘ'Ιθ' Ρ χΘΠ0θ'ςβ
 .'ΗΛΧ0νλς 'ΗχΛςΙ

κρα μλ 'ΗειΦνλ 'ΗχεχςΞ0 'ΗχΒχ0'ΛΟΞ' 'Ι'Ι' τι'Ι' ὕλϑ'χ ὕ'ΙχΣ ΩλΒλ μ' τθ' 'ΥΕ'·θ' ὕΣς0ς
 .'ΗχΛ'ΜΒθ' 'Ηχ'ςΙθ' γςΞ'θ· μχΙΒ'ς0λθ' μχΞα'νλθ'

ρχι'Ι' 'νΙλ0'Ι' 'w' τθ' 'Ηα'Υ'β'ΥΕ·θ' φα ΩΒΛλη π'νιλ'Υ0Ξ' Ιδς 'ΥΕ·θ' φα 'ΗΞ'ΛΙθ' ΞΚπ 'ν0Ι'α' Ιδς
 .'ΗΞ'ΛΙθ' ὕΘ'Ιλς 'Ι'ςΦΘθ' Ψ'·0°· 'ΥΕ·θ' μλ φν'0θ' ὕΣβθ' 'Ι'Ι' φα

·Μ'ΙΗζ' βευΞ

μχΙΣα βϑςΣα 'ΗΩΕ0 τθ' ὕλϑ'θ' 'Κπ κχΞε0 κ0 ρ0'χ ΥΛα Λ'·0θ'ς 'ΗΞ'ΛΙθ' 'Ι'ώ'Ξ0 τι'Ι' 'Η'·Βό' ὕΒ' μλ
 'ΗΞ'ΛΙθ' ΞΚπ μλ β'ρχθ' ὕΣς0λθ' Α'00νθ' τι'Ι' υς0Ε0 'ΗΛ0'Θ· 'νλ0Θς 'Ηλιελ ρ0ε·Ξς φεχ·Φ0 'Υθ'0θ'ς μχχΛΧν
 .'Ι'χΣς0θ' Τ'ϑ·ς

κχπ'βλ ονλ ὕς'ι' 'ΥΕ·λθ' φα 'νθς'ν0 'ΥχΕ "γςΞ'θ' ὕηχπ " :μ'ςνϑ· υΚθ' ὕς'ι' ὕΣβθ' φα 'νδΛΦ0 'ΥχΕ
 ὕ'ηΠ' τθ' 'νδΛΦ0α φν'0θ' 'ΥΕ·λθ' ΡΘχ 'λχα 'λ' β'ρ0'ΙΙΕλς π'Ι'ϑ·β' β'ρλςρβλ βγςΞ'θ' ὕηχπ ὕςΕ 'ΗΞ'Ξ'
 .Αθ'Φλ 'Ηϑ·Λ' τθ' Ξ'νλΞδς γςΞ'θ' φα 'Ι'Πνλθ' ΖςΙΞ οχα 'νθς'ν0α 'Υθ'0θ' 'ΥΕ·λθ' ΡςΣΘ·ς γςΞ'θ' ὕηχπ
 ὕς'ι' οΩΕ·λ φα 'νθς'ν0α "'ΗχΒχ0'ΛΟΞύθ κ'ϑ'θ' Λ'Φό'" :μ'ςν'Ι' 'ΙΕ0 ΩΥς υΚθ'ς φν'0θ' ὕΣβθ'· γι'0χ 'λχα 'λ'
 'ΗχΒχ0'ΛΟΞό' ΕΛ'Ιό' 'Ι'χιλ'Ι' 'ΗΞ'ΛΙθ π'ν'ΣΣΘα φν'0θ' 'ΥΕ·λθ' 'λ' β'ΗχΒχ0'ΛΟΞύθ υΛΧνθ' Λ'Φό'
 φα 'ΗΞΞ'λθ' 'ΗχΒχ0'ΛΟΞ'"μ'ςνϑ· υΚθ' 'Υθ'0θ' 'ΥΕ·λθ' ΡΘχ 'λχας.....β'πΚχβν0β'ρ0ή'χΣ β'πΙ'ϑ·β'
 ὕ'Ι·θ' φν'0θ'ς Να'ν0ιθ 'Ηλ'ϑ'θ' 'Ι'χΒχ0'ΛΟΞώ' ὕς'ι' ο·ιΦλ φα 'νΞΛΙαβ'Αθ'Φλ 'ΗΩΕ0 τθ' Ξ'νλΞεα"γςΞ'θ'
 'Αν'Βθ' ΡΘχ 'λχα 'Κπβ SWOT'ΗαςβΣλ ὕχΙΕ0θ Ξ'ν'ΣΣΘα 'Υθ'0θ' 'ΑιΦλθ' 'λ'βΝα'ν0ιθ 'ΗΕ'0λθ' 'ΗχΒχ0'ΛΟΞό'
 .'ΥΕ·θ' υΛΧνθ'

ΙχΙΕ0 φα ΞΛςΙ ς γςΞ'θ' ὕηχπ ὕχΙΕ0" :Ξ'νςνϑα 'Ηχεχ·Φ0θ' 'ΗΞ'ΛΙθ' ο0Ε0 'ΗΒΛΙνλθ'ς 'Υθ'0θ' ὕΣβθ' 'λ'
 φα 'νδΛΦ0 'ΥχΕ β'ΗχΞ'Ξ' 'ΥΕ'·λ 'Ηϑ·Λ' ὕÈΘ μλ 'ΗΞ'ΛΙθ· Ξ'νθς'ν0α "'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕÈβθ' Ζν· 'ΗχΒχ0'ΛΟΞ'

‘ΥΕ·λθ’ “λ” υΛ”ΜΒθ’ φαΛΣλθ’ Μ^ρΒθ’ ὕηχι π ϐυΛ”ΜΒθ’ φαΛΣλθ’ Μ^ρΒθ’ ΛςΦ0 ὕΕ’Λλ ὕςϊ’ ‘ΥΕ·λθ’
.Ζν·θ’ φα ΕΙΛ0Υλθ’ ‘ΗχΒχ0’Λ0Ξό’ ς ‘ΗχβχΛθ’ ‘Ηχλν0θ’ ‘ΗΕΕβθ’ Ζν· ‘ΗΞ’ΛΙθ ξ”ν Σ ΣΘα ‘Υθ”Ωθ’

$\vdash \pi \psi \sim \vdash \Pi \dot{\psi} \sim$

$\alpha \pi M \zeta \sim \vdash \epsilon \upsilon \xi$

ΗυοιΗ

ΛΩ̃χ ὙχΕ β̃υχιΕ00' φα φἱ̃ν Σθ' Ι̃Σ0δῶ' οχιἱ Μη0Λχ φ00' Λς̃Ελθ' κπ̃ μλ γς̃Ξθ' ὕηχπ Λ·0Υ̃χ
 'ΗΞΞ̃λθ' Γ̃Βν ὕΒ̃ μλ ον̃α οχιἱς βμχ̃Υλ ζς̃ΙΞ Κ̃Θ0' ρ̃χιἱ κ0Εχ φθ̃00̃·ς β̃ΗΞΞ̃λθ' Ἰ̃Ι̃ τιἱ γς̃Ξθ' ὕηχπ
 Γ̃Βν μ̃α φθ̃00̃·ς β̃ὕηΠθ' 'Κπ Ωλ τΠ̃λ0χ υκθ' ζς̃ΙΞθ' ΙχΙΕ0ς γς̃Ξθ' ὕηχπ ὕηΠ 'ΗαΛ̃Υλ μλ Ι·ῶ γς̃Ξθ' φα
 φ00' 'Ηδ̃Ε̃Υθ' 'Η̃Υχ·Φ κρβν τ0Ες βγς̃Ξθ' 'Κρθ 'Η·Ξ̃νλθ' 'Ι̃χ̃Βχ0'Λ0Ξό' ΙχΙΕ0ς γς̃Ξθ' ὕχιΕ0· μςπΛλ 'ΗΞΞ̃λ υ̃
 β̃ΗΞΞ̃λθ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ· βγς̃Ξθ' ὕηχπ : 'Ηχθ̃00' 'ΗχΞ̃χ̃Λθ' Λς̃Ελθ' 'ΗΞ̃ΛΙ μλ Ι·ῶ ἱ̃Κςλνθ' ΛΣ̃̃νἱ μχ· Φ·Λ0
 τθ' ὕΣ̃βθ' 'Κπ ἄνλΞδ ὙχΕβ̃ὕΣ̃βθ' 'Κπ μλΥ οΥΛ̃ῶνΞ ἄλ 'Ιπςβ̃ρΥ̃Υ· φα ΛΣ̃̃ν̃Υθ' ξκπ ΛΩ̃00ς ΛΩ̃0 ὕ̃χης
 : 'ΥΕ̃·λ ὙÈΩ

γς̃Ξθ' ὕηχπ ὕςΕ 'ΗχΞ̃̃̃ κχπ̃βλ: ὕςἱ' ὙΕ·λθ'

γς̃Ξθ' ὕηχπ ὕ̃ηΠ̃: φν̃00' ὙΕ·λθ'

.Ηἱ̃ν Σθ' φα 'Ι̃Πνλθ' ζς̃ΙΞ: 'Υθ̃00' ὙΕ·λθ'

ἩΙΘ' ΙΘ' ἩβιΘΘλθ' Ἰ' Ἰνλθ' μχ· ρεΞ̃νός Ἰ' Ἰν'χ·θ' ξΚπ' ΕΙςΒ ζ̃ ἩδΙς Ν'χελθ' μῖ Ἰ' Ἰν'χ·θ' ΛαςΘ σΙλ -
 .Ν'χελθ' φα

ΛχιεΘ γΛΦ φα ὕΕΘΘ' ο·ςΠχ ον' Λχή ὕςΣ Ἰ' Ἡλχδ' Εἴνλθ' κΒΕ μῖ Ἀχ·ῶ Ν'χελθ' Ληῖ μλς -
 Ν'χελθ' γΛΦ ὕΙΘΘς βΖΕΘπώ' Ἰ' ὠἶλ Ἀ'ΞΘΕ' Ἡχβχη ΖΘΚ φα ἄ· σΛΘἸ' Εἴνλ μλ ὕςΣ Ἰ' Ἀ'ΞΕς
 φα ΜχηΛΘΘ' σςΘΞλ μχ· ἩδΕῖθ' Ν'χελθ' ον'α ΜχηΛΘΘ' ἩΒΛΙ ἩαΛῖλ ΙχΛχ Εἰλ μ'η μ'α β'ΥΕ'·θ' ὕΙπ ὕΕΘΘ'·
 κΒΕΘ Ν'χελθ' Ἰ' ὀνός κΒΕ Ν'χδ' κ'Ελθ' μλα βκΒΕΘ' Ἰ' Ἰ'Σ'Θδ' ζ̃ β'ρχα ἩχΒ'ονός' Εἴβηθ' μχ·ς ἩἸ'νΣθ'
 μλ ον'α β'Ἰ'ῶχ·λθ' κΒΕ τιἸ' ἩἸ'νΣθ' φα σΛ·ηθ' Ἰ' Ἰνλθ' ΕΛΦχΞ σΙλ Ν'χδ' φα Ἡ·ήΛ ΙνἸς Εἴνλθ'
 μχ· ἩδΕῖθ' Ν'χδ' ὕΕ'·θ' ὕΙπ μςηχ ἄλινἸς .Εἴνλθ' κΒΕΘ Ν'χελθ' Ἰ' Ἰ'χ·λθ' Ἡλχδ' ζ̃ κΒΕ Λ'χΘΘ' ἈΞ'νλθ'
 'Ξ'χελ ὕ'λθ' Ν'Λ ΕΙ'Ἰ' Λ'ΘΘχ ον'α ρχα ΜχηΛΘΘ' σςΘΞλ μχ·ς ἩἸ'νΣθ' φα φ·νΒἸ' ὕ'λθ' Ν'Λ ἩηΛ'Πλ κΒΕ
 .κΒΕΙθ

ξΚπ μλ ΙΙἸ μχ· ἔχΘς Φ'·ΟΛώ' μ'η ἄληα βΕἴνλθ' κΒΕΘ ἩβιΘΘλθ' Ν'χελθ' μχ· Φ'·ΟΛώ' σΙλ -
 Κ' Ἡχλπ' ὕδ' Δ·ΣΘ κΒΕΙθ Ν'χελθ' ἄπΙΕ' Λ'χΘΘ' ἩηΠλ μ'α Εἰλ Ἡθ'λῖθ'ς Ἰ' Ἰ'χ·λθ'ς Ἰ' ὀνός' κΒΕΘ Ν'χελθ'
 Ληῖ ἄπΙΕ' μῖ Ἰ' Ἰν'χ·θ' Ἰ' ΛαςΘς Ν'χελθ' Ἰ'Λς μλ ὕ'ΙπἸ' Ἰ'·Λ'εΘ' Κ' ἩΣ'Θ ΛΘψ' μῖ φνῖχ ἄρνλ υ' μ'
 .σΛΘἸ' μλ

φας ρ'Ἰς γςΞθ' φα Ἰ' Ἰνλθ' ζςΞ· οδΕἸς βφἸ'νΣθ' ΜηΛΘΘ' Ν'χελθ' ἈλἸ' γιῖθχ ἄλινἸς
 Ν'χδ' φα ξΛχή μλ ὕΥα' Εἴνλθ' κΒΕΘ Ν'χελθ' Ἰ'κπ Λ·Οῖχς βἸ'ονός' κΒΕ μῖ ΕΙχΒς ἩελδΙ Ἰ' Ἰν'χ· ΛαςΘ Ἡθ'Ε
 .ρῖηχπ κπ' ΜχηΛΘΘ' ὕηΠχ φΘΘ' ἩῖΞθ' ξΚπ γςΞθ' ἩχΞ'ΞἸ' ΔλΕλθ' μῖ ΕἰχΘλΘ Ληῖ' ον'Ἰ ΜηΛΘΘ'

ώ β'ρΘ'Κ φα ἩἸ'νΣθ' φα Ἰ' Ἰνλθ' γιφλθ' ΙΙῖθ' μ' μλ οδλπ' Ω·νΘα φ·Ξνθ' κΒΕΘ' Ρ Θχ ἄλχα ἄλ' -
 κθ ἄλ ἄρνλ ἩχΛ'ηΘΕ' Ἰ' Ἰπ'ΒΘ' ΙςΒς σΙλς ἩἸ'νΣθ' φα ἩΞ'ανλθ' σςΘΞλ· ἈλἸ' γιῖθχ ἄλινἸ ὕ'η Λ·Οῖχ
 Ἰ' ὀνός' ὕη τιἸ' μςΛΦχΞχ μχΒονλ Ἡῖ·Λ' κΥΘ ἩἸ'νΣ Εἰλ .ἩἸ'νΣθ' φα Ἰ' Ἰνλθ' ξΚπ κ'ΒΕ' ΩχΜςΘ· Φ·ΟΛχ
 ΛΦχΞΘ Εἴνλ μχῶΕΘ κΥΘ σΛΘ' ἩἸ'νΣ φα ξςΘΞλ μλ ἄ·χλδ' ζ̃ ἄχ'Ξλ ΜηΛΘΘ' σςΘΞλ ρχα μςηχ μ' μηλχ
 κΕΙθ φ·Ξνθ' ΩχΜςΘΘ' τθ' Ἡα'Υ' ἩἸ'νΣθ' φα Ἰ' Ἰνλθ' ΙΙἸ Λ'·Οἶώ' φα ΚΘἸ' ἈΒχ' Κθ Ἰ' ὀνός' κΧῖλ τιἸ'
 .¹ρχα ἩΒΘνλθ' Ἰ' Ἰνλθ' μχ· ἩἸ'νΣθ' φηθ'

:φπ ΜηΛΘΘ' Ν'χδ' φα Ἰ'ςχΠ Ν'χελθ' Ληῖ μ' :ΚεΙἩζ̃ Λυῖγι -3

"μ" Λ·ηῖ Ἡ·Σν' ΨςλΒλ Ν'χελθ' υΚΘ' :Concentration Ratio :ΚεΙἩζ̃ ·Μλ Λυῖγι -†
 :υ' ἩἸ'νΣθ' κΒΕ ἩιλΒ μλ ἩἸ'νΣθ' φα ἩΞ'Ξλ

.58;57 P P βγ·Ξ ΩΒΛΛ βΗΛΜΘΛ· ΙχῖΞ ΙΛΕ' ¹

.ΜηΛ0θ' 'Η·Ξν :1 :μ' 'ΥχΕ

.ΗΪ'ν Σθ' φα '1^Πνλθ' Λ·η' ΙΙΪ :μ

.(μ) ΗΪ'ν Σθ' φα '1^Πνλθ' Λ·η' μχ· μλ ὕ 'ΕΠνλθ' κΒΕ :ὕ ζ

ζ' βῦ'λ'ῖθ' ΙΙΪ ζ' ὕ'λθ' Ν'Λ ζ' ἱ'όνό' 'Ηχλη ὕηΠ φα ζθΚ μ'η Τ'ςΞ 'ΗΪ'ν Σθ' φηθ' κΒΕθ' :ζ
.κΒΕθ' Νχχ'ελ μλ 'πΛχη ζ' '1'ῖχ·λθ'

'ΗΦ'Ξ·θ'· Μ'ολχ ςρα ζθΚ·ς βΗχς'Ξολ 'ΕΛςΣ· Ν'χελθ' φα 'ΗιΘ'Ιθ' '1'ΞΞ'λθ' ὕη Ν'χελθ' 'Κπ ὕλ'ῖχ -
ΜηΛ0θ' σς0Ξλα βΗΞ'ελθ' '1'Ϊ'ν Σθ' 'Η·Σνὺθ φ·Ξνθ' ΩχΜς0ιθ οip'Β0 οχιΪ 'Α'ῖχ ον' ὦ γχ·Φ0θ' 'ΗθςρΞς
ς'Ξλ ςπ 'ΗΪ'ν Σθ' φηθ' κΒΕθ' μΪ 'Ε0λ %15 τιΪ ΛΦχΞχ 'ρνλ ὕη '1'Ϊ'ν Σ Λ·η'ι Ν'χελθ' 'Κπ 'ΑΞΕ
i%40 :φθ'0θ'η 'ΗΪ'ν Σθ' φηθ' κΒΕθ' μλ 'Ηχ·Ξνθ' 'ρ0·Σν' Ψςν00 '1'Ϊ'ν Σ Ω·Λ' Λ·η'ι ΜηΛ0θ' σς0Ξλθ
τιΪ 'ΗΪ'ν Σθ' φηθ' κΒΕθ' μλ %1 'ρ·χΣν φ0θ' 'Ηῖ·'Λθ' 'ΗΞΞ'λθ' ὕλ'ῖχ Ν'χελθ' μ'α 'Κθ %1 i%4 i%15
ΜηΛ0θ' σς0Ξλ τιΪ Λχ0'0θ'ς Κςβνθ'ς 'Εςεθ' 'ΥχΕ μλ %40 'ρ·χΣν τθςι' 'ΗηΛΠθ' Ωλ 'Ες'Ξλθ' μλ ΛΙδ
ΙΙῖθ 'Λ'·0Ϊ' φΦῖχ ὦ Ν'χελθ' 'Κπ μ'α ζθΚ τθ' ὕ Υ .ΗΪ'ν Σθ' φα 'ΗΞΞ'λ Ω·Λ' Λ·η' '1'ιΘι 'ρν' ΙΑΒΛ·
.1ΛίΣ ζ' Λ·η 'λρλ 'ΗΪ'ν Σθ' φα '1'ΞΞ'λθ' φηθ' κΒΕθ'

:2φθ'0θ' ὕηΠθ' Ν'χελθ' 'Κπ ΚΘ'χ :Ε'ΜΜ'ιζ̃ ΗΗΨ 'πηγι - '

.1'ΞΞ'λθ' ΙΙΪ 'Αςιελ :(\frac{1}{n})

.ΗΪ'ν Σθ' φα ΕΙςΒςλθ' '1'ΞΞ'λθ' ΙΙΪ =n :μ' 'ΥχΕ

'1ν'η 'Κ' 'ΕιΥλ Λ0ῖχ Ν'χελθ' 'Κπ μ' Λχη ΜηΛ0θ' '1'ΛΠ'λ ΦΞ· μλ '1'ΞΞ'λθ' ΙΙΪ 'Αςιελ Ιῖχς
'ΗΪ'ν Σθ' φα 'χ·Ξν κΒΕθ' 'ΕΛχ·η 'ΕΙχΙΒ '1'ΞΞ'λ ὕςΘΙα βκΒΕθ' 'Ηι0'λ0λ Λχη 'ΗΪ'ν Σθ'· ὕλ'ῖθ φ0θ' '1'ΞΞ'λθ'
μ'·ΞΕθ' φα ΚΘ'χ ὦ ον' τιΪ Ν'χελθ' 'Κπ τιΪ 'Α'ῖχ ζθΚης β'ρΣεν μλ ὦΙ· ΜηΛ0θ' 'ΗΒΛΙ 'ΕΙ'χΜ τθ' υΙ'χ
.γςΞθ' κΒΕ '1'·Ω Ωλ ΜηΛ0θ' 'ΗΒΛΙ τιΪ 'ΕΛχ·η 'ΗΞΞ'λ τθ' 'ΕΛχίΣ 'ΗΞΞ'λ μλ '1'ῖχ·λθ' ὕχςΕ0 Λ0'

.60 P βγ·Ξ ΩΒΛΛ βΗΛΜΘΛ' ΙχῖΞ ΙΛΕ' 1

2عراقبي عادل، هيكل السوق و الميزة التنافسية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2010، ص 15.

σ̃επ̃λ̃ξ ΙΞ̃ι -μ

Η·Σν̃ μχ̃·0· ΗΣ̃·Θθ̃ μ̃Μς̃ι̃ Τ̃Υ̃· τι̃Ι ΜχηΛ0θ̃ 'Ι'ΛΠ̃λθ̃ μλ ξΛχίη (Η) ΛΠ̃λθ̃ μλΥ0χ¹
 .ΗΨ̃Φ̃ε0λθ̃ ΜχηΛ0θ̃ 'Ι'Β0νλ Ηθ̃·Ε φα ΗΣ̃·Θ Ηλρλθ̃ 'Ι'λΞθ̃ μλ φπς̃ π̃Ι'Ι̃Ι̃ς̃ 'Ι'Πνλθ̃
 μλ ὃηθ̃ ΜχηΛ0θ̃ κχδ̃ τι̃Ι ὃΣΕν ζθκ·ς̃ β̃'Ι'Πνλθ̃ Η·Σν̃ Ωχ·Λ0 κ0χ Η ΛΠ̃λ Α̃ΞΕθς̃
 ΩΦ̃ε0 κήΛ μχ0̃'νΣθ̃ μχ0̃π μλ ὃη φα ΜχηΛ0θ̃ μχ· ΗχΙΙ̃Ι̃ Ηδ̃È̃Ι̃ κχεθ̃ ξκπ ΝηΨ̃0ς̃ β̃(CιB) μχ0̃'νΣθ̃
 . ὕςΛΧθ̃ ΩχλΒ φα ·Ξ̃νλ μςηχ̃ λ·Λ μΜς̃θ̃ 'Κπς̃ β̃ρ0̃χνΕνλ
 ον̃Ι ὕι0Θ0 ρ̃νηθς̃ (Η) ΛΠ̃λ ὃλ̃λ0 Ηχλς̃λ̃Ι̃ Λ0η̃ 'Ι'ΛΠ̃λθ̃ μλ Η̃Ις̃λΒλ υ̃·ης̃ν̃π ΓΛ0δ̃ οχι̃Ις̃
 :Ηλ̃·Ψ̃θ̃ ΗίχΣθ̃ τι̃Ι 'Ι'ΛΠ̃λθ̃ ξκπ Ιλ0Ψ̃0ς̃ ΕΛχ·ηθ̃ 'Ι'Πνλθ̃ ρ̃χΦ̃Ψ̃0 φ0θ̃ μ̃Μς̃ι̃ φα

($a=2$) μςηχ̃ 'ΥχΕ ΗίχΣθ̃ ξκπ φα ΗΣ̃·Θ Ηθ̃·Ε (Η) ΙΨ̃χς̃ Ηνς̃Λλιθ̃ ΗχληΕ0 ΗλιΨ̃λ : $a:μ̃$ 'ΥχΕ
 :φθ̃'0θ̃·η υ̃·ης̃ν̃π ΛΠ̃λθ̃ ΗίχΣ τι̃Ι ὃΣΕν ζθκ·ς̃ $R^{1/(1-a)}$:ςπ̃ $\ast(R)$ ὠθ̃ ~α̃·ηλθ̃ κδΛθ̃
 $a > 0, x \neq 1$

φ0θ̃ 'Ηνς̃Λλθ̃· ΛΠ̃λθ̃ 'Κπ Μχλ0χς̃ υ̃·η ς̃ ν̃π ρ̃βΣς̃ φ0θ̃ Ω·Λι̃' Λχχ̃·Ψ̃λθ̃ φας0Ξχ̃ ΛΠ̃λθ̃ 'Κπ
 . α̃Ηλχδ̃ ΕΙ̃·χΜ· ζθκς̃ β̃Λ·η̃ ν̃Μς̃ Λχ·ηθ̃ κΒΕθ̃ 'Ι'Κ 'Ι'Πνλθ̃ 'Ι'χΦ̃Ι̃ 'ΥχΕ β̃ΜηΛ0θ̃ Ν̃·χελ̃ τι̃Ι 'Ι'ι0Ι̃'

·Ψ̃λΠζ̃ ς̃ζ̃ βπΖΗζ̃ α̃·πΨ̃ :τλ̃0ζ̃ ΦΙὺζ̃

'Ιν̃·η Τ̃ς̃Ξ ΜΒ̃ς̃Ε Ις̃Βς̃ σιλ̃ μ̃Ι̃ Λ·Ψ̃0 φπς̃ Η̃Ι̃ν̃Σθ̃ ὃηχρθ̃ φν̃·0θ̃ ΙΨ̃·θ̃ ὃς̃ΘΙθ̃ γ̃'ς̃Ι̃ Λ·0Ψ̃0
 τθ̃ σΛ0̃ 'Ι'ΞΞ̃λ ὃς̃ΘΙ μςι̃ ὃς̃Ε0 Η̃Ι̃ν̃Σθ̃ φα ΗΦΠ̃νθ̃ 'Ι'ΞΞ̃λθ̃ ὃ·δ̃ μλ β̃ΗΨ̃νΦΣλ ς̃ ΗχΨ̃χ·Φ
 .Η̃Ι̃ν̃Σθ̃ ὃθ̃'Ι̃ ΗΞ̃α̃νλθ̃ σς̃0Ξλ Τ̃ β̃0ν̃ τθ̃ γ̃'ς̃Ψ̃θ̃ ξκπ υι̃·χ̃ 'ΥχΕ β̃Η̃Ι̃ν̃Σθ̃

¹المرجع نفسه،ص38.

βπΖΗζ̃ αζ̃πΨ θποὺι -1

κχΧν00' ὕΒλ φα ὕςΕ0 ἩΦεν Λ·0ΐ'ς β1956 ἩνΞ Bain ὕΛΦ μλ ΔιΦΣλθ' 'Κπ ΓΛΦ κ0 ¹
 φα ΦΠν0 φ00' 'Ι'ΞΞλθ' μ' Bain ΔΥ ζ' ὙχΕ βΛ'η0Εώ' Ἡ·Λ'Ελ φα 'Λχ·η 'ΛςΙ 'ΑΫιχ 'ΥχΕ φΐ'νΣθ'
 'ΑΞη ὕΒ' μλ οη 'Κπς βΨ'Φεθ' 'Κπ φα ΙΛ'ςλθ' Ρ ΣΘ0 ΕΤ'βη ὕδΛΎ0 ὕςΞ Λχ·η ΜχηΛ0· Μχλ0χ Ψ'Φδ
 : ὕχΛ'Ύ00' ξκπ μλς ὕςΘΙθ' γ'ζΐ μχβθ'λθ' μλ ΙχΙΎθ' ὕΛΐ κ0ς βΗΎβ0ΛΛ Γ'·Λ'
 ΝηΎ· γςΞθ' τθ' ὕςΘΙθ' φα Ἡ·ή'Λθ' ἩΞΞλθ' 'ριλΕ00 φ00' γχθ'η00'" :ρν' τιΐ Stigler 'ραΛΐ -
 ."ὕχθ'η00' ξκπ ὕλΕ00 ὡ φρα γςΞθ' φα ΕΙςΒςλθ' 'Ι'ΞΞλθ'
 ὡ γςΞθ' τθ' ΕΙχΙΒθ' 'Ι'ΞΞλθ' ὕςΘΙ ὕΎΒ0 φ00' ὕλ'ςΎθ' ὕη" :ρν' τιΐ 'ραΛΎα Ferguson 'λ'-
 'Ι'ΞΞλθ' ἩχΙΕθ' Ἡβιη00' μλ ὕδ' Λ'ΎΞ' ΩΥς· γςΞθ' φα ΕΙςΒςλθ' ἩΞΞλθ' ΔλΞ0ς β'ρθ 'Ε·Λλ μςηχ
 ."ΗΛ'Ιθ' Λ'η0Εώ' Ι'ζΐ 'ΑΞης βὕςΘΙθ' φα Ἡ·ή'Λθ'
 ἩΣ'Θ 'Αν'Β μλ ΖθΚ·ς βΗ0δ'λ ἩχΞα'ν0 'ΕΜχλ ςπ ὕςΘΙθ' γ'ζ'ΐ" :ραΛΐ Spuller ὕθ Ἡ·Ξνθ'· 'λ'
 φα Ἡ·ή'Λθ' 'Ι'ΞΞλθ' μςΙ γςΞθ' φα ΕΙΒ'ς0λθ' 'Ι'ΞΞλθ' 'ρ·Ξ0η0 β'ΙÈλ'Ύλθ' 'ΕΜχλ βΛ'η0·ώ' βὕχθ'η00'
 ."γςΞθ' ξκπ τθ' ὕςΘΙθ'

βπΖΗζ̃ αζ̃πΨ Φ'πλτ -2

γ'ζ'Ύθ' :φπ ΕΛχ·η 'Ι'α 'ΥÈ0 τθ' ὕςΘΙθ' γ'ζ'Ύθ' Ἡβι00λθ' Ψ'ςνΐ' φΐ'νΣθ' Ι'Σ0δώ' ὕνΣ
 .Ἡχνς'εθ' γ'ζ'Ύθ' βΗχΒχ0'Λ0Ξό' γ'ζ'Ύθ' β(ἩχΎχ·Φθ') Ἡχιηχρθ'
 ἩχΞ'χΞθ'ς Ἡχα'ΛίΒθ' βΗχΙ'Σ0δώ' Ἡ'χ·θ' ὕÈ0 μλ γ'ζ'Ύθ' ξκπ Πν0 :·υ0υ'Τζ̃ βπΖΗζ̃ αζ̃πΨ -†
 βγ'ζ'Ύθ' ξκπ τιΐ ΕΛΦχΞ ὕςΘΙθ' φα Ἡ·ή'Λθ' γςΞθ' φα ΕΙΒ'ς0λθ' Τ'ςΞ 'Ι'ΞΞλθ' Ζιλ0 ὡ ὙχΕ· βΗΞΞλθ'
 :φιχ'λ ΛηΚν ἩχιΘ'Ιθ' γ'ζ'Ύθ' μχ· μλς

Ιυ'εζ̃ θ†Γζ̃ 'Ε'υΗ'ΠΗβ̃ 1-†

Ἡ·Ξνθ'·α β'Ξςλil 'ΥβΘ 'ρΒ'0ν' ὕχθ'η0 Τ βΘ 'ρνηλχ κΒΕθ' 'Ι'χΙ'Σ0δ' γεΕ0 φ00' ἩΞΞλθ' ²
 ὕχθ'η00' ξκπ (... ΕΙΐ'Ξλθ'ς ἩχΞ'Ξΐ' φν'·λθ'ς Τ Λΐ'η ΐ'0νó' Λχί0χ 'λινΐ Λχί00 ὡ φ00') Ἡ0·'00' ὕχθ'η0ιθ'
 Λλΐ' βΗΒ0νλθ' 'Ι'ΙΕςθ' μλ Λχ·η ΙΙΐ τιΐ 'ρΎχΜς0 κ0χ φ00'ς βκ0χ κθ κ' 'ρΒ'0ν' κ0 Τ'ςΞ 'ρΎαΙ 'ΑΒχ Ἡ0·'00'
 .ΕΙΕς ὕη ΐ'0ν' Ἡβιη0 Τ βΘ τθ' υΙ'χ υΚθ'

¹ عرقابي عادل، مرجع سابق، صص 18، 19.

² 12:13 ·H ·2013-12-12datede concitation ·http://www.marefa.org/index.php

:λπ μιλ̃ῖ κΒΕθ' 'Ι'χΙ' Σ'δ' γχεΕΘ φα κηΕΘχς

ἩΒονλθ' ὕλῤῥθ' Εἴ'βη μιλ' Εἰ'αό' ὕ'λθΕ' Ι'Μ' ληι β'ἴ'ονό' γ'Φν ζ̃ κΒΕ Ι'Μ' ληι :βψ̃ βι'ῶζ̃ -
 τθ' ὕ'εονώ' τθ' ὕλ'ῤῥθ' ΛΦΥχ' λ·Λ' ΕλχίΣθ' ἴ'ονό' 'Ι'χιλῖ φα μιλ' τιῖ β Ρ ΣΘθ'ς ὕλῤῥθ' κχΞεΘ μιλ
 .ΛΘψ ὕχλῖ μιλ ὕ'εονΕθ' ἩΒχον 'Ιδςθ' Ψ'χΥ τθ' Ἡα'Υό'· ξΚ·Εχ ὦ Ιδ ΛΘτ ὕλῖ
 κΒΕθ' 'Ι'Κ' ἩΞΞ̃λθ'α βΛχ·ηθ' κΒΕθ' Ἡιή' Εἰ'χΜ φα ἩΩχΙΕθ' 'χΒςθςνηθ' μιλ' Εἰ'αό' :τλ'ῶζ̃ βι'ῶζ̃ -
 .ἴ'ονό' Εἰ'χΜθ' 'χΒςθςνηθ' ξΚπ φν·ο ΩχΦΟΞΘ Λχ·ηθ'

ῤῥἡλῖ̃ ·ὀηεΗζ̃ ·γηΤιζ̃ ἈΚυιζ̃ 2-†

'Ι'ΞΞ̃λιθ' ἩῤῖΞθ' ἴ'ον' Ἡβιηθ' Εἰ'χΜ τθ' υἱ'χ μ' ον·Π' λ ὕη ἴ'ονό' Ἡβιηθ' ἩειΦλθ' ΕΜχλθ' ὕλΠο
 φα ἴ'ονό'· Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ' φα ἴ'ονό' Ἡβιηθ' ΦΞςΟλ μιλ' Λ·η' σςΟΞλ τθ' Ἡἴ'ν Σθ' τθ' ὕςΘΙθ' φα Ἡ·ή'Λθ'
 τνΕνλ μιλ' τιῖ μςηχΞ ὕςΘΙθ' φα Ἡ·ή'Λθ' 'Ι'ΞΞ̃λιθ' ἩΦΞςΟλθ' Ἡβιηθ' τνΕνλ μ' ζθΚ φνῤῥχς βἩἴ'ν Σθ'
 ΕΜχλθ' ξΚπ ἴ'ονο Ιδς .ἴ'ονό' 'Ι'χςΟΞλ μιλ' σςΟΞλ υ' Ινῖ Ἡἴ'ν Σθ' φα Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λιθ' ἩΦΞςΟλθ' Ἡβιηθ'
 'λθ' Ἡ·Ξνθ'· ἩχΛ'Ι' 'Ι'Τ'βη μιλ' ζθΚ φα 'λθ' ὕΥα' ΙΛ'ςλ Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λιθ' μςηχ Ιδ' Εὖλα βἩβιοΘλ' Ἀ'·Ξῖ
 οῤῥαΙΟ 'λθ' ἩνΛ'ελ ΙΛ'ςλιθ' τιῖ Ἀ'ῤῥΞ̃ ΩαΙ ΕἰχΙΒθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ' τιῖ κΟΕΟχ Ιδ' 'λη βἩΙθ'Ιθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ' οηιλο
 β'ρχΛΟΠΟ φθθ' Ελχ·ηθ' 'Ι'χληθ' τιῖ μιχΙΛςλθ' μιλ' 'Ι'ΥχβΘο τιῖ Ελχθθ' ὕΣΕΟ 'λ·Λα βἩλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ'
 Ἡ·ή'Λθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ' Ωλ ἩνΛ'ελθ'· Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λιθ' Ἡ·Ξνθ'· υἱΕνθ' ὕ'λθ' Ν'λ τιῖ ὕςΣΕθ' Ἡβιηθ' Τ'βΘν'
 .ὕςΘΙθ' φα

'ΛΧν ἩῤῥΟΛΛ' Εἰ'ῥα Ἀ'ῤῥΞ̃·α ζθΚ 'ρνηλ' Κ' βΖςν·θ' μιλ' Τ'ΛΟδῶ' 'ρχιῖ Ἀ'ῤῥΣχ Ιδ' ἩΩχΙΕθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ'α
 ὕΣΕΟ μ' ζ̃ 'χΟ'Κ 'ρΞβν ὕςλΟ μ' 'ρνηλχ Ιδ' Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ' μ' μιλ' φα 'Κπ βἩε·Ξ̃ ἩῤῥΞ̃· 'ρῤῥΟλΟ κΙῤῥθ'
 .¹γςΞθ'· Ἡ·χΦ ἩῤῥΞ̃ μιλ' ο· ΩΟλΟΟ 'λθ' ἩΧν ἩΥβΘνλ Ἀ'ῤῥΞ̃· ΤςΛεθ' τιῖ

Ἐῖῤῥἡλῖζ̃ ΚυιιΗ 3-†

ΕἰχΙΒθ' 'Ι'Πνλθ' τιῖ 'Ι'Μχλ Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'Πνλιθ' μςηθ Ιδ' β'Ι'Βονλθ' ΜχχλΟ· κΞΟχ γςΞ φα
 Τ'ῤ· φα 'Ι'ΕχΥβθθ' ξΚπ ῤΙΕΟ Ιδς β'Ι'Πνλθ' ζιΟ 'ρΒονο φθθ' ΩιΞιθ' μιχηιρΟΞλθ' 'Ι'ΕχΥβθθ' ἩΒχον ἩιΘ'Ιθ'
 βΨ'ΛΟΘῶ' γΕ Ἡχ'λΕ ὕΕΘ μιλ' ὕΥα' 'Ι'λχλΣΟ μιλ' 'πΛχη μςΙ Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'Πνλθ' οηιλο 'λ' Ἀ·Ξ· μ'χΕἴ'
 ὕΧΟ Ιεα βκχλΣ'Οθ'ς Ἡχ'ἶςνθ' ῤχΕ μιλ' ἩΒονλθ' ΩιΞθ' ΙχιεΟ 'χιλῖ 'ρχα μιηλχ φθθ' 'Ι'ώ'Εθ' φα τ'ΟΕ μιηθς
 κΞ' κἶ' τνῤῥ· κ') Ἡυχῤῥ ἩηΛ'λ ἈΞΟηρ 'λινῖ ζθΚ ῤΙΕχ Ιδς βμιχηιρΟΞλθ' ἩεΩ ΕΜχλ Ἡλ'ῥεθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ'
 γ'βνὺθ κη'ΛΟλθ' ΛΩῖ' μ'α ζθΚη βφΞα'νΟ ἈῤῥΞ̃· 'Ι'λΙΘθ'ς ΩιΞθ' Ωχ·ς Ἡχ'ἶςνθ' ΙχΛςΟθ' Ἡ·χΦ ἩῤῥΞ̃ (Ε'Πνλθ'

.22 Ρ βγ·Ξ ΩΒΛβ ὕἰῤῥ φ·δΛἴ¹

ψςν· μχιρ0Ξλθ' Φ·0Λ' Ι'Μ 'λιης β'Ηλ'εθ' ΩιΞθ'· μχιρ0Ξλθ' ΗεΩ φν· Ιδ μςηχ 'λ·Λ 'Ηχ'Ί'Ιθ' τιΊ γ·Ξθ' μλ ΤΞλ'Ψ' Τώπ 'ΑΚΒ0ς γςΞθ' ΨΘΙ0 μ' ΕΙχΙΒ 'Ι'ΞΞλ τιΊ 'ΑΨΣθ' μλ μ'η 'λιη ΩιΞθ' μλ μχ'Ψ μΞ'Ιό' τιΊ 'Η'φ 'έθ'·λ γβν0 μ' ΕΙχΙΒθ' 'Ι'ΞΞλθ' τιΊ υΛςΛΥθ' μλ Δ·Σχς β'Ηλ'εθ' 'Ι'ΞΞλθ' ΨςΘΙθ' 'Η·ςΨΣ μλ ΙχΜχ 'Κπ μ' ΖΠώς βΙΙΒ ΤΞλ'Ι Τώς 'ΑΞ0η0ς β'Η·χΦ 'ΗΨΛΞ 'ρΞβνθ γεΕ0 τ'0Ε βΩχΜς0θ'ς .¹ 'Ι'ΞΞλθ' ξΚπ κ'λ'

·υΊυΗ'ΙΗΜΊ̃ βπΖΗζ̃ αζ̃πΨ - '

φα 'Η·ή'Λθ' ΕΙχΙΒθ' 'Ι'ΞΞλθ' ΨΒ' μλ γςΞθ' φα ΕΙΒ'ς0λθ' 'Ι'ΞΞλθ' 'ριΨ0β0 γ'ς'Ι φπς ψ'Υς' μλ ΩΥς ΙΛΒλ 'ΙΞχ0ς φΒχ0'Λ0Ξ' Λ'Λεθ 'ΗΒχ0ν Λ·0Ψ0 'ρν' β0χα ΦΠν0 υΚθ' γςΞθ' τθ' ΨςΘΙθ' :²ΛηΚν γ'ς'Ψθ' ξΚπ μχ· μλς βγςΞθ'

·Σζ̃Ψζ̃ ·υΊ'Ηλ'Ί̃ ·β'Τζ̃ 1- '

τθ' ΨςΘΙθ' τιΊ ΩΒΠχ ώ γ'Ψ'Ψθ' 'Κπ βφΒχ0'Λ0Ξό' ΨςΘΙθ' γ'Ί̃ τιΊ ΙχΒ Ψ'Ωλ γ'Ψ'Ψθ' 'Κπ Λ·0Ψχ Ι'ε0'Ίώ' 'ρχΙθ ΗΞΛχ 'λιν'Ί ΨςΘΙθ' φα 'Η·ή'Λθ' 'ΗΞΞλθ' μ'ι ΖθΚ βΕΙχΙΒθ' 'Ι'ΞΞλθ' ΨΛΦ μλ γςΞθ' ΨςΘΙ 'Ηθ'Ε φα ολ'ΙΘ0Ξ' μηλχ 'ΥχΕ· γςΞθ' φα 'Ηλ'εθ' 'Ι'ΞΞλθ' 'ΗχΒ'ονό' 'Ηδ'Φθ' φα Τ'α ΙςΒς· τθ' ΨςΘΙθ' μλ κΒΕ0 Ιδ 'Ι'ΞΞλθ' ξΚπ μ'α Λ'ΨΞ'Ί' ΤχβΘ0 κΩ μλς 'Ί'ονό' ΕΙ'χΜ φα ΕΙχΙΒ 'Ι'ΞΞλθ' .Η'Ί'ν Σθ' φα 'πιςλΣ φθ'0θ'·ς 'ρ0χΕ·Λθ ΙχΙρ0 μλ ΖθΚ ΨηΠχ 'λθ γςΞθ'

·υΙ'Ί'Ηζ̃ ·ιύΩζ̃ Ι'ΞΗλ̃ 2- '

υ' ΖΛ0χ ώ 'λλ β0'ώς τιΊ ΨςΣΕθ'ς μς·Μθ' ΗεΩ 'ΑΞη ςπ 'ΗχΛ'Β0θ' 'ΗλΞ'Ψθ' Ψ'Ιπ μςηχ 'λ 'ΛχΩη φα 'Η·ή'Λθ' 'Ι'ΞΞλθ' κ'λ' ΨςΘΙ γ'Ί̃ ΨηΠχ 'λ 'Κπ βμς·Μθ' ΗεΩ τιΊ ΨςΣΕθ' φα ΙΙΒθ' μχΞ'ανλιθ Ψ'Βλ .μς·Μθ' ΗεΩ 'ΑΞηθ 'ριΛΕ0 ΕΙχΙΒθ' 'ΗΞΞλθ' τιΊ κ0Ε0χ φ0θ' Ψχθ'η0ιθ 'ΛΧν βγςΞθ' τθ' ΨςΘΙθ'

τΜΊζ̃ βι'εΗζ̃ 3- '

μ'η ςια β'Η'Ί'ν Σθ' τθ' ΕΙχΙΒ 'Ι'ΞΞλθ' ΨςΘΙ ΙΥ 'ε'Ί̃ ΨηΠχ μ' μηλχ 'χβιθ ς' 'χλ'λ' μ'η Τ'ςΞ 'ΑιΦθ' ΕΙ'χΜ ΨΞΕΘ μλ γςΞθ' γ'Φν ΩχΞς0 μλ Ιχβ0Ξ0 μ' μηλχ 'ΗΞΞλθ' μ' φνΨχ 'Κρα 'χλ'λ' φΞ'Λθ' Ψλ'η0θ' κΒΕθ' 'Ι'χ'Ι'Σ'0δ' μλ ΕΙ'β0Ξώ' 'ΗΞΞλθ' ΩχΦ0Ξ0 μλς 'ρΨλ 'Ηιλ'η0λ σΛθ' 'ΗΞΞλθ' Ψ·δ μλ 'ρΒ'ον' τιΊ μ'α 'χβιθ φΞ'Λθ' Ψλ'η0θ' μ'η 'Κ' 'λ' βΨςΘΙθ' γ'ς'Ι μλ γ'Ί̃ ο0'Κ ΙΕ φα ΨηΠχ μ' μηλχ υΚθ' Λχ·ηθ'

βΛΥχΘ ΙΛΕλ 'ΗΨΛ'Ββ'Ηχ'Ι'Σ'0δ' κςιΨθ' φα Λχ0ΞΒ'λ 'Ηθ'ΞΛβ'Ηχ'Ί'ν Σθ' 'ΗΞΞλθ' 'ΗχΞ'αν0θ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξό' ΙχΙΕ0 φα ξΛςΙ ς γςΞθ' ΨηΠβ'Ψ'Ι'Ί Γ·λ¹ .13 Ρ β2010βΕΛηΞ· .21ι23 Ρ Ρ βγ·Ξ βΒΛλβΨ'Ι'Ί φ·δΛ'Ι²

ἰ'λμιοΞλς κ'θθ' ἰ'ςλθ' τιῖ ὕςΣΕθ' γχλφ μῖ ἰ'όνό' ὕχθ'ηρθ' ἡειφλθ' ἄ'χ'Μλθ' γεΕΟ μ' μηλχ ἡΞΞ'λθ' ὕχθ'ηρθ' Τ χβθΟ ςπ φΞ'λθ' ὕλ'ηρθ' ὕΙπ μ'η 'Κ' Ρ ΘΛ' ὕχθ'ηρ· ῥ'Υλ ἡιλ'ηρλθ' ἡΞΞ'λθ' μλ ἰ'όνό' .ἰ'Èλ'ΰλθ'

·υλπλ'γζ̃ αζ̃πΩζ̃ -Υ

γ'ζ'ΰθ' μλ ἡχθ'ΰα ΛΩη̃ Λ·ΰΟ φΟθ'ς ἡχνςν'εθ' γ'ζ'ΰθ' μλ γ'ΰ'ἰ ον' τιῖ γςΞθ' κχΧνΟ τθ' ΛΧνθ' μηλχ ὕÈθ μλ γςΞθ' τθ' ὕςΘΙθ' ΙχχεΟ ἡθςΙθ μηλχ ὕχΕ ῥχα κηΕΟς ἡθςΙθ' ὕΛφ μλ ΕΜΒνλ ῥν'ἰ ΖθΚ βσΛΘἰ'Ψ'ΛΟΘώ' Εἴ'Λ· ὕÈἰΟΞ' γςΕΕ βΨ'ΛΟΘώ' ἰ'ἰ'Λ· Δνλς β'ὕςΘΙθ' Ρ χθ'ΛΟ Δνλ

Εἰ'ἰ ἰςχδ Τ Λβχ Ιι·θ' μ' ὕχΕ· β'ἡχνςν'εθ' γ'ζ'ΰθ' μχ· μλ ὕ'χ ἡχα'ΛίΒθ' ΜΒ'ςΕθ' Λ·ΟΰΟ ὕλη ἰ'ΞΞ'λθ' ἡχ'λΕ τιῖ ἰῖ'ΞΟ ἰ'ἰ'ΛΒό' ξΚπς β'ΕΛΠ'·λ ἰ'όνό' ς' Ωχ·θ' ΙχΛΟ ὕλινἰ ἡχ·νΒἰ' ἰ'ΞΞ'λθ' τιῖ ἡχιΕλθ' ἰ'ΞΞ'λθ' ἡλιΕλθ' ἰ'ν'ἰ'ός ἰ'ἰ'Λ'ςιθ φλ'Μθό' Ρ χθΛΟθ' ὕÈθ μλ βγςΞθ' φα ΦΠνΟ φΟθ' ἡχιΕλθ' ὕ'χ Ζ'νπ ἡχΛ'ΒΟθ' Ρ ΣΕθ'ς ἡχηΛλΒθ' ἰ'βχΛ'ΰΟιθ ἡχ·νΒἰ' ἰ'ΞΞ'λθ' Τ χΛ'ΰΟς β'ἡχ·νΒἰ' ἰ'ΞΞ'λθ' μςΙ ἡΣ'Θ μ'χΕἰ' Τ ἰ· φα υἰ'Ο ἰδ φΟθ' ἡχΞ'χΕθ' ἰ'β'Σ'ςλθ'ς ἡχ'ἰςνθ'ς ἡλÈΞθ'· ἡειΰΟλθ' ἰ'λχΧνΟθ'ς ἰῖ'ςΕθ' ἡχα'Υ' ὕχθ'ηρ κΒΕθ' ΕλχίΣθ' ἡΣ'Θς ΕἰχΙΒθ' ἡΞΞ'λθ' ὕχλΕΟ τθ' ῥο'ἰ'ΛΒ' ὕςΦΟ ς' ῥχα φθ'ίχ ὕλινἰ κ'λ' ὕ'ἰ ὕηΠχ ὕλ γςΞθ' φα ΕΙΒ'ςΟλθ' Ελχ·ηθ' ἰ'ΞΞ'λθ' ἡνΛ'ελ ἡΦΞςΟλθ' ῥοβηηρ μλ ΙχΜχ υΚθ' Λλἰ' ἡἰ'νΣθ' τθ' ῥθςΘΙ ἡχν'ηλ

Ε'ἰἡλιζ̃ τί Κουιἡζ̃ :ἰ'ζ'οζ̃ ΦΙὺζ̃

γ'ζ'ἰ Μ'ἡΛ κπ' ΙΕ' οΞβν ἰδςθ' φα ον' ὕλη ἡἰ'νΣθ' ὕηχΠ ἰ'ΰ· ΙΕ' ἰ'ΒΟνλθ' φα ΜχχλΟθ' Λ·Οΰχ μῖ ΕΜχλλ ῥιΰΒχ ὕ'χςνΟ ῥο'ΒΟνλθ ἡνχ'Υλ ἡἰ'νΣ φα ἰ'ΞΞ'λθ' ΩχςνΟ γχλφ μῖ ΖθΚς β'ἡἰ'νΣθ' τθ' ὕςΘΙθ' .μχηηρΟΞλθ' ὕ·δ μλ ΩιΞθ' ΙΙΰθ ἡιχΙ· ἡἰ'Ξ ΙΰΟ ώ ὕχΕ· ἡἰ'νΣθ' φα ΩιΞθ' ἡχε·

ῥοΰἰΞθ μχηηρΟΞλθ' ἰ'ώς ς' ἰ'ÈΣβΟ τιῖ Χα'ΕΟ μ' ἡχΒχΟ'ΛΟΞό' ξΚπ ὕÈθ μλ ἡΞΞ'λθ' ΩχΦΟΞΟ ὕχθ'ηρ 'ςιλΕΟχ μ' μςΙ ΖθΚ 'ςιΰβχ μ' ἡἰ'νΣθ' τθ' ὕςΘΙθ' φα μχ·ή'Λθ' τιῖ ἡ·ςΰΣθ' μλ ὕΰΒΟ φθ'οθ'·ς .ἰ'όνό' φα ἡχα'Υ'

ΖθΚς ἰ'ΒΟνλθ' φα ΜχχλΟθ' ἡχΒχΟ'ΛΟΞ' ΚχβνΟθ' ὕ'Ξς κπ' μλ μÈἰός ἡχ'ἰἰθ' ΙςρΒ Λ·ΟΰΟς ς' ῥλ'ΙΘΟΞ' ς' ῥοχ'ἰςν ὕχΕ μλ ἰ'ςΞ ἡΒΟνλθ' ἡἰ'Ξθ' ΜχχλΟ· μχηηρΟΞλθ' σΙθ ἰ'εΟἰώ' μ'ειΘχ ὕλρν'ἰ .ἡθ' ῥον'χΣ

ΜχχλΟ· μχηηρΟΞλθ' Ψ'νδ°· ῥο'ΒΟνλθ ὕΣ'Θ ὕ·ιφ γιΘΟ μ' μÈἰός ἡχ'ἰἰθ' ὕÈθ μλ ἡΞΞ'λθ' ΩχΦΟΞΟ ἔθ'·λ γ'βν' ἡἰ'νΣθ' τθ' ὕςΘΙθ' φα μχ·ή'Λθ' ΙΙΒθ' μχΒΟνλθ' τιῖ Δ·Σχ ὕχΕ· ῥοχΙΥα' ς' ἰ'ΒΟνλθ' ξΚπ

κρΒ̃όν̃ Ἡβιηρ̃ ΕΙ̃χ̃Μ τθ̃ υΙ̃χ̃ ἄλλ̃ μχηρ̃οΞλθ̃ Τώ̃π Τ̃Ψ̃. ἈΚΒθ̃ μΕ̃ϊό̃ς Ἡχ̃̃ϊ̃Ιθ̃ ὕ̃χθ̃ηρ̃ Ἡχ̃Φ̃ί̃οθ̃ Ε̃Λχ̃.η̃
 .¹κρ̃ο̃Β̃ον̃λθ̃ Ἡχ̃Μ̃χ̃χ̃λ̃ο̃ ἱ̃Ξ̃χ̃Ξ̃ μς̃Ξ̃Λ̃λ̃χ̃ μχ̃Κθ̃ Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃ φα̃ ἱ̃ν̃ό̃. μχ̃λ̃ε̃θ̃ μχ̃Β̃ον̃λ̃ιθ̃ κρ̃ο̃Ξ̃α̃ν̃λ Ρ̃Λα Ρ̃χ̃ι̃ε̃ο̃ς

απΜζ̃ βευξ Ε̃ΗΗΓ̃ι̃ :Ι̃ζ̃ο̃ζ̃ ἥ̃Τ̃ι̃ζ̃

ÿ̃λ̃ι̃ σς̃ο̃Ξ̃λθ̃ τι̃ϊ̃ φ̃Ξ̃Ξ̃ Λ̃χ̃ο̃τ̃ ρ̃θ̃ φ̃ο̃θ̃ς Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃ ζ̃ Ψ̃̃Φ̃ε̃θ̃ ÿ̃η̃χ̃π Ι̃χ̃Ι̃Ε̃ο̃ μ̃ϊ̃ Ἡ̃θ̃ς̃Ξ̃λθ̃ ÿ̃λ̃ς̃ÿ̃θ̃²
 κΒΕ) Ἡ̃Ξ̃Ξ̃λ̃θ̃ κΒΕ Ι̃Ι̃Ε̃ο̃ φ̃ο̃θ̃ ἱ̃ν̃ό̃ Ἡβιηρ̃ς Ρ̃γς̃Ξ̃θ̃ φα̃ Ἀ̃ι̃Φ̃θ̃ κΒΕ :μ̃χ̃χ̃Ξ̃Ξ̃ μ̃χ̃ι̃λ̃̃ϊ̃ φα̃ Λ̃Σ̃Ε̃ν̃ο̃ β̃Μ̃η̃Λ̃ο̃ι̃θ̃
 .(Ἡν̃η̃λλ̃ Ἡβιηρ̃ ÿ̃δ̃ γ̃ε̃Ε̃χ̃ υ̃Κθ̃ ἱ̃ν̃ό̃

:φ̃ι̃χ̃λ̃ Τ̃Λ̃ο̃β̃ν Μ̃η̃Λ̃ο̃ι̃θ̃ ÿ̃λ̃ι̃θ̃ σς̃ο̃Ξ̃λθ̃ τι̃ϊ̃ ἱ̃ν̃ό̃ Ἡβιηρ̃ς γς̃Ξ̃θ̃ κΒΕ Λ̃χ̃ο̃τ̃ Ἡ̃χ̃β̃χ̃η̃ Γ̃Λ̃Π̃ ÿ̃Β̃ μ̃λ̃
 μ̃ φ̃ÿ̃χ̃ Ἱ̃Κ̃π Ρ̃"Φ̃" Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃ γς̃Ξ̃ κΒΕς̃ "Λ̃" ζ̃π ἄλ̃ Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃ φα̃ Ἡ̃Ξ̃Ξ̃λ̃ιθ̃ Τ̃ὺ̃η̃θ̃ ἱ̃ν̃ό̃ κΒΕ τ̃ν̃ι̃ -
 κΒΕ μ̃ Ν̃Ξ̃ τι̃ϊ̃ Ε̃Ι̃χ̃Ι̃Β̃ Ἡ̃Ξ̃Ξ̃λ̃ ἱ̃ι̃ο̃ι̃ ς̃ι̃α̃ Ρ̃Ε̃Τ̃̃β̃η̃. ἱ̃ν̃ό̃θ̃ Λ̃η̃η̃ι̃ τι̃ϊ̃ Ἡ̃Ξ̃Ξ̃λ̃ (Λ̃/Φ̃) Ἀ̃ϊ̃ς̃ο̃Ξ̃ο̃ Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃
 .Ἡ̃λ̃ε̃θ̃ ἱ̃Ξ̃Ξ̃λ̃θ̃ ἱ̃ν̃ μ̃λ̃ Τ̃Μ̃Β̃ Κ̃Θ̃Ξ̃ ρ̃ν̃ φ̃ν̃ÿ̃χ̃ ζ̃θ̃Κ̃ μ̃^α β̃Λ̃χ̃ί̃ο̃ο̃ κ̃θ̃ Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃
 Ἡ̃χ̃Β̃̃ον̃ό̃ Ε̃Τ̃̃β̃η̃ι̃θ̃ τ̃ν̃ι̃ι̃ ἱ̃Ε̃θ̃ σς̃ο̃Ξ̃λ̃ μ̃λ̃ Τ̃β̃θ̃χ̃Ξ̃ ÿ̃δ̃ι̃ τι̃ϊ̃ ρ̃Υ̃ÿ̃. ζ̃ ἱ̃Ξ̃Ξ̃λ̃θ̃ ἱ̃ν̃ μ̃^α φ̃θ̃̃ο̃θ̃.ς̃
 ÿ̃δ̃ι̃ ἱ̃Ξ̃Ξ̃λ̃θ̃ Λ̃ι̃^{ι̃}ο̃ Ὑ̃χ̃Ε̃ β̃Λ̃̃ÿ̃Ξ̃ι̃ ρ̃ο̃β̃ι̃η̃ο̃ υ̃Λ̃̃Β̃ο̃ μ̃ Ω̃χ̃Φ̃ο̃Ξ̃χ̃ ὦ̃ Ὑ̃χ̃Ε̃ β̃Η̃Φ̃Ξ̃ς̃ο̃λ̃θ̃ ρ̃ο̃β̃ι̃η̃ο̃ Ι̃̃Ι̃Μ̃ο̃ Ὑ̃χ̃Ε̃
 .Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃ Ε̃Τ̃̃β̃η̃

.ÿ̃η̃χ̃ρ̃θ̃ φ̃θ̃̃ο̃θ̃.ς̃ Μ̃η̃Λ̃ο̃θ̃ φα̃ Λ̃χ̃χ̃ί̃ο̃ ζ̃^{ν̃}π Ὑ̃Ι̃Ε̃χ̃ Ὑ̃χ̃Ε̃

:μ̃χ̃ι̃ς̃ν τθ̃ ξ̃Λ̃^{ο̃} κ̃Ξ̃ε̃ν̃ο̃ ἱ̃Λ̃χ̃ί̃ο̃ ς̃θ̃ ἄλ̃α̃ φ̃ι̃Ε̃λ̃θ̃ Ἀ̃ι̃Φ̃θ̃ ὕ̃ς̃Λ̃Χ̃ μ̃ τθ̃ ο̃χ̃ς̃ν̃ο̃θ̃ Ἀ̃Β̃χ̃ς̃

.κΒΕθ̃ ἱ̃^{ι̃}χ̃ι̃^{ι̃}Σ̃ο̃δ̃ τι̃ϊ̃ Ἀ̃ι̃Φ̃θ̃ ὕ̃ς̃Ε̃ Λ̃χ̃ο̃τ̃ μ̃λ̃ φ̃ο̃τ̃ο̃ :Ἡ̃ν̃η̃̃Ξ̃θ̃ Λ̃^{ο̃}ψ̃ -

.μ̃χ̃Ξ̃Ε̃ο̃θ̃ς̃ Λ̃^{η̃}ο̃.ώ̃ ἱ̃^{ι̃}χ̃ι̃ι̃ τι̃ϊ̃ Ἀ̃ι̃Φ̃θ̃ ὕ̃ς̃Λ̃Χ̃ Λ̃χ̃ο̃τ̃ μ̃λ̃ φ̃ο̃τ̃ο̃ :Ἡ̃χ̃η̃χ̃λ̃^{ν̃}χ̃Ι̃θ̃ ζ̃ Ἡ̃η̃Λ̃Ε̃ο̃λ̃θ̃ Λ̃^{ο̃}ψ̃ -

μ̃ Ω̃χ̃Φ̃ο̃Ξ̃ν̃ ὕ̃ς̃Θ̃Ι̃θ̃ γ̃^{ν̃}ς̃ί̃ς̃ φ̃ί̃ν̃Σ̃θ̃ Μ̃η̃Λ̃ο̃ μ̃λ̃ ρ̃χα̃ ἄλ̃θ̃ π̃ι̃^{ι̃}ÿ̃.ς̃ Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃ ÿ̃η̃χ̃π ἱ̃̃Ι̃Ι̃Ε̃λ̃θ̃ ἱ̃̃^{ι̃}.ο̃^α
 Ἡ̃α̃Λ̃Φ̃ο̃λ̃ ἱ̃ώ̃^{ι̃}Ε̃ μ̃λ̃ ο̃ν̃λ̃Υ̃ο̃ο̃ ἄλ̃. Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃θ̃ ÿ̃η̃χ̃π κ̃̃Ξ̃δ̃. Ε̃Λ̃χ̃θ̃θ̃ ξ̃Κ̃π κ̃Β̃Λ̃ο̃ν̃ μ̃ Ω̃χ̃Φ̃ο̃Ξ̃ν̃ς̃ β̃Η̃Ξ̃α̃ν̃λ̃θ̃ Ἡ̃α̃^{ι̃}η̃ Ι̃Ι̃Ε̃ν̃
 .Ἡ̃χ̃Φ̃Ξ̃ς̃ ἱ̃ώ̃^{ι̃}Ε̃ς̃

απΜζ̃ βευξ ς̃η̃Ψ̃ Ε̃λ̃Ι̃η̃λ̃ό̃ Ι̃υ̃ο̃^{η̃}π απΜζ̃ βευξ ς̃η̃Ψ̃ ἥ̃Ι̃Ω̃Η̃ζ̃ .υ̃ι̃ξ̃ι̃ :Χ̃̃Ι̃ζ̃ ἥ̃Τ̃ι̃ζ̃

P β2012 βΕΛηΞ̃. βΛ̃Υ̃χ̃Θ̃ Ι̃Λ̃Ε̃λ̃ Ἡ̃ÿ̃λ̃̃Β̃ β̃Η̃χ̃Ι̃^{ι̃}Σ̃ο̃δ̃ώ̃ κς̃ι̃ÿ̃θ̃ φα̃ Λ̃χ̃ο̃Ξ̃Β̃^{ι̃}λ̃ β̃Η̃χ̃Ι̃^{ι̃}ν̃Σ̃θ̃ Ἡ̃Ξ̃Ξ̃λ̃ιθ̃ Ἡ̃χ̃Ξ̃α̃ν̃ο̃θ̃ ἱ̃^{ι̃}Μ̃λ̃θ̃ς̃ υ̃Ι̃ς̃λ̃ÿ̃θ̃ ÿ̃λ̃̃η̃ο̃θ̃ β̃Λ̃ι̃^{ι̃}ε̃θ̃ Ι̃.ϊ̃ μ̃^{ι̃}Λ̃Ε̃¹
 .73

βΕΛηΞ̃. βΛ̃Υ̃χ̃Θ̃ Ι̃Λ̃Ε̃λ̃ Ἡ̃ÿ̃λ̃̃Β̃ β̃Η̃χ̃Ι̃^{ι̃}Σ̃ο̃δ̃ώ̃ κς̃ι̃ÿ̃θ̃ φα̃ Λ̃χ̃ο̃Ξ̃Β̃^{ι̃}λ̃ Ἡ̃θ̃̃Ξ̃Λ̃ β̃(2008 ι̃2003) Λ̃^{ν̃}Μ̃Β̃θ̃ φα̃ ὕ̃^{ι̃}ε̃ν̃ο̃ ὕ̃ο̃^{ρ̃}θ̃ Ψ̃̃Φ̃δ̃ Ἡ̃ϊ̃ν̃Σ̃ ÿ̃η̃χ̃π β̃Ι̃^{ι̃}ÿ̃Ξ̃ φ̃α̃ς̃δ̃²
 .28 P β2010

τιῖ κὸΕχ “λ ‘Κπ ΨΛ’ΞΟλθ’ φΒςθςνηρθ’ ΛςΦοιθ ‘ΗΒχὸν Λχίϑθ’. Μχλϑο ὕςΛΧ ὕΧ φα ‘Ι’ΞΞ̃λθ’ ὕλϑο
Λ’ΛλϑΞώ’ς Τ̃ε-θ’ μλΥΟ τὸΕ “χΒςθςνηρθ’ ὕ̃λϑοΞ’ ‘Κης οχα ὕλϑο υΚθ’ γςΞθ’ ὕηχπ ὕΛϑο μ’ ΗΞΞ̃λ ὕη
.ρΦ̃Πν ὕ̃Βλ φα ΕΙ̃χΜθ’ς ὕ.

·υῖ̃ῖῖῖ̃ ΑΗΓπζ̃ νυί βιΩΗ σθζ̃ απΜζ̃ βευξ ςηΨ ήΙΩΗζ̃ ·υιξ̃ :βπψ̃ ΦΙὺζ̃

“ρν̃ “λη Τ̃ϑ·θ’ “ρΥϑ· Ωλ “ρὸβ̃Σ̃’ςλ ‘ΑΛ’εϑο ΩιΞ Αονο φοθ’ ‘Ι’ΞΞ̃λθ’ μλ ΙΙῖ μλ Ηῖ̃νΣθ’ μςηρθ
‘ΗΣ̃’θθ’ μχηρὸΞλθ’ ‘Ι’Λ’Λδ Νηϑ̃χ γςΞθ’ ‘ΑιΦ τνΕνλς β̃ΖιρὸΞλθ’ ‘Ηϑ̃βνλθ’ Νβν κΙεϑ ς̃ ‘ΗΛΙΘθ’ Νβν υΙ̃ο
οχΛϑΞ ‘Ι’χςὸΞλ Ινῖ ‘Ηῖ̃ιΞθ’ μλ “ρ̃̃ΛΠ μχηρὸΞλθ’ ΛΛεχ φοθ’ ‘Ι’χληθ’ ΔΥςχ ον̃ υ̃ ‘Ηῖ̃νΣθ’ ῖ̃’ον̃.
‘ΙΕ τιῖ ‘ΗΞΞ̃λ ὕης .γςΞθ’ ‘ΑιΦ τνΕνλ “ρϑ̃χλΒ “ρρΒ’ςϑ ‘Ηῖ̃νΣθ’ “ρνλ μςηρϑο φοθ’ ‘ΗΞΞ̃λθ’ς β̃ΗβιϑΘλ
.φδςΞθ’ ‘ΑιΦθ’ ‘Κπ μλ φ·Ξνθ’ “ρ·χΣν ὕΛϑο μ’ “ρλρχ

μςηρϑο ‘Ηθ̃’Ε μλ ῖ̃·νθς β̃μςΒονλθ’ “ρλιϑ̃χ ὡ ξΚπς μχηρὸΞλθ’ ‘Ι’Λ’Λδ Νηϑ̃χ γςΞθ’ ‘ΑιΦ “νιδ̃ ‘ΥχΕ
οχιῖ μςηχς ὕλ̃ηθ̃. γςΞθ’ ‘ΑιΦ τνΕνλ οΒ’ςχ ον̃^α (ΛηρΕΛ Αονλ) ΕΙΕ’ς ‘ΗΞΞ̃λ μλ “ριλη̃· ‘Ηῖ̃νΣθ’ “ρχα
κςεχ ον̃ υ̃ β̃’ρϑ̃χ· Ωδςϑ̃χ φοθ’ ‘Ηχληθ̃ ξΛχΙεϑο τιῖ Ω·Φθ̃. ὕδςϑ̃χ ‘Κπς β̃Ηῖ̃ιΞθ’ μλ οΒονχΞ “λ Λ’Ιελ ΙΙΕχ μ̃
φοθ’ ‘Ι’χληθ̃ οθ̃ ΔΥςϑ̃ “ρχιῖ ὕΣΕχΞ φοθ̃ ‘Ηθ̃’Ιθ̃ς οϑ̃δςϑ̃χ “λη γςΞθ’ ‘ΑιΦ τνΕνλ ΛχΙεϑο γςΞθ’ ‘ΗΞ̃’ΛΙ·
φα μη̃Ξθ’ ὕχΙεϑο φα Τ̃Λοβϑς β̃Ηῖ̃δςϑ̃λθ’ ‘Ι’ϑ̃χ·λθ’ ‘Ηθ̃’Ι· τλΞο ‘ΗχΛϑ̃Ξθ’ ‘Ι’χςὸΞλθ’ ὕιϑΘλ Ινῖ “ρϑ̃χ· Ωδςϑ̃χ
τνϑ̃λ β̃μςηρὸΞλθ’ ξΙΙΕχ “λη β̃γςΞθ’ ‘ΑιΦ τνΕνλ “ρΞβν φα ΕΛΙελθ’ ‘Ηθ̃’Ιθ̃ ξΚπ μ̃ κ̃’οθ̃ Ιη̃’οθ̃ ὕςΛΧ ὕΧ
ΔΥςϑ̃ φπς ὕχλθ̃ ‘Η·θ̃’Ξ ‘Ηθ̃’Ι μςηρ̃ ΛηρΕλθ̃ Αονλθ̃ ξ̃Λχ “λη ‘ΑιΦθ̃ τνΕνλ υ̃ ‘Ηῖ̃δςϑ̃λθ’ ‘Ι’ϑ̃χ·λθ’ ‘Ηθ̃’Ι μ̃ ζ̃θΚ
.ΛηρΕλθ̃ “ρΒονχ ‘Ηχλη ὕη Ινῖ (Λῖ̃Ξθ̃) ΦΞςϑ̃λθ’ ‘Ι’Λχό’

ΦΞςϑ̃λθ̃ φα οΒ’ςχ ‘Ηθ̃’Εθ̃ ξΚπ φα Αονλ ὕη μ̃^α β̃Φεα μχὸΞΞ̃λ μλ μςηρϑο ‘Ηῖ̃νΣθ’ ‘Ιν̃’η̃ ‘Κ’ “λ̃
‘ΑιΦ τνΕνλ ςπ “ρνλ ὕηθ̃ ‘Ηῖ̃δςϑ̃λθ’ ‘Ι’ϑ̃χ·λθ’ φοθ̃’Ιθ̃ φεαῖ̃ ΨςλΒλθ̃ μςηχ κΩ β̃φδςΞθ̃ ‘ΑιΦθ̃ μλ %50
.γςΞθ̃

‘ΑιΦθ̃ μλ κρνλ ὕηθ̃ φ·Ξνθ̃ ‘ΑχΣνθ̃ Τ̃βΘν̃ “λη ‘Ηῖ̃νΣθ’ φα μχΒονλθ̃ ΙΙῖ Ιχ̃’ΜΟ “λη ον̃ ΧΕΕ̃χς
τὸΕ ‘Ηῖ̃νΣθ’ φα μχΒονλθ̃ ΙΙῖ Ιχ̃’ΜΟ Λ’ΛλϑΞ̃·ς β̃φδςΞθ̃ ‘ΑιΦθ̃ μῖ̃ ‘Ηῖ̃δςϑ̃λθ̃ οθ̃’ϑ̃χ·λ ‘Ηθ̃’Ι ὕιϑΘς β̃φδςΞθ̃
‘ΑιΦθ̃ φθ̃’λΒ̃ μλ ‘Ηιχ̃’Υ ‘Η·Ξν μςηχ Ι̃’ηχ τὸΕ κρνλ ὕηθ̃ φ·Ξνθ̃ ‘ΑχΣνθ̃ ὕῖ̃’Υϑ̃χ Λχ·η ΙΙῖ τθ̃ ὕΣχ
. ¹ (‘Ηῖ̃νΣιθ̃ φιηθ̃ ῖ̃’ονό’ μλ ‘Ηιχ̃’Υ ‘Η·Ξν υ̃) φδςΞθ̃

β̃γςΞθ̃ Λῖ̃Ξ τιῖ ΛχΩ̃’οθ̃ φα Αονλ ὕη ΕΛΙδ̃ κΙῖνὸ ‘ΥχΕ β̃γςΞιθ̃ φΞ̃^ανθ̃ ὕηχρθ̃ τθ̃ ὕΣν̃ ‘Κηπς
γςΞθ̃ ὕηχπ φα ῖ̃’ΛΙϑθ̃ ‘Κρθ̃ “ε·Φς β̃Ηθ̃’Εθ̃ ξΚπ φα ‘Ηῖ̃δςϑ̃λθ̃ ‘Ι’ϑ̃χ·λθ’ ‘Ηθ̃’Ι ὕηΠ μῖ̃ ὕ̃̃Ξθ̃ μςηχ “νπ μλς

.247 Ρ β2009 β̃ΗχΛΙνηΞό’ β̃Ηῖ̃λ’Βθ̃ ‘Α·Π ‘ΗΞΞ̃λ β̃-υςΙΕςθ̃ ὕχΙΕϑ̃— ‘Ι̃’Σὸδ̃ω̃ κΙῖ ΝΞ̃ β̃κχπ’Λ· ‘ΑχΒν ζ̃’ Ηλῖν ¹

ἱνλνὼᾱ ἡχ·Βχ ἱ·π̃Βὼ ἕκπ Τ Ὑ·α .ἩΕΥ ᾿ς ἱ·π̃Βὼ μῖ ΔΣβὸ ρχα ᾿Λσι ἱνλνὼᾱ· Λῶ·ὸ ἱ·ἱ̃ν Σθ̃
 μηλὸ ΕΙχΙΒ ἘΛΠ·λ ἱ·Λ̃Ξλ Λχαςὸ ὕÈΘ μλ ἡχῶχΜςὸθ̃ ἱ·ςνεθ̃ Ἷ·Υ ἱ̃ ἡχλς̃Ξὸθ̃ Ἐςεθ̃ Ρ ιεχ Ἐὼλ
 ἡχΙχιεὸθ̃ ἱ·ςνεθ̃ ὼλ ἡνΛ̃ελθ̃· ὕδ̃ ὕχθ̃ηρ·ς Λ·η ἡἱΛΞ· κΕθ̃ ὼχΞὸ τθ̃ ὀ̃Èλἱ̃ τθ̃ ὕςΣςθ̃ μλ ἱ·ἡΛΠθ̃
 γςΞθ̃ ΦΒ̃ὸνὸ ὀΙ̃χ ὀΚθ̃ Ἀλἱ̃ ἡβιὸθλ γλΦ· ἡἱ̃ν Σθ̃ ἘἿ·βη ὕχῶβος ΜχΜῶ ἱνλνὼᾱ ὼχΦὸΞχ ᾱλη βΕἱ̃̃Ξθ̃
 .ἡχ·ιΞ ἱ·π̃Βὼ ἕκΧῶλ μ̃ ὦ· βἡχΙχιεὸθ̃ ὕ̃·Ι·θ̃· ᾱ̃Ξ̃χδ̃ ρῶΥς μχΞΕὸ ὕÈΘ μλ

ἱ·Βὸνλθ̃· ἡειῶθλθ̃ ἱ·λςιῶθ̃ τθ̃ ἡθςρΞ· ὕςΣςθ̃ μλ μχλὸΠλθ̃ μηλὸ ἱνλνὼᾱ ᾱΒςθςνηρᾱ
 ἡΒ̃Εθ̃ μῆΞχ ἱνλνὼᾱ μ̃ ᾱλη βμχλὸΠλθ̃ ἡλς̃Ξλ Ἐςδ ἱ·νΞ̃ ς̃ ΜχΜῶ τθ̃ ὀΙ̃χ ὀΚθ̃ Ἀλἱ̃ βμχΙλςλθ̃ς
 ὕςθιθ̃ γ̃̃ςἱ̃ Ρ χιεὸ τθ̃ ὀΙ̃χ ὀΚθ̃ Ἀλἱ̃ ἡλ̃̃εθ̃ ἱ·ςνεθ̃ τθ̃ ὕςΣςθ̃ ς̃ ἡΘΞ̃Λ ἡχῶχ· σςδ ὕἼλ Ἷ·χΠἱ̃
 ἱνλνὼᾱ μ̃ᾱ ὕ̃̃Χςθ̃ Ἷ·ἱ̃ς ἱ·Β̃Εθ̃ ἡχ·ιὸ μλ ἡχΙΒθ̃ ὕθ̃Ιλθ̃ μχῆλὸ φα ἕΛσι ὕÈΘ μλς βἡἱ̃ν Σθ̃ τθ̃
 ᾱρ· ἡΣ̃̃Θθ̃ ρΥςΛἱ̃ ἡλ̃ἱ̃ φα ἱ·ἡΛΠθ̃ κ̃ρλ μ̃ᾱ Γςὸβλ ἱνλνὼᾱ μῖς ΕΙχΙΒ ὕ̃̃·Ι· μχςῆρ φα κπ̃̃Ξχ ᾱν̃
 ἱνλνὼᾱ κπ̃̃Ξχς βἡἱ̃ν Σθ̃ φα μςΞᾱ̃νλθ̃ μχ· Νᾱ̃νὸθ̃ ΕΙΕ ὕ̃χῶθ̃ τθ̃ ὀΙ̃χ ὀΚθ̃ Ἀλἱ̃ βἡ·ςῶΣ Λῶῆ̃ Δ·Σὸ
 Νᾱ̃νὸθ̃ ΕΙΕ φλ̃νὸς μχΞᾱ̃νλθ̃ ἱ̃ἱ̃ ἱ̃·χΙΜ̃ τθ̃ ὀΙ̃χ ὀΚθ̃ Ἀλἱ̃ βγςΞιθ̃ ἡχα̃ΛίΒθ̃ ἡῶδλθ̃ ὼχΞςὸ φα ᾱΥχ̃
 ἡὸ·ᾱθ̃ ἡβιῆθ̃ Δθ̃ Σθ̃ ἡβιῆθ̃ ὕῆ̃χπ ἡβῆ ΔχΒλὸς Ἐλχίὸλθ̃ ὕχθ̃ηρθ̃ Ρ χιεὸ φα ᾿Λσι ζθΚῆ ἱνλνὼᾱ ᾱῶιχς κρνη·
¹ἘΛλΙλ ἡχΞᾱ̃νὸ ἡχΛῶΞ ᾱςΛΕ φα ὕςθιθ̃ ἱ·ἡΛΠθ̃ τιἱ̃ ΦίΥθ̃ Ιχ̃Μὸ τθ̃ ὀΙ̃χ ᾱλλ

απΜζ̃ βευξ β̃̃Ξἱ :τλ̃ὺζ̃ ἱΓ̃·ιζ̃

ἡΣ̃̃Θ ἱ·Μχλλ ὕ̃̃ηΠἱ̃ ἕΚρθ̃ ἡχἱ̃ν Σθ̃ ἡΞΞ̃λθ̃ ρχα ὕ̃λῶ μ̃ μηλχ γςΞθ̃ ὕῆχρθ̃ ὕ̃̃ηΠ̃ Εἱἱ̃ ΙΒςὸ
 ἡΞᾱ̃νλθ̃ βἡιλ̃̃ηθ̃ ἡΞᾱ̃νλθ̃ :φπ ὕ̃̃ηΠἱ̃ ἕΚπς ΕΙΙΕλ ἱ̃ἱ̃ςδ̃ γας ρῶλ ὕ̃λ̃̃ὸθ̃ ἡΞΞ̃λθ̃ τιἱ̃ κὸΕὸ ρ·
 .κ̃ὸθ̃ Ἀ̃̃ηρὸΕῶ̃ς ἡιεθ̃ Ἀ̃̃ηρὸΕ̃ γςΞ βἡχΛ̃̃ηρὸΕῶ̃

·ἡἱ̃̃εζ̃ ·Μἱ̃̃λἱζ̃ απΜ :βψ̃ ᾱ̃ἡΤιζ̃

ἱΒ Λχ·ῆ Ιἱ̃ ΙΒςχ ᾱΥχΕ Τ Λῶθ̃ ᾱν̃·Β φα κΕ̃·Μὸ· Μχλὸο γςΞ ἡθ̃·Ε μῖ ἡιλ̃̃ηθ̃ ἡΞᾱ̃νλθ̃ γςΞ Λ·ῶχ
 ὀ̃ ΙΒςὸ ὦ κῶ μλς μχλὸΠλθ̃ μλ ἱΒ Λχ·ῆ Ιἱ̃ ΙΒςχ ᾱΥχΕ ᾱιΦθ̃ ᾱν̃·Β φα Λχ·ῆ κΕ̃·Μὸς βμχΒὸνλθ̃ μλ
 .ἡΞᾱ̃νλθ̃ ΙςΞὸ ᾱΥχΕ ἡχΛ̃̃ηρὸΕ̃ ἡΞΛ̃̃λλθ̃ ἡΣΛᾱ

.²γςΞθ̃ ἕκπ φα μχιλ̃̃ὸλθ̃ ὼχλβ μλ Γ̃̃·Σᾱὸς ἡχα̃βΠ ΙςΒς· γςΞθ̃ ἕκπ Μχλὸο

·ἡἱ̃̃εζ̃ ·Μἱ̃̃λἱζ̃ απΜ ·ῶ·Τ :βψ̃ ΦΙὺζ̃

.171 Ρ βγ·̃̃Ξ ὼΒΛλ βγÈῶθ̃ Ν̃̃·ἱ̃ ΛχΠ· ¹

.233 Ρ β2006 βΛΣλ βΝΙεθ̃ ἡ·ὸηλβ2Φ βἱ̃̃Σὸδῶ̃ κἱἱ̃ φα ᾱ·Ι·λ βὸ·ΙΛλΙθ̃ ἱ̃ἱ̃φ ²

μηλχς γ'ςΞ'τ' φδ̃· μλ̃ *πλχή μ'ϊ̃ *πΜχλθ Ρ̃̃̃ ΣΘθ' μλ̃ 'Η'ςλΒλ· 'Ηλ̃*ηθ' 'ΗΞα̃*νλθ' γςΞ Μχλθθ
:1*πΛΣΕ

μλ̃ 'ΙΒ Λχ·η Ι'ϊ̃ ΙΒςχ γςΞθ' ξΚπ ὕΧ φα :**κὺΙ'ΗΞΙζ̃ π κὺΤ'Ηλιζ̃ κΙ 'ΗΤ' Ιὺ*ε ΗΗΨ Ηπ'Τπ -1**
μχλθΠλθ' ζ̃ μχΒονλθ' μλ̃ ὕ μλθλχ ὡς γςΞθ' φα 'ΙΒ ΕλχίΣ 'ΗΣΕ ὕλχ κρνλ ὕης μχλθΠλθ'ς μχΒονλθ'
ΩχλΒ ὕη μ'ς βΛΨΞθ' β'ΑιΦθ' β Τ ΛΨθ' :φα 'ΗιΩλθλθ'ς γςΞθ' 'ΗΩΕΩθ' ΛΣ*νΨθ' τι'ϊ̃ ξΙλβλ· Λχθ'θ' μλ̃
μηλχς ΛβΣθ' ὕςΞχ κρνλ ὕη Λχθ'θ' μ' ὕ β Τ ὕ·θ' κρΥΨ· μ'ϊ̃ μχιεθΞλ γςΞθ' ξΚπ φα μςιλΨχ μχΒονλθ'
.οθ̃*λπ̃

Νβν ὕλΕθ 'Η'ςνΣθ' ξΚπ φα 'Ηλ̃*Ψθ' 'Ι'ΞΞ̃λθ' *ρΒονθ φθ' 'Ι'Βονλθ' ΩχλΒ :**ΩΗλιζ̃ Λλ'Τ'Η -2**
ΖιρθΞλιθ ὕςθΞχ φθ'θθ̃·ς Β 'ΗΞΞ̃λθ' Αονλ μ'ϊ̃ Α 'ΗΞΞ̃λθ' Αονλ μχ· Μχχλθθ' ΑΨΣχ 'ΥχΕ· Ρ̃̃̃ ΣΘθ'
. *ρχΞα̃νλ τι'ϊ̃ ΕΙςΒθ' φα 'ΗχιΥα̃ ὕ 'ΗΞΞ̃λ ὕ'ι̃ μςηχ ὡ κΩ Ω̃̃̃· ὕ μλ̃ Τ'ΛΠθ'

ΝχΞθ̃· ΖθΚς 'Η'ςνΣθ' τθ' ΙΙΒ μχΞα̃νλ ὕςθΙ 'ΗχΛΕ φνΨχ :**Υ'Ηλιζ̃ ΙΠ'λΨ β'γΗλ̃ ·υΙΓ -3**
. 'Ι'Πνλθ' Ζιθθ 'ΑΚ'Βθ' Ωα'Ιθ' ςπ Δ·Λθ' Μα'Ε μςηχς β'Η'ςνΣθ' Αονλ 'ί'ον' ΕΙ'χΜ φα κπ'Ξθ' ΕΙχΙΒ 'Ι'Πνλ

ὕςΕ 'Ηλ̃*η 'Ι'λςιΨλ γςΞθ' ξΚπ φα μχΒονλθ' ΩχλΒθ Γ'οχ :**απΜζ̃ ήπιΙΥ̃ ·ι'ηζ̃ ·ίΙΩιζ̃ -4**
'Ι'Πνλθ' *ρΨαΙθ φθ' Λ'ΨΞ'ι' ὕΛΨθ 'ΕΠνλ ὕη μ' φνΨχ 'Κπς βγςΞθ' ὕλ'ι̃ φα ΛΩ'θ φθ' ὕλ'ςΨθ' ΩχλΒ
ΩχλΒθ Γ'οχ *λη 'ΗχΒ'ονό' ΛΣ*νΨθ' ΙχΛςθ ΛΙ'Σλς 'ί'ονό' φα 'ΗηΛ'Πλθ' 'ί'ονό' ΛΣ*ν'ι̃ ΩχλΒθ σΛθ'ι'
ὡ ὕ β'χΒςθςνθθ' μλ̃ σςθΞλθ' Νβν τι'ϊ̃ ὕςΣΕθ' κρνηλχ φθ'θθ̃·ς 'Ηχνβθ' 'ΗαΛΨλθ' σςθΞλ Νβν μχΒονλθ'
. γςΞθ' φα ΕΛΩ'λθ' ὕλ'ςΨθ' ΩχλΒ ὕςΕ *χ'βθ ς̃ Λ'ΛΞ̃ 'Ηχ' ΙΒςχ

μλ̃ ΙΕ'ς ΨςΛΠλθ' ΙΨχ ὕςΛΧθ' ξΚπ ὕΧ φα² :**·ΩηΜζ̃ Υ'Ηλ̃ β'Τ'ι τί τ'Τ'Ι'Ζζ̃ βΖΗΗζ̃ ΘΗΨ -5**
'ΗΞ'χΞ μθς 'ΗχΛΨΞ 'ΗΞ'χΞ ΨςΛΠλθ μςηχ ὡ φθ'θθ̃·ς 'ΗΨιΞθ' Νβν 'ί'ον· κςεθ φθ' 'Ι'ςΛΠλθ' ΙχΙ'ι̃ μχ·
. (οΒ'ον' κΒΕ φα ΛΩ'χ *λν'ς βγςΞθ' φα Ι'ΞΞ̃θ' 'ΗΨιΞθ' ΛΨΞ φα Λχθ'θ' μλ̃χ ὡ) 'ΗχΒ'ον'

γ'ςΞ̃ τι'ϊ̃ Λχ·η ΙΕ τθ' γ·Φνθς φιλΨθ' Ωδ'ςθ' φα 'ΥςΙΕθ' ΕΛΙ'ν 'Ηθ'Ε 'Ηλ̃*ηθ' 'ΗΞα̃*νλθ' 'Ηθ'Ε ΙΨς
. μΦεθ'ς 'Ας·Εθ' ὕλ *ρνλ 'ΗχΙχιεθ' 'ΗΣ'θ 'Ηχ'ϊ̃'ΛΜθ' 'Ι'Βονλθ'

·ηΙ'εζ̃ ·Μί'λιζ̃ απΜ τί Α'Ξλιζ̃ κΚ'πΗ :τλ'οζ̃ ΦΙὺζ̃

τηεζ̃ ' πηΜψ̃ :ΙυΠγζ̃ ρΗιζ̃ τί κΚ'πΗζ̃ -1

¹المرجع نفسه، ص234.

²علي عبد الوهاب نجاء، النظرية الاقتصادية الجزئية، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2008، ص347.

ἴεεΕ ἩΞΞ̃λθ' μρηῶ λινῖς ξέῖῖ φα Δ·Λθ' μρηχ λινῖ λχΣεθ' σιλθ' φα ἩΞΞ̃λθ' μμ'ςῶ γεΟχ
 . ὕχθ'ηῶθ' – φηθ' Ἰλχό' = φηθ' Δ·Λθ' :μ' ὕχΕ βφνμ'ςῶθ' ἰ'όνό'
 φα ·Βζλ Ἡχληθ' Ἡβηηῶθ'ς φηθ' Ἰλχό' μχ· γλβθ' μρηχ λινῖ ξέῖῖ φα Δ·Λθ' μρηχ ζθκ τιῖς
 .¹ξέῖῖ

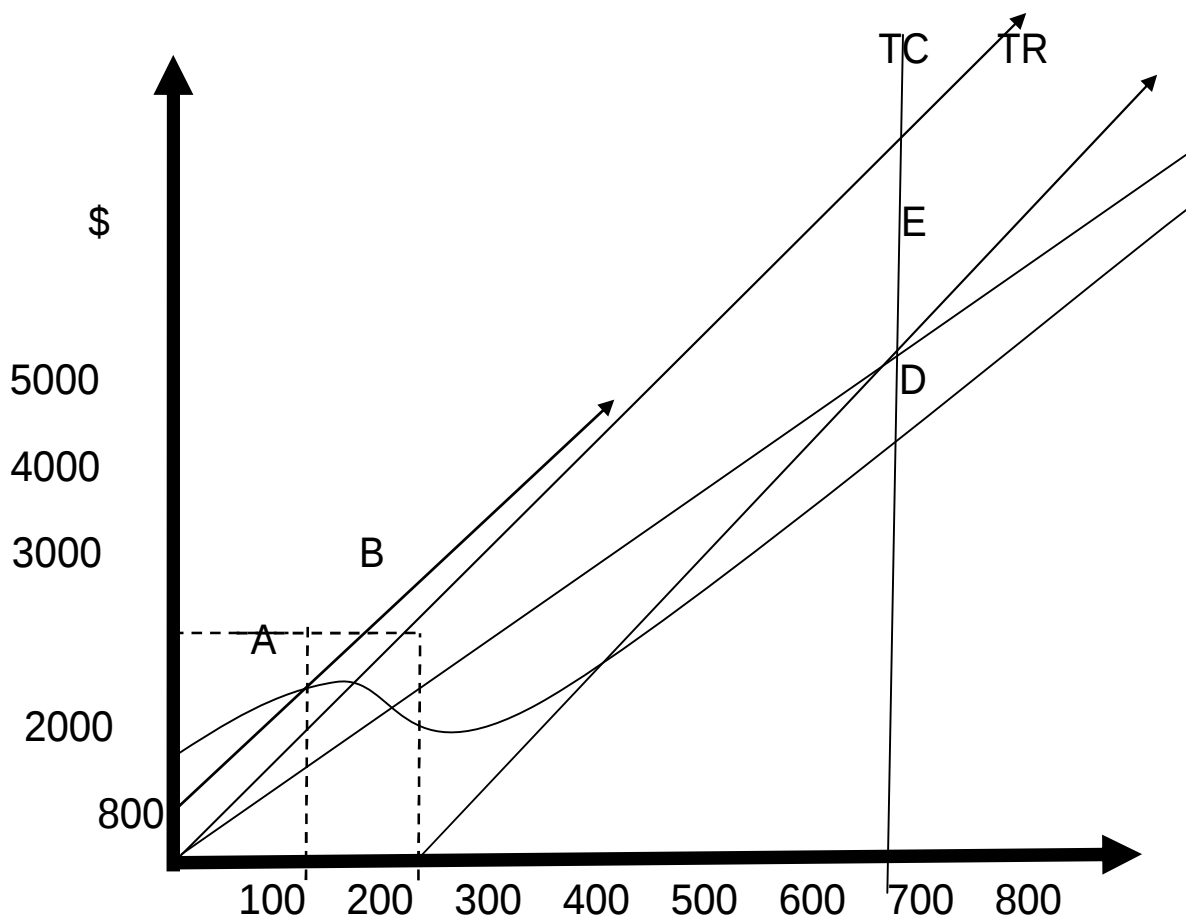
·ηἰ'εζ̃ ·Μῖ'λιζ̃ απμ τί ΙυΠγζ̃ ρηιζ̃ τί Α'Ξλιζ̃ κκ̃πη:(01)θβι βπηῖζ̃

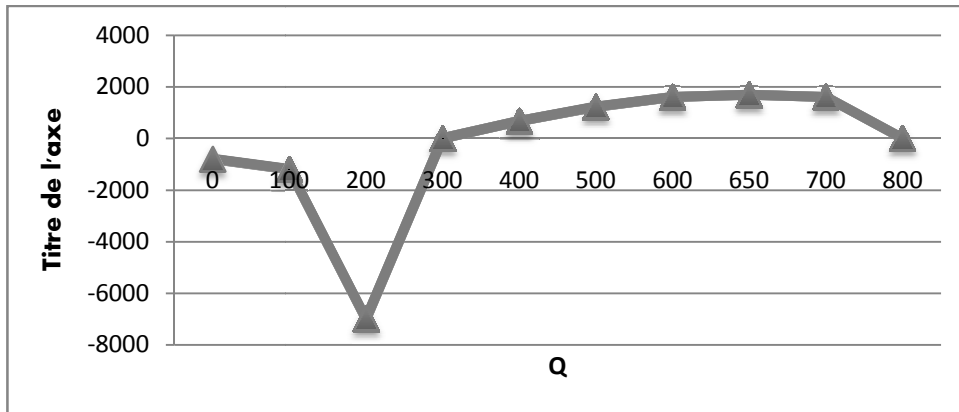
5	4	3	2	1
τηεζ̃ Β'Ιζ̃	TC	TR	P	Q
800-	800	0	8	0
1200-	2000	800	8	100
7000-	2300	1600	8	200
0	2400	2400	8	300
676	2524	3200	8	400
1225	2775	4000	8	500
1600	3200	4800	8	600
1690	3510	5200	8	650
1600	4000	5600	8	700
0	6400	6400	8	800

. 200 P β2007 βΗχλινηΞώ' βΗῖλ'Βθ' Α'·Π ἩΞΞ̃λ ι - φ'ΜΒθ' ὕχτεῶθ' - ΗχΙ' Σ'Οδω' ἩχλΧνθ' βΙχΒλ ὕχΥ:ΑΙ Σ'λθ'

.200 P β2007 βΗχλινηΞό' βΗῖλ'Βθ' Α'·Π ἩΞΞ̃λ β - φ'ΜΒθ' υἰ' Σ'Οδω' ὕχτεῶθ' - ΗχΙ' Σ'Οδω' ἩχλΧνθ' βΙχΒλ ὕχΥ¹

·ηίεζ ·Μίλιζ απΜ τί ΙυΠγζ ρΗιζ τί ΑΞλιζ κΚπΗ : (01) βεΞζ





.234 P β 2006βΛΣλ βΝΙεθ' Η·θηλ βΙ'Σ'Οδω' φα , Ι'·λ βΟ'ΙΛΛΙθ' 'ΙΪΦ:ΛΙΣλθ'

ΛΪΞθ' φα Q 'Ι'ονό' υ' (2) φα (1) ΆΛΥ ΪΣ'Ε μ'Ι' ΕΛ'·'Ι' ζπ φηθ' Ι'Λχό' :γ·'Ξθ' ΪςΙΒθ' φα
 .(4) ΙςλΪθ' φα 'ρθ' ΕΛΧ'νλθ' κχεθ' P δ'ν (3) ΙςλΪθ' φα 'ΕΙΛ'ςθ' κχεθ' μ'Ι' ΕΛ'·'Ι' ζπ φηθ' Δ·Λθ' μ'ς P
 ξΛΙδ Δ·Λ·ς 'ΕΙΕς 650 'Ι'ον' σςΟΞλ Ιν'Ι' Δ·Λ τι'Ι'ς TC ὐ'χθ'ηοθ' P δ'ν TR φηθ' Ι'Λχό' υ'
 .\$.1690

Δ·Λ τΣδ' τθ' ΛχΠχ υκθ'ς οθ' Ϊ'·ελθ'ς γ·'Ξθ' ΪηΠθ' τι'Ι' 'νιΣΕΟ ΪςΙΒθ' φν'χ·θ' Ϊχλλθθ' μλς
 .¹ \$8 σςΟΞλ Ιν'Ι' ΛΪΞθ' 'Ι'··θ' 'ΛΧνς 'ΗΞΞ'λθ' οεεΕΟ

βυπΤζ̃ ρΗΙζ̃ τί Α'Ξλιζ̃ κΚ̃πΗ -2

ΙΒςχ' ω' ΥχΕ β'Ι'λΙΟθ'ς ΩιΞιθ' φηθ' 'ΑιΦθ'ς Τ ΛΪθ' Λχλ'· 'Ηιλ'ηθ' 'ΗΞα'νλθ' γςΞ φα μλλθ' ΙΙΕΟχ
 Τ Λοβχ' Ϊ· 'νχΪλ' ΛΪΞ Τ Λβχ' μ' ΙΕ'ς ΛλλλΞλ ζ' ΙΕ'ς Ω'··θ' μηλχ' ω' ον' υ' γςΞθ' τι'Ι' ΙΕ'ς Ω'··θ' Λχλ'·
 'πΙΕςθ' Λλ'· μ' μηλχ' ω' 'ΕΠνλθ' μ' ΥχΕ Ν'Ξ'Ι' φα τΦΪλς 'Ι'··θ' ΛΪΞθ' μ'· μχλΟΠλθ' ζ' μχΒονλθ' μλ Ϊη
 'κρθς βΛ'ΪΞ'Ι' 'Ι'ω'ΙΪλ' τι'Ι' Λλ'· ο'ΙΪΒχ' υκθ' ΪηΠθ'·ς μχΒονλθ' μλ Λχ·ηθ' ΙΙΪθ' ξ'ΒΟ' 'Ι'·ονό' 'Ι'·χ'ιλ'Ι' τι'Ι'
 ΔχΥςΟ μηλχς βΦΞςΟλθ' Ι'Λχό'ς υΙΕθ' Ι'Λχό' ζθΚης Λ'ΪΞ'Ι' τνΕνλ υς'Ξχς '··χΛεΟ 'Ο'··θ' 'ΑιΦθ' μςηχ
 :φθ'·οθ' ΪηΠθ' φα 'χν'χ· ζθΚ

βυπΤζ̃ ρΗΙζ̃ τί Α'Ξλιζ̃ κΚ̃πΗ :(02) βεΞ̃

.201 P βγ·'Ξ ΩΒΛλ βΙχΒλ Τ'χΥ ¹

ΙΩΜζ̃

ΑιΦθ' =ΛϚΞθ' =ΦΞςϞλθ' Ι'Λχό' =υΙΕθ' Ι'Λχό'

→ Q

.198 Ρ β2009 βμ'λϊ̃ βΩχΜςϞθ'ς ΛΠνιθ̃ τ'Λω̃ β2Φ βΙ'Σ'Ϟδω̃ κϊ̃ Ι'χ̃Ξ'Ξ̃ βμςΛθ̃ς Ηδ'Φ ΙλΕλ :ΛΙΣλθ'

ΖθΚ Ν'Ξ̃ τιϊς̃ ΗχΙΕθ' Ηβιηθ'ς υΙΕθ' Ι'Λχό'ς ΛϚΞθ' μχ· ΗνΛ'ελθ' γχΛΦ μϊ̃ τιωλθ' ι'όνό' Ηχλη ΙΙΕϞς
 'λινς̃ ΗχΙΕθ' Ηβιηθ' μϊ̃ ὕεχ̃ ω̃ ΕΙΕς̃ ὕηθ̃ ΛϚΞ̃ ζ̃ Ι'Λχ̃ τιϊ̃ ὕςΣΕθ' ὕΥβχ̃ ΥχΕ ι'όνό' Ι'χ̃λη ΙχΙΕϞ κϞχ̃
 .Αὐνλθ' ΗχΕ·Λ̃ Ι'Ι'ΙΜ' 'λιν̃ Ηχα'Υ' Ηβιη̃ ΕΙΕς̃ ὕηθ̃ ΗχΙΕθ' Ηβιηθ' μϊ̃ υΙΕθ' Ι'Λχό' ζ̃ ΛϚΞθ' Ι'Μ̃

·υΙ'εΗΓό̃ ·Μί'λιζ̃ απΜ :τλ'Ϟζ̃ 'ηΤιζ̃

μλ̃ ΗϊςλΒλ· ΩϞλϞϞ σΛΘϊ̃ φπς̃ γςΞθ' ὕηχπ̃ ὕ'ηΠ' φν'Ϟ φπς̃ ΗχΛ'ηϞΕώ' ΗΞα'νλθ' γςΞ̃
 .ΑιΦλθ' 'Κπ̃ φα οΥΛϚνΞ̃ 'λ̃ 'Κπς̃ ΦςΛΠθ'ς Ρ'Σ'Σθθ'

·υΙ'εΗΓό̃ ·Μί'λιζ̃ ήυΙΩΗ :βπψ̃ ΦΙϖ̃ζ̃

ΙΙϊ̃ 'ρχα̃ ΛαςϞχ̃ φϞθ' γ'ςΞ'ι̃ φα ι'όνό'ς ΛϚΞθ' ΙχΙΕϞ φα ΗχΛ'ηϞΕώ' ΗΞα'νλθ' ΗχΛΧν̃ ὕλϊ̃ μλΥϞχ̃
 'Ι'Φ'Πνθ' φας̃ ΕΙΛβνλθ' γ'ςΞ'ι̃ φα ΙςΞϞ ΗΞα'νλ ι'όν̃ μϊ̃ κρνλ̃ ὕη ι'όν̃ ὕιϞϞχ̃ ΥχΕ βμχ̃Ϛ̃'·θ' μλ̃ Λχ·η̃
 .Ωχν̃ Σ'Ϟθ' ΨςΛα̃ Τ̃Ϛ̃·ς̃ ΗχλΙΘθ'

Δνλ̃ τιϊ̃ ΕΛΙ'δ̃ 'ρχιϊ̃ ΙλϞϚ̃λθ'ς̃ ΗΥςΛϚ̃λθ' Ηχϊ̃ςνθ' Δ·Σ'Ϟ ΗχΛ'ηϞΕώ' ΗΞα'νλθ' ὕςΛΧ̃ ΛαςϞ Ινϊ̃ς̃
 .'πΛχη̃ σΛΘ' Ηχϊ̃ςν̃ τ'ΛΠ̃ μςΚ·Εχ̃ ω̃ τ̃Ελϊ̃ τθ' Ψ'·Ϟ 'λιν̃ι̃ β'χΛ'ηϞΕ' 'ΜηΛλ̃ 'ρ·Ε'Σ̃

¹·υΙ'εΗΓό̃ ·Μί'λιζ̃ ΤπΙΞ̃: τλ'Ϟζ̃ ΦΙϖ̃ζ̃

β'Ι'Ξ̃Ξ̃'λθ' μλ̃ Λχ·η̃ ΙΙϊ̃ ΙςΒς̃ -

β'Ι'ΒϞνλθ' Νν'ΒϞ κϊ̃ϊ̃ -

.Ηϊ̃'ν̃Σθ' τθ' ὕςϞΙθ' ΗχΛΕ -

¹سكينة بن حمود،مدخل لعلم الاقتصاد،دار المحمدية العامة،الجزائر،2008،ص72.

Πϖ̃ μχ· Να̃νϖ̃ Α·Ξ· Ηλ̃ο̃ ΗΞα̃νλ̃ φα Λϖ̃Ξ̃ μλ Λ·η̃ μσηχ ΗχΛ̃η̃ρΕώ̃ ΗΞα̃νλ̃ φα Λϖ̃Ξ̃ -
 φϖ̃ Ηϖ̃ιΞ̃ Ι̃ΙΕς μλ ὕϖϖ̃ φϖ̃ς Ηλ̃ο̃ ΗΞα̃νλ̃ φα ΗΞν̃Βϖ̃λ̃ Ι̃Βϖ̃λ̃ μσηχς μχΒϖ̃λ̃ μλ ΙΒ Λχ·η̃
 .μχΛϖ̃ Ι̃Βϖ̃λ̃ Ηλ̃ο̃ ὕ̃Ι· Λ·ϖ̃ϖ̃ βΗλ̃ο̃ γςΞ̃ φα Αϖ̃λ̃ ρΒϖ̃λ̃

ΗΞα̃νλ̃ γςΞ̃ φα Ηλ̃ο̃ ὕ̃Ι· Ι̃Ξχ̃ ΩιΞ̃ μ̃ις ΙΒ Λχ·η̃ Νχ̃ Πϖ̃ μ̃ Α·Ξ· ὕ̃δ̃ μσηχ Να̃νϖ̃ -
 .Ηλ̃ο̃ ΗΞα̃νλ̃ γςΞ̃· ΗνΛ̃ελ γςΞ̃ ξκπ φα τι̃Ι̃ Λϖ̃Ξ̃ ὕ̃ϖβχ υκ̃ Λλ̃ι̃ ΗχΛ̃η̃ρΕώ̃

Α·Ξ· Ηλ̃ο̃ ΗΞα̃νλ̃· Ξ̃χ̃δ̃ ὕ̃δ̃ μσηρ ΗχΛ̃η̃ρΕώ̃ ΗΞα̃νλ̃ γςΞ̃ φα Ε̃τ̃β̃η̃ ΗΒΛις ΩιΞ̃ Ηχ̃ιςν -
 Πϖ̃ Α·Ξ·ςβΗλ̃ο̃ ΗΞα̃νλ̃ γςΞ̃ φα Ηλ̃ο̃ ὕ̃Ι· ΩιΞ̃ μσης μχΒϖ̃λ̃ μλ Λχ·η̃ Πϖ̃ μχ· ΗΞα̃νλ̃ ΕΙΠ
 .ὕ̃δ̃ ρϖ̃τ̃β̃η̃ ΗΒΛι ὕ̃ϖβχ λ̃Ιπς ΗχΛ̃η̃ρΕώ̃ ΗΞα̃νλ̃ γςΞ̃ φα Ηλ̃ο̃ ὕ̃Ι· Ι̃Ξχ̃ ΩιΞ̃ μώ ς ΙΒ Λχ·η̃ Νχ̃
 Φ·ϖ̃Λϖ̃ Ηϖ̃βϖ̃λ̃ τ̃·Ι̃ ὕ̃η̃ Ωλϖ̃λ̃ φ̃θ̃·ς Ζιρϖ̃λ̃ς Αϖ̃λ̃ ΗχΛ̃η̃ρΕώ̃ ΗΞα̃νλ̃ ὕ̃λΕϖ̃ μ̃ μηλχ -
 Ωλϖ̃λ̃ς Ζιρϖ̃λ̃ ονλ ΛΜΥϖ̃ λ̃Κπς Ωχ·θ̃ς γχςΞ̃ Ι̃Φ̃Πνς μΕ̃Ι̃ό̃ς Ηχ̃̃Ι̃ τι̃Ι̃ ΗΛΘΥ̃ θ̃χ̃η̃ρ̃.
 .Ηλ̃ο̃ ΗΞα̃νλ̃ φα ρ̃δ̃β̃ν̃ ΛΛ·χ̃ λ̃ ρ̃θ̃ ΙΒςχ̃ ω̃ ὕ̃χ̃η̃ρ̃ ξκπς

μλ φεχεΕ Λχ̃ή ςπ λς φεχεΕ ςπ λ μχ· Μχχλ̃ ΕΛχ̃η̃ Ι̃ώ̃Ε φα Ζιρϖ̃λ̃ τι̃Ι̃ Αϖ̃Σχ̃ -
 Ωχ·θ̃ Ι̃Φ̃Πνς μΕ̃Ι̃ό̃ς Ηχ̃̃Ι̃ ὕ̃Ε̃ μλ ρ̃εχςΞ̃ κ̃ϖ̃ φϖ̃ς ρΒ̃ν̃ κ̃ϖ̃ ϖ̃ ΩιΞ̃ μχ· Μχ̃λ̃ς ὕ̃Ε̃ϖ̃
 .ΗχΛ̃η̃ρΕώ̃ ΗΞα̃νλ̃ γςΞ̃ φα γχςΞ̃ς

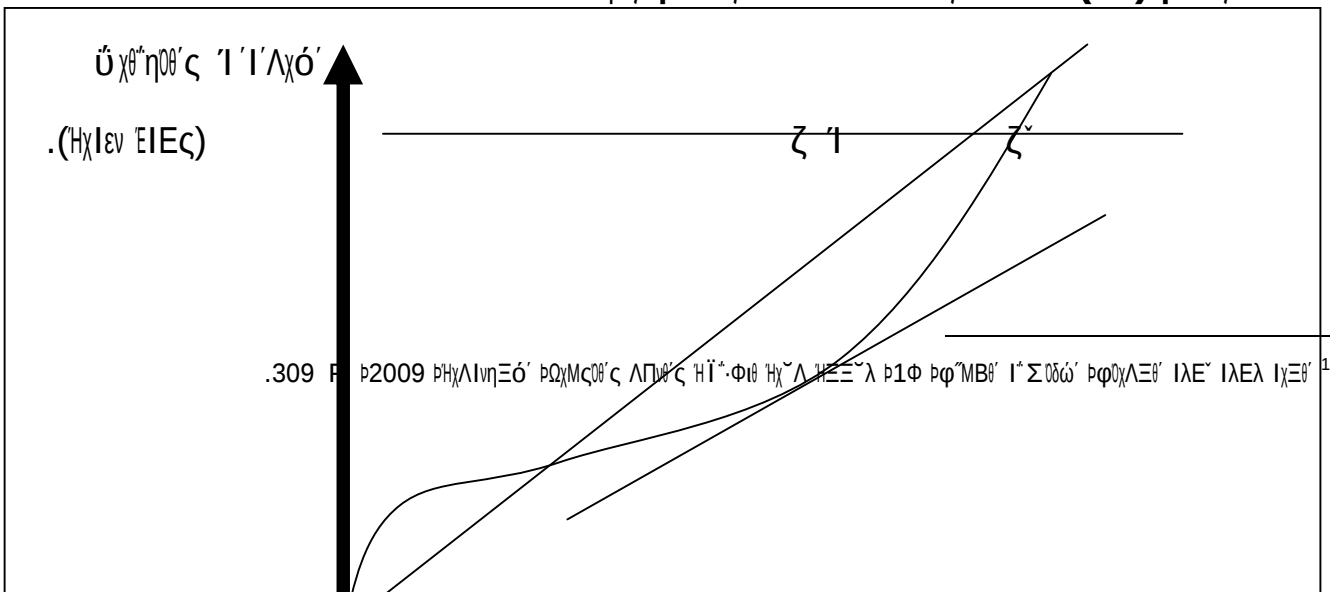
·υ̃Ι̃ε̃ΗΓ̃ό̃ ·Μ̃ί̃λιζ̃ απΜ̃ τί̃ Α̃Ξ̃λιζ̃ κ̃Κ̃π̃Η̃ :Ι̃ζ̃ο̃ζ̃ ΦΙ̃ϖ̃

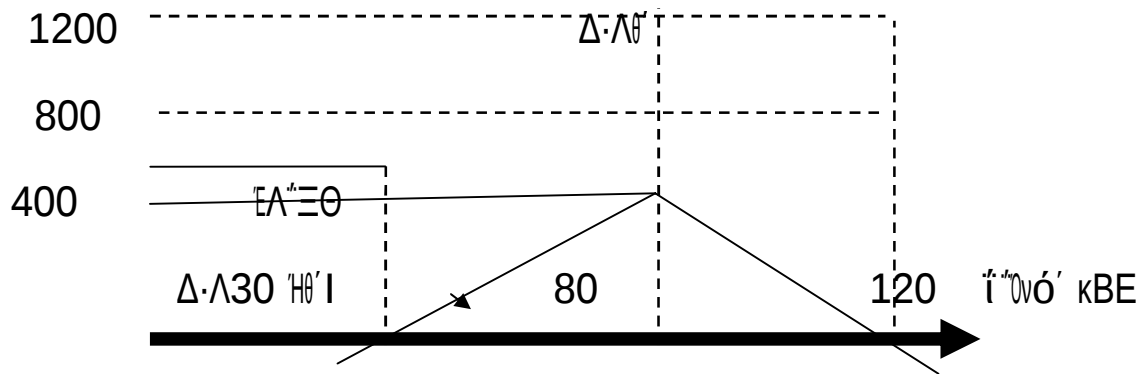
τηε̃ βΖΗιζ̃ θ̃ΗΖΗΜ̃̃̃ ΩΗλιζ̃ κ̃Κ̃π̃Η̃ -1

φιη̃ Ι̃Λχ̃ό̃ μχ· ΑΒςλ γλβ̃ μσηχ λιν̃ι̃ χ̃ν̃χ̃· φιη̃ ὕ̃θιλ̃ κ̃Ι̃ϖ̃Ξ̃· μ̃Μ̃ς̃ ϖ̃ ΩΥς ΠΕϖ̃
 Ωλ φιη̃ Ι̃Λχ̃ό̃ τνΕνλ ὕ̃λ̃ σς̃Ξ̃ λιν̃ι̃ μ̃Μ̃ς̃ ϖ̃ ΩΥς τ̃ ὕ̃Σς̃ κ̃ϖ̃ς .μ̃ηλχ̃ λ̃ Λ·η̃ Ηχ̃ιη̃ ὕ̃χ̃η̃ρ̃ς
 .Ι̃χ̃̃Μ̃ολ̃ ὕ̃Ι̃λ̃· Ε̃Ι̃χ̃̃Μ̃ολ̃ φπς Ηχ̃ιη̃ ὕ̃χ̃η̃ρ̃ τνΕνλ ὕ̃λ̃

¹:φ̃θ̃ ϖ̃ν̃χ̃·θ̃ ὕ̃χ̃λ̃ ὕ̃Ε̃ μλ ζ̃θ̃ Δχ̃Υς̃ κ̃ϖ̃ς

τηε̃ βΖΗιζ̃ θ̃ΗΖΗΜ̃̃̃ ΩΗλιζ̃ κ̃Κ̃π̃Η̃ :(03) βεΞ̃





β ῥχλΙνῃΞό̃ βΩχΜζ̃ς̃ς̃ ΛΠνθ̃ς̃ ῥῥ·ῥ·Φιθ̃ ῥχ̃·Λ ῥ·Π ῥΞα̃·νλθ̃ β1Φβφ̃·ΜΒθ̃ ῥ·Σ̃·ῥδω̃·β̃ φ̃·ῥχλΞθ̃ ῥΛΕ̃ ῥΛΕΛ ῥχ̃Ξθ̃ :ΛΙΣλθ̃
.309 Ρ β2009

:ΧΕΕ̃ν ῥῥΠθ̃ μλ

ῥ·λῃ Ρ δ̃·ν0λ ῥῥῥ· ῥχ̃·Μ0λ ῥχλῥ·ῥῥΕώ̃ ῥΞα̃·νλθ̃ ῥ· Λῥ·ῥῥΕώ̃ ῥ·ς̃ΛΧ φα φῃθ̃ ῥ·Λχό̃ τνΕνλ -
.ῥ·ῥ·ῥ·λθ̃ ῥχλῃ ῥῥῥ·

ῥΞα̃·νλθ̃ ῥ·ς̃ΛΧ μῥ ῥχλῥ·ῥῥΕώ̃ ῥΞα̃·νλθ̃ ῥ· Λῥ·ῥῥΕώ̃ ῥ·ς̃ΛΧ φα ῥ·χθ̃·ῥῥθ̃ τνΕνλ ῥῥΠ ῥ·ῥῥθ̃ ῥ· -
ῥΞα̃·νλ γς̃Ξ μλ ῥ·ῥνó̃ ΛΣ̃·νῥ ῥ·ῥ·λῃθ̃ υΛῥΠχ Να̃·ν0λθ̃ Λχῃ Ψς̃ΛΠλθ̃ μ· ῥ·νΥΛῥα̃ ῥ·ν̃ Ν·Ξ̃ τῥῥ βῥῃλῥ·ῥ
ῥχ̃·Μ0λ ῥχλῃθ̃ ῥ·χθ̃·ῥῥθ̃ τνΕνλ μς̃ῃχ Ζθ̃Κθ̃ φΒ̃·ῥνó̃ μβ̃ σς̃ῥΞλ ῥ·ῥ·ῥ· ῥ·νΥΛῥα̃ ῥ·λῃ ῥ· ῥ·ῥ·ῥ· Λῥ·ῥ·ῥ· ῥῥῥ·ῥ
.ῥχ̃·Μ0λ ῥῥῥ· ῥχλῃ Ζθ̃Κ ῥ·ῥ·ῥ· ῥ·ῥ·ῥ· φα Ρ δ̃·ν0λ ῥῥῥ·

ῥ·Λχό̃ ῥ·εχ ῥ·χΕ ῥ·ΛῥΞθ̃ Ψς̃ΛΠλθ̃ γεΕχ 120 μλ Λ·ῥς̃ ῥῥΕς̃ 30 μλ ῥ·ῥ ῥ·ῥνó̃ κΒΕ μῥῃ ῥ·Κ̃ -
.ῥχλῃθ̃ ῥ·χθ̃·ῥῥθ̃ μῥ φῃθ̃

ῥῥῥ·ῥ·ῥ· ῥ·χΕ 0= Ψς̃ΛΠλθ̃ Δ·Λ μς̃ῃχ ῥῥΕς̃ 120 ῥ· ῥῥΕς̃ 30 υς̃ῥΞχ ῥ·ῥνó̃ κΒΕ μῥῃ ῥ·Κ̃ -
.ῥχλῃθ̃ ῥ·χθ̃·ῥῥθ̃ Ωλ φῃθ̃ ῥ·Λχό̃

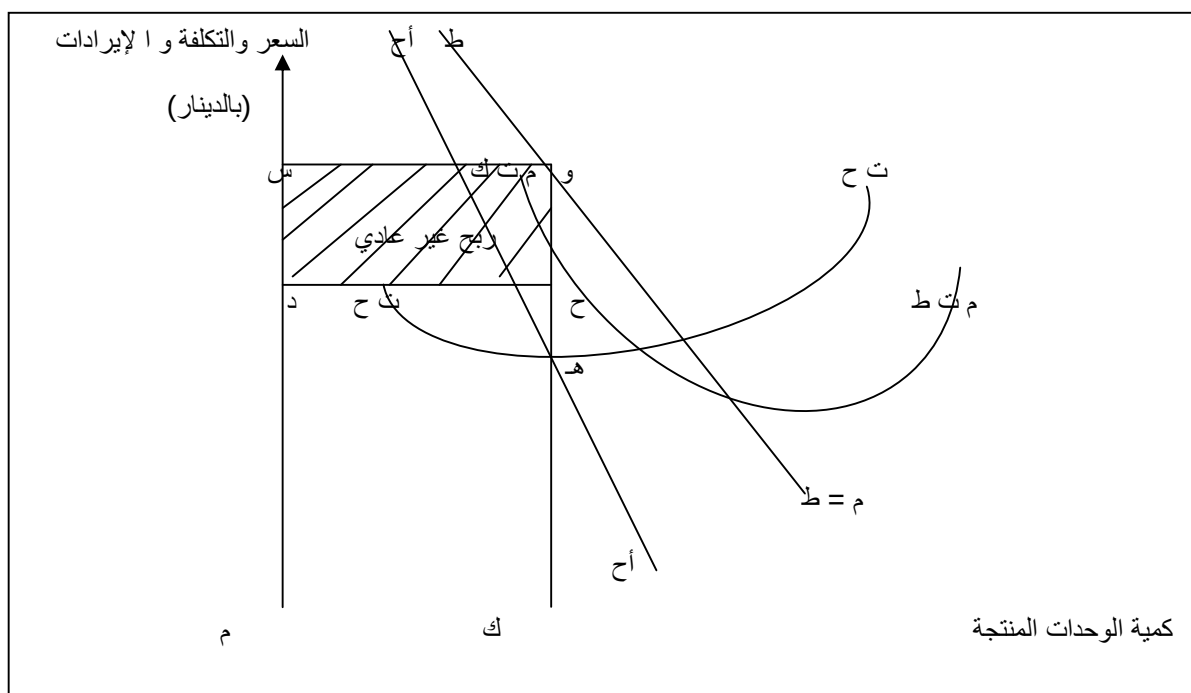
Δ·Λθ̃ κχΧῥ̃· κῥχς̃ β̃·Ε·Λ Ψς̃ΛΠλθ̃ γεΕχ ῥῥΕς̃ 120ς̃ ῥῥΕς̃30 μχ· Γς̃·Λῥχ̃ ῥ·ῥνó̃ κΒΕ μῥῃ ῥ·Κ̃ -
φῃθ̃ ῥ·Λχό̃ τνΕνλ ῥ·χλ υς̃ῥΞχ ῥ·χΕ ῥ·χΙεν ῥῥΕς̃ 400 ξλΙδ̃ ῥ·ῥ·Λ̃ Ψς̃ΛΠλθ̃ γεΕχς̃ ῥῥΕς̃ 80 ῥ·ῥν̃ Ινῥ̃
.ῥχλῃθ̃ ῥ·χθ̃·ῥῥθ̃ τνΕνλ ῥ·χλ Ωλ

400 ξλΙδ̃ Δ·Λ γχΕῥ0ς̃ ῥῥΕς̃ 80 ῥ·ῥν̃ Ινῥ̃ Ζθ̃Κς̃ "ῥ·Ε" ῥ·Φενθ̃ Ινῥ̃ ῥ·π̃·Σ̃·δ̃ τθ̃ Δ·Λθ̃ ῥ·ῥ·Ι ῥ·Σ̃·ῥ̃ -
.ῥ·ῥ·Ιεν ῥῥΕς̃

ΙυΠγζ̃ ρῥΙζ̃ ϣῥΨ̃ Ωῥλῥζ̃ κΚ̃πῥ -2

ὃχ Σ̃ β0 φα Τ ςΘθ̃ ὃ·δ Ἡ·Ÿ Σ φςΛΠ ἈιΦ0χ ἩχΛ̃ἠ0Εώ̃ ἩΞα̃νλθ̃ ὃΧ φα ΨςΛΠλθ̃ μΜ̃ς0 μ̃
 :¹Ἡχθ̃0θ̃ Φ̃ενθ̃ φα λςλἱ ΛρΧ0 ἩχΛ̃ἠ0Εώ̃ γςΞ μλΥ Αονλθ̃ φα π̃λας0 ἈΒ̃ςθ̃ ΦςΛΠθ̃ς μΜ̃ς0θ̃
 Ιἱ ἘΛΩη μλ κήλθ̃ τιἱ ἱ̃ονό̃ μλ ἘΙΕςθ̃ ο· Ψ̃·0 υκθ̃ ΛŸΞθ̃ τιἱ ΛΩ̃χ μ̃ Αονλ ὃη ΩχΦ0Ξχ -
 .γςΞθ̃ ξΚπ τθ̃ Ἡχλ0νλθ̃ ἱ̃ἱςΛΠλθ̃
 Ἀθ̃Ξ ονἱ βἩνςΛλθ̃ φ̃̃ρν ὡ τνΕνλ η ὡ φαἱ̃ ςΕλθ̃ υΜ̃ςχ κχΕ0Ξλ ΦΘη μςηχ ὡ ἈιΦθ̃ τνΕνλ -
 ὃ̃Εθ̃ ςπ λη γςΞθ̃ ξΚπ φα ΨςΛΠλ ὃη ἱ̃ον̃ τιἱ (ὃβΞἱ̃ς μχλχθ̃ τθ̃ τιἱ ὕθς Λ̃Ξχθ̃ μλ ΛΙΕνχ) ὃχλθ̃
 .ἩΞα̃νλ γςΞ φα ἩŸΙΞ Ἡχ̃ ἱ̃ον̃ τιἱ ζθΚης Λη0Ελθ̃ ἱ̃ον̃ τιἱ ἈιΦθ̃ τνΕνλ φα
 ἩΞα̃νλθ̃ ΛΧνθ̃·α σΛΘἱ̃ ἱ̃ἱώ̃Εθ̃ φα ἈιΦθ̃ τνΕνλ ἩχŸΥς φα φ·Ξν ὕ̃Ε0θ̃ ΙςΒς τιἱ ΜχηΛ0θ̃ -
 μςηχ ὡ ρχα ὃλŸχ ΨςΛΠλ ὡ ἱ̃ον̃ τιἱ ἈιΦθ̃ τνΕνλ μ̃α βἩχΛ̃ἠ0Εώ̃ ἩΞα̃νλθ̃ γςΞ φα ἘΙςΒςλθ̃ ΕΙΧΙΠθ̃
 τθ̃ ὕ̃Ε0θ̃ ἱ̃Κρθ̃ φΞχ̃Λθ̃ Ἀ·Ξθ̃ ΩΒΛχς βκ̃0θ̃ Λ̃ἠ0Εώ̃ Ἡθ̃Ε φα ἈιΦθ̃ τνΕνλ φα λη Λ̃ΙΕνῶ̃ ΙχΙΠ
 ἩιχΙ· μςη0 ἱ̃ΥΙΞ ρθ̃ Ἡχλ0νλθ̃ ἱ̃ἱςΛΠλθ̃ ἱ̃ον̃ ὃ̃Ε0 μλ ΜΛ·0 ὃςἱ̃ γςΞθ̃ φα Εἱ̃̃Ξθ̃ ἩΞα̃νλθ̃ Ἡχἱ̃ςν
 . Τ Ÿ·θ̃ ρΥŸ·θ̃
 ἘΙΕςθ̃ Ωχ· ΛŸΞ φα Εἱ̃χΜ ς̃ Τ χβ0Θ ἱ̃ΛΒ̃· ΨςΛΠλ ὡ Ἡ·ήΛ κἱἱ βΞΛηΚ γ·Ξ λ τιἱ Ἀ0Λ0χ -
 κΒΕ Λ·η Ἀ·Ξ· ἩχΛ̃ἠ0Εώ̃ ἩΞα̃νλθ̃ γςΞ φα ἩΞα̃νλθ̃ ἱ̃ἱςΛΠλθ̃ ὃ̃̃α ΙςΙΛ μλ ἱ̃αςΘ βοχΙθ̃ ἱ̃ονό̃ μλ
 .ο0ŸΙΞ τιἱ ἈιΦθ̃ ἩνςΛλ
 Ἡχλη Ινἱ ἱἱΕ0χ Λχ Σεθ̃ σΙλθ̃ φα ἩχΛ̃ἠ0Εώ̃ ἩΞα̃νλθ̃ γςΞ φα φΒ̃ονό̃ ΨςΛΠλθ̃ μΜ̃ς0 ὃ̃ΙΕχς
 φν̃χ·θ̃ τνΕνλθ̃ ὃ̃̃Ε0 μλ ζθΚ ΔχΥς0 μηλχς βἩχΙΕθ̃ Ἡβἱη0θ̃ Ωλ υΙΕθ̃ ἱ̃Λχό̃ πἱνἱ ὃ̃ἱ̃Ÿ0χ φ0θ̃ ἱ̃ονό̃
 φθ̃0θ̃

·υἱ̃̃εἩΓό̃ ·Μἱ̃̃λιζ̃ απΜ τί ΦπΙΞιζ̃ κΚ̃̃πἩ:(04)θβΙ βεΞζ̃



υΛŸΞθ' σςϞΞλθ' ζθι μλ Λ·η' Λ·ὐŸχ γςΞθ' ξιπ φα (N κ) ΛŸΞθ' σςϞΞλ μ'Λ ζιθ'· ΛχιΒθ' ς -5
·ŸχςΦθ' σιλθ' τιῖ γςΞθ' ξιπ φα ιςΞχΞ υκθ'

σιλθ' φα γςΞθ' ξκπ φα 'ΗχλνϞθ' 'Ι'ῖςΛΠλιθ 'Ηχι'ῖ Λχη Γ·Λ' ιςΒς 'ΗεχεΕ τιῖ ΜχηΛϞθ' φί·νχ ¹-6
Ÿςθι κ'λ' Ων'ςλ ιςΒς κίῖ τθ' ζθκ ΩΒΛχς ŸχςΦθ' σιλθ' τιῖ 'πΛ'ΛλϞΞ' μηλχ ω 'λνχ· Φεα ΛχΣεθ'
ξκπ μλ 'ΕιχΙΒ Ψ'ςν' ΛςρΧ τθ' μχνΞθ' Λλ τιῖ υι'χ 'λλ β'χΒχΛιϞ 'ΗχνŸλθ' 'ΗŸιΞθ' 'Ηῖ'νΣ τθ' ιιΒ μχΒονλ
'ρϞ'κ 'ΗŸιΞθ 'ΗχιΣ ῖ' 'Ηχῖςνθ' μλ 'ΗΥςΛŸλθ'ς 'ΗΒονλθ' 'Ηχληθ' 'Ει'χΜ 'Αν'Β τθ' 'ρνλ ΤςΛŸλθ' 'Ει'χΜς 'ΗŸιΞθ'
'Ηλχιεθ' 'Ι'ῖςΛΠλθ' Ÿ·δ μλ

·ηγζ̃ Ι'εΗΓ̃ απΜ :Ι'ζ̃Ϟζ̃ 'ηΤιζ̃

ΦςΛΠ φα Ÿλ'ŸϞθ' 'Ι'ΞΞ'λθ' τιῖ κϞΕχ Ψςνθ' 'Κπρ γςΞθ' Ÿ'ηΠ' μλ ŸηΠ ςπ 'Ηιεθ' Λ'ηϞΕ' γςΞ
·μχŸ'·θ' 'Αν'Β μλ 'ΥΙΕχ Ιδ 'λη υΛϞΠλθ' 'Αν'Β μχ·ν'Β μλ Λ'ηϞΕώ' 'ΥΙΕχ Ιδς 'ΗνχŸλ

·ηγζ̃ Ι'εΗΓ̃ ῆυιΩΗ :βψ̃ Φιὺζ̃

ΜχλϞχ 'ΥΕ·θ' Λ'ηϞΕώ' ῖΚςλνς τιϞλθ' 'ΗΞα'νλθ' ῖΚςλν μχ· ΦΞςϞλ γςΞ 'Ηθ'Εη 'Ηιεθ' Λ'ηϞΕ' ὐΛŸχ
ὐΛΣϞς γςΞθ' 'Ι'ΑχίϞλ τιῖ ΛϞ'χ 'Ι'ΞΞ'λθ' σιε ω'λ ὐΛΣϞ 'Υχε 'Ι'ΞΞ'λ 'Ειῖ ιςΒς· 'Ηιεθ' Λ'ηϞΕ'
'Τ Ÿ·θ' 'ρΥŸ· μῖ 'ΗιεϞΞλ Λχη 'Ι'ΞΞ'λθ' μςηϞ 'Ηιεθ' Λ'ηϞΕ' Ÿθ'Ι 'Υχε σΛθ'ῖ 'Ι'ΞΞ'λθ'
'²μχΛϞΠλθ' 'Αν'Β μλ ς' μχŸ'·θ' 'Αν'Β μλ ῖ'ςΞ 'Ηιεθ' Λ'ηϞΕ' 'ΥΙΕχ

ΕιςΙελ 'ΕλςΣ· μηβς μχŸ'·θ' ιιŸϞ γςΞθ' μλ Ψςνθ' 'Κπ φα ΦΛϞΠχ :κϞϞ'ζ̃ 'λ'ῖ κι ·ηγζ̃ Ι'εΗΓ̃ -1
φα μλϞθ'ς 'ΥΕ·θ' Ÿελ 'ΗŸιΞθ 'ΗΒονλθ' ς' 'ΗΥςΛŸλθ' 'Ηχληθ' ΙχΙΕϞ φα κ'π ΛςΙ κρνλ Ÿηθ μςηχ 'Υχε·
'γςΞθ'

φα 'ΗΥςΛŸλθ' 'Ηχληθ' φθ'λΒ' μλ φΞΞ'ς κ'π ῖΜΒ 'Αν'Β Ÿη μλ 'ΗΥςΛŸλθ' 'Ηχληθ' ŸϞλϞ 'Υχε
μλϞθ' ΙχΙΕϞ ς' 'Ηχληθ' μ'Π· οϞ'Λ'Λδ Κ'θϞ' Ινῖ ον'·ΞΕ φα ΩΥχ Ω'· Ÿη μ' ζθκ τιῖ 'ΑϞΛϞχς βγςΞθ'
'οϞ'Λ'Λδ κπΛ'·Ϟῖ' φα μςΚθ'χ μχŸ'·θ' μλ ξΛχη μ' 'λη β'ΥΕ·θ' Ÿελ 'ΗŸιΞθ μχŸ'·θ' μλ ξΛχη 'Ι'Λ'Λδ

ŸϞ'λϞϞ 'Ιν'η μ'ς 'ΗŸιΞθ'α β'ΥΕ·θ' Ÿελ 'ΗŸιΞθ' 'Ι'ΙΕς μχ· κ'θϞ' Νν'ΒϞθ' κίῖ γςΞθ' ξκπ φα ΤΛϞβχ
ΡϞχ 'λχα 'λ' 'ΗχηΠθ'ς' 'ΗχΛςΣθ' 'ρΣ'ΣΘ 'Υχε μλ 'Αθ'ῖθ' φα ὐιϞθϞ 'ΗχΛπςΒθ' 'ρΣ'ΣΘ 'Υχε μλ
ΙΕ' Ι'Λ' 'Κ'α β'ΥΕ·θ' Ÿελ 'ΗŸιΞθ μχŸ'·θ' ŸÈθ μλ γχεΕϞθ' 'ΑΒ'ς ΦΛΠ Λ·ὐŸχα γςΞθ' ὐςΛΧ· κ'θϞ' κίῖθ'·
ιιῖ 'ΑΚΒ ŸΒ' μλ 'ΗŸιΞθ' 'Ι'ΙΕς μχ· Νν'ΒϞθ' κίῖ κηΕ· ζθκ τιῖ Λι'δ ςπς 'ΗŸιΞθ' μλϞ ΤχβθϞ μχŸ'·θ'

.248 P ροΞβν ΩΒΛλθ' ¹

.316 P β2008 βΛ'ΜΒθ' βΗχŸλ'Βθ' 'Ι'ῖς·Φλθ' μ'ςχΙ β6Φ βφ'ΜΒ Ι'ΣϞδ' βΝ'·ῖ 'Α'ΦΠ ΗχΙ'νς 'ΑχΙθ' μ· 'ΕιχΠΛ ²

μλ ΛΙΕνχ γςΞθ' 'Κπ φα (ΦΞςΟλθ' Ι'Λχό') 'ΑιΦθ' τνΕνλ ΙΒν Ιη'Οθ' κΙΨθ' ΗΒχ'Ον 'Ηιεθ' Λ'η'ΟΕ' γςΞ φα
 ὕη ὕλλχ 'ΑιΦθ' Ι'Β'Ονλ μλ 'ΗΐςλΒλ· οΒ'ςχ μηθς ὕςΛΨλς ΙΕ'ς ξ'Β'Ο'. Νχθ μηθς β'ὕΞ'Ι' τθ' τι'Ι'Ι'
 Ιν'Ι ΙχΜΟ 'Ηΐ'·λθ' 'Ηχληθ' μ' ΧΕΕ'λθ' βμχΛΘψ' μχΒ'Ονλθ' 'Αν'Β μλ 'Ηνχ'Ψλ ὕ'α ΙςΙΛ ζ' βμχ'Ψλ ὠ'λ'ΟΕ' 'λρνλ
 φα 'ΗΨδς'Ολθ' ΕΙ'χ'Μθ' ΙχΙΕ'Ο ονηλχ ὠ Α'Ονλθ' μ'α ζθΚ Ωλς βΛΨΞθ' Ψ'β'ΟΛ' 'Ηθ'Ε φα ΝηΨθ'ς ΛΨΞθ' Τ'β'Ον'
 ΕΙ'Ι' ΛΞηνλθ' 'ΑιΦθ' ΛρΦχ ζ βμχΛΘψ' ὕ'α ΙςΙΛ τι'Ι ὕδς'Οχ Λλ'Ι' μ'Ι ΛΨΞθ' Τ'χβ'ΟΘ τθ' Ιλ'Ι' Κ' ο'Ο'Ψχ·λ
 :φιχ'λ ὕςΛΧθ' ξΚπ μλς 'ρχα ὕλ'Ψθ' φ'Οθ' Ι'Πνλθ'ς 'Ηΐ'ν'Σθ'. γι'Ψ'ΟΟ 'Ηνχ'Ψλ ὕςΛΧ Ι'Ε'Ο

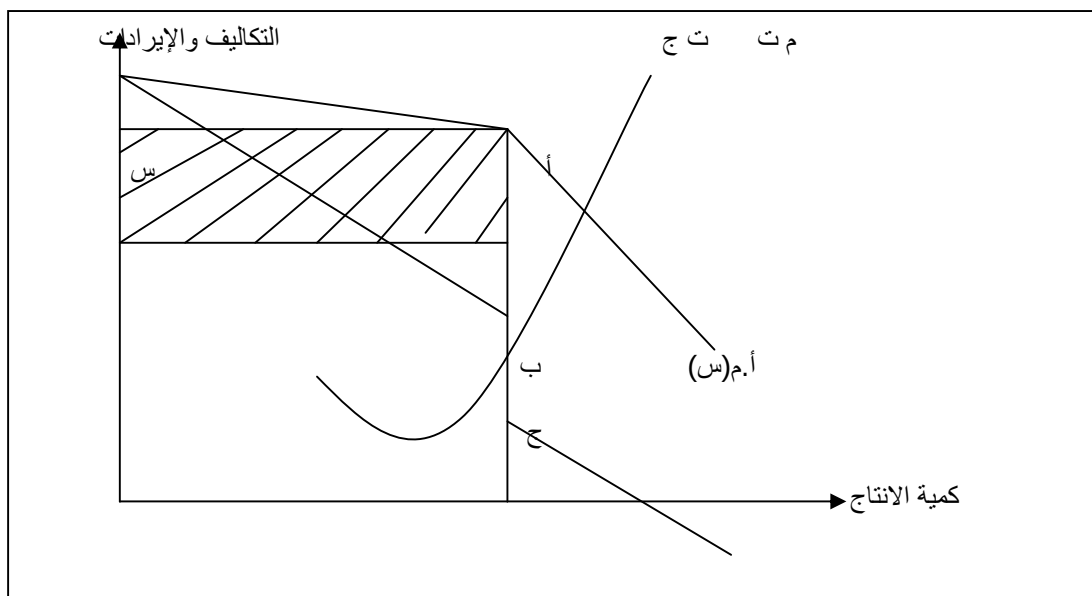
Ε'Πνλθ' ζι'Ο 'ΗΣΕ Ρ χι'Ε'Ο τθ' οΙ'Ψχ 'λλ 'ρ'Ψ'·ΟΟ ὠ 'ρ'Ο'Βς'Ονλ ΛΨΞ ΩαΛ· Ι'Πνλθ' σΙΕ' Ιλ'δ' 'Κ' -2

.γςΞθ' φα

β'Ι'ςν'Ολ ζ' Ε'Ω'λ'Ολ Α'Ο'νθ' μ'η Τ'ςΞ ΤςΠνθ' 'ΗιΕΛλ φα 'Ηΐ'ν'Σθ' μςη'Ο μ' -3

:φ'Ο'Οθ'η 'χ'ν'χ· ζθΚ ΔχΥς'Ο μηλχς ΛΞηνλ 'ΑιΦ τνΕνλ οΒ'ς'Ο ὕςΞ Ε'Πνλθ' μ'α ὕςΛΧθ' ξΚπ Ι'Ε'Ος

·ηγζ̃ Ι'ε'ΗΓ̃ απμ τί Ωηλιζ̃ κΚ̃π'Η :(5) θβι βεΞζ̃



ι2007 βμ'λ'Ι' βΛΠνθ' ΕΛχΞλθ' Λ'Ι β1Φ βφ'ΜΒθ' Ι'Σ'Οδῶ' Ρυς'Ξ'χ'Ψθ' κΞ'Β κΧ'ης οΙ'ς'θ' μχΞΕ ΙςλΕλ :ΛΙΣλθ'

.283 Ρ

σΙΕ' Ι'Ι'Λ'ςια (Ν) ςπ γςΞθ' φα Ι'Ξ'Ξθ' ΛΨΞθ' μ'ης γςΞθ' φα Ι'Πνλ 3 ζ'νπ μ' 'νΥΛ'Οα' ςθ¹

'ρ'Ψ'·ΟΟ κθ 'Κ' 'ΗΣ'·Θ Τβ'Ον'Ο ὕςΞ 'ρ'Ο'Ψχ·λ μ' ζΠΕ'α (Ν) ΛΨΞθ' μλ τι'Ι' 'πΛΨΞ ΩαΛΟ μ' Ι'Πνλθ'
 .σΛΘ'Ι' Ι'Πνλθ' Ι'Β'Ονλ τθ' μ'·Μθ' ὕςΕ'ΟχΞ 'ΥχΕ σΛΘ'Ι' Ι'Πνλθ'

.284 ι283 Ρ Ρ β'ΟΞβν ΩΒΛλθ' ¹

ΕςΒα ὙςΙΕ τθ̃ υΙ̃χ ΖθΚ μᵘα ϐ̃ ἩΦενθ̃ ΙνἹ (κ̃) (ΦΞςΟλθ̃ ἹΛχό) ἈιΦθ̃ τνΕνλ Λ̃Ξηνώ ἈΧνς
 ἹΛχό τνΕνλ φα Λ̃Ξηνώ Ἀ·Ξ ΩΒΛχς .(Ἱ ϐ̃Α) μχΟΦενθ̃ μχ· (Γ̃) υΙΕθ̃ ἹΛχό τνΕνλ φα ἩχΞΛ
 ἹΛχό τνΕνλ φα ὕ̃Σῶ κΙἹ Ἀ·Ξ ἄλ̃ ϐ̃μχΛΘψ̃ μχΒΟνλθ̃ ὕ̃Α ΙςΙΛ τθ̃ (̃) ἩΦενθ̃ ΙνἹ (ἈιΦθ̃) ΦΞςΟλθ̃
 τθ̃ υΙ̃χ Ἱκρᾱ οΘῶΙΞ ΛῶΞ ΩΒΟΛ̃ ἹΚ̃ μΛλθ̃ ἈιΦθ̃ ϑΙ ΑΟνλθ̃ ὙχΕρἈιΦθ̃ τνΕνλ Λ̃Ξηνώ ἩΒχΟν υΙΕθ̃
 .φἱθ̃ ἹΛχό Τ̃βΘν̃

ΖθΚ φα ονςῶ·Οχ μχΛΘψ̃ μχΒΟνλθ̃ ἄλ̃ ϐ̃ΛῶΞθ̃ Ψ̃βΟΛ̃ μλ Λ·η̃ Ἡ·Ξν· Ἡ·ςΙΦλθ̃ Ἡχλθ̃ ὕ̃ΕΞ ὙχΕ
 Ἱκπ κρῶΙΞ ΛῶΞ ΩαΛ· ῥλ̃χδ̃ κΙἹ Ἀ·Ξ· κπΙΛχ̃ ΕΙ̃χΜ τθ̃ υΙ̃χ ἄλ̃ ἩνςΛλ ὕ̃Δ· Σχ κρῶΙΞ τιἹ ἈιΦθ̃ς
 .ἄΛῶΞ ἹῶαΛ φῶθ̃ ἘΠνλθ̃ μ̃·Μ Ἀ̃ΕΞν̃ τθ̃ υΙ̃χ

Ἡβἱθ̃ Ωλ υΙΕθ̃ ἹΛχό υς̃ΞΟ ΙνἹ γεΟχ Ἡιεθ̃ Λ̃ηῶΕ̃ γςΞ φα ΑΟνλθ̃ μΜ̃ςΟ μ̃ ὕ̃ςεθ̃ ἩΣ̃Εῶς
 .γ·̃Ξθ̃ φν̃χ·θ̃ κΞΛθ̃ φα ὕ̃ιΥλθ̃ ὕ̃χΦΟΞλθ̃ ἩΕ̃Ξλ· ὕ̃λΟχ ἄχΙ̃Σῶδ̃ Ἐ·Λ ΑΟνλθ̃ γεΕχς ϐ̃ΗχΙΕθ̃

ἹΛχό τνΕνλ μλ τιἹἹ ἹΜΒθ̃ φα ἩχΙΕθ̃ Ἡβἱθ̃ς υΙΕθ̃ ἹΛχό τνΕνλ μχ· ΩΦ̃εθ̃ ὕ̃ΣΕ ἹΚ̃ ἄλ̃
 Ἱ ἩΦενθ̃ Ιῶ·ς υΙΕθ̃ ἹΛχό τνΕνλ μλ φν̃θ̃ ἹΜΒθ̃ φα ϑ̃ (Ἀ ϐ̃γ) μχΟΦενθ̃ μχ· ΩΦεθ̃ ἩΦεν ὕ̃·δς υΙΕθ̃
 τθ̃ υΙ̃χ ὕ̃ςΞ ΛῶΞθ̃ ΩαΛ μᵘα υΙΕθ̃ ἹΛχό τνΕνλ Ψ̃Φεν̃ ὕ̃·δς ὕ̃ςἹ ἹΜΒθ̃ φα ΩΦ̃εθ̃ ὕ̃ΣΕ ἹΚ̃ ονᵘα
 ΩαΛχ υΚθ̃ ΑΟνλθ̃ ΛῶΞ μχ· ΕςΒβθ̃ μλ ΙχΜχ ἄλ̃ ὕ̃χθ̃ηῶθ̃ Ψ̃βΟΛ̃ς Ἱ̃ῶνó̃ κΒΕ Τ̃βΘν̃ς Ἱ̃ῶχ·λθ̃ ὕ̃χΙεῶ
 Ρ̃χΙεῶ ϑ̃ ἘΛ̃ΞΘ οΒ̃ςΟ Ιδ̃ ἄΛῶΞ ΩαΛ· Ἱλ̃δ̃ φῶθ̃ ἘΠνλθ̃ μ̃ φν̃χ Ἱκπς ϐ̃μχΛΘψ̃ μχΒΟνλθ̃ μχ·ς ἹΛῶΞ
 .σΛΘἹ ἘΠνλθ̃ Γ̃·Λ̃ς ἹἹΛχ̃ς Ἱ̃ῶχ·λ̃ ΕΙ̃χΜ τθ̃ υΙ̃χ ἄλ̃ Γ̃·ΛἹ̃

Ψ̃βΟΛ̃ς ὕ̃χθ̃ηῶθ̃ σςῶΞΛ Τ̃βΘν̃ φν̃χ Ἱκρᾱ (Ἱ) ἩΦενθ̃ Ιῶ· φν̃θ̃ ἹΜΒθ̃ φα ΩΦ̃εθ̃ ὕ̃ΣΕ ἹΚ̃ ἄλ̃
 μἹ ϐ̃κρνχ· γ̃βῶώ̃ ϑ̃Εν μχΛΘψ̃ μχΒΟνλθ̃· ΩαΙΟ ἩΥβΘνλθ̃ Λ̃ῶΞἹἹ ὕ̃ῶΒχ ἄλ̃ ΛῶΞθ̃ φνΙῶς Ἱ̃ῶνó̃ κΒΕ
 Ἱ̃ῶχ·λθ̃ ΕΙ̃χΜ τθ̃ υΙ̃χ ὕ̃ςΞ ΛῶΞθ̃ φα Τ̃βΘν̃ ὕ̃α ϐ̃ΗνςΛλθ̃ φθ̃Ἱ μςηχ φν̃θ̃ ἹΜΒθ̃ φα ἈιΦθ̃
 κρῶΙχ ΖθΚ μᵘα Τ̃χβΘἹθ̃ μςΒΟνλθ̃ Ψ̃Λ̃ΞΟ ἄλ̃ ἹΚ̃α Λ̃ῶΞἹἹ Λ̃χρν̃ μλ ὕ̃ςΘθ̃ Ἀ·Ξ·ς ϐ̃Λ·η̃ Ἡ·Ξν· ἹἹΛχός
 .ΩχλΒθ̃ ἩΕΙΣλ γεΕχ ἄλ̃ Ἱ̃ῶνó̃ ϑ̃ Λ̃ῶΞἹἹ ὕ̃ςΕ Ἱ̃ςΞ κρνχ· ἄλ̃α γ̃βῶώ̃ τθ̃

·ηγζ̃ Ι̃εΗΓ̃ απΜ Φ̃πλ̃:Χ̃Ἱζ̃ ΦΙῶζ̃

:¹λπ ϑ̃ Ἡιεθ̃ Λ̃ηῶΕ̃ μλ μχΞ̃Ξ̃ μχἹςν Ζ̃νπ

θ̃Ἱζ̃ ·ηγζ̃ Ι̃εΗΓ̃ :βψ̃ Φπλζ̃

.ἩΞν̃ΒΟλ ΩΙΞθ̃ μ̃ ὕ̃ ϐ̃μχΒΟνλθ̃ φῶ· ῥΒΟνχ φῶθ̃ ΩΙΞθ̃ Ωλ μχῶλ ΑΟνλ ῥΒΟνχ φῶθ̃ ἩῶΙΞθ̃ ο·ΠῶΟ

ΚυΙΗΙζ̃ ·ηγζ̃ Ι̃εΗΓ̃ :τλ̃ῶζ̃ Φπλζ̃

¹محمد صفوت قابل،الاقتصاد الجزئي،جامعة المنوفية،2009،ص436.

βσΛΘϊ̃ ἱ̃Πνλθ̃ φδ̃· ἱ̃Βονλ μῖ̃ πΜχλχ̃ λ̃ ἱ̃β̃Σ̃'ςλθ̃ μλ ἱ̃Πνλθ̃ ρ̃χα ὕλΕΘ ἠθ̃ΕΘ̃ ξΚπ φα
μ̃ μηλχ ὕχΕ ὕχχηθ̃ ΕμρΒ̃ς ἱ̃Λ̃χΞθ̃ ἠῖ̃νΣ̃ :ὕ̃Ωλ βμ̃λΥθ̃ ς̃ ὕ̃χίθ̃ φα μςηρ Ιδ̃ ἱ̃α̃ΕΘΩ̃ ξΚπς
.μχΒονλθ̃ φδ̃· μλ ὕςΦ̃ μ̃λΥ ΕΛΘα μχΒονλθ̃ ΙΕ̃ φΦ̃Υχ

θ̃ηζ̃ Ι̃εΗΓό̃ απΜ :Χ̃̃Ιζ̃ ἠΤιζ̃

γςΞθ̃ ξΚπ φα ΙΒςχ ὕχΕ β Ρ̃ ΣΘθ̃ μλ ἠῖ̃ςλβλ· ΜχλΘχ γςΞθ̃ ὕ̃ηΠ̃ μλ ὕ̃ηΠ ςπ κ̃θ̃ Λ̃ηρΕώ̃
ΦςΛΠ γας ρ̃ο̃Βονλ Ωλ ὕ̃λ̃Υθ̃ μχηρΘΞλθ̃ τιῖ̃ Τ Λβχ γ̃ςΞῖ̃ μλ Ψςν φπς βΕΙχΕς ΩιΞ ς̃ ΙχΕς Αονλ
.ΕΙΙΕΛ Ιςχδς

θ̃ηζ̃ Ι̃εΗΓό̃ ἡυΙΩΗ :βπψ̃ ΦΙὺζ̃

ἠθ̃Ε φα ἠῖ̃νΣ̃ Λ·Ο̃Υος β̃ξΙΛβλ· ΙΕ̃ς Ω̃· ΙςΒς" :φαΛΕθ̃ ξ̃ν̃Υλς Να̃νθ̃ Τ χεν ςπ Λ̃ηρΕώ̃
ῖ̃ον̃ μῖ̃ χ̃ιη α̃ΕΘ̃ οΒ̃ον̃ ὕ̃ιθχ μ̃ τιῖ̃ ἠνχ̃Υλ ἠλΙΘ ς̃ ἠ̃ΥιΞ ῖ̃ον̃· ἠ̃χπ ς̃ Ρ ΘΠ ΙΛβθ̃ Κ̃ Λ̃ηρΕώ̃
.γςΞθ̃ ξΚπ τθ̃ ὕςΘΙθ̃ μλ σΛΘ̃ ΩχΛ̃Πλ μηλθ μςΙ ὕςΕΘ γ̃̃ς̃Υθ̃ Τ ὕ̃· Ζ̃νπ ἱ̃ν̃ης β̃ΩχΛ̃Πλθ̃ ἠχε·
τθ̃ ΑΛδ̃ ἠθ̃ΕΘ̃ ἱ̃ν̃ης π̃Λ̃ΥΞ τιῖ̃ Λχρ̃θ̃ ονηλ̃ ἠ̃ΥιΞθ̃ Τ Λῖ̃ τιῖ̃ Αονλθ̃ ΕΛΦχΞ ἱ̃ν̃η λ̃ιη
.¹Λ̃ηρΕώ̃

θ̃ηζ̃ Ι̃εΗΓό̃ απΜ Ο̃̃ΠΖ̃ :τλ̃ο̃ζ̃ ΦΙὺζ̃

πΜΒςν Ρ̃ ΣΘθ̃ ξΙπ ς σΛΘϊ̃ γ̃ςΞῖ̃ μλ ξΛχῆ μῖ̃ ξΜχλθ Ρ̃ ΣΘ ΕΙῖ̃ ἠιεθ̃ Λ̃ηρΕ̃ γςΞθ̃
:²φιχ̃λχα

Λ̃ηρΕώ̃ γςΞ μ̃α φθ̃οθ̃·ς β̃ἠῖ̃νΣ̃ θ̃ ξΚπ φα ὕ̃λ̃ΥΘ ΕΙχΕςς ΕΙΕ̃ς Ε̃Πνλ ΙςΒς :ΗυΓπ Χ̃̃ π̃ Ωηλι -1
ἱ̃λΙΘ ἠῖ̃νΣ̃ :ΖθΚ ὕ̃̃Ωλη ἠῖ̃νΣ̃ιθ̃ ὕ̃Ι̃Λλ μςηρ Ε̃Πνλθ̃ μ̃ τν̃Υλ· β̃ΕΙΕ̃ς Ε̃Πνλ ἱ̃Κ̃ ἠῖ̃νΣ̃ ὕ̃Ωλχ κ̃θ̃
.ἠχΙΕλθ̃ ἠχνςβχΙθ̃ ἱ̃ώ̃Σ̃Οώ̃

ὕ̃· γςΞθ̃ Ιλθ φθ̃ φπ ΕληρΕλθ̃ Ε̃Πνλθ̃ μ̃ λ̃· :νζ̃ βι̃ε̃ β̃υΗ̃ ἠπῖ̃π θΗΨ Χι̃ Ωηλιζ̃ Λλ̃ῖ̃Η -2
Νν̃Βολ Αονθ̃ φρα ἠλΩ μλς β̃ρΒονλθ̃ ἠχνβθ̃ ἠ̃Υχ·Φθ̃ φα Μχχλθιθ̃ ἠΒ̃Ε· μςηρ ρ̃ν̃α Αονλθ̃ Κπ μλ Τ ςΛ̃Υλθ̃
κ̃λ̃ ΙΒςχ ὡ̃ ἠλΩ μλς β̃γςΞθ̃ φα ὕ̃λ̃η ὕ̃χΙ· οθ̃ ΙΒςχ ὡ̃ ΙχΛα Αονλ ΛηρΕλθ̃ οΒ̃ονχ υΚθ̃ Αονλθ̃ μ̃η λ̃η

.46 Ρ̃ β2009 βμ̃λῖ̃ β̃ΩχΜςθ̃ς ΛΠνθ̃ Τ̃β̃Σ̃θ̃ Λ̃Ι̃ β1Φ βυΛ̃Ιδ̃ Ι̃̃Σ̃Οδ̃ω̃ β̃μΞΕ Δχιας ῖ̃Εθ̃ γΛ̃Φ̃¹

.262j263β Ρ̃ Ρ̃ βγ·Ξ̃ ΩΒΛλβΟ̃ΙΛλΙθ̃ ἱ̃ΥιΦ²

‘Κπ ΛΛΟΞ̃ ‘λθ̃Φ οχθ̃ ΙςϚ̃χ ὕςΞ ονηθς β̃οδ̃λ ονἸ ὤνίΟΞώ̃ ς̃ Αονλθ̃ ‘Κπ υΛΟΠχ μ̃ ὡ̃ Λ̃χΘ ΖιρΟΞλθ̃
.υΛ̃ηρΟΕώ̃ ΩΥςθ̃

ζ̃νπς ἩἸ̃νΣιθ̃ ΕΙχΙΒ̃ ἱ̃Πνλ ὕςΘΙ ἩχΛΕ ΙΒςχ ὡ̃ :Υ̃ηλἸ̃ ΙΠ̃λψ β̃γ̃ηλ̃ ·υΙΓ̃ θ̃ηΩλ̃ -3

κΒΕθ̃ ἱ̃Λας ς̃ ἩχλςηΕθ̃ Ιςχθ̃ς ἱ̃Λ̃λλΟΞώ̃ Ἡλ̃ΘΥ̃ ρνλ ἩἸ̃νΣιθ̃ ΙΙΒ̃ μχΒονλ ὕςΘΙ μλ ὕςΕΟ Ων̃ςλ
.γςΞθ̃ τιἸ̃ ΕΛΦχΞθ̃ς ΙΒ̃ςΟθ̃ Ἡχε·Ξ̃ μἸ̃ ΕΙθςΟλθ̃ ΕΛρΠθ̃ ἱ̃Λας βκ̃Θθ̃ ἱ̃ςλθ̃ Ἡχηιλς

Ἡιλ̃ηθ̃ ἱ̃λ̃ςιϚ̃λθ̃ γςΞιθ̃ ΛηρΕλθ̃ ΙχΕςθ̃ Αονλθ̃ σιθ̃ μςηρ :απΜζ̃ ἡπΙΥ̃ ·ι̃ηζ̃ ·ίΙΩιζ̃ -4

ἱ̃ΕΘΙλθ̃ ΙχΛςΟ Λι̃Σλ τθ̃ Ἡχνας ἩχΒςθςνηρ ἩαΛ̃λ μλ ἩἸ̃νΣθ̃ ΖιΟ φα ΛΩ̃Ο φΟθ̃ ὕλ̃ςϚ̃θ̃ ΩχλΒ ὕςΕ
ὕλ̃ςϚ̃θ̃ ΙΕ̃ ξΛςΙ· ΙϚ̃χ ςπς μχΛΟψ̃ μἸ̃ ἱ̃λ̃ςιϚ̃λθ̃ ΖιΟ ΑιΒ̃ τιἸ̃ Λ̃λλΟΞ̃· ΛηρΕλθ̃ Αονλθ̃ ὕλ̃Ϛ̃ΟΞχς β̃...
.ἩἸ̃νΣθ̃ τθ̃ ΙΙΒ̃ μχΒονλ ὕςΘΙθ̃ ἩϚ̃ν̃λθ̃

μἸ̃ ΛϚ̃Ξθ̃ τιἸ̃ ΕΛχ·η̃ ΕΛΦχΞς Λχρ̃Ο ΛηρΕλθ̃ ΝΛ̃λχ μ̃ ρχιἸ̃ ΑΟΛΟχ Ρ̃̃ΣΘθ̃ ξΚπ ὕλΒλς
Ἡχληθ̃ ΛχχίΟ γχΛΦ μἸ̃ ΛΠ̃·λ Λχη̃ ΑςιΞ̃· ξΛχχίΟ ς̃ ΕΛΠ̃·λ ΛϚ̃Ξθ̃ ΛχχίΟ ΩχΦΟΞχ ΙχΕςθ̃ Τ Λ̃Ϛ̃θ̃
.οΟΕιΣλ φα ΛϚ̃Ξθ̃ ΛχχίΟ μ̃η̃ λ̃θ̃Φ ἩΥςΛϚ̃λθ̃

θ̃ηζ̃ Ι̃εηΓό̃ ‘̃̃̃ΜἸ̃ :ἱ̃ζ̃οζ̃ ΦΙὺζ̃

¹:ΛηΚν κ̃Θθ̃ Λ̃ηρΟΕώ̃ Α̃·Ξ̃ μλ

β̃ΗϚ̃ιΞθ̃ ξΚπ ἱ̃̃̃ον̃ φα ὕΘΙΟ Ἡχθς̃ ΕἸ̃λ Λ̃ηρΕ̃ Α·Ξ̃· ἩϚ̃ιΞ̃ ἱ̃̃̃ονό̃ ἩΞΞ̃λθ̃ Λ̃ηρΕ̃ -
ο̃(ἱ̃̃̃ον̃ Λ̃ηρΕ̃) ρ̃ηιλο φΟθ̃ Ψ̃ΛΟΘώ̃ ΕἸ̃λ· ἩΒχΟν ἩνχϚ̃λ ἩϚ̃ιΞ̃ ἱ̃̃̃ονό̃ ἩΞΞ̃λθ̃ Λ̃ηρΕ̃ -
β̃φνΦςθ̃ ἱ̃̃̃ονό̃ Ἡχ̃λΕθ̃ ἩχΒΛ̃Θθ̃ ΕΛ̃ΒΟθ̃ Λ̃ηρΕ̃ -
.ἩχΙ̃̃̃ΣΟδ̃ώ̃ ἱ̃̃̃Λαςθ̃ γχεΕΟ φα Ἡ·ήΛ Λ̃ηρΟΕώ̃ -

θ̃ηζ̃ Ι̃εηΓό̃ απΜ τί Α̃Ξλιζ̃ κΚ̃πΗ : Χ̃̃̃Ιζ̃ ΦΙὺζ̃

ΙυΠγζ̃ ρΗιζ̃ τί κΚ̃πΗζ̃ -1

:Ἡδ̃Ε̃Ϛ̃θ̃· ΛηρΕλιθ̃ φηηθ̃ ἱ̃̃̃Λχό̃ ὕχΩλΟ μηλχ ὙχΕ β̃ΛηρΕλθ̃ ΑιΦ τνΕνλ γςΞθ̃ ΑιΦ τνΕνλ μ̃ λ̃.²

$C = c(x)$:ὕηΠθ̃ ΛηρΕλθ̃ Ἡβιηρ Ἡθ̃Ι ἱ̃ΚΘ̃ ἱ̃Κ̃α $R = R'(x) = Px$

$\pi = R(x) - C(x)$:φιχ̃λη Δ·Λθ̃ Ἡθ̃Ι Ἡ·̃̃̃η μηλχα

¹Κσάβ̃ Ελ̃, η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃ η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃-η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃ η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃, 3, Δ̃ι̃ω̃ν̃ η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃ η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃, η̃ν̃θ̃ρ̃ι̃ε̃, 2009, σ̃ς̃ 262, 263.

$$\frac{D\pi}{Dx} = R'(x) - C'(x) = 0 : \text{επ Δ·Λθ' 'Ηθ'Ι κχΧϚϞ Ϛςϊ' ΦΛΠθ' :μ' ΥχΕ}$$

$$R'(x) - C'(x) \dots \dots (1)$$

.ΗχΙΕθ' 'Ηβιηθθ' Ωλ υΙΕθ' Ι'Λχό' ϚΙ'ϚϞ Ινϊ ΛηθΕλθ' μΜ'ςϞ γΕΕΟχς

$$= d^2\pi/d^2x = R''(x) - C''(x) < 0 : \hat{u} \cdot \Pi ΕΟχα φν'Ωθ' ΦΛΠθ' 'λ'$$

$$R''(x) < C''(x)^1 \dots \dots (2) \text{ ονλς}$$

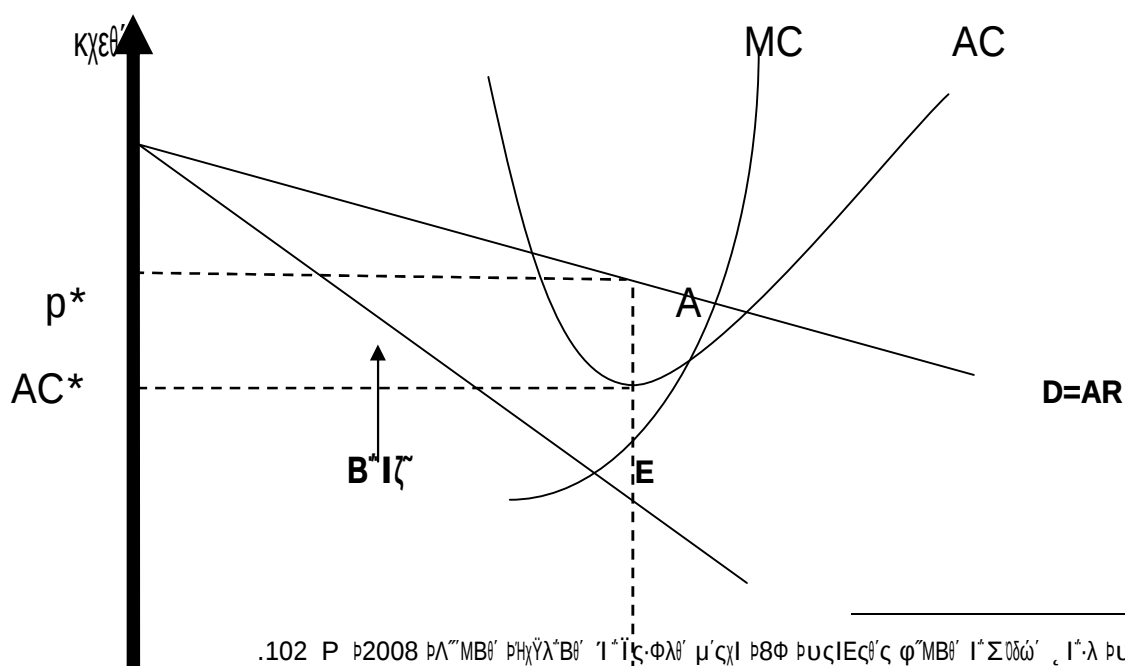
ϚΙϚλ μλ Ϛδ' υΙΕθ' Ι'Λχό' φα ΛχίϞ ϚΙϚλ μςηχ μ' ΦΛΟΠχ ΛηθΕλθ' μΜ'ςϞ μ' (2) 'ΗδΕϚθ' μχ·Ϟ

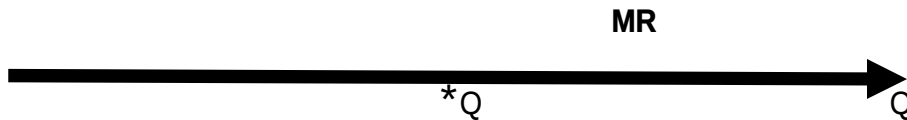
υΙΕθ' Ι'Λχό' τνΕνλ Ϛχλ μλ τιϊ' μςηχ 'ΗχΙΕθ' 'Ηβιηθθ' τνΕνλ Ϛχλ υ' 'ΗχΙΕθ' 'Ηβιηθθ' φα ΛχίϞ

βΕΙχ'ΜΟλ 'ΗχΙΕθ' 'Ηβιηθθ'ς Ρ δ'νΟλ υΙΕθ' Ι'Λχό' οχα μςηχ υΚθ' 'ΗχΙ'Ϛθ' 'Ηθ'Εθ' φα ΦΛΠθ' 'Κπ γΕΕΟχ

'ΑιΦθ' τνΕνλ 'ΗνςΛλ υ' μΛλ 'ΑιΦθ' μςηχ 'ΥχΕ β'ΑΒςλ υΙΕθ' Ι'Λχό' μςηχ 'λΙνϊ ΛηθΕλθ' ΑΟνχ φθ'οθ'·ς
:φΙχ 'λη 'χν'χ· ζθΚ ΔχΥςϞ μηλχς βΙΕ'ςθ' μλ Λ·η'

ΙυΠγζ̃ ρΗιζ̃ τί κΚ̃π'Ηζ̃ :(6) θβΙ βεΞζ̃





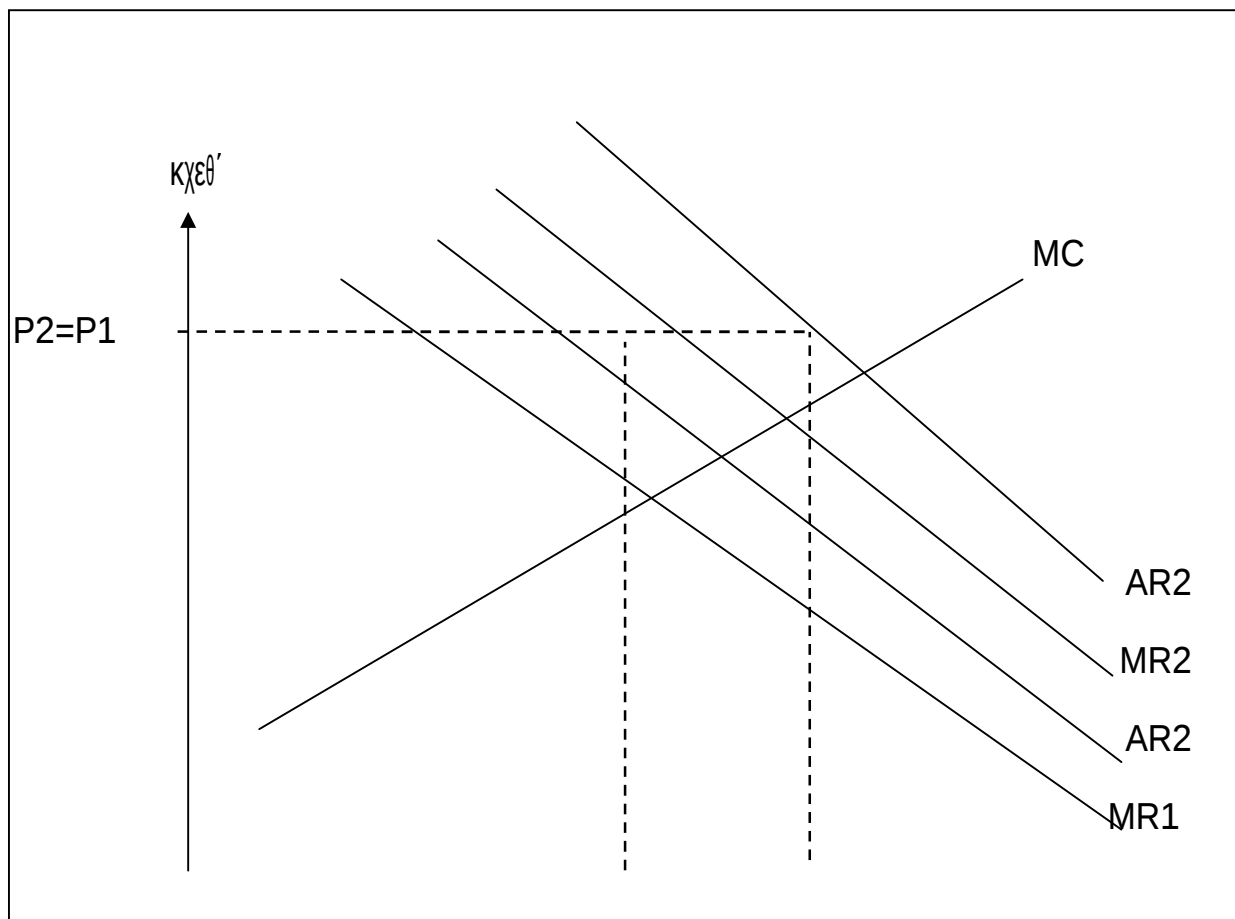
.233 Ρ β2006 βΛΣλ βΝΙεθ' Η·Οηλβ 2ΦβΙ*Σ0δώ' κιϊ φα , Ι*·λ βυΛΘΣ Λλϊ̃ :ΛΙΣλθ'

Ι'Λχό' τνΕνλ 'Ιδςθ' Νβν φα ςπς ΛηρΕλθ' οΒ'ςχ υΚθ' 'ΑιΦθ' τνΕνλ ςπ (D) τνΕνλθ' :ÿηΠθ' μλ
·ΦΞςΟλθ' Ι'Λχό' τνΕνλ ÿβΞ̃ Ωεχ ςπς υΙΕθ' Ι'Λχό' τνΕνλ ςπ (MR) τνΕνλθ' β(AR) ΦΞςΟλθ'

ÿΩλ0ς βΗχΙΕθ' 'Ηβιη0θ' τνΕνλ ςρα (MC) τνΕνλ "λ' βΗχΙΕθ' 'Ηβιη0θ' ΦΞςΟλ τνΕνλ ςπ (AC) τνΕνλθ'
ί'όνό' κΒΕ ΙΙΕ0χς βΛηρΕλθ' μΜ'ς0 'ΗΦεν 'ΗχΙΕθ' 'Ηβιη0θ' τνΕνλ Ωλ υΙΕθ' Ι'Λχό' τνΕνλ μχ· ΩΦ*ε0θ' 'ΗΦεν
ΛηρΕλθ' οχιϊ ÿΣΕχΞ υΚθ' Δ·Λθ' "λ' βΡ* ςρα ί'όνό' μλ κΒΕθ' 'Κπ Ινϊ̃ ΛÿΞθ' "λ' Q * û· μΜ'ς0θ' Ινϊ̃
$$\pi = (P^* - AC^*)Q^*$$
 ςρα

'Ηχληθ'ς ΛÿΞθ' μχ· 'ΕΙχΕς 'ΗδÈϊ ΙςΒς κιÿθ ΖθΚς ΛηρΕλιθ ΤΛϊ̃ τνΕνλ ΙΒςχ ώ ον' ΔΥςνΞς
:ΖθΚ ΔΥςχ Φθ'0θ' ÿηΠθ'ς 'ΛÿΞθ' Νβν· ί'όνό' μλ 'Ηβι0Θλ 'Ι'χς0Ξλ Ωχ· ΛηρΕλιθ μηλχ ώ ον' υ' βΗΒ0νλθ'

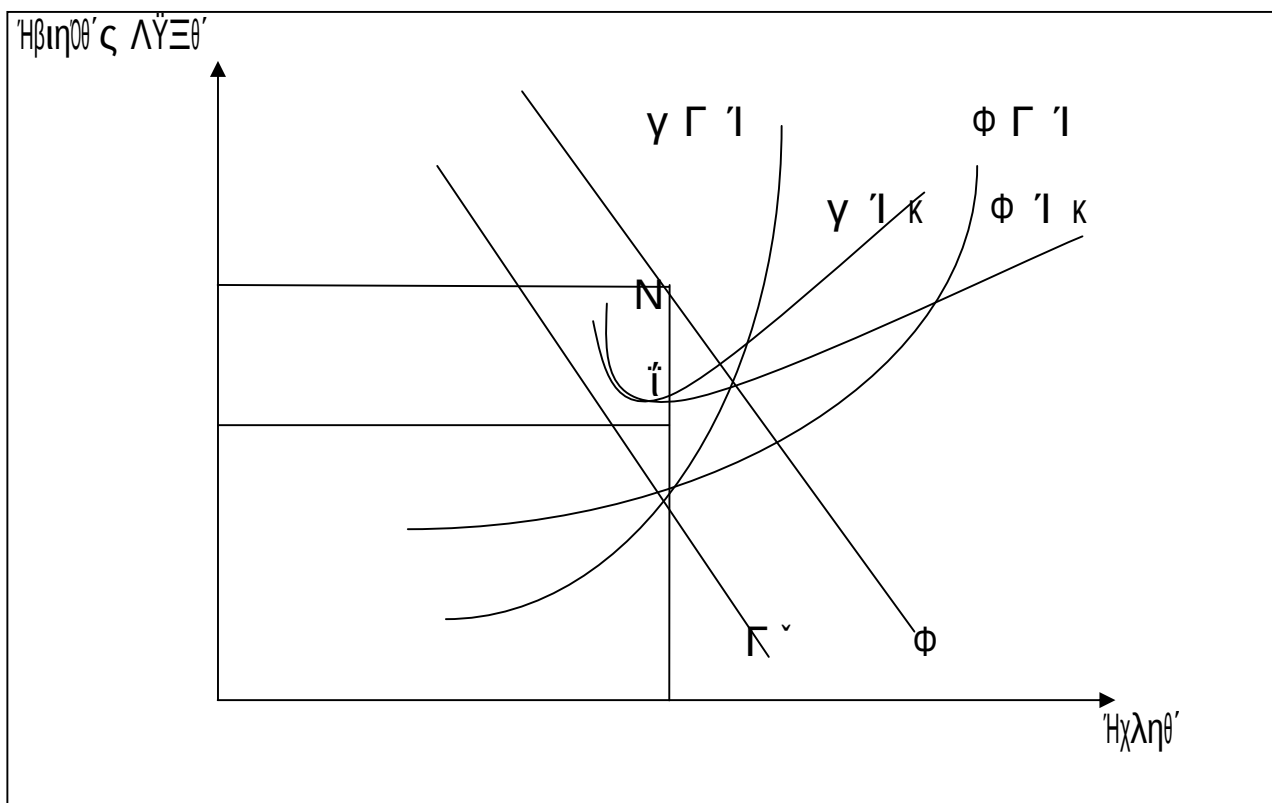
θ'ηζ̃ Ι'εΗΓό̃ απΜ τί ·ί'ηλιζ̃ ·υιεζ̃ π ΙΩΜζ̃ κυ* ·βύΩζ̃:(7) θβΙ βεΞζ̃



βυπΤζ̃ ρΗιζ̃ τί ΙΩΜζ̃ -2

ξί'Λχ' μχ· μΜ'ςΟθ' Ἡθ'Ε γχεΕΟ· κςεχ μ' ἈΒχ' υΚθ' Αονλθ' ον' τιϊ ΛΥΞθ' τθ' ΛΧνχ Λ'ηΟΕώ' φα
 ὕη'Πλθ' μ' "λθ'Φς ΡΨςΛΠλιθ ὕΥαϊ' κΒΕθ' Τ'ν· τιϊ ΛηΟΕλθ' Λ'Λδ ἈΣνχ ὕΧςΦθ' Ιλθ' φβα βοβχθ'ηΟς
 .Ἡβιηθ' Ἀν'Β· Νχθς ἈιΦθ' Ἀν'Β· γιΥοο Λ'ηΟΕώ' ὕΧ φα ΛΥΞθ' ἩχΛΧνθ' ἩχιχιΕΟθ'

βυπΤζ̃ ρΗιζ̃ τί τλΚ̃πΗζ̃ ΙΩΜζ̃ ΗυΗΓΗ :(9) θβΙ βεΞζ̃



ι2007 ΡΗχΛΙνηΞό' ΡΗΥλ'Βθ' Ἀ·Π ἩΞΞλ Ρ'ρΟ'λ'ΙΟΘΞ'ς ΛΥΞθ' ἩχΛΧν ΡΙχΒλ Τ'χΥ ἩλΒΛΟ ΡμςΛΘς ΝΙθ'νςΙ :ΛΙΣλθ'
 .96 Ρ

ἴ'ον' σςΟΞλ Ινϊ ΛηΟΕλθ' μΜ'ςΟ γεΟχς ΡΛ'ηΟΕώ' ὕΧ φα ΛΥΞιθ' Ἡιλ'η ἘλςΣ ὕηΠθ' 'Κπ μλΥΟχ
 ξί'Λχ' μχ· γΛβθ' υς'ΞΟ φΟθ' ἩΦΦΘλθ' ἩΕ'Ξλθ'. οΕ·Λ ὕΩλΟχ Ἡθ'Εθ' φας Ρ" Ν" ΛΥΞθ'. "ρΥχ· ζ' "κ" Ἡχληθ'
 .Ἡχιηθ' οβχθ'ηΟς φιηθ'

Δ·Λθ' μςηχ 'Κρ·ς β' κ Χ ~ ἰ Λ'Ιελθ· 'Ηχιηθ' ὕχθ'ηρθ'ς ~ κ Χ ~ Ν Λ'Ιελθ· φηθ' Ι'Λχό' ὕλλοχ ἄνπς
:ἩδἘῖθ' φα Δ·Λθ' ἩίχΣ ὕλλοος β' κ Χ ἰ Ν Λ'Ιελθ' τθ' ς'Ξλ

:ΥχΕ.Ζ (Ι κ – Ν) = Δ·Λθ'

'Ηχληθ': Ζβ ὕχθ'ηρθ': Ι κβΛῖΞθ': Ν

ΩχλΒ· ΚΘ' Ιδ ΛηρΕλθ' μ' ΔΥοχς 'ΗχΙΕθ' 'Ηβιηρθ'ς υΙΕθ' Ι'Λχό' μχ· μΜ'ςθ' γεΕοχ μΜ'ςθ' Ινἱς
μἱ β' κ ἰ'ον' σςρΞλ Ινἱ μςηρ μ' μηλχ ἄλ ὕδ' Ι κ ῥρΒ'ςχ φθθ' ὕχθ'ηρθ' ὕΙῖλα βΗλΜἘθ' ΙἘχΙῖθθ'
.Φ Ι κ ὕχςΦθ' Ιλἱ' φα 'Ηβιηρθ' τνΕνλ τιἱ ὕλλῖχ ΛηρΕλθ'

κΒΕθ' Νβν κ'ΙΘρΞ· οΒ'ον' φα ΩΞςΟχΞ 'Ηθ'Εθ' ξΚπ φβα β'ΕΒα ΛηρΕλθ' ορΒ'ςχ υΚθ' ΑιΦθ' Ι'Μ 'Κ'α
.γ ἰ Ι τνΕνλ Γ τνΕνλ ΩΦεχ ξΙνἱ τνΙἱ' ΙΕθ' έι·χ τΟΕ βΨςΛΠλθ'

ἰ'ΙςΛΠλ κχεχΞ 'Ηθ'Εθ' ξΚπ φβα ΛηρΕλθ' ἰ'ον' τιἱ ΑιΦθ' φα Ελχ·ης ΕλλοΞλ ΕΙ'χΜθ' Ιν'η 'Κ' ἄλ
.Γ Ὡλ Φ Γ γ τνΕνλ ΩΦ'εΟ ΦςΛΠ τθ' ἔ·Φλ ΙχΙΒθ' ΨςΛΠλθ' κΒΕ μςηχ ΥχΕ· Λ·η

Λ'ηρΕώ' τιἱ γιΦχ Κ'Ινἱ Φ Ι κ τνΕνλ μλ Ρ δ'νολθ' ἸΜΒθ' τιἱ ΛηρΕλθ' μΜ'ςρ Ρ δ'νοχ ἄλινἱς
κΟ ςθ ἄλ ΙΕ'ς ΛηρΕλ ὕ·δ μλ ῥΒ'ον' κΟχ ἄλινἱ ὕδ' μςηρ ~ κ 'Ηχληθ' ἰ'ον' 'Ηβιηρ μ' υ' βφῖχ·Φθ' Λ'ηρΕώ'
τθ' ὕλλῖθ' Ι'ΞΞ~λθ' ξΚπ μλ ΑιΦοχ Κ' βΗιεΟΞλθ' Ι'ΞΞ~λθ' μλ Λη η' ς' μχοΞΞ~λ ὕ·δ μλ 'Ηχληθ' Νβν ἰ'ον'
.ἰ'Ι'ΞΞ~λθ' ξΚπ ῥρΒ'ςρ φθθ' Φ Ι κ Ι'χνΕνλ μλ Λ'Ξχθ' τθ'ς τιἱ ἰ'

§̃ηψ̃π ·Ψ̃λΠζ̃ βΖ̃Η̃ Ε̃ΜΜ̃ιζ̃ δπηΜ̃ ὕ·Ψ̃λΠζ̃ βευξ̃ κυ̃ ·βύΩζ̃ ·Ωυ̃Τ̃ :τλ̃όζ̃ ὀ̃ηΤ̃ιζ̃

ΛρΧος̃ Τ̃Ι̃ι̃ς̃ Ζ̃σιΞ̃θ̃ βγς̃Ξ̃θ̃ ὕηχπ̃ :ἴ̃Λ̃χ̃ί̃ο̃λ̃θ̃ μ̃χ̃· Ἡδ̃È̃Ι̃ Ι̃ς̃Β̃ς̃ τ̃ι̃ϊ̃ ἴ̃Ξ̃Λ̃ι̃θ̃ μ̃λ̃ Ι̃χ̃ι̃ϑ̃θ̃ ἴ̃Ι̃η̃
 β̃γς̃Θ̃ι̃θ̃ Μ̃Β̃ς̃Ε̃ β̃Μ̃χη̃Λ̃ο̃θ̃ ἩΒ̃Λ̃ι̃ ὕ̃Ω̃λ̃ Ἡ̃χ̃ι̃η̃χ̃ρ̃θ̃ ἴ̃Λ̃χ̃ί̃ο̃λ̃θ̃ς̃ Ἡ̃χ̃Ε̃·Λ̃θ̃ μ̃χ̃· Ἡν̃χ̃ϑ̃λ̃ ἴ̃δ̃È̃Ι̃ Ι̃ς̃Β̃ς̃ ἴ̃Ξ̃Λ̃ι̃θ̃ ξ̃Κ̃π̃
 Ἡδ̃È̃Ι̃ Ι̃ς̃Β̃ς̃ τ̃ι̃ϊ̃ Ε̃.Μ̃Α̃Σ̃Ο̃Ν̃ Ι̃χ̃ τ̃ι̃ϊ̃ ξ̃Λ̃ς̃ρ̃Χ̃ Ἡ̃χ̃·Ι̃· μ̃λ̃ ἴ̃Κ̃ς̃λ̃ν̃ι̃θ̃ Ἡ̃χ̃Ξ̃Ξ̃ἴ̃ Ἐ̃λ̃η̃β̃θ̃ κ̃ς̃Ε̃ος̃ β̃κ̃Β̃Ε̃θ̃ ἴ̃Λ̃ας̃
 ὕ̃ηχπ̃ Ι̃χ̃Ι̃Ε̃Ο̃ τ̃ι̃ϊ̃ Ι̃ἴ̃Ξ̃Ο̃ Ἡ̃χ̃Ξ̃Ξ̃ Ἡ̃λ̃·ἴ̃ι̃ ὕ̃Ω̃λ̃ο̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃ι̃θ̃ Ἡ̃χ̃Ξ̃Ξ̃ἴ̃ ὕ̃ς̃Λ̃Χ̃θ̃ μ̃ Ἰ̃Β̃ν̃ ὕ̃Χ̃Ε̃ β̃Ι̃Ε̃ς̃ ξ̃ἴ̃Β̃Ο̃ φα̃ Ἡ̃χ̃·Ξ̃
 Ἡ̃ϑ̃χ̃·Φ̃· Ἡδ̃È̃Ι̃ Ω̃θ̃ ξ̃Λ̃ς̃ι̃· υ̃Κ̃θ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ ὕ̃ηχπ̃ Ρ̃̃̃Σ̃Θ̃ τ̃ι̃ϊ̃ Λ̃χ̃Ω̃·θ̃ ὕ̃Χ̃·Ω̃χ̃Φ̃Ο̃Ξ̃Ο̃ ἄ̃λ̃η̃ β̃Η̃Ξ̃Λ̃ι̃θ̃ ὕ̃Ε̃λ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃
 .Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ ὕ̃Θ̃·Ι̃ ρ̃̃̃Ι̃ ζ̃θ̃Κ̃η̃ς̃ ρ̃Φ̃Π̃ν̃ο̃ Φ̃ο̃θ̃ ἴ̃Λ̃Π̃ν̃λ̃θ̃ ζ̃ς̃ι̃Ξ̃

μ̃λ̃ Ἡ̃ἴ̃ς̃λ̃Β̃λ̃ κ̃δ̃ (SCP) ἴ̃Κ̃ς̃λ̃ν̃ ἴ̃ν̃ς̃η̃λ̃ μ̃χ̃· Ἡδ̃È̃ϑ̃θ̃ Ἡ̃ϑ̃χ̃·Φ̃ μ̃λ̃ ὕ̃·χ̃·Λ̃Β̃Ο̃ Ι̃χ̃η̃·θ̃θ̃ Ἡ̃θ̃ς̃Ἐ̃λ̃θ̃ς̃
 Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃η̃ Ἡ̃χ̃ι̃ἴ̃·ε̃θ̃ ἴ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ Τ̃·ϑ̃· ἴ̃ι̃λ̃Π̃ ἴ̃Ξ̃Λ̃ι̃θ̃ μ̃λ̃ Ἡ̃ι̃λ̃Β̃· ἴ̃ν̃χ̃Ξ̃λ̃θ̃θ̃ ἴ̃ς̃ν̃Ξ̃ φα̃ Ἡ̃Σ̃·Θ̃ς̃ μ̃χ̃λ̃ι̃·Σ̃Ο̃δ̃ώ̃
 μ̃η̃λ̃χ̃ Ε̃Ι̃Ι̃Ε̃λ̃ Α̃̃̃ον̃ τ̃θ̃ ὕ̃ς̃Σ̃ς̃θ̃ μ̃λ̃ ὕ̃ς̃ν̃η̃λ̃ο̃χ̃ κ̃θ̃ κ̃ρ̃ν̃ ὥ̃ ἴ̃Λ̃·χ̃Ξ̃θ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃ς̃ Ἡ̃χ̃θ̃ς̃Λ̃Ο̃·θ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ς̃ Ι̃χ̃Ι̃Ε̃θ̃
 Ἡ̃ϑ̃χ̃·Φ̃ Ἡ̃Ξ̃Λ̃ι̃ ὕ̃Β̃ μ̃λ̃ Φ̃Ξ̃·χ̃ε̃θ̃ ἴ̃Σ̃Ο̃δ̃ώ̃ ἴ̃χ̃ν̃ε̃ο̃ ὕ̃λ̃ῶ̃Ξ̃ τ̃θ̃ μ̃ς̃χ̃ι̃·Σ̃Ο̃δ̃ώ̃ Τ̃·ϑ̃· ἴ̃Β̃θ̃ ζ̃θ̃Κ̃ Ι̃ϑ̃·ς̃ β̃ρ̃λ̃χ̃λ̃ῶ̃
 Τ̃·ϑ̃· μ̃χ̃· Ἡ̃χ̃̃̃Σ̃Ε̃ Ἡδ̃È̃Ι̃ ἴ̃Β̃χ̃ τ̃ι̃ϊ̃ Μ̃χη̃Λ̃ο̃θ̃ Ἡ̃χ̃·Ι̃·θ̃ φα̃ ὕ̃ς̃θ̃ς̃Ἐ̃ς̃ (SCP) ἴ̃Κ̃ς̃λ̃ν̃ ἴ̃ν̃ς̃η̃λ̃ μ̃χ̃· Ἡδ̃È̃ϑ̃θ̃
 ἴ̃Β̃χ̃ ἴ̃θ̃ς̃Ἐ̃ Φ̃ο̃θ̃ JS BAIN ὕ̃ρ̃· κ̃δ̃ Φ̃ο̃θ̃ Ἡ̃Ξ̃Λ̃ι̃θ̃ ὕ̃ρ̃ν̃λ̃ Λ̃η̃Κ̃ν̃ς̃ Τ̃·Ι̃ἴ̃ ἴ̃Λ̃Π̃·λ̃ Τ̃·ϑ̃·ς̃ ὕ̃η̃χ̃ρ̃θ̃ Ρ̃̃̃Σ̃Θ̃
 .ὕ̃ρ̃ι̃Θ̃·Ι̃ ἴ̃Λ̃Π̃ν̃λ̃θ̃ ὕ̃ρ̃χ̃ι̃ἴ̃ ὕ̃Σ̃Ε̃Ο̃ Φ̃ο̃θ̃ Ο̃λ̃ς̃ρ̃θ̃ τ̃ι̃ϊ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ φα̃ Μ̃η̃Λ̃ο̃θ̃ ἩΒ̃Λ̃ι̃ Λ̃Ω̃·ο̃ ὕ̃χ̃η̃

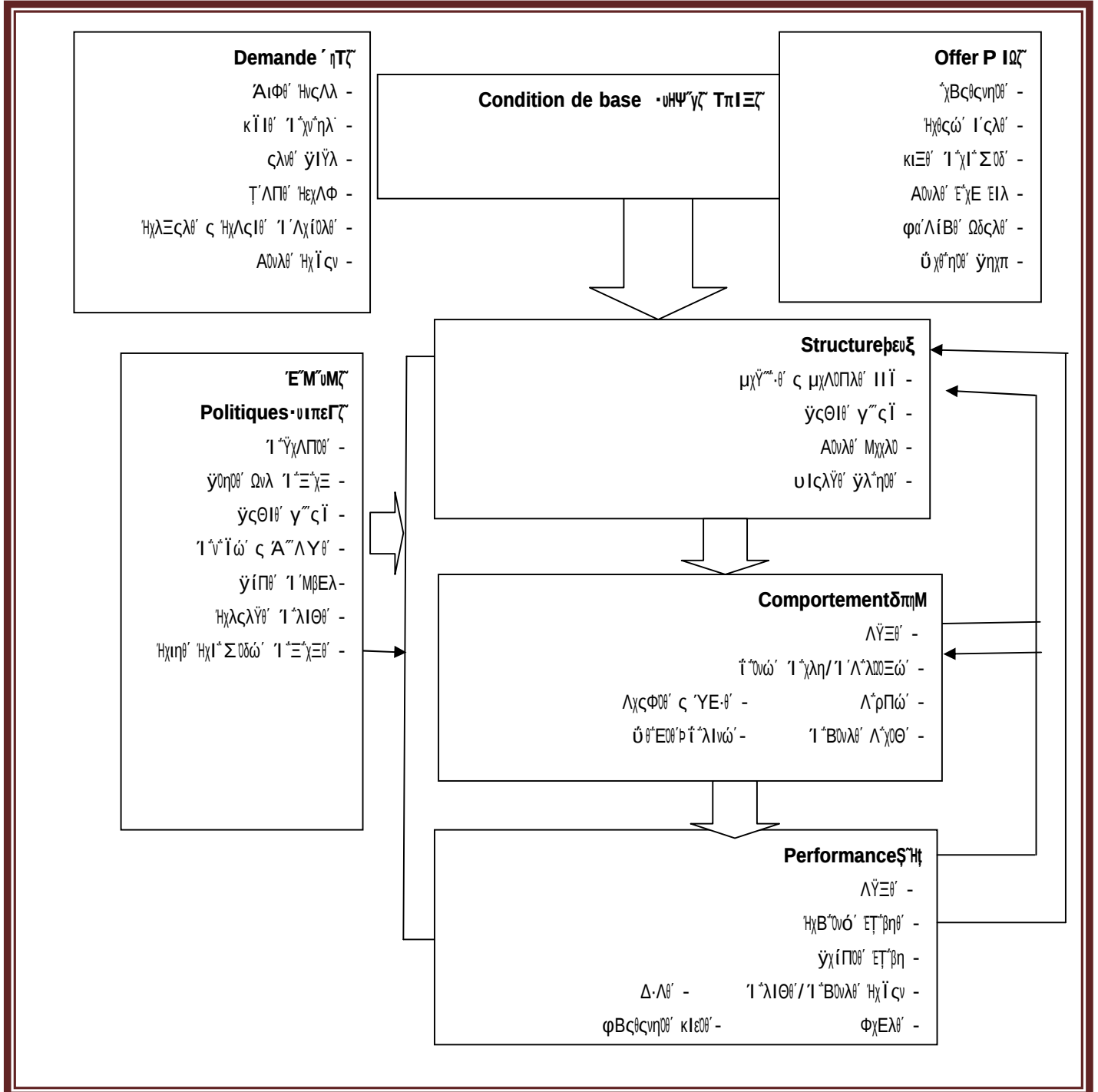
ἴ̃Ξ̃Ξ̃·λ̃θ̃ Ἡ̃χ̃Β̃·ον̃ τ̃ι̃ϊ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ Μ̃η̃Λ̃Ο̃ ἩΒ̃Λ̃ι̃ Λ̃χ̃Ω̃·θ̃ Ἡ̃Ξ̃Λ̃ι̃· ἴ̃λ̃Ο̃π̃ Φ̃ο̃θ̃ Stigler Ἡ̃Ξ̃Λ̃ι̃ Ἰ̃Β̃ν̃ ζ̃θ̃Κ̃η̃ς̃
 Ἡ̃α̃·Υ̃ό̃· β̃ρ̃· Λ̃·η̃ο̃·ώ̃ ἩΒ̃Λ̃ι̃ τ̃ι̃ϊ̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ ὕ̃Θ̃·Ι̃ ἴ̃Ξ̃Ξ̃·λ̃θ̃ κ̃Β̃Ε̃ Λ̃χ̃Ω̃·θ̃ ὕ̃ς̃Ε̃ Hemberg Ἡ̃Ξ̃Λ̃ι̃ ζ̃θ̃Κ̃η̃ς̃ ὕ̃ρ̃·
 Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ ὕ̃Θ̃·Ι̃ Δ̃·Λ̃θ̃ ὕ̃ι̃ϑ̃λ̃ τ̃ι̃ϊ̃ ὕ̃π̃λ̃χ̃Ω̃·θ̃ς̃ Ἡ̃χ̃Λ̃·ρ̃Π̃ό̃ ἴ̃ε̃β̃ν̃θ̃ ζ̃θ̃Κ̃η̃ς̃ ὕ̃ς̃Θ̃ι̃θ̃ γ̃̃̃ς̃ἴ̃ ἴ̃ι̃λ̃Π̃ σ̃Λ̃θ̃ Ἡ̃Ξ̃Λ̃ι̃ τ̃θ̃
 Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃ι̃θ̃ Ἡ̃χ̃Ξ̃Ξ̃ἴ̃ ὕ̃ς̃Λ̃Χ̃θ̃ μ̃λ̃ γ̃ι̃Φ̃ν̃ο̃ β̃Ι̃Ε̃ς̃ ξ̃ἴ̃Β̃Ο̃ φα̃ Ἡ̃χ̃·Ξ̃ Ἡδ̃È̃Ι̃ Ι̃ς̃Β̃ς̃ τ̃ι̃ϊ̃ ἴ̃Ξ̃Λ̃ι̃θ̃ ξ̃Κ̃π̃ Ἀ̃ι̃ή̃ ἴ̃ε̃β̃ο̃ς̃
 Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ ὕ̃Θ̃·Ι̃ Φ̃Π̃ν̃ο̃ Φ̃ο̃θ̃ ἴ̃Λ̃Π̃ν̃λ̃θ̃ ζ̃ς̃ι̃Ξ̃ Ἡ̃ϑ̃χ̃·Φ̃ ὕ̃ν̃θ̃ Ἰ̃Ι̃Ε̃χ̃ ξ̃Λ̃ς̃ι̃· υ̃Κ̃θ̃ς̃ Ἡ̃ἴ̃·ν̃Σ̃θ̃ ὕ̃η̃χπ̃ τ̃ι̃ϊ̃ ὕ̃π̃λ̃χ̃Ω̃·θ̃ σ̃ι̃λ̃ς̃
 .ὕ̃ρ̃· Τ̃·Ι̃ἴ̃ σ̃ς̃ο̃Ξ̃λ̃ τ̃ι̃ϊ̃ Λ̃χ̃Ω̃·θ̃ Φ̃ο̃θ̃·ο̃·ς̃

ζ̃ς̃ι̃Ξ̃θ̃ τ̃θ̃ ὕ̃η̃χ̃ρ̃θ̃ μ̃λ̃ υ̃Λ̃Β̃Ο̃ Φ̃ο̃θ̃ς̃ Ι̃Ε̃ς̃θ̃ ξ̃ἴ̃Β̃Ο̃ώ̃ ἴ̃Κ̃ Ἡ̃χ̃·Ξ̃θ̃ ἴ̃δ̃È̃ϑ̃θ̃ μ̃ ζ̃Λ̃Κ̃ν̃ μ̃ κ̃ρ̃λ̃θ̃ μ̃λ̃ μ̃η̃β̃ς̃
 μ̃ ὕ̃ρ̃Ξ̃θ̃ μ̃λ̃α̃ β̃ἴ̃Λ̃χ̃ί̃ο̃λ̃θ̃ μ̃χ̃· Ι̃Β̃ς̃ο̃ μ̃ μ̃η̃λ̃χ̃ Φ̃ο̃θ̃ Ε̃ι̃χ̃Ε̃ς̃θ̃ ἴ̃δ̃È̃ϑ̃θ̃ μ̃ς̃η̃ο̃ μ̃ Ἀ̃·Ξ̃ υ̃ἴ̃ Φ̃ν̃ῶ̃ ὥ̃ Τ̃·Ι̃ἴ̃ τ̃θ̃ς̃
 .¹μ̃χ̃π̃·Β̃Ο̃ώ̃ φα̃ ζ̃ Ν̃η̃·ϑ̃λ̃ ξ̃ἴ̃Β̃Ο̃ φα̃ Ἡ̃χ̃·Ξ̃θ̃ ὕ̃ρ̃χα̃ υ̃Λ̃Β̃Ο̃ ἴ̃δ̃È̃Ι̃ φα̃ Λ̃η̃β̃ο̃

.Ἡδ̃È̃ϑ̃θ̃ ξ̃Κ̃ρ̃θ̃ Ἡ̃ν̃ς̃η̃λ̃θ̃ Λ̃Σ̃·ν̃ϑ̃θ̃ ὕ̃ι̃ο̃θ̃λ̃ς̃ Τ̃·Ι̃ς̃ ζ̃ς̃ι̃Ξ̃ ὕ̃η̃χπ̃ μ̃χ̃· Ἡδ̃È̃ϑ̃θ̃ Δ̃Υ̃ς̃χ̃ Φ̃ο̃θ̃·ο̃θ̃ ὕ̃η̃Π̃θ̃ς̃

β̃ β̃Ε̃Λ̃η̃Ξ̃· β̃Λ̃Υ̃χ̃Θ̃ι̃λ̃Ε̃λ̃ Ἡ̃ϑ̃λ̃·Β̃ β̃Η̃χ̃ι̃·Σ̃Ο̃δ̃ώ̃ κ̃ς̃ι̃ϑ̃θ̃ φα̃ Λ̃χ̃ο̃Ξ̃Β̃·λ̃ Ἡ̃θ̃·Ξ̃Λ̃ β̃Η̃χ̃ι̃·Σ̃Ο̃δ̃ώ̃ Ἡ̃Ξ̃Ξ̃·λ̃θ̃ Τ̃·Ι̃· μ̃χ̃Ξ̃Ε̃Ο̃ φα̃ Μ̃χ̃χ̃λ̃ο̃θ̃ Ἡ̃χ̃Β̃χ̃ο̃·Λ̃Ο̃Ξ̃· Λ̃ς̃ι̃ β̃Φ̃Β̃χ̃ι̃ Ἡ̃·χ̃π̃ς̃ ¹

(ΣΉΥδπηΜ Ύβευξ) SCP Ύθπιλ :(10) θβι βεΞζ



ΙλΕλ ΗΨλ'ΒρΗχΙ'Σ'Οδώ' κςιΨθ' φα ΛχΟΞΒ'λ Ηθ'Ξλ ργςΞθ' ὕςθΙθ' γ'ζΊ κΒΕθ' Ι'χΙ'Σ'Οδ'ρΕλΠΜθ' φν'Ελα :ΛΙΣλθ'

.4 Ρ ρ2013 ρΕληΞ·ρΛΥχθ

-υΨ̃λΠζ̃ ΈΞλιζ̃ δπηΜ βρηΓΗ :Ίζ̃οζ̃ ῥΤιζ̃

ΊΨ̃λθ'ς ῥ'όνό' κΒΕ ΙχΙΕΘ· γιΨ̃οχ̃ ῥ'λχα ῥ'χῖ'ν Σθ' ΊΠνλθ' ζςΙΞ τιΊ ΛΩ̃ο φ0θ' ῥ'λ'ςΨ̃θ' κπ̃
:φπ ῥ'Β0νλθ' ῥ'Ψ̃ΙΞθ' ΛΨ̃Ξ ΙχΙΕΘς
.ῥεχεΕ0 τθ' ΕΠνλθ' τΨ̃Ξ0 φ0θ' ὀΊπῖ' -

ῥ'χΞα̃ν0 ς̃ ῥ'χΛῥ'η0Ε' γςΞ φπ ῥ'πς ῥ'ῖ'ν Σθ' φα ῥ'ΙςΒςλθ' γςΞθ' ῥ'ηΠ ῥ'ΥχΕ μλ ῥ'ῖ'ν Σθ' ῥ'ηχπ -
:φῥ'0θ'η ῥ'λ'ςΨ̃θ' ξκπ ῥ'Ιενς

ῥ'ογγΓΗ ςζ̃ ΑΞλιζ̃ ςΩΜΗ τΗζ̃ ῥ'ῥῥξψ̃ :βπψ̃ ΦΙύζ̃

ΕΙΊ Ζ̃'νπς βΛΨ̃Ξθ' ΙχΙΕΘς ῥ'όνό' κΒΕ ΙχΙΕΘ φα γιΨ̃οχ̃ ῥ'λχα ῥ'ρηςΙΞ τιΊ ΛΩ̃χ ΕΠνλθ' ὀΊπ μ̃
:ῥ'πς ῥ'εχεΕ0 τθ' ΕΠνλθ' τΨ̃Ξ0 μ̃ μηλχ ὀΊπ̃

:μ̃ ὀςΛΨ̃λθ'ς ῥ'χΙῥ̃ Σ0δῶ' ῥ'χΛΧνθ' ο0ΥΛ0α' υΚθ' φΞΞῖ' ὀΊρθ' ςπς :μηνλ Δ·Λ τ Σδ̃ γχεΕ0 -
. ὀχῥ'η0θ' – φηθ' ῥ'Λχό' =φηθ' Δ·Λθ'

.(ΕΙΕςθ'. Ί Χ ῥ'χληθ') – (ΛΨ̃Ξθ' Χ ῥ'χλη) =

ςς0Ξλθ' ΙνΊ ΛΨ̃Ξθ'ς ῥ'όνό' κΒΕ ΙΙΕ0 ῥ'ν̃α μηνλ Δ·Λ τ Σδ̃ γχεΕ0 ςπ ΕΠνλθ' ὀΊπ μ̃ῥ' Κ'ς
.ῥ'χΙΕθ' ὀχῥ'η0θ' =υΙΕθ' ῥ'Λχό' ξΙνΊ μςηχ υΚθ'

Δ·Λθ' μλ μχΨ̃λ τνΙ̃ ΙΕ γχεΕ0 Ωλ ΊΨ̃λθ' ΕΙῥΜ ὀΊπ -

υΚθ' ΛΨ̃Ξθ' ςς0Ξλς ΊΨ̃λθ' μλ ῥ'όνό' κΒΕ ΙΙΕ0ς οεχεΕ0 ὀΊρ0Ξλθ' Δ·Λθ' ςς0Ξλ ΕΠνλθ' ΙΙΕ0
. ὀΊρθ' ῥ'κπ ῥ'ρθ γεΕχ

μηνλ ῥ'Λχ' τ Σδ̃ ΙΕ γχεΕ0ς ΊΨ̃λθ' ΕΙῥΜ ὀΊπ -

ῥ'Λχό' ῥ̃Σχ̃ ῥ'νπς βΛβΣθ' = υΙΕθ' ῥ'Λχό' ξΙνΊ μςηχ υΚθ' ςς0Ξλθ' ΙνΊ ῥ'όνό' κΒΕ ΕΠνλθ' ΙΙΕ0
.0θ ςς0Ξλ τιΊ̃ τθ' φηθ'

ῥ'ῖ'ν Σθ' τθ' ῥ'Ξα̃νλ ΕΙχΙΒ ΊΠνλ ῥ̃ςθΙ ῥ'δ̃ῖ' ὀΊπ -

ΛΨΞΘ' 'Κπς βΗΞα'νλ 'ΕΙΧΙΒ 'Ι'Πνλ ὕςΘΙ ΩνλΟ τ'ΘΕ 'ΗΨΙΞΘ' μλ Τ βΘνλ ΛΨΞ ΙΧΙΕΘ τ'Θ' 'Ε'Πνλθ' 'Βιθ
 .Ηχιηθ' ὕχθ'η'θ' = φιηθ' 'Ι'Λχό' μςηχ 'Ηθ'Εθ' ξΚπ φας 'ΕΙΕςθ 'ΗΦΞςΟλθ' 'Ηβιη'θ' 'χς'Ξλ μςηχ Ιδ
 .('ΐ'ονό' ὕχθ'η'θ' μλΥ 'ΑςΞΕλθ' 'Ε'Πνλθ' 'ΑΕ'Σ" κΧνλθ' Δ·Λ) Φεα υΙ'Ψθ' Δ·Λθ' 'Ε'Πνλθ' γεΕΘς
 'Ε'Πνλθ' ὕ·δ μλ ΙΙΕλθ' ΛΨΞΘ' μςηχ Ιδς βΛβΣ =(υΙ'ΐ' Λχή Δ·Λθ') υΙ'Σ'Οδω' Δ·Λθ' μςηχ φθ'οθ'·ς
 'ΕΙΧΙΒ 'Ι'Πνλ ὕςΘΙ ΩνλΟ τ'ΘΕ 'Ι'δ'λ ὕηΠ·ς 'ΕΛ'ΞΘθ 'Ε'Πνλθ' Τ ΛΨ'Ος 'ΗΦΞςΟλθ' 'Ηβιη'θ' μλ ὕδ' 'ν'χΕ'
 .ΗΞα'νλ

·Ψ'λΠζ̃ τί ΑΗπ'ίπιζ̃ απΜζ̃ βεΞπ ·Ψ'λΠζ̃ βευξ :τλ'οζ̃ ΦΙύζ̃

ΖςΙΞ τιΐ ΛΩ'Ο 'ΗΞα'νλθ'ς Λ'η'ΘΕώ' 'ΗΒΛΙ 'ΥΧΕ μλ 'ρχα 'ΕΙςΒςλθ' γςΞθ' ὕηΠς 'Ηΐ'νΣθ' ὕηχπ μ'
 'ΗνςΛλθ' ὕχιδ 'ΗΨΙΞΘ' τιΐ 'ΑιΦθ' μςηχ 'ΗχΛ'η'ΘΕώ' γ'ςΞ'ί' φβα βΛΨΞΘ'ς 'ΐ'ονό' κΒΕ ΙΧΙΕΘ μ'Π· 'Ε'Πνλθ'
 μςηχ 'ΗΞα'νλθ' 'ΗΒΛΙ 'ρχα ΩαΛΟ φ'θ' 'ΗχΞα'ν'θ' γ'ςΞ'ί' φα 'λ' βΛΨΞΘ' ΩαΛ τιΐ ('Ε'Πνλθ') Α'ονλθ' 'ΕΛΙδ 'Ι'ΙΜΟς
 .ΗνςΛλ Λ·η' 'ΗΨΙΞΘ' τιΐ 'ΑιΦθ'

ς' Α'ονλθ' 'ΕΛΙδ ὕεΟ 'Ηθ'Εθ' ξΚπ φας 'ΗΞα'νλθ' σΛΘ'ί' 'Ι'Πνλθ' 'ρΒ'ον' 'ΗΨΙΞΘ' ὕ'Ι· Ζ'νπ μςηχ 'ΥΧΕ
 .ΛΨΞΘ' ΩαΛ τιΐ 'Ε'Πνλθ'

α̃πΜωζ̃ ·ὕηηΖΙζ̃ Φ'πλψ̃ τί ·υΨ'λΠζ̃ 'Ε'τΞλιζ̃ δπηΜ Τ'ιλξ̃ βσηΓη: 'Ιζ̃'οζ̃ ΦΙύζ̃

ΑΞΕ ΖθΙς βγ'ςΞ'ί' Ψ'ςν' ὕ'ΕΘθ'· 'ΗΨΙΞΘ' ΛΨΞς 'ΐ'ονό' κΒΕ ΙΧΙΕΘ μ'Π· 'Ε'Πνλθ' ΖςΙΞ ὕ'ΙΟΘχ¹
 'ρχιΐ κ'ΟΕχ 'λ' 'Ιπς 'ΕΙ'ΞΘ' 'ΗΞα'νλθ' 'ΗΨχ·Φ· 'Ηχ'ΐ'νΣθ' 'Ε'Πνλθ' ΖςΙΞ ΛΩ'Οχ 'ΥΧΕ γςΞθ' φα 'Ι'ΞΘ' ΩΥςθ'
 :φπ γ'ςΞω' ξΙπς γςΞθ' ὕηΠς 'ΑΞ'ν'Ο ΦΦΘ ΩΥςς γςΞθ' 'ΗΞ'ΛΙςς κιδ'Οθ'

β'Ηλ'θ' 'ΗΞα'νλθ' γςΞ -

βκ'θ' Λ'η'ΘΕώ' γςΞ -

β'ΗχΛ'η'ΘΕώ' 'ΗΞα'νλθ' γςΞ -

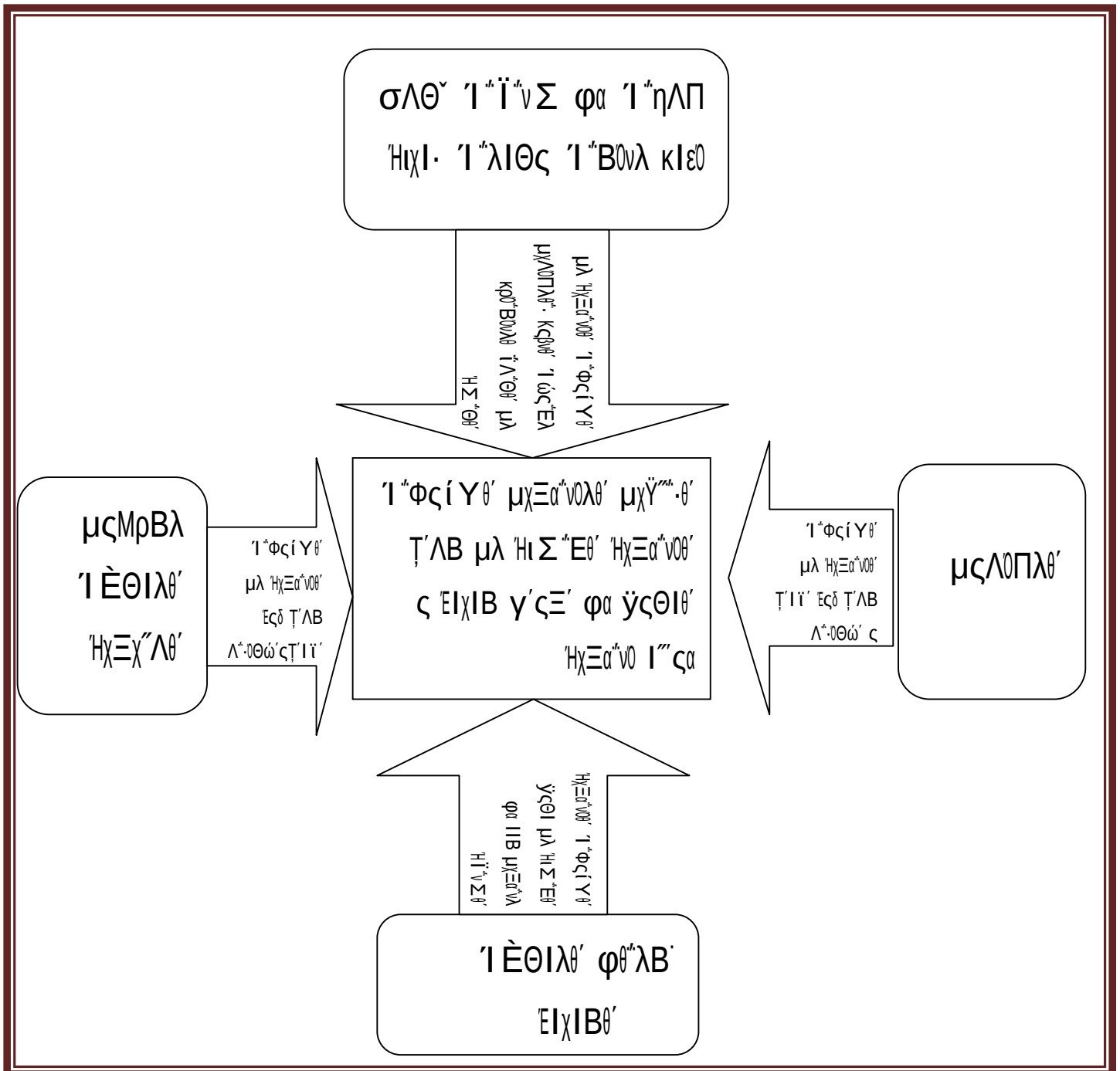
.Ηιεθ' Λ'η'ΘΕ' γςΞ -

Porter ΙΗΙπ̃ζ̃ Λιζζ̃ ρπγζ̃ Ὑθπιλ βυηΓΗ :Χ̃~Ιζ̃ ὠΤιζ̃

Να̃νοθ̃ τιῖ ἡλΧνλθ̃ ἘΛΙδ̃ σςοΞλ̃ φα̃ Λω̃ο̃ φοθ̃ Ἠχ̃χ̃-θ̃ ΛΣ̃ ὠν̃ϋθ̃ τθ̃ ΙνοΞχ̃ Ἠῖ̃ν̃Σ̃θ̃ ὕηχπ̃ ὕχιεο̃ μ̃
 μχΞα̃νλθ̃ μῖ ἘΥα̃ βἨῖ̃ν̃Σ̃θ̃ μλΥ̃ ἘΣ̃ μχΙςΒςλθ̃ μχΞα̃νλθ̃ τθ̃ Ἠα̃Υό̃· βμχΛοΠλς̃ μχΜρΒλ̃ μλ̃
 Ιδ̃ φοθ̃ ἨιχΙ̃-θ̃ ὠ̃Βονλθ̃ μλ̃ Ἠχ̃ο̃ο̃λθ̃ ἨιλοΕλθ̃ ὠ̃Ι̃ΙχΙροθ̃ς̃ βΙΙΒθ̃ μχΞα̃νλθ̃· κρχιῖ̃ γιΦχ̃ ὠ̃λ̃ ζ̃ μχιλοΕλθ̃
 ἨχΒχ̃ο̃ΛοΞό̃ Ψ̃·ο̃̃ ζΕν̃ οθἘθ̃ μλ̃ γιΦνο̃ φοθ̃ Ἠῖ̃ν̃Σ̃θ̃ φα̃ ἡλΧνλθ̃ Μηλλ̃ ΙχΙΕο̃ κλ̃ μλς̃ βμςΞα̃νλθ̃ ὠ̃ρΕλΦχ̃
 . ὠ̃ρθ̃ Ἠ·Ξ̃νλθ̃ ἨχΞα̃νλθ̃

:φθ̃οθ̃ ὠ̃Κςλνθ̃ φα̃ ὠ̃ρ· ΕΛω̃λθ̃ ὕλ̃ς̃ϋθ̃ς̃ ὠ̃ροΒΛΙς̃ ἨΞα̃νλθ̃ Ἠϋ̃χ̃·Φ Porter ΔΥςχς̃

·ιοιζ̃ ·σησηΓΗζ̃ Ξ̃Ηψ̃ ·υΜί̃λΗζ̃ Λιζ̃ ρπγζ̃ Ὑθπιλ̃ :(11)θβι βεΞ̃



Source :thomson ,john, strategic management, awareness and change, third edition, international

thompson business 2000,p66.

Γ̃·Λϊ̃ μλ̃ ṽΥχ̃ Ρ̃ιεῶ ṽλν̃ς ἩχΙṽΨ̃ ἱ̃Λῶβ̃θ̃ φα̃ ἱ̃ΞΞ̃λ̃θ̃ Γ̃·Λ̃ μλ̃ Φεα̃ ΙΕῶ ὦ ἩχΙ·θ̃ ἱ̃ςλ̃θ̃ μ̃
 .ΩΞςῶθ̃ ἱ̃Λῶα̃ φα̃ ṽρχιῖ̃ ὕςΣΕῶ ṽλ̃ Ψ̃Φδ̃ μ̃ἦλ̃· φῶθ̃ ἘΙῴ̃Μ̃θ̃
 ἩηΛΕθ̃ κήΛ· ον̃ᾱ β̃μΦςιθ̃ Ἡχ·ςνΒ̃θ̃ ἱ̃ρΒ̃θ̃ Τ̃·Ψ̃ φα̃ ἩχῶνλΞό̃ Ἀθ̃ςεθ̃ ἱ̃ῶν̃ Λ̃·ῶἸῶ̃ μχ̃Ψ̃· ṽνΚῶ̃ ςια̃
 Τ̃·Ψ̃· σςῶΞλ̃ τιῖ̃ ἘΛ̃ΒΕς̃ ἈςΦ̃ μλ̃ ἩχιΕλ̃θ̃ ἱ̃ςλ̃θ̃ ὕ̃λῶῶΞ̃· Ἐλχῶῖ̃ ἩχλΞλ̃θ̃ ἱ̃ρΒςῶθ̃ μ̃ᾱ Τ̃ν·ιθ̃ Ἡ·ς̃Κ̃θ̃
 κ̃θ̃ Φ̃Πν̃θ̃ ἱ̃Κπ̃ μ̃ᾱ ἘΛ̃ΒΕθ̃· Τ̃ν·θ̃ ἘΙςΒς̃ φιΕλ̃θ̃ ἈςΦ̃θ̃· Τ̃ν·θ̃ ὕ̃χ̃θ̃ῆῶ̃ φνΙῶ̃ τ̃θ̃ ΛΧν̃θ̃· ἩΣ̃ῶς̃ ὕ̃ἱΠ̃ῖ̃
 .ἩχΙ· ἱ̃Ḃῶνλ̃ ςΕν̃ οΒςῶθ̃ ὕ̃Υβ̃· ζ̃θΚς̃ Ψ̃Φεθ̃ ςλν̃ Ωλ̃ ἈΞ̃ῶλ̃ ṽλ̃· κΒΕθ̃ ἱ̃Λας̃ μλ̃ ΙχβῶΞχ̃
 ṽπΛχχῖῶ̃ τε·χ̃ β̃σΛῶ̃ ἱ̃Φεθ̃ ἩχΙ· ἱ̃Ḃῶνλ̃ ἩρΒ̃ςλ̃ Ἡθ̃ῆ̃ φα̃ μχ̃Ψ̃λ̃ Ψ̃Φδ̃ ṽρνλ̃ φν̃Ψ̃χ̃ φῶθ̃ ἩχΨ̃Υς̃θ̃ μ̃
 ξΚπ̃ ἘΙχΛβ̃θ̃ ἱ̃ḂῆΛΕῶθ̃ σςΙΒ̃ κΙῖ̃ Ἡθ̃ῆ̃ φα̃ ἩΣ̃ῶ ο· ἩλṽΨ̃ ἱ̃ΞΞ̃λ̃θ̃ ὕ̃ιῶθλ̃ Ἡχῖ̃λΒ̃ ἱ̃ḂῆΛΕῶ· ṽνςπΛλ̃
 Λ·ἦ̃ Ἀ̃χ̃Ξν̃ μ̃λ̃Υθ̃ μχ̃ῖ̃Μςλ̃θ̃ Ωλ̃ ΙΕςλ̃ γχ̃Ξνῶ̃ ς̃ ὕ̃ῶηλ̃ φῖ̃λΒ̃ Λ̃ρΠ̃ ὕ̃ηΠ̃ Κῶῶ̃ Ιδ̃ Ἡχῖ̃λΒ̃θ̃ ἱ̃ḂῆΛΕῶθ̃
 .ἱ̃Ḃῶνλ̃θ̃ ξΚπ̃ κ̃λ̃ ὕ̃ςῶΙιθ̃ Μας̃Ε̃ ΩΥς̃ σςῶΞλ̃ τιῖ̃ τῶΕ̃ ς̃ ἱ̃ςῶνλ̃ιθ̃
 ς̃ ἩΨ̃βῶλλ̃ Ἐ̃·Λ̃ γεΕῶ ἱ̃ῖ̃Φε̃· Αῶνῶ ἱ̃Ḃῶνλ̃· Λλῖ̃ γιῖ̃ ṽλ̃ ἱ̃Κ̃ Λῶἦ̃ ṽχΛςΛΥ̃ Δ̃·Σ̃χ̃ γχ̃Ξνῶθ̃ ἱ̃Κπ̃
 μλ̃ῆῶ Ψ̃Φεθ̃ τιῖ̃ ṽρῶΛςΦῶ̃ μ̃ῖ̃ ζ̃θΚ̃ οῶβιῆῶ̃ φνΙῶς̃ ἱ̃ςῶνλ̃θ̃ ἘΙςΒ̃ φα̃ κ̃ρΞ̃ ἱ̃Κ̃ μςῆῶΞ̃ ἱ̃Ḃςῶνλ̃θ̃ ξΚπ̃ μ̃
 .¹·ρ̃θ̃ Ἡεα̃Λλ̃θ̃ ἩχΞ̃ᾱ̃ῶθ̃ ṽπ̃χ̃Μλ̃ φα̃

.28j27p P P b2002bHιδΛς ἩΨ̃λ̃Β̃βΛχχΞῶθ̃ κςιῖ̃ φα̃ ΛχῶΞΒ̃λ̃ Ἡθ̃ῆ̃ΞΛβ̃ἩχΙṽΣ̃ῶδ̃ῶ̃ ἩΞΞ̃λ̃ιθ̃ ἩχΞ̃ᾱ̃ῶθ̃ ἘΜχλ̃θ̃β̃ ΙΛΕ̃ φ̃ῆḂ̃· ¹

βΠύζ̃ · ΠύΖ

τιῖ ὕΛ´οθ' μλ ᾠηλχ γςΞθ' ἠΨχ·Φ ῥχιΕ0 μ' τθ' ᾠιΣςῶ γςΞθ' ῥηχπ ῥςΕ οχθ' ᾠδΛΦ0 ᾠΙ´·
 ἠΨ· μῖ ζθΚς β'ρά'Ιπ' Ωλ κΒΞν0ς γςΞθ' ἠΨχ·Φς κ´Ἐ00 ἠΞΞ'λιθ ἠχΒχ0'Λ0Ξ' ΩΥς ἠχί· 'Ι'ΙχΙρ0θ'ς Ρ Λβθ'
 .ἘΙε´λ ἠΨχ·Φ· κΞ00 ἠῖ'νΣθ'
 Ἐςεθ' βἠῖ'νΣθ' ῥθ'Ι ἠΞα'νλθ' ῥχιΕ0 φα ἠλιθ0Ξλθ' Ἐ'Ιῖ' Λ0Λς·θ Νλθθ' σςεθ' ῖΚςλν Λ·0´χς
 ἠΨχ·Φς τΠ'λ00 ἠχΒχ0'Λ0Ξ' ῖ'ρ0ν' 'Ι'ΞΞ'λθ' τιῖ κ0Εχ ᾠλ βἠιχΙ·θ' 'Ι'Β0νλθ'ς μ'·Μθ'ς μχιΛςλιθ ἠχΥς'β0θ'
 .'ρ0ῖ'νΣ ῥ'Βλ φα Γ'Βνθ'ς Λ'Λ00Ξώ' μλΥ0ς ´'ε·θ' μλ μηλ00 τ0Ε 'Ι'Λ0'λθ' ξκπ

:τλ''οζ~ ρΠϑζ~

ἭχΒχ0'Λ0ΞÈθ κ''Ϛθ' Λ''Φώ'

ΗυοιΗ

ΛηβΘ' ΛςΦΘΘ κχιεΘ' ΗχΛ'ΘΘ' μ'Ι ΛςΚΒΘ' ΩΦεΟλ κςρβλς ΔιΦΣλη ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' μ'· ΙεΟΨχ μλ ~ΦΘχ
 μλ ζΘΚ ΛΩ'Οχ 'λης 'λ'ΙΘΟΞ' 'Ι'ΕιΦΣλΘ' ΙΨ·ς γΛ'Ι' μλ ΙΨχ ςπ ὕ· ϐυΛηΞΨΘ'ς ΦΞ'χΞΘ'ς φν'ΞνΟ'
 οω'Βλ τΟΠ·ς .κςχΘ' 'νλΘ'Ι' φα Λχ·η ΛχΩ'Ος Ἡχλπ' 'Κ ΔιΦΣλΘ' μλ ὕΨΒ γλΨΘ' 'Κπς .ἩχΘχΛ'ΘΘ' γ'ΩςΘ'
 βγχςΞΘΘ'ς ὕ'λ'Ι'Ι' 'ΕΛ'Ι' φα 'ρνλς ἩβιΟΘλΘ'

'ρχι'Ι' 'ΑΒςΟχ ον'α ϐΗβιΟΘλΘ' 'ρα'Ιπ' γεΕΟ φηΘ τΨΞΟς ϐΛ'ΛλΟΞώ'ς Τ'ε·Θ' ΙχΛΟ κςχΘ' 'Ι'λΧνλΘ'α
 ΕΙΨλΘ' 'ρΒλ'Λ·Θ ΚχβνΘΘ'ς Ἡ·'δλΘ'ς ΚχβνΘΘ'ς ΦχΦΘΘΘ' Ἡχιλ'Ι' φα ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' 'ΕΛ'ΙΟ'ς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' φν·Ος 'Ι'ρΟν'
 ΦχΦΘΘΘ' Λ·'Ις ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' 'Ι'λΟ'Ι' μ'α φΘ'ΘΘ'·ς .'ρν'·Μ Ωλ Λ'ΛλΟΞώ'ς ὕΣ'ςΘΘ' γχεΕΟς ἩΞα'νλΘ' ἩρΒ'ςλΘ
 Γ'ΒνιΘ ἩΕςλΦΘ' ὕ'λ'Ι'Ι' 'Ι'λΧνλΘ υΛ'χΟΘ' ΝχΘς 'ΑΒ'ς Λλ' Δ·Σ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' 'ΕΛ'ΙΟ'ς φΒΧΟ'ΛΟΞΟ'
 .κΙεΘΘ'ς

φΘΘ'ς ϐ'ρχι'Ι' κςεΟ φΘΘ' ΝΞ'Ι' ς' μ'ηΛ'Ι' ΓΛΠ 'νχι'Ι' ΤΛβχ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕςΘΙλ κρα ον' Λχη
 'ΥΕΩ τΘ' ὕΣβΘ' 'Κπ κχΞεΟ· 'νλδ 'ΥχΕ ὕΣβΘ' 'Κπ φα οΘς'νΟνΞ 'λ ςπς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕςΘΙλ 'Αχ'Ιχ 'ρ·'χ'Ι·
 κςρβλ τΘ' γΛΦΟνΞ ΛςΕλΘ' 'Κπ μλΥς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΥ υΛΧνΘ' Λ'ΦΟ':ὕς'Ι' 'ΥΕ·λΘ' :φιχ 'λη ἩχΞχ'Λ 'ΥΕ·λ
 ...'ρΣ'ΣΘς ϐ'ρΟ'Πν ϐΗχΒΧΟ'ΛΟΞΟ'

ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕς'νΟνΞ 'ΥΘ'ΩΘ' 'ΥΕ·λΘ'ς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' 'ΕΛ'ΙΟ' 'Ι'χιλ'Ι' ΤΛΨνΞ φν'ΩΘ' 'ΥΕ·λΘ' 'λ'
 :φΘ'ΘΘ'η 'ΑΘ'Φλ Ω·Λ' τΘ' 'ΥΕ·λΘ' 'Κπ 'νλΞδ 'ΥχΕ γςΞΘ' φα ἩΞΞ'λΘ'

βΝα'νΟιΘ Ἡλ'ΨΘ' 'Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞΟ' :ὕς'Ι' 'ΑιΦλΘ'

βΗΞΞ'λιΘ ἩΕ'ΟλΘ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Ι·Θ':φν'ΩΘ' 'ΑιΦλΘ'

. Swot'ΗαςβΣλ ὕχιΕΟ γχ·ΦΟ :ΥΘ'ΩΘ' 'ΑιΦλΘ'

-υῖυΗ~ΙΗΜῖ~ ῥπΓ -υΜ'Μῖ θυΞ'Οῖ :ῥπψ~ 'ΙΓ'Ιζ

Ἴκπ κχΞε0 κ0χΞ ζ0κ0ς ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ ὕςΕ ἩχΞ'Ξῖ' κχπ'βλθ' τθ' γΛΦ0θ' κ0χΞ ὕΕ·λθ' Ἴκπ μλΥ
 ῥ'ρΣ'ΣΘ ῥΗχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ κςρβλ μλ ὕη Ἀθ'Φλθ' ξκπ μλΥ00Ξ ὕχΕ Ἀθ'Φλ ἩΨ·Λ' τθ' ὕΕ·λθ'
 .Ηθ'...ῥ'Ι'λ

-υῖυΗ~ΙΗΜῖ~ θποῦῖ ΙπΤΗ :ῥπψ~ 'ηΤιζ

φα κΙΘΟΞ'ς Ἐλλ ὕςῖ ΔιΦΣλθ' ὕΛῖ ὕχΕ ὕΕ'λθ' μλ Ἡῖςλβλθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ κςρβλ Λλ Ιεθ
 μλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ κςρβλ ὕΙ0Θχς ῥΕΛ'Ιό' ὕ'Βλ φα οθ'Θί'ς ΔιΦΣλθ' κ'ΙΘΟΞ' κ0 ζ0κ ΙΨ·ς υΛηΞΨθ' ὕ'Βλθ'
 .κρνλ ὕη ΛΧν ἈΞΕ ΛΘ' τθ' ὕΕ·

-υῖυΗ~ΙΗΜῖ~ θποῦῖ :ῥπψ~ ΦΙῖζ

ΛΥ'Εθ' Ἴδςθ' φα ῥ'0χλπ' Ιχ'Μ0θ ζ0κς ῥ'Υ'λΨ0Ξώ' Ἡ0χΙΕθ' κχπ'βλθ' μλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ κςρβλ Λ·0Ψχ
 ἩΞα'νλθ' ἩρΒ'ςλ φα ἩΞΞ'λθ' ῥ'χιῖ Ιλ0Ψ0 Φ0θ' Ἀν'ςΒθ' κπ' ΙΕ' πΛ'·0ῖ'. ῥ'Ιώ'Βλθ' ὕΙ0Θλ φας
 .υΛηΞΨθ' ὕ'Βλθ' φα μςΛδ ΕΙῖ Κνλ κςρβλθ' κ'ΙΘΟΞ' κ0 Ιεα ῥ'ρ· ἩΦχΕλθ' Ἡχ'χ·θ' Ἴ'Λχῖ0θ'ς

-έζ -1

φν'Ωθ' κΞεθ'ςῥΟχΒθ' φνΨχς (Stratos) :μχλΞδ τθ' κΞενχ ὕΣῖ' φν'νςχ ΔιΦΣλ φπ -¹
 .φ·ΛΕθ' κςρβλθ'. ΟχΒθ' Ιςδ' φνΨ0 ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ μ' υ' ρΙςδ' φνΨ0ς(Agos)
 ."ΑΛΕθ' ὕ'Ιπ' γχεΕ0 ἩχΞςη ζΛ'Ψλθ' κ'ΙΘΟΞ' μα" :ῥν· Clausewitz ῥαΛΨχ ὕχΕ -
 ὕΙ0Θλς Ἀςήλλθ' ὕΙρθ' πΛ'Φ' φα ΙΙΕ0χ Ἡλ'ῖ ἩΦΘ γχεΕ0 ἈιΦ0χ ὕΙρθ' γχεΕ0 μ'α ονλς
 .οεχεΕ0 ἩλΜΕθ' ὕ'λῖῖ'

Ἡχν'νςχ ὕ'Υχ' φπ ζχ0η0 Ἡλῖηα ἩιΞιΞ0λθ'ς ἩΦ·Λ0λθ' Ἴ'ηχ0η0θ' μλ Ἡῖςλβλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ ς -
 κ'ΙΘΟΞ' φπ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ Ἴν'η 'Κ':ClausewitzἈΞΕ ς ῥTacine Ἡλῖη μλ Ἡε0Πλ ὕΣῖ'
 Ἴκπ μλς .«Ἡχ·ΛΕθ' σςειθ φιΨβθ' κ'ΙΘΟΞώ' μῖ ἘΛ'·ῖ ζχ0η0θ' μ'α ὕηη ἈΛΕθ' Δθ'Σθ ζΛ'Ψλθ'

ΙΛΕΛ ἩΨλ'Β ῥΛχΞ0θ' κςΙῖ φα Λχ0ΞΒ'λ Ἡθ'ΞΛ ῥΗχΙ'Σ0δδ' ἩΞΞ'λθ'· ἩχεχςΞ0θ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟῦθ Ἴ'ῖῖ' φα ξΛςΙς ΦΞα'ν0θ' ὕχΙΕ0θ' ῥΕΜχςλ μ· ΙΛΕ⁻¹
 .3 Ρ ῥ2006 ῥΗιχΞλθ' ῥὕ'χΥς·

φπς .Ἡχ'ΜΒθ' ὀ'Ιπ'ι' γεΕχ ΖχΟηΟθ' μ' ΥχΕ μλ 'Ι'χ'ΜΒθ' ὕρΒΟ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μ' σΛν κςρβλθ'
.Λ'ΣΟνὼ' κΒΛΟΟ ΛχΘ'ι' φα

ῬΥΤΠ~ -2

Ἰ'Τ'ΛΒΟ' ΙχΙΕΟ ς β'λ ΗΞΞ'λθ ὕΒ'ι' ΗιχςΦθ' ὀ'Ιπ'ι' ΙχΙΕΟ τιἸ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' υςΦνΟ'-
.1" ὀ'Ιπ'ι' μλ ΕΙΙΕΛ ΗἸςλΒλ γχεΕΟθ ἩΛΜΕθ' ΙΛ'ςλθ' Ρ χΣΘΟ· ΗΣ'Θθ' ΗΦΠν'ι'ς
ΗΞχ'Λθ' ΦΦΘθ'ς Ἰ'Ξ'χΞθ' ς ὀ'Ιπ'ι' ΗἸςλΒλ":φπ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μ'α Andrews ὕχΛΥΟ ἈΞΕ-
Ψςνς β'ϋ·εΟΞλθ' ΗΦΠν' ς' ΗλΧνλθ φθ'Εθ' Φ'Πνθ' ΙχΙΕΟθ μχ'λ ὕηΠ· ΗἸςΥςλ φπς β'ὀ'Ιπ'ι' ΖιΟ γχεΕΟθ
.ὕ·εΟΞλθ' φα οχιἸ μςηχΞ φθ'Εθ' ΗλΧνλθ'
ΗχςχΕθ' ΦςΦΘθ'ς Ἰ'Ξ'χΞθ'ς Ἰ'χ'Ιθ'ς ὀ'Ιπ'ι' κπ'ι' Φλν" :ρν' τιἸ ραΛἸ Ιεα φἸΙχλΣθ' λ'-
οχα μςηθ' μ' ΙχΛΟς βΗλΧνλθ' ο· κςεΟ υΚθ' ὕλΥθ' ςπ λ ὀΛΥΟ φηθ λ ἩεχΛΦ· ἄ'ΣΟ β'ὀ'Ιπ'ι' ΖιΟ γχεΕΟθ
.2"οχιἸ Δ·ΣΟ υΚθ' ὕηΠθ' λς
:φιχ λη ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΛΥΟθ ΛΣ'ν'ι' Νλθ "ἸΛ·ΛΟνλ"ΛςρΠλθ' φ'ΣΘ'ι' ὕλΥΟΞχς3-
βφἸς μἸ Φ'Πν Λ'χΟθ' φπς:(plan)ΗΦΘθ'
βὕηχρλς κΧνλ Φ'Πν φν'Υχς:(paterne)ἸΚςλνθ'
βΙΙΕΛ ὀ'Ιπ γχεΕΟ μλ μηλχ υΚθ' Φ'Πνθ' φν'Υχς:(ploy)ἩεχΛΦθ'
βΗΞα'νλθ ΙςλΣθ' μλ μηλΟιθ ΦχΕλθ' φα ΩΒΠλ μ'ηλ μἸ 'ΥΕ·θ' φν'Υχς:(position)ΩΥςλθ'
.ΗλΧνλθ φι·εΟΞλθ' Ωδςλθ' Ζ'ΛΙ' φν'Υχς:(respective)ΛςΧνλθ'
.ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟΥ Èλ'Π β'χΛΥΟ ρ'ἸςλΒλ φα ὕηΠΟ φπς ε'χλς Φ'·ΟΛ' ΗΦ·ΟΛΛ ΛΣ'ν'Υθ' ξΚπς
ΗλΧνλθ' Ηθ'ΞΛ μχ· γ·Φθ' μλ ΗΒΛΙ γιΘ μλΥΟ ἩεχΛΦ· ρ'ΥΥς κΟχ φΟθ' ΗλΧνλθ' ΗΦΠν'ς ΦΦΘ -
.4"ηχθ'Ἰ ΕἸ'βη Ἰ'Κς Ηθ'Υα ΕΛςΣ· ρ· ὕλΥΟ φΟθ' Η'χ·θ'ς Ηθ'ΞΛθ' μχ·ς β'ρα'Ιπ'ς

.157 Ρ β2004 βΗχΛΙνηΞό' βΗχ'Υλ'Βθ' Λ'Ιθ' β'Υ'λἸ'Ἰ' Ἰ'χΒχΟ'ΛΟΞ'ς Ἰ'Ξ'χΞ β'ὀ'Εδ ς· κÈΞθ' Ι·Ἰ 1

.345;344 Ρ Ρ βμ'λἸ βΗἸ'·Φθ'ς ΩχΜςΟθ'ς ΛΠνθ' ΕΛχΞλθ' Λ'Ι β'Ἰ'λΙΘθ' γχςΞΟ βμ'λἸ ἩηχΙΛς υΙχλΣθ' κΞ'Β ΙςλΕλ 2

.47 Ρ β2009 βΗλθ'δ βΗχ'Υλ'Βθ' ΛΠνθ' ΗχΛχΙΛ βΗχΛ'ΒΟθ' Ζςν·θ' φα ΗχΞα'νΟ Εμχλ ΕΙςΒθ' βΗιχΞς υς'ΙΛΕ 3

.81 Ρ β2005 βΛ'·ΜΒθ' Ἡ'Υλ'Β βΗχΙ'ΣΟδὼ' κςι'Υθ' φα ξ'ΛςΟηΙ ἩΕςΛΦ' βΗχΙ'ΣΟδὼ' ἩλθςΥθ' ΕΛχ'Ξλ φα οΟχλπ'ς φΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχςΞΟθ' βΛχνλ υΛςν 4

Φ·ΛΟ' ΕΙΕΣΛ' ΗΦΘ' φπ ὕ· ΗΙΣβνλ ΦΦΘ' ζ' ΗΦΘ' ΙΛΒΛ ΝχΘς 'Ι'χ'ίθ' γχεΕΘ' ΗΛΙΘΟΞΛΘ' ΗΙΧΞςΘ' -
γχεΕΘ' ΕΣς ΗΞν'ΒΟλς Ηιλ'ηΟλς ΗλΧνλθ' ΗΦΠν' ΩχλΒ ΦΦίΟ υ' Ηιλ'Π μςηΟς β'Υλ ΗλΧνλθ' Τ'ΜΒ' ΩχλΒ
.1*ρα'Ιπ'

:φθ'ΩΘ' ὕχΛΥΘΘ' Ρ ΕΘΟΞ' μηλχ Ηε·ΞΘ' ὕχΛ'ΥΘΘ' μλ

γχεΕΘ' ὕΒ' μλ ΗΞΞ'λθ' ρχι'Ι ΙΛΟΥΘ' ΦΘΘ' 'Ι'Τ'ΛΒΟ'ς ΦΦΘΘ' μλ ΗΪςΛΒΛ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Λ·ΟΥΘ"-
." ΗΞν'ΒΟλς Ηιλ'Π ΦΦΘΘ' ξΙπ μςηΟ μ' τι'Ι' ΕςΒΛΛΘ' ὕ'Ιπ'ι'

·υ'Ι'υ'Η'Ι'Η'Μ'Ι'~ θποϋι ΙπΤΗ:τλ'Οζ' ΦΙϋζ'

Λ'Φώ' 'Κπ φα φν'ΥΟς β'ΗχΛηΞ'ΥΘ' 'Ι'χ'ιλ'ΥΘ' μλ ΕΙΛΟΞΛ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ηλιη μ':σΗυηγΗζ' θποϋιζ'-**1**
ΖΘΚ· φρα .ςΙ'ΥΘ' ΗρΒ'ςλθ ΖΘΚς ΗχΛηΞ'ΥΘ' 'Ι'ΙΕςΘ' ΖχΛΕΟς β'Ηνχ'Υλ' Ηχ·ΛΕΘ' Ι'ςλθ' ΩχΜςΟς ὕχηΠΘΘ' μχςηΟ
'Ιώ'Βλθ' φα ὕλ'ΥΟΞχΘ' ρλςρβλ ΛςΦΟς ΟχΒΘ' Ιςδ' τν'Υλ· "Νςδ' Νςν'ΛΟΞ"φεχΛήΟ' Χβιθ' Ηλιη μλ ΗεΟΠΛ
:φπ ὕΕ'ΛΛ' ΥΕΩ· Λλ Ιδς ΛχχΞΘ'ς Ι'Σ'Οδώ' κςι'Ι' ρΞ'Λ τι'Ι' σΛΘ'ι'

1965-1955 ρΗιζ' ρυπΤ ΤυΤΖΗζ' ·ηΓΙι -†

:ὕ'Ωλθ' ὕχ·Ξ τι'Ις ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΛ'Ι' β'χΛ'ΥΘ' 'ΙλΙδ' ΦΘΘ' ΗχηχΛΛ'ι' ΙΛ'αΛ'π' ΗΞΛΙΛ· 'ΙΛρΟΠ'
μλ ΙΙ'Ι'Ι'Ι'ς ΗηΛΠιΘ' ὕΒ'ι' ΗιχςΦ Τ'Λή'ι'ς ὕ'Ιπ'ι' ΙχΙΕΘ':ρν' τι'Ι' ραΛ'ι' υΚΘ' ὕΙν'ΠΟ ΙχΛβ' ὕχΛ'ΥΘ
." ὕ'Ιπ'ι' ΖιΟ ΚχβνΘΘ' ΗχΛςΛΥΘ' ΙΛ'ςλθ' Ρ χΣΘΟς ὕΛΣΘ' ὕ'Ι·

La planification par matrice:1980-1965 Έ'ίπϋΠιζ' ΤυΤΖΗζ' ·ηΓΙι - '

~Θξ' ὕιπυςζ' 1984 κι -Υ

Ηα'Υό· β'ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μ'ΛΟδ' Ιη'χ υΚΘ'ς ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙΕΘ' κςρβλθ' ρ· κΙδ' ΦΘΘ' ΗιΕΛλθ' φπς
'Ι'ΞΛ'λλθ' φα κ'Χνθ' γλ'ι' μλ ΜΛ·Ο' ΦΘΘ' φπ ΗΕΒ'νθ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μ'ς .ΗΞΞ'λθ' φα κχΧνΘΘ'· ΦχΦΘΘΘ' τθ'
Ρ ιΘΟΞν ΛηΚ'λ ὕΕΘ' μλς .ΕΙςΣελθ' Λχής ΕΙςΣελθ' 'Ι'χ'ΒχΟ'ΛΟΞΩ' μλ ΑχΜλ φπ ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ηχλι'ΥΘ'
Εςδ' Φ'εν μ'·ΞΕΘ' φα ΚΘ'ι' Ωλ Η'χ·Θ' Ρ Λα ζ' 'Ι'ΙχΙρΟ' ΗρΒ'ςλθ' φΙΕΛΛ ΖχΛΕΘ' ΆςΙΞ' φπ ΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μ'
.2*ε·Ξλ' ΕΛΦΞλθ' ΗΞΞ'λθ' 'Ι'χ'ής ὕ'Ιπ' γχεΕΘ' ΙΣδ' κχΧνΘΘ' ὕ'ΥΥς

~ΟΗΗπ'ι'π ~ΟΗΒΗ ΤπΙΞπ ·υ'Ι'υ'Η'Ι'Η'Μ'Ι'~ Ο,ζ'ΠΖ :τλ'Οζ' 'ηΤιζ'

βμ'λ'ι' βΩχΜςΟ'ς ΛΠνιΘ' Ιλ'ΕΘ' Λ'ι' β1Φ βΗλ'ΙΟΞΛΘ' ΗχΞ'α'νΘΘ' ΕΜχλΘ'ς γΛΜ'ι' ΦχΕΛΘ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞ' βΤ'ν·Θ' ΙςΛΕΛ' φηλ' ΆνχΜς Άθ'Φ μ'ΕΛα ΤΕ'Ι ¹
.18 Ρ β2012

.11:45 Η j2014-02-01 date de concitation jwww.startimes.com ²

μλ φθθ’ς ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ ‘ΕΙςΒς ‘ΗδΙ ΦςΛΠ ‘Ιης ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ Ρ’ΣΘθ’ κπ’ ΤΛΎνΞ ‘Κπ μλΥ
 .‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ ‘ΕΙςΒ τιΪ κηΕθ’ μηλχ ρθÈΘ

·υἱῦἡἱἡἡἡἡ Ὁ,ΠΖ :ρπψ ΦΙῶζ

:¹φιχ ὕλχα “ΞΞ” ὕΩλΟΟς ‘Ι’λΧνλθ’ φα ‘Ηθ’Υβθ’ ‘Ι’χΒχΟ’ΛΟΞΕΘ Ρ’ΣΘθ’ μλ ‘ΗΪςλΒλ ΙΒςΟ

‘Ι’·ιΦΟλς ‘Ι’ΕςλΦς ‘Ι’ΥδςΟς ‘Ι’Β’Ε ΚΘ’Ο μ’ ΤΛΟβχ ‘ΥχΕ:ΣύιΩζ” ·υ’Ωζπ θ’ιἡΞό” -1

‘Ι’Β’Ες γςΞθ’· ΕΙχελ ‘ΗλΧνλθ’ μ’ φνίχ “λλ ‘Ι’Β’Εθ’ ξΚπ Λχί’ΟΟ μ’ μηλχ ὕχης ‘ΗδΙς ‘Ηχ’νΥ· ΤÈλΥθ’
 .ΤÈλΥθ’

ΕΜς’ΒΟλ ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ μςηΟ μ’ υΛςΛΥθ’ μλ ον’ ‘ΥχΕ : (κυΚοἱἱζ”)κυΗΙπιζ Χι ·βύΩζ” -2

ὕ’λἱἱ’ ‘ΗλΧνλθ μςηΟ μ’ κρλθ’ μλς μχΙλςλθ’ Ωλ ‘ΗχΒΛ’Θθ’ ‘Ι’δÈἔΥθ’ηρ·‘Ι’λΧνλθ’ ρχίἱ ὕΛ’ΥΟλθ’ ΙςΙΕθ’
 .ρχΞα’νλ τιΪ ρχα Μχ’λΟΟ ‘ΗΣ’Θ γΛΦ

Α’ΕΣ’ ‘Ι’Λχ’Ος ‘Ι’ΥδςΟ ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ ΚΘ’Ο μ’ κρλθ’ μλ :Βζ”Πιζ” ‘ΓΠἱ ‘Ε’ΙυΟἡ -3

·μχἱΛΠλθ’ς μχλπ’Ξλθ’η ‘Ηλρλθ’ Δθ’Σλθ’

φα ΚΘ’Ο κθ’ “λ ‘ΗεχδΙς ‘ΗνΜ’ςΟλ ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ μςηΟ μ’ μηλχ ὡ :Ε’ΙΗγζ”π ‘Ε’υη’γζ” θοί -4

ρμχΞα’νλθ “Ξ”χδ ΜχΕΟλ Λχής φ’δς ‘Ι’ΛΙεθ’ ξΚπ κχχεΟ μςηχ μ’ ΑΒχς ‘ΗλΧνλθ’ ‘Ι’χι·δς ‘Ι’ΛΙδ μ’ΞΕθ’
 .υςχΕς ΛλΟΞλ ὕηΠ· υ’ ρφηχλ’νχΙ κχχεΟθ’ μςηχ μ’ ΑΒχ “λη

κρας ΛχχίΟθ’ ςΕν ‘ΗρΒςλ ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ μςηΟ ‘ΥχΕ :Φἡ’ἱπ ·υἱἱπζπλεἡζ” ‘Ε’Ιυέἡζ” θ’ιἡΞό” -5

·ὕ’λἱἱἱθ ‘ΗγεχεΕ οΟλχδ Ψ’Ι·ός “χΒςθςνθθ’ ὕχΥΟ ὕχης ροἱΥ·Φ

‘Ι’Λ·Θθ’ς ‘Ι’Λ’ρλθ ‘ΗχΛΠ·θ’ ΙΛ’ςλθ’ ΖÈΟλ’ Λ·ΟΥχ:·υΙΞ”ζ Ηἱ”πιζ” ‘Ε’Ι’οιπ ‘Ε’Ι’Ζ Φπλἡ -6

·‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ ΚχβνΟ ‘Ηχλἱἱ Γ’Βνθ ‘ΗχΛςΛΥς ‘ΗχςχΕ ‘Ηλρλ Ι’Λαἱ’ Τώπ μλ ΑχΜλ Ι’Βχ’ ‘Ηχλἱἱ μλ ὕΥΒΟ

ρ’Ολπ’Ξλ μλ ὕΥΒχ ‘ΗΦΙΞθ’ς ‘Εςειθ’ “χιΥθ’ ΕΛ’Ιό’ ΖÈΟλ’ μ’ :’υηΩζ” Αἱ’ἡἱ” Χἱ’Ξἡπ θοἱἡ -7

·ὕΠρθ’ τθ’ ΝηΥθ’ υΙ’χ μ’ μηλχς ‘ΗχΒχΟ’ΛΟΞΟΰ ΚχβνΟθ ‘ΗχΛςΛΥ

ΕΒα ΑρΧΟ ω ΕΙΧΒ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ μ' :·υΜεΩζ̃ ·υθέηζ̃ ςηΨ βΩζ̃ ΑΗΙπ Ωζ̃ηλζ̃ β'Πυ̃ -8

ΨΨΒΟ μ' ΕΙΧΙΪ 'Ι'π'ΒΟ'· Ψ'ΣΟώ'ς Ψ'ΣΧΟ' μνηχ μ' μνηλχ 'ΥΧΕ β'πκχβνο τιΪ κΪΙ ΑΙΦΟΟ ΕΙΧΒ' Εληβ'ς
.Ωδ'ςθ'ς ἩΔΙΘ' τθ' ΑΛδ'ς ΕΤ'βη ΛΩη' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ μ'

'ΥΧΕ β'ΗχεΦυνλς ἩθεεΨλ 'Ι'Υ'ΛΟα' γας ἩχιλΨ' κχλΣΟ μνηχ μ' Τ ςΛβλθ' μλ :·υηΙΩζ̃ θυιΠΗ -9

ἩΛΙΘΟΞλθ' μνηρ μ' ΑΒχ Ζθκη β'ΗΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ φα ὨΨΥθ'ς Εςεθ' Α'ν'ςΒ Λ'·ΟΪώ' μχΨ· ΚΘΪ' υΛςΛΥθ' μλ
ΨλΠΟ μ' υΛςΛΥθ' μλς .ΕΛΛ·λ ΨχΣ'βρ φα ΨΘΙΘ' μςΙ ἩΒΛΕΘ' Ὠδ'ςλθ' ἩρΒ'ςλ Ω·ΟΟ 'ΥΧΕ· ἩνΛΛ
Ι'Ψ·ώ' ΑΒχ 'λη Ψ'Ψβθ' κχβνοθ' φα ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ ΩΥςθ ἩχΛςΛΥθ' ΑχηΛΟθ'ς ΨχιΕΘ' Α'ν'ςΒ ἩνΜ'ςλθ' 'Ι'χιλΪ
.ἩχνχΟςΛ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ μνη μΪ

μχχΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ μχΛ'ΠΟΞλιθ μνηχ μ' μνηλχ 'ΥΧΕ:τΪΪ'Ζζ̃ θΨΗζ̃ Ι'ΨΨό̃ κωΨ̃ θΖΨ̃ -10

φα ΕΙΪ'Ξλθ' ς' Λ'ηαΪ'ς 'Ι'ρΒςΘ' ΨΕΘ μλ Ἡλπ'Ξλθ' μνηρ Ιδς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ φα Ἡλπ'Ξλιθ ΛςΙ μχχΛ'Ιό'ς
.ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ κχβνο

·υΪυΗ'ΙΗΜΪ' ΑΗπΪπ ·βΗ ΤπΙΞ :τλ'Οζ̃ ΦΙὺζ̃

τθ' τΨΞΟ β'ρΟχΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ κχβνο μλ ἩΒΧΟ'ν μΞΕ' γχεΕΟς Φ'Πν φα Γ'Βνθ' τιΪ ἩΣχΛΕ ἩΞΞ'λ Ψη
κΪ'ν μ' μνηλχ ω ον' Λχη β'ρΟχΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ ΕΙςΒ ἩαΛΨ· ΔλΞΟΞ 'Ι'λςιΨλ ς' 'Ι'ΛΠ'λ μΪ 'ΥΕ·θ' ς' ΨλΨθ'
ώ Ιδ ον' 'λη β'ΕΛΦΞλθ' Ὠ'ΙπΪ' γχεΕΟ ς' βΑ'ΨΨνθ' ΛςρΧς β'ρεχ·ΦΟ Ἡχ'ρν Ψ·δ ΕΛχΘΪ' ξκπ Γ'Βν σΙλ
Ἡχν'ηλ' Ζ'νπ μΪ β'Ηχ'ΨΨνθ'ς' Ἡχ'ΜΒθ' Α'ΨΨνθ' γχΛΦ μΪ Ἡ'χΞ σΛΘ'ς ΕΙχΒ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ μχ· ΨΣβν μ' ΩχΦΟΞν
Α'ΨΨν φΦΨΟ Ζθκ κήΛς β'ΗΞΞ'λιθ Λχ·η ΙΕ τθ' Ἡλ'Ελ Λχη ΨδΪ' τιΪ ς' βΕΙχΒ Λχη ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ ΙςΒς
Ἡλ'Ελς ΕΙχΒ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ μ' 'ληβΑ'ΨΨνθ' ξκπ τιΪ ΛχΩ'Θθ' φα ἩβιΘλ Ψλ'ςΪ ΕΙΪ Ζ'ΛΟΠώ 'ΛΧν β'Ηθς·ελ
.ΕΛΧΟνλθ'ς Ἡ·ςήΛλθ' Α'ΨΨνθ' φΦΨΟ ω Ιδ κηΕλ ΨηΠ· ΕΙΨλς

Γ'Βν Ἡχν'ηλ' μΪ ΨφΠ υ' ΓςΥς κΪΪ Λ'Φ φα ΨλΨθ' ἩΞΞ'λθ' τιΪ μ' Ψςεθ' μνηλχ Ψπ 'Κπ ΙΨ·ς
ΙΒ ἩιχΞς 'πΛ'·ΟΪ'ς β'Ρ'ΨΣΘ μλ ο· ΜχλΟΟ 'λ Ψη· ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ ἩχιλΨθ' μ' Ψπ κΩà'ριΠα ς' 'ρΟχΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ
àκχβνοθ' Ψ·δ 'ρλχχεΟ ΨηΠλθ κΙΦΣΟ .ἩΞΞ'λθ' Γ'Βνς ἩχλνΟ φα ΕΙχβλ

'ρνλ ΙχβΟΞν μ' μνηλχ φΘθ' 'Ι'ΛΠ'λθ' ς' ΦςΛΠθ' ΤΨ· κχχεΟς Ι'ΪΪ· κΟ Ιεα γΜ'λθ' 'Κπ μλ ΪςΛΘιθς
.ἩΞΞ'λθ' 'πΙΨΟ φΘθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ ΕΙςΒ ἩΒΛΙ τιΪ βμχεθ' κΪΪ μλ ΨφΠ· ςθς βΨΕΦΟ' φα

.92 Ρ βΟΞβν ΩΒΛλθ' ¹

.18 Ρ β2009 βμςνηΪ μ· β'Ηχ'Ψλ'Βθ' 'Ι'Ϊς·Φλθ' μ'ςχΙ β2Φ β'ΦΒΧΟ'ΛΟΞΟΰ ΦχΦΘΘ'ς ΕΛ'Ιό' βμςΙΪ υΙ'Ι ΛΣ'ν ²

ἩΣ'ΘΘ' ἩΧΙΛΒΘ' ἩΞΞ'ΛΘ' ἬΕΘ μ'ΧΕΐ' μλ ΛχΩη φα :·ΓΣ~ππ ἈΗΗΓΙ ·υἱῦἩ'Ι'ΗΜΐ' κπεΗ κτ-1

ΒΕΙΙΕΛ ἩεΦνλ φα μχ'Υλ γςΞ μλ ἴςονλ τιἶ ὕςΣΕιθ φ'ΥΞΘ' ΕΩλ Β'Ηνχ'Υλ ἩΒΧΘ'ΛΟΞ' ΛχίΣΘ' κΒΕΘ' ἱ'Κ
 Β'ρν'Ἰ μι'ΥΘ ὡς Β'ΗεΦνλθ' ΖιΘ φα ΖιρΟΞλθ' ἱ'Β'Ε ἩχΦ'ΙΘΘ Ἡχι·'δ ΛΩη' μςηχθ ἴςονλιθ 'ΕΙΙΕΛ Ρ'~ΣΘ ΛχαςΟ·
 ἩρΒςθ' Λχῆ φα ἩΞΞ'ΛΘ' ἴςονλ οχΒςΘ τθ' 'ν'χΕ' υΙ'χ 'Κπς .ἩΞΞ'ΛΘ' ἈΕ'Σς ΛχΞλθ' Ληα ἩΞ·Ε τε·Ο Κ'
 'ρθ ΕινΒλθ' ὕ'~Ξςθ'ς ΙΛ'ςλθ' κ'ΙΘΟΞ' ΤςΞ μλ ΖΘΚ μ'Ἰ ΛΒνχς Β'ῶΙρθ' γχεΕΘ κΙἶ φθ'ΘΘ'·ς Β'ρχα Ἡ·ςήλλθ'
 Ψ'χΥς ρ'Ἰ'χΥ τθ' υΙ'χ Ιδ 'λλ ἱ'ν'ηλ'ς 'λΒΕ Λ·ηἶ' ἩΞΞ'ΛΘ' σςΟΞλ τιἶ 'ΕΙΕ ὕηΠΘ' 'Κπ ἱ'ΙΜχς
 ὕ'Ιπ γχεΕΘ φα 'ριΠα ΛςΣ'ον μ' 'νθ Κ' .'ρΟχ'ρν τθ' ὕΣΟ Ιδς Β'ΗΞΞ'ΛΘ' Ε'χΕ φα κρλ ΛΣν'Υη ἱ'δςθ'
 .Ἡβιηλθ'ς ἩΩχΙΕΘ' ἱ'Λ'λΩΞώ' μλ Ιἶ ἘΜ'χΕς Β'Ι'Λα' μχςηΘς ὕΕ·Θ'· γι'ΥΟχ 'λχα Ἡλ'π ἱ'ν'ηλ' οθ ἱ'ΙΣΛ

φα ἩηΛ'Πλθ' ἱ'ρΒΘ' ὕηθ ἩδΙΘ' μλ ὕ'η σςΟΞλ· ἩΕςΛΠλθ' Λχῆς ἩΕΥ'ςθ' Λχῆ ἩΒΧΘ'ΛΟΞό'α 'Κρθ
 ἩΒΧον Β'ΥΠβιθ Λχ·η ΧΕ ἱ'Κ Δ·ΣΟς Β'Ἡ'ΙΜ'νλθ'ς' ἩΠδ'νλθ'ςΒ'Λ'χΟΘΕΘ Ἡι·'δ μςηΘ μ' μηλχ ὡ Β'χιΘ'Ι 'πΚχβνΟ
 .ΛχχΞΘΘ' φα Ἡλρλ ἩιχΞςη ρ'~ἱ' Ἡχθ'Υας 'ρΟςδ φα Ρ εν

μ' Λ'·Ο'Ἰ'· :τζπΗζ~π τλΤπζ~ ΤυΓιζ~ κι ·Γπλιιζ~ ΟΙῶζ~ βιΩΗΜΗπ ΗυῶΗΜΗ κτ -2

οχα ὕλ'ΥΟ υΚΘ' φθςΙθ'ς φνΦςθ' ΦχΕλθ' μλ Β'ἱ'λςι'Υλθ' μλ Ιἶ ἱ'Ε'χΙΕΘς ἱ'Ξ'ΛΙ ἩΒΧον ἩΒΧΘ'ΛΟΞό'
 'λς' Β'ρΟ'ΒΛΘλς 'ρΟ'ΕΘΙλ ἩχΕ'ν μλ Τ'ςΞ 'ρθ Ἡλ'Ελθ' Ρ Λβθ'ς 'χ'Μλθ' ὕ'λπ' μ'α ἩΞΞ'ΛΘ' ο· Φ·ΟΛΟς
 'Κπ ὕη ΒκΕΛΟ ὡ φΘΘ' ἩΞα'νλθ' Ἡ'Υχ·Φς Β'ΗβιΟΘλθ' ΛΣ'ν'Υιθ γςΞΘ' ὕςΛΧς Β'ΗχΒςθςνηΘΘ' ἱ'ΛςΦΘΘ'· γι'ΥΟχ
 .ἩΒΧΘ'ΛΟΞό' ὕ'Υ'Υ' τιἶ 'χ·Ξν ὕλ'Υχ

ἩΒΧΘ'ΛΟΞό' ἱ'ν'η 'λιη:·ζπ'γι ΑΙΤ'Ζι ρπΗΜι'π ·ΜΜ'ἱ'ζ' Ε'λ'ειἶ ·ι·ύι κπεΗ κτ -3

ἩΞΞ'λιθ κ'ΥΘ' μΜ'ςΘΘ'· 'ρΦ'·ΟΛ'·ς Β'ΗρΒ μλ ἱ'δ'Φθ'ς ἱ'ςλθ' ΖιΘ μλ 'δ'ΕΦν' Ἡθς·ελ ἘλΦ'Θλ ἩΒΛΙ· ΜχλΟΟ
 .μΞΕ' ἱ'ν'η σΛΘ' ἩρΒ μλβ'ρχα μχιλ'ΥΘ' Ρ'ΘΠἶ'ς

Β'πΛχΞΟ 'ρ'Υλ μηλχ ὡ ΛΦ'Θλθ ἩΞΞ'ΛΘ' ἩΥΛ'Υλ Ρ'~ΣΘ ἱ'Κ 'α'Ιπ' ΩΥΟ φΘΘ' Ἐλ'Ιό'ς' ΛχΙλθ'α
 τθ' ἩΞΞ'ΛΘ'· υΙ'χ ΒΕΙΙΕλθ' Ἐλ'Ιό' ἱ'ΛΙεθς Β'ρρχα ὕλ'ΥΟ φΘΘ' ΦςΛΠθ'ς Β'ΗβιΟΘλθ' ὕςΛΧθ' ἈΚ·ΚΘΘ Τ'ςΞ
 μλ ΤΜΒ Ἐλ'ΞΘ τθ' υΙ'χ Ιδ Β'ΕΩλ Δ·Λθ' μλ Ἡθθ'ἶ Ἡ·Ξν ΛχΙεΘ Ιν'ἶ ΛΦΘΘ' ΛχΙεΘ ΤςΞ μ' 'λη·'ρνΜ'ςΟ μ'Ιεα
 ὕΕ·ιθ ἩΒΧΘ'ΛΟΞ' ΛΦχΞΟ φΘΘ' ἩΒΧονθ' Νβνς Β'ΑιΦθ' φα ἘΛΩ'λ Ἡ·Ξν· Λ'ΥΞἶ' ΩαΛ ἩιχΞς ἱ'ν'η 'Κ'βγςΞΘ'
 Β'ΗΞα'νλ σΛΘ' ἩΞΞ'λ σΙΘ ἴςονλθ' Νβν ΛχςΦΘΘ υΛΒχ 'λθ Λ'·Ο'Ἰ'ώ' μχ'Υ· ΚΘἶ' μςΙ μχ'Υλ ἴςονλθ ἩχλνΘθ'ς
 μλ Λ·Ο'Υλ ἈχΣνθ οΕ'ΞΟη'ςς Β'Λχίθ' οΒ'ον' 'λλ ἩχΙς ΙΛλ ὕδ'ς ὕΕ· ὕχθ'ηρ ΛΩη·· Βςονλ φΦ'Υχ Ιδ 'λςπς
 .¹γςΞΘ'

Θ'Μβτ ἡῆΖιζ ·ι'ῶζ' Ἐ'ξ'ῑ'ῑ'ό' Χι ·γΜ'λῆι ·υῑ'υῑ'ἱ'ἡΜῑ' ΤπιΞ ἡῆΖι κπεῑ κτ -4

τιβΞ'ς τΦΞςθ' ἱ'Α'Ιό' φδ'· μῑ ὕΣβνλ ὕῆΠ· ἘΑ'Ιό' σΙθ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ἱ'Ι'ῑ' κΟχ 'λ ἈχΩη:·ΜΜ'ῑ'ζ' γχεΕΘ ρ'ρνχ· 'λχα ἩΞΞ'λθ' κ'Ξδ'ς ρΔθ'Σλ μλ Ιῑ' μχ· μς'ΥΟ ὕ'Υ'Υς γΞ'νΟ κΙῑ' τθ' υΙ'χ 'λλ ρ'ρχα Ἡχλπ'ῑ' μλ Δ·Σχα 'Κρθ·ἩΞΞ'λθ' ξ'ΒΟ' φδ'· Ωλ Ἡε·'ΦΟλ Λχῆ οχΒςΟ ΦςΦΘ 'ρΥ'Υ· Ψ·Οό κ'Υθ' ὕΙρθ' ΜΜ'Υ·ς 'Κπ·ὕΙρθ' Νβν γχεΕΘ ΙΕ'ς κ'ῑ' ξ'ΒΟ' φα ἱ'Α'Ιό' ὕΙΘΘλ οχΒςΟς γχΞνΟθ' ἘΛςΛΥ ἩχςΧΕθ' .ρ'ΥχΜςΟς ΙΛ'ςλθ' ΛΣΕς 'ρΟ'ΛΠ'λ ΙχΙΕΟς ρ'ὕ'Ιπ'ῑ' ἩΞ'ΛΙ Ινῑ' ἱ'Α'Ιό' ὕΙΘΘλ ἩηΛ'Πλ·

Θξ'Μῑπ ὕ'Ε'υπῑΜῑζ' ἡῆΖι τῑ Αἱῑ'ῑ' Ἐ'ῑ'ῑ' Τθυβ θ'Υλζ' ὀῑῑ'ῑ'·ῑ'ῑῑ τῑ 'Μ'λῑῑ κτ -5

ἱ'χςΟΞλ ΑΞΕ Εἱ'ῑ' ὕΙΘΘΟ φΟθ'ς ρῑΞΞ'λθ' φα Ἡα'εΩς κχδ κ'Χν ΙςΒςθ' ἈΧν :θ'ῶζ' θ'Κῑζό' ΚυῑΓῑ τῑ κΙῑ' μ'α (...μχχΙ'Υθ' ὕ'λ'Υθ'ρῑΦΞςΟλθ' ἱ'Λ'ΦΟ' κχδ κ'Χνρ'λχδ ζ' ἘΑ'Ιό' Ἡα'εΩ)ρ'χα ἱ'Λαῑ'ς ἱ'Λ'ΦΟ' φα'ῑθ' ΙχνΒΟθ' μλ υςν'Υλ Α'ΕΞν' τθ' υΙ'χ Ιδρ'κχθ' ξΚπ σΙΕό 'χ·Ξν ὕς·ελ ὕῆΠ· ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡλ'Ἐλ ΙδςρῑχΛΠ·θ' ἩΞΞ'λθ' ἱ'δ'Φ μλ ῑΜΒ ἘΛ'ΞΘ ὕῆΠλ φα ΦςΞθ' φθ'ῑθ'·ς ρ'κχθ' ξΚπ μςῑλχ μχΚθ' Ρ'ΘΠὕθ .ρ'χα κ'Υθ' ΙςρΒλθ' ἩιδΛῑ' ἩΒΛΙ τθ' ὕΣΟ

ἩΒΛΙθ' Νβν· ἘΛαςΟλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' 'ρ· κπ'ΞΟ φΟθ' Μας'Εθ' ἱν'ῑ 'λῑη ον'α ργΦνλθ' 'Κπ Νβν·ς 'Κπ ΑρΧχς Νῑ'Υθ'· Νῑ'Υθ'ς ρῑλςΞΛλθ' ὕ'Ιπ'ῑ' γχεΕΘ μΞ' ὕ'ρΟθ'ώ' ς Λῑῑ' κ'ΜΟθ'ώ' μ'ῑ 'λῑη ρΩχλΒῑθ μλ ἱ'χςΟΞλθ' Νβν φα ἩβΙΘΘλ ἱ'ΒΛΙ· ρ'χ'Μλ ζ' ἩχδΛΟ ἱ'ν'ῑλ' ζ'ρΜας'Ε ΛχαςΟ Ἡθ'Ε φα ΕΙΕ Λῑῑ' ὕῆΠλθ' .ρῑΠα Ἡχν'ῑλ'ς ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Υ'Υ ἱ'ΛΠ'λ μλ 'Κπς·υΙ'Υθ' ὕλ'Υθ'ς' ΛχΦ'ῑθ'

ΙςΒς Ἡχλπ' ἱ'ΙΜΟ:Χιῑ'ῑ'ζ' Αῑ'ῑ' τῑ ·ι'ξ'Μῑζ' κῑ ρπ'γι ρπῑΜῑ' ·ι·ύῑ κπεῑ κτ -6

.Λ'ΛΛΟΞ'· ἩχΛΠ·θ' Ἐ'χΕ μχΞΕΟς ΛχςΦΟ φα 'ρΟλπ'Ξλθ ΛχΘ'ῑ' 'Κπ ΑῑΦς ρΩλΟΒλθ' φα ἩχΙ'ΣΟδ'ώ' ἩΞΞ'λθ' ἱν'ῑ 'λῑη ον'α ρῑνχ'Υλ ΦςΛΠ οθς ρ'Υ'Υα υΛΠ· ΦχΕλ μςΙ· ςλνΟ ζ' ΖΛΕΟΟ μ' μῑλχ ὡ ἩΞΞ'λθ' ἱ'Λῑ'ῑ'λς ἩςρΞ·ς 'ρα'Ιπ' γχεΕΟ φα ξΛςΙ· Ἡλπ'Ξλ μΞ' μλΥ ρΩλΟΒλθ' ο·ῑ'Λχ 'λλ ἈΛΟεΟ ζ' ὕΘΙΟ 'ρ'χχΒχΟ'ΛΟΞ' .Λῑῑ'

ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' υ' μ':·υῑ'υῑ'ἱ'ἡΜῑ' Θυῑῑῑ 'Μλ ·Ω'ῑ'ῑ'ζ' Λυῑ'γι πτ Ἐ'ῑ'ῑ'ῑ' Ἡπῑ'π ΑἱπΙΣ -7

ἱ'Ξχθ 'ρΕ'Βν ἩΒΛΙ Ἡ'Υ·'Ολ μῑλΟ ΛΣ'ν'ῑ' ΖῑΟΛΟ ὡς ρ'πΛΣ'ν'ῑ' μχ· φθ'ῑ' γΞ'νΟ ἱ'Κς ρῑλ'ἘΟλς Ἡῑλ'ῑΟλ ΔχῑΣΟθ'ς ΛΧνθ' Εἱ'ῑ' μῑλλθ' Λχῆ μλ μςῑχ ὕ'Υ'Ε ρ'ΚχβνΟθ' Ι'Υ· Α'ῑ'ῑ'ῑ'ῑ' Λ'ΧΟν' γΦνλθ' μλ Νχθ Κ' ρῑνΞΕ Γ'Βν σΙλ Ἡ'Υ·'Ολθ ρ'Ξ'Ξ' Ἡχλῑθ' ρ'ἱ'ΛΠ'λθ' Τ'Υ· ΙχΙΕΟ φεΦνλθ' μλα ΖθΚθς .ΑΞ'νλ ἱ'δς·ς Ιχβλ ὕῆΠ· .ΑΞ'νλθ' ἱ'δςθ' φα ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μλ ῑ'ΜΒ'ς ΦΦΘ ΚχβνΟ

τθ' γιΨοο ριηζ' β'ρ·ιή' μ' ΧΕΕνα βἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΙςΒς Έςδ μἱ 1'ΛΠ'λθ' ΤΨ· ξΚπ 1'ν'η 'Κ'ς
 Τώ'π Ζ'ΛΟΠ' ἩΒΛΙ·ς βἩρΒ μλ βἩλ'ἱ ὙΛ'Ιό' Μ'ρΒθ' ζ' μχΛχΙλθ' σΙθ ἘΛ'Ιό' 1'δ'φς 1'ν'ηλ° Λχ·η ΙΕ
 ἩρΒ μλ πΚχβνθθ κπΙ'ΙΨΟΞ'ς ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ι'Ιἱ' ἩχΙλἱ φα βΨ'λἱς 1'Λ'Φ' μλβ'χΙΘ'Ι κρΨλ μχΙλ'ΨΟλθ'
 Α'ΦεΟΞ' φα ονλ ΙχβΟΞΟ ἩΒΛΙ· ὕ'Ψα 1'λςΙΨλ Μ'ρΒ ΛχαζΟ φα ἘΛ'Ιό' ἘΛΙε· γιΨοο ρν' λη βσΛΘ'
 'Κπς ἘΙΟΛλθ' ἩχΚίΟθ' γχΛΦ μἱ ἩΨ·ολθ'ς Κχβνθθ Ινἱς' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ι'Ιἱ' Ινἱ Τ'ςΞ βἩ·Ξ'νλθ' 1'λςΙΨλθ'
 .¹1'δςθ' Νβν φα ρΦχΕλ τθ'ς ἩΞΞ'λθ' φα ὕΘ'Ιθ' τθ' οΒςλ Μ'ρΒθ'

ᾠήλπειπ ·υἱῡἡἱἡΜἱᾤ Ἐ'υπεἡΜἱ :1ζ'οζ' ἠΤιζ

ἩἱςλΒλ μλ μςηοο λη ἩχΞ'Ξ' 1'χςΟΞλ ὕΕΩ τθ' μχθΕ'·θ' κΧΨλ ΑΞΕ λςλἱ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' υςΟΕΟ
 .ΑιΦλθ' 'Κπ φα οχθ' γΛΦΟθ' κθΞ λ'Κπς .ΛΣ'νΨθ' μλ

·υἱῡἡἱἡΜἱᾤ Ἐ'υπεἡΜἱ :βπψ' ΦΙὐζ'

:²φπς ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟύθ 1'χςΟΞλ ὕΕΩ Ζ'νπ κ'ἱ ὕηΠ·

Cor Ἡλ'Ψθ' ἩηΛΠθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ'ς Grand Strategy σΛ·ηθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'ς χιΨθ' ἘΛ'Ιό' σςΟΞλ -
 .Strategy

ἩχΒχΟ'ΛΟΞ'ς Program Strategy Αλ'Λ·θ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ'ς τΦΞςθ' ἘΛ'Ιό' σςΟΞλ -
 .Division Strategyκ'Ξδἱ'

Detailed Strategy ἩχΙχ Σβθθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'ς χνΙθ' ἘΛ'Ιό' σςΟΞλ -
 .Devision Strategy1'ΙΕςθ'ἩχΒχΟ'ΛΟΞ'ς

.Production Strategyἱ'ονό' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' - :ὕλΠος

.Marketing StrategyγχςΞοθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -

.Financial Strategy Ἡχθ'λθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -

.Personal Strategy Ι'Λαἱ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -

Corporate level Strategy:Α'Ξλἱζ ρπἡΜἱ ζῆΨ ·υἱῡἡἱἡΜἱᾤ-1

¹ 21 P βοΞβν ΩΒΛλθ'

² علي فلاح الزغبى، إدارة التسويق منظور تطبيقي إستراتيجي، دار البيازوري العلمية للنشر و التوزيع، عمان، 2009، ص10 .

Ἡλχδ Ἡα'Υ' φν'Ψχ' ἄλη βἩλΧνλθ' γ'Φν ὕΘ'Ι Ἡλ'Ψθ' Ἡχ'ίθ' γχεΕΟ· ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μλ σςΟΞλθ' 'Κπ κΟρχ
 ΨςνΟς' β'Ι'λΙΘθ'ς 'Ι'ΒΟνλθ' ΨςνΟς βἩχά'ΛίΒθ' ἩχΦίΘθ' 'Υχ' μλΥΟχς β'ρχα ἩβΙΘΘλθ' ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕςθ'
 .ἩλΧνλθ' φα ἩβΙΘΘλθ' 'Ι'ΙΕςθ'ς Ἰ'ΜΒ'Ι' μχ· Ιλ'ςλθ' ΩχΜςΟ Ἡχβχη τθ' Ἡα'Υό· β'ρχα ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕς
 τι'Ι ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ἩΞΛ'λλ τθ' ΛΩη' ἩΒ'Ε· μςηΟ βΙΕ'ς φΒ'ον' Φ'Πν ζ' ΦΘ μλ ΛΩη' ΖΙΟΛΟ φΟθ' ἩλΧνλθ'α
 'Ι'λΞθ' 'Ι'χ·ΩΟς ΙχΙΕΟ Ἡθς'Ελς βΩΛΟΒλθ' τθ' 'ρΩ·Ο μ' ἈΒχ φΟθ' Ἡθ'Ξλθ' ΙχΙΕΟθ ΖθΚς βκ'Ψθ' σςΟΞλθ'
 κ'χέθ'ς β'ρΟχΒχΟ'ΛΟΞ'ς ἩλΧνλθ' ὕ'Ιπ' ΙχΙΕΟ ἈΒχ ἄλη βσΛΘ'Ι' 'Ι'λΧνλθ' Ἡχε· μ'Ι' πΜχλΟ φΟθ' Ρ'ΣΘθ'ς
 'ρΟΣΕ ΙχΙΕΟ 'Υχ'ς βἩλΧνλθ' ἩΦΠν' Μ'Βνό ἩλΜΕθ' Ιλ'ςλθ' ΙχΙΕΟς β'Ι'ΒΟνλθ'· Ἡει'ΥΟλθ' 'Ι'Λ'Λεθ' Κ'ΘΟ·
 ἩΦΠν'ι ὕλ'ηΟθ' ΜχΜ'ΥΟς γΙΘ φα πΛςΙ τθ' Ἡα'Υ' βφΞα'νΟθ' πΜηΛλ ΙχΙΕΟ φα Ἡλρλ Λ·Ο'ΥΟ φΟθ' ἩχδςΞθ'
 .¹ἩλΧνλθ' φα ἩβΙΘΘλθ' ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕς

Strategic Business Unit:β'Ψψ' ἈΗΓπ ·υ'Ψη'ΙΗΜ' -2

β'ρχα ἈΣνΟ ὕχΕ βΓ'Βν· ἩβΙΘΘλθ' γ'ςΞ'Ι' φα ἩΞα'νλθ' ἩλΧνλθ' μηλχ ὕχη σςΟΞλθ' 'Κπ μχ·χ
 β'γ'ςΞ'Ι' ΞΚπ φα β'ρειΘ μηλχ φΟθ' ΕΙχΙΒθ' Ρ Λβθ' μχ·χ ἄλη βγςΞθ' φα ἩΞα'νΟ ΕΜχλ γχεΕΟ τι'Ι 'Ι'λ'λΟπώ'
 μλ σςΟΞλθ' 'Κπ μ· 'Υχ' ὕχΥνς β'ρ'Ο'λΙΘθ' πΛχςΦΟ ἈΒχ φΟθ' 'Ι'λΙΘθ' ζ' 'Ι'ΒΟνλθ' Λ'Ιελ ζ' κΒΕς
 'Ι'Β'χΟΕ' Ἡχ·ΙΟ τι'Ι ΕΛΙ'δ μςηΟ ὕχΕ· βγςΞθ' φα 'Ι'ΒΟνλθ' οχα ΛαςΟΟ υΚθ' σΙλθ'· 'Υχ' κΟρχ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'
 β'ΨΒ'Ι' ἩιχςΦ ἩχΕ·Λθ':φα ἩιΩΛΟλθ' ἩλΧνλθ' ὕ'Ιπ' γχεΕΟ τι'Ι ὕλ'Ψχ' οΞβν 'Ι'δςθ' φα ζπς βμ'·Μθ' 'Ι'·ΙΦΟλς
 .ἩχδςΞθ' ἩΣΕθ' ζλνς

Φ·Λ· γι'ΥΟ φΟθ' Ἡχιηθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' 'Ι'Λ'Λεθ' μλ Ἡ'ΙςλΒλ μλΥΟχ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μλ σςΟΞλθ' 'Κπ μ'
 .ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕς Ωλ 'Ι'λΧνλθ'

ΕΙΕς ὕηθ ΕΙΙΕλ 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞ' τθ' Ἡλ'Ψθ' β'ρα'Ιπ'ς ἩλΧνλθ' Ἡθ'Ξλ ὕχςΕΟ τθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΞΚπ τ'ΨΞΟ
 σςΟΞλ τι'Ι β'ρλΙεΟ φΟθ' 'Ι'λΙΘθ'ς 'Ι'ΒΟνλθ' φΞα'νΟθ' ΜηΛλθ' μχΞΕΟ ὕΕΘ μλ ΖθΚς βΦ'Πνθ' 'Ι'ΙΕς μλ
 βἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕς ὕΕΘΩ 'Ψ·Ο πΙΙ'ΥΟς ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕςθ' 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' μχ'·Ος β'Ψ'λ'Ι' 'ΕΙΕς
 .γςΞθ' φα ἩλΧνλθ' ολΙεΟ υΚθ' ΑΟνλθ' ἩχΞα'νΟθ' ΕΜχλθ' Ιχη'Ο τθ' ὕ'ΙρΟ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'λ'Ι' 'ΕΙΕς μ' Κ'

Operational Strategies:τηέΞ'Ηζ' ρπΗΜιζ' ζηΨ Ε'υ'Ψη'ΙΗΜ'Ι' -3

'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' μλ Ψςνθ' 'Κπ κςεχς βἩλΧνλθ' ὕηΠΟ φΟθ' ἩβΙΘΘλθ' Ἰ'ΜΒ'Ι'· ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΞΚπ κΟρΟ
 β'Ι'χΙλ'Ις βΙΛ'ςλ ὕηΠ τι'Ι Ε'Τ'βης Ἡχθ'Ψβ· β'ρχα ὕ'λ'Ι' 'Ι'ΙΕςς βἩλΧνλθ' 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞ' μλ ὕη ὕχςΕΟ·
 .ὕλ'Ι' Ρ Λας

.110;109 β Ρ Ρ β2012βμ'λ'Ι βΩχΜςΟθ'ς ΛΠνθ' Ἰ'β'Σ Λ'Ι β1ΦβυΛΧνς φλη ὕΘΙλ βγχςΞΟθ' 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞ' βΛςΞνθ' Γ'Οβθ' Ι·'Ι' Ι'χ' ¹

γ'φν κΞΟχ 'ΥΧΕ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΥ Ἡχιχ Σβθ' ὕ'λϊ'ι' ἩΞΛ'λλ· ἩλΧνλθ' φα ἩχβχΧςθ' Ἰ'ΜΒ'ι' Ἰ'ΛΙλ κςεχ
 .ΛχςΦθ'ς 'ΥΕ·θ'ς Ἰ'λσιΥλθ'βγχςΞθ'β'Ι'Λα'ι'β'γχςλθ':ὕλλ 'ΕΙΙΕΛ ὕ'Χςς ὕ'λϊ'ι' τιἸ ΜχηΛθ'. ριλἸ
 σςοΞλς' κ'Υθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' σςοΞλ Ωλ ἩνΛ'ελ ὕδ' σςοΞλθ' 'Κπ φα φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΛςΙθ' Λ·οΥχς
 .¹ὕ'λϊ'ι' 'ΕΙΕς

σςοΞλ τιἸ 'ΕΚΘΟλθ' Ἰ'χΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Κχβνθ 'ΕΛΙδ κρηΕΟλ' Α·Ξ μ' ἩαΛΥλ κρλθ' μλ τε·χ ΖθΚ κήΛς
 ὕλ'ηο γιθ ὕβ' μλ (Ἡχιχ ἸΠθ')ἩχβχΧςθ' Ἰ'χΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΛχςΦθ' ςπ β'ὕ'λϊ'ι' 'ΕΙΕς σςοΞλ φιἸς' β'ΗλΧνλθ'
 .¹ΙΕ'ςθ' Φ'Πνθ' ὕθ'Ι ὕ'λϊ'ι'ς κ'ρλθ' μχ· κ'ΒΞν'ς

·υἱῦἩ'ΙΗΜἸ' Ἐ'λπει :2ΦΙῶζ

οχιἸ ΜχηΛθ' Τ Λοβχ 'λ ς' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' μχςηρθ Ν'Ξ' πΛπςΒ φα ὕλλ ΛΣ'νἸ Νλθ ΙΒςο
 :φα Ἰ'νςηλθ' ξΚπ ὕλλσς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΛχςΦθ

ο· ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Φ'·ΟΛ' φθ'οθ'·ς β'ΗλΧνλθ' οχα ὕλ'ῶ υΚθ' μ'Ιχλθ' τιἸ γιΦχ Λχ·ῶ ςπ:**β'Ἰ'ιζ -1**
 :φα ὕλλΟλθ'ς

β'ρ· ὕλ'ῶ ς' μςηρ μ' ΑΒχ φθ' Ἡ'Ἰ'ν Σθ' ς' ὕ'λϊ'ι' -

βγςΞθ' Ἰ'ΜΒ'ς ΖιροΞλθ' Ἰ'Β'χΟΕ' -

.ρΥλ Ἡεα'ςΟλθ' Ἰ'ονό' ΦςΦθς ρχιἸ ΜχηΛθ' κΟχ φθ' χΒςβςνηρθ' -

οχιἸ μςηρ μ'ς ροίι·ο μ' ΙχΛο 'λς ἩλΧνλθ' ροΙΙΕ φθ' Ἡθ'ΞΛθ' ὕΕθ μλ Ξ'Ξ' μςηλθ' 'Κπ Λω'οχς
 .ρΦ'Πνθ Ν'Ξ'η ξΛχη μςΙ ὕ'Βλθ' 'Κπ Ἰ'Λ'οθ' φρα φθ'οθ'·ς Ἰ'·η ὕηΠ·

σςοΞλ ΙχΙΕο κΟχ φηθ βκθ'Υλθ' ἩΕΥ'ς Ι'Υ·· ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Φ·ΟΛο μ' ΑΒχ :**ήἩξψπ Ἐ'ῶ'έζ -2**

Ἰ'χςοΞλ Μ'Βνό ὕ'λϊ'ι' Ἰ'ΙΕς φα μχιλ'Υθ' οχΒςο ΑιΦΟχ 'λ ςπς 'ΕΙΙΕλθ' Ι'Υ·Ἰ'· ἩνΛ'ελ γεΕΟλθ' Ἰ'Ι'ι'
 φα Ἡλπ'Ξλθ' βςλνθ' Ἡλχε· ·θ'ή Ι'Υ·Ἰ' ξΚπ Λω'ος β'Ἰ'Ι'ι' ΖθΚθ ΦΦΘλθ' μλΜθ' Ωλ γα'ςχ 'λ· Ἰ'Ι'ι' μλ 'ΕΙΙΕΛ
 ...ἩχδςΞθ' ἩΣΕθ' βΓ'·Λ'ι' γχεΕο

τθ' ὕΣΣειθ ἩΛΧνλθ' ὕ'λϊ' ΛχςΦΟ τιϊ ἈΣνθ φθθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' μχςηθ φα φΞΞ'ς κρλ Ἀν'Β ΙΨχ
.ρθ εἰεελθ' Ἡνλμθ' ε'λθβθ' γας τιν' πμ'Βν' Ἀσιφλθ' Ι'χςρΞλθ'

ὕ'λϊ'· ὕςθιθ' ὕ'ΕΘ μλ κ' ἩΛΧνλθ' ρχλ'θ φθθ' Ἡχθ'Εθ' ὕ'λϊ'ι' Νβν· Μ'Βνό' γεΕχ μ' μηλχ ὕπς
ἩΛΧνλθ' ρ· Ωθλθθ φθθ' ἩχΞα'νθθ' ε'μχλθ' ΙςΒς ςπ Ἀν'Βθ' 'Κπ φα κρλθ' ὕ'θς βειχΙΒ Ι'Βονλ ς' εΙχΙΒ
.φΞα'νθθ' γςΞθ' ὕθ'Ι σλθ'ι' Ι'λΧνλθ' φδ'· μϊ ὕ'ιθθχ 'λ·ς ρθ'λϊ'ς

μλ π'λχί· Ξ'χδ ἩχλΠ·θ' ς' Ἡχθ'λθ' Τ'ςΞ π'Ιλ'ςλ φα ἩνχΨλ Ι'Ιεελ ἩΛΧνλ ὕηθ:ἩΙ'πιζ' -3
ὕηΠ· π'λ'λθθΞ'ς π'Ιλ'ςλ κχΧΨθ κθχ μ' τιϊ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ ρνλ Ἀιφθχ 'λ ςπς .σλθ'ι' Ι'λΧνλθ'
.ἕ'λϊ'ι' Ι'Ιες σςρΞλ τιϊ ς' φηθ' ἩΛΧνλθ' σςρΞλ τιϊ ὕ'Ιπ'ι'ς Ι'χ'ίθ' γχεΕθ Ωλ γα'ςθχ

Κχβνθθ'ς ὕλΨθ'ς ΦχΦθθθ' Ἡχθς'Ξλ φα μςηλθΠχ ΩχλΒθ' μ' φνΨχς Ἀ'Ιθθ' ς' :ΗΣ'ΩΗζ' -4
(5=2+2)Ι·λ γας Αονλθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ'

.Ιλβνλ ὕηΠ· Τ'ΜΒ'ι' Τ'Ι' μλ Λ·η' ς' γςβχ ὕηη ἩΛΧνλθ' Τ'Ι' μ' φνΨχς

ο'ηυιξίπ ·υ'τ'υ'η'Ι'ΗΜ'ι'· Ἡ'ι :Χ'ιζ' 'η'Τιζ'

ΞΞ' , Ι'·λθ' ξκπ ὕλθθς ρθχλπ' ΜΛ·θ , Ι'·λθ' ξκπ ὕ'ΕΘ μλς , Ι'·λθ' μλ Ἡ'ιςλΒλ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΥθ
:²φιχ 'λχα

·υ'τ'υ'η'Ι'ΗΜ'ι'· Ἡ'ι :βπψ' ΦΙὕζ'

Ι'Ι'ι'· κςεθ (ὕ'ΨΥθ'ς εςεθ' Φ'εν)ἩΞΞ'λθ' ρηιλθ φθθ' Ι'χ'ν'ηλό' ΤςΥ τιϊ:Απγζ' Ἡ'ι -1
:ρνλ Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞ' εΙ'ι τθ' Ψλβθθ μχθχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' μχκπ μ' ζΠώς (Ψ'αΙθ'ς κςβρθ')Ἡ·Ξ'νλθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ'
.κπ'βρθ'β'ηη'λΠθ'β Ρ Σ Θθθ'

β'Ιω'Βλθ' ΩχλΒ φα Ι'Λθ' ἩχΨΥς φα 'λςΙ ἩΞΞ'λθ' μςηθ μ' ὕχΕθΞλθ' μλ :ΚυεΙΗζ' Ἡ'ι -2
μ' β'ρχΞα'νλ μλ Λ·η' ἩχΞα'νθ Ι'Μχλ· οχα Μχλθθ φθθ' Ι'ΕΒλθ' ΩχλΒ φα π'ΙςρΒ Μηλθ τθ' ρ'ΨαΙχ υΚθ' Λλ'ι'
.Φ'Πν υ' ς' γςΞθ' ς' ἱ'όνό' φα μςηχ Μχηλθθ' 'Κπ

ἩΦχΕθ' ἱ·λθ ΚΘ' λν'ςβ'π'λχΚ·θ φνΨχ ὡ ἩΞΞ'λθ Ι'ν'ηλό' Λαςθ μ' :ρπγζ' Ἡ'Πηβ' Ἡ'ι -3
.οχα ΙΒςθ υΚθ' ΦχΕλθ' φα Ἡ'ιΣ'Εθ' Ι'Λχίθλθ' ΤςΥ τιϊ Ι'ν'ηλό' ζιθ ὕ'χχηθ· ζθκς ΛΚΕθ'ς

.27 i26 P P b2008 βμ'λ'ι' β'ΩχΜςθθ'ς λΠνθ Ἡχλ'ι'Ψθ' υΛςΜ'χθ' Λ'Ι βγχςΞθθ' Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞ' β'υλη·θ' Λλ'ι' 1

.29 المرجع نفسه،

τιῖ ὕδςοο ἩΞΞ'λθ' ρ· κςεο φοθ' ἩΦΠνῖ' μλ ἘςΒΛλθ' Ἡχθ'Υβθ' γχεεο μ':αυΜλἩζ' Ἡ'ι -4

.ρ· κςεο φοθ' ἩΦΠνῖ'ς ὕ'Χςθ' ὕ'ιθλ μχ· κ'ΒΞνώ'ς γχΞνθθ'

ΩΥο μ' ρνλ ΑιΦοχ υκθ' Λλῖ' βλΦ'Θλθ'. Ἰφιλ φχελ φα ΙΒςο ἩΞΞ'λθ' μ' :κ'ῖψ' Ἡ'ι -5

.ὕδ' ἘλςΦΘθ' ἩΒΛΙ ρχα μςηο φοθ' Ωδ'ςθ' φα ρο'χυν'ηλ'

βΗΣΛβθ' ἸΕΛΞ 'λη ἩΕ·Λλθ' ΡΛβθ' ὕ'ιθΞο μ' ἩΞΞ'λθ' ον' Ζθκ μλ κρβχ :ΟΙὕζ' Ἡ'ι -6

:¹Ἰ'χΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ξκπ μχ· μλς Ἡλ'Ἐλθ' ἩχεχςΞοθ' Ἰ'χΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ψ'·ο'ς

Ἰ'ῖ'Φεθ' Νβν φα Ἡχθ'Εθ' Ἰ'Βονλθ'. ἩΞΞ'λθ' Ωςςοο :·υζ'Γζ' α'πΜψ' τί βέηέἩζ' ·υῖυἩ'Ι'ΗΜ' -ι

.ρ· ΙΒςο φοθ'

ς' Ἡχθ'Εθ' Ἰ'Βονλθ'. ΕΙχΙΒ γ'ςΞ' φα ἩΞΞ'λθ' Ωςςοο μ' :τβπΜζ' ΧΜπἩζ' ·υῖυἩ'Ι'ΗΜ' - '

.ΕΙχΙΒ Ἰ'Βςονλ·

.ρο'Βςονλ ΛχςΦο τιῖ ΜχηΛοθ'. ἩΞΞ'λθ' Ωςςοο :·ΩηΜζ' ΙυπΤἩ ·υῖυἩ'Ι'ΗΜ' -Υ

.ρΦ'Πνθ ἩιΣ υ· Ιλθ ὦ ἩχΛ'Βο ΡΛα Ρ'νδδ':ΦπλἩζ' ·υῖυἩ'Ι'ΗΜ' -Η

:²ρλπ' μλ ὕ'Ιπῖ' ΩΥς ἘλςΛΥ 'νθ ΜΛ·ο φΕ'ςν ΕΙῖ ΙΒςος

ΙςΒς μςΙ ἩχΦχΦΘθ' οοβχΧς· ΛχΙλθ' κ'χδ μηλχ ὦ Κ' :ΤυΤΖἩζ' ΙΠ'λψ θξῖ κῖ ἡ'Ἡξψ' ἩΩΗ -1

β'Ἰ'Ξ'χΞθ' ΝΞ'ος β'·νθθ' Ἰ'χΙλῖ φν·οα β'ρεχεεο τθ' ἩλΧνλθ' τῖΞο ἩΕΥ'ς ὕ'Ιπ'ς Τ'Αήῖ

.Ἡνχ'ῖλ ὕ'Ιπ' γχεεοθ ΑΛ'Λ·θ'ς Ἰ'νΜ'ςλθ' Ιῖος Ιῖ'ςεθ'ς Ἰ'ῖ'ΛΒό'

ρεχεεο τθ' ἩλΧνλθ' τῖΞο φοθ' ὕ'Ιπῖ'ς Τ'Αήῖ' μ' :Ι'Ἰγζ' θ'ΖἩό ἩΞΙι ἡ'Ἡξψ' ἩΩΗ -2

ἩλΧνλθ' ΛΩο Α·Ξ ΛΞβο ρν' λη β'ρρΒ'ςο φοθ' ὕδ'ςλθ Ἡ·Ξ'νλθ' Ἰ'Λ'Λεθ' Ψ'ςνῖ ΙΙΕλθ' ὕλ'Υθ' ὕΩλθ

.ρνλ ΕΙλθΞλς ὕ'Ιπῖ'. ἩΦ·ολλ Ἰ'Λ'Λεθ'α φθ'οθ'·ς β'ΗΦχΕλθ' Ἡχ'χ·θ' ὕςΛΧθ'.

Ἰ'χςοΞλθ' φα ἩλΧνλθ' ἩΣ'Θθ' ὕ'Ιπῖ' ΩΥς μ' :·υζ'Ἡζ' Ε'υπἩΜιζ' τί ἡ'Ἡξψ' ἩΨ'ΜΗ -3

.Ἡχθ'οθ' Ἰ'χςοΞλθ' φα Ι'Ααῖ'ς Ἰ'Λ'Ιό' ὕ'Χςθ' Ἡχ'ῖΛβθ' ὕ'Ιπῖ' ΩΥς φα Ιρλχ 'χῖΥθ'

Ἰ'Λ'Ιό' ὕἘθ μλ γεεοο ὕ'Ιπῖ'ς:·υζ'π'Μιζ' Κε'Ιι ΗυΗΓἩ τί ἡ'Ἡξψ' ΧΣπ θοΜυ -4

.οοβχΧς κ'ρλ ΑΞΕ μχ'ῖλ ΛςΙ κρνλ ὕηθ βμχΙΙΕλ Ι'Αα'ς κ'Ξδ'ῖ'ς

.18:00 H2014-02-23 idate de concitation jmaster-first-forum.dom/t332.topic ¹

. 243 Ρ βμ'λῖ β'Ἡ'·Φθ'ς ΩχΜςοθ'ς ΛΓΠνθ ἘλΞλθ' Λ'Ιβ1Φ βφΒχΟ'ΛΟΞΩ'ς ΦχΦΘοθ'β'ἩνΛ'ηΞθ' ὕ'ιθ ὕἘ·²

.¹ρεχεΕοθ ο· 'ΙΦ·ν' φοθ' ὀ'Ιπ'ι' τι'ι' 'Τ'ν· Ιλας ' κΞδ ζ' 'ΕΛ'Ι' ὕη Ἡχθς'Ξλ ΙχΙΕο μηλχ φθ'οθ'·ς

Τ χςβοθ' φα Ι'Ι'Ξχ ἩχΥδ'ςθ'ς ἩλχιΞθ' ὀ'Ιπ'ι' ΙςΒς μ' :·ΤηΜζ Ρ υπῶη **τί ἡΉΞψ̃ θοΜΗ -5**

.ἩβιΟΟλθ' κ'ρλθ'ς ἩΦΠν'ι' μχ· γχΞνοθ' φα Ι'Ι'Ξχ 'λη ἩΦιΞιθ κχιΞθ'

φα κπ'Ξο ὀ'Ιπ'ι'α :²οΗ,υ³ "οΗβύΨπ ·ιΥλιζ⁴ ΑΗ,Μζ 'Ε'βύΩζ ·υΨπλ κ'υ⁵ **τί ἡΉΞψ̃ θοΜΗ -6**

ΕΙΙΥ'ολθ' 'Ι'Α'Ιό' μχ· 'Ι'δÈ'Υθ' μ'χ· φα κπ'Ξο 'λη βοχι'Ι ΜχηΛοθ' ΑΒχ 'λς μχιλ'Υθ' μχ· 'Ι'δÈ'Υθ' μ'χ·
·ΗΦιΞ 'Ι'δÈ'Ι'ς μς'Υο 'Ι'δÈ'Ι' ρφεα'ς' φΞ'Λ ὕηΠ· 'Ιν'η Τ'ςΞ ρΗΛΧνλθ'·

κΟχ 'λ '·θ'·ία Τ'Ι'ι' κχχεΟς Ἡ·'δΛθ' φα κΙΘοΞο φοθ' :Λω'γιζ'πιω'Ωιζ' ΧΣπ **τί ἡΉΞψ̃ θοΜΗ -7**

.ΕΛ'Ιό' ΕΤ'βη κχχεΟθ ὀ'Ιπ'ι' τι'ι' Ι'λΟ'ι'ώ'

Τ Ὑ· ΩΥς φα κχχεΟθ' 'Κπ Α'ον μλ ΕΙ'βοΞώ' κΟχ ὙχΕ· :Η'Ιίψ̃ \$Ἡθ' θουγη **τί ἡΉΞψ̃ ΗΨ'ΜΗ -8**

.¹Μα'ςΕθ'ς Α'χΛΙΟθ'ς Ιενθ'ς ἩχδΛΟθ'η Ι'Λα'ι' 'Ι'Ξ'χΞ

·υ'ΙυΗ'ΙΗΜό~ ·σιξί :τλ'οζ' ΦΙὐζ'

:²Ἡχθ'οθ' Φ'ενθ' φα ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' Ἡχλπ' Γ'Υχ' μηλχ

ἩιχςΦ ἩχνλΜ ΕΛοβθ ἩλΧνλθ' ὀ'Ιπ'ς 'Ι'π'Βο' ἩαΛΥλ ὕÈθ μλ ζθΚς μηλλ Μ'Βν' ὕΥα' γχεΕο -

.³χ·Ξν

.ὕ·εοΞλθ' φα ἩΕΥ'ς 'Ι'ρΒςΟς 'α'Ιπ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' ἩΦΟθ' φφίο -

ὕ'ΘΙ'η ἩλΧνλθ' φα Ἡλρλ 'Ι'Λχίο Ὑ'ΙΕ' τθ' ἩχΙ'λθ' ἩχΒΛ'θ'ς ἩχΙΟ'Ιθ' ὕλ'ςΥθ' τι'ι' ὀΛ'Υοθ' -

.ΕΙχΙΒ γ'ςΞ' μ'ι' ὙΕ·θ' ζ' γ'ςΞ'ι' φα ΩΞςΟθ' ζ' ΕΙχΙΒ 'Ι'ΒΟνλ

φοθ' 'Ι'Α'Λεθ' Κ'Θο' φα ἩΕχΕΣθ' 'Ι'π'ΒΟώ' ἩαΛΥλ τι'ι' Α'Λεθ' υΚΘολ ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' Ι'Ι'Ξο -

.ἩχΞχ'Λθ' 'Ι'ÈηΠλθ' Ρ Εα τι'ι' Τ'ΑΙλθ' Ι'Ι'Ξο

.ἩλΧνλθ' 'Ι'π'Βο'· ἩειΥ'ολθ' Ἡλρλθ' ἩχεχςΞοθ'ς φθ'λθ' 'Ι'Α'Λεθ' ὕΘΙο κχΧνο -

ὕλ'ηοθ'ς γχΞνοθ' ζ' ὕβηθ' ὕ'Σ'οώ' γχεΕο μλ Α'Λεθ' υΚΘολ μλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' ἩΦΟθ' μηλο -

.ἩλΧνλθ' 'Ι'χθ'Υβθ' Ἡα'η Ωλ ὕ'ι'β'οθ'ς

.Ε'βηθ' ἩχΛ'Ιό' ὕ'λ'ι'ι' μλ οο'Κ ΙΕ· ςπ ΔΒ'νθ' φΒχΟ'ΛΟΞό' ΦχΦΟθ' μ' τθ' Ἡα'Υ' -

.244 ποΞβν ΩΒΛλθ' ¹

.21 ι20 Ρ Ρ ρμ'λ'ι' ρΩχΜςΟθ'ς ΑΓΠνθ Ιλ'Εθ' Α'Ι ργχςΞοθ' 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞ' ρφ'ι'ΙχλΣθ' ΙλΕλ κΞ'Β ΙςλΕλ²

·υἱῡἡἱἡΜἱἱ ἈΓἡἱ ἘΨἡΨ :τλ'ΟΖ ἸΓ'ΙΖ

Ἡἡ'ΧΣ ΛηΚν Ἰ'χιλΨΘ' ξΚπ μλς Ἰ'χιλΨΘ' μλ ἩἱςλΒλ τιἱ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ἘΛ'ΙΟΨ μλΥΟΟ
:Ἰ'χιλΨΘ' ξΚπ κπ Τ ΛΨνΞ ὙΕ·λΘ' 'Κπ ὕΕΘ μλς ῥλχχΘ ρ'πΚχβνΟς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ

ῶἡ'γηΤλἱπ ·υἱῡἡἱἡΜἱἱ Ἡ'Ω'ἱ :ρπψ ἡΤιζ

τΘ' ΑἱΦλΘ' 'Κπ κΞενΞς ῥΟ'ειΦνλ 'Κης ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ἩΞ'Ξἱ Ἰ'Ψ·ἱ' ΑἱΦλΘ' 'Κπ φα ὕς'νΟνΞ
:φΘ'Θἡ μχἱΛα

·υἱῡἡἱἡΜἱἱ ·υΜ'Μψ Ἡ'Ω'ψ :ρπψ ΦΙἰζ

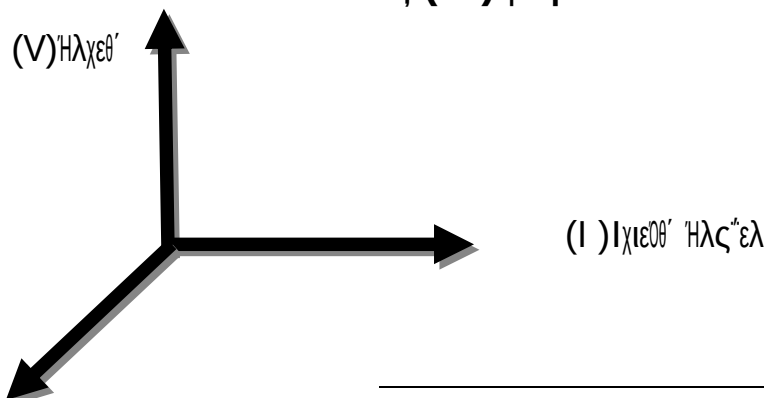
τΘ' ῡΜΛΛ 'Κ'α Φ'ΠνΘ' ἩΕ'Ξλς ΚχβνΟιΘ Ἡχι·'εΘ' σΙλς ἩλχΘ' μλ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ἩΞ'Ξἱ Ἰ'Ψ·ἱ' μςηΟΟ -
(Permieter) "P" Α Φ'ΠνΘ' ἩΕ'Ξλ τΘ' ῡΜΛΛς (Imitability)"I"Α ΙχιεΘ' Ἡλς'ελς ρ(Value)"V"Α ἩλχΘ'
ἱΚςλν ἩχλΞΟ ἸΤ'Β ῡνπ μλς "VIP" φπ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ἩΞ'Ξἱ Ἰ'Ψ·ἰΘ ἩχΛ'ΣΟΘΟ' ἩλιηΘ' μ'α ονλς
.VIP

ἡλ ρ'ΥχΕ φΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ὕλΨΘ' ὕη Ρ ΘἰΘ ῥνἱ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ Ἰ'Ψ·' κπ ἩΩΕΘΘ' Ἰ'Ψ·ἱ' ξΚπ ὕΩλΟ -
:Ἡἱ'Ξ ὙΕΘ μἱ ἡ'Ι ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ΑχΒΟς ρμχΩΕ'·Θ' μλ ΛχΩηΘ' Ινἱ ξΙΒν

ἂἩλχΘ' Τ'Πν ὕΒ' μλ οχιἱ ΙλΟΨν υΚΘ' ἱΚςλνΘ' ςπ ἡ υἂἩλχΘ' Τ'ΠνΟ ΙλΟΨν ἱΚςλν υ' -
μλ ἩΞ'α'νΟΘ' ἩχιΥαἱ' Ἡχ'λΕ τιἱ ἱΚςλνΘ' ΕΛΙδ σΙλ τνΨλ·ἂΙχιεΘ' ἱΚςλνΘ' 'Κπ κ'εχ ἩΒΛΙ υ' τΘ' -
ἂμχΞα'νλΘ'

.¹ἂἱΚςλνΘ' ῥ· γἱΨΟχ φΘΘ' Φ'ΠνΘ' ἩΕ'Ξλ φπ ἡ υἂἱΚςλνΘ' 'Κπ ῥΣΘχ φΘΘ' ἩΕ'ΞλΘ' φπ ἡ -

·υἱῡἡἱἡΜἱἱ Ἡ'Ω'ἱ:(12)ΘβΙ ρΞ



.30 ἱ29 Ρ Ρ ρ2011ρμ'λἱ'ρΩχΜςΟΘ'ς ΛΠνιΘ γ'ΛςΘ' ἩΞ'Ξλρ1ΦρἩΒΧΟ'ΛΟΞΟΨ ἘΛ'ΙΟΨ ρΟΛχΕ τΞχἱ¹

(P)Φ'Πνθ' ἩΕ'ΞΛ

.30 P 2011 Pμ'λ'Ι' PΩχΜςPθ'ς ΛΠνθ γλ'ςθ' ἩΞΞ~λP1Φ PἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'ΙΟ' PΟΛχΕ τΞχ'Ι':ΛΙΣλθ'

·υ'ἸυH'ΙΗΜ'Ι' Ε'γῆΤλι :τλ'Οζ' ΦΙΟζ'

φΞα'νθθ' γιφνλθ'. ὙΛ'Υχ ΙΕ'ς γιφνλ μ'ῆ Ιεα P'Λ·Ο'Υλ 'ΛςΦΟ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' 'Ι'ΛςΦΟλ 'ΙαΛ'Ι' Ιεθ
ςπς PΙΛ'ςλθ' ἩχΛΧν ΛςPΧ Ι'Υ· φν'Ω γιφνλ ὕPθ Λ'Σ (φΒΛ'Θθ' γιφνλθ'ς P'Η'χ·θ' γιφνλ ζ' γςΞθ' γιφνλ)
Λθ' γιφνλ ΛPΧ ὙΛ'Υλθ' ΛχχΞΟ Λ'ΠΟν' Ωλς κΩ P(RBV)ΙΛ'ςλθ' γιφνλ ζ' φιΘ'Ιθ' γιφνλθ'. ὙΛ'Υχ 'λ
(KBN) ὙΛ'Υλθ' μλ γιφνλθ' ςπς ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟΥ

. 'Ι'ειφνλ 'ΥΕΩ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟΥ 'ΙΕ·Σ' 'ΚP·ς

υ' P'PΟ'Κ ἩΞΞ~λθ' 'Pχα ΦΠνθ Pθθ' ἩχΒΛ'Θθ' 'Η'χ·θ' ἩεχΕ μλ Ἡειφνλ ἩΞΞ~λθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' μςῆP Ιεα
τι'Ι' ἩΞΞ~λθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' τν·00α P'χΒςθςνῆPθ' σςOΞλς PἩΞα'νλθ' ΕΙΕς PμχΞα'νλθ' ΩΥςς γςΞθ' 'Η·χηΛΟ μλ
ΕΜχλ γχΕΟς 'Η'χ·θ' Ωδ'ς μλ 'ΕΙ'PΟΞώ' μλ μχηλOιθ ΩδςλO ὕΥα' ΙχΙΕO ὕς'ΕOς ἩχΒΛ'Θθ' 'Ι'χΦ'Υλθ' ξκπ Ν'Ξ'
'PχΞα'νλ· ἩνΛ'ελ ἩχΞα'νO

ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' 'Ι'δ'Φθ' ΚΘ'0α P'Η'χ·θ' μλ ωΙ· 'PΞβν ἩΞΞ~λθ' Ωδ'ς μλ ΛχηPθθ' γιΦχ μ' μῆλχς
'PαΙπ μῆχ κθ Pθθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' T'ν· Pα 'Pχι'Ι' Ι'λO'Ιώ' μῆλχ Pθθ' 'PΙΛ'ςλ ὕῆ 'Κῆς Λ'·O'Ιώ' μχ'Υ· ἩΞΞ~λθ
μλ ἩΞΞ~λθ' μῆλO ἩχΞα'νO ΕΜχλ T'ν· ὕB' μλ ἩχιΘ'Ιθ' ΙΛ'ςλθ' τι'Ι' Ι'λO'Ιώ' μῆθς 'Η'χ·θ' ΩΥςς κ'νOή'
μλ ΛχOῆθ'ς (RBV)(Resource Based View)ΙΛ'ςλθ' μλ γιφνλθ'. ΛχηPθθ' 'Κπ τ'Ι'Ιχ P'PχΞα'νλ ἩΛΕ'Μλ
. 'Ι'χνχΞλθθ' Ἡχ'Pν Pα Pentrose 'P· 'ΙT'Β Pθθ' ἩΞΞ~λθ' ςλν ἩχΛΧν τθ' γιφνλθ' 'Κπ ΩΒΛχ μχΩΕ'·θ'

ἩΛΜ' Κνλ μχ·O Ιεθ. ὙΛ'Υλθ' Ν'Ξ' τι'Ι' τν·χ ζθΚα 'Ι'ΞΞ~λθ' 'Ι'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' 'Υθ'Ωθ' γιφνλθ' 'λ'
ξΛῆ μλ ΛOῆ' PΛΕχ υΚθ' ΙΛςλθ' Pπ ἩαΛ'Υλθ' μ' 'Υχ' μχ·Oς PΒχΟ'ΛΟΞ' ΙΛςλ ἩαΛ'Υλθ' μ' P'Ι'χνχ'Υ·Ξθ'
Pθθ'(γΕΦΟ' τι'Ι' 'Pλπ' κθ μ')ΛΣ'ν'Υθ' κπ' μλ ΙΕ'ς ἩαΛ'Υλθ' μςῆ μ'Ι' ΕΥα ΙχΙεOθ' μλ ἩχΞα'νOθ' ΕΜχλθ'
'ΗλχΕθ' T'Πν' τι'Ι' Ι'Ι'ΞO

KBVζ' (Knowledge Based View) ὙΛ'Ψλθ' γιφνλ μλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡ·Λ'ελ ἸΤ'Β ἄνπ μλς
 .Ψχ' τλΞΟ ἄλη

ἸΠΓλψπ ·υἱυἡ~ΙΗΜἱ~ ·ά'υΠ :τλ'οζ' ἠΤιζ'

·υἱυἡ~ΙΗΜἱ~ ·ά'υΠ :ρπψ' ΦΙῶζ'

ΕλχΩη ὕ'Ι· ΕΠνλθ' κ'λ' μςηχ φ'χ·θ' ὕχΙΕΟθ' ΤςΥ φα (Ὑ'Ιπἱ'ς Ἡθ'ΞΛθ')ΕΠνλθ' ξ'ΒΟ' ΙχΙΕΟ ΙΨ·
 .¹Ὑ'Ιπἱ' τθ' ὕΣςο φοθ' Ἰ'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' τθ' ὕΣςςιθ ὕχΙ· ὕη κχχεο κΟχς ϐὙ'Ιπἱ' τθ' ὕΣςςιθ
 ΔχΕΣθ' ὕΣςςθ' Ἡχν'ηλ' Λ'·οἶώ' μχΨ· ΚΟ'Ο ἩχΙχΙΕΟς ἩχΛηα Ἰ'Λ'ρλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χ Σ ΑἰΦΟος
 .κ'Ἐλ φΒχΟ'ΛΟΞ' Λ'χθ φα ϐ·ΞΕΟς φν'Ιχλθ'ς υΛΧνθ' ὕχΙΕΟθ'ς Ἰ'χΦῶλθ'ς Ἰ'Ξ'ΛΙθ' μχ·

·υἱυἡ~ΙΗΜἱ~ ·ά'υΠ ·σιξτ-1

:²φα ἩΞΞ~λΙθ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χ Σ Ἡχλπ' τΙΒΟο

ΕΙχΙἱ ἩχΛΧν Ἀν'ςΒ· ΛΩ'ολθ' κ'Ψθ' οΒςοθ' κ'Ἐλς γχδΙς ΔχΕΣ ὕηΠ· Φ·Λο φοθ' ἩΙΕΛλθ' Λ·οΨο -
 .ΕΙχΙΠθ' ἩχΨδ'ςθ'ς ὕχ Σ ϐοθ'· ΕΛΩ'ολθ' Κχβνοθ' Ἰ'χΙλἱς
 ἩχΛςΛΥθ' Ἰ'λπ'Ξλθ' ἩαΛΨλς ϐ'Ι'χςοΞλθ' Ὑ'ΙΟΘλθ Ἀ'ςΙἱ' ΙχΙΕΟ τΙἱ Ἰ'ΞΞ~λθ' Ιἱ'Ξο -
 .Ἰ'χςοΞλθ' μλ σςοΞλ ὕηθ Ἡ·ςΙΦλθ'ς
 .κθ'Ψλθ' ἩΕΥ'ς ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' ἩΦΘ μλΥ ΙΛ'ςλθ' ΙΠΕς Ρ χΣΘΟ φα Ἡλπ'Ξλθ' -
 ὕεν μηλχ ὡ ὕχΕ·ἔΕώ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'Λ'χΘθ' Κχβνο Ἰ'χΙλἱ Ἰ·θ ἩδἘφνώ'ς ἩχΞ'Ξἱ' ΕΙἱ'εθ' Λ·οΨο -
 .ἩΕΥ'ςς ΕΙΙΕλ Ἡή'χ Σ μςΙ Ωδςθ' Τ Λ' τθ' Λ'χΘθ'

·υἱυἡ~ΙΗΜἱ~ ·ά'υΠ τί ΑΙΟ'ιζ' ϐι~πΩζ' -2

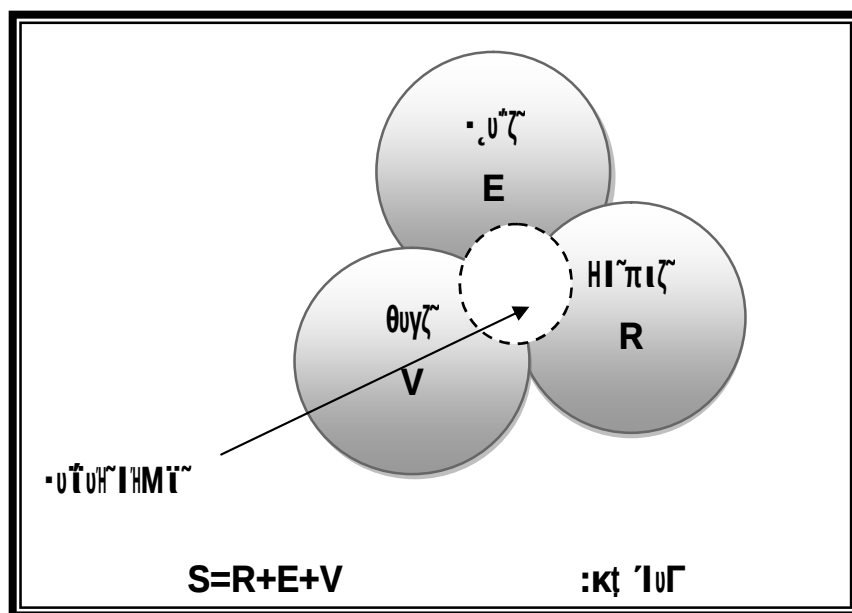
¹عبد الرحمن توفيق، الإدارة العليا-الإدارة الإستراتيجية،المبادئ و المبادئ-،ط1،مركز الخبرات المهنية للإدارة، 2004،ص28.
²علاوي نصيرة، البقطة الإستراتيجية كعامل للتغير في المؤسسة،رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية،جامعة تلمسان،2011،ص37.

Γ'Βνς Ἡ'χ·θ' Ωλ ὕχρηθ'ς β'ΗλΧνλθ' ἩΦΠν' μχ· Ἡλ'Ἐλθ' γιθ φπ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μ' ΛΟΛς· σΛχ¹
 Ἡλ'Ἐλ ΙςΒς κΙἸ Ἡθ'Ε φας βΦεα ἄλρνχ· ὕλ'ηθ' Νχθς ΙχΒ ὕηΠ· ΕΙΙΥΟλ Τ'χΠ' Τ'Ι' τιἸ κςεχ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'
 .ἩλςλχΙ ὡς ΕΜχλΟλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' Ζ'νπ Νχια

τιἸ ἈΥΣχ ἄλλ ὕχ' ρΟλςλχΙθ ἄνς β'ΗχΞα'νθ' ΕΜχλθ' γιθθ Φεα ἸΞχθ ἩχΛςΛΥ Ἡλ'Ἐλθ' μ' ὕχΕ
 ἩχΞ'ΞἸ' ὕλ'ςΥθ' μλ ἩιλΒ ὕἸ'βθ Ἡιχ ΣΕ ὕΩλθ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'α β'ρ· ἩΦ·ΛΟλθ' ἩΦΠν'Ἰ' Ιχιεθς ἄπιχιεθ μχΞα'νλθ'
 :φπς ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' Ἡχ' Ἡή'χΣ φα φΞ'Ξ' ὕηΠ· ΛΩ'ος

.κχεθ' -3 .Ιλ'ςλθ' -2 .Ἡ'χ·θ' -

·υἹυἩ'ΙΗΜἹ~ ·ά'υΠ τί ΑΙΟ'ιζ βι~πΩζ :(13)θβΙ βεΞζ



ὕ'ς Λ'Ιβ4ΦΛΣ'ὕλ φΒχΟ'ΛΟΞ' ς φλη ὕΘΙλ Ζςν·θ' Ελ'Ι'βυΛςΙ μλΕλθ' Ι·Ἰ Ιχ'λς φνχΞΕθ' μΞΕ ΓΕα :ΛΙΣλθ'
 .51 Ρ βμ'λἸ βΛΠνιθ

β'ρθ'χ'ή γχεΕθ ἄπιςεχΞ ον' ἩλΧνλθ' ΙεΟ'ΥΟ υΚθ' γχΛΦθ' ΙχρλΟς Γ'Υχ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ φν'ΥΟς
 ἩχΒΛ'Θθ' Ἡχ'χ·θ' Ἰ'ΛχίΟλθ'ς ὕλ'ςΥθ' ὕχΙΕθ ἄπιςρΒ οΒςΟς ἄρθ'χ'ή ΙΙΕΟς ἄρθ'ΞΛ κΞΛΟ φρα κΩ μλς

.51 Ρ β2008 βμ'λἸ βΛΠνιθ ὕ'ς Λ'Ι β4Φ βΛΣ'ὕλ φΒχΟ'ΛΟΞ' ὕΘΙλ βΖςν·θ' Ελ'Ι' βυΛςΙθ' μ'λΕλθ' Ι·Ἰ Ιχ'λς φνχΞΕθ' μΞΕ ΓΕα¹

Αν'Β τθ' 'Κπ ρὺΨΥθ'ς Ἐςεθ' ΛΣ'ν'ΐ ΙχΙΕΟς ΛΦ'Θλθ' τιΐ ὕΛΨοθ'ς Ρ Λβθ' ἰ'όν' φα κρΞχ 'λ· ἩχιΘ'Ιθ'ς
 .¹Η·Ξ'νλθ'ς ἩχιΙ·θ' ἰ'χΒΟ'ΛΟΞΟ' Λ'ΛεΟΞ' ΙΨ· ΑΞ'νλθ' φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' Λ'χΟΘ'
 Μ'Βνό ΙΙΕλ κχλΣΟ μ'ΐ ἘΛ'·ΐ φπς ρ'ρθ ΕΙΙΕλθ' ὕ'Ιπ'ΐ' μλ ἩΞΞ'λθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' γΠνΟς
 'ρεχ·ΦΟς ἩΞΞ'λθ' 'πΙΛΟΨΟ ἩΦΘ φπ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'α ρφι·εΟΞλθ' ζ' φθ'Εθ' σΙλθ' τιΐ ζθκ μ'η Ὑ'ςΞ ρὺ'Ιπ'ΐ'
 μλ ἩΐςλΒλ ΩΥςθς ἰ'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' ξΚρθ γχΛΦθ' ΙρλΟ ἰ'Ξ'χΞ ΩΥςθς.Ιλ'ΐ' ἩιχςΦθ' 'ρα'Ιπ' γχεΕΟ Τ Λίθ
 .²Ιλ'ΐ' ΕΙχΨ·θ' ὕ'Ιπ'ΐ'ς ΦΦΘθ'

·υ'ΐυ'Η'Ι'ΗΜ'ΐ' ΙΠ'λΨ :τλ'Οζ' ΦΙὺζ'

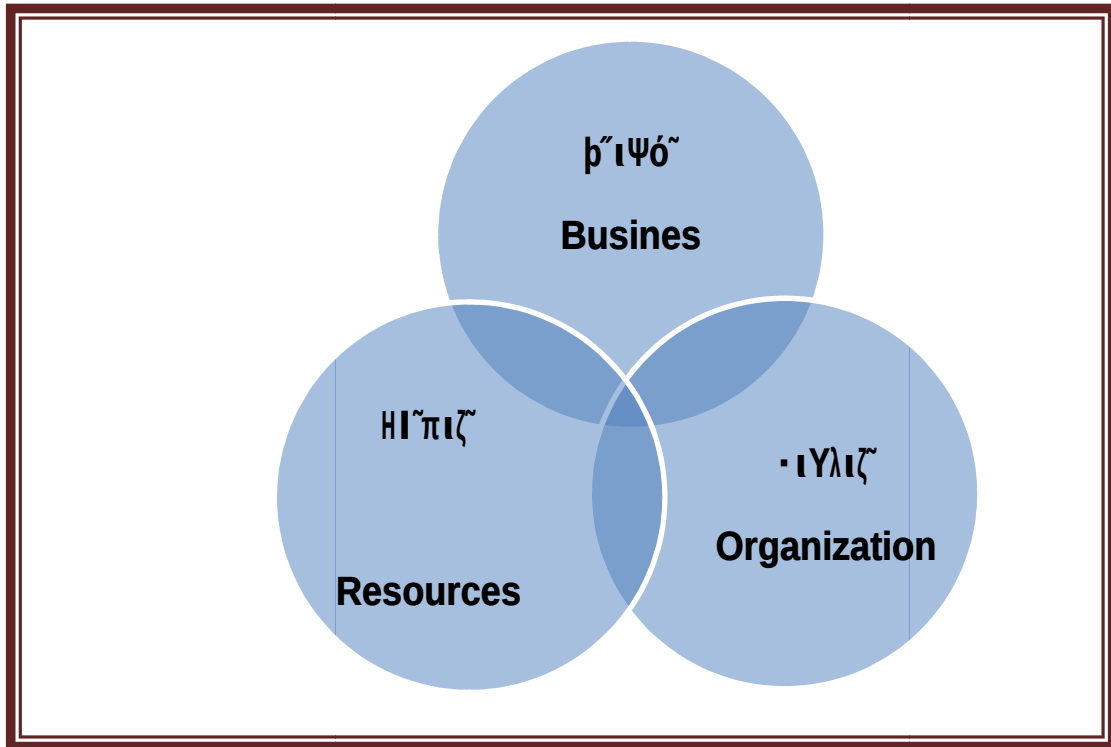
ΛΣ'ν'ΐ' ὕΕΩ φα (Mintzberg Etal)'πΙΙΕ Ιεα ρΛΣ'ν'Ψθ' μλ ΙχΙΨθ' μλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' μςηΟΟ
 :³φπ ἩχΞ'Ξ'
 β'ρεχεΕΟ 'ΑςΙΦλθ' ὕ'Ιπ'ΐ' -
 βΦ'Πνθ' οΒςΟ φΟθ' ἩθΙ'ΐ' -
 .ε·Ξλ ΕΙΙΕλθ' ὕ'Ιπ'ΐ' γεΕΟ φΟθ' ἩχΞ'χ'Λθ' ἩΦΠν'ΐ' ἰ'Ξ'χΞ -
 :ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟΰθ ἩχΟψ' ΛΣ'ν'Ψθ' ΙΙΕ Ιεα (Ritzmanς Rrajewski)'λ'
 β'ρ· κ'χεθ' ἩλΧνλθ' 'ΑήΛΟ φΟθ' ὕ'λ'ΐ'ΐ' -
 β'Η'χ·θ' φα ΕΙχΙΒθ' ἰ'ΙχΙρΟθ'ς Ρ Λβθ' -
 β'ρεχεΕΟ 'ΑΒχ φΟθ' ζλνθ' ὕ'Ιπ'ΐ' -
 βμχΞα'νλθ' μ'ΐ 'ρΞβν ΜχλΟ μ' ἩλΧνλθ' μηλχ ὕ'χης ὕ'λ'ΐ'ΐ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -
 β'ΗΞα'νλθ' φα ἩλΧνλθ' 'ρΒρΟνΟ φΟθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ἰ'Λ'χΘθ' -
 .ἩλΧνλθ' ὕ'Χς ὕη ΚχβνΟ οΞ'Ξ' τιΐ κΟχ υΚθ' ὕλ'Ψθ' Λ'Φ' -

.19 Ρ ρ1999 ρΕΛπ'εθ'ρΗχ·ΛΨθ' ὕχνθ' ἩΐςλΒλ ρ1Φ ρμχΛΠΨθ'ς υΙ'Εθ' μΛεθ' ἰ'χΙΕΟ ἩρΒ'ςλθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'Ιό' ρφ·Λίλθ' Γ'ορθ' Ι·ΐ' ΙχλΕθ' Ι·ΐ'¹
 .127 Ρ ρμ'λ'ΐ' ρΩχΜςΟθ'ς ΛΠνθ' Ἡχλ'Ψθ' υΛςΜ'χθ' Λ'Ι ρΗχΕΣθ' ἰ'λ'Ιθθ' γχςΞΟ ρυΛη·θ' Λλ'Ω²
³علاء فرحان طالب و حسين حريجة غالي، استراتيجيات العلميات و الأسبقيات التنافسية، دار اليازوري العلمية للنشر و التوزيع، عمان، 2011، ص17 .

ξΚπς ἩΛΧνλ 50'ΙιλΠ ἩΞ'ΛΙ φα ζθΚς ΛΣ'νϊ ὕΕῶ φα 'πιΙΕα (Montgomeryς Collis)'λ' ΛΣ'νΨθ'

:φπ

-
)ΗΙ'πιζ
 Resou
 :(rces
 ὕηΠθ
 ΕΙ Ἰ'εθ'
 ἩχΞ'χ'Λθ'
 γχεΕθ
 ΕΜχλθ'
 ἩχΞ'α'νθθ'



.ἩΛΧνλιθ

.ΙΛ'ςλθ' τιἶ ἩΛΜΕθ' Ἡ·'δΛθ' Λχαςθ τιἶ ὕλΨθ:(Business)ἁ'ιΨψ' -

.ΙΛ'ςλθ'ς ὕ'λἸ Ἰ' μχ· γχΞ'νθθ' γχεΕθ τθ' τΨΞθ:(Organisation)·ιΥλιζ' -

:φθ'αθ' ὕηΠθ' φα 'χν'χ· ζθΚ ὕῶλχς

·υἵυΗ'ΙΗΜό~ ΙΠ'λψ:(14)θβΙ βεΞζ'

σιλ τιῖ υΛΒΘ μ' ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘ ἩΦΠν'ῖ μηλχ ἄλη βἩΒΧΘ'ΛΟΞΟΥ φιν'βθ' ἰ'χςΟΞλθ' ὕη φα
 ΕΛΟβθ' Ἡχ'ρν φα κχχεΘ' μ'ῖ ζθΚς βῦη'Πλθ' ΛςρΧ ΙΨ· Φεα ζ' ΕΙΙΕΛ ἰ'ΛΟα Ἡχ'ρν Ιν'ῖ μςηρ μ' Τ ςῖ ΛΛΟΞΛ
 .τνῦλ οθ Νχθς μ'ςῖ' ἰ'α μςηχ Ιδ

ΕΙΛ γΛΙΟΞΟ ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Τ ὕ·α βΛςΦΟιθ ἩχῦΒΛΛ Φ'εν ΩΥς μλ ἩΞΞ'λιθ ΛΛΟΞλθ' κχχεΘ' μηλχ
 γχαςΟ· ἩΕΒ'νθ' ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κςεΘ ζθΚθ β'ΕΛΟβθ' ὕςΦ ἩΕΥ'ς Λχῆ Α'ονθ' ὕῦΒχ ἄλ 'Κπ. πΚχβνοθ ἩιχςΦ
 .κςΜιθ' Ιν'ῖ Ἡ·Ξ'νλθ' ἩχΕχΕΣΟθ' ὕ'λῖῖ' Κ'ΘΟώ ΕΙ'ΛΟ'ς Λ·Σθ'

ἄλη Ἡα'νη Λνη ὕηΠ· σΛΒΘ μ' μηλχ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘ ἩΦΠν' μ' Rueς Lindsey Τ ΛΟα' Ιεθς
 ΦχΕλθ'ς ΦχΦΟΟθ' ἩῦΒ'Λλ μλΜ μχ· ἩχΞηῖ ἩδÈῖ μςΩΕ'·θ' ΙΒς Ιδς.ξΛ'ΛεΟΞ' κῖῖς ΦχΕλθ' ΙχεῖΟ Ι'Μ
 ὕδ' ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘ ἩΦΠν' μςΛςΦχ Ιεῖλθ'ς ἈιεΟλς φηΛΕ ΦχΕλ φα μςΙΒ'ςΟλθ' Ἰ'ΛΙλθ'α βφλχΧνοθ'
 φα Ἡ·ςῚΣ Λνη ὠδςΟθ' μ' τθ' μ'ΩΕ'·θ' ὕΣςΟ Ιδς.χ·Ξν ἰ'·ῶ ΦχΕλ φα μςΙΒ'ςΟχ μχΚθ' Ἰ'ΛΙλθ' μλ Ἡα'νη
 Λ'ΛΛΟΞ'· ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘ ἩΦΠν' τθ' μςΒ'ΟΕχ ὡ κρν' Ἰ'ΛΙλθ' σΛχ ζθΚθ Ιεῖλθ'ς ἈιεΟλθ' ΦχΕλθ' ὕςΛΧ
 .ὕχςΦθ' σιλθ' τιῖ

τιῖ ἩΛΧνλθ' ἩΒΧΘ'ΛΟΞ' οοεεΕ υΚθ' Γ'Βνθ' σιλ μ'χ·ς ἩΛΧνλιθ φηθ' Ἰ'ῖ' κχχεΘ ὕÈΘ μλς
 ὕ'λῖῖ' ἰ'ΙΕς ἰ'χςΟΞλ τιῖ Ἡε·Φλθ' ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘς ἩῦΒ'Λλ τθ' Ἡα'Υό'· βἸ'ῖ' μχΞΕΟ
 ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘ ἈιΦΟχ σςΟΞλ ὕη Ιν'ῖς ἩΒΧΘ'ΛΟΞ' ΕΙΕς ὕηθ ἩχβχΧςθ' ἰ'ΙΕςθ' σςΟΞλς βἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ'
 .οΕχΕΣΟς ὕ'ΛΕνῶ ΙχΙΕΟς Μ'Βνό' Ν'χδς βἩΛ'Èλθ' Λχχ'ῖλθ' Λ'χΟ'ς

βἩθςΧΞθ' ὕῶλ Ἡχθ'λθ' ἈΞνθ' κ'ΙΘΟΞ'· ζθΚς φθ'λθ' ὕχιΕΟθ' ὕÈΘ μλ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' κχχεΘ κΟχς
 ἰ'λΧνλθ' ὠλ ἩλΧνλθ' ὕδςλ ἩνΛ'ελ φα ΙχβΟ φΟθ' ἈΞνθ' τθ' Ἡα'Υό'· 'Κπ.β'πΛχῆς...Φ'Πνθ' βἩχΕ·Λθ'
 .Ἡῖ'νΣθ' Ψ'Φδ φα ἩΞα'νλθ'

·υῖυἩ'ΙΗΜῖ~ θουὺλἩ :τλ'οζ' ΦΙὺζ'

ΕΛ'Ιό' ὕΕ'Λλ μλ Ἡλ'π ΙΒ ἩιΕΛΛ φπς Κχβνοθ' Ἡχιλῖ ΕΛΠ'·λ φΟ'Ο ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ ΙΨ·
 .ρνλ ΕςΒΛλθ' Α'ονθ' γεΕΟΟ τΟΕ ΙχΒ ὕηΠ· πΚχβνο ἈιΦΟχ ἄλ 'Κπς ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ'

θουὺλἩζ' θποῦι -1

ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'Ιό' ἰ'χλῖ μλΥ Ἡή'χΣθ' Ἡχιλῖθ Ἡχθ'Οθ' ἩιΕΛλθ' ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Κχβνο ἰ'χλῖ ὕῶλΟ
 ἰ'χλῖ κπ' μλ ΙΨΟ Κχβνοθ' Ἡχιλῖ μ· βἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' μς'Πθ' φα μχΣ ΣΘΟλθ'ς μχΩΕ'·θ' μλ ΙχΙῖθ' σΛχς
 ὕχΕ.ὕ'λῖῖ' ὕ'Βλ φα φΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ληβθ'ς Αρνλθ' Ι'λΟῖῶ Ν'Ξῖ' ὕῶλΟ φρα φθ'Οθ'·ς ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'Ιό'
 ζθΚθς βἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' ΑΛ'Λ·θ' Ι'λΟῖ'ς ὕ'Ιπῖ' Ἡή'χΣς φΒΧΘ'ΛΟΞΟ' οΒςΟθ' Ἡχδ'ΙΣλθ' Λ'·Οθ' ὕῶλχ ον'

ἄλ ΜΛ·ς Ρ'Ι'Τ'ΑΒός Ἰ'νΜ'ςλθ'ς ΑΛ'Λ·θ' Ἡή'χΣ τθ' γχδΙ ὕηΠ·ς ΒΙΘ ἄλν' Ἰ'λΧνλθ' κΧΥλ μ' ΧΕÈν Ἰ'χθ'Υβθ'ς ἩΦΠν' ὕ'Βλ τιἸ ἩΕ'ολθ' ἩχΛΠ·θ'ς Ἡχθ'λθ' ΙΛ'ςλθ' Ρ χΣΘΘ ἩχΙλἸ φπ ἩΙΕΛλθ' ξΚπ ονλΥΟΟ :ἄλπ μχΟχΞΞ μχΟΙΕΛλ· Φ·ΟΛχ ἄλν' ρΦΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Κχβνθθ' ἩχΙλἸ μ' μχΟΕ·θ' μλ ΙχΙΥθ' ΛχΠχ ἄλθς ΡἩχλχΧνθθ' ΝηΥΟς ΡἩχΙλἸ'βος ἩχΙλ'ηΟ ἩδÈΥ· κρΥλ Φ·ΟΛΟ ὙχΕ ρΦΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Λ'χθθ' Ἰ'χΙλἸς ΦΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙΕθθ' ἩχΙλἸ τιἸ ῥΟΛΙδς ῥα'Ιπ'ς ΡἩλΧνλθ' Ἡθ'ΞΛ ΙχΙΕΘ φα ἄχΙΥθ' ΕΛ'Ιό' ΕΤ'βη σΙλ ΦΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Κχβνθθ' ἩχΙλἸ ΖΘΚ σΛΘἸ' ἩχΛ'Ιό' Ἰ'χςΟΞλθ' ΕΤ'βη σΙλ σΛΘ' ἩχΕ'ν μλς ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ἡ·δΛθ'· ἩΣ'Θθ' ἩΦΠν' ἩΞΛ'λλ .¹ἩβΙΟΘλθ' ἩχβχΧςθ' Ἰ'χΒΧΟ'ΛΟΞΟ' σςΟΞλ τιἸ ς' ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'λἸ'Ἰ' ΕΙΕς τιἸ Τ'ςΞ

τιἸ ΙἸ'ΞΟ ὙχΕ· ΡἩχβχΧςθ'ς ἩχΛ'Ιό' Ἀν'ςΒθ' Ἡα'η μλ Ε'Πνλθ' Ἡ'χρΟ" :ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Κχβνθ· ΙΣεχς ὕηχρθ' Τ'ν· ΡἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ἩλἸ'Ιθ' ἩχλχΧνθθ' ὕη'χρθ' τιἸ ΜχηΛοθ' ὕÈΘ μλ Κχβνθθ' ΩΥςλ ἩΦΘθ' ΩΥς .ῥἩχλχΧνθθ' ὕλ'ηρθ'ς γχΞνθθ' τθ' Ἡα'Υό· ἩλΧνλθ' φα ἩχΜηΛΛÈθ'ς ἩχΜηΛΛθ' ἩΒΛΙ ΙχΙΕΘ ρΦβχΧςθ'

·υἱῦἩ'ΙΗΜἸ'~ ΘουῶλἩ ·υιξἩ -2

ἄΙπ"ΔχΣΟ ὕςΛΧθ' ΛχίΟΟ τΟΕ Ἰώ'Εθ' ὕΥα' φα ΕΙχἦ Λχἦ ῥΟΥχ·Φ· φπ ὕ·εΟΞλθ' Ἡχ'Λ υ' ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Κχβνθ μ' ρΔχΕΣθ' ξ'ΒΟώ' φα ΖΛΕΘθ' μλ ἴ'ςν μθς μχΥλ ὕΙπ Ἡ·ς' ἸΞχθ' ΕΛηβθ' ῥἩΛΕΟΛ .Ἡχ'ίθ' Νχθς ξ'ΒΟώ' ΡΘχ Ωδ'ςθ' φα ςπ

ΕΛ'Ιό' Ἰ'χ·Ι'ς ΛΙ'Σλ ὕη ὕχΙΕΘθ'ς ἩΞ'ΛΙ· ἄνδ ξΚπ ἩχλπἸςΡἩχλπἸ' Ἡχ'ἦ φα ΨςΥςλθ' 'Κπ Κχβνθθ' Ἰ'χΙλἸρΦΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Λ'χθθ' Κχβνθ ΡἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Κχβνθ :ὕΩλ Ἰ'χλΞΟ ΕΙἸ οχΙἸ ἸεΙΦ'ς ΡἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' "Κχβνθθ'"ΔΙΦΣλ μχχΣ'Σ'ΟΘώ' Τ'Υ· ὕΙ·ΟΞ' ἄλν· ΡΚχβνθθ' ὕΥςλ ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΩΥςς' ρΦΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕÈΘΘώ ὕ·Ο ΖΘΚς μχΟΕ·θ' ὕÈΘθ'· ἸβΙΘ'ς Ἰ'χλΞΟθ' ἸΙΙΥΟ Ιδς "γχ·ΦΘθ'"ξ'λΞ ὕΙ'ΛΛ ΔΙΦΣλ· .Ἡχ·νΒἸ' ΛΙ'Σλθ'

γχ·ΦΘθ' μςηχ ἄλ ἄ·θ'ία Ρ'ρεχ·ΦΘ φα Γ'Βνθ' ΕΛςΛΥθ'· μλΥχ ώ ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ φα Γ'Βνθ' μ' Τ'ΛεΟΞ' Ωδ'ς μλ ἩεχεΕθ' ξΚπ τιἸ ὕςδςθ' ἄνἩλχς ΡἩχΙῶα ἩΦΠν' ς' Ἰ'χΙλἸ τιἸ υςΟΕχ Κ' Ἡ·ςΥΣ ΛΩη' :²Ἡχθ'Οθ' ἩχΒςΜθ' Ἰ'δΛ'βλθ'

βγχ·ΦΘθ' ὕ·δ' ΕΛΩ'λθ' ὕλ'ςΥθ' ὕΙΘΘλ ΩΥςς μ'χ·· κΟρχ ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ μ' -'(1

.Ἰ'όνός Ἰ'χΙλἸθ' Τ'νΩ' ΕΛΩ'λθ' ὕλ'ςΥθ' ΕΛ'Ι'· κΟρχ ἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ μ' -Α

ἰ324 Ρ Ρ Ρ 2004 Ρμ'λἸ ΡΩχΜςΘθ'ς ΛΠνθ ΕΛχΞλθ' Λ'Ι Ρ1Φ ΡΛχίΟλ Κθ'Ἰ φα ΕΛχΙΒ ΕΛ'Ι' ΡἩχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'Ιό' ΡΛςΟ·Ε μ· Δθ'Σ ΜχΜΥθ' Ι·Ἰ ¹

ΒΗχθ'Υβθ' τιῖ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ Λληοο - ὕ (2

.Εἰ'βηθ' τιῖ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχ·Φο ΜηΛχ -Α

Βφι·εοΞλθ' Ωδςοθ'ς ὕ·νοθ' φα ὕολοχ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ Ν'Ξ' μ' - ὕ (3

.ἩχιχίΠοθ' ἰ'χίλ'Υθ' τιῖ τν·χ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχ·Φο Ν'Ξ' μ' -Α

ΒΗνΞΕ ὕχιΕος μχλθος Ωδςο ἰ'Λ'ρλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ ΑιΦοο - ὕ (4

.Ηθ'Υα Εἰ'χδς ἩχΥα'Ι ἰ'Λ'ρλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχ·Φο ΑιΦοχ -Α

ΒΙ'Λαῖ' μλ ὕχιδ ΙΙῖ μχ· ἄχα ὕλ'ηοθ'ς γχΞνοθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ ΑιΦοο - ὕ (5

.Ι'Λαῖ' μλ Λχ·η ΙΙῖ μχ· ἄχα ὕλ'ηοθ'ς γχΞνοθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχ·Φο ΑιΦοο -Α

ἰ'ηΛΠθ'ς ΕΛχίΣθ'ς ἔΛχ·ηθ' ἰ'ηΛΠθ' μχ· ἄχλη ὕιοθο ὡ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ ἰ'ςΙ'ς κχπ'βλ μ' κ'ΒΕῖ' ὕΕοθ' Ωλ ὕιοθχ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχ·Φο ὕιοθχ ἄνχ· ϐΔ·Λθ' γχεΕο τθ' ὕΙρο φοθ' Ζιος ἩχΕ·Λθ' .ἰ'ηΛΠθ' Φ'λν'ς

:ρνλ ἩΦΠνῖ'ς ἰ'ώ'Βλθ' μλ ΙχΙΥθ' τιῖ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχ·Φο ὕλοΠχ

ΒΙΙΒ μχβΧςλ μ'χ· -

ΒΗχθ'λθ' ἰ'νΜ'ςλθ' ΛχςΦος Ἡχλνο -

ΒΙΙΒθ' μχιλ'Υθ' ἰ'Λ'ρλ Ἡχλνο -

Β ὕχθ'ηοθ' τιῖ Η·δΛθ' ἰ'ἰ'ΛΒ' κΧν ΝχΞ'ο -

ΒμΕῖ'ό' ἰ'χΒχΟ'ΛΟΞ' ὕχΙΥο -

.ἩχΙ·θ' ἰ'ΕχρΞοθ' κΧν Ἡχλνο -

.Εἰ'βηθ' ΑΞΕ ὕλ'ῖ' γιΥοχ ἄχα μχΛχΙλθ' ὕχςΕο -

:φθ'οθ' ὕςΙΒθ' φα ρεχ·Φος ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ μχ· ἩδΕ'Υθ' Γ'Υχ' μηλχς

ογογ'ΤΗπ -υῖυΗ'ΙΗΜῖ' -ά'υΠ κυ' -λι'γιζ' :(02) θβΙ ϐπηῖζ'

-υῖυΗ'ΙΗΜῖ' αυ'ΤΗ	-υῖυΗ'ΙΗΜῖ' -ά'υΠ
φιλῖ Λ'Ξλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ	φνπκ Λ'Ξλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ

σσεθ' ΛχΞΟ τιῖ ΜηΛχ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' γχ·ΦΟ ὑλῶθ' ὕΕΘ	ὑλῶθ' ὕ·δ σσεθ' ΠΕΟ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ
ΕΙ'χεθ' μλ ὕ'ῖ σσεΘλς ἩΣ'Θ Ἰ'ΜχβΕΟ ΑιΦΟχ	ὑχΙΕΘ' μλ ὕ'ῖ σσεΘλς ΙχΒ ΝΙΕ ΑιΦΟΟ
ἩΞΞ'λθ' Ἰ'Λα' ΩχλΒ μχ· γχΞνΘθ' ΑιΦΟχ	μλ ὕχιδ Πῖ μχ· "λχα ὕλ'ηρΘ'ς γχΞνΘθ' ΑιΦΟΟ Ἰ'Λαῖ'
κΒΕ ὕ'ΕΘΘ'. Ἡχιη ὕ'ιΘχ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' γχ·ΦΟ 'ρῖςνς Ἰ'ΞΞ'λθ'	φα ΕΙΕ'ς μςηρ Ἰ'ηρ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡή'χΣ Ἰ'ςῖ' ΕλχίΣθ'ς Ελχ·ηθ' Ἰ'ΞΞ'λθ'

βΛ'ΜΒΘ' Ἡῶλ'Β βΛχΞΘθ' κςῖῖ φα ΛχρΞΒ'λ Εληκλ βΗχΒΧΘ'ΛΟΞΟ'ς φλχΧνΘθ' ὕηχρΘ' μχ· Ἡχιῖ'βΘθ' Ἡδ'Ε'Υθ' βμχΞ'χ ΙχΙΒ :ΑΙΣλθ' .84 Ρ β2013

·υῖυῖῖῖῖῖῖ ·β'Ιι :Χ'Ιζ 'ηΤιζ

ξΚπ μλΥΟΟ ὙχΕ· βΗχΛ'Ιό' Ἡχιλῶθ' φα ὕ'Χςθ' ΛΘῖ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡ·δ'Λλς κχχεΟ Ἡχιλῖ ὕΩλΟ
Ε'ν·Ολθ' ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' ΚχβνΘ· Ἡδ'Εῖ 'ρθ φΘθ' ἩβιΘΘλθ' 'ρΟ'Φ'Πν τιῖ Ἡ·δ'Λθ' κ'ηΕ'ς βΗΞΞ'λθ' Ὑ'ῖ κχχεΟ ἩιΕΛλθ'
.ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡ·δ'Λθ' ὕχλῶΟ μλ Ἰ·ώ Ἡχιλῶθ' ξΚπ οΟχλπ' ΔχΥςΟ ὕΒ' μλς βΗΞΞ'λθ' ὕ·δ μλ

:·υῖυῖῖῖῖῖῖ ·β'Ιζ Θποῖι -1

:¹Ληκν ὕχλ'ῶΘθ' ξΚπ μλς ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡ·δ'Λθ' ὕχλ'ῶΟ ἸΠῖῶ

φα ἩΞΞ'λθ' ξΛΚΕΟ υΚθ' κΙεΘθ' σΙλ κχχεΟ· κρλ'χδ τιῖ μχχΛ'Ιό' Ἰῖ'Ξχ υΚθ' κ'Χνθ' ΖΘΚ φπ" -
φΘθ' ΚχβνΘθ' Ἰώ'Βλ Ὑ'· ΙχΙΕΟ φα ΖΘΚης β'ε·Ξλ ΕΛΦΞλθ' ὕ'Ιπῖ' γχεΕΟ φα ζ' ὕςΣςθ'
."έθ· κ'λΟπ'ς Λ·η' Ἡχ'νῖ τθ' Ἰ'οΕΟ

βσΙλθ' ζ' ἩΒΛΙθ' ΙχΙΕΟ μλΥΟΟ φΘθ' Ἡχιλῶθ' Ζιθ" :ρν' τιῖ ἩΒΧΘ'ΛΟΞΟ' Ἡ·δ'Λθ' ὕλῶΟ "λη -
μηλΟΟ κθ 'Κ'α βΓ'Βν· 'ρΟ'χ'ῆς 'ρα'Ιπ' γχεΕΟ μλ ἩΞΞ'λθ' Ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞ' 'ρΘ'ΕΘ μλ μηλΟΟ φΘθ'ς
ὕχΙῶΟ ςπ Ἡ·δ'Λθ' μλ Ἡχ'ῖθ' μ'α 'ε·Ξλ 'ρθ ΦΦΘ "λη Ἰ'χ'ῖθ'ς ὕ'Ιπῖ' ξΚπ τθ' ὕςΣςθ' μλ
γχεΕΟΘ ἩΞΞ'λθ' Ἡχι·δ ζ' Ἡδ'Φ μχΞΕΟ κΘχ μ· ὕηΟχ ΖΘΚ μ'α β'πΚχβνΘς ἩΞΞ'λθ' Ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞ'
Ἡθ'Ξλθ' γχεΕΟ φα σΛΘ· ζ' ἩίχΣ· κπ'ΞΟ "λν' ἩΞΞ'λθ' φα ΚχβνΘθ' ΩΥςλ 'ρῶΥς κΟ φΘθ'
."ρ· ἩΣ'Θθ' ὕ'Ιπῖ'ς

.82 Ρ β2011 βΛ'ΜΒΘ' Ἡῶλ'Β βΛχΞΘθ' κςῖῖ φα ΛχρΞΒ'λ Ἡθ'Ξλ βΗχΒΧΘ'ΛΟΞΟ'ς φλχΧνΘθ' ὕηχρΘ' μχ· Ἡδ'Ε'Υθ' βΙ'α Ο'Π ς·¹

ὕδελ τιῖ λ'Ι ΩιΦΘ μ' ἘΛ'Ιό' τιῖς ρλιεὺς ἩΞΞ'λθ' Τ'Ι' κχχεΟ· ἩλΜιλ λ'Ι ἘΛ'Ιό' μςηΘ -
 λη β'ΑΩη μ'ῖ ἩβΛ'Θθ' Ἰ'ΛςΦΘθ' Ἡ·δ'Λλ· κ'χεθ'ς β'χιΘ'Ι ὕςΕῖ' γαςΘ σιλ ΙΙΕὺς β'ΗηΛΠθ'
 ΕΙχΙΒθ' ἩβΛ'Θθ' ὕςΛΧθ' τθ' Ἡα'Υό· β'ΤφΦθ' κΙεΘθ' ζ' Τ βΘνλθ' Τ'Ι' ἩΥ·'ολ ζθκ ὕλΠχ
 'ρα'Ιπ' φα ἩηΛΠθ' ἩβΧΘ'ΛΟΞ' Ἰ'ΕχΙΨὺς ἩχΕχΕΣΘθ' Ἰ'Τ'ΛΒός ὕ'λῖ'· κ'χεθ'ς Ἡλρλθ'
 .¹Ἰ'ΙΒΘΞλθ'ς Ἰ'ΛχίΟλθ' ἈΞΕ ρρΒςὺς ρφλνς

Ἡχν'Μχλθ' ἩΨΒ'Λλ ΙΨὺς βοχα ἩΞΞ'λθ' ἈήΛΟ Ἰν'η λης ΕΙχΒ ἩεχΛΦ· ἩβΧΘ'ΛΟΞό' ΚχβνΟ κΟχ ω Ιδς
 ἩΦΠν'ῖ ΙχΙΕὺς ΕΙχΙΒ Ἰ'ν'ηλ'ς Ἰ'Τ'βη Τ'ν·ς ἩχΛΚΒθ' Ἰ'ΛχχίΟθ' Τ'ΛΒ'ς κχΧνΟθ' ΕΙ'ῖς Ἰ'Ξ'χΞθ' Λχχίὺς
 κπ' μλ β'Ι'Λαὺθ Ἰ'α'ηλθ'ς Τ χςΨὺθ' Ἰ'Ξ'Λ'λλ ἩΨΒ'Λλς ἩηΛΠθ' Ἡα'εΩ οχΒςὺθ' ΙςρΒθ' ὕΙ·ς ὕλΨθ' ὕχίΠὺς
 β'ρεχ·ΦΘ μλ μΞΕὺς ἩβΧΘ'ΛΟΞό' ΚχβνΟ ἩχΙλΨ· ΨΛΞΟ φηθ β'ρ· κςεΟ μ' ρχιῖ μςηχ Ιδ φΘθ' ἩχΛ'Ιό' ὕ'λῖ'·
 ΚχβνΟ κΟχ μ' ὕΙΕχ Ιδς β'ΗΞΞ'λθ' ὕΘ'Ι ἩΞΛ'λλθ'ς κχΙΨὺθ' ἩβΧΘν β'λ'Ι ΙχΒ ὕηΠ· ἩβΧΘ'ΛΟΞό' ΚχβνΟ γεΟχς
 οΒ'ςὺ λνχ· Ἀν'ςΒθ' Τ ὕ· φα Ἡ'ΙΛΞ· Γ'Βνθ' γεΟχ Ιδ Κ' Ἀν'ςΒθ' ὕη φα ἩιΩ'λΟλ Λχή ΕλςΣ· ἩβΧΘ'ΛΟΞό'
 ΕΛΛΟΞλθ' ὕ'Ε·ῖς οΟΨ·'ολς κΙεΘθ' Τ'ΛΨὺΞ' ΙΨ· βοιη ζθκθ' ἩβΧΘνς Ἰ'ΕηΠλθ' Τ ὕ· σΛΘ'ῖ Ἀν'ςΒθ'
 φα ἩΨ'Πς ἩχΨχ·Φ ἩχΙλῖ β'ΗχΕχΕΣΘθ' Ἰ'ΕχΙΨὺθ' Τ'ΛΒ'ς ΛΛΟΞλθ' μχΞΕΟιθ' ΕληΟ·λ ὕ·Ξς γΛΦ τιῖ ΛςΩΨιθ'
 .²Ἰ'ΞΞ'λθ' μλ ΛχΩηθ'

απΜζ τί ·ΜΜ'ιζ' Ε'υ'ῖυ'ἩΜ' :Ι'ζ'ζ' Ἰ'Γ'ιζ'

φα ρ'ο'χΒΧΘ'ΛΟΞ' ΚΘΟΟ μ' ἩΞΞ'λθ' τιῖ σΙθ βγςΞθ' φα ἩΞΞ'λθ' π'ΙλΟΨὺ φΘθ' Ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞό' ΙΙΨΟΟ
 ὕΕ·λθ' Κπ φα οχθ' γΛΦΘθ' κΟχΞ λ' Κπς φΞα'νΟθ' ΦχΕλθ' φα Ἰ'ΛχίΟλθ'ς ὕςΛΧθ' Ωλ κΙδ'Οιθ' ζθκς γςΞθ'
 ἩβΧΘ'ΛΟΞό' ὕ'ῖ·θ' :φν'ωθ' ΑιΦλθ'ς Να'νΟιθ' Ἡλ'Ψθ' Ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞό' :ὕςῖ' ΑιΦλθ' φα ὕς'νΟνΞ ὕΧΕ
 .SWOT ἩαςβΣλ ὕχΙΕΟ :ὕθ'ωθ' ΑιΦλθ'ς ἩΞΞ'λθ'

Λί'λ'ηλζ ·ι'ζ' Ε'υ'ῖυ'ἩΜ' :β'πψ' ἦΤιζ'

Φ'Πνθ' ἩβΧΘ'ΛΟΞ' οχιῖ ΙνΟΞΟ υΚθ' υςεθ' φΞΞ'ῖ' ΜχηΛΟθ'ς ΜχχλΟθ' ἩβιηΟθ' ΕΙ'χδ Ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞ' ὕλΟΠΟ
 μλ λ' ἩχΞα'νΟθ' ΕΜχλθ' γχεΕΟ μηλχς ἩχΞα'νΟθ' ΕΜχλθ' ςπς ὕΣ'ςΟλ ὕηΠ· ρΕ'Βν γχεΕΟ φα ΛΛΟΞΟ ριΨβχς
 ΛΟΛς· ΓΛΟδ' Ιεθς .τιῖ ἈΨΞ γΕΟΞχ ον' μςηιρΟΞλθ' Ιεὺχ ὕΥα' ΑΟνλ κχΙεΟ ζ' ὕδ' ἈΨΞ· ΑΟνλ κχΙεΟ ὕΕΘ
 :Ἡ'ῖ'νΣθ' φα μχΞα'νλθ' Ἡχε· μ'ῖ ὕΥα' Τ'Ι' γχεΕΟ Τ Λί· Να'νΟιθ' Ἡλ'ῖ Ἰ'χΒΧΘ'ΛΟΞ' ἩΩΕΩ

.21 Ρ β2006 βμ'ν·θ βμςΛΠ'ν μ'ν·θ Ἡ·Οηλ β1Φ β'ΗχΙλΨθ' Ἰ'ω'Εθ'ς κχΠ'βλθ'ς ἩβΧΘ'ΛΟΞό' ἘΛ'Ιό' β'ΙνΕηλΛΟΞ φΒ οχ'ς μςΞλὺς οχ' ὕΛ¹

.21 Ρ βοΞβν ΩΒΛλθ' ²

βμχΞα'νλθ' ΩΛ ἩνΛ'ελθ'· ὕδ' Ἡβιηθ' γχεΕΟ τθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ξΚπ ὈΙρο :-ὀηεῖζ' ΑΗ'υβ -**υῖῡἩ'ΙΗΜ' - 1**
 Λ'ϑψ' βκΒΕθ' ἰ'χ'Ι'ΣΟδ' Λα'ςΟ :φπς ὕδ'ι' Ἡβιηθ' γχεΕΟ τιῖ ἰ'ηΛΠθ' ΩΒΠΟ Μα'ςΕ ζ' Ωα'ςΙ ΕΙῖ Ζ'νπς
 γςΞ ἈχΘ'ς Εῖ'βηθ' μχΞΕΟς Ἡβιηθ' γχεΕΟ τιῖ ἩῤΒΠΛ Ρ Λα ΙςΒς βΕΛ·Θθ' ζ' κχιῤοθ' τνΕνλ τιῖ Ἡ·ΟΛΟλθ'
 .¹ΛῤΞιθ Ἀ'λθ μχι'ς μχΛΟΠλ μλ μςηλ

ββψ~ -ὀηεῖζ' -υῖῡἩ'ΙΗΜ' ὀγγΓΗ τῡζ' ὕΚιζ' -†

:φπς Ἡῖ'νΣθ' φα Ἡβιηθ' ὕδ· ἩΒονλθ' ἰ'ηΛΠθ' Ἡ·ΚΒ Ἀ'Μλ ΕΙῖ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ξΚπ γεΕΟ

.ΛῤΞθ' Ν'Ξ' τιῖ ἩΞα'νλθ' ὕχΕ μλ Ωδςλ φα ὕδ' ἩΒονλθ' ἩηΛΠθ'α :**κυΜί'λιζ'** αἡρῡθῡ ἰ'υί -

βῤ'χςδ'ι' ῤῚἔλῤθ' ΙΥ Ἡν'ΣΕ· ΩΟΛΟΟ ὈςΞ ὕδ' Ἡβιηθ' ἩΒονλθ' ἩηΛΠθ'α :**κυΙἩΞιζ'** αἡρῡθῡ ἰ'υί -
 .Λ'ῤΞι' Τ χβΘΟ τιῖ Ἡλς'Ξλθ' κρηηλχ ὦ ὕχΕ

μλ'λ φα μςηθ' μ' ἰ'ώ'Εθ' Τ ῤ· φα ῥνηλχ ὕδ' Ἡβιηθ' ἩΒονλθ' ἩηΛΠθ'α :**κυΗΙπιζ'** αἡρῡθῡ ἰ'υί -
 Ολ'π γχεΕΟς ΛῤΞθ' ΙχΙΕΟ· ῥθ ΔλΞΟ Εῖ'βηθ' ἰ'Λ'·Οῖ' ἰ'ν'η 'Κ' Ἀ Ἡθ'Ε φα ἩΣ'Θς ῤ'χςδ'ι' μχιΛςλθ' μλ
 .ἩΒΛΕθ'ς Ἡλ'ρθ' ἰ'ἘΘΙλθ' Λ'ῤΞ' Ψ'βΟΛ' ΦςίΥ ἩρΒ'ςλθ' μχῤλ Δ·Λ

ῤ'δςλ ὕΟΕΟ ὕδ' Ἡβιηθ' ἩΒονλθ' ἩηΛΠθ'α :**απΜζ' ζζ' κυηΙἩΓιζ' κυί'λιζ' βπΖΗ'** αἡρῡθῡ ἰ'υί -
 .μχΞα'νλθ' μλ κςΒπ ὕ ἩρΒ'ςλς ΛῤΞθ' Τ χβΘΟ μλ ῥνηλχ Μ'ολλ Ἀ'Ξα'νθ

κ'ΙΘΟΞ' ῥχΞα'νλ ΩΛ ῥονΛ'ελ ῥνηλχ ὕδ' Ἡβιηθ' ἩΒονλθ' ἩηΛΠθ'α :-**ηυΗ'ζ' ΧηΜζ'** αἡρῡθῡ ἰ'υί -
 .Ἡ·ΚΒ Λ'ῤΞ· ΩΟΛΟΟ Ιδ φΟθ'ς ἩιχΙ·θ' ΩιΞθ' ΙΥ ΓῚΞη ΛῤΞθ' ἰ'ῤ'ΥχβΘΟ

ςςδ Ψ'ςν ὕη ΙΥ ἩηΛΠθ' Ἡχ'λΕθ' μλ ἈΙδ ΛαςΟ φΟθ' ὕδ'ι' Ἡβιηθ' ΕΜχλ Ἡχλπ' ΔΥΟΟ γ·Ξ Ἀλ
 .Ἡῖ'νΣθ' ΛῤΞ ΙχΙΕΟ τιῖ ἩηΛΠθ' ΕΛΙελ ΕΙ'χΜ φα ῥΟχλπ' σΙλ 'Κης βΝλθθ' Να'νθθ'

-υῖῡἩ'ΙΗΜ'ι' μθξ αυ'Τῡζ' ·ικύζ' ΤπιΞζ' - '

:²φπς ΦςΛΠθ' μλ ΙΙῖ Λα'ςΟ Ἡθ'Ε φα Ἡβιηθ' ὕδ· ἰ'ῤ'ονό' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' μλ ΕΙςΒλθ' Α'ῤ'ονθ' γεΕΟΟ
 μχηιρΟΞλθ' ἰ'ἈΛΟΠλ ΕΙ'χΜ τθ' ΛῤΞθ' φα Τ χβΘΟ μ' ὕΙ'χ ὕχΕς βΛῤΞθ' τιῖ μλλ ΑιΦ ΙςΒς -

βῤῤῚΞιθ

.240 ι238 Ρ Ρ β2007 βῤχΛΙνηΞΟ' β'ΥχΙΕθ' φῤῥ'Βθ' ΑΟηλθ' βῤβΧΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'ΙΟ' βκχιΞ κῚΞθ' Ι·ῖ ΙΛΕ'ς φΞΛΛ ΙΛΕλ ὕχ·ν ¹

.232 ι231 Ρ Ρ βοΞβν ΩΒΛλθ' ²

ΒΗΛΙελθ' ΩιΞθ' ἩχΦλν -

ΒΑϞνλθ' ΜχχλϞθ ἘλχϞη γΛΦ ΙςΒς κΙΪ -

βμχΛϞΠλθ' ὕηθ Ἡ·Ξνθ'· ἩΨιΞθ' κ'ΙΘϞΞώ ἘΙΕ'ς ἩελΛΦ ΙςΒς -

.μχΛϞΠλθ Ἡ·Ξνθ'· 'πιςΒς κΙΪ ς' ὕχΙ·Ϟθ' ὕχθ'ηϞ ἩχΙςΙΕς -

ββψ' ·ὕηεἤζ' ἈΚυι αὐγΓη ·υῦνε -'Υ

γχεΕΟ φα 'ρλ'ΙΘϞΞ' μηλνχς Cost Drivers τλΞλ οχιΪ γιΦχ ἩβιηϞιθ ἩχΞχ'Λ 'Ι'ΙΙΕλ ΩΞΟ Ζ'νπ

:ὕλΠϞ ὕλ'ςΨθ' ξΚπς βμχΞα'νλθ' Ωλ ἩνΛ'ελθ'· ὕδ'ι' ἩβιηϞθ' ἘΜχλ

.Ἡδ'Φθ' ὕΕ'ίϞΞώ ἩΨβϞΛλθ' ἈΞνθ' — .κΒΕθ' 'Ι'χΙ'ΣϞδ' 'Ι'Λας -

.ρΥΨ· Ωλ ἩΦ·ΛϞλθ' ἩΦΠν'ι' ὕχθ'ηϞ Τ χβϞϞ — .ΕΛ·Θθ'ς κΙΨϞθ' τνΕνλ 'Ι'Λας -

.ἩΕ'Ϟλθ' Ρ Λβθ' ὕΕ'ίϞΞ' φα σΛϞ' Φ'Πν 'Ι'ΙΕς ἩηΛ'Πλ ἩΒΛΙ -

.φΞ'Λθ' ὕλ'ηϞιθ ἩΒχϞν ἩεεΕϞλθ' ἩβιηϞθ' 'Ι'Λας -

ἩβιηϞ φα 'Ι'Λας γχεΕΟ Τ Λί· "γςΞθ' φα ὕς'ι' ΖΛΕϞλθ' ἘΜχλ" Ἡθ'Ε φα μλΜθ' ΛΣν'ι' ὕΕ'ίϞΞ' -

.Ἡδ'ΕΨθ' κΞ'· Χ'βϞΕώ'ς Τ'ν·θ'

.ΨςΛβθ' 'Ι'χΙλ'ις μΜ'Ϟλθ'ς ἩηΛΠθ' ἈϞ'ηλς Ων'Σλθ' Ωδ'ςλ Λ'χϞϞθ' ὕΕϞ μλ ἩβιηϞθ' 'Ι'Υ χβϞϞ -

:¹ὕλ σΛϞ' ἩχΙχ'ίΠϞ 'Ι'Λ'Λδς ἩχΒχΟ'ΛϞΞ' 'Ι'Λ'χϞϞθ' -

ΒΗΥςΛΨλθ' 'Ι'ΒϞνλθ' ΙΙΪ Τ χβϞϞ *

βΤ'ΛΠθ' ΙΨ· μχΛϞΠλθ ἩΛΙελθ' 'Ι'λΙϞθ' μλ ΙΕθ' *

ΒΑϞνλθ' ΕΙςΒς Τ'Ι'ι' μλ ὕδ' ἩΒΛΙ *

βμχΞα'νλθ' Ωλ ἩνΛ'ελθ'· μχβΧςλθ ὕδ' 'χ'Μλς 'Ι'·ϞΛλ *

βἩηΛΠθ' ΑϞνλ ΩχΜςϞ φα ἩλΙϞϞΞλθ' Κα'νλθ' ΙΙΪ Τ χβϞϞ *

βμχΞα'νλθ' Ωλ ἩνΛ'ελθ'· ΛχςΦϞθ'ς 'ΥςΕ·θ' τιΪ γβνλθ' κΒΕ Τ βϞ *

ΒΕ'ΛϞΠλθ' ΙΛ'ςλθ ὕδ' 'Ι'βΣ'ςλ κ'ΙΘϞΞ' *

.μχΞα'νλθ' Ωλ ἩνΛ'ελθ'. ἩχΒ'ονό' μλ ἩΥβΟΛΛ Ἰ'χςΟΞλ Μ'Βν' τιῖ Λ·η' ἩΒΛΙ· ΜχηΛΟθ' *

Κουιῒζ' -υῖυῒΙΗΜ' -2

Νβν φα σΛΘῖ' Ἰ'λΧνλθ' ολιεΘ ἰῖ ἘΜχλλ Ἰ'Βονλ γχςΞΟς ἰ'ον' φα ἩλΧνλθ' ΙΛβΟ τιῖ ΙλΟ'ΥΟς
.1.ἩΥῖιΞθ' Ωλ ζιρΟΞλιθ ῥλιεΘ φΘθ' ἩλιΘθ'. κ'λΟπώ'ς ἘΛηΟ·λ Ἰ'Βονλ κχιεΘ· ἩλΧνλθ' κςεΘα ῥΦ'Πνθ'

ῶοί Κουιῒζ' κειυ τῒζ' Ἐό'ῖιζ' -†

:2.ὕΥα' ἩχνλΜ ἘΛΟβΘς ὕΥα' ἩχΞα'νΟ ἘΜχλ γεΕΟ φΘθ' ΜχχλΟθ' Ἰ'ώ'Βλθ' κπ' μλ

βφνβθ' γςβΘθ' Ν'Ξ' τιῖ ΜχχλΟθ' -

βΕΙςΒθ' Ν'Ξ' τιῖ ΜχχλΟθ' -

βζιρΟΞλιθ Λ·η' Εἰῖ'Ξλ Ἰ'λΙΘ κχιεΘ Ν'Ξ' τιῖ ΜχχλΟθ' -

.οχα ΨςαΙλθ' έι·λθ' ΛχΧν Λ·η' Ἡλχδ κχιεΘ Ν'Ξ' τιῖ ΜχχλΟθ' -

Κουιῒζ' ΑΚυι αυγΓΗ -υῖυε - '

:μλΥΟΟ ἩΦΠνῖ' μλ Ιῖ ὕχεΕΟ ὕΕΘ μλ ἩΕΒ'ν ΜχχλΟ Ἰ'χΒχΟ'ΛΟΞ' Ψ'·Ο' μηλχ

βφ'ρνθ' ΑΟνλθ' ΕΙςΒς ῖῖ' τιῖ ΛΩ'Ο ὕΧΕ· ΕΙχΒ κ'Θ Ἰ'ςλ ῖ'ΛΠ -

ῖῖ' Ρ'ΣΘς Ἰ'λχλΣΟ κχιεΘ τθ' υἰ'Ο ὕΧΕ·ς ΑΟνλθ' Ξ'ΒΟ ΛχςΦΘθ'ς ὕςΕ·θ' Ἰ'ΙςρΒλ ὕχΩηΟ -

ὕίΠ ἈχΘ'ς ῥὕδ' μλΜ φα ΕΙχΙΒ ἰ'Κ'λν κχιεΘ ῥῖ'ονό' ἩιχηΠΟ ΩχςνΟ ῥΑΟνλθ' Ἰ'λ'ΙΘΟΞ' τιῖ Εἰ'χΜ ῥὕΥα'
βγςΞθ' τθ' ΕΙχΙΒ Ἰ'Βονλ κχιεΘ μ'Π· υἰ'χδ ΜηΛλ

ὕηΠθ'ς ῥΕΙςΒθ' μχΞΕΟ τθ' υἰ'Ο ὕΧΕ·ς ἰ'ονό' Ἡχιλῖ ςΕν ἩρΒςλ ΛχςΦΟς ὕςΕ· Ἰ'ΙςρΒλ -

βΑΟνλιθ φΒΛ'Θθ'

ἩχΕ'νθ' μλ Ἡχ'ίθ γ'α ῖῖ' κχλΣΟ ῥΩχνΣΟ Ἀςχῖ υ' ΙςΒς κἰῖ τιῖ ΜχηΛΟθ' :ΩχνΣΟθ' Ἡχιλῖ -

βΑΟνλθ' ΕΙςΒ ἈχΘ'ς ῥΑΟνλιθ ἩνΛλ Ἰ'λ'ΙΘΟΞ' Ἡν'χΣ ῥἩχΞΙνρθ'

βΗ·ςιΦλθ' Ἀλ'ςῖ'ς Ἰ'βιλθ' Ι'ῖῖό γχδΙ κ'Χν ΙςΒς Ωλ μλς ΛΣδ' φα κχιΞΟιθ κ'Χν -

.88 Ρ' ῥ2010 ῥμ'λῖ ῥΩχΜςΘθ'ς ΛΠνιθ ΙΛ'Εθ' Λ'Ι ῥ2Φ ῥφηη ΛςΧνλ Ἰ'λΧνλθ' ἘΛ'Ι' ῥκχΛΕ μχΞΕ ¹

.244 ῖ243 Ρ' Ρ' ῥοΞβν ΩΒΛλθ' ²

ΒΖΙΡΟΞΛΙΘ Ἡχνβθ' ΕΙΪ'ΞΛθ' κχιε0 :τθ' υΙ'0 φ0θ'ς ΖΙΡΟΞΛθ' ἩΛΙΘς Ἰ'ΰχ·λθ'ς γχςΞ0θ' ἩΦΠν' -
 ΦςΛΠ κχιε0 ΒΑ0νλθ' κ'ΙΘ0Ξ' Ἡχβχη τιΪ ΖΙΡΟΞΛΙΘ ΛΩη' Ἰ'λσιΰλ βϣΥα' ΓΕΣ' Ἰ'λΙΘς ΨΛΞ' Ἡν'χΣ
 .Ἰ'·ιΦθ'ς Λλ'ςϣθ ΩχΛΞθ' ὕχίΠ0θ' ἈχΘ'ς ὕΥα' Ἡχν'λ0'''

ΚυεΙἤζ' ·υἿυἠ'ΙΗΜ' -3

γςΞθ' φα ὕΥα' Ωδςλ τθ' ὕςΣςθ'ς ἩχΞα'ν0 Ἐμχλ Ἰ'ν· τθ' Ρ ΣΘ0θ' ς' ΜχηΛ0θ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕΙρ0
 φα'λίΒ γςΞ τιΪ ΜχηΛ0θ' ἩΦΞ'ς· ς' βμχηιρ0Ξλθ' μλ Ἡνχΰλ ἩΪςλΒλθ ἩΣ'Θ Ἰ'Β'Ε Ψ'·Π' ὕΕΘ μλ
 ἩηΛΠθ' Ρ ΣΘ0 φπ ΜχηΛ0θ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ0 Ἐμχλλθ' ἩλΞθ'α ΒΑ0νλιθ Ἡνχΰλ Ἰ'λ'ΙΘ0Ξ' τιΪ ΜχηΛ0θ' ς' ϐΙςΙΕλ
 .γςΞθ' ὕη Νχθς φηθ' γςΞθ' μλ Ἡνχΰλ Ἡ·Ξν ἩΛΙΘ φα

ὕΙρ0Ξλ γςΞ ἩΛΙΘ· ἩηΛΠθ' κ'χδ Ἡχν'ηλ' ςπς φΞ'Ξ' Τ'Λ0α' τιΪ ἩΒΧΟ'ΛΟΞ0' ξκπ Ιλ0ΰ0ς
 .ὕηη γςΞθ' ἩΛΙΘ· ρλ'χδ ΙνΪ ὕ'Εθ' οχιΪ ςπ Ἰ'λ'Ἰ ἘἸ'βης Ἡχθ'ΰα ΛΩη' ὕηΠ· γχΥς

:ὕΕΘ μλ ΜχηΛ0θ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕΧ φα ἩχΞα'ν0θ' Ἐμχλθ' γχεΕ0 κ0χς

β ὕΙρ0Ξλθ' φδςΞθ' Ψ'Φεθ' Ἰ'Β'Ε Ω·Πχ ὕΥα' ὕηΠ· Α0νλθ' Μχχλ0 Ἰ'λ' -

βφδςΞθ' Ψ'Φεθ' Ἰ'κρθ κΙελθ' Α0νλιθ ὕδ' ὕχθ'ηρ ὕΕΘ μλ ς' -

.Ἰ'λ ὕδ'Ἰ' Ἡβιη0θ'ς Μχχλ0θ' -

ΚυεΙἤζ' ·υἿυἠ'ΙΗΜ' αὔΤἤζ' ·ικύζ' ΤπιΞζ' -†

:¹Ἡχθ'0θ' Ἰ'ώ'Εθ' φα Ρ ΣΘ0θ' ς' ΜχηΛ0θ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' κ'ΙΘ0Ξ' μἸ ἩΒ0'νθ' Ἐμχλθ' γεΕ00

μςλΙΘ0Ξχ ς' Ἡβι0Θλ Ἰ'Β'Ε κρθ μλλ μχΛ0Πλθ' μλ Ἐμχλ0λς Ἡβι0Θλ Ἰ'ἸςλΒλ ΙΒς0 Ἰ'λινΪ -

βἩβι0Θλ γΛΦ· Α0νλθ'

β ὕΙρ0Ξλθ' φδςΞθ' Ψ'Φεθ' Νβν φα Ρ ΣΘ0θ' ΛΘ† Να'νλ υ' ὕς'Εχ Ἰ'λινΪ -

°(ΙςΙΕλ) μχΰλ φδςΞ Ψ'Φδ ἩχΦί0· ώ' ἩηΛΠθ' ΙΛ'ςλ ΔΛΞ0 ώ' Ἰ'λινΪ -

βἩχΕ·Λθ'ς ςλνθ' ὕΙΰλς κΒΕθ' ὕΥα' μλ Λχ·η ὕηΠ· ἩΪ'νΣθ' Ἰ'Ἰ'Φδ Ἰ'ς'β00 Ἰ'λινΪ -

.Ἰ'πΛχή μἸ Ἡχ·Κ'Β ΛΩη' Ἰ'Ἰ'Φεθ' Τ ὕ· μςηρ ὕΥα' Νλθθ' Να'νθ' ὕλ'ςἸ' ΕΙΕ Ι0Π0 Ἰ'λινΪ -

ΚυεΙἤζ' ·υἿυἠ'ΙΗΜ' τί ϐπΖἤζ' ·υἰυε - '

¹المرجع نفسه، ص246 .

:ἄλπς ΜχηΛοθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' φα ὕςΘιθ μχολ'π μχοςΦΘ ζ'νπ

βοχα Να'νθ' κθχ Ἡ'ν'Σθ' ἰ'ἰ'Φδ μλ ψ'Φδ υ' ΙχΙΕΘς Λ'χΟΘ' -

.ἩαΙρΟΞλθ' ἩχδςΞθ' ἰ'ἰ'Φεθ' φα ἩχΞα'νθ' ΕΜχλ Ἰ'ν· Ἡχβχη ΙχΙΕΟ -

τιἰ Ἰ'ν· ψ'Φεθ' Ἡχ·Κ'Β σιλ ΙχΙΕΟ μλ Ι·Εα βοχιἰ ΜχηΛοθ' κθχ ἩχδςΞθ' ἰ'ἰ'Φεθ' μλ υ' ΙχΙΕΘς
ψ'Φεθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ἡχλπἰ' βψ'Φεθ' φα Νλθθ' Να'νθ' σςδ ΕΙΠ σιλ βψ'Φεθ' ἩχΕ·Λ βψ'Φεθ' κΒΕ ἩαΛ'λ
.φδςΞθ' ψ'Φεθ' ἰ'ἰ'Β'Ες ἩηΛΠθ' ἰ'ἰ'χ'ηλ' μχ· γα'ςθ' σιλ ἈχΘ'ς βμχΞ'λθ' μχΞα'νλιθ' Ἡ·Ξνθ'.

ΚυεΙηζ ·υἰ'υἡ'ΙηΜ' βΥ τί ·υΜί'λἩ ἈΚυι αυγΓἩ ·υῶε -Υ

:¹μχΟεχΛΦ ζ'νρα βΜχηΛοθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕΧ φα ἩχΞα'νθ' ΕΜχλ γχεΕΟ Ἡχβχηθ' Ἡ·Ξνθ'.

βΗβιηθ' ΕΙ'χδ γχεΕΟ φα Γ'Βνθ' -

.ἩαΙρΟΞλθ' ἰ'ἰ'Φεθ' ζ' ψ'Φεθ' φα Μχχλθ' ζ' -

κθχ τθςἰ' ἩεχΛΦθ' ὕΧ φβα βΗεχΛΦ ὕηθ Ἡ·Ξ'νλθ' ὕΘ'Ιλθ' κ'ΙΘΟΞ' κθχ μχΟεχΛΦθ' μλ υ'ἰ Ἡ·Ξνθ'·ς
ἩεχΛΦθ' ὕΧ φα ἰ' βΗβιηθ' ΕΙ'χδ ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕΧ φα Ἡβιηθ' Τ χβθθθ Ἡ'·Ολθ' ὕΘ'Ιλθ' ψ'ςν Νβν κ'ΙΘΟΞ'
.ΩΞ'ςθ' γςΞθ Αονλθ' Μχχλθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕΧ φα Αονλθ' Μχχλθθ Ἡ'·Ολθ' ὕΘ'Ιλθ' ψ'ςν Νβν κ'ΙΘΟΞ' κθχα Ἡχν'ωθ'

·υΜί'λἩ ·υἰ'υἡ'ΙηΜ' ΙυπΤἩ ·υῶε -Η

μλΥοο ὕχΕ βΗχΞα'νθ' Ἡ'χ·θ' Ωλ ὕλ'ὕοιθ Ἡιἰ'α ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' ΛχςΦΟ· 'ςλςεχ μ' γχςΞθ' υΛχΙλ τιἰ
²:ἩχΟψ' ἰ'ω'Ξθ' μἰ Ἡ·Βό' Να'νθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ'

βàἩΞα'νλθ' ἰ'νχιἰ ὕπ -

βàΝα'ν μ' ἈΒχ γ'ςΞἰ' υ' φα ζθκη Λλἰ' μ'η' Κ'ς -

.àΝα'ν μ' ἰ'νθ μηλχ ὕχη -

Ἡ'δςΟλθ' Γ'·Λἰ'ς β'ραἰπ' βΗΛΧνλθ' Ιλ'ςλ τιἰ ΙλΟ'χ ἰ' ἈΒχ ὕςἰ' ὕ'Ξθ' μἰ Ἡ·Βό' ὕΧ φας
ἰ'ἰ'χ·λθ' φ·ςΙνλ ΕΙςΙΕλ Ιλ'ςλ οχΙθ μ· γχςΞθ' ΛχΙλ ὡς ὕΛΟ'χ μ' ΑιΦΟχ φν'ωθ' ὕ'Ξθ' μἰ Ἡ·Βό'ς
Ρ Λβθ' ἰ'Κ γΦ'νλθ' ςΕν οΒςΟν ἈΒχ Ιλ'ςλθ' ξκπ μ'ς β'κηπς ἰ'Βονλθ' ΛχςΦΟ ἰ'ΑΙδ βμΕἰό' ἩνΜ'ςλ
.ἩΕ·Λλθ'

.247 Ρ βοΞβν ΩΒΛλθ' ¹

.24 ι23 Ρ Ρ β2006 βμ'λἰ βΩχΜςΟ'ς ΛΠνιθ Ιλ'Εθ' Λ'Ι βΕΛΣ'ὕλ κχπ'βλ γχςΞθ' βΙ'ΙΕ κχπ'Λ· γχβΠς μ'ΙχςΞ τΞςλ κ'Χν ²

Αὐνλθ' μλ ὕη φα γχςΞοθ' ΛχΙλ 'πιλοϋχ φοθ' 'Ι'Λ'Λεθ' μσηρ μ' ΑιΦοχ 'Υθ'ου' ὕ'Ξοθ' μ'Ι 'Η'Βό'ς
 μηλχ 'ΗΛΧνλθ'α ργςΞ' φα 'ΗΞα'νθ' ΕΜχλ 'ρχΙθ μσηχ μ' 'ΗΛΧνλθ ΔΛΞΟ 'ΥχΕ· ρΑχςΛοθ'ς ΩχΜςοθ'ς ΛχϋΞοθ'ς
 'Ηχ·νΒ'ι' 'ΗΞα'νλθ' Ι'χΙΜώ 'ΛΧνς ρμ'·Μθ' 'ΗΙΘς ρΛϋΞθ' ρΑὐνλθ' 'Ηχ'Ιςν ὕλ ΝΞ'ι' μλ ΙχΙϋθ' τι'Ι Να'νθ μ'
 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞ'ς ρφΞα'νθ φΒΧΟ'ΛΟΞ' ΓΕΞη 'Ιδςθ' φα 'ΗΞα'νλθ' ρ'ΗΞα'νλθ' τι'Ι 'Ι'ηΛΠθ' μλ ΙχΙϋθ' 'ΙΙΛΟ'ι'
 ΕμρΒ'ς ρ'Ι'Λ'χΞθ' μχΞα'νλθ' μλ ΛΩη' 'Η'ΙΛΞ· 'Ι'Βουλθ' ΩχΜςοθ'ς ΛχςΦο φνϋο 'Ιδςθ' Ν'Ξ' τι'Ι 'ΗΞα'νλθ'
 .ΑςΞ'Εθ'

·ΜΜ'ιηζ ·Γ'ηιζ ·υ'ι'υ'Η'ΙΗΜ'ι' ρζ'η'ζ :τλ'οζ 'ηΤιζ

Τ'Ι'ι' μχ· ΕςΒβθ' ΙχΙΕος ρ'ΗχΒΛ'Θθ'ς 'ΗχΞα'νθ'ς 'ΗιΘ'Ιθ' 'Ηχ'χ·θ' ὕλ'ςϋθ' 'ΗΞ'ΛΙ· 'ΗΞΞ'λθ' κςεο μ' Ιϋ·
 ΕςΦοθ' ξΚπ ὕλΠος 'ΗηΠλθ' ὕΕθ 'ΗβιΟθλθ' ὕ'Ι·θ' Ι'Βχ' φα Λ'Λεθ' ΚΘολ 'Ι·χ ροχι'ι' μσηρ μ' ΑΒχ 'λς φθ'Εθ'
 :μχΟχΞ'Ξ' μχΟςΦΟ τι'Ι

μσηχ μ' ΑΒχ 'λς φθ'Εθ' Τ'Ι'ι' μχ· ΕςΒβθ' ΙΞ τι'Ι Ι'Ξ'ο φοθ' 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞό' ὕ'Ι·θ' ΙΙ' 'ΗΞ'ΛΙ -
 ὕ'Ι·θ' Λ'χΟθ' 'ΗχΙλϋ· Ιςχεθ'ς ΤΛϋθ' 'Ι'Κςλν Φ·Λθ 'ΗΒΧονη 'ΗΦχΕλθ' ΤςΛϋθ' μλ 'ΕΙ'βρΞώ'ς ροχι'ι'
 β'ΗχΒΧΟ'ΛΟΞό'

άςι· 'ρΟΦΞ'ς· μηλχ φοθ' 'ΗΞΞ'λθ 'ΗΕ'ολθ' 'Ι'Λ'χΘθ' ὀ'ΙΟθΛ 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞό' ὕ'Ι·θ'· ΙςΣελθ'ς
 ΛΦΥοα Ζιθ ϋ' 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞό' ξΚπ Κχβνθ 'ΗΛΜΕθ' ΙΛ'ςλθ' τι'Ι Λαςοο ὡ Ιδ 'ΗΞΞ'λθ' μ' ὡ ρΕΛΦΞλθ' ὀ'Ιπ'ι'
 'ΗΕ'ολθ' ὕ'Ι·θ' μλ ὕχΙ· μΞΕ' Λ'χΟθ'ρ'ριΧ φα ὕλϋο φοθ' ὀςΛΧθ'ς κΤΕοο σΛθ' 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞ' Λ'χΟθ' τθ'
 .ὀ'Ιπ'ι' γχεΕος ΕςΒβθ' ΙΞθ

γΛΦθ' Λχῆ 'ΕΙχΙΒ γΛΦ ϋ' ὕΘ'Ιλ τθ' Λ'Λεθ' ΚΘολ 'Βιχ 'ΗηΠλθ' ὕΕθ ὀ'ΙΟθλθ' ὕ'Ι·θ' Ι'Βχός
 . 'Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞό' μλ μχ'Ιςν μχ· Λ'οΘχ μ' οχι'Ις ρ'Ηε·Ξ'θ' 'ΗχνχΟςΛθ'

·υ'ι'υ'Η'ΙΗΜ'ι' Φ'πλτ:ρπψ ΦΙϋζ

μ' ὕ·δ 'πΚ'Οθ' Λ'Λεθ' ΚΘολ κςεχ φοθ' 'Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞό' φπς :·υ'βπ πτ ·υιπ'ι'ξ ·υ'ι'Η'ΙΗΜ' -1
 .ΖθΚ τθ' 'Ηχ'χ·θ' ὀςΛΧθ' οϋ'αΙΟ

ϋ'ϋα ΙΛη Λ'Λεθ' ΚΘολ 'πΚΟοχ φοθ' 'Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞό' ὕλΠος :·υ'ι'ϋψ πτ ·υψ'ι'Η ·υ'ι'υ'Η'ΙΗΜ' -2
 .'ΗΦχΕλθ' 'Ηχ'χ·θ' ΦςίΥιθ

ρΚ'εθ' ΩΥςθ' τι'Ι Τ'ε·θ' 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞ' μχ· 'λ 'ΗΞΞ'λθ' κ'λ' 'ΗΕ'ολθ' 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞό' ὕ'Ι·θ' μλΥ Μχλνς
 ξΚπ μ' τθ' ΕΛ'Πό' ΛΙΒος ρ'ΗΞΞ'λθ' Φ'Πν ΩχΞςο 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞ' 'ΛχΘ' ϋ' 'ΗΞΞ'λθ' Φ'Πν Ρ χιεο 'ΗΒΧΟ'ΛΟΞ'

ΕΙΕ'ς Ἡΐ'νΣ τιΐ ΜχηΛου'ς ὕλ'Υθ' τιΐ κςε0 σΛΘ' ἰ'χΒχΟ'ΛΟΞ' ὕΧ φα κ00 μ' μηλχ Ἡβι0Θλθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'
.ΙΕ'ς Ψ'Φδ ζ' Ἡΐ'νΣ μλ Λου' φα ὕλ'Υθ' ζΕν οΒς0θ' ζ ΜχηΛου' ζ

ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ξΚπ κΙΘ0Ξ0 :Ι'ΙγΗΜό~ ·υἱῦΗ'ΙΗΜ' πτ θζ'γζ ΧΣπζ ζηΨ \$'γ'ι'~ ·υἱῦΗ'ΙΗΜ' -†
φα 'ρεχεΕ0 τθ' τΥΞ0 ἰ'ν'η φ0θ' ὕ'Ιπ'ι' ἰ'ώΙ'Υλ Νβν γχεΕ0 φα ἩΞΞ'λθ' 'ρχα ΛΛ0Ξ0 φ0θ' ἰ'ώ'Εθ' φα
ὕ'Ιρθ' μςηχ 'λνχΕ ζ' Ἡε·'Ξθ' ἰ'ςνΞθ' φα ἰ'εΕ0 φ0θ' 'ΑΞνθ' Νβν· Μ'Βνώ' ἰ'ώ'Ι'Υλ ΕΙ'χΜ· Ζ0Κς ρφΥ'λθ'
.Ε†'βηθ' γχεΕ0 ζ' φβχΧςθ' ἰ'Ι'ι' μχΞΕ0 ἰ'ώ'Ι'Υλ ΕΙ'χΜ ζπ

ὕ'Βλς 'ρ0ΛΙδ ΕΙ'χΜ· 'ρθ ΔΛΞ0 φ0θ' ΙΛ'ςλθ' τιΐ Λας00 ὡ ἩΞΞ'λθ' ἰ'ν'η ἰ'ςΞ ΩΥςθ' 'Κπ γεΕ0χ
ἰ'ῶνó' μλ ὕ'ι' σς0Ξλ ἰ'ίι· Ιδ μςηρ 'λινἰ' ὕΕθ' 'Κπ τθ' 'Βι0 Ιδ 'λη ρ0· ὕλ'Υχ υΚθ' Ψ'Φεθ' φα 'ριΘΙ0
.ΩΞς0 γχεΕ0 τιΐ ΩλΦ0 ὡ κ0 μλς ονἰ' ἩχΥ'Λ μςηρ ὕ'χΕ·

Ιχη'0 ΙΣδ Ἡχθ'Εθ' 'ριλἰ' ἰ'ώ'Βλ τθ' 'πιΛ'ςλ ὕη οχΒς0 τιΐ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ξΚπ φα ἩΞΞ'λθ' ὕλ'Υθ'
.1, Λ'Φ υἱ' ··ΞΕ0 'ρ0χςε0ς ξΚπ 'ρ0ν'ηλ

²ΧΜπΗζ'π πιλζ' ·υἱῦΗ'ΙΗΜ' - '

'ρ· ΩαΙ0 ΖΙ0 'ρ0χ'Υς μ'α 'χ·Ξν ΔχΛΛ ΩΥς φα ἩΞΞ'λθ' μςηρ 'λινἰ' :ΧΜπΗζ' ·υἱῦΗ'ΙΗΜ' 1- '
τθ' ἰ'ςΒιθ' ζ' γςΞθ' μλ Λ·η' 'ΑχΣν τιΐ Κ'ςΕ0Ξώ'ς 'ρΒ'ον' σς0Ξλ ΩαΛ ὕÈθ μλ 'ρφ'Πν ΩχΞς0 τθ'
.ο· ὕλ'Υθ υΚθ' φΙΣ ἰ' ὕ'Βλθ' Λχη ἰ'ώ'Βλ

ἰ'ς0νλ τιΐ 'πιςρΒ ΜχηΛ0 τθ' ἩΞΞ'λθ' ὕχλ0 ΕΙΕ'ς Ἡΐ'νΣ τιΐ ΜχηΛου' ὕÈθ μλ ζλνθ' Ἡθ'Ε φβα
μλ ΩαΛ0 Λ·η' Εςδ μλ 'ρνηλχ 'λθ' 'πιςρΒ ἰ'χ·00 κΙ'Υ· 'ρθ ΔΛΞχ υΚθ' Λλἰ' ρΕΙΕ'ς γςΞ ἩλΙΘ ζ' ΙΕ'ς
.ἩχΞα'ν0θ' 'ρ0ΛΙδ

φα ζλνθ'ς ΩΞς0θ' Ἡχλπ' τιΐ Ιχη'0θ' φα ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ξΚπ ὕ'Ιρ0 ³:πιλζ' ·υἱῦΗ'ΙΗΜ' 2- '
'λη ρΛχ·ηθ' κΒΕθ' ἰ'Λας γχεΕ0 τιΐ Ιἰ'Ξχ ἩΞΞ'λθ' ζλν μ' Κ' Λ'ΛΛ0Ξ· 'ρ0'Υχ·λ Ἡχλν0ς ἰ'Πνλθ' ἰ'Φ'Πν
Λ'ηα' ΓΛΦθ 'ρχα μχιλ'Υθ'ς ΕΛ'Ιό' ὕ'ΒΛ ΜβΕχ 'λη ρΛχςΦ0θ'ς ὕΕ·θ' ἰ'ώ'Βλ φα κ'λ0πώ' τθ' Ε'Πνλθ' ΩαΙχ
ξΚπ γεΕ0 μ† μηλχς ρΕΙχΙΒ γ'ςΞ Ωλ ὕλ'Υ0θ' ζ' ρΕΙχΙΒ ἰ'Β0νλ ΓΛΦ ζ' ρἰ'ῶνó' ὕ'Βλ φα ἰ'ςΞ ΕΙχΙΒ
:φΙχ'λ ὕÈθ μλ 'ρα'Ιπ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ'

βΗχθ'Εθ' ἰ'Β0νλθ' ΛχςΦ0 -

.104 P P 2011 ρμ'λἰ' ρΩχΜς0θ' ΛΠνθ ΛχΛΒ Λ'Ι ρ1Φ ρΗχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Ι·θ'ς ἩχΞα'ν0θ' - ἩΞα'νλθ' ρΙΛΕ' Λ'ΙήΜ ¹

.106 P ρ0Ξβν ΩΒΛλθ' ²

.188 P ρ2011 ρμ'λἰ' ρΗἰ'·Φθ'ς ΩχΜς0θ'ς ΛΠνθ ΕΛχΞλθ' Λ'Ι ρ2Φ ρυΛ'Ιό' Ι'Σ0δώ' ρυς'Ξχ'Υθ' κΞ'Β κΧ'η ³

ΒΕΙΧΙΒ Ι'Βονλ Ι'Βχ' -

ΒΗχδςΞθ' ΗΣΕθ' ΕΙ'χΜ τιϊ ὕλ'θ'ς ΕΙΧΙΒ γ'ςΞ Ι'Βχ' -

.Ηχ'ρνθ'ς ΗΦχΞςθ' ΩιΞθ' Ι'ον' μχ· λ' ὕλ'ηθ' γχεΕΟ -

ΕΙ'χΜ τιϊ φθ'ου'·ς ὕχθ'ηθ' Τχβθος Ι'Ι'Λχό' ΕΙ'χΜ τιϊ Νηΰνο μς Ι·ώ π'Λχής Λςλϊ' ξΚπ
.Γ'·Λϊ'

ΕλαςΟλθ' ςλνθ' Ι'χ'ν'ηλ' μλ ὕη ΛχΙεΟ μχΰΟχ βΗ·Ξ'νλθ' ςλνθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' μ'Π· γιΰΟχ Λ'Λδ Κ'ΘΟ' Ινϊ
ὕδςΟΟ ςλνθ' Ἡχ'ν'ηλ' μ' Λ'·Οϊώ' μχΰ· ΚΘϊ' ΑΒχ λη β'ρθ' ΗΕ'ολθ' ςλνθ'· ΗΦ·ΟΛλθ' Ρ Λβθ'ς βΗΞΞ'λθ' σΙθ
ὕΥ βΗΞΞ'λθ' ο· ΑήΛΟ λ· ΗΣ'Θθ' ΛΧνθ' ΗρΒςς ἩχιΘ'Ιθ' ὕΰΥθ'ς Εςεθ' ΛΙ'Σλς βΗχ'χ·θ' ὕλ'ςΰθ' τιϊ
Λαςχς χ'ΙΕΟ ὕηΠχς ΛχΩλ ςλνθ'ς βςλνθ'· ὕ'λϊ'ϊ' κΧΰλ ΑήΛΟ Κ' Φ·Υνλθ' ςλνθ' Ἡχλπ' ἩαΛΰλ ζθΚ τθ'
.ςλνθ' τθ' φΰΞιθ' Η'Φ'Θ Α'·Ξ'ϊ' ξΚπ ὕης Ἡν'ηλθ'· Ν'ΞΕώ'

ΕΛΧν Τ'εθ'ς Λϊ'πλθ' μϊ Ι'ΰΟ·ώ' ΑΒχ λη ἩχνΈεϊ Α'·Ξ'ϊ ςλνθ' γχεΕΟ μ' μλ Ιη'οθ' ΑΒχ λη
.ὕ'λϊ'ϊ' Ηθ'Ε τθ' ἩδΙ'Σς Ἡεχλϊ

τιϊ ΗΞΞ'λιθ φΞα'νθ' ΩΥςθ' μχΞΕΟ φα μληχ ςλνθ' γχεΕΟθ φΰΞιθ φνλΥθ' γφνλθ' μ' ΛηΚΟθ'ς
.Ιχΰ·θ' σΙλθ' τιϊ ροχΕ·Λ τιϊς ὕχςΦθ' σΙλθ'

σΙλθ' τιϊ Ι'χΕΥΟθ' ξΚπ ΙΕ' Δ·Λθ' μςηχ Ιδς β'Ι'χΕΥΟθ' Τΰ· τιϊ ςλνθ' υςφνχ λ' θ'ής
τιϊ Χα'ΕΟ Ιδ Γ'·Λϊ' μ' ώ' β'Ι'ςΰθ' φα Έ'π 'ςλν Ἡχλ'νθ' ὕ'λϊ'ϊ' σΙθ μςηχ μ' ὕλοΕλθ' μλς ΛχΣεθ'
ΝΛηρ μ' ςλνθ' ΛλεΟ λ'Ινϊ ΗΞΞ'λθ' τιϊς βονλ τνι' μςηρ Ιδ ς' ςλνθ' ὕ·δ οχιϊ Ι'ν'η υΚθ' οο'Κ σςοΞλθ'
.¹·νηλλ ζθΚ ὕΰΒΟθ ΙΛ'ςλθ'

:²ςλνθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' μλΥΟς

ο(κ'λϊ' τθ'ς ὕιθ' τθ') φΞ'λθ' ὕλ'ηθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -

βφεαϊ' ὕλ'ηθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -

·(ΦιΟθλ ς' ΜηΛΟλ) Ωχςνθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' -

·υ'ἸυΗ'ΙΗΜἸ' β,ἤ'Ζ' ΗυΗΓΗ τἰ ΑΙΟ'ιζ' βι'πΩζ':τλ'οζ' ΦΙὐζ'

ἰ2007 β Τ'χΛθ' βΛΠνθ μ'ηχ·ΰθ' Η·Οηλ β1Φ βΛχίΣθ' ὕ'λϊ'ὕθ φΒχΟ'ΛΟΞό' ΦχΦΟθ' ΛχΞΟ βΓΈλθ' οθό' Ι·ϊ 'νχΙ ΗΑΒΛΟ βμςΛθ'ς υ'Λα ὕ' ΙχΛα ¹
.216 Ρ

.144 Ρ β2010 βμ'λϊ βΩχΜςΟθ'ς ΛΠνθ φ·Λΰθ' ΩλΟΒλθ' Η·Οηλ β1Φ βΗΛΧνλθ' ἩχΛΧν βοιΕ'ΕΛθ' βκθ'Ξ γ'ΜΛθ' Ι·ϊ ²

Ψ'Ι·Θ' ΜΧ· ΗΙΥ'βλθ' Ηχιλ'Ι φα ΕΛΩ'λθ' ὕλ'ςΨθ' ὕςΕ ΙΕςλ ὕχνΣΟ τι'Ι Α'οηθ' γβθχ κθ¹
 ΡΗχληθ' ΗχΒΛ'Θθ' ΡΗχ'χ· ὕλ'ς'Ι) ὕλ'ςΨθ' φπ ΕΛΩ'λθ' ὕλ'ςΨθ' μ' ΤΨ·Θ' ΙΒς Ιεα ΡΗλΧνλθ' ΗχΒΧΟ'ΛΟΞΟ'
 Ρ'Ι'Ονό' ΡγχςΞΘθ') ΗχΞ'χ'Λθ' ΗΦΠν'Ι' ΗνλΥΟλθ' ΗχιΘ'Ιθ' Η'χ·Θ' ὕλ'ς'Ις (Να'νΘθ' σςδς Η'Ι'νΣθ' Η'χ·ς
 .Ψ'χ'Ψθ' ΕΛ'ΙΟ' Ι'ρΒςΟς ΗλΧνλθ' Ηα'εΩς (Ι'Λα'Ι' Ρ'γχςλΘθ'

Ε'χΕ ΕΛςΙ ΡυΙ'χ'εθ' Φλνθ' ΡφλχΧνΘθ' ὕηχρθ'. ΗιΩλΟλ ΗχλχΧνΘθ' ὕλ'ςΨθ' τθ' ΛχΩ'Θθ' ΛΘψ' ΤΨ·Θ' Φ·Λς
 .Τ'Ιθ' Λχχ'Ψλς ΡΗχιΘ'Ιθ' ΗΦΠνθ' ΡΑΟνλθ'

Φλνθ' Ρ'Ι'Λ'ρλθ' ΡΗχΙΛβθ' Ω'ςΙθ'η φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΛχΙλθ' ΗχΣΘΠθ' ὕλ'ςΨθ' μ' τθ' μςΛΘτ Λ'Π' Ιδς
 σςειθ οη'ΛΙ' τθ' Ηα'Υ' Ρ' ρηΙΟλχ μ'κθ' Κςβνθ'ς Εςεθ' σΙλς κρθ' ΗχΣΘΠθ' Ρ'ΣΘθ' Ρ'Ι'π'ΒΟώ' ΡυΙ'χ'εθ'
 .φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·Θ' ΙχΙΕΟ φα 'ΛΩ'λ 'ΛςΙ Α'ΨΙΟ φΘθ' ΗχιΘ'Ιθ' ΗχΞ'χ'Ξθ'

φα ΕΛΩ'λθ'ς ΗχΞ'χ'Λθ' Ι'ΙΙΕλθ' μλ Λ·ΟΨΟ ΗχηςΙΞθ' ὕλ'ςΨθ' μ' Λ'·Ο'Ι' τθ' μςΛΘτ Α'πκ μχΕ φα
 .φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·Θ'

Λ'ΦΟ' φα γ'ρΟ' Ζ'νπ μ' ὕλ'ςΨθ' ΖΙΟ ὕςΕ Α'οηθ' Τ'Λτ φα μχ'·Θθ' μλ κήΛθ' μλ ον' ὕςεθ' μηλχ
 :²οΥΛΨνΞ υκθ' ὕχνΣΘθ' μ'Ι μςΒΛΘχ ὡ' Ψ'χλΒ κρν'ς Ρκ'Ψθ'

πΙχΙΕΟ γ·Ξ φΘθ'ς ρεχεΕΟ τθ' ΗλΧνλθ' τΨΞΟ φΘθ' ὕ'Ιπ'Ι' ὕλ'Ο :**Objectives ήΨξψ -1**
 υ' ΡΗλΧνλθ' φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·Θ' ΙχΙΕΟ φα ΕΛΩ'λθ' ὕλ'ςΨθ' ΙΕ' ΗχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' Ηή'χ'Σθ' τθς'Ι' ὕΕ'Λλθ' φα
 Τ'ςΞ ΗλΧνλθ' ΗχΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Ιπ'Ι' γχεΕΟ φα Ηχν'ηλ' τθ' ΛΧνθ' φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·Θ' Λ'χΟΘ' Ιν'Ι φ'Ι·νχ
 .Ιλ'Ι' ΕΛχΣδ κ' Ιλ'Ι' ΗιχςΦ ΡΗχ'ΙΛα κ' ΗχΞ'χ'Λ ΡΗΣ'Θ'ς ΗΛ'Ι' ὕ'Ιπ'Ι' ΖΙΟ Ι'ν'η'

Opportunities and Threat :·υ'υ'ζ' Ε'ΗυΗοΗζ'π Ο Ιὺζ'·Π'Ζ' Ρι'πΩζ' -2

ὕλ'ςΨθ' κχςεΟς ὕχΙΕΟ Α'ον ρν'·ΞΕ· ΚΘ'Ο κθ' λ φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·Θ' ΙχΙΕΟθ οΒςΘθ' ΗλΧνλθ' μηλχ ὡ
 ΗΕ'Ολθ' Ηχ'χ·Θ' Ρ Λβθ' Λ'λΩΞ' μλ ρνχηλΟ Ηχ'Ι· ΗλΧνλθ'· ΗφχΕλθ' Η'Ι'νΣθ' Ηχ'χ·ς Ηχληθ' ΗχΒΛ'Θθ' Ηχ'χ·Θ'
 Η'χ·Θ' φα ΗΨδςΟλθ' Ι'ΙχΙρΟιθ' Ηχ·ΙΞθ' Λ'Ψψ' ὕχΙεΟς κχΒΕΟ· ὕβηχ υκθ' φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·Θ' Κ'ΘΟ'ς Ρ'ρλ'λ'
 .ΗχΒΛ'Θθ'

WeaknessStrenght and:ήΩΣζ'π Α'πγζ' τΓ'πλ'·Π'Ζ' Ρι'πΩζ' -3

¹Ζκρια مطلق الدوري، الإدارة الإستراتيجية مفاهيم وعمليات وحالات دراسية، دار اليازوري العلمية للنشر و التوزيع، عمان، 2005، ص. 213.
²المرجع نفسه، ص. 214 .

Ἡχιλῖ ἱ·ο' ἩβιΘΘλθ' ἱ'χςΟΞλθ' τιῖ Ἡ·Ξ'νλθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'ἱ·θ' ΩΥς μλ ΕΛ'Ιό' ἀλβου μ' ἱΥ·
 .ΚχβνΘΘ' φα οῖΥς κΩ μλς ῥιΥα' Λ'χΟΘώ ῥλχχθεῶ

μλ ἱ·ώ ἱνπς ρ'ΑΞ'νλ ἱΕ'ς ὕχλ· μλ ΛΩη' μῖ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'ἱ·θ' Λ'χΟΘ' Ἡχιλῖ ΤΘλΟΟ ἱλ Εἰ'ῖς
 γχ·ΦΟΘ' φας ρΕἰἱΥΟλθ' Ἡ·Ξ'νλθ' ὕ'ἱ·θ' μχ· μλ οχ·νΟ κΟχΞ υΚΘ' ΑΞνῖ' φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχλ·θ' ὕςΕ Λ'Λεθ' Κ'ΘΟ'
 Λχχ'Υλ ΛχςΦΟ μλ ἱ·ώ γ'χΞθ' 'Κπ φας ρΗιρΞ ἱΞχθ' Ἡχιλῖ ἩΕ'Ολθ' ὕ'ἱ·θ' ὕη μχ· μλ ὕχλ· Λ'χΟΘ' Ἡχιλῖ μ'α
 .ὕχλ·θ' ΖΘΚ Λ'χΟΘ' ῥχιῖ Ἷ'ν· κΟχ ΕἰΙΕλ

Ἡχιλῖ φα Εἰῖ'Ξλθ' Αχθ'Ξῖ' ΚΘῖ ὕχλ·θ' 'Κπ ὕςΕ ὠ'Ξ μχΛΠῖ Ἡνχ'Υλ μλ ἱ·ώ ὕςΕῖ' ὕη φας
 :¹φιχ'λη φπς ξΛ'χΟΘ'

ὕ'Θῖ' Ἡθς'Ελ μλ ἱνπ ἱ·ώ ρώ :û· Α'ςΒθ' μ'η 'Κ' ρ'ΗΞΞ'λθ' Ἡθ'ΞΛ Ωλ ὕχλ·θ' 'Κπ γ·'ΦΟχ ὕπ -1
 β'Η·ςιΦλθ' ἱ'ΕχΙΥΟΘ'

ΡΛα μλ ἩχΒΛ'ΘΘ' Ἡ'χ·θ' φα ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΛΣ'νΥθ' Ωλ ΑΞ'νΟλ φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχλ·θ' 'Κπ ὕπ -2
 βὰ'ρρΒ'ςΟ ΛΦ'Θλς ἩΕ'Ολ

Φ'ενς Εςεθ' Φ'εν μλ Ἡνςηλθ' ἩχιΘ'Ιθ' Ἡ'χ·θ' φα ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΛΣ'νΥθ' Ωλ ὕχλ·θ' 'Κπ γ·'ΦΟχ ὕπ -3
 βὰ'ΗΞΞ'λθ' φα ἩΕ'Ολθ' ἱ'ν'ηλό'ς Εἰ'Ξθ' Ἡα'εΩθ'ς φλχΧνΟΘ' Ἷ'ν·θ' φα ὕ'ΥΥθ'

ΙΕθ' γεΕχ μ' ΩδςΟχ ὕπς οεχ·ΦΟ Ινῖ ΕΛΦ'Θλθ' μλ ὕς·ελθ' τνΙῖ' ΙΕθ' ὕχλ·θ' 'Κπ ΝηΥχ ὕπ -4
 βΓ'·Λῖ' μλ ΑςιΦλθ' τιῖῖ'

ἩΞΞ'λθ' γςΞ μλ ὕεΟΞλ Λχῆ ΙΙΕλ Αν'Β ὕΕ'ΟΕ' τιῖ ἩΞΞ'λθ' Ιῖ'Ξχ μῖ ὕ·δ ὕχλ·θ' 'Κπ ὕπ -5
 βὰ'φθ'Εθ'

ἩΞΞ'λθ' φα μψ' Ἡε·Φλθ' σΛΘῖ' ἱ'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' μλ υ' Ωλ φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχλ·θ' 'Κπ κΙ'ΣΟχ ὕπ -6
 βὰώ κ'

βὰ'λρνχ· ὕλ'ηΘΘ' ἩΒΛΙ φπ ἱλς ρ Τ ὕ·θ' ῥΥΥ· Ωλ Ἡιλ'ηΟλ φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχλ·θ' 'Κπ Ἷ'ΜΒ' ὕπ -7

φα ἩΞΞ'λθ' Ἡ·ΛΒΟ Ωλ γ·'ΦΟχ ον' ΙΒςς Ἡνχ'Υλ Λχχ'Υλ· φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχλ·θ' Λ'χΟΘ' κΟ ὕπ -8
 οῖ'ΥΘ' κΩ ὕπς àῦ·εΟΞλθ' φα ἩΥ'δςΟλθ' ΖΙΘς Ἡχθ'Εθ' Ἡ·ΛΒΟΘ' Ωλς φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Βλθ' φα φΥ'λθ'
 βὰ'ΗΘ'...ΕΛΦ'Θλθ' ἱ'Λ'·ΟΘώ

βὰ'ΗχΚχβνΘΘ' ἱ'πςχΛ'νχΞθ' Ἷ'ν· ὕΕΘ μλ ὕχλ·θ' 'Κπ Λ'·ΟΘ' κΟ ὕπ -9

ΒὰΗΞΞ~λθ' 'Ι'ΒΟνλ Ε'χΕ ΕΛσι Ωλ φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' 'Κπ ΑΞ'νΟχ ὕπ - 10

ΒὰΑΞ'νλ φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' 'Κπ γχ·ΦΟ 'ΙχδςΟ ὕπ - 11

γ'ςΞ φα φΞα'νΟθ' ΗΞΞ~λθ' ὀ'Ι' Ἡχ'Ιςν Ἡα'Υ' φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' 'Κπ ΚχβνΟ ὕηΠχΞ ὕπ - 12

ΒὰΗβιΟΘλθ' ρ'ρ'ΒΟνλ

μλ ΕΙΕ'ς Ἡ'α ἩΛΕΛ 'ΙΕΟ ΗΞΞ~λθ' ὕϑΒ τθ' φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' ΚχβνΟ υι'χΞ ὕπ - 13

ΒὰμχηρΟΞλθ'

ΒὰΕΙχΙΒ γ'ςΞ φα ρεχςΞΟ κΟχθ ΕΙχΙΒ 'Ι'ΒΟνλ 'Ι'ον' φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' 'Κπ μλΥΟχ ὕπ - 14

ἩχΕ'νθ' μλ μςλΥλ Λχής 'χ'ιη ΙχΙΒ ΑΟνλ ΓΛΦ μλΥΟχ φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' 'Κπ μ' ὕπ - 15

ΒὰΗχεχςΞΟθ'

ΒὰΗΞα'νλθ' 'Ι'ΞΞ~λθ' σΙΕ' ὕχΙ·θ' 'ΙχιεΟ Λ·Οϑ'χ ὕχΙ·θ' 'Κπ ὕπ - 16

τθ' ὕςΘΙθ' μ' àγςΞθ' τθ' 'χ'ιη ΙχΙΒ ΑΟνλ· ὡς' ὕςΘΙθ' μλ ΗΞΞ~λθ' μηλχ ὕχΙ·θ' 'Κπ ὕπ - 17

ΑΟνλθ' Νβν 'Ι'ον' μχΞα'νλιθ τνΞΟχ μ' ὕ·δ ΕΛχ·η Γ·Λ' φνΒ φνϑ'χ ΖθΚ φα ΛαςΟλ Λχή ΙχΙΒ ΑΟνλ· γςΞθ'

βγςΞθ' τθ' οϑ'αις

Βὰώ κ' ΚχβνΟθ' φα οϑ'Υςς ὕχΙ·θ' 'Κπ Λ'χΟθ' ὕ·δ γςΞθ φΞα'νΟθ' ΩΥςθ' ΗΞ'ΛΙ Ἡχιλ'Ι 'ΙλΟ ὕπ - 18

κΙ'Ι 'Α·Ξ· ἩχΒΛ'Θθ' γ'ςΞ'Ι' φα ρ'ρ'ΒΟνλ Ωχ·· ΗΞΞ~λθ' κςεΟ μ' τθ' ὕχΙ·θ' 'Κπ υι'χ ὕπ - 19

ΒΗ'Φ'Θ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ξΚπ Λ·Οϑ'Ος àΗχιΕλθ' ρ'δ'ςΞ φα ρ'ϑ'χ· τι'Ι ρ'ΟΛΙδ

γχεΕΟθ Ἡχα'η φΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' 'Κπ γχ·ΦΟ μ'Ι ἩΒΟ'νθ' ΕΙχΙΒθ' 'Ι'ΒΟνλιθ ἩχδςΞθ' ΗΣΕθ' ὕπ¹ - 20

.àοχα Ψ'·χΞ υΚθ' γςΞθ'ς ΑΟνλθ' μχ· ἩϑδςΟλθ' ἩδΕϑ'θ' 'ΙΞΛΙ ὕπς àΑςιΦλθ' Λ'λΩΟΞώ' τι'Ι Ι'ϑ'ϑ'

μχϑ'· ΚΘΟ μ' ΑΒχ σΛθ' ὕλ'ς'Ι ζ'νπ μ'α Ἡ'Ξ'Ι' ξΚπ τι'Ι ἩΕΥ'ς 'Ι'·Β' ΙχΙΕΟ τθ' Ἡα'Υό·

:φπ ὕλ'ς'ϑ' ξΚπς ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Ι·θ' κχχεΟ φα Λ'·Ο'Ι'ώ'

ἩΒΛΙ π'ΠΙΕΟ φΒχΟ'ΛΟΞ' ὕχΙ· υ' Ἡχ·Κ'Β μ' ὕςΛϑ'λθ' μλς ΕΛΦ'Θλθ' Ἡχιλ'Ι μλ ΕΛ'Ιό' ὕδςλ -

βξΚχβνΟ Ἡχιλ'Ι γα'ΛΟ φΟθ' ἩϑδςΟλθ' ΕΛΦ'Θλθ'

φα Ι'Ααϊ'ς Ι'βθ' Ἡχϊςν· ΕΙ'Ι ΛΩ'Ο φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' Ἡχ·Κ'Β μ' :ἩχΒΛ'Θθ' Ἡ'χ·θ' μλ ΦςίΥθ' -
 ὕλϊ Ἀν'ςΒ μλ μχ'ῶ Ἀν'Β· κ'λΟπ' Ι'βθ' ξΚπ μλ Ἡ'α ὕηια βΔθ'Σλθ' υςΚ μλ ἩχΒΛ'Θθ' ἩΞΞ'λθ' Ἡ'χ·
 βΗΞΞ'λθ'

ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕ'Ι·θ' ΚχβνΟ Γ'Βνθ Ἡχλπ'ι' εθ'· ὕλ'ι' Λ·Ο'ΥΟ :ΕΙ'Ξθ' ἩχλχΧνΟθ' Ἡα'εΩθ' μλ Ι'ΦςίΥθ' -
 Α'ονθ' ΙΕ' Δ·Σ'Ο ξΚχβνΟ φα ὕΠβθ' Ἡχθ'λΟΕ' μ'α φΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ὕχΙ·θ' Ωλ Ἡα'εΩθ' ΖιΟ γα'ςΟΟ ω' λινϊς Ἡ·Ξ'νλθ'
 βΗ'δςΟλθ'

ΕΛ'Ιό' Ἰ'ΛΙλ ο· ΩΟλΟχ υΚθ' ὕ'ρθ' ΛχΩ'Οθ' μ' :ἩΞΞ'λθ' φα μχχΞ'λθ' Ἰ'ΛΙλθ' Α'θ'Φλς Ι'Β'Ε -
 β'ΑΞνθ' φΒΧΟ'ΛΟΞΩ' ὕχΙ·θ' Λ'χΟθ' Ινϊ κρ·θ'Φλς κρΟ'Β'Ε Λ'·Ο'ϊώ' μχ'· ΚΘ'χ μ' ΑιΦΟχ ἩΞΞ'λθ' φα χ'ι'Υθ'
 .ονλ Ἰ'ΛΙλθ' Ἰ'ω'π ὕδςλ τιϊ Ιχ'· ΙΕ τθ' ΙλΟ'Υχ οΕ'Βν μ'α φΒΧΟ'ΛΟΞ' ὕχΙ· υ' Ἡχ·Κ'Β μ'ι ΛΧνθ' Τ'Υ·α

SWOT ·ίπὸΠι βυηΓη αὐ'ΤΗ :Ι'ζ'οζ' ἠΤιζ'

SWOT ὕχΙΕΟ Ἰ'ΛΒ' ςπ ἩλΧνλθ' ςςΟΞλ τιϊ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ἩΦΘθ' Ἡή'χ'Σ φα τθς'ι' ΕςΦΘθ' μ'¹
 ὕχΙΕΟ φ'χ·θ' ~·νΟθ' Α'ονς ςςΣεθ' Ἡχλπ'ι' Ι'Κ ἩχςχΕθ' ὕλ'ς'Υθ' ΡχΘΠΟς ὕχΙΕΟ Ι'χ'ιλ'ι' μλ Ἰ'ρΟνώ' Ι'Υ·
 Ι'ΙχΙρΟθ' ΡΛβθ'ς ὕ'ΥΥθ'ς Εςεθ' ΛΣ'ν'ι' Ν'Ξ' τιϊ ἩλΧνλθ' κ'Υθ' ΩΥςθ' ὕχΙΕΟθ' ΕΙχβλ' Ε'Ι' ςπ SWOT
 ΕΙςΒςλθ' Ι'ΙχΙρΟθ' ΡΛβθ'ς ἩλΧνλθ' ἩχΙθ'Ιθ' ὕ'ΥΥθ'ς Εςεθ' ΛΣ'ν'ι' μχ· ἩνΜ'ςλ Ἡλ'δ' ὕΘΙλθ' 'Κπ ὕς'Εχ
 .ὕχνΣΟθ' 'Κπ Λ'Φ' φα Ἡδ'Ε'Υθ' Ι'Κ Ι'Λχ'ι'Ολθ'ς ὕλ'ς'Υθ' ΩχλΒ ΜχχλΟ τιϊ ὕλ'Υθ'ς β'ἩχΒΛ'Θθ' Ἡ'χ·θ' φα
 ὕΘΙλ ΚχβνΟ Ινϊ γχδΙΟθ'ς ὕΕ·θ'· ς'ρθς'νΟ ΑΒχ φΟθ' ἩχΞ'λθ' Ἀν'ςΒθ' μλ ἩιλΒ Τ'Λ'ΥΟΞ' κΟχΞς
 :ὕχΙΕΟθ' φα SWOT

SWOT ·ίπὸΠι βυηΓη τί ·υΜυ.Ιζ' ἠ'π'ι'ζ':(03)θβι βπΗ'ζ'

. 105 Ρ β 2002βμ'λ'ι' βΩχΜςΟθ'ς ΛΠνθ Ἡχλι'Υθ' υΛςΜ'χθ' Λ'Ιβ'ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'Ιό'βμχΞ'χ Α'θ'ή Ι'ΥΞ¹

Ἀπγζ' ΙΠ'λψ	ήΩΣζ' ΙΠ'λψ
.ΕΜχλλθ' ΕΤ'βηθ' -	.φΒχΟ'ΛΟΞΟ' οΒςΟθ' ΓςΥς κΙΪ -
.ΗΕ'Ολ Ἡχθ'λθ' ΛΙ'Σλθ' -	.ΛςπιΟλθ' φΞα'νΟθ' ὕδςλθ' -
.ΕΙχΒ ἩχΞα'νΟ 'Ι'Λ'ρλ -	.ΤἚλΥιθ Ἡιλρλ 'ΙΈχρΞΟ -
.μχΛΟΠλθ'· ΕΙχΒ ἩαΛΥλ -	.ἩχΛ'Ιό' ΕΛ·Θθ'ς Ἡ·πςλθ' Ρ εν -
.γςΞιθ ΕΙχΒ ΕΙ'χδ -	.ΦΦΘθ' ΚχβνΟ φα ὕχΥ Μ'Βν' ὕΙΥλ -
.Ἰ'λΙΟθ' ζ' Ἰ'Βονλιθ Ἡχθ'Υθ' ἩχΪςνθ' -	.ἩχιΘ'Ιθ' ἩχιλΥθ' ὕη'Πλθ' μλ Ε'ν'Υλθ' -
.Ἰ'Βονλθ' τιΪ Ἰ'νχΞΕΟ Τ'ΛΒό ΗΕ'Ολ Ἡχν'ηλ' -	.ἩχΛςΛΥθ' Ἰ'ΛχίΟθ' ὕχςλΟ τιΪ ΕλΙεθ' κΙΪ -
.Ἰ'λΙΟθ'ς	.ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' φα
.Ἰ'Ονό' ὕχθ'ηρ Τ'βΟν' ΕΜχλ -	.ςλνιθ Ἰ'ώΙΥλ γχεΕΟ τιΪ ΕλΙεθ' ὕΥΥ -
.σΛθ' ΛΣ'νΪ -	.σΛθ' ὕλ'ςΪ -

φΒΛ'Θθ' ὕχΙΕΟθ'

ΟΙϞζ'	Ε'ΗυΗΟΗζ'
φα ΕΙχΙΒ Ἰ'Ἰ'Φδ ζ' γ'ςΞ' τθ' ὕςθΙθ' -	.ΙΙΒ μχΞα'νλ ὕςθΙ ὕ'λΟΕ' -
.γςΞθ'	.ἩιχΙ·θ' Ἰ'Βονλθ' Ἰ'Υχ·λ ΕΙ'χΜ -
.Αονλθ' ΦΘ τθ' Ἡα'Υ' -	.γςΞθ' φα ΤφΦ· ςλν -
.ΗδΕ'Υθ' Ἰ'Κ Ἰ'Βονλθ' ΨςνΟ -	.ἩχΛΥΞ Ἰ'Ξ'χΞ -
.υΙςλΥθ' ὕλ'ηΟθ' Ἡχν'ηλ' -	.ἩχΞα'νΟθ' ΦςίΥθ' ΕΙ'χΜ -
.γςΞθ' φα ΨΛΞ' ςλν -	.ΕλςΙ φα ΙςηΛθ'ς ξ'ΒΟ' Λχρ'Οθ' ἩΪΛΞ -
.ΗΞα'νλθ' Ἰ'ηΛΠθ' μχ· μΦςΟθ' -	.ὕ'λΪΪ'
φα μχχΒχΟ'ΛΟΞ' Τ'ηΛΠ Ωλ ὕλ'Υθ' τιΪ ΕλΙεθ' -	.μχΜρΒλθ'ς ΤἚλΥιθ Ἡλς'Ξλθ' Έςδ ςλν -
.ἩΪ'νΣθ' μ'Ιχλ	.μχηρΟΞλθ' Ἰ'Β'Ες γ'ςΚ' ΛχίΟ -
.σΛθ' Λςλ' -	.ΗΞη'Υλ Ἡχν'ηΞ Ἰ'ΛχίΟ -
	.σΛθ' Λςλ' -

.105;106 P P b2002 ρμ'λΪΪρΩχΜςΟθ'ς ΛΠνιθ ἩχλιΥθ' υΛςΜ'χθ' Λ'Ι ρἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'Ιό' ρμχΞ'χ Αθ'ή ΙΥΞ :ΛΙΣλθ'

ΩΛ ἩνΛ'ελθ'· 1'Τ'βηθ' μλ ΕΙΠ'ΟΛ οΒζ' μ'Ι Λ·ΥΟ ἩλΧνλθ' φα Ἐςεθ' ΛΣ'ν'Ι μ' ΧΕΕν ὕςΙΒθ' ὕχΙΕΟ·
·μχΞα'νλθ' 1'ΛΙδ Ρ ζΣΘθ' οΒζ Ἡι'ς ρΗ'Ι'νΣθ' Ψ'Φδ Νβν φα Ἡχ'Ι'νΣθ' 1'ΛΠ'λθ'

ἩηΛΕθ' τι'Ι ΕΛΙεθ'ς ρκχΧνθθ' Ε'Τ'βης ΕΛ'ΙΟ' Λ'ΙΟδ'· ἩχΛπςΒ ΕλςΣ· Λ·ΥΟ ἩλΧνλθ' φα Ἐςεθ' ΛΣ'ν'Ι
ἩλΧνλθ' ἩχλχΧνθθ' Ἡχν·θ' φα Ἐςδ ΛΣ'ν'Ι ΙςΒς υ' ρΗχΙ'Σ'Οδω'ς Ἡχ'Ι'νΣθ' 1'Μ'Βνω' ὕΥα' γχεΕος ρ'ὕ'βθ'ς
Τ'βθ'ν'ς ΙΛ'ςλθ' ξΚπ τι'Ι ὕςΣΕθ' ἩθςρΞ ζ' Ἡχθ'λθ' ΙΛ'ςλθ' ΛαςΟ μ'Ι "Υχ' Ἐςεθ' ΛΣ'ν'Ι ΑΟνΟ "λη ρ'ρΞβν
ς' Ἡχθ'Ι' Ἡχ'Ι'ςν· ἩχΙ'λθ' 1'ΕχρΞΟθ'ς "χΒςθςνηθθ' μλ ὕ'Ι σςΟΞΛ ἩλΧνλθ' ΖΕΟΛ' ἩΒΧον ζ' ὕχςλθθ' ὕχθ'ηΟ
·ἩαΛ'ὕλθ' ξΚπ ΕΛ'Ι' φα ΕΜχλΟλθ' Ε'Τ'βηθ'ς ἩχΒςθςνηθθ' ἩαΛ'ὕλθ' ΖΕΟΛ'

ΕΛΙεθ' ὕ'ΥΥ ςπς ΛΘϋ υςχΕ ὕλ'Ι Ἡα'Υ' ΩΛ ὕ'ΥΥθ' ΛΣ'ν'Ι ὕλΟ "ΥχΕ "λ'λΟ ὕΚ μλ Νη'ὕθ'ς
·¹ἩλΧνλθ' ΙΛ'ςλς 1'χ'ν'ηλ' ὕχΙΕΟ ΤςΥ φα ΑΞ'νλθ' Λ'Λεθ' ΩΥς τι'Ι

ὕΛ'ὕθθ' ὕλΟλχ ον'Ι Ἡ·Ξ'νλθ' 1'χ'ΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΙχΙΕΟ φα ΕΙ'Ι'Ξλθ κλΣλ ΑςιΞ' ςπ SWOT ὕχΙΕΟ μ'
ρ'Ι'ΙχΙρΟθ'ς Ρ Λβθ' ΖθΚης ρ'ὕ'ΥΥθ' Φ'εν μλ "ρρΒ'ςχ "λ ΖθΚης ρ'ΗχΙθ'Ι σςδ μλ ἩλΧνλθ' ο· ΩΟλΟΟ "λ τι'Ι
ὕ'ΥΥθ'ς Ἐςειθ ἩχΙχΩλΟ ὕΘ'Ιλ ΛςΦχ ον'ς ρ'ΗλΧνλθ' ςλνθ' ΛχΦ'Ος ΜχχλΟθ' φλΞΛ Λ'Φ' ςπ SWOT ὕχΙΕΟ μ'ς
·²ἩχΒΛ'Θθ' Ρ Λβθ'ς 1'ΙχΙρΟθ'ς ἩχΙθ'Ιθ'

1'νΟΞ' ὕ'Ιπ'Ι' ΩΥς ἩχΙλ'Ι φα ξΛςΙς κρλ ΤΜΒη ὕχΙΕΟθ' 'Κπ φα μχ'ὕΟΞΟ 1'λΧνλθ' μλ ΙχΙ'ὕθ' μ'
τι'Ι ΙλΟ'ὕΟ ἩλΧνλθ' ςλνθ' Ρ Λα μ' ἩεχεΕ τι'Ι ξ'·Ονω' ΜχηΛΟθ' κ'ΙΘΟΞω' ὕρΞ ον'Ι ὕχΙΕΟθ' 'Κπ 1'ΛΠ'λ τθ'
·ἩχΒΛ'Θθ' 1'ΙχΙρΟθ' μλ Λχὀηθ' ὕχΙεΟς "ρθΕ'Ι'ΟΞ'ς Ρ Λβθ' γΙθ τι'Ι "ρΟΛΙδς "ρβ'ὕΥς "ρδςδ

:1'ΕιΦΣλ Ἡ'ὕ·Λ'Ι τθς'Ι' ὕΛΕὕθ Ρ ΘΙλ ςπ SWOTΔιΦΣλς

°Stengths :ἩλΧνλθ' ὕΘ'Ι/Ἐςεθ' Φ'εν -1

°Weaknesses :ἩλΧνλθ' ὕΘ'Ι/ὕ'ΥΥθ' Φ'εν -2

°Opportunities :ἩλΧνλθ' ἩχΒΛ'Θθ' Ἡ'χ·θ' φα Ρ Λβθ' -3

.Threats :ἩλΧνλθ' ἩχΒΛ'Θθ' Ἡ'χ·θ' φα 1'ΙχΙρΟθ' -4

SWOTἩαςβΣλ ὕχΙΕΟ ΕΙΛΟ'ὕλθ' 1'χ'ΒχΟ'ΛΟΞΩ' ΛηΚ μηλχς

·107 Ρ ροΞβν ΩΒΛλθ' ¹

ι130 Ρ ρ Ρ ρ2011 ρμ'λ'Ι ρΗ'Ι'·Φθ'ς ΩχΜςΟθ'ς ΑΠνθ' ΕλχΞλθ' Λ'Ι ρ1Φ ρΦΒχΟ'ΛΟΞΟ' γχςΞΟθ' ρ'ὕ'Ξςχ μ'λΩ'Ι ἩνχΙΛς υΙχλΣθ' κΞ'Β ΙςΛΕλ ²

·131

Attack Strategy :θπ'τοζ' -υ'τ'υ'Η'ΙΗΜ' -1

“λ κ'ΒΞν'ς γα'ςο μ'Ι Λ'Υο “ρν'ι “ρὼω'Ε ὕΥα' φα μςηο “λιν'ι ἩΛΧνλθ' “πιλοῖο ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ξκπ
ξκπ Ι'λοῖ' μ'α φθ'οθ'·ς β'πΛ'λῶΞ' τιῖ ΕΛΙ'δ γςΞθ' φα Ρ Λα μλ “ρθ Γ'ολ “λς “ρηολο φθθ' Εςεθ' Φ'εν μχ·
Τ'ΜΒ' Ψ'ΦΟδ' ζ' “ρ· μςιλῖχ φθθ' γ'ςΞ'ι' τθ ὕςθΙθ'ς μχΞα'νλθ' ἩρΒ'ςλ τιῖ “ροΛΙδ μλ Ω·νχ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ'
μχΞα'νλθ ΔλΞο ω φηθ β'ρβῖΥ Φ'εν μλ Λ·η' φπ “ρὼςδ μλ'ηλ μςη μ'Ι Ε'Υα βγςΞθ' φα κρΣ ΣΕ μλ
.ἩιλοΕλθ' “ρβῖΥ Φ'εν μλ ἩΦεν υ' φα “ρχιῖ κςΒρθ' Ιλ μλ

Treatment Strategy :·υ'τ'ύΨ -υ'τ'υ'Η'ΙΗΜ' -2

Ρ Λθ'ς ἩλΧνλθ' φα ΕΙςΒςλθ' ὕΥΥθ' Φ'εν μχ· “λ ἩδΕῖΥθ Ν'ηῖν' ὕῶλο ΕΙλοῖλθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ξκπ
Αουχ “λς γςΞθ' ελνς υΙ'Σοδω' Ο'ῖονω' ὕΧ φα ἩλΧνλθ' Ἡθ'Ε ὕῶλο μ' μηλχ φθθ'ς βγςΞθ' φα ἩΕ'ολθ'
βἩχιθ'Ιθ' “ρὼ'χν'ηλ'ς “ροΛΙδ φα ὕΥΥ μλ φν'ῖο “ρν' ω' β'Ι'λΧνλθ' ΩχλΒθ ἩΕ'ολς ΕλχΩη Ρ Λα μλ ον'Ι
ὕχ·Ξ τιῖ ζπ “λς β'ρεχΕΣος ὕΥΥθ' Φ'εν ἩρΒ'ςλθ ἩχΒΕῖ ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' Ιλοῖο ἩλΧνλθ' ΕΛ'Ι' μ'α οχιῖς
ὕ·δ μλ ἩβΧςΛο ἸΕΛΕ κχλΣο βΕΙχΙΒ ἩχῖχΜςο Κανλ Ι'λοῖ' βγχςΞθ' ΕΛ'Ι' Ἡχιηχρ· ΛΧνθ' ΕΙ'ῖ' φα ὕ'ωλθ'
.Ἡθ'... ἩΞα'νλ ὕδ' γςΞθ' μλ Τ'ΜΒ· ὕςθΙθ' βἩΣ ΣΘΟλ ἸΕης

Defensive Strategy :·υ'Ψ'ΙΗ -υ'τ'υ'Η'ΙΗΜ' -3

μ' ζπ ὕΕοθω' 'Κπ μληλς β'Ι'χΒΧΟ'ΛΟΞ' μλ “ρε·Ξ “λῖ ὕιοθχ “πι'λοῖ'ς ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' ξκπ
ΛΙδ “ρῖλ ὕχηρθ' τιῖ ὕλῖο “ρν'α φθ'οθ'·ς β'ρχιῖ ΛΦχΞλ Λχῖ ἩχΒΛ'θ (Ἰ'ΙχΙρο) Ἰ'Λχίολ οΒ'ςο ἩλΧνλθ'
.Ἡχιθ'Ιθ' “ρὼ'χ· φα ὕΣ'Ε ζπ “λ· Λχῶθ' τιῖ ΕΛΙ'δ “ρνηθς οορΒ'ςλ ΩχΦοΞο “λ ἩρΒ'ςλς Ψ'ΦΟΞλθ'
φθ'οθ'·ς β'Ι'ΙχΙρο μλ ορΒ'ςο “λς Εςδ μλ οηιολο “λ μχ· ἩδΕῖΥθ ὕῶλο ξκπ ἩΒΧΟ'ΛΟΞΟ' μ'α ΖθΚθ
Ἰ'Κ μςηο Ιδ φθθ'ς Ἰ'ΙχΙροθ' ἩρΒ'ςλθ “ρὼςδ μλ'ηλ Ἡχςεος ΜχΜῖο ὕΕθ μλ Ψ'αΙθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' Αρὼο “ρν'α
ἩλΧνλθ' Μς'Βο μ' Ἰ'Λ'·οῖ' τιῖ βκςΒρθ' ἩΒΧΟ'ΛΟΞ' τθ ὕεοο φηθ “πΜς'Βο ΩχΦοΞος βΕΙςΙΕλ ἩχνλΜ ΕΛοα
.¹γςΞθ' φα ἩΕ'ολθ' Ρ Λθ' Ρ “νδω ὕ'Βλθ' “ρθ Δοβχ Ἰ'ΙχΙροθ

.225 j224 Ρ Ρ β2008 βμ'λῖ βΩχΜςοθ'ς ΑΠνιθ Ἡχλιῖθ' υΛςΜ'χθ' Λ'Ι βγχςΞθ' Ἰ'χΒΧΟ'ΛΟΞ' βυΛη-θ' Αλ'ῖ¹

Retreat Strategy¹: 'ΓΜλό' -υἱῡἱΙ'ΗΜ'-4

Φ'εν μχ· γά'ςθθ' Ἡθ'Ε ὕλλο ρν'ἱ ἩλΧνλθ' ρ· μςηρ φθθ' ἰώ'Εθ' ΛΦΘ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' ξΚπ ὕλλο
 ἩχλἱΠθθ' Εἰ'βηθ' κἱἱ τθ' ΖθΚ φα Α·Ξθ' ΙςΨχς βΗ'χ-θ' φα ἰ'Ιχἱρθ μλ ορΒ'ςθ ἄλς ρ· Λ·Ψθ φθθ' ὕΨΥθ'
 Ἡ'χΞθ' Ἡχἰ'Σοδω' ὕςΛΧθ'ς ρρΒ'ςθ φθθ' ἩχΞα'νθθ' ΦςίΥθ' μἱ ἘΥα βΗλΧνλθ' φα ἩχεχςΞθθ'ς ἩχΒ'ονό'ς
 ς' μχΨλ ὕ'Βλ φα ρ'ρ'χἱλἱ Ρ χιεθ ὕἘθ μλ ΩΒ'Λθθ' ς' Α'ΕΞνών' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' ΙλΟΨθΞ ρν'α ΖθΚθ
 μχε τθ' Λ'Χονώ'ς γςΞθ' μλ ΕΙΠΕλ Ἰ'ΜΒ' μλ ἱςΛθθ'ς ἱ'ονό' ΦςΦθ μλ Φθ Ἰ'ίθ°. κςεθ ς' βΙΠΕλ γςΞ
 Φ'Πνθ' Ις'Ψθ φηθ ρβΨΥ Φ'εν Αθ'Ψθς ρ'ρςδ μλ'ηλ μλ ΜΜΨχ ἄλ· ρ'ρ'ΛΙδ φα ΛΧνθ' ΙχΨθ φηθ μλΜθ' μλ
 .ὕλΨθ'ς

ρ'ρΦΠν' μλ ΙΕθ ρνςηθ βΟ'ληνών' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ°. μ'χΕἱ' Τ Ψ· φα ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' ξΚπ ἩχλΞθ μηλχς
 ἩχλἱΨ· κςεθ ὡς Φ'Πνθ' Ις'Ψθ κλ μλς μχε τθ' ρχἱἱ μχΞα'νλθ' Λχλ'θς ὕχθ'ηρθθ' ὕχιεθ τθ' υἱ'χ ἄλ· ρ'ρΣιεθς
 .γςΞθ' μλ φηθθ' Α'ΕΞνών' ς' ἩχβΣ'θθ'

ΖθΚ μ' ὕ· β'πΙλΟΨθ φθθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' φΦ'·θἱ' ς' φβχη ὕηΠ· Λ'οθθ σ ἩλΧνλθ' μ· ὕςεθ' μηλχς
 μχΞα'νλθ' ὕηθς SWOT ὕλλο φθθ' ἩΒΛΕθ' ὕλ'ςΨθ' ἰ'νλΥθλ ΩχλΒθ φἱςΥςλς ὕλ'ηθλ κχχεθ ὕἘθ μλ κθχ
 ἩχΒχΟ'ΛΟΞό' ΙΠΕθ μ' ρνηχ ἩχεχςΞθθ' Α'ονθ' Ζιθ ἸςΥ τιἱ φθ'οθ'·ς βφΞα'νθθ' ρ'Ψδςλ ΙΠΕθ φηθθ' γςΞθ' φα
 .ρ·Ξ'νθ φθθ'

.225 Ρ βοΞβν ΩΒΛλθ¹

ῤΠῶζ · ΠύΖ

ΦχΦΘΘ'α ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΩΥς ΦχΦΘΘ' μχ· ΜχχλΟθ' φα ὕΠα ςπ κςχθ' Ἴ'λΧνλ οΒ'ςΟ φΟθ' ἩιηΠλθ' μ' ὕΕ· ἸφΠ ὕη ὕ·δ φπ ἩχΒΟ'ΛΟΞΟ' μ' μχΕ φα μχχνεΟιθ ΦχΦΘΘ' μ' λη ῤ ὕ'ΠΟηώ' Νχθς ἩΒλλ·θ'· γιῶχ .ΛλΟΞλ ἈχενΟς

Ἡχν· μλ μςηῶχ ὕλ'ηΟλ κ'Χνη ἩλΧνλθ' Ἰ'Ι' κχχεΟς ἩΨ·'Ολ ςπ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἐλ'Ιύθ ἩχΞ'Ξ'ι' κ'ρλθ' μ' ἩχνἘεἸ Ἡχ'Ι'Ι· ἩχλἸ ῥΟ'Κ ΙΕ· φπ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἐλ'Ιό' μ'α ὕςεθ' ἩΣἘθς ῤἩχ'Ιλβθ' ἩλΧν'ι' μλ ἩιἸ'βΟλ .ἩλΧνλθ' Ἡθ'Ξλ γχεΕΟ τθ' τΨΞΟ ἩιΣ'ςΟλ Ἡχηχλ'νχΙ ἩχλἸ φπς φν'Ξνó' ΛςΣ'Οθ' ἩχΞΙΕς ὕχλΙΕθ'

ὕχλΙΕΟ Λ·ΟΨχς ῤἩΞΞ'λιθ ἩΕ'Ολθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' Ἴ'Λ'·ΟΘώ' μλ ΙχΙΨθ' ΙΒςΟ ον· ῥνΣιΘΟΞ' λης .Ἴ'ΙχΙρΟθ'ς Ρλβθ'ς ὕΨΥθ'ς Ἐςεθ' ΛΣ'νἸ Ν'Ξ' τιἸ ἩλΧνλιθ κ'Ψθ' ΩΥςθ' ὕχλΙΕΟθ Ἡλ'π' Ἐ'Ι' SWOT

: 'Iζ''0ζ~ pΠüζ~

φα ξΛςΙ ς γςΞθ' ÿηχπ ÿχιΕ'0

BADR 'HχBχ'0'Λ'0Ξ' ΙχΙΕ'0

ΗυοιΗ

·Ι·ΛχίϞ· μλ ΗιλΒ ΗιΕΛΛ ὕη ·ΙαΛῖ ·ΥχΕ ὕΕ·Λλθ· μλ ΙχΙϛθ· υΛ᾿ΜΒθ· φαΛΣλθ· κ·Χνθ· Λλ
Λ·λϛϞΞΕθ Ω·Ϟ μ·η ον· ὡ· β·ῖςνϞλ ᾿χαΛΣλ ᾿λ·Χν ὕΕεϞΞώ· Ιϛ· ᾿ΞνΛα μῖ Λ᾿ΜΒθ· ·ΙϞΛς Ιεα ·Ι·ΛςΦϞθ·ς
·Ηιηχπ Λ᾿ΜΒθ· ·Ιῖ·ῖ· Λ·Φό· ᾿Κπ φας ·Ι·ΕΕΣό·ς κχλ·Ϟθ· φα Λ᾿ΜΒθ· ·ΙΛΠ· ὕΕεϞΞώ· Ιϛ·ς φΞνΛβθ·
. ὕΕ·Λλθ· μλ ΙχΙϛθ· Λ·ῖ ζθΙς φαΛΣλθ· ρῖ·Φδ

ζςν·θ· τιῖ ὕ·ΛΠό·ς Η·δΛθ· ΛςΙ τθςϞχ υΚθ·ς Λ᾿ΜΒθ· ζν· φαΛΣλθ· κ·Χνθ· Ηλδ τιῖ ὕεχ
.·Ηχθ·λθ· ·Ι·ΞΞ·λθ·ς βΗΣ·θ ζςν·ς Ηχλςλῖ ΗχΛ·ΒϞ ζςν· τθ· ᾿ΠΛςΙ· κΞενϞ φϞθ· ΗχΛ·ΒϞθ·

ὕη φα ΨςΛβθ· μλ ΙχΙϛθ· ζιλχ ᾿ΥχΕ ᾿Λ·Πον·ς ᾿Φ·Πν ζςν·θ· ΛϞη· ΗχβχΛθ· ΗχλνϞθ·ς ΗΕΕβθ· ζν· Λ·Ϟϛχ
.Λ᾿ςΙθ·ς ·Ι·χώςθ·

ὕςῖ· ᾿ΥΕ·λθ· φα ὕς·νϞΞ ᾿ΥχΕ ᾿ΥΕ·λ Ηϛ·Λ· τθ· ὕΣβθ· ᾿Κπ ᾿νλΞδ ΗΞ·ΛΙθ· ᾿Αν·ςΒ· ΗΦ·Εύθ
᾿λ· υΛ᾿ΜΒθ· φαΛΣλθ· Μ·ρβθ· ὕηχπ β φν·Ϟθ· ᾿ΥΕ·λθ· φας β υΛ᾿ΜΒθ· φαΛΣλθ· Μ·ρβθ· ΛςΦϞ ὕΕ·Λλ
᾿ΥΕ·λθ· ᾿λ· Ηιχλ Ηθ·ης ΙχΙΕϞθ· οΒς τιῖς ΗχβχΛθ· ΗχλνϞθ·ς ΗΕΕβθ· ζν· ΗΞ·ΛΙθ οΣ ΣΘνΞα ᾿Υθ·Ϟθ· ᾿ΥΕ·λθ·
. ΗχβχΛθ· ΗχλνϞθ·ς ΗΕΕβθ· ζν· φα Ηε·Φλθ· ·Ι·χΒχϞ·ΛϞΞό· οχα ῖ·ΛΙνΞ Λχθῖ·ς Ω·Λθ·

βύγΗΜό~ ΗΩ~ σΙζ~Κίζ~ τίΙΠιζ~ Κ~οίζ~ ΙπΤΗ βΓ~Ιι :βπψ~ 'ΙΓ~ιζ~

φα 'λ· 'ρδςεΕ ὕλ'η Ψ'ΒΛΘΞώ 'ρΥΞς φα 'λ ὕη ΕΛΠ~·λ ὕΕε0Ξώ' ΙΥ· 'ΗχΛ~'ΜΒθ' 'Ι~ΦιΞθ' 'ΙθΙ·
'ΗνΞ υΛ~'ΜΒθ' Λ~'νχΙθ'ς 1963 'ΗνΞ υΜηΛλθ' Ζν·θ' Τ'Πν°. 'ΙΛΠ~·α β 'ΗχνΦς 'Ηιλϊ Λ'ΙΣ· φα 'ρεΕ ΖθΚ
. 'ΥΕ·λθ' 'Κπ μλΥ οχθ' γΛΦΘν ὕςΞ 'λ'Ιπς 1964

1986 ·λΜ ςζ 1962 ·λΜ κΙ 'ΑΗΗιιζ~ ·ηΓΙιζ~ : βπψ~ 'ηΤιζ~

Ι'Σ'οδώ' Ν'Ξ~ τιϊ κ~'δς φ·νΒ' Ω·'ο ονηθ 'ΥΞ'ς 'χαΛΣλ 'λ'Χν 'ρθΕε0Ξ' Ινϊ Λ~'ΜΒθ' 'ΙΩΛς¹
υΛ~'ΜΒθ' φαΛΣλθ' κ'Χνθ' φα 'Ι'Λχί0θ' μλ 'ΗιλΒ 'ΞνΛα 'ίςΛΘ ς Λ~'ΜΒθ' ὕΕε0Ξ' μϊ Α0νς ΛΕθ' φθ'Λ·χθ'
: 'Ι'Λχί0θ' ΞΚπ κπ' μλς

βγλΥθ' μϊ 'χ~'ρν 'ρβδς0ς ὕΛ'Σλθ' 'Ι'Λελ Λχχί0 φα ὕΩλ00 : ·υζ~Σβ 'Ε'ΙυέΗ -1

βΖςν·θ' ΛχχΞ0θ 'Ηιπ'λθ' 'Ι'Λ'Φό' ΕΛΒπ φα 'ΣςΣΘ 'ΙΩλ0 : ·υζ~ΙΤ~π ·υΙ~Η' 'Ε'ΙυέΗ -2

·ὕςλϊ' Νς'Λ ΕΛΒπς Ω~'Ιςθ' 'ΑΕΞ φα 'ΙΩλ0 : ·υζ~Ι 'Ε'ΙυέΗ -3

: φιχ 'λ 'Ι'Λχί0θ' ΞΚπ μϊ Α0ν Ιδς

β ΨςΛβθ' 'Ηη·Π Ρ χιε0 -

β 'ΕΛχίΣθ'ς 'ΗχιΕλθ' ὕΛ'Σλθ ὕλ'η ο·Π ὕςΜ -

β'ρνλ 'Ηχϊ'ΛΜθ' 'λχΞ ώς 'ΗΣ0Θλθ' Ζςν·θ' ΨΙΣ0 -

. 'Ηχθ'λθ' ΙΛ'ςλθ' τΥςα ΦΞς Λ~'ΜΒθ' ο0Λ'0θ' υΙ'Σ'0δ' 'Ι·λ ςπς υΙ'Σ'0δώ' ΦχΦΘ0θ' 'Ηθ'Ε0Ξ' -

Ω0λ00 'ΗχνΦς 'Ηχλςλϊ 'ΗΞΞ~λ ὕηΠ φα ΖθΚς Λ~'ΜΒθ' Ζν· φα 'ΗιΩλλ Λ'ΙΣ· 'ΗΞΞ~λ Τ'Πν' Λε0 Ιδς
ΝιΒλθ' ὕ·δ μλ οχιϊ γΙ'Σλθ' 441 -62 κδλ μςν'εθ' 'ΑΒςλ· ΖθΚς φθ'λθ' ὕΕε0Ξώ'ς 'ΗχςνΥλθ' 'ΗχΣΘΠθ'·
. 1962 Λ·λΞχΙ 13 φα φΞχΞ~0θ'

ξΚρθ ΕΙνΞλθ' Ηλρλθ' ΛςΧνλ μλ υΛςΛΥ ἱςΙΜλ Τ Λή Ηχ·ιϖ φα Η·ήΛθ· Λ·χϖΘώ' 'Κπ ΛχΛ·ϖ κϖ Ιδς
: Ε·χρθ'

ΗλςηΕθ' Τ·ΦἹς υΜηΛλθ' Ζν·ιθ ΗΕςΛΞλθ' Ι·χλἹθ' κχΧνϖ ἈςΒς φα ὕςἱ' Τ Λίθ' ὕλλϖχ -
β ΗΛΜΕθ' Η·δ'Λλθ' Ηχν·ηλ·

ΗΞΛ·λλθ μ·λΜΕθ' ΗχθΕεϖΞώ'ς Λ'ΛεϖΞώ· Ζν·θ' ΕΛ'Ι' Ωϖλϖ ἈςΒς φα φν·ϖθ' Τ Λίθ' ὕλλϖχ ἄνχ·-
·ρϖ·χΕΕΣ

κϖ Ιδ Ζν·θ' 'Κπ μ' IBν 441 -62 Λ·Φ' φα υΛ·ΜΒθ' υΜηΛλθ' Ζν·ιθ ΕΙνΞλθ' κ·ρλθ' ἈΒςλ·ς
·ρχΥϖεϖ φϖθ' Ηχ··νϖΞ' Ηθ·Ε φα ώ' Ρ'ςΘθ' Ωλ ΗχλἹ Ἡχ· κ·χεθ' μλ οῖνλ κϖ φθ·ϖθ·ς Ζςν·ιθ Ζν·η ο·χΣνϖ
·ΗχνΦςθ' ΗΕΙΣλθ'

υΛ·ΜΒθ' φην·θ' κ·Χνθ' Τ'Ις κχΧνϖ σςϖΞλ τιἹ Εἶθ ΙλρΧ' Ιεα 1986 κ·ῶθ Ηε··Ξθ' ΕΛϖβθ' ἄλ·
ΦςΛΠς Ι·χθψ ἄεας ΖθΚς ῥϖχςθςς Ηχλνϖθ' ὕχςλϖ Ι'Λ·ϖἹ' μχ· κ·εθ' Τ Λ·ῶθ' φα ὕιθ' 'Κπ ὕΣ' ὕλλϖχς
ΗΞΞ·λθ' κΜιχ ἄλ ῥλΜιχ ΗχΛ·Βϖ ΗΞΞ·λη Ζν·θ' Ι'Λ·ϖἹ' μχ·ς β ῥϖ'Κ Ηχλνϖθ' ὕ'Ιπς Ι'χθ· ΕΣ' ΙΙΕϖϖ
· πΛχςΦϖ ὕΒ' μλ ὕλῶθ

φαΛΣλθ' κ·Χνθ' μ·η ΗιΕΛλθ' ξΚπ ὕΕθ : Ι·ΚἹζ τί ·ΤΞλζ ·υΜλΙϖζ δπλζ θυι·Η ·ηΓΙι -
ΛχΛΕϖθ' ἈΛΕ φα Ι'ΩΙΕ φϖθ' Λ'ΛΥἹ' ΗΒχϖν ΖθΚς Ι··ςῶΣθ'ς ὕη·Πλθ' μλ Λχϖηθ' μλ φν·ῶχ υΛ·ΜΒθ'
τιἹ ὕλῶθ ΗχΛ·ΜΒθ' Ι'ΦιΞθ' ὕῶΒ ἄλ Ζςν·θ' Ζιϖ ΕΛχΞλθ' Ηχ·νΒἹ' Ι'Λ·Φό' μλ Λχ·η ΙΙἹ ΕΛΙ·ίλ 'Κης
φϖθ' ὕη·Πλθ' Ζιϖ μλ φνΦςθ' Ι·Σϖδώ· ἱςΛθιθ ῥχιἹ Ι·λϖἹώ' ὕΒ' μλ Λ·ΜΒθ' φα ΗΦΠ·νθ' Ζςν·θ' κχλ·ϖ
:¹φα ΗιΩλλ σΛθἹ' Ι'ΞΞ·λθ' μλ ΗἹςλΒλ Τ·Πν· Ιλ·δ υΛ·ΜΒθ' υΜηΛλθ' Ζν·θ' Τ·Πν' Ιῶ·αβ ῥνλ φν·ῶχ

ΗνχΜΘιθ ΗχΙχιεϖθ' ὕ·Χςθ· κ·χεθ' ὕΒ' μλ ΖθΚς β 1962 Ιςζ φα ἄπ··Πν' κϖ : ·υιπιϖζ ·λυΚΖζ -†
φνΦςθ' Ι·Σϖδώ' ῥχθ' ὕ† φϖθ' ΗχῶΥςιθ ἈΧνς β Ηχ··νϖΞώ' ΗΦΠνἹ' Τ ῶ· κ·χεθ' μλ ῥῶνλχ κθ ΖθΚ μ' ώ·β
τθ' Ηα·Υό· β ΗχΙ·Σϖδώ' Ι'Ἱ·Φεθ' Τ ῶ· φα Λ·λϖϖΞώ' ὕχςλϖ φα ΗνχΜΘθ' Ιλπ·Ξ ὕχΕ β ΕΛϖβθ' Ζιϖ φα
·φεΕεθ' ΜχρΒϖθ' Τ ςΛεθ' Δνλ

κΩ β 165/63 μςν·εθ· ΑΒςλ·ς 1963/05/07 ΗχΛ·ο· : **CAD** ·υιληζ τλΤπζ απΗλΠζ - '

Λ·Φ· φα ΗΒΛΛ·λθ· Ί·Λ·λΩΟΞώ· ὕχςλθ ὕΙρ· ζθΚς υΛ··ΜΒθ· γςΙνΣθ· ὕχςλθ Αν·Β τθ· ΗχςλνΟθ· γςΙνΣθ· κΥ·ΥΧΕ Ί··νχΟΞθ· Ηχ·ρν φα ΊΞΞ·Ο φΟθ· ΗχνΦςθ· Ί·ηΛΠθ· ὕχςλθ Αν·Β τθ· ΗχςλνΟθ· Ί·ΦΦΘλθ· γςΙνΣ β φνΦςθ· ΤΛεθ· β υΛ··εΨθ· ΤΛεθ· : ΑΛλ·Ί· γιΨΟχς Λ··ΜΒθ· φα ΦΠνθ Ίν·η Ηχθ·λ Ί·ΞΞ·λ 4 . Λ··ΜΒθ· ΗχλνΟς ΜχρΒΟ γςΙνΣς ΗθςΙθ· Ί·εβΣ

ΑΒςλ· ζθΚς 1964 Ίς· 10 φα γςΙνΣθ· Κπ· ~Πν· : **ΤΰΗΓόπ ΙυίπΗηζ τλΤπζ απΗλΠζ - Υ**

Ωλ ΗχλΙΊ Ηχ·· κ·χεθ· μλ οΨνλ κθ φθ·Οθ·· ς ζςν·θ ζν·η ο·χ·ςνθ κθ Ιδ ζν·θ· Ίπ μ· ΙΒν 441/64 μςν·εθ· ΗχνΦςθ· ΗΕΙΣλθ· ρχΥΟεθ φΟθ· Ηχ··νΩΟΞ· Ηθ·Ε φα ώ· Ρ·ςΟθ·

ὕΙρ· ζθΚς β Ί·χβΠΟΞλθ·ς ΗχλςλΨθ· Ί··χρθ· φ·Ξονλ ὕςλς ΗχλςλΨθ· Ί··χρθ· ὕςλ· ΕΛ·Ί· Αν·Β ὕλ·Ί·ΥΧΕ β ΗχΙΕλθ· Ί·Ί··λΒθ· ὕχςλθς β Τ·ν·θ· ὕχςλθς Ηχ·Ί·λΟΒώς ΗχΙ·Σ·Οδώ· ΗχλνΟθ· ΗλΙΘ φα ρθΕΊΟΞ· τνΙΊ· ΙΕθ· ΤχβΘς οΊςΛα Ηη·Π ΩχΞςθ ὕΕΘ μλ ζθΚς ΩΞ·ς γιΦν τιΊ Λ·ΘΙώ· ΩχΒΠΟ τιΊ γςΙνΣθ· .ΦχΞεΟθ· μηΞλ τιΊ ὕςΣΕθ· μλ κρνχηλθ ὕΕΘ μλ μχΛΘΙλθ· ΩχΒΠΟ τθ· Ηα·Υό·· β Ί·ΛΘΙλθ

Ξ··Πν· κθ υΛ··ΜΒ φλςηΕ υΛ·ΒΟ ζν· ὕς· ζν·θ· Κπ· Λ·ΟΨχ : **BNA** σΙ·ΚΊζ τλΤπζ δλ·ζ - Η

φνΦςθ· ζν·θ· Τ·Πν· κθ 1966/06/16 ΗχΛ·ο· 178/66 Λλ·Ί· ΑΒςλ·α β ΗιεΟΞλθ· Λ··ΜΒθ· Ιρ·Ί φα Λλ·Ί· γιΨΟχς Λ··ΜΒθ·· ΦΠνθ Ίν·η φΟθ· Ηχ·νΒΊ· ζςν·θ· μλ ΗΊςλΒλ κχλ·ο· κ·χεθ· ΙΨ· ζθΚς υΛ··ΜΒθ· :Ηχθ·Οθ· ζςν·θ··

°1966 ΗχΙχςΒ 07 ΗχΛ·ο· ολχλ·ο κθ υΚθ·ς ΝνςΟς Λ··ΜΒιθ υΛ··εΨθ· ΤΛεθ· -

°1967 ΗχΙχςΒ 01 ΗχΛ·ο· ζθΚς υΛ·ΒΟθ·ς φΊ·νΣθ· ΤΛεθ· -

.1968 υ·λ ΗχΛ·ο· ΗΥβΘνλθ· ΙΕ·θ·ς ΝχΛ·· ζν· -

Ί·ΛΘΙλθ· Η··Ψ·· ολ·χδ β ΕΛΟρθ· Ζιθ φα υΛ··ΜΒθ· φνΦςθ· ζν·θ· ΊΙνΞ· φΟθ· ΗΦΠν·Ί· μχ· μλς κ·χεθ· Αν·Β τθ· οιη ζθΚς Ηχ·Ί·ΛΜ ς· Ίν·η Ηχ·Ί·νΣ ΗχλςλΨθ· ΗχΙ·Σ·Οδώ· Ί·Ί··Φειθ ΤςΛεθ· Δνλς ΗχνΦςθ· .ΗχΛ·ΒΟθ· ζςν·θ· ΗχΙχιεΟθ· ΗχαΛΣλθ· Ί·χλΙΨ·

336/66 κδΛ Λλϊ' ΑΒζλ· 1966 Λ·λΞλΙ 29 φα Πν' :CPA σΙ,ΚΙζ τ*ΩΞζ Ρ Ιγζ-μ
φ·ΨΠθ' Τ Λειθ φΞΞ' μζν*εθ*. γιΨ0λθ'ς 1967/05/11 φα ΖΛ'λθ' 784/67 Λλϊ*. Ω·0' υΚθ'ς
:¹ 'Ηχθ'0θ' Ζζν·θ' κχλ'0 ΙΨ· υΛ'ΜΒθ' φ·ΨΠθ' Τ Λειθ Τ'Πν' κ0ς υΛ'ΜΒθ'
υςρΒθ' Τ Λειθ'ς β 'Η·ν'ϊ β 'ΗνχΦνΞδ β μ'Λπς β Λ'ΜΒθ' μλ ὕηθ φϊ*νΣθ'ς υΛ'Β0θ' φ·ΨΠθ' Ζν·θ' -
βΛ'ΜΒθ*. φ·ΨΠθ' Τ Λειθ

°1968/01/01 ΗχΛ'0· υΛΣλθ' υΛ'ΜΒθ' Ζν·θ' -

°1968/06/30 ΗχΛ'0· Τ Λειθ 'ΗχιχΞΛ'λθ' 'ΗηΛΠθ' -

.Ζν·θ'ς Τ Λειθ 'ΗχΞνΛβθ' 'Ηθ'ηςθ' -

'Ηλρλ 'ΗχΛ'Β0θ' Ζζν·ιθ 'Ηχιχιε0θ' 'ΗΦΠν'ϊ' τθ' 'Ηα*Υό*. υΛ'ΜΒθ' φ·ΨΠθ' Τ Λειθ 'Ιιης' 'ΥχΕ -
Λχιθ' 'Ι'χνςΨ0θ'ς ΙχΣθ' Ψ*Φδ β φΕ*χΞθ' Ψ*Φεθ' β φαΛΕθ' Ψ*Φειθ ὕΒ'ϊ' ΛχΣδ ὕχςλ0 τιϊ ὕ'ΛΠό'
. 'ΕΛΕθ' μρλθ' Α*ΕΣ'ς υΛθ'ς Ξ'χλθ' Ψ*Φδ β 'ΗχΕΞα

'ΗχΛ'ΜΒθ' 'Ι'ΦιΞθ' ὕ·δ μλ Ξ'Πν' κ0 υΛ'Β0 Ζν· 'Υθ'Ω Λ·0Ψχ : BEA τ'Ι'Ζζ Ι,ΚΙζ δλ* -π
. 'ΗχΛ'ΜΒθ' 'Ι'Λι'Σθ' κχϊΙ0ς 'ΗχΒΛ'0θ' 'ΕΛ'Β0θ' ὕχςλ0 'Ηλρλ· *ΣχΣΘ ὕβη0θ' ὕΙρ· Ζθκς

Ρ00 Λ'Λή τιϊ 'ΗχΛ'ΜΒθ' Ζζν·ιθ Ρ Σ00θ' μλ ΙχΜλθ' γχεΕ0 ζπ 'Ηιηχρθ' 'Ει'ϊ' μλ ὕΙρθ' μ'ης
ὕχςλ0 φα ΒD2 Ζν· Ρ Σ00ς 'ΗχαΛΕθ'ς 'Ηχιχιε0θ' 'Ι'ϊ'νΣθ'ς φΕΞβθ' Ψ*Φεθ' ὕχςλ0 φα ΒADR Ζν·
. 'ΗχιΕλθ' 'Ι'ϊ'λΒθ' ὕ·α μλ 'ΗΦΦ0λθ' 'Ι'Λ'λ00Ξώ

1990 ·λΜ ζζ 1986 ·λΜ κι ΑΗΗιιζ ·ηΓΙιζ :τλ'0ζ 'ηΤιζ

:φπ 'Ι'ΕΞΣό' ΞΙπς 'Ι'ΕΞΣό' μλ 'ΗΪςλΒλ· 'ΗιΕΛλθ' ΞΙπ 'ΙΜχλ0

1986 ·λΜζ τζ'ιζ ΑύΠ'ϊ:βπψ ΦΙϑζ

κπ' μλς β Λ'ΜΒθ' φα φην·θ' κ'Χνθ' τιϊ 'ΗχΛΚΒθ' 'Ι'ΕΞΣό' Τ Ψ· ὕ'θΙ' κ0 μζν*εθ' 'Κπ ὕΞθ μλ
: ²φιχ 'λ ΓΞΣό' 'Κπ *ρ· Τ'Β φ0θ' , Ι*·λθ'

.οΞβν ΩΒΛλθ' ¹

.13:15H·2014-04-25date de concitation ·www.laghout-net /show thread PHP?t= 34811 ²

Β·Ι·Λ·ΛΟΞώ· ὕχςλθ φα· Ηχλςλϋθ· ΗνχΜΘθ· ΛςΙ Ρ χιε0 -

Βὕχςλθιθ· Ηχθ·λθ· ΙΛ·ςλθ· Λχας0 φα· ΗχΛ·Β0θ· Ζςν·θ· Ζ·Λ0Π· -

ΒΗχΙενθ· ΗΞ·χΞθ· μϊ ὕςΞλς Ζςν·ιθ Ζν·η ο0βχΧς υΜηΛλθ· Ζν·θ· Ι·ϋ0Ξ· -

·Κης· Ι·χΕΕΣθ·ς κ·ρλθ· φα ὕΣα) υΜηΛλθ· Ζν·θ·ς Ηχλςλϋθ· ΗνχΜΘθ· ΗδΕϊ φα ΛΧνθ· Ιχϊ· -

ο(Ηχλςλϋθ· ΗνχΜΘθ· ΜΒϊ ὕχςλθ0 υΙενθ· Λ·ΙΣό· μλ ὕχιε0θ·

·Ηχβχης ΤςΛεθ· Η·δ·Λλ φα γΕθ· ·Κης· Λ·ΘΙώ· ΩχΒΠ0 φα· πΛςΙ ΗχΛ·Β0θ· Ζςν·θ· Ι·Ι·ϋ0Ξ· -

·ρλ·Ι00Ξ·

: φαΛΣλθ· κ·Χνθ· τιϊ ὕ·ΛΠό·ς Η·δ·Λιθ· Ι·χπ· ΙΛρΧ ΓΕΣό· ·Κπ· ΑΒςλ· -

Ι·Β·χ0Εώ· εας ΤςΛειθ· Ηλ·ϋθ· ΗΞ·χΞθ· ΙχΙΕ0· ὕιη υΚθ·ς : **Ρπιγλζ τλΤπζ Ληϊιζ -1**

βφνφςθ· Ι·Σ0δώ·

·ΗχαΛΣλθ· Ι·λ·χΧν0θ·ς Ι·ϋ·χΛΠ0ιθ κχιΞθ· γχ·Φ0θ· Ηϋ·ολ· Ιβιη Ιδς : **δλ·ηζ ·υλγΗζ ·λϊηζ -2**

·ρ· ὕςλϋλθ·

1988 ·λμζ τίΙΠιζ ΑύΠϊ :τλζζ ΦΙύζ

ξΚπ ὕΙρ0 Ιν·η· ὕχΕ 1986 ΗνΞ Ιλ0 φ0θ· Ι·ΕΕΣύθ κϊΙη Ι·ΕΕΣό· ξΚπ ΙΤ·Β Ιεθ

06/88 ι01/88 μχν·ςεθ· ὕΕ0 μλ ΖθΚς ΗχΛ·ΜΒθ· Ηχλςλϋθ· Ζςν·ιθ Λ·η· ΗχθΕε0Ξ· Τ·Φϊ· τθ· Ι·ΕΕΣό·

·ΗθςΙθ· ΩΒ·Λ0 ὕΕ0 μλ Ζςν·θ· μχ· ΗΞα·νλθ· ΛΙ·ς· ΛςρΧ Ηχ·Ι· Λ·ΜΒθ· φα· ΗχαΛΣλθ· Ηϊ·νΣθ· ΙΙρΠ ὕχΕ

τθ· Ηχλςλϋθ· Ζςν·θ· ὕςΕ0 τθ· Ηα·Υό· ΙΕ·ς ὕΛΣλ σΙθ Ηχλςλϋθ· Ι·ΞΞ·λθ· Ι··ΞΕ μχφς0 Ηχλ·Μθ· μϊ

ΗχθΕε0Ξώ· Ζι0 μ· Λχή ϐ Δ·Λθ·ς ΗχΙςΙΛλθ· Ν·Ξ· τιϊ ρφ·Πν υΙ·0 ριϋΒ·λλ ΗχΙ·Σ0δ· Ηχλςλϊ· Ι·ΞΞ·λ

Ζςν·θ· Ε·ν·ϋλ τθ· Ηα·Υό· ρφ·Πν ΛςΦ0 μλ ΙΕ·λλ μχν·ςεθ·ς Ι·Τ·ΛΒό· Τ·ϋ·θ ΩΥ00·λν·ς ΗειΦλ μη0 κθ

Ι·ΦιΞθ· Ωαι· Κπ ὕη ϐ ΗθςχΞ τιϊ ὕςΣΕθ· ὕΒ· μλ υΜηΛλθ· Ζν·θ· τθ· ΤςΒιθ· τθ· ρϋαι· ΗθςχΞθ· Ρ εν μλ

. ΤΛεθ·ς Ιενθ· μςν·δ 10/90 μςν·δ Λ·ΙΣ· ρλπ· Ι·ΕΕΣό· μλ σΛθ· ΗϊςλΒλ· κ·χεθ· τθ· Ηχνϋλθ·

1971 ·λΜζ τζιζ ΑύΠϊ :·Ιζζζ ΦΙύζ

·ΗλςΧνλθ· ΓΕΣ· ·ΗχιλΨθ τθςϊ· ·ΗΦΕλθ· ·Η·ΰλ· ·Ι·νχΨ·Ξθ· φα ·ΙΛΒ φθθ· ·Ι·ΕΕΣό· Λ·ΟΨΟ
φα ζθΚς β ·ΕΛΟβθ· ΖιΟ ·ρΟΙρΠ φθθ· ·Ηχι·ΣΟδώ· ·Ι·ΕΕΣό· Ωλ ·χΠ·ΛΟ ·Κπς β ·ΗιεΟΞλθ· Λ·ΜΒιθ ·ΗχαΛΣλθ·
ξΚπ φα ·ΙΙρΠ ·ΗχαΛΣλθ· ·Ηϊ·νΣθ· μ· ΙΒν ·Ι·ΕΕΣό· ξΚπ Ω·ΟΟ ΨΕΘ μλς β Λ·ΜΒιθ φη·ΛΟΠώ· Λ·Φ·
ΨΛΣλ σιθ ·ρΟ·χιλϊ Ψη μχφςΟ· ·ΗχλςλΨθ· ·Ι·ΞΞ·λθ· Ψη κ·Μθ· ΨΕΘ μλ ζθΚςβ Ρ ΣΘθθ· μλ ·Ι·ςν ·ΕΛΟβθ·
Ζςν·θ· ·ΗϊςλΒλ τιϊ ·Ηχνφςθ· ·Ι·ΞΞ·λθ· κχΞεΟ κΟχ ·ΥχΕ β ·Ηχθ·λθ· ΕΛ·Μς ·Ι·Λ·Λδ ΨΕΘ μλ ΙΙΕΟχ ΙΕ·ς
ΨΕίΟΞώ· ·Ι·χιλϊ ΨχςλΟθ ΨςΠηλθ· τιϊ ·ΑΕΞθ· μλ ·Ι·ΞΞ·λθ· μχηλΟ τθ· ·Ηα·Υό· ·Ιδςθ· ζθΚ φα ·ΗΦΠ·νθ·
¹φιχ ·λη ζθΚς ·ΗΦΦΟλθ· ·ΗχλςλΨθ· ·Ι·Λ·λΟΟΞώ· ΨχςλΟ γλΦ ΙχΙΕΟ κΟ Ιεα ·Ι·Λ·λΟΟΞώ· ΨχςλΟ Ρ Θχ ·λχας β
:

υΜηλλθ· Ζν·θ· σιθ κΣΘθ· ΕΙ·ϊό ·Ηι·δ ·Ι·ΙνΞ Λ·ΙΣ· ·ΗΦΞ·ς· κΟΟ ΨΒϊ· ·ΗΦΞςΟλ ·Ηχην· ΤςΛδ -

ο

υΛ·ΜΒθ· Ζν·θ· τθ· ·ΗΣΣΘλ ·Ηχθ·λ ·Ι·ΞΞ·λ ΨΛΦ μλ ·ΗΕςνλλ ΨΒϊ· ·ΗΦΞςΟλ ·Ηχην· ΤςΛδ -

β ·ΗχλνΟιθ φνφςθ· γςΙνΣθ· Φ·Πνθ Ι·ΙΟλ·η 1971 ·ΗνΞ ΞΤ·Πν· κΟ υΚθ· ·ΗχλνΟιθ

κήΛθ·ς ·Ηχθ·λθ· ΕΛ·Μς μλ γ·Ξλ ΔχΛΣΟ ΨΕΘ μλ ζθΚς ·ΗχΒΛ·θθ· ΤςΛεθ· γχλΦ μϊ ΨχςλΟθ· -
μ·η φθθ·ς Ψη·Πλθ· ΤΨ· μλ κιΞΟ κθ Λ·ΜΒθ· φα ·ΗχαΛΣλθ· ·Ηϊ·νΣθ· μ·α ·πληΚ γ·Ξθ· ·Ι·ΕΕΣό· Ψη μλ
ΖιΟ μ· ·ΥχΕ β ·Ηχι·ΣΟδώ· Λχχ·Ψλθ· τθ· ·ΗχλςλΨθ· ·Ι·ΞΞ·λθ· ΤςΛεθ· Δνλ ·Ηχιλϊ Λ·εΟα· φΞχ·Λθ· ·ρ·Ξ
·ΙΛ·Οϊ· ·ΥχΕ β Ζςν·ιθ ·ΗχαΛΣλθ· ΕΤ·βηθ·ς ·ΗχΕ·Λθ· Ψλ·ςϊ Ε·ϊ·Λλ μςΙ ·χΜηλλ ·ΗρΒςλ ·Ιν·η ·ΗχιλΨθ·
·Ηα·Υό· β ·ΗχλςλΨθ· ·Ι·ΞΞ·λθ· τθ· ·ΗνχΜΟθ· μλ Ψ·ςλϊ· ·πΛ·ϊ ΛλΟ Ε·νεη ΕΛΟβθ· ΖιΟ φα ·ΗχαΛΣλθ· ·Ηϊ·νΣθ·
ΖιΟ ΙχΙΕΟ μϊ ΜΒΨΟ ·ριΨΒ ·λλ ΕΛΟβθ· ΖιΟ φα ·ΗχλςλΨθ· ·Ι·ΞΞ·λθ· ΤΨ· ·ρΟεεΕ φθθ· ·Ηχ·ιΞθ· Α·ονθ· τθ·
. ·ρ· ·Ιλ·δ φθθ· ΨςΠηλθ· τιϊ ·Ι·ςΕΞλθ·

·Ι·ΦιΞθ· ΨΨΒ ζθΚ μ·α ·Ι·νχΨ·Ξθ· ΕΛΟα φα ·ΗχαΛΣλθ· ·Ηϊ·νΣθ· ·ρΟΙρΠ φθθ· Ψη·Πλιθ ·ΗΒχΟνς
Ζν·θ· μλ Ψη ·Ηιηχπ ΕΙ·ϊ· κ·χεθ· τθ· ·Ηα·Υ· 1971 ·ΗνΞ ·Ι·ΕΕΣ· μϊ 1978 ·ΗνΞ φα ΩΒ·ΛΟΟ ·ΗχΛ·ΜΒθ·
·ΗχλνΟθ·ς ·ΗΕΕβθ· Ζν· μλ Ψη ξΚπ ·Ηιηχρθ· ΕΙ·ϊ· μϊ ΑΟν ·ΥχΕ β υΛ·ΜΒθ· φ·ΨΠθ· ΤΛεθ·ς υΛ·ΜΒθ· φνφςθ·
φνφςθ· Ζν·θ· ·Ηιηχπ ΕΙ·ϊ· ΙΨ· ζθΚς β 1982/03/16 φα ΖΛ·λθ· 82/206 κςΞΛλθ· ·ΑΒςλ· ζθΚς ·Ηχβχλθ·

κςΞλλθ' ΑΒςλ· ζθΚς υΛ'''ΜΒθ' φ·ΎΠθ' Τ Λεθ' Ηιηχπ ΕΙ'Ί' μϊ ΑΟ'υθ' ΗχιΕλθ' Ηχλνθθ' ζν·ς υΛ'''ΜΒθ' . 1985/04/30 ΗχΛ'Ο· ΛΙ'Σθ' 85/85

Ηχι'ΣΟδώ' ΗχλςλΎθ' ΗΞΞ~λιθ υΛ'ΒΟθ' Ω·Φθ' τιϊ Ρ'Θ ΎηΠ· φα Ιχη'Οθ' 01/88 μςν'εθ' φα Τ'Βς
·ρΟβ Σ· ΗχλςλΎθ' 'Ι'~χρθ' μϊ ~πΜχχλΟ κΟ ~λη β υΛ'ΒΟθ' μςν'εθ' Ιϊ'ςδ ~πΛχΞΟ ΗχςνΎλ ΗχΣΟΠ ~ρν' τιϊ
ΡςΣν ΩΥΟ Ν'ΞΊ' 'Κπ τιϊς ΗχλςλΎθ' 'Ι'~λιθ' ΛχχΞΟ· Ηβιηλς κ'Ύθ' μςν'εθ' ΗΎΥ'Θ ΗχςνΎλ ΗχΣΟΠ
Η·θ'Φλ φπ Ύπ : φθ'Οθ' ~Ι·λθ' ΓΛΦ· ΕΛΒ'Ολθ' ΕΛ'''Ι φα Ηχι'ΣΟδώ' ΗχλςλΎθ' ΗΞΞ~λθ' Φ'Πν ~χ'~ρν ΓΕΣό'
.·ρΟ'ηιΟλλ τιϊ ~ρΟ'λ'ΜΟθ'.

·Ε'λυΩΜΗζ· ·Ε'πλΜ ΗΩ· ·υΙ,Κ'Ιζ· ·υίΙΠιζ· ·ιπΥλιζ :·Ιζζζ· 'ηΤιζ

: ~ρλπ' 'Ι'ΕΕΣ'· ΕΙϊ φαΛΣλθ' κ'Χνθ' ΟΛϊ ΗιΕλλθ' ξΚπ ΎΕΘ

10/90 κπλβ αίπ ·υίΙΠιζ· Ε'ΓύΠι'~βπψ· ΦΙύζ

οθΕΘ μλ κΟ 'ΥχΕ β ΗχΛ'''ΜΒθ' ΗχαΛΣλθ' Ηϊ'νΣθ' φα Ελχ·η ΎςΕΟ ΗΦεν 10/90 μςν'δ Λ·ΟΎχ¹
ΔΟα ~λλ β Λ'''ΜΒθ' φα ζςν·θ' ΛςΙ ΕΙ'χΜς ΎχΎβΟ τθ' Ηα'Υό· β Λ'''ΜΒθ' φα φαΛΣλθ' ΛΛΕΟθ' Ηχιλϊ ΙχΞΒΟ
κπ' μχ· μλς ~ρχιϊ ~ΥςΛβλ μ'η υΚθ' Ρ ΣΟΟθ' Τ'ίθ' ΙΎ· ΗΣ'Θ ΗχλςλΎθ' ζςν·ιθ' ΕΙχΙΒ ΗΞα'νλ κ'λ' Ύ'Βλθ'
. Τ Λεθ'ς Ιενθ' μςν'δ ~ρ· Τ'Β φΟθ' Λχ·'ΙΟθ'

ΕΛ'Ι' τθςΟΟ ΗιεΟΞλ ΗΦεν ξΛ'·Οϊ'ς Λ'''ΜΒθ' ζν· τλΞχ Δ·Σ' υΚθ' υΜηλλθ' ζν·θ' ΗχθΕεΟΞ' Δνλ -
βΟΟιηχπς ολχΧνΟ ΕΙ'Ί' ΎΕΘ μλ ξΛςΙ ΎχΎβΟς ΙΕ·θ' φα ΗχιΙενθ' ΗΞ'~χΞθ' οχΒςΟς

ῥζΘΙς βῤῥIΕ I·λιΘς I·Βονλ κχιεO τιῖ ρῤῥΒΠOς ἤχλςλῤῥ ζςν·θ· Φ·Πν φα Ρ ΣΘOθ· Τ·ίθ· -
 βῤῥαλΣλθ· γςΞθ· ΛχΛEO μῖ ἤΒO·νθ· ἤΞα·νλθ· ἤρΒ·ςλς ἤχθ·λθ· γ·ςΞῖ·
 ἤῖ·νΣθ· ΛχΛEO τθ· ἤα·Υό· I·ΣOδώ· ῥχςλOς ἤχλνOθ· φα ἤχαλΣλθ· I·ΞΞ·λθ· ΛςI ῥχῤῥO -
 Τ·Πν· ξλ·λδ· Ἀν·Β τθ· ἤχαλΣλθ· ρOΦΠν· ἤOς·Μλθ ἤχ·νΒῖ· ἤΣ·Θθ· ζςν·θ· κ·λ· ῥ·Βλθ· ΔOας ἤχαλΣλθ·
 .ἤχθ·λθ· γ·Λςῖ· γςΞ

ζςν·θ· Ελ·I· ς ΛχχΞO ἤχιλῖ ῥῤῥ Β ΤΛεθ·ς Iενθ· μςν·δ μλ φΞ·Ξῖ· ὕIρθ· μ·ἥ Iεα φθ·Oθ·ς
 ἤα·Υό·· Κπς Λ·ΜΒθ· φα ἤχαλΣλθ·ς ἤχθ·λθ· γςΞθ· ΦχΠνO τθ· ἤα·Υό·· ἤχI·ΣOδ· ΝΞ γας κOO ἤχΛ·ΜΒθ·
 β·πλ·ΛεOΞ· τιῖ ῥλῤῥ·ς Λ·ΜΒθ· φα ἤχαλΣλθ· ἤῖ·νΣθ· κχXνO ῥB· μλ ζθKς IχIB ἤχ·δλ I·ῥχπ Τ·Πν· τθ·
 μΞE ἤ·δ·λλ τιῖ ῥλῤῥ· ῥB· μλ π·ῤ·Πν· κO φOθ· ἤχαλΣλθ· ἤ·δλθ· ἤνΒθ IBν ἤχ·δλθ· I·ῥχρθ· ξKπ μχ· μλς
 ΛΦ·Θλθ· ἤχΜηλλ Τ·Πν· ῥ·χ· κO λἥ β ἤχθ·λθ· I·ΞΞ·λθ·ς ζςν·θ· ρθ ΩλΒO φOθ· ἤλXνῖ·ς μχν·ςεθ· γχ·ΦO
 ἤ·ςEΞλθ· έθ·λθ·ς ἤEςνλλθ· ΤςΛεθ· ὕEΞς ἤῤ·Φς ΤςΛεθ· μλ μχIχρOΞλθ· Τ·Ξ· ΩλΒ· ῥβἥρO ἤῥπ φπς
 ΤΛ·ςῖ ἤχΜηλλ Τ·Πν· ῥ·χ· κO λἥβ ἤχθ·λθ· I·ΞΞ·λθ·ς ζςν·θ· ΩχλΒ μλ ΤΛδ ῥἥθ Ε·Φῤῥλθ· I·ν·λYθ·ς
 ΤςΛεθ· Ψ·ΒΛOΞ· Iνῖ ΛρXO φOθ· ῥἥΠλθ·ς ῤῖ·ςEθ· ῥἥ· ἤΦ·Oλλθ· I·λςιῤῥλθ· κχXνO ἤχΞ·λθ· ρOλρλ ΩαIθ·
 μςI· I·ἥχΠθ· ΛῖΣ· ἤEα·ἥλ Μ·ρΒ Τ·Πν· ζθKἥ β ΩαIθ· ῥ·Ξς ὕIOθλ ῥ·λῤῥOΞ· ἤδEῖ ρθ φOθ· ζIO ς β
 κ·χεθ·ς IχΣλθ· ἤχ·βἥ κIῤῥ I·ἥχΠθ· ΩαI ΤΛ·ςῤ· ἤΦ·Oλλθ· I·λςιῤῥλθ· ΩχλΒO ΛςI Oθ Ρ ΣΘ υKθ·ς ἤνς·λ
 . μχχνῤῥλθ· μχχθ·λθ· Τ·ΦΞςθ· τθ· I·λςιῤῥλθ· ξKπ έχι·O·

φα oOν·ἥλς φἥν·θ· κ·Xνθ· ἤχλπ· ὕ·ΛOῖώ· 1990/04/14 φα ΖΛ·λθ· 10/90 μςν·δ Νἥῤῥ
 1988 ς 1986 μςν·δ ρ· Τ·Β φOθ· Λ·ἥαῖ·ς , I·λθ· τιῖ IλOῖ· Iδ ονςἥ τθ· ἤα·Υό·α φνΦςθ· I·ΣOδώ·
 ξKπ ΛΣE μἥλχς . οιλῖ ἤεχλΦς φἥν·θ· κ·Xνθ· κχXνO· γIῤῥχ ἤλχα ΕIχIB Λ·ἥα ῥλE Iεα . ·ε·Ξ μχλςἥκλθ·
 :¹ ἤχΞ·Ξ , I·λ Νλθ φα ΕIχIBθ· Λ·ἥαῖ·

·υγυΓζ· AI·ῥζπ· ·υἥγζ· AI·ῥζπ· κ· βΠύζ -1

κθ ῥ·χE ἤχIενθ· I·Λ·Λεθ· ΕΜἥλλ τιῖ IλOῤῥ μ·ἥ 1986 ῥ·δ IχIEOθ·ς φἥν·θ· κ·Xνθ· μ·ἥ γ·Ξθ· φα
 I·Λ·Λεθ· ζIO μἥρ κθ ζθKθς ΦχΦOθθ· ἤῥπ σςOΞλ τιῖ KθOO I·ν·ἥ ρ·νῖ πK·Oθ· φα ἤΦIΞ υ· ζςν·θ μἥχ
 β ἤΦΦOλθ· Αλ·Λ·θ· ῥχςλOθ ἤχθ·λθ· IΛ·ςλθ· ἤ·ῤ·O ςπ ρ·Λς μλ ὕIρθ· μ·ἥ ῥ· ἤχIεν ὕ·Iπ· τιῖ ἤχν·λ

φ0θ' ὀ'Ιπῖ' τῖῖ ῖῖ·ν·ς ῖῖΙενθ' ῖῖ·χῖῖθ' Ν·Ξ' τῖῖ ΚΘ00 ῖῖΙενθ' ῖ'Λ'Λεθ' ῖΛ·Σ 10/90 μςνδ ΛςΙΣ·ς
μχ· ῖΣβθ' κ0 σΛΘ' ΕΛ·ῖ·ς ῖΦῖῖθ' ξΛΙε0 υΚθ' ῖῖ·ῖθ' υΙενθ' ΩΥςθ' τῖῖ ῖῖ·ν·ς ῖῖΙενθ' ῖΦῖῖθ' πΛΦῖ0
ῖΘΙ0θ' ζ0Κ μῖ φθ'λθ' κ'Χνθ' φα ΕΛ'Ιό' ῖΘΙ0θ φῖ·ρν ΙΕ ΩΥς κ0 ῖΥχΕ β ῖῖεχεΕθ' ΕΛῖ'Ιθ'ς ῖῖΙενθ' ΕΛῖ'Ιθ'
. Ἀδ'Λλ Λχῖ ῖ'α'ΛΕν'ς ῖΛχ·η ῖΛΘΥ0 Ιθς

:·ρνλ ὀ'Ιπῖ ΕΙῖ γχεΕ0· ῖΙ·λθ' ῖΚπ ΔλΞ

βῖῖΙενθ' ῖῖ·χῖῖθ' μῖ ῖςῖ' ῖςῖ·ῖλθ' ῖβΣ· ξΛςΙ (ΛῖῖΜΒθ' ζν·) υΜηΛλθ' ζν·θ' ῖῖ·ῖῖῖ -

βυῖῖΣ0δῶ' ΦῖΥῖθ ῖῖῖςη πΛςΙ ῖῖ·ῖ· ῖρθ ΔλΞχ φηθ ῖρλχΧν0ς ῖῖΙενθ' γςῖθ' ζχΛΕ0 -

βΗΣῖΘθ'ς ῖῖλςλῖῖθ' ῖῖ·ῖῖ·λθ' τθ' ῖςΛεθ' Δνλ φα ῖῖΜχχλ0 Λχῖ ΦςΛΠ Λχας0· ΔλΞχ κ'Χν γῖθ -

ῖ'Λ'Λεθ' ΚῖΘ0' φα ῖλρλ ῖΛςΙ Ἀῖῖχ ζν·θ' ῖῖΒς Εῖῖ·βθ' Λῖῖ ΙχΙΕ0 φα ῖῖ·ῖν ῖνςΛλ ῖῖΒχ' -

. ῖΛεθῖ· ῖΦ·0Λλθ'

·ζπῖζ· ·υλῖΚυῖ Αῖῖῖπ Ρ Ιγζ ΑῖῖῖΗ κυῖ βΠύζ -2

Λῖῖ' τΥ0δ' μ'ς τ0Ε ῖῖςλ0θ' φα ῖῖΛςΕλ ῖΛςΙ Ἀῖῖ0 1981 ΓῖῖΣ· ῖ·δ ῖῖλςλῖῖθ' ῖνχΜ0θ' ῖνῖῖ
ῖΦῖῖθ' ῖῖ·χΕῖΣς ῖνχΜ0θ' ῖῖ·χΕῖΣ μχ· ῖῖῖῖθ' μλ Ψςν γῖθ Λῖῖ' ῖΚπς υΙενθ' ΛῖῖΣό' τθ' ῖςΒῖθ'
υΙενθ' ΛῖῖΣό' τθ' ῖςΒῖθ' ῖνχΜ0θ' μῖῖλ· ῖῖῖ κῖα β μῖ0Λῖῖῖθ' μχ· ῖΣβχθ 10/90 μςνδ ῖῖΒ ζ0Κ0ς ῖῖΙενθ'
: ῖλπ μχῖῖῖ μχῖῖπ γχεΕ0· ῖΙ·λθ' ῖΚπ ΔλΞς σΛΘῖ ῖῖ'ςεθ ΩΥ0χ ΛῖῖΣό' Δ·Σῖ ῖ· ῖῖςλ0ῖθ ῖῖῖςη

β ῖῖλςλῖῖθ' ῖνχΜ0θ' μῖ υΜηΛλθ' ζν·θ' ῖῖ·ῖῖῖ -

. ῖΛηῖΛ0λθ' ῖρνςχΙ ΙχΙῖ0· ῖρλῖΜθ'ς ῖνχΜ0θ' ΛςΙ Ρ χῖε0 -

·ζπῖζ· ·υλῖΚυῖ Αῖῖῖπ Ρ Ιγζ ΑῖῖῖΗ κυῖ βΠύζ -3

ῖβχΧς ῖῖΒ ςΕν τῖῖ ῖ'Λῖλ0ῖῖῖθ ῖςΛεθ' Δνλ φα φῖῖῖῖ' ΛςΙθ' ῖῖλ0 ῖῖλςλῖῖθ' ῖνχΜ0θ' ῖνῖῖ
μλ ῖῖςλῖ' Λς·ῖ ῖῖΒῖ0 Λ·ῖ ζ0Κς ῖΦῖῖςθ' τῖῖ ΛΣ0εχ πΛςΙ ΛῖΣ ῖΥχΕ· ῖῖῖη ο·Π ῖβΣ· ῖΠλρλ ζν·θ'
μῖ ῖθςῖῖλθ' φπ ζςν·θ' ῖΛῖΣ 10/90 μςνδ ΛςΙΣ μλ ῖῖῖ0· ον ῖΛχῖ ῖῖλςλῖῖθ' ῖῖ·ῖῖ·λθ' τθ' ῖνχΜ0θ'
ῖΦΦ0λθ' ῖ'Λῖλ0ῖῖῖ ῖῖςλ0 ῖῖν0ῖῖ· ῖῖςλ0θ' μῖ ῖνχΜ0θ' ῖῖ·ῖ· κ0ς ῖῖΙχῖε0θ' ῖρλῖρλ ΛῖΦ' φα ῖςΛεθ' Δνλ
. ῖθςΙθ' ῖ·δ μλ

φβχΧςθ' ξΛςΙ ζν·θ' ΙΰΟΞ'ς ΙΰΣΟδώ' ὕχλΟ φα 'Ηχλςλΰθ' 'ΗνχΜΘθ' 'Ιΰλ'ΜΘθ' Ρ χιεΟ· 'Ι·λθ' 'Κπ ΔλΞ
τιϊ Τ'ν· Νχθς υΙΰΣΟδώ' ΨςΛΠλθ' σςΙΒ τιϊ 'χν·λ ΤςΛεθ' ΩχΜςΟ Δ·Σΰ 'ΛχΘ'ς ΤςΛεθ' Δνλ φα
. 'Ηχλ'Ι' Ιΰ'ςδ

·ηγΗΜιπ 'ΑΗυΓπ ·υΗγλ ·ΤηΜ §Ξλ' -4

'ΗχΙενθ' 'ΗφιΞθ' ὕΩλΟ 'Ιν'η 'Ηχθ'λθ' ΕΛ'Μςα ρ 'ΙΰχςΟΞλ τιϊ 'ΗΟΟΠλ 1986 ὕ·δ 'ΗχΙενθ' 'ΗφιΞθ' 'Ιν'η
Λ'ΙΣό' Λ'ηρΕ' 'ΗφιΞ ὕΩλχ υΜηΛλθ' ζν·θ'ς 'πΜΒΐ ὕχλΟθ υΜηΛλθ' ζν·ιθ 'ΒιΟ 'Ιν'η 'Ηχλςλΰθ' 'ΗνχΜΘθ'ς
ΤΛεθ'ς Ιενθ' ΝιΒλ φπ 'ΗιεΟΞλς 'ΕΙΕ'ς 'ΗρΒ Ιχ· 'ΗχΙενθ' 'ΗφιΞθ' ΩΥχθ 10/90 μςν'δ Τ'Β ζθΚς υΙενθ'
ΛχχΞΟθ' φα κηΕΟθ' μλΥχθς 'ΗχΙενθ' ὕ'Ιπ'ι' γχεΕΟ ὕΒ' μλ 'πΚχβνΟς 'ΗχΙενθ' 'ΗΞ'χΞθ' κ'ΒΞν' ζθΚ· μλΥχθ
. υΙενθ'

ΚυυπΗΜι ςηΨ τελ' θ'Υλ ΧΣπ -5

ΤςΛειθ ΨΜςλη ζςν·θ' φδ· μχ·ς 'ΗχΙεν 'ΗφιΞη Λ'ΜΒθ' ζν· ὕλ'ι μχ· ΜχχλΟθ' μχΰΟχ ον' ζθΚ τυΰλς
ον'ηλ· 'Υχ' Λ'Σς 'Ηχην·θ' 'ρΟ'χλ'Ι'ς 'ρΟ'Φ'Πν 'Ηΰ·'Ολς ζςν·θ' 'Η·δ'Λλ 'ΗφιΞ ζιλχ Λ'Σ υΜηΛλθ' ζν·θ' μ'ι
υΙενθ' κ'Χνθ' Ν'Λχ ον'ις ζςν·ιθ 'ΗχΥ'Λδó' 'ΗΞ'χΞθ' τιϊ ΛχΩ'Οθ' φα Τ'Λδύθ ΛχΘ' 'Βιλη οΟχΕΞΣ ὕχΧςΟ
ΕλςΣ· Φ'Πνθ' 'Κπ κχχεΟ Λχχ'ΰλς φην·θ' Φ'Πνιθ 'Ηλ'ΰθ' Ιΰ'ςεθ' Φ·Υ τιϊ 'ΛΙ'δ Λ'Σ Ιεα (Λ'ΜΒθ' ζν·)
. 'ΗχΙενθ' 'ΗΞ'χΞθ' ὕ'Ιπ' γχεΕΟ

Ρ Ιγζπ Ηγλζ κπλ'β 'ΕύυΗΩΗ :τλ'Οζ ΦΙύζ

'ΥχΕ ΤΛεθ'ς Ιενθ' ΝιΒλ κχΧνΟ 'ΕΙ'ΐ' τθ' 'ΙΞ'χΙΰΟθ' ξΚπ 'Ιαιπ : **2011** ·λΜ 'ΕύυΗΩΗ -†
: 'λπ μχΟχΞ'Ξ' μχΟ'ΙςλΒλ κΥχ Δ·Σΰ

βυΜηΛλθ' ζν·ιθ 'Ηχλςχθ' μς'Πθ' τθςΟχ υΚθ'ς ΕΛ'Ιό' ΝιΒλ -

ὕχΙΰΟ 'Αν'Β τθ' 'ΗχΞ'χ'Λθ' ολ'ρλ Τ'Ι'ι άΛβΟ υΚθ'ς ΤΛεθ'ς Ιενθ' ΝιΒλ φπ 'Ηχν'Ωθ' 'Η'ΙςλΒλθ' -
.ο·'ςνς ζν·θ' Χά'Ελ 'ΗβχΧς κΧνΟ φΟθ' μχν'ςεθ' Τΰ·

β ΛΰΜΒθ΄ ζν· ΛΟ΄αι σΙθ υΛ΄·Βό΄ φΦ΄χΟΕώ΄ μχςηΟ ΦςΛΠ ΙΙΕχ υΚθ΄ : **04/02 θβΙ κπλ΄γζ** -
. τ Σδ΄ ΙΕη %15ς %1 μχ· υΛ΄·Βό΄ Φ΄χΟΕώ΄ ΰΙΰλ Γς΄ΛΟχ Ηλ΄ΐ Ηβ Σ·ς

τθ΄ κ΄Χνθ΄ ΄Κπ ΰ Ιρχς β ΗχαΛΣλθ΄ Ω΄ΐςθ΄ μ΄λΥ κ΄Χν Ρ Θχ υΚθ΄ : **04/03 θβΙ κπλ΄γζ** -
ΛΰΜΒθ΄ ζν· σΙθ μ΄λΥθ΄ ΨΙςχ β κρηςν· μλ κρΰΰΐς τιΐ ΰςΣΕθ΄ Ηχν΄ηλ΄ κΙΐ Ηθ΄Ε φα μχΐΐςλθ΄ Τ χςΰΟ
ΛΩηΐ΄ τιΐ %1 υςνΞ ΰΙΰλ· ΛΙεΟ ΗχαΛΣλθ΄ Ω΄ΐςθ΄ μ΄λΥ ΗηΛΠ τλΞΟ Ηλπ΄Ξλ ΗηΛΠ ΞΛχχΞΟ· κςεΟ ΄ΥχΕ
΄Κπ ΰ΄λΰΟΞ΄ τθ΄ ΄Βιχ β ΗχιΕλθ΄ Ηιλΰθ΄· ΗνΞ ΰη μλ Λ·λΞχΙ 31 φα ΗιΒΞλθ΄ Ω΄ΐςθ΄ φθ΄λΒό΄ έι·λθ΄ μλ
΄ΥχΕ ζν·θ΄ ΰΛΦ μλ Ωαιθ΄ μΐ ΰδςΟθ΄ υ΄ μχΐΐςλθ΄ Ω΄ΐςθ΄ κχΙεΟ τιΐ ΛΙ΄δ Λχή ζν·θ΄ μςηχ ΄λινΐ μ΄λΥθ΄
ΗΛΜΕθ΄ γ΄ΰςθ΄· ΗχαΛΣλθ΄ Ω΄ΐςθ΄ μ΄λΥ γςΙνΣ τθ΄ οΒςΟθ΄· κςεχ ζθΚθ΄ ΨΙςλθ΄ τιΐ ΄ΛΦΘ ΰηΠχ
.Φεα ΗχνΦςθ΄ Ηιλΰθ΄· μςηχ Τ χςΰΟθ΄ς

σιζΚΐζ τίΙΠιζ θ΄Υλζ βευξ :τλΰζ ΐΓΐζ

: ΄Ηχθ΄Οθ΄ ΄Αθ΄Φλθ΄ τθ΄ Ξ΄νλΞδ ΄ΥχΕ υΛΰΜΒθ΄ φαΛΣλθ΄ κ΄Χνθ΄ ΰηχπ ΄ΥΕ·λθ΄ ΄Κπ μλΥΟχ
΄ΑιΦλθ΄ ς ΄ΗχαΛΣλθ΄ γςΞθ΄ κΛπ Ηλδ τιΐ ΰεχ υΚθ΄ ΛΰΜΒθ΄ ζν· ΗΞ΄ΛΙθ΄ ΰςΐ΄ ΄ΑιΦλθ΄ ΄νΣΣΘ
΄λ΄ ΰχΣβΟθ΄ μλ Ψςν· ζθΚς Ης΄Θθ΄ ζςν·θ΄ τθ΄ ΄νδΛΦΟ ΄λη β Ηλ΄ΰθ΄ ΗχΛ΄ΒΟθ΄ ζςν·θ΄ ΗΞ΄ΛΙθ΄ Ξ΄νΣΣΘ φν΄Ωθ΄
.΄Ηχθ΄λθ΄ ΐ΄΄χρθ΄ οχα ΝΛΙνΞα ΄Υθ΄Ωθ΄ ΄ΑιΦλθ΄

ΙζΚΐζ δλ* : βπψ΄ ΄ηΤιζ

Ιενθ΄ μςν΄δ φα υΜηΛλθ΄ ΰΛΣλιθ΄ ΙχΙΒθ΄ ΰχΛΰΟθ΄ ΄ΑΞΕς β υΜηΛλθ΄ ΰΛΣλθ΄· ΗιΩλλ ΗΦιΞθ΄ ΞΚπ¹
. ΛΰΜΒθ΄ ζν· τΐΙχ Δ·Σ΄ υΜηΛλθ΄ ζν·θ΄ μ΄α 10/90 Τ Λεθ΄ς

ΰΕεΟΞώ΄ς ΄Ηχςνΰλθ΄ ΄ΗχΣΘΠθ΄· ΩΟΛΟΟ ΗχνΦς ΗΞΞ΄λ " ον΄ τιΐ ΛΰΜΒθ΄ ζν· ΰχΛΰΟ μηλχς
Ωλ οδδΕΐ φα ΄ΛΒ΄Ο ΞΛ΄·Οΐ΄· ΗχΛ΄ΒΟθ΄ Η·Ξ΄Ελθ΄ Ιΐ΄ςδ τθ΄ ΩΥΟχ ΄ΥχΕ· 10/90 μςν΄δ μλ 11 ΄ΕΙ΄λθ΄"φθ΄λθ΄
. Λχίθ΄

μχΜ΄ρΒ ΛΰΜΒθ΄ ζν· ΛχΞχς ΰςΐ΄ Τ Λελθ΄ ΞΛ΄·Οΐ΄· ζθΚς φαΛΣλθ΄ Μ΄ρΒθ΄ Ηλδ ΛΰΜΒθ΄ ζν· ΰΩλχ
. Τ Λεθ΄ς Ιενθ΄ ΝιΒλ β ο·ςνς Χα΄Ελθ΄ :¹·λπ

ι2007 βΛΰΜΒθ΄ Ηΰλ΄Β βΗχΙ΄ΣΟδώ΄ κςιΰθ΄ φα ΛχΟΞΒ΄λ Ηθ΄ΞΛ βφλθ΄ΰθ΄ Ι΄ΣΟδώ΄ φα οΒ΄λιό υΛΰΜΒθ΄ φαΛΣλθ΄ κ΄Χνθ΄ ΰχπΰ ςΕν βφιΐ ΗΕ΄Ξ μ·¹
.59 Ρ

ν~πλπ ΥΐΓιζ : βπψ ΦΙϖζ

ΑΒζλ· ολ·ρλ Τ·ρν· κϖχ λη β ΕΙΕ'ς ΕΛΛ ΙχΙΒϖϖ Ηι·δ Ι'ςνΞ 6 ΕΙλθ φΞ~Λ κςΞΛΛ· Χά'Ελθ' μχϚχ
ΙΕ'ς ὃη Η·ΟΛ ΙΙΕϖ 'ΥχΕ β φΞ~Λ κςΞΛΛ ΑΒζλ· ΖθΚη μςνχϚχς 03 κπΙΙϚα Α'ςνθ' λ' β φΞ~Λ κςΞΛΛ
κρθ μηλχ ὡς β φλςλϚθ' ὕχΧςθ' Ιΐ'ςδ τθ' ο·ςνς Χά'Ελθ' ΩΥΘχ ὡ 'ΥχΕ· β Ι'ςνΞ 05 ΕΙλθ ΖθΚς κρνλ
. κρβ~Χςθ κρϖΞΛ~λλ ὃÈΘ μηϖ λρλ Ηνρλ ζ' ΗβχΧς ζ' Φ~Πν υ' ΗΞΛ~λλ

: φα Χά'Ελιθ ΗχΞ~Ξ'ι' κ'ρλθ' ὃΩλϖϖς

°(... ΗχλχΧνϖθ' Ι'Λ'Λεθ' ὕιϖΘλ Κ'Θϖ') υΜηΛλθ' ὕΛΣλθ' ὃ'λ'ι'~ΕΛ'ι' -

βΗθςενλ Λχίθ'ς Ηθςενλθ' ΖÈλ'ι' Τ'ΛΠς Ωχ· -

βτι'ι' Νθ~Βλθ' φα ὕΛΣλθ' φιϖλλ μχχϚϖ -

Ι~χρθ'ς Ηχ·νΒ'ι' ΗχΜηΛλθ' Ζςν·θ' β ΗχΜηΛλθ' Ι'ΦιΞθ' σΙθ υΜηΛλθ' ὕΛΣλθ' ὃχϖλϖ· κςεχ λη -

βΗχθςΙθ' Ηχθ~λθ'

τι'ι' ΝηϚϖϖ φϖθ' Ζιϖ ζ' ΤΛεθ'ς Ιενθ~· ΗειϚϖλθ' Ηεθ~Ϛθ' ὃ~Ξλθ' φα ΗλςηΕθ' ξΛχΠϖΞϖ μ' μηλχς -

.ΗχΙεν ΗϚχ·Φ Ι'Κ μςηϖ μ' μςΙ υΙενθ' ΩΥςθ'

Ρ Ιγζπ Ηγλζ Ληῖι : τλϖζ ΦΙϖζ

κ'ρλθ' τθ' ΛΧνθ~· 10/90 μςν'δ ρ· Τ'Β φϖθ' ΗχΞ~Ξ'ι' ΛΣ~νϚθ' μλ ΤΛεθ'ς Ιενθ' ΝιΒλ Λ·ϖϚχ

. μχϖχΞ~Ξ μχϖβχΧς ΤΛεθ'ς Ιενθ' ΝιΒλ υΙ~χς β οχθ' ΙΕνλ φϖθ' ΗϚΞ'ςθ' Ι'ΦιΞθ'ς οχθ' Ι'ης' φϖθ'

Ιχβνϖ ΦςΛΠ ΙχΙΕϖς Ιςενθ' Λ'ΙΣ°· ΝιΒλθ' κςεχ Λ'Φό' 'Κπ φα : ·υΗγλζ ·ΤηΜζ ·ϖυΥπ -1

Δϖα ΦςΛΠ ΩΥχς ΗχΙενθ' Ι'ΞΞ~λθ' ΛχΞς β Ηχθ~λθ' Ι'ΞΞ~λθ'ς Ζςν·θ' Ωλ οϖ~δÈ'ι' Ωλ Ζν·θ' Ι'χιλ'ι'

ΗχΦίϖθ ΝΞ~ ΩΥς Ωλ ρθ ΡχΘ'Λϖ κΙεχ 'Κης β Ηχ·νΒ'ι' Ηχθ~λθ' Ι'ΞΞ~λθ'ς ὕΛ~Σλιθ ΗχΚχβνϖθ' Αϖ~ηλθ'

... ὕΛΣθ' γςΞ κχΧνϖς β Ηλ'Èλθ' ΗθςχΞθ'ς ΛΦ~Θλθ' ΩχΞςϖς

: μλ ΕΛ'Ιό' ΝιΒλ μςηϖχ : Ι,Κῖζ δλ* ΑΙῖ· Ληῖι ·ϖΠ* ·ϖυΥπ -2

°(~χ~Λ) Χά'Ελθ' -

ο(ὲΥ ῖ) ῖΩἘΩθ' ΧαῖΕλθ' Ἀ'ςν -

μ'Ιχλθ' φα κρῶἲβη κηΕ· ῖλςηΕθ' ΝχῶΛ ὕΛΦ μλ κρνχχῶ κῶχ μχχλῶΞ Ἀ'ςν (03) ῖΩἘ -
.φθῶλθ'ς υΙῖ Σῶδῶ

μλ Γ'Λῶδ' τῖ ῖ ῖ· φΞῶΛ κςΞΛλ ἈΒςλ· κρνχχῶ κῶχβμῖ·δ'Λλ ἘΛ'Ιό' ΝιΒλ ῖῖῖλῶΒ' ΛΥΕχ
.ῖλρλ ῖρνῖλχ ῖΧΕἘλ ζ Γ'Λῶδ' ῖη ἘΛ'Ιό' ΝιΒλ μῖῖφχς ῖχθῶλθ' ΛχΜς

ῖρ· ῖλῖχ φῶθ' ΦςΛΠθ' Νβν μλΥ ῖῖ·ΞΕθ' γχδΙῶ· ῖχθῶλθ' ῖνΞθ' ῖχῖρν φα μῖ·δ'Λλθ' κςεχ ῖλη
:ῖἘΛ'Ιό' ΝιΒλ κῖρλ μλς βἘΛ'Ιό' ΝιΒλ μλ ῖπΛῖδ' ῖ·δ ῖῖ·ΞΕθ' ζῖΒ'Λλ

β ῖιΣΕλθ' Λχῖ μςχΙθ' ῖῖεθ υΜηΛλθ' ὕΛΣλθ' ῖςΣῖ φα Ειχβλ τε·ῶ μῖ μηλχ φῶθ' ῖλχεθ' ΙχΙΕῶ -
β ῖχΛςΛΥ ῖπΛ·ῶῖχ ῖνςῖλς ζἘρῶΞ ῖη Λεχς

υῖ ΛχΠῶΞ μῖ οθ γΕχς βῖχνςνῶ ῖρχιῖ Ρ ςΣνθ' ΙςΙΕθ' ΛῖΦ φα ΛῖῖΜΒθ' ζν· μςῖΠ ἘΛ'Ι' -
βῖχΛῖΠῶΞ ῖνῖΒθ οῖῖΥ ῖῖ μχ· μλ ῖηΠχ μῖ οθ μηλχ ῖλη β ζῖκῶ ἘΛςΛΥ σῖΛ ζῖ βΗΞῖλ

μλς β ῖλῖῖς ῖΣῖΘ ῖῖλῖ ῖῖνςῖλ μςχηῶ ῖΒῖ μλ ῖῖλῖῶΞῶ ῖπῖΛχ φῶθ' ῖθῖ·λθ' Ρ ΣΘχ -
βῖρδἘῖ ῖῖ ῖῖῖηςθ' ζῖ ΨςΛβθ' Δῶα :οῖῖχΕἘΣ

βυΜηΛλθ' ὕΛΣλθ' φλιΘῶΞλ κῖΧνς μχβΧςλθ' ἈῶςΛς κιΞ τῖ ῖ ῖεαῖςλθ' -

βῖἘλῖῖλθ'ς ῖῖῖῖΣλθ' ῖῖΛῖῶ Ρ χῶΛῶθ' -

βἘΛςΛΥθ' ῖῖΥῶδ' ῖΚ ῖρῖΙῖχς β υΜηΛλθ' ὕΛΣλθ' ῖχνῖΜχλ ῖνΞ ῖη μλ ΙΙΕχ -

βΓῖ·Λῖῖ ΩχΜςῶ· κῖχεθ' -

. ΧαῖΕλθ' ολιεχ υΚῶ υςνΞθ' ΛχΛεῶθ' τῖ ῖ ῖεαῖςλθ' -

μῖ υΜηΛλθ' ζν·θῖ· ῖεῖῖῶλθ' Λςλῖῖ ΩχλΒ τῖ ῖ ΨἘΦό ῖΚης ῖΣῖΘθ' ῖῖςλῖῖ ΦςΛΠ ΙχΙΕῶ -
. ΧαῖΕλθ' γχΛΦ

·υΙῖῖῖ δπλῖζ : τλῖζ ῖηΤῖζ

ÿΣΕχ μ' β (Τ'Αδώς Τ'Αδός) μ'λὸ'ώ' 'Ηχιλῖ ΝΛ'λὸ φ0θ' 'ΗΞΞ'λθ' υΛ'Β0θ' ζν·θ'· ΙΣΕχ
Λ·0Υ0ς β ὕΒῖ' ζ' ΑιΦθ' Ινῖ "ρίθ·λ ΙχιΞ0· ΙρΥ0χς κρΥ'Ις κρθ Δ0βχα ΤἘλΥθ' ὕ'ζλ' τιῖ υΛ'Β0θ' ζν·θ'
· 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' "ρ· κςε0 'ΗβΧς κπ' Ω'Ιςθ' γιΘ 'Ηχιλῖ

: 'ΗχΞ'Λ κ'ρλ 'ΥἘΩ 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' υΙ'0

ΙΒςχς . μ'λὸ'ώ' φα ὕΩλ00 'ΗχΞ'Ξ' 'Ηλρλ β 'ΙώΙ'·0θ' 'Η·δ'Λλ 'Ηλρλ β 'ΗχλςλΥθ' 'ΗχΛ'Β0θ' ζςν·θ' 'Ηλρλ
: φπς 'Ηχλςλῖ 'ΗχΛ'Β0 ζςν· 'Η0Ξ (6) Λ'ΜΒθ' φα

°B.N.A υΛ'ΜΒθ' φνΦςθ' ζν·θ' -

°C.P.A υΛ'ΜΒθ' φ·ΥΠθ' Τ Λεθ' -

°B.E.A υΛ'ΜΒθ' φΒΛ'Θθ' ζν·θ' -

°B.A.D.R 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗἘἘβθ' ζν· -

°B.D.L 'ΗχιΕλθ' 'Ηχλν0θ' ζν· -

.C.N.E.PΦ'χ0Εώ'ς Λχας0ιθ φνΦςθ' γςΙνΣθ' -

¹ ·υιπιΩζ ·υΙ'ῖ'ῖ'ῖ' δπλ'ζ:βπψ' ΦΙῖζ

:·υΙ'ῖ'ῖ'ῖ' δπλ'ζ μ'οιπ Α'Ξλ -1

B.N.A σΙ,Κῖζ τλΤπζ δλ'ζ θ'οιπ Α'Ξλ -†

κςεχ μ'ῆ Ω'Ιςθ' ζν· μῖ ἘΛ'·ῖ ζπς 1966/06/13 φα ΛΙ'Σθ' 66/178 κςΞΛλθ'· ΝΞ'0
: οβ'Χς κπ' μλς υΛ'Β0 ζν· ονςη τθ' 'Ηα'Υ' φῖ'ΛΜθ' Ψ'Φεθ' ὕχςλ0·

'ΙἘχρΞ0η ΤςΛεθ' μ'λΥς ὕΒῖ' ΦΞς0λθ'ς ΛχΣεθ' Τ Λεθ' ΡΘχ "λχα 'ΗθςΙθ' 'ΗΦΘ Κχβν0 -
β 'ΗχΙν0Ξλθ' 'Ι'Ι'λ0ῖ'ώ'ς Ω'Υ·θ' τιῖ ὕχιΞ0θ'ς ὕςΠηλθ' τιῖ ΑἘΞθ'ς γςΙνΣθ'

ῖ'ονό' 'Ι'ΙΕς τιῖ 'Η·δ'Λθ' φα 'Ηλπ'Ξλθ' Ωλ "χ0'Κ ΛχΞλθ' φΕἘβθ' Ψ'Φεθ' 'Ηχῖ'ΛΜθ' ΤςΛεθ' Δνλ -
β'Ηχλν0ιθ φΕἘβθ' ζν·θ' ΝΞ' 'ΥχΕ β 1982 κ'ῖ' τ0Ε φῖ'ΛΜθ'

ΒῆχΛ*Β00' ζςν·θ' μλ ΙχΙΰθ' ὕλ Ν'Λ φα ο0λπ'Ξλ τθ' Ἡα*Υό*. ἩχΒΛ*Θθ' ΕΛ*Β00' ὕχςλ0 -
 .υΛ*Β00'ς φῖ'ν Σθ' μ'Ιχλθ' φα ΦΠνχ ον' τθ' Ἡα*Υ' -

C.P.A σΙ,Κῖζ τ*ΩΞζ Ρ Ιγζ θ'οιπ Α'Ξλ - '

:Ἡχθ'00' Ὑ'Χςθ*. κςεχς 1967/05/11 φα ΛΙ*Σ κςΞΛΛ ΑΒςλ. ~Πν
 ἩΦΞς0λθ'ς ΕΛχί Σθ' Ι'ΞΞ'λθ'ς Ι'χνς'Υ0θ'ς Ιχ Σθ'ς ἩΕ'χΞθ' Ψ*Φδ ς γΙ'νβθ'ς μχχαΛΕιθ κχιε0 -
 Βξ'χλθ'ς υΛθ' Ψ*Φδς ΕΛΕθ' μρλθ' Α'ΕΣ ι Τ ςΛεθ' κχιε0 Ζθκης
 βῖΒῖ' ἩιχςΦς ἩΦΞς0λ Τ ςΛδ ὕΕθ μλ ΛχχΞ0θ'ς Ἰ'ν·θ' ἩχΙλΰ· κςεχ -
 Ἡχώςθ'ς ἩθςΙθ' Ι'χΛ0Πλ ὕχςλ0ς β ἩχΙΕλθ' Ι'Α'Ιό' τθ' Ἡλ'ῖ Ι'ΙνΞ Ἰ'εθ Ι'χβιΞς Τ ςΛδ κΙεχ -
 .ἩχνΦςθ' Ι'ἥΛΠθ'ς ἩχΙι·θ'ς

B.E.A σΙ,Κῖζ τῖΙ'Ζζ δλ'ζ θ'οιπ Α'Ξλ - Υ

ον' ὙχΕ ἩχνΦς ἩΞΞ'λ ὕηΠ τιῖ 1967/10/11 ΗχΛ'0· 204-67 κδΛ κςΞΛΛθ' ΑΒςλ. ~Πν
 :φιχ 'λ· κςεχ φιΘ'Ιθ' Λ'Φό' φβα β υΛ*Β00' μςν'ειθ 'εας ὕλΰχ
 β Ι'δςΛΕλθ' μ'Ιχλ φα σΛ·ηθ' Ι'ἥΛΠθ' Η Σ*Θ Ι'ΞΞ'λθ' ὕχςλ0-
 ὙςΠηλθ' τιῖ ΑΕΞθ' : ὕ0λ ΕΛΠ*λ Ι'ν'η Ἰ'ςΞ ΜχρΒ0ιθ ἩΛΜΕθ' Τ ςΛεθ*. Ι'ΞΞ'λθ' ὕχςλ0-
 β Ι'ώ'βηθ'ς ἩχΙν0Ξλθ' Ι'Ι'λ0ῖώ'ς Ωχδς0θ*. Τ ςΛεθ' ὕλΠ0ς ΕΛΠ*λθ' Λχή ς' ΕΛΠ*λθ' Ι'εχ·Ξ0θ'ς
 .ῖΒῖ' ἩΦΞς0λ ἩχΛ'λ00Ξώ' Τ ςΛεθ' Δνλχ -
 :φιχ 'λ· κςεχα φΒΛ*Θθ' Λ'Φό' φα 'λ
 βΛχΙ Σ0θ'ς Ι'Λχ0Ξώ' ὕΕθ μλ ἩχΒΛ*Θθ' Λ'ΜΒθ' Ι'δÈῖ ἩχδΛ0-
 .ἩχΒΛ*Θθ' ἩΞΞ'λθ*. Ἡειΰ0λθ' Ι'λςιΰλθ' ὕη Λχας0ς ἩχΒΛ*Θθ' ΕΛ*Β00' ὕχςλ0-

B.A.D.R ·υῖυΙζ ·υιλῆζπ ·Γύύζ δλ* θ'οιπ Α'Ξλ - Η

Ψ*Φεθ' ΛχςΦ0 ὙΙρ· ΖθΚς 1982 ΝΛ'λ 13 φα ΖΛ'λθ' 82-206 κδΛ κςΞΛΛθ' ΑΒςλ. ΝΞ'0
 . ἩχβχΛθ' Ι'Φ*Πνθ' ἩχδΛ0ς φΕΕβθ'
 : φθ'00' ὕηΠθ' τιῖ Τ ςΛεθ' ζν·θ' κΙεχ Ἡλ'ῖ Ἡβ Σ·ς

βΗιλ·Ψθ· Ιχθ· ·ΗΣ·Θθ·ς ὕλΨθ· Τ ςΛδ -

φν·ςχΕθ·ς φῖ·Ιίθ· ἱῖ·ονό· ΛχςΦθς φΕΕβθ· μχςλθθ· ἩχΦίθ P ΣΘΟ φθθ· ὕχςλθθ· Τ ςΛδ -

β ὕχλθ· σςΘΞλ τιῖς φνΦςθ· σςΘΞλθ· τιῖ φῖ·ΛΜθ·ς

·Αῖ·ΛΥθ·ς φῖ·λθΒώ· μῖ·λΥθ· ·ΗΣ·Θ Τ ςΛδ -

B.D.L ·υηΓιζ ·υιλῆζ δλ· θῖοιπ ΑῖΞλ -μ

φ·ΨΠθ· Τ Λεθ· μῖ γλ·νλ ςπς 1985 ὕχλᾶ 30 φα Λιῖ·Σθ· 85-85 κδΛ κςΞλλθ· ΝΞῖ

φα ςρα φθῖ·θθ··ς ἩχΙΕλθ· ἱῖ·ἱῖ·λβθ· ὕΛΦ μλ φΒῖ·ονό· Λῖ·λθΞώ· ἱῖ·χλῖ ὕχςλθ Ἡλρλ οχθ· ἱῖ·ηςς υΛῖ·ΜΒθ·

:τιῖ κςεχ μῖ·η ἱῖ·λῖ ἱῖ·χῶςθ·ς ἱῖ·χῖ·θ· σςΘΞλ τιῖ ἩχΙΕλθ· ἱῖ·χρθ· ἩλΙΘ

βΛχΙΣθθ·ς ἱῖ·λθΞώ· ἱῖ·χλῖ ὕχςλθθ ὕΒῖ· ἩΦΞςθλθ·ς ΕλχΣεθ· Τ ςΛεθ· Δνλχ -

·Ρ ῖ·θθ· Ψῖ·Φεθ· τθ· ὕΒῖ· ἩΦΞςθλθ·ς ΕλχΣεθ· Τ ςΛεθ· Δνλ -

CNEP Τῖ·υΗΓόπ Ιυίπῆζ τλΤπζ απΗλΠζ θῖοιπ ΑῖΞλ -π

ἱῖ· 10 φα ΖΛῖ·λθ· 227-64 μςνῖ·εθ· ΑΒςλ· Φῖ·χθΕώ·ς Λχαςθιθ φνΦςθ· γςΙνΣθ· Τῖ·Πν· κθ Ιεθ

ἩλΙΘ φα θῖ·Εῖθ·ς μχνΦ·ςλθ· μλ Λῖ·θΙώ· ΩλΒ φα ἱῖ·λθ φθθ· γςΙνΣθ· Φῖ·Πνς ΛςΙ μςνῖ·εθ· ΙΙΕς 1964

ἱῖ·Εῖ·Ψθ· μλ Λῖ·θΙώ· ΩλΒ φα γςΙνΣθ· ΨΛΠ βῖ·ἩχΙΕλθ· ἱῖ·ἱῖ·λβθ· ὕχςλθς β ἱῖ·ἱῖ·λθΒώ·ς ἩχΙῖ·Σθδῶ· Ἡχλνθθ·

φα μῖ·Ξιθ Ρ ΣΘλθ· Λῖ·θΙώ· κῖ·Χν γιθ κθ ΖθΚ Ιῖ·· κθ β 1970-1964 μλ ΕΙθλλθ· ΕΛθβθ· φα ἱῖ·Λαῖ·ς

τθ· ἱῖ·ΙνΞ ῖ·ρνχΕ φα ἱῖ·χςνΞ % 3.5 ὕ· Λιεχ ΕΛθβθ· ΞΚπ φα Λῖ·θΙώ· τιῖ Εῖ·βθ· ὕΙῖ·λ μῖ·η ῖ·Κ· 1971

·κῖ·Ψθ· ὕῖ·λθ·ς ΕΛθΙλθ· έθ··λθ· ὕῖ·λῖ·θ·ς· φῖ·λθΒώ· μῖ·Ξιθ ὕχςλθ Ἡλρλ γςΙνΣθ·

:φα ἱῖ·λθ γςΙνΣιθ ΕΙχΙΒ κῖ·ρλ ἱῖ·ΙνΞ ἱῖ·νχνῖ·λθθ· Ἡχῖ·Ι· φας

Λχῖ· ς μχλθΙλθ Ἡ·Ξνθ· ἱῖ·χῖ·λβ Λῖ·Φ φα ς φῖ·Κθ· Τῖ·ν·θ· Τ Λί· Ρ ῖ·ςθιθ Τ ςΛεθ· Δνλ -

βμχλθΙλθ

· Φεα μχλθΙλθ ἩχΛῖ·εΨθ· Ἡχδλθθ· ΩχΛῖ·Πλ ὕχςλθ -

φθ·οθ· Ψ·βΟΛ'ς 'ΙΈ··Ψ· 'Ι'ΛΘΙΛ Ι'··ΙΜ' τθ' γςΙνΣθ' γχΛΦ μϊ 'Κπ μηΞθ' ὕχςλΟ κ'·Χν σϊ'ς
: 1··ρνλ ΛχαςΟιθ 'Ι'···ηλ' ΕΙΪ γςΙνΣθ' ΔΟα Ιεθς 'Ηχθ'·λθ' ξΙΛ'ςλ

βΗ·ΨΣθ' 'ΗιλΨθ· Λ'·ΘΙΕθ ΛΟαΙ -

βφ·ΨΠθ' Λ'·ΘΙΕθ ΛΟαΙ -

βμχχΨ·Φθ' Ρ'··ΘΠύθ 'Η·Ξνθ· Λ'·ΘΙΕθ 'Ι'··ΞΕ -

·μχχςνΨλθ' Ρ'··ΘΠύθ 'Η·Ξνθ· 'ΗΙβτ Ω'·Ις -

τιπιΩζ τίΙΠιζ φ'Τγζ ·υΜί'λΗ -2

φθ· 'Ι'ΛΠ'λθ' Τ·Ψ· τθ' ΤΛΨν μ'·Ι·ώ φλςλΨθ' φαΛΣλθ' Ψ'·Φεθ' 'ΗχΞα'·νΟ σΙλ μϊ ΛΩη ὕΛΨΟιθ
·οΟχΞα'·νΟ σΙλς Ψ'·Φεθ' 'Κπ τιϊ κηΕθ' κΟχ 'ρθΕθ μλ

·ρηΟλχ φθ· 'ΗΣΕθ' 'ΗαΛΨλ φα ΛΠ'λθ' 'Κπ ΙΪ'·Ξχ : Ρ·πιγζ Βλι τί θ'Ωζ φ'Τγζ ·ιξ'·Μι-ι²
μχϊ'·Φεθ' 'ΗεΩ σΙλ τιϊ ὕΙχ 'Κπς β φαΛΣλθ' Ψ'·Φεθ' ὕΘ'Ι 'ΗΕςνλλθ' ΤςΛεθ' ΨςλΒλ μλ κ'·Ψθ' Ψ'·Φεθ'
. ΤςΛεθ' Δνλ φα ΛΩη' 'Ηλπ'·Ξλ· τΧΕΟ φθ· Ζςν·θ' φα κ'·Ψθ'ς Ρ'··Θθ'

'ΗνΞθ 'ΗχΞα'·νΟιθ φλθ'·Ψθ' ΛΛΟ'·λθ' φα ξΙ'·ΙΪ' κΟ υΚθ' 'Ηχλθ'·Ψθ' 'ΗχΞα'·νΟθ' ΛχΛεΟ φα ΙΛς' Ιεθς
16Α 'λΙεΟ ΖθΚ· 'ΗεΕλ β 'ΗΦεν 3.95 'ΗΒχ'·ν· ΖθΚς '·χλθ'·Ϊ 83 'Η·ΟΛλθ' 'ΙιΟΕ' Ιδ Λ'··ΜΒθ' μ'·α 2010/2009
Αχ'·ΟΛΟ φα ΙΛΟΨχ 'ΥχΕ β 2009/2008 ΛχΛεΟ ΑΞΕ ΖθΚς '·χλθ'·Ϊ 99 'Η·ΟΛλθ' ὕΟΕΟ 'Ιν'·η 'λΙΨ· 'Η·ΟΛλ
:φπς Λχχ'·Ψλθ' μλ Ψ'·ςν' 'ΥΕΩ τιϊ ὕςΙιθ 'Ηχλθ'·Ψθ' 'ΗχΞα'·νΟθ'

'ΗΒχ'·ν· 61 'Η·ΟΛλθ' Λ'··ΜΒθ' 'ΙιΟΕ' Ιεα β Λ'·ηΟ·ώ ὕλ'ςΪς 'ΗνΞΕλθ' ΕΤ'·βηθ' β 'ΗχΞ'·ΞΪ' 'Ι'···ΙΦΟλθ'
:φθ'·οθ' ὕςΙΒθ' φα Λχχ'·Ψλθ' ξΚρθ 'Ηχ'·ΪΛρθ' 'Ι'··νςηλθ' ὕχΩλΟ μηλχς 'ΗΦεν 2.88

·οΞβν ΩΒΛλθ' ¹

βΛΥχΘ ΙΛΕΛ 'ΗΨλ'·Β β'Ηχ'·Ι' ΣΟδώ' κςιΨθ' φα Λχ'·ΞΒ'·λ 'Ηθ'·ΞΛ βφαΛΣλθ' ΛΛΕΟθ' ὕΧ φα Ζςν·ιθ 'ΗχΒχ'·Ο'ΛΟΞ'·η φαΛΣλθ' γχςΞΟθ' β'·ΥΛ ΙΛΕΛ 'ΗνΞς· ²
·128 Ρ β2009βΕΛηΞ·

('ΗΦεν) 'ΗΒχ'ονθ'	'Η·ΟΛθ'	'Ηχ'ϊΛβθ' 'Ι'ΛΠ'λθ'	φΞχ'Λθ' ΛΠ'λθ'
3.2	115	'Ι'ΞΞ'λθ'	'ΗχΞ'Ξ'ι' 'Ι'·ιΦΟλθ' 61 'ΗΦ·ΟΛλθ' 'ΗΦεν 4.44 'ΗΒχ'ονθ'
2.91	99	'Ηχ'ΟΕΟθ' 'Ηχν·θ'	
6.39	2	Ι'Σ'Οδω' Λ'ΛεΟΞ' φιηθ'	
5.28	77	φ'''ΙΟ·ώ' φθ''Υθ' 'ΗΕΣ θ'	
3.30	102	'Αχ'ΛΙ'Οθ'ζ φθ''Υθ' κχι'Υ'Οθ'	'ΗνΞΕλθ' 'ΕΤ'βηθ' 117 'Η·ΟΛλθ' 'ΗΦεν 3.29 'ΗΒχ'ονθ'
3.36	126	ΩιΞθ' γςΞ 'ΕΤ'βη	
3.24	127	ÿλ'Υθ' γςΞ 'ΕΤ'βη	

2.79	132	·Ηχθ*λθ' γζΞ ΛςΦ0	Λ*η0·ώ' γλ'ςϊ ·ΗΒχ0ν· 122 ·Η·0Λλθ' μ 2.88
2.65	123	φΒςθςνη0θ' Ι'Ιΰ0Ξώ'	
3.13	128	γ*λϊ'ϊ' ΛςΦ0	
2.64	114	Λ*η0·ώ'	

2010 -2009·λΜ Ι,Κϊηζ ·υζζιτϊ~ ·υΜίλΗζ 'Ε~ΙΞ~ι:(04)θβΙ βπΗϊ

κςιΰθ' φα Λχ0ΞΒ*λ 'Ηθ*ΞΛ βφαΛΣλθ' ΛΛΕ0θ' γX φα ζςν·ιθ 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ°η φαΛΣλθ' γχςΞ0θ'β*ΥΛ ΙΛΕλ 'ΗνΞς· : ΛΙΣλθ'
.129 Ρ β2009 βΕΛηΞ·βΛΥχ0 ΙΛΕλ 'Ηΰλ*ΒβΗχΙ*Σ0δώ'

ώ· Λ~ΜΒιθ 'Ηχιηθ' 'Ι'ΛΠ~λθ' μΞΕ0 μλ κήΛθ*· ον' ΔΥ0χ γςΙΒθ' φα 'ΕΙςΒςλθ' 'Ι'ν*χ·θ' γΕ0 μλ : αυη0Ηζ
.φθ*λθ'ς φαΛΣλθ' γ*Βλθ*· γιΰ0 *λ 'ΗΣ*Θ 'Ιώ*Βλθ' μλ ΙχΙΰθ' φα ΛΘ0 μλ φν*ΰ0 γ'Μ0 ώ *ρν'

·Γπλιιζ ·υελ*ζ Ρ πΙγζ ΙπΤΗ:(05)θβΙ βπΗϊζ

ΨςλΒλθ'	2010	2009	2008	
3820.7	1311	1320.3	1189.4	ΕΛχΣδ ΤςΛεθ' γΒϊ'
3212.5	1045.4	1141.3	1025.8	'Ηχλςλΰθ' ζςν·θ'
608.2	265.6	179	163.6	'ΗΣ*Θθ' ζςν·θ'

5145	1955.7	1764.6	1424.7	ΗΦΞζΟλ Τ ζΛεθ' ὕΒϊ' ΗιχςΦς
4622.3	1790.4	1570.7	1261.2	Ηχλςλΰθ' ζςν·θ'
522.7	165.3	193.9	163.5	ΗΣ·Θθ' ζςν·θ'

υΛ"ΜΒ Λ"νχΙ :ΕΙΕςθ'

Source :KPMG ,guide des banques et les établissement en Algérie,2012 ,p27 ,

ΗΦΞζΟλθ' 'Κης ὕΒϊ' ΕλχΣεθ' ρχϊςν· Τ ζΛεθ' γςΞ ΛηΟΕΟ Ηχλςλΰθ' ζςν·θ' μ' ΧΕΕχ : αυηΩΗζ
2009-2008 : ΥΕΩθ' Ι'ςνΞθ' ΗιχΦ ΗΕςνλλθ' Τ ζΛεθ' μλ %87 Η·Λδ τιϊ ΚςΕΟΞΟ Κ' ὕΒϊ' ΗιχςΦθ'ς
Ιδ ὕη"Πλ υ' υΙ"βοθς Ηχλςλΰθ' ζςν·θ' φα μχιλ"ΰΟλθ' ΗεΩ τθ' "Ξ"Ξ ζθΚ ΩΒΛχς φθ'ςΟθ' τιϊς 2010-
Ιΰ· Λ"ΜΒθ' ρΟΙρΠ φΟθ' Δ"Υβθ' Ιΰ· ΗΣ·Θθ' ζςν·θ' φα ΗεΩθ' μ'Ιεα Α·Ξ· 'Κπς Ρ·Θθ' Ψ·Φεθ' μλ ΛΙΣ·Ο
. υΛ"ΒΟθ'ς φϊ"νΣθ' ζν·θ'ς ΗβχιΘθ' ζν· ΝΕα'

ΗΞΞ"λ Τ"Πν· γιΰΟχ ΨςΛΠλ ὕθ' (1000) ςΕν ὕχςλΟ· 2013 ΗνΞ φα Ηχλςλΰθ' ζςν·θ' Ιλπ"Ξς¹
"λη β ΩχΛ"Πλθ' ὕχςλΟς ΗΞ'ΛΙθ Ηχ"ώςθ' ΗνΒιθ' Ηεα'ςλ· φΦΕ μ' Ιΰ· ΨΙς' Αιφ 1100 ΨςλΒλ μλ ΕλίΣλ
ὕλΒλ ΨΜςΟΟς ὕλϊ' ΑΣνλ 2200 ςΕν ΛχαςΟ φα ζςν·θ' ὕΛΦ μλ Ηθςλλθ' ΕλίΣλθ' Ι"ΞΞ"λθ' Ιλπ"Ξ
ὕ"ΙΠϊ' Ψ·Φδς ΨςΛΠλ 100 μλ ΙχΜ· Ηϊ"νΣθ'ς ΨςΛΠλ 700 ςΕν· Ι'λΙΘθ' τιϊ Ι'Λ"λΟΞώ' ξΚπ
. ΨςΛΠλ 25 ὕ· ΗΕΕβθ'ς 29 ὕΛΕθ'ς 57 υΛθ'ς Ηχλςλΰθ'

·Π"Ζζ ·υΙ"ΤΗζ δπλ"ζ :τλ"Οζ ΦΙύζ

ΕΙχΙΒ ΗχΙ"ΣΟδ' ΗιΕΛλθ "ΞχΛηΟ Λ"ΜΒθ· ὕλΰιθ ΗΣ·Θθ' ζςν·θ' μλ ΙχΙΰιθ ὕ"Βλθ' 10/90 μςν"δ ΔΟα
ΙχΙΰιθ Ι"λΟϊώ' Δνλ κΟ Λ"ΦΟ' 'Κπ φας β γςΞθ' Ι"ΣΟδ' Ι"χθϋ γας ὕλΰθ'ς ΕΛΕθ' ΗΞα"νλθ' ΗχΞ"Ξϊ' ρΟΜχηΛ
: φθ"Οθ' ὕςΙΒθ' φα ΔΥςλ ςπ "λη Τ Λεθ'ς Ιενθ' ΝιΒλ ὕΛΦ μλ ΗΣ·Θθ' ζςν·θ' μλ

·Π"Ζζ ·υΙ"ΤΗζ δπλ"ζ Η"ιΗΨ ΕυΙ"πΗ : (06) θβΙ βπΗΤζ

Ι·λΟΪώ· ΗχΛ·ο	ΉΣ·Θθ· ΉχΛ·ΒΟθ· Ζςν·θ·
1990 /11/03	Ζν· ΉηΛ·θ·
1998/05/18	Ζν· φ0χΞ
1998/09/24	ABC μς·Ύ0ιθ· ΑΛΎθ· Ζν·
1999/10/28	CAB Ζν·ιθ· ΉχΛ·ΜΒθ· Ήθ·ηςθ·
1999/10/27	Ζν· ΝχΞη0·ν
1999/11/24	Société générale Ήλ·Ύθ· ΉηΛΠθ·
2000/40/30	GBM φΦΞς0λθ· κ·Ύθ· Ζν·θ·
2000/10/28	Ζν· μ·χΛθ·
2001/10/15	Λ·ΜΒθ· ΑΛΎθ· Ζν·
2002/01/31	BNP Paribas φ·ΎΠθ· φνΦςθ· Ζν·θ·
//	Ζν· ΉΞΛ0
//	Ζν· ςηΛ·
//	Λ·ΜΒθ· ΑχΙΘθ· Ζν·

κςιΎθ· φα Λχ0ΞΒ·λ Ήθ·ΞΛβΎΜ· ΉνΒθ Ή·ΛΛελ Τ·βχ0Ξ· Ή··ιΦ0λ ς ΉχΛ·ΜΒθ· ΉχαΛΣλθ· ΉλςΧνλθ·βΛ·Ε γ·ΜΛθ· Ι·Ϊ : ΛΙΣλθ·
 . 96 Ρ β2005βΰιΠθ· βφιΪς· μ· Ή·χΞΕ ΉΎλ·ΒβΉχΙ·Σ0δω·

ΉχβχΛθ· Ήχλν0θ·ς ΉΕΕβθ· Ζν·ς φθςΙθ· ΉηΛ·θ· Ζν· μχ· Λ·ΜΒθ· Φι0Θλ Ζν· ὕς· ΉηΛ·θ· Ζν· Λ·0Ύχ¹
 ΉΎχΛΠθ· Λ·Φ· φα 00·λΙΘ κΙελς βφθςΙθ· ΉηΛ·θ· Ζν·θ%49ς ΉχβχΛθ· Ήχλν0θ·ς ΉΕΕβθ· Ζν·θ %51 Ή·Ξν· ΖΘΚς
 . 1998 ΉνΞ ΙΎ· ΉΣ·Θθ· ΉχΛ·ΒΟθ· Ζςν·θ· Ήη·Π Ψ·Ξ0· ὕςΙΒθ· ὕΕΘ μλ ΧΕΕχ ΉχλΕΞ0·

·υζΙζ·Ε·υοζ : Ήζΰζ·ΉΤΙζ

φα Ήκπς β 1995 ΉνΞ μλ Ήχ·Ι· Ήχθ·λθ· Ή··χρθ· μλ ΙχΙΎθ· Τ·Πν· ΉχΛ·ΜΒθ· ΉχαΛΣλθ· ΉΕ·Ξθ· ΉΙρΠ²
 ΉΩχΙΕθ· Ήχην·θ· ΉΕλ·Ύλθ· ΩχλΒ ΉΞΛ·λλ μ·λΥς β Ήχθ·λθ· Ή··χρθ· φα Ωχςν0θ· ὕΕΘ μλ Ψ·Φεθ· ὕχΎβ0 Λ·Φ·

μ· Ή·χΞΕ ΉΎλ·Β βΉχΙ·Σ0δω· κςιΎθ· φα Λχ0ΞΒ·λ Ήθ·ΞΛ βΎΜ· ΉνΒθ Ή·ΛΛελ Τ·βχ0Ξ· Ή··ιΦ0λ ς ΉχΛ·ΜΒθ· ΉχαΛΣλθ· ΉλςΧνλθ· βΛ·Ε γ·ΜΛθ· Ι·Ϊ ¹
 .96 Ρ β2005βΰιΠθ· βφιΪς·
 .95 Ρ β0Ξβν ΩΒΛλθ· ²

·υύυΙζ̃ ·υιιιηζ̃π ·Γύύζ̃ δλ* ·ζ̃Γ ·M̃IH :Ιζ̃οζ̃ 'Γ̃ιζ̃

‘Ηθ̃ης ΙχΙΕοθ̃ οΒς τιϊς ‘ΗχβχΛθ̃ ‘Ηχλνοθ̃ ς ‘ΗΕΕβθ̃ ζν· τιϊ ὕΛϳοθ̃ ‘ΥΕ·λθ̃ ‘Κπ φα ὃς̃ΕνΞ
ΛΙ· ζν·θ̃ ‘Ηχνα ‘Ηδ̃·Φ· ὃς̃ι̃ ‘ΑιΦλθ̃ φα ΝΛΙνΞ ‘ΥχΕβ̃Αθ̃·Φλ ‘ΥΕΩ τθ̃ ‘ΥΕ·λθ̃ ‘Ιπ ‘νλΞδ Ιδς̃ρ ‘Ηιχλ
κ̃ρλ ς ὕ‘Ιπ̃ Τ ΛϳνΞ ‘Υθ̃·Ωθ̃ ‘ΑιΦλθ̃ς̃ρζν·ιθ̃ φλχΧνοθ̃ ὃηχρθ̃ οχα ὃς̃·ννΞα φν̃·Ωθ̃ ‘ΑιΦλθ̃ ‘λ̃

BADR ·υύυΙζ̃ ·υιιιηζ̃π ·Γύύζ̃ δλ*ζ̃ ·υλὺζ̃ ·β̃Τ̃ζ̃:ρπψ̃ ‘ηΤιζ̃ ζν·θ̃

μλ ‘ΗιλΒ ‘Κπ ‘νλς̃χ τθ̃ οσ̃·Πν Κνλ ΙρΠ φοθ̃ ‘ΗχΛ̃̃ΜΒθ̃ ζςν·θ̃ μλ ‘ΗχβχΛθ̃ ‘Ηχλνοθ̃ ς ‘ΗΕΕβθ̃ ζν·
ϳΒ̃ μλς̃ ρφαΛΣλθ̃ Μ̃·ρΒθ̃ ‘ραΛϊ̃ φοθ̃ ‘Ι̃·ΕΕΣό̃ ὃΧ φα ζθΚς̃ ολ̃·ρλς̃ οιηχπ φα ‘Ι̃·Λχίοθ̃
:φιχ ‘λ̃ τθ̃ γΛΦΟν ΛΩη̃ κ̃λθό̃

BADR ·υύυΙζ̃ ·υιιιηζ̃π ·Γύύζ̃ δλ*ζ̃ θ̃Ψ θυΗγΗ :ρπψ̃ ΦΙὺζ̃

οσ̃·Πν Κνλ ‘ΛλΟΞλ ‘Λς̃ΦΟ ‘ΙαΛϊ̃ φοθ̃ ‘ΗχΛ̃̃ΜΒθ̃ ζςν·θ̃ κπ̃ μλ ‘ΗχβχΛθ̃ ‘Ηχλνοθ̃ ς ‘ΗΕΕβθ̃ ζν· Ιϳ̃χ
·‘Ηχλνοθ̃ ‘ΗιΒϊ̃ ΩαΙ φα ξΛς̃Ι ὃΕΘ μλ φνΦς̃θ̃ σς̃οΞλθ̃ τιϊ ξΙς̃Βς̃ Τ Λα μλ μηλδς̃

·υύυΙζ̃ ·υιιιηζ̃π ·Γύύζ̃ δλ* Α̃Ξλ -1

κδΛ φΞ̃̃·Λθ̃ κς̃ΞΛλθ̃ ‘ΑΒς̃λ· Πν̃ φλς̃λϊ̃ ζν· ςπ BADR ‘ΗχβχΛθ̃ ‘Ηχλνοθ̃ ς ‘ΗΕΕβθ̃ ζν·
ϳΙϊ̃ υΚθ̃ς̃ κ 1982 ΝΛ̃·λ 13 ὕθ̃ γα̃ς̃λθ̃ ὕπ 1402/τθς̃ι̃ σΙ̃·λΒ/17 φα ΛΙ̃·Σθ̃ 106/82
‘ΗχδΛος̃ φΕΕβθ̃ Ψ̃·Φεθ̃ Λχς̃ΦΟ ὃΒ̃ μλ Πν̃ Ιδς̃ κ1985 ὃχΛα̃ 30 φα ΖΛ̃·λθ̃ 85-84 κς̃ΞΛλ·
· BNA υΛ̃̃ΜΒθ̃ φνΦς̃θ̃ ζν·ιθ̃ ‘Ηθ̃ης 140 ‘Ηιηχπ ‘ΕΙ̃·ϊ̃· ζθΚς̃ φβχΛθ̃ κθ̃·ϳθ̃

ξΛΙ̃·ὀδ̃ ὃ̃·ὀὺλ Ν̃·Λ ‘Ι̃·Κ ‘Ηλπ̃·ὀ̃·ὀ̃Ξλ ‘ΗηΛ̃·ὀ̃·ὀ̃Π ‘Η̃·ὀ̃·ὀ̃χβχΛθ̃ ‘Η̃·ὀ̃·ὀ̃χλνοθ̃ ς ‘Η̃·ὀ̃·ὀ̃ΕΕβθ̃ ζ̃·ὀ̃·ὀ̃·
Ος̃Λ̃·ὀ̃·ὀ̃·λϊ̃ Ι̃·ὀ̃·ὀ̃·εϳθ̃ ΨΛ̃·ὀ̃·ὀ̃·Π17̃·ὀ̃·ὀ̃· φ̃·ὀ̃·ὀ̃·Ξ̃̃·Λθ̃ ‘̃·ὀ̃·ὀ̃·ΠΛελ μ̃̃·ὀ̃·ὀ̃·ηθ̃ ‘̃·Ι̃ 3.300.000.000,00
·Λχίθ̃ Ωλ ‘ΑΒ̃·ο Ιϳ̃ς̃ φθ̃·λθ̃ ὃ̃·ε̃οΞώ̃· Ωολοχ ‘ΥχΕ ρΗΛΣ̃·ϳθ̃ ‘Λ̃̃ΜΒθ̃·

κΙεο ‘ΗχΙ̃·Σ̃·οδ̃ ‘Η̃·χπ ςπς̃ ρμΦς̃θ̃ Τ̃·Εν̃ Λ·ϊ̃ ‘ΕΛΠονλ ΨΛα 36 φθ̃·ς̃Ες̃ ‘Ηθ̃ης288 μλ ‘χθ̃·Ε μς̃ηοχ
Èλ̃·Π ‘χΛ̃·Βο ‘ην· ΛΙ·θ̃ ζν· Δ·Σ̃· γς̃Ξθ̃ ‘Ι̃·Σ̃·οδ̃ ςΕν οΒς̃οθ̃ ς ‘Ι̃·ΕΕΣό̃ Ιϳ̃·α ρ̃·Ι̃·λΙθθ̃ ὕ̃·ι̃οΘλ
ϳ̃·λ̃·ϊ̃ 700 γς̃βχ ‘λ̃ ὃ̃·ίΠχ ‘λ̃η ρΗη·Π Λ·η̃ ζι̃ολχ ξΛ̃·ο̃·ϊ̃· Λ̃̃ΜΒθ̃ φα ζςν·θ̃ κπ̃ μλ Ιϳ̃·χ ‘λ̃η
‘ΗιΒλ ‘ΑΞΕ ὕ̃·νΣλ ζν· 4100 μχ· μλ ‘χλθ̃·ϊ̃ 688 ‘Η·οΛλθ̃ ὃ̃·οΕχς̃ ρ2001 ‘Ι̃·χ̃̃·Σ̃·Ε̃· ‘ΑΞΕ
·ζςν·θ̃ Νς̃λ̃·δ̃

·υὺςΙζ· ·υιληζπ· Γύϖζ δλ· ΙπΤΗ ρΓ·Ιι -2

:¹φθ^οθ^η ρλχΞεο μηλχ ὕΕ'Λλ ἩΩΞΩ· οΦ^πΠν ΕλχΞλ φα ἩχβχΛθ' Ἡχλνθ'ς ἩΕΞβθ' ζν· Λλ

1990-1982 κυ^ι ·ηΓΙιζ -τ

ςπ ο^πΠν μλ τθςϊ' ἱ'ςνΞ φν^λλθ' ὕΞΘ ἩχβχΛθ' Ἡχλνθ'ς ἩΕΞβθ' ζν· ὕΙπ μ^η
 Ἡί·Σθ' ἱ'κ γφ^νλθ' φα ἱώ^ηςθ' μλ ΙχΙϖθ' Δοβ· φβχΛθ' κθ^ϖθ' μλΥ ξιςβς ΤΛα
 ψ^φεθ' ὕχςλθ μ'Ιχλ φα Ἡχλθ^ι Ἐτ^βης ἩϖΞ ΕΛοβθ' ξκπ ὕΞΘ ἈΞοη' ὕχΕ β^ηχβχΛθ'
 ὕ^βλ φα Ρ ΣΘθ' κπ β^ηχΕΞβθ' Ἡχηχ^νηχλθ' Ἡϊ^νΣθ'ς Ἡχ^κΚίθ' Ἡϊ^νΣθ' ψ^φδ ρφ^ιΛΜθ'
 ἱ^ιφδ ὕχςλθ φα ζν· ὕη Ρ ΣΘθ τΥ^οδ' υκθ' ρφφθλθ' Ι^ςΣ^οδώ' Ἡχθ^ε οοΥΛα ὕχςλθθ'
 .ΕΙΕΛ

μϊ ζθκς βώ^ϖα ἩχβχΛθ' Ἡχλνθ'ς ἩΕΞβθ' ζν· ΛςΙ μηχ κθ ἩιΕΛλθ' ξκπ ὕΞθς
 ΤςΛεθ' ὕχΣΕο μ^η ὕχΕ φλςλϖθ' Ω^φθ' ἱ'κ ἱν^η ρθςλχ μ^η φθ' ΩχΛ^πλθ' Αιή^η
 .ΞΕοΞλ Ελχθ^η ^νχ^ες ^ϖΣ ἩΕςνλλθ'

1999 -1991 κυ^ι ·ηΓΙιζ - '

μχϖλ φ^πΠν φα ζν· ὕη Ρ ΣΘθ Ἡχ^ρν τιϊ Ρ νχ υκθ' 10/90 μςν^δ ΛςΙΣ ἈΒςλ·
 ψ^φδ ἩΣ^θ υΙ^ςΣ^οδώ' φ^πΠνθ' μλ σλθ' ἱώ^βλ ὕλΠχθ β^ηχβχΛθ' Ἡχλνθ'ς ἩΕΞβθ' ζν· φ^πΠν ΩΞς^ο
 υκθ' φΕΞβθ' ψ^φεθ' μϊ τ^νίοΞώ' μςΙ ΡΜΕ/ΡΜΙ ΕλχίΣθ'ς ἩΦΞςολθ' ἩχΙ^ςΣ^οδώ' ἱ^ςΞΞ^λθ'
 .ΕΜχλλ ἱ^ςΞΞ^ι οϖλ οΦ·Λο

φθ^ε κΞ^ι ^νχβςθςνθ ὕ^θοι^ο· ἱΜχλθ ἩιΕΛλ κπ^ν ἩιΕΛλθ' ξκπ ἱν^ηα φνεοθ' ὕ^βλθ' φα ^λ
 ἩιΕΛλθ' ξκπ βζν·θ' ἱώ^ης ὕ^ιοθλ Λ·ϊ ρλχλϖθς Ἡχην·θ' ἱ^νχλϖθ' ὕς'Ιο ὕχρΞο τθ' ὕΙρο Ελςφολ
 :φιχ^λ ἱΙρΠ

Ζὺν-ιθ ἩχςὺΞΟ ΦὺΦΟΛ Μ*ὺΒν'ς ὈΨὺΥθ'ς Ἐςὺεθ' Φ*ὺενθ γχδι Ρ Εβ· κ*χεθ' : **2000**

.ἩχθςΙθ' κχεθ' Ἡε*Φλθ

ἩειΨολθ' Ἡχνεοθ'ς ἩχΛ'Ιό' Ἰ'Τ'ΛΒό' ὈχβΟΟ τιῖ ὕλΨθ'ς ϐφθ*λθ'ς φ*ΞΕθ' ΛχρΦΟθ' :**2001**

Ἰ*λιΟθ' Ωλ(La banque assis)Νθ*Βθ' Ζν-θ' ΨςΛΠλ γχεΕΟ Ωλ ϐ ΤςΛεθ' Ἰ*βιλ·
ι(Ηδ'ΛΠθ'ς ΟςΛχλῖ Ἡθ*ης) Εἰ*Λθ' Ἰώ*ηςθ' Τ ὕ· (les service personnalises)Η ΣΘΠλθ'
.ἩχΜηΛλθ' Ἡ·Ξ*Ελθ' σςϩΞλ τιῖ Ἰ*·ΞΕθ' φα ΙχΙΒ ΦΦΟλ ὕ*ΘΙ' Ἰκης

Ἰώ*ὺης ΩὺχλΒ σςϩὺΞλ τὺιῖ Ἡὺ ΣΘΠλθ' Ἰ*λιΟθ'ς ΝςιΒθ' Ζν· κςρβλ κχλΨΟ : **2002**

.Ζν-θ'

Ρ ὺΕβθ' γὺχλΦ μὺῖ ΕΙὺ ΣΛῖ' ἩὺχΦίΟ κ*ὺΧν ζὺπς(SYRAT)κ*Χν ὕ*ΘΙ' : **2003**

Ζςηὺ Σθ' ἩὺχΦίΟ Ἰ'Λὺῶα Ρ χὺιεΟ· ΔλὺΞχ *ὺλλ κχὺειθ υἷ*λθ' ὕενθ' τθ' ΤςΒιθ' μςΙ φηιΞθ'
.ἩχΛ*ΒΟθ' γ'Λςῖς

Ἡχην-θ' Ἰ*λςιΨλιθ ΛΕθ' ὕς'ΙΟθ' Ἰ·λθ *ΨχΒΠΟ ὕ*ΣΟώ' ἩχΛχΙλ ΕΛΙ*·λ· Ἡα*ΕΣθ' υἷ*ν ΝχΞ*Ο

.Ζν-θ' Ἰ*λιΟ ὕιΟΘλ· μ*·Μθ' ὕχλΨΟ Ἰκης

les guichets automatiques) ἩχΙενθ' γ'Λςὺθ ἩχθΨ' Ζχ·*Πθ' κ'ΙΘΞ' κχλΨΟ :**2004**

Ἰ*δÈΨθ'ς φθΨ' Ιενθ' ἩηΛΠ οχιῖ ὈΛΠΟ φΟθ' ΩαΙθ' Ἰ*δ*Φ· ἩΦ·ΟΛλθ' (des billets
.ΕΛχ·η Ἡχν*ηΞ Ἡα*Ωη· ΜχλΟΟ φΟθ' γΦ*νλθ' φα Ἡ Σ*Θ (SATIM)Ζςν-θ' μχ· Ἡχ*ειΟθ'

télé ς télé compensation ἩχνςΛΟηθό' Ἡ Σ*ελθ' μλ ὕη ὕ*ΘΙ' κΟ υ*λ φα :**2006**

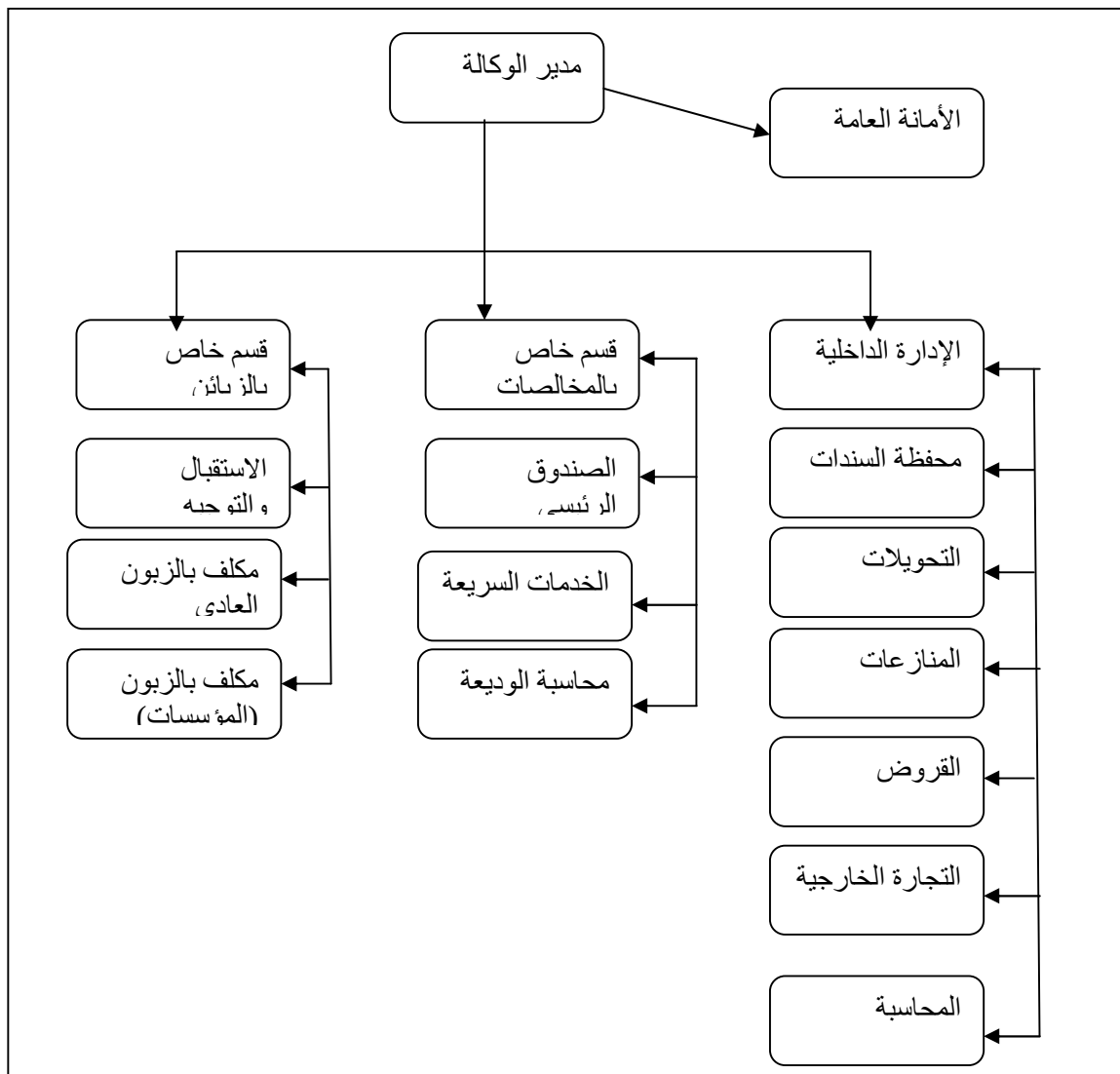
télé des virements ὕ· ὈΛΨχ ΙχΙΒ κ*Χν ὕ*ΘΙ' κΟ Λ·λΟ·Ξ φαςϐ des chèques

Οίθ' Ἡ·Λ*Ελς ϐΗρΒ μλ ἸÈλ*ΨΟθ' φα Ἡχα*βΓθ'ς ἩεΩθ'ς μ*λῖ' γχεΕΟ ὕΒ' μλ ΖθΚς
.σΛΘ' ἩρΒ μλ Ἰ*ΞÈΟΘώ'ς

– ·ηυι ·ζ'επ- ·υῶυΙζ̃ ·υιιηζ̃π ·Γύῶζ̃ δλ*ζ̃ τιυΥληζ̃ βευοζ̃ :τλ*οζ̃ ' ηΤιζ̃

Ἡὺχην-θ' ἩὺλςΧνλθ' ϐοῖρὺΠ φὺΟθ' Ἰ'ΛςὺΦΟθ' Ωὺλ τΠ*λΟχ φλχΧνΟ ὕηχπ 834 Ἡιχλ Ἡθ*ης ἸΙλΟῖ'
φὺλχΧνΟθ' ὕὺηχρθ' ΔὺΥςχ φθ'ςὺλθ' ὕηὺΠθ'ςϐΛΣ*Ψλθ' κθ*ὺΨθ' Ἰ*·ιΦΟλς *χΒςβςνηθ' ὕΧ φα ἩχΛ*ΜΒθ'
:μψ' τθ' 2004 Κνλ ΙλΟΨλθ' Ἡθ*ηςιθ

-834 -ηρι -ζ'επ -·σῶΙζ' -σιλῆζ'π ·Γύῶζ δλ*ζ τιυγλῆζ' βευοζ' :(16)θβι βεΞ



.10:30 ἡΐ'Ξθ' τιῖ 2013/03/24 Ηχλ'ῶ· βΗιχλ ἡθ'ης ἡχβχλθ' ἡχλνῶθ'ς ἡΕΞβθ' ζν· 1'ΛςΠνλ :ΛΙΣλθ'

Nχ'Λ ὕης β(ΕΙ'εθ') Τ'Ξ'Λ Ω·Λ' μλ μςηῶῶ ἡΞ'Λιθ' ὕΕλ ἡχην·θ' ἡθ'ηςθ' μ' σλν γ·'Ξθ' ὕηΠθ' μλ

¹:Δθ' Σλθ' ξΚπ ΛηΚν φιχ 'λχας βΗνχΰλ ἡΕιΣλ μῖ ὕς'Ξλ

:ἡχθ'ῶθ' κ'ρλθ'· ὕηῶχς 'πλχχΞῶ μΞΕ τιῖ ὕΛΠχ βἡθ'ηςθ' φα ὕς'Ξλθ'ς σπ :ΙυΗιζ'

βζν·ιθ ἡχθ'·ῖ ἡχΙςΙλλ μ'λΥς ἡθ'ηςθ' Φ'Πν ΛχςΦῶ -

βΕΙΛ'ςθ' Αλ'Λ·θ'ς ΦΦΘθ'ς 1'λχιΰῶθ' γχ·Φῶ -

.Ηιχλ ἡθ'ης· β09:45 ἡΐ'Ξθ' τιῖ 2014/04/25 κςχ βΗχβχλθ' ἡχλνῶθ'ς ἡΕΞβθ' ζν· μλ ἡλΙελ γ'ῶς¹

ΒΗγνΦςθ' ἘΛ'Ιό' Ωλ ὕ'Σ'Ὁώ' -

ΒΗΣ'Θθ' Ιςεῖθ' ΩλΒ κ'Λ' -

ΒΖν·θ'· ΗΣ'Θθ' ἨχλΞλθ' γ'ῶςθ' τιῖ Τ'Υλό' -

.Τ'Υεθ' κ'λ' Ζν·θ' Δθ'Σλ μῖ Ψ'αιθ' -

:φιχ' λ' ΛηΚν ρχθ' ΕινΞλθ' κ'ρλθ' μχ· μλ :·ι'ῶζ' ·λ'ιψ'

ΒσΛθῖ' Ἰώ'ηςθ' Ωλ Ἠθ'ηςθ' ὕλ'ῶ φα γ'ῶςθ' ΩχλΒθ' Λι'Σ'θ'ς Ιλ'ςθ' ὕ'·εῶΞ' -

ΒΛχΙλθ' Ιχῖ'ςλ κχΧνῶ -

ΒΖν·θ' ρ· ὕλ'ῶχ φῶθ' γ'ῶςθ' ΩχλΒ Ω·Φ -

.Ἠχβῶ'ρθ' Ἰ'λθ'ηλθ' ὕ'·εῶΞ' -

:φιχ' λη ΨςΛα ἨῶΞῶ τθ' κΞελ μ'ςῖ' 7 οχιῖ ὕΛΠχ:ςύιῶζ' Ὁ'Ζ ὁμβ

:φιχ' λ· κςεχ ὕΧςλ οχιῖ ὕΛΠχ :νυῖπῆζ'π ρ'γῆΜό' ΦΙί

ΒκρρχΒςῶς ΤἘλῶθ' ὕ'·εῶΞ' -

ΒἸ'ηχΠθ' Λῶ'αι κχιΞῶ -

.ὕχλῶθ' Ἀ'ΞΕ Ἰ'ΛθῶΞ' -

κ'ὕρλθ' μςῦςῶχ ΛρῦΠ κρ·χΛΙῦῶ ΕΙῦλ μ'ςῦῖ' ὕἘῶ μλ μςηῶχ :σῆ'ῶζ' ρυιῶζ' ἠῆειζ' ΦΙῶζ'

:Ἠχθ'ῶθ'

Βμχλ'ῶθ' Ψλβ· Ρ'ῶθλ μςῖ' -

'Κῦπ ρ'λΙῦεχ φῦῶθ' Ἰ'λΙῦθ' ὕῦῖῶθλ τιῖ κρῖἘΦ'ς ΤἘλῶθ' ὕ'·εῶΞ'· μχΣῶθλ μχνςῖ' -

.Ψλβθ'

κςῦεχς ρῦῦΣνς ΛρῦΠ κρ·χΛΙῦῶ ΕΙῦλ μ'ςῦῖ' ὕἘῶ μλ μςηῶχ :Ἐ'ΜΜ'ιζ' ἠῆειζ' ΦΙῶζ'

Λ'ῦΒῶθ'· Ρ'ῶῦθχ οῦν' ὦ ρυῖ'ῦῶθ' ὕῦχλῶθ'· ὕῦῖῶθ' Ψλῦθ' ὕρ· κςῦεχ φῶθ' κ'ρλθ' Νβν· Ψλβθ' 'Κπ

:φιχ' λ' ολ'ρλ μλς γΞνλ (ΤἘλῶθ'· ὕῖῖῶθ') κΞεθ' 'Κπ τιῖ ὕΛΠχς Ἰ'ΞΞ'λθ'ς μχθς'ελθ'ς

ΒΗρΒ'ςθ' Ἀῶηλ φβΧςλ μχ· γχΞνῶθ'ς ὕ'ΛΠό' -

ΒΗχΣ ὕῶΞλθ' Ἠχην·θ' Ἰ'χλῖῖθ' ὕςιΕ Ἰ'Βχ' -

.ΤἚλῖθ· μχβιηλθ· ὕΛΦ μλ ἔΚβνλθ· ἱ·χίλῖθ· ῥηθ ἡ·δ·Λλ -

:φπ ΨςΛα ἩΩΞ τθ· κΞενχς μ'ςἱ ἩΩΞ μλ μςηϞχ :ἙΠζΖιζ ἡρει ΘΜβ

ΤἚὸλῖθ· ῥ·εὸὸΞχ ῥςἱ· βμχχαΛὸ Σ λ μχβΧςὸλ μὸλ μςὸηϞχ :φὸΞχ'Λθ· γςΙνὸ Σ θ· -

βΨ'Ιχός ἈΕΞθ· Ἡχίλἱ τθςϞχ υΚθ· γςΙν Σ θ· μχλ' ζπ φν'ῶθ'ς

β'ΑΕΞιθ φθ' γςΙν Σ Λ·ἱ ἩλΙθθ' κΙεχ ὕΧςλ οχιἱ ὕΛΠχ :Λ'νχΙθ· Ρ·θ ΨΛα -

φὸῶθ' κ'ῶρλθ· Νβνὸ· ΨΛὸβθ' ἲΚὸπ κςὸεχς βμχβΧςλ μλ μςηϞχ :ἹἚλῖθ· Ρ·θ ΨΛα -

βΗ·Ὶ Σ θ· Ἡλῖθ· ΩαΙθ'ς ἈΕΞθ· μηθ φΞχ'Λθ· γςΙν Σ θ· ΨΛα ῥ· κςεχ

ςςὸὸΞλ τὸἱ ἩὸλΙελθ· ἱ·ὸχίλῖθ· φβΧςὸλ μχ· γχΞνῶθ· κςεχ γΞνλ ΨςΛβθ' ξΚπ τιἱ ὕΛΠχς

.κΞεθ'

:φπ ΨςΛα ἩΩΞ τιἱ μχἱΜςλ μ'ςἱ Ὡ·Ξ μλ μςηϞχ :·σηΖἡζ ἈΓἡἱ

β'ἹἡΠς β'Ἱὼχ·λη μλ ἩχΛ'Βῶθ· γ'Λςἱ Ψ'Ιχ· κςεχ ὕΧςλ οχιἱ ὕΛΠχ :ἩΧβΕλθ' ΨΛα -

βΙχΙΞῶθ· ἱ·χίλῖθ· κ'χεθ'ς βῤἱ·ῶθ· γ'Λςζ

ῥχΣΕῶιθ ἩχΛ'Βῶθ· γ'Λςἱ ῥ·εὸΞ'ς ῥχςΕῶ· Ρ·ῶθχ ὕΧςλ οχιἱ ὕΛΠχ :Η Σ'ελθ' ΨΛα -

β ἩδΙθ'ς ἩἱΛΞθ· Μχλῶχς κΣΘθ'ς

Ἡὸχλςλῖθ· ἩὸνχΜῶθ· μχὸ· ὸλς β'Ἱὼὸηςθ' μχὸ· ὸλ ῥςὸΕῶθ' οχα κῶχ :ἹὼςΕῶθ' ΨΛα -

βΖν·θ'ς

ὀὸῶλ· ΤςΛὸεθ' ἱ·ὸβίλ φὸειῶς ῥ·εὸὸΞ· κςὸεχ ὕΧςλ οχιἱ ὕΛΠχ: ΤςΛεθ' ΨΛα -

β'ρῶχφἱῶθ ἩλΜἚθ· ἱ·ν'λΥθ' τιἱ ῥςΣΕθ'ς ῥῶΞ'ΛΙς ῥῶῤΒ'λλς ῥα'ν Σ

ὸλ ῥὸης ἩὸχΒΛ'ῶθ' ἘΛ'ὸΒῶθ' Ἀὸν'Β· κῶρχ ὕΧςλ οχιἱ ὕΛΠχ :ἩχΒΛ'ῶθ' ἘΛ'Βῶθ' ΨΛα -

βΟ·ιΦῶ

φ·ὸΞ'Ελθ'ς υΛ'Ιό' Ἀὸν'Βθ' Αθ'ὸῤ φὸρα Δθ'ὸ Σ λ ἘΙὸἱ κὸΥῶς :Ἡ·ὸΞ'Ελθ' ΨΛὸα -

ὀὸῶλ Ωὸλ ὸρῶἘλ'ῖλ ῥὸλβλς β'ρα'νὸ Σ ὀὸῶλ· Ἡχην·θ' ἱ·χίλῖθ· ἩΕ Σ ἡ·δ·Λλς Ἡῶἡςιθ φλχΧνῶθ'ς

βΖςν·θ'

Ζὸν·θ· Ἡὸ Σ'ῶθ' Ἡὸχνςν'εθ' ὸ'ὸΥεθ· μ'ὸ Σ ὀθχ μχβΧςὸλ οχιἱ ὕΛΠχ :Ἱ'ἱΜ'νλθ' ΨΛα -

.φ'Υεθ' ΛΥΕλθ' Ωλ ῥλ'ῖῶθ' τθ' Ἡα'Υό· βταςῶλθ' Ἀ'ΞΕ φα τε·ῶ φῶθ' ἩηΛῶθ' ΩχΜςῶη

BADR ·ὀὸΙζ· ·υιλἡζπ· Γὸὸζ δλ' θ'οιπ ἡἡξι :Ἱζῶζ ἡΤιζ

ΓἘβῑ Ζν· ῑΒθ ρΗχΛΚΒθ ῑῑΛχῑῑῑ· ῑχῑῑ Ε Μχλῑχ ὀΚθ ὀῑῑ Σῑῑῑ Ζῑνλθ Ὡλ κῑῑῑ ῑΒῑ μλ
 τῑ ῑςΣςῑ ἡῑςνῑλ ῑῑῑῑΠνς ῑῑῑῑ· κῑῑῑ τῑ σΛῑῑ ῑχλςλῑῑ Ζςν-θῑ μλ ξΛχῑῑ ῑχβχΛθ ῑχλνῑῑς
 μχλῑῑ Σῑῑῑ μχῑλῑῑῑ ἡεῑς κῑῑῑ· τΥΕῑ ΕΛχ-ῑ ῑχαΛΣλ ἡΞΞῑλ οῑῑΒ φα ῑῑῑῑ ῑχΒχῑῑῑῑ
 φαΛΣλθῑ ΦΞςῑ μλΥ οῑνῑῑ κχῑῑῑ ὀῑρ· ῑῑςΞ ἡΕ τῑῑ ῑἘλῑῑ ῑῑῑῑς

·ὀῑῑῑῑ· ὀῑῑῑῑπ ·Γῑῑῑῑ δῑῑ ῑῑῑῑ :ρπψῑ Φῑῑῑῑ

¹:φῑχ ῑλ Ζν-θῑ ΕΛῑῑ ὀΛΦ μλ ΕΛΦΞλθῑ ῑχΞῑῑῑ ὀῑῑῑῑ κῑῑ μλ

βῑῑῑῑῑ ῑχαΛΣλ ῑΞΞῑῑλ Ζν-θῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ὩΞςῑς Ὡςςῑ -

βῑῑῑῑῑ Ὡλ ῑῑῑῑῑ μχΞΕῑ -

βῑῑῑῑῑ ῑχῑῑςν μχΞΕῑ -

βγςΞῑῑ μλ ῑΣΕ Λῑῑ τῑῑ ῑςΣΕῑῑ -

Λῑῑ ῑχῑςῑῑλ γχεΕῑ ἡΣδ φαΛΣλθῑ ῑῑῑῑ ῑχςΦῑ -

ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑῑ Ζῑν-θῑ μῑῑῑῑ ὀῑῑῑῑ Ζῑῑ γχεΕῑ ῑχῑῑ-ς
 Ζῑν-θῑ τῑῑῑῑ μςῑῑῑῑ ῑῑῑῑ· ῑῑῑῑ ρφῑῑῑῑ κῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑχςΦῑς οῑῑῑῑῑ κχῑῑῑς ῑνῑῑ Σ τῑ οῑςβῑ·
 τῑῑῑ Ζῑν-θῑ τῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ρΖῑν-θῑ ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑχῑῑῑ ῑχῑῑῑ-θῑ ξῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ΕΛχ-ῑ ῑῑῑῑῑ
 ρ κρῑῑῑῑῑῑ κρῑῑῑῑῑῑ τῑῑῑῑ ὀῑῑῑῑῑῑ ρκρ-ῑῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ Δῑῑ Σλ ῑχαςῑ· Ζῑκς ῑῑῑῑῑ μλ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ
 :ῑῑ· οῑῑῑῑ ῑΥβ· ὀῑῑῑῑῑ ξκπ γχεΕῑῑ τῑῑῑῑ Ζν-θῑ μῑῑς

ῑῑῑῑῑῑ ῑςῑῑῑῑ γῑῑῑῑ μῑῑῑῑ ἡῑῑῑῑ τῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ κβΕ Ὡῑῑ -

βμχνῑςῑῑ κῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑῑς

βῑῑῑῑῑῑ κβΕ ρῑχ ῑῑῑ Ζν-θῑ ῑῑῑῑῑ ὩΞςῑῑ -

ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ· ῑῑ ῑῑῑῑῑ· ῑῑςΞ Ζν-θῑ ῑνχῑῑῑ κῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ -

·ὀῑῑῑῑ· ὀῑῑῑῑπ ·Γῑῑῑῑ δῑῑ ῑῑῑ :τῑῑῑῑ Φῑῑῑῑ

Ζῑν· μῑῑῑ ρφαῑῑ Σλθῑ Φῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ φῑῑ ῑςῑῑῑῑῑ ῑχῑῑῑ ἡῑῑῑῑς μχνῑςῑῑ Ὡλ ῑῑῑῑῑ

:ῑῑῑῑῑῑ κῑῑῑῑ· κῑῑῑῑ· ὀῑῑῑ ῑχβχΛθ ῑχλνῑῑῑ ῑῑῑῑῑ

μχν΄σειθ ἔ·Φ ῥθῆΠ ὕΕΘΘ΄ τιϊ ἡχθῆλθ΄ ἰ΄ἰλθῖό΄ ς ἡχαΛΣλθ΄ ἰ΄χιλῖθ΄ ΩχλΒ κχβνθ -
 βῖρ· ὕλῖθ΄ υΛῖΒθ΄ ἰ΄λχΧνθθ΄ ς
 βἡλῖῖῖῖῖῖ ἰ΄λἰθθ΄ ΛχςΦΘ Ωλ ΕΙχΙΒ ἡχαΛΣλ ἰ΄λἰθ ΤῖΠν -
 β Τ Λεθ΄ ἡδῖΦ· ὕ΄ΙΕΘΞῖ· ἡχΙενθ΄ οθἘλῖῖλς οθη·Π ΛχςΦΘ -
 βΛῖλθθΞῖ΄ ς ΛῖΘἰῖ΄ φῶχἰλῖ ἡχδΛθ γχλφ μῖ ζν·θ΄ ἰ΄λῖθθΞῖ ς Ιλῖςλ ἡχλνθ -
 ΕλχἰῖΣθ΄ ἰ΄ῖθΞΞῖλθ΄ ς ΕλῖΕθ΄ μῖρλθ΄ υςκ μῖλ Λθῖ Ἀλεθθ΄ ς ἡχαΛΣλθ΄ γςΞθ΄ κχΞεθ -
 βἡΦΞςθλθ΄ ς
 .φαΛΣλθ΄ ΦῖΠνθῖ· ἡΦ·θΛλθ΄ ἰ΄χνεθθ΄ Ρ Θχ ἖λχα ἡχλθῖῖθ΄ ἰ΄λςΦθθ΄ μλ ΕἰῖθθΞῖ΄ -
 σςῖῖΞλ τῖθῖ οῖ· ὕςῖΣςθ΄ ὕῖΒῖ μλ μχΙπῖΒ μςἰλῖχ ζν·θ΄ υΛχΞλ μῖ ὕςεθῖ ῖνῖλχς
 ΩῖΒῖΛ ῖΚῖπς κρνῖῖπῖ φῖα ἡΘῖΞῖΛς ΕἰῖχΒ ΕλςΣ κΞΛ ΤἘλῖθ ἡ·Ξνθῖ·α μχἰλῖῖθ΄ ς ΤἘλῖθ σἰθ φδῖΛ
 ἡῖ·ήλθ΄ Λχαςῖθ ἡῖλἰθθ΄ Αθῖνλ υῖ ζῖν·θ΄ ὕθῖ ὕλῖῖθ ἡ·Ξνθῖ· ς ῖρἰςΒ ς ἡλἰελθ΄ ἰ΄λἰθθ΄ ἡῖχ·Φ τθ΄
 . φθῖςλθ΄ ὕΕ·θ΄ φα οχἰῖ ὕΛῖνΞ υΚθ΄ φβχΧςθ΄ ῖΥλθ΄ μῖ Ω·ῖςπ ς ΤῖΦῖθ΄ φα κρχΙθ

βφΕΕβθ' Ι'οῖθ' Ηῖ'ν Σ -

βΗχΕΕβθ' Ηχ'Κίθ' Ι'ῖ'ν Σ θ' -

. ΗχΒχ'ΛΟΞΟ' Ι'Φ'Πνθ'· ΗΦ·ΟΛΛθ' Ι'Βς'Ονλθ' ΩχΜς'Ος γχς'ΞΟ -

:¹·Π'Ζ τύυΙζ̃ θζ̃Ωζ̃ ·υιιλΗ -2

βφβχΛθ' μηΞθ' -

βΕΛς'Βλθ' ΗχΙ'Σ'Οδω' ΩχΛ'Πλθ' -

βΕΛχί Σ θ' υΛθ' ΩχΛ'Πλ -

βΗχΙιΒθ' Ι'ς'Ιῖ'ς ῖς'ΛΞθ' -

βΗχθ'Μς'ς Ηχα'ΛΜχθθ' Ι'ς'λθ'ς μχιβθ'ς Ηχ·Πθθ' Ι'Βς'Ονλθ'ς ΑΠθθ' Ηῖ'ν Σ -

. ὙχΛθ' Ηχλνθ φα κπ'ΞΟ φθθ' Ι'Φ'Πνθ' ὕη Ηλ'ῖ' Ηβ Σ·ς

β Τ ςΛεθ' Ι'·ιΦ -

β Τ ςΛεθ' ΗΒθ'ῖ'λ -

Τ Λεθ' Ι'χιλῖθ Ηῖ'χΛΞθ' ΗΒθ'ῖ'λθ' ὕΒ' μλ Η·Ξ'νλθ' ὕ'Ξςθ' ὕ'λῖθ'Ξω' Ηχλπ' Ζν·θ' φφῖ'χ -
 β Λ'Φθῖ' τιῖ ΕΛΦχΞθ'ς κχχεθθ' Ιῖ'ςεθ γχδΙθ' κ'ΛΟΕω' τιῖ ΛρΞιθς ΗχΒχ'ΛΟΞΟ' Ι'ῖ'ῖ'Φεθ'· ΗΣ'θθ'
 Ηῖ'ΛΞθ'· ρθΒθ'ῖ'λς ΗΣ'θ Ηχ'νῖ· Λ'ΦΟ' 'Κπ φα ὕΘΙΟ φθθ' Τ ςΛεθ' Ι'βιλ ΗΞ'ΛΙ μχῖ'Οχ Τ Λίθ' 'Κρθ
 μλ Ιη'θθ' Ιῖ· Ηῖ'Ιςλθ' Ι'βιλιθ Η·Ξνθ'· 'Κρθς β ΕΙΙΕλθ' ὕρλθ' κ'ΛΟΕ' Ηχνῖ'λθ' Ι'ῖ'χρθ' ὕη τιῖ Ηλ'ῖ'Ελθ'
 βΗ·ςιΦλθ' γ'ῖ'ςθ' ὕη ΙςΒς

. Ζν·θ' ὙΛΦ μλ ῖ'χΛςΙ ΕΙΙΕλ ΗβχΛῖθ Ν'Ξ' τιῖ ΙΙΕΟ Ηχην·θ' Ζςν·θ' τιῖ Εῖ'ῖ'βθ' Η·Ξν -

¹ ·υύυΙζ̃ ·υιιλΗζ̃ π ·Γύύζ̃ δλ* ήΙΤ κι ·ιΗγιζ̃ Ρ πιγζ̃ -3

Ζιρ'ΞΟ ῖ'Ι Λ'χιλ 200 Ρ χ Σ ΘΟ μῖ' ΗχβχΛθ' Ηχλνθ'ς ΗΕΕβθ' Ζν·θ κ'ῖ'θ' ΛχΙλθ' Νχ'Λθ' μιῖ' -

ῖ'Πν' Λ'Φ' φα Δνλθ ΕΛΞχλ ὕΕῖ'ΟΞ'ς Λ'λ'ΟΞ' Τ ςΛεη Ηι·ελθ' Ι'ς'νΞ Ω·Λ' τθ' ὕΕῖ' ὕΕῖ'
 μλ έι·λθ' 'Κπ Λ·ὕῖ'χς· ΗχςνΞ ΗχλΞςλ Τ ςΛεη Λ'νχι Λ'χιλ 100 ρνλ ΕΙχΙΒθ' ΗχΕΕβθ' Ι'Λ'λ'ΟΞλθ'

.οΞβν ΩΒΛλθ'¹

.11:45 Η ἰ2014-04- 22;date de concitation ·http://www.ennaharonline.com/ar/tatestnewews-nouvelles-algerie ²

οΕνλ ὕΕΘ μλ ΙΞῖ ἩΣΕ τιῖ Ἀς·ΕΘ' Ἡῖ'ΑΜ ἱΙΣΕ Ιεα κῖΙθ' ἱθ'ν φ00' ΨςΛβ0' ἈΞΕς -
 ἱΙ μςχλ 7798 Ἡλχε· Τ Λδ 312 Ἀ φΠ'ςλθ' Ἡχ·ΛΟ ΕΛΠ'·λ οχιχ ἱΙ Λ'χλ 3.74 Ἡλχε· Τ Λδ 6707
 720 Ἀ ἩΕςνλλθ' Τ ςΛεθ' ΙΙῖ Ὑχε μλ ὕςῖ ΜηΛλθ' φα ἱΛ'χ0 φ00' φ00' ἱ'χώςθ' Ρ Θχ ἄλχας β
 ο¹ Τ Λδ 362 ὕ· Ἡχλς Τ Λδ 658 ὕ· ἩνχφνΞε· Ἡῖς·Ολ Τ Λδ

15 Ἡλχε· ΨςΛΠλ 9500 ὕςλ ἩχβχΛθ' Ἡχλν00'ς ἩΕΕβ0' Ζν· μ'α ὕχίΠ00' κῖΙ Ρ Θχ ἄλχας -
 Λλελθ' ΕλίΣλθ' ἱ'ΞΞ'λθ' ΙΙῖ Ωβ0Λχ μ' Ωδς0χς Ἀ'·Πθ' ὕχίΠ0 κῖΙ Εμρβ' ὕι0Θλ Λ·ῖ β ἱΙ Λ'χλ
 'ρθ ἩΕςνλλθ' Τ ςΛεθ' Ἡλχδ Μς'Β000 ἩΞΞ'λ ὕθ 21 μλ Λ·η' τθ' ἩνΞθ' ξΚπ Ζν·θ' ὕΛΦ μλ 'ριχςλ0
 β ἱΙ Λ'χλ 40 μλ Λ·η'

κῖΙθ Ἡχνφςθ' Ἡθ'ηςθ' Λ·ῖ π'·Πν' κ0 φ00' ἱ'ΞΞ'λθ' μλ %60 φ'ςΕ μ' μλ Ιη'00' κ0ς -
 ΕλίΣλθ' Τ ςΛεθ' ΛχχΞ00 Ἡχνφςθ' Ἡθ'ηςθ'ς Ἡθ'·Φ·θ' τιῖ μχλ'0ιθ φνφςθ' γςΙνΣθ'ς Ἀ'·Πθ' ὕχίΠ0
 Νβν φα Ζν·θ' ἱΕχςλ0 Ἡλχδ Μς'Β00 μ' Λλελθ' μλς φΕΕβ0' Ψ'·Φεθ' ἈῖΠ ὕι0Θλ φα Φ·Υ ἱ'ΞΞ'λ
 ἩΞ'χΞ ὕΙρ0ς ΕλίΣλ ἩΞΞ'λ ἈΕ'Σ ὕθ 21 'ρνλ Ιχβ0ΞχΞ ἱΙ Λ'χλ 40 ἩνΞθ' ξΚπ ὕΕΘ β Λ'·Φό'
 ἩΦ·0ΛΛ ἱ'·Φ'Πν φα ὕχίΠ00' κῖΙ Εμρβ' Λ·ῖ Ἡ'Π'νθ' ἱ'ΞΞ'λθ' οχΒς0 τθ' Λ'·Φό' 'Κπ φα Ζν·θ'
 βφΕΕβ0' Ψ'·Φεθ' Ρ ΣΘ0 ἱ'·λΙΘ·

φπς Ἡῖςν0λ ἱ'·λΙΘ κΙεχ ἩχβχΛθ' Ἡχλν00'ς ἩΕΕβ0' Ζν· μ' Α0ν0Ξν Ἡε·'Ξθ' ἱ'·ΕχΛΣ00' μλς -
 ὡ φ00'ς ἩΦΞς0λθ'ς ΕΛχίΣθ' ΩχΛ'Πλθ' τιῖ ΕΛχ·η ἩΒΛΙ· ΜηΛ0ς φΕΕβ0' Ψ'·Φεθ' οΒς0 'ριλβλ φα
 .ἱ'ςνΞ 7 ΕΛ0α σΙῖ00

²·υύυΙζ̃ ·υιλΗζ̃π ·Γύύζ̃ δλ* τῖ ·0ΗΓΗΜιζ̃ Ε'ιΗΖζ̃-4

κΞ' 'ρχιῖ γιΦ' ἩχνςΛ0ηθ' ΩαΙ ἱ'·δ'·Φ· Λχας00' Λ0'αΙ φηθ'λ Δνλ ἩχβχΛθ' Ἡχλν00'ς ἩΕΕβ0' Ζν· -
 'ςῖΙς' φ00' Ἡθ'ηςθ' τθ' ὕεν00' τθ' ἩΒ'Εθ' μςΙ μ'ηλ υ' φα κπιχΣΛ ὕΕῖ0Ξ'· κρθ ΔλΞ0 "Λχας0 Ἡδ'·Φ·"
 κρν' Ὑχε β κρ0ΙΣΛ' ὕΕῖ0Ξ' φα Λ·η' Ἡ·ΛΒ0 Φ'·χ0Εώ' Λ0'αΙ φηθ'λθ' Ἡδ'·Φ·θ' ξΚπ ΔλΞ0ς κρθ'ςλ' 'ρχα
 ὕι0Θλ· κ'·χεθ' ὕΒ' μλ Λχας00' Λ0αΙ 'ρχα 'ςΕ0α φ00'Ἡθ'ηςθ' ὕεν00' τιῖ μχΛ·Βλ γ·'Ξθ' φα 'ςν'η
 ὕ'ςλῖ' ἈΕΞ· ΔλΞ0 'ρν' τθ' Ἡα'·Υό'· Ἡδ'·Φ·θ' ξΚπ φα ΙχΙΒθ'ς κρθ ΔλΞ0 Ἡδ'·Φ·θ' ξΚπ μ' ὡ'β ἱ'·χλῖθ'
 μςηχ μ' μςΙβ φθψ' ΨΜςλθ' ὕΕΘ μλ Λ0αΙθ' τθ' ξΙχΣΛ μλ ὕ'ςλῖ' ὕχςΕ0· 'ρχηθ'λθ ΔλΞ0 'ρν'α

.11:15 2014;H -04-12;date de concitation ;www.guemarinfo.com/ar/flaha/flaha1/3299.html ¹

.10:15 H ; 2014-04-12 date de concitation;www. Guemarinfo. Com/ ar/flaha/ flaha1/3299. htm ²

ΛχΘῖ' 'Κπ Δνλς Λ·η̃ μς·Μθ̃· Ζν·θ' ΑχΛεθ ὕΒ' μλ ΖθΚς 'Ηθ̃ηςθ' τθ' 'ριενς ὕςλῖ' ΑΕΞθ 'ΛΦΥλ
· ΗχΛΕ Λ·η̃

Ἱ'ΛςΦΟθ' 'Η·ή'ςλθ 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλνθθ'ς 'ΗΕΞθ' Ζν· 'ρθΙ·χ φΟθ' ΙςρΒθ' Λ'Φ' φα ὕλῖθ' 'Κπ φῶχς -
'Ηθ̃'ῖας 'ΕΙχΒ 'ΕςΦΘ Λ·ΟῖΟ 'Ηχλςλῖθ'ς 'ΗχΛ'ΒΟθ' Ζςν·θ' μχ· 'Η Σ'Θ 'ΗΞΛΠθ' 'ΗΞα'νλθ 'ΑΧνς 'ΗχΒςβςνηθ'
βΖν·ιθ Λχλθθ' ὕχ ΥῶΞς

Λ'νχΙ Λ'χιλ 10.2 Ἱ ίι· 'Ηχα'Σ 'ΗΒχῶν 2011 'Ηχθ'λθ' 'ΗνΞθ' ὕΞθ 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλνθθ'ς 'ΗΕΞθ' Ζν· -
'ΕΛεῶΞλ 'ΗΒχῶνθ' ξΚπ Λ·ΟῖΟς Ζν·θ' 'ρεεΕ φΟθ' 'Ηχ·Βχό' Α'ῶνθ' Ιη̃χ 'λλ 2010 'ΗνΞ Λ'νχΙ Λ'χιλ 10 ὕ·'ελ
°%13 'Η·Ξν· 'Ἱ'βΟΛ' ΞΒΞλ Ἱ Ι Λ'χιλ 921 τθ' Λ'νχΙ Λ'χιλ 811 μλ Ζν·θ' 'Ηιχ ΣΕ ὕεῶν'ς

Α Ἱ Ι'Μ Ιεα ξΙΛ'ςλ 'λ̃ 2011 'ΗνΞ Λ'νχΙ Λ'χιλ 65 τθ' Ζν·ιθ 'Η Σ'Θθ' ὕςλῖ' Ἱ ὕβΟΛ' 'λθ -
'ΕΜβδ Ἱ ιΒΞ Ιεα Ζν·θ' Ἱ ΞχλΟ 'λ̃. 2010 'ΗνΞ Λ'νχΙ Λ'χιλ 618 ὕ·'ελ Λ'νχΙ 740 τθ' Λ'χιλ 121
μλ Λ'νχΙ Λ'χιλ 603 Ἱ ίι· 'ΥχΕ Ζν·θ' Ἱ 'λ'ΜΟθ' 'Ηλχδ μλ %30 'Η·Ξν 'ΕΙ'χΜ· 2011 'ΗνΞ 'Ηχ Ἱςν
2011 'ΗνΞ 'ΗΕςνλλθ' Τ ςΛεθ' εῖ·λ μ̃ τθ' Ζν·θ' 'Ηιχ ΣΕ ΛχΠΟς 2011 'Ηχ'ρν φα 'ΗΕςνλλθ' Τ ςΛεθ'
μλ ὕη Ἱ 'χθῖ ὕχςλΟ Λ'Φ' φα ὕΘΙΟ Λ'νχΙ Λ'χιλ 50 'ρνλ Λ'νχΙ Λ'χιλ 400 Ἱ δ'α 'ΥχΕ ΕΛχ·η Ἱ ν'η
ΛχχΞΟθ 'ΗχνΦςθ' 'Ηθ̃'ηςθ'ς 'Ηθ̃'Φ·θ' τιῖ μχλ'Οιθ φνΦςθ' γςΙν Σ'θ'ς Α'·Πθ' ὕχίΠΟ κῖΙθ 'ΗχνΦςθ' 'Ηθ̃'ηςθ'
ΙχΜχ 'λ Α'ΞΕθ Ἱ Ι Λ'χιλ 22 'Ηλχδ Ἱ 'χθψ' Ζιθ γ'χΞ φα φΕΞθ' ὕχςλΟθ' Μπ'ν Ιδς 'ΕΛί Σλθ' Τ ςΛεθ'
βΨςΛΠλ 10000 μῖ

μλ %80 φθ'ςΕ 'ΗΕΞθ' ΛχςΦΟ 'Ηεα'Λλθ ξ'ῖΠν' κΟ υΚθ' 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλνθθ'ς 'ΗΕΞθ' Ζν· Ρ ΣΘχ -
Ἱ'ῶνύθ 'ΗρΒςλθ' Τ ςΛεθ' ὕλΟς . 'Ηχ'Κίθ' Ἱ Ἱ'ῖ'ν Σθ' 'Κης 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλνθθ'ς 'ΗΕΞθ' Ψ'Φεθ οῶΞχλΟ
κΞςλθ 'Ας·Εθ' 'ΗιΛΕ ὕχςλΟ 'λ̃ . οθ'ςλ̃ μλ % 15ς %10 μχ· Γς'ΛΟΟ 'Η·Ξν· φα'Σθ' φΕΞθ'
'λχα ΓΞα 8000 ονλ Ἱ Ι'βΟΞ' Λ'νχΙ Λ'χιλ 7.5 Ἱ ίι· 'ΕΙ'α 'Η·Ξνς γχαΛθ' Τ Λδ 'ΗΦΞ'ς. 2012/2011
ὕ·'ελ Λ'νχΙ Λ'χιλ 45 'ΗιΛΕθ' Ἱ 'Κ Λ'Φ' φα Ας·Ειθ υΛ'ῖΜΒθ' φνρλθ' μ'ςχΙιθ 'ΗΕςνλλθ' Τ ςΛεθ' Ἱ ίι·
. 2011/2010 κΞςλ φα Λ'νχΙ Λ'χιλ 42

ΧυπλΗζ̃ ·υῖυΗ̃ΙΗΜ̃ : τλ̃ϖζ̃ 'ηΤιζ̃

Ἱ'λΙΘ κΙεχ ον̃ Ωχςνθθ' Λπ'Χλ μλς 'ΗῖςνΟλ Ἱ'λΙΘ κχΙεΟ· 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλνθθ'ς 'ΗΕΞθ' Ζν· κςεχ
: Ἱ'λΙΘθ' ξΚπ μλς 'ΕΙΙῶλ ὕ'Βψς 'ΗβιΘλς 'ΕΙΙῶλ

ΕΛ'Ι'· -'Ηιχλ 'Ηθ̃'ης - 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλνθθ'ς 'ΗΕΞθ' Ζν· κςεχ 'ΥχΕ : Ἱ Ξλῖθ' ΛχχΞΟ Ἱ'λΙΘ -
ΕΛ'Ι' Λ·ΟῖΟςβ ΖθΚθ 'Η Σ ΣΘλθ' 'ΗΕι Σλθ' 'ΗΦΞ'ς. ΖθΚ·ς Ἱ Ξλῖθ'· 'Η Σ'Θθ' 'Ηχθ'λθ' Χα'Ελθ'

τM~Iπψ~ αΗλί θoMt:(09)θβI ρπΗϊζ~

$$\cup \Lambda''' MB \wedge^d v \chi I : \text{'EIE}\zeta\theta'$$
[illegible]

Ἡχην· γ^{mes}ος τιῖ Ι^{as}λ^{as}ῖω^{as}· Ἡ·θ^{as}Φ^{as}θ^{as} Ι^{as}ῖ· μλ :ΛΙΣλθ^{as}

ΙΕ'ς ὕχλ' ἄζιλ ὕ' μοῶ ρ' ν' ζ λ χ' ἰ' οο κθ φ' ε' λ' σ' ἰ' γ' Ινα κρ' ε' ἰ' ΙΙ' ἡλ' χ' δ' μ' χ' Ε' ε' ν' ὕ' σ' ΙΒ' θ' μλ

$\ddot{y}\breve{\nu} \beta$ “λ σπς Ωγσνϑθ’ ΗχΒγ0’ΛΘΞ· τ ι ῖ Ι λ ο γ̃ο ω̇ ΗηΑΠθ’ ξΚπ μ̣ ν̄ χ̣ Λ ΑΞΕ ζ_{\Theta K} ΩβΛχς. (~ ὕλλᾱ́) Φεα

·ΕΛΟΘΘ' ΞΙπ ὕςΦ *ρλρΞ' ΕΛ'Ι' φα Ζν·θ' φα ΗηΛΠΘ' ΗεΘΘ ΩΒ'Λ 'Ιπ ς ·ΗιγςΦ ΕΙΛΘ ΗΘ·Ω κχεθ' ΞΚπ

800 ἩχλΞώ' ῥ0λχδρ ἩηΛΠθ' ξΚπ κρΞ' ὐ'ΛΠ κ0 2010 κ'ἶ φα :ALLIANCE ·εΙΞ θοΜt- 3

.ii

ALLIANCE · εΙΞ θοΜ† : (10) θβΙ ρπΗ†ζ

2011	2010	1' ʅvΞθ'
		κρΞĩ'
123	123	ALLIANCE
123	123	˘ yχλYθ'
5161	5161	ʼA yχλYθ'
5000	5000	ûB yχλYθ'
		I yχλYθ'

10407	10407	ΨςλΒλθ'

(υΛ̃ΜΒ Λ̃νχΙ) :ΕΙΕςθ'

Ηχην· γ̃ϖς τιῖ Ι̃λΟῖώ̃· Η·θ̃Φθ' Ι̃Ιῖ' μλ :ΛΙΣλθ'

φϖθ' Ψςλβθ' ὕΕΘ μλ ζθΚς ζν·θ' ρ̃λιεχ φϖθ' Ι̃λΙΘθ' Ψςνϖ ΧΕΕ̃ν φλχΧνϖθ' ὕηχρθ' μλς
 φα Ι̃λΙΘθ' ῖῖ' τνΞΟχ ὕχΕ ῖΕλῖθ' μλ μχῖλ Ψςν ΗλΙΘθ Ψλα ὕη Ρ ΣΟχ ὕχΕβ ζν·θ' ρ̃ς ΣΘ
 υΙ̃ῖθ' ὕχλῖθ̃· ὕιηλθ' Ψλβθ': φα Ηῖλλ Ψςλβθ' ξΚπς ρ̃χα Ἀςήλλθ'ς Η·σιφλθ' Ηχβχηθ̃·ς ἈΞ̃νλθ' Ι̃δςθ'
 Ρ̃Θ Ψλαβ (ΙΕ'ς ὕΧςλ)Ηχνφςθ' Ηιλῖθ̃· Ρ̃Θ Ψλαβ (μ'ςῖ̃3) Ι̃ΞΞ̃λθ̃· ὕιηλ Ψλαβ(μ'ςῖ̃3)
 Ψλαβ (ΙΕ'ς ὕΧςλ)ΗΣ̃έλθ' Ψλαβ (ΙΕ'ς ὕΧςλ)ΗΧβΕλθ' Ψλαβ(μχβΧςλ)Η·ῖΣθ' Ι̃Ελῖθ̃·
 ρ̃λιεχ φϖθ' Ι̃λΙΘθ' Ψςνϖ τιῖ ὕΙχ λ̃Κπς (ὕΧςλ) ΗχΒΛ̃Θθ' ΕΛ̃Βϖθ' Ψλα(ΙΕ'ς ὕΧςλ) ΤςΛεθ'
 .ζν·θ'

ΗΦΠνῖ' ὕΕΘΘ̃· ῖΕλῖθ Λϖ̃αΙθ' ρ̃νλς ΕΙΙῖϖλς σΛΘ̃ Ι̃λΙΘ ζν·θ' κΙεχ ζθΚ τθ' Ηα̃Υ̃
 :Λϖ̃αΙθ' ξΚπ μλς ὕλῖῖ' ὕΕΘΘ̃

μῖ ΗΥ̃ϖθ' κρθ'ςλ̃ Λ̃ΘΙ' μλ ῖΕλῖθ̃ μηλχ φην· Αϖνλ μῖ ΕΛ̃·ῖ φπ :ΙυῖπΗζ̃ Ι̃ΗῖΗ -
 ξΚπ μηλθ ὕχΕβ ΛΘΙλθ' Η·ήΛ ἈΞΕ Ι̃̃ςα μςΙ·ς ζν·θ' ὕΛΦ μλ ΕΙΙΕΛ Ι̃̃ςα Ν̃Ξ̃ τιῖ κρϖ̃Β̃Ε
 ρ̃χιλ̃Ε Λϖ̃αΙθ' ξΚπ ἈνΒΘ λ̃η ζν·ιθ Ηῖ·̃ϖθ' Ι̃ώ̃ηςθ' ΩχλΒ μλ ὕςλῖ' ἈΕΞς ΩαΙ μλ ρ̃χιλ̃Ε Ηδ̃Φθ'
 .ΛΘψ μ̃ηλ μλ ὕςλῖ' ὕεν Η·ςῖΣς ὕη̃Πλ

μλ ΗνΞ 19 κπΛ̃λῖ̃ Μς̃Βϖϖ ὡ μχΚθ' Ἀ̃·Πιθ Λϖ̃αΙθ' ῖΚπ Ρ ΣΟχ : ῖ̃Ξ̃ ΙυῖπΗ Ι̃ΗῖΗ -
 γχΛΦ μῖς ἱεν ΩαΙθ' μςηχ μ̃ μηλχ λ̃η ῖΙ 500ῖ· φθςῖ' ΩαΙθ' ΙΙΕχβ μχχῖΛΠθ' κρχιΩλλ ὕΛΦ
 .Ηχ̃̃ειϖ Ι̃ΕχςΕΘ

ΝλΘ μῖ ΙχΜϖ φϖθ' ΗχλΙδῖ'ςΚ Ηχνςν̃εθ' Ηχιπῖ' οήςι· Ινῖ Λϖ̃αΙθ' ἈΕ̃Σ Ἀ̃Πθ' ΙχβϖΞχς
 .ῖΙ μχνςχιλ ΙςΙΕ Νχα Ηχην· ΤςΛδ μλ ἱ̃ςνΞ

κΛΕχ Λϖ̃αΙθ' ἈΕ̃Σ Ἀ̃Πθ' μ̃α Ηχνςν̃εθ' Ηχιπῖ' οήςι· ὕ·δ ὕςλῖθ φιηθ' ἈΕΞθ' Ηθ̃Ε φα λ̃
 .ζν·θ' πΙΙΕ φϖθ' Ι̃Μ̃̃χϖλῶ̃ς Ι̃̃ςβθ' μλ ΕΙ̃βϖΞῶ̃ φα γΕθ' μλ

Λ̃Ιελ ἈΕΞ· ζν·θ' ῖΕλῖθ̃ ΔΛΞϖ Ηφνίλλ Ηδ̃Φ· μῖ ΕΛ̃·ῖ φπς : δπλ̃ζ̃ κῶ̃ ἱ̃·β̃Τ̃ -
 τιῖ Ι̃ῖδς φϖθ' ζςν·ιθ Ηῖ·̃ϖθ' Ηχθψ Ι̃̃Μςλθ' μλς ζ̃ ζν·ιθ Ω·̃ϖθ' φθ̃λθ' ΨΜςλθ' μλ ὕλθ' μλ ΙΙΕλ

41.0 1.00' 41.3 100' 41.7 100' 7 0 41.3 100' 41.0 1.00'

(...γςΙν Σ'θ' β'ΙΈχρΞΘ β'Ι'εχ·ΞΘ) σΛΘϊ' Τ ςΛεθ' τιϊ γ·Φλθ' ΕΙ'βθ' ῥιϖλ -

.%8.25 = %2 + % 30.25=

:ϖ'ϖλθ' ῥχ·Ξ τιϊ ΛηΚνα 'Ι'λιΘιθ 'Η·Ξνθ'. 'λ'

'ΙΈλϖθ' ῥχι·0 -1

.Λ'νχι ῥηθ ῥδϊ' τιϊ %2 : Ωχ·θ' 'Ηθ'Ε φα

. 'ν'Βλ κ00 τ'ΛΠθ' 'Ηθ'Ε φα

. 'ίΙ500: 'Ι'ηχΠθ' κχιΞΘ 'ΑΕΞ 'Ηεςλϊ'

'Ηχθ'λθ' 'Ι'λιΘθ' -2

.Λ'νχι 300 : ζςν·θ' μχ· 'λ' 'ΑΕΞθ' 'Ηδ'Φ· κχιΞΘ 'Ηεςλϊ' -

.Λ'νχι 250 : ζςν·θ' μχ· 'λ' 'ΑΕΞθ' 'Ηδ'Φ· Λχχί0 ς' ΙχΙΒ0 'Ηεςλϊ' -

.Λ'νχι 100 : 'Ηχν'λ0'ώ' 'Ηδ'Φ·ιθ υΛΞθ' κδΛθ' ΙχΙΒ0 'Ηεςλϊ' -

'ΗχιχΙΕθ' γχι'ν Σ'θ' τ'Λη -3

ΒΕΙλθ' 'ΑΞΕ 'ίΙ 2000 : κΒΕθ' Λχί Σ 'ΕΙχΙΒθ' γχι'ν Σ'θ' ΛχΒ'0 'Ηεςλϊ' -

ΒΕΙλθ' 'ΑΞΕ 'ίΙ 3000 : κΒΕθ' 'ΗΦΞς0λ 'ΗχιχΙΕθ' γχι'ν Σ'θ' ΛχΒ'0 'Ηεςλϊ' -

.ΕΙλθ' 'ΑΞΕ 'ίΙ 5000 : κΒΕθ' 'ΕΛχ·η 'ΗχιχΙΕθ' γχι'ν Σ'θ' ΛχΒ'0 'Ηεςλϊ' -

ΖθΚ ΛρΧς Ωχςν0θ' 'ΗχΒχ0'Λ0Ξ' τιϊ Ιλ0ϖχ 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕΈβθ' ζν· μ' Α0ν0Ξν ΛχΘϊ' φας

ψςΛβθ' ΙΙϖ0 'Κης. 'Ηε·Φλθ' ΕΙ'βθ' Λ'ϖΞ' ὖΈ0θ'ς 'ρθ'Βτ ΙΙϖ0ς 'Ηλιελθ' 'Ι'λιΘθ' ψςν0 ῥΈ0 μλ 'χιΒ

. 'Ηθ'ης 300 φ'ςΕ 'ίι· 'Υχε φ'ΑίΒθ' 'πΛ'Πον'ς

ΚυεΙΗζ̃ ·υτ̃υΗ̃ΙΗΜ̃ : 'Ιζ̃'ϖζ̃ 'ηΤιζ̃

κ0χ 'λη οχα Να'ν0θ' κ0χ γςΞθ' 'Ι'τ̃'Φδ μχ· μλ μχϖλ ψ'Φδ Λ'χ0θ' κ0χ 'ΗχΒχ0'Λ0Ξό' ξΚρθ 'εας

ξαχϖΞΘ Ινϊ 'ΗχβχΛθ' 'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕΈβθ' ζν· μ' ΧΕΈλθ' ῥλ'ςϖθ' μλς ψ'Φεθ' ΖθΚ φα 'ΗχΞα'ν0 ΕΜχλ 'Α'Ξ0η'

ζν·θ' τιϊ 'Ηχ·ιΞ Λ'ϖτ̃ οθ μςη0 τ'ΛΒό' 'Κπ βΛ'ϖΞι' ΙχΙΕ0 φα ὕχθ'ηρθ' ο0'Λ'·0ϊ' φα ΚΘ'χ 'Ι'λιΘθ

'Ηχλν0θ'ς 'ΗΕΈβθ' ζν· ὕΛϊ Ιδ 'ΗΞα'νλθ' 'Ι'Ι0Π' 'Ηθ'Ε φα ς' 'Ηχϖχ·Φθ' Λχή 'Ηχι' Σ0δώ' ψ'Υςι' φα 'Η Σ'Θ

'Ιχ'Μ0 Τ ςΛεθ' κΒΕ ὕΛϊ 'ΗχΕΈβθ' 'Ηχλν0ιθ φνφςθ' ΦΦΘλθ' γΈΦν' ῥ·δ υ' 2000 'ΗνΞ ῥ·δ 'ΗχβχΛθ'

$\frac{1}{2} = 0.5$ $\frac{1}{3} = 0.33$ $\frac{1}{4} = 0.25$ $\frac{1}{5} = 0.2$ $\frac{1}{6} = 0.16$ $\frac{1}{7} = 0.14$ $\frac{1}{8} = 0.125$ $\frac{1}{9} = 0.11$ $\frac{1}{10} = 0.1$

ἄλλοι δὲ τῶν Μουσῶν τὰ ἄλλα, ὅτε πρὸ τοῦ ἱεροῦ ἡγουμένων, τὰς ἁγίων τῶν Μουσῶν ὑπερῶν ὁμολογούντων.

УЗДОР НА АНГЛОСЛОВЯНСКОМ ТРАДИЦИОННОМ НАСТАВНОМ ЗАДАЦИ

Άς·Εθ' ί'όνό ίι 736.939.635 ς ίι 10.000.000 (2012-2011 μλ 'ΕΛΟβθ') μΒ'ςΙθ' 'Ηχ·ΛΟς
 βφΕΕβθ' Ψ'Φεθ' ὃχςλΟ Λ'Φ' φα 'ΗϊςνΟλ 'Ι'λΙΘ 'ΗχβχΛθ' 'ΗχλνΟθ'ς 'ΗΕΕβθ' ζν· κΙεχς ὃςε·θ'ς
 ὃχςλΟθ οΰχΛ'Πλ κΧΰλ οΒςχ ζν·θ' μ' τιϊ ὃΙχ 'λλ 'Ελχ·η 'Η·Ξν 75 μλ 23 'Η·Ξν Λ·ΟΰΟς
 : φθ'Οθ' ὃςΙΒθ' ὃΕΘ μλ ΛρΧχ 'λη 'Κπς 'ΗχΕΕβθ' ΩχΛ'Πλθ'
 ·υύυΙζ̃ ·υιιιηζ̃ π ·Γύύζ̃ δλ̃ζ ·ιΗγιζ̃ 'Ε'ὀηιζ̃ ΗΗΨ:(14)θβι βπητ̃ζ̃

·Ψ'λΠ	·υιπιΨ β'έΞι	ήΙΓζ̃	Φ'Τγζ̃ τΨ'ΙΚζ̃	·ὀηΗΖι 'Ε'ιΗΖ	Φ'Τγζ̃ κ'υ'ζ̃
02	04	04	31	22	'Ι'βιλθ' ΙΙ'Ι

π ·ζ'Τ'ζ̃ ςηΨ κυι'ηηζ̃ τλΤπζ̃ απΗλΠζ̃ ήΙΤ κι ·ζπιιζ̃ ΧυΙ'Ξιζ̃ ΗΗΨ:(15)θβι βπητ̃ζ̃
BADR

'Ηχλςλϊ ὃ'ίΠ'	ὀΛΕθ'	'Ι'ϊ'ν Σ'θ'	Ψ'Φεθ' φ'ϊ'ΛΜθ'	'ΗβιΟΘλ 'Ι'λΙΘ	Ψ'Φεθ' μ'χ·θ'
-	-	-	23	75	'Ι'βιλθ' ΙΙ'Ι

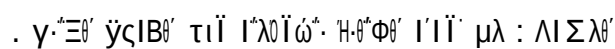
BADR. ζν· ὀΛΦ μλ 'ΗλΙελ γ'ΰς : ΛΙ Σ λθ'

ΩχΛ'Πλθ' μλ Λ·ηϊ' 'ΑχΣνθ' τιϊ ὃΣΕ φ'ϊ'ΛΜθ' Ψ'Φεθ' μ' 'νθ ΛρΧχ ὃςΙΒθ' ὃΕΘ μλ
 φα Ρ ΣΘΟλ ζν·θ' μςηθς ζν·θ' 'Ι'λ'λΟπ' ΛΩη' μλ φ'ϊ'ΛΜθ' Ψ'Φεθ' Λ·Οΰχς ζν·θ' ὀΛΦ μλ 'Ηςλλθ'
 ς CNAC Ωλ 'ΗχβχΛθ' 'ΗχλνΟθ'ς 'ΗΕΕβθ' ζν· 'Ηλπ'Ξλ 'Ηλχδ ΔχΥςΟ μηλχς (Β1) φ'ϊ'ΛΜθ' Ψ'Φεθ' ὃχςλΟ
 : φθ'Οθ' ὃςΙΒθ' φα ANSEJ

ΧυΙ'Ξιζ̃ βυπιη τί ·υύυΙζ̃ ·υιιιηζ̃ π ·Γύύζ̃ δλ̃ ·ιξ̃'Μι: (16) θβι βπητ̃ζ̃

.Ḥḫrḡn· ḡ^{ḡḡ}Ως τιḲ Ṭ^ṭv· Ḥ·θ^ṭΦθ^ṭ Ἰ^ἸḲ : ΛΙΣΛθ^ṭ

ENSEJπ BADR ή IT κί ·ζπιιζ̃ XuI"Ξιζ̃ HHΨ : (17) θβι ρεΞζ̃



· ὁ θεὸς τί ἄλλ' ὕψι· στήθεσι τοῖς ἰσχυροῖς ἡ τοῦ

κρλχιῒς κρρλβς κρθ··εῒΞ· κςεχ ὕχε Μχλλ μςι Λςρλβθ' ἡλ'ϑθ ἰ'λἰθ κλἰεῖ κῶχ κρθῒθ μλ -
 μχλςἰς μχλ'ῶθ' φα Ρ ὀθλ λθϑ ψλα ΙΒςχ ἄλη τῒελ'ϑθ' ἰ'··ΞΕ ἰ'λθῒΞ' ἑης ἰ'ἡχπθ' λῶαἰ
 βζν·θ' ῥλἰεχ φῶθ' ἰ'λἰθθ' ὕἰθλ τἰἰ κρἰῒεφ'ς τῒελ'ϑθ' ὕ'·εῒΞ· μλ Σῶθλ
 λβθ' ῥ· κςεχ φῶθ' κ'ρλ Νβν· κςεχς ἰ'λἰθθ' Νβν κἰεχς ἰ'ΞΞ'λθ· ὕβηῶχ Ρ ῶθ ψλα ΙΒςχ ἄλη -
 βμχθς'ελθ'ς λ'βῶθ' ὠλ ὕλ'ῶχ ψλβθ' ἑκπ μ' ὦ ὕχλϑθ· ὕἰηλθ'

μ' ὠ' Ι'''ζα τιῖ ῥςΣΕθ' φα γΕθ' *ριλ*Εθ φΦΥΘ '1*·*ΞΕ φπ ΛηΚθ' Ηβθ*Ξθ' '1*·*ΞΕθ' Ψ'ζν' ῥη -
 τθ' Ηα*Υ' Ω'''Ιςθ' ξΚπ Λ*Φ' φα ΕΛχ·η ὐχθ*ηΘ ῥλΘΕχ ὠ ζν·θ' μ' τνΥλ· β ΗχΜλλ Λ·ΘΥΘ Ι'''ςβθ' ξΚπ
 βΛχ·η Ψ*Φεθ οΒςΘ *ρν'

ῥ·ΕΞς ῥİ'çν ὕİΘλ· ΩΙςθ' ΩλΒ τİİ οοΠν Κνλ ἭχβχΛθ' Ἥχλνθ'ς ΗΕÈβθ' Ζν· ὃλİ Ὑχε -
Λχ·η Ψ*Φδ κΙΘχ ον' τİİ ὃΙχ *λ çπ ç Ἥχÿχ·Φ Ρ *ΘΠ' ç ἩΣ*Θ ç Ἥχλçλİ '1*≡~λ '1νḡ Τ'ç≡
.γç≡θ' φα

ΗΧβΕΛ Ωχςν0 τιῖ Λι· ζν· ῥλῖ Ὑχε Ἡβι0Θλ Τ ςΛδ κΙεχ ςρα Ω'Ιςθ' ῥς·δ τθ' Ἡα'Υ'ς -
 Ἡνχῖλ Ἡ'α ς̃ Τ ςΛεθ' μλ ΙΙΕλ Ψςν τιῖ ΛΣ0εχ μ' μςΙ 'ρδ'εΕ0Ξ' ῥ'Βτς ῥ'ηΠ' ἈΞΕ τιῖ Τ ςΛεθ'
 : φα Τ ςΛεθ' ξΚπ ῥΩλ00ς μχΥΛ0ελθ' μλ
 ΒΛ'λΩ0Ξώ' 'Ι'Φ'Πν ῥχςλ0θ ἩρΒςλ ῥΒῖ' ἘλχΣδ ἩχΛ'Β0 Τ ςΛδ -
 .ῥχιῖ Ωχδς0θ'· 'Ι'λ'Μ0θ' ῥηΠ ΚΘ0 ἩνχΙλ ἩχΙ'ῖ 'Ι'·ῥ̃ΞΕ -
 Ἡβιη0θ' φα ΕΙ'χεθ' ἩχΒχ0'Λ0Ξ' τιῖ Ιλ0ῖχ ἩχβχΛθ' Ἡχλν0θ'ς ἩΕἘβθ' ζν· μ' Α0ν0Ξν γ·Ξ 'λλ
 τνῖ ῥλΕ0χς Λχ·η φδςΞ Ψ'Φδ ῥίΠχ 'ρθἘ0 μλ φ0θ'ς Τ ςΛεθ' Δνλς Ω'Ιςιθ 0θς·δ Ὑχε μλ ἩΣ'Θς
 .ῥ̃χθ'η0θ'

βΠϖ̃ ·ΠύΖ

Ι'Σ0δ' τθ' ΦΦΘλθ' Ι'Σ0δώ' μλ ῥ'ε0νἘθ Ἡλ'π 'Ι'ΛςΦ0 υΛ'ΜΒθ' φαΛΣλθ' Ψ'Φεθ' ΙρΠ Ιεθ
 φα Ἡχῖςν Ἡενς ἩχΛπςΒ ἩΦεν Λ·0ῖχ υΚθ' 10/ 90 Τ Λεθ'ς Ιενθ' μςν'δ ΛςΙΣ Ιῖ· ἩΣ'Θς γςΞθ'
 Ο'ῖν' ς ΓἘΣό γςΞθ' Ι'Σ0δ' οΥΛα 'λΞ'Ε 'βΦῖνλ μ'η Ὑχε υΛ'ΜΒθ' φαΛΣλθ' Φ'Πνθ' ῥ'Βλ
 . φαΛΣλθ' Ψ'Φεθ'

ῥλῖθ' ῥ'Βλ φα ΕΙ'Λθ' ἩχΛ'ΜΒθ' ἩχΛ'Β0θ' ζςν·θ' μλ'ην· ἩχβχΛθ' Ἡχλν0θ'ς ἩΕἘβθ' ζν· Λ·0ῖχ
 ῥι0Θλ ῥχςλ0 φα 'Λχ·η 'ΛςΙ Ἀῖιχς υΛ'ΜΒθ' φαΛΣλθ' ῥηχρθ' φα ΕΜχλ0λ Ἡν'ηλ ῥ0Εχ ὙχεβφαΛΣλθ'
 .φνΦςθ' Ι'Σ0δώ' 'Ι'ῖ'Φδ

ζν· τθ' ἩχβχΛθ' Ἡχλνϖθ' ἩΕΕ̃βθ' ζν· ὕςΕΟ β'Ι̃Ξ μ̃η υκθ' φην·θ' Ρ ΣΘϖθ' ἱ·λ τ̃ίθ' Ιϖ̃·ς
οἶςΛα Ἡη·Π ΩχΞςϖ· ζν·θ' κ̃δ ὙχΕ ζν·θ' σςϖΞλ τιἱ ἱ'Λχχίϖ εἰἱ τ̃'ΛΒ' κϖ ὙχΕβ̃γλ̃Π υΛ̃Βϖ
ΩχΞςϖς ρχθ' ἱ̃ϖΕϖ φϖθ' γΦ̃νλθ' Ἡα̃η τθ' οϖ̃λΙΘ ὕ̃Σχ' ὕΚρ· φνΦςθ' Α'Λϖθ' τ̃'Εν' Ἡα̃η ὕλΠϖθ
ἱ̃λΙΘ κχιεϖ τιἱ Ρ ΛΕ ὙχΕ οϖ̃λΙΘ ὙχΙΕϖ τιἱ ζν·θ' ὕλἱ ἄλη β̃ΗχαΛΣλθ' γςΞθ' μλ οϖ̃Σ Ε
.τ̃Ε̃λϖ̃ιθ Ἡχν̃λΜθ'ς Ἡχν̃ήλθ' Ἡϖ̃βνλθ' γεΕϖ εἰχΙΒ ἩχαΛΣλ

خاتمة عامة

ÿËÍÏΞ' τιΐ ρΟΛΙδ σΙλ· μςπΛλ ρχα ÿλÿο φΟθ' Ηΐ'ν Σθ' φή πΛ'ΛΛΟΞ'ς ΗΞΞ'λθ' Γ'Βν μ'

ÿχςΕΟ τιΐ ρΟΛΙδ σΙλςρ'ρχα ÿλÿο φΟθ' Η'χ·θ' φα ρρΒ'ςΟ φΟθ' Ι'χΙΕΟθ' ΗρΒ'ςλς ΗΕ'Ολθ' Ρ Λβθ'
·ρΕθ' Σθ ÿλÿο μ' μηλχ Ρ Λα τθ' Ι'ΙχΙρΟθ'

οχα ÿλÿο υΚθ' γςΞθ' ÿηχπ Ηÿχ·Φ ΗαΛÿλ μλ Ι· ώ ΛςΦΟθ' μλ μηλΟΟς ΗΞΞ'λθ' ΔΒνΟ τΟΕς
ΗΞ'ΛΙ· κ'χεθ' μλ ρθ Ι· ώ γςΞθ' φα ρχΞα'νλ τιΐ ΑιίΟθ' μλ μηλΟΟθ Ψ'Φεθ' φα ΕΙ'Ξ'θ' ΗΞα'νλθ' ÛςΛΧς
·ρχα ÿλÿο φΟθ' ΗχΒΛ'Θθ' Η'χ·θ' ÿχΙΕΟς

ÿ'ηΠ' ΕΙΐ ΚΘ'χ 'λη ÿχΙΕΟθ' φα Ι'Σ'Οδώ' ρχιΐ ΜηρΟΛχ φΟθ' Λς'Ελθ' κπ' γςΞθ' ÿηχπ Λ·Οÿχ 'ΥχΕ
μχ· ΗΛ'εθ' ΗδÈÿθ' σΛΘ' ΗρΒ μλς ρ ΗρΒ μλ γςΞθ' ÿΘ'Ι φ·Ξνθ' ρÿχΜςΟς Ι'ΞΞ'λθ' ΙΙΐ ΑΞΕ ΖΘΚς
σΙλ ΗαΛÿλ ςπ 'ΥΕ·θ' 'Κπ μλ Û Ιρθ' μ'ης γςΞθ' ΗιηΠλθ' σΛΘ'ι' ΛΣ'νÿθ' μχ·ς ρνχ· 'λχα Ι'ΞΞ'λθ' ξΚπ
PORTERÿχΙΕΟ μ' νΟΞ'ΛΙ ÿÈΘ μλ νιΣςΟ Ιεθς.Ζςν·θ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞ' ΙχΙΕΟ φα γςΞθ' ÿηχπ Ηχλπ'
οχα ΗΞα'νλθ' σςδ ΑΚ'ΒΟ μλ ΙΙΕΟΟ Ψ'Φδ ς' Φ'Πν υ' ΗχΕ·Λ τιΐ ΕΛχ·η ΗΒΛΙ· ΛΩ'Ο Να'νΟθ' σςεθ οΟΞ'ΛΙς
γςΞθ' ÿηχπ τιΐ Ι'νΟΞ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞ' μΐ 'ΥΕ·θ' φΐΙΟΞχ 'λ 'Κπς οχα ΩδςλΟθ' τιΐ ΗΞΞ'λθ' ΕΛΙδ σΙλς
'λς ΗΞΞ'λθ' ÿΒ'ι' ΗιχςΦθ' Û'Ιπ'ι' γχεΕΟ τθ' Û ΙρΟς Ι'ΞΞ'λθ' ΖςΙΞ τιΐ ΛΩ'Ο ΗχΒχΟ'ΛΟΞ'Ο' Λ'·Ο'ΐ·
·ΗχλΙΐς ΗχλΙΐ ΝΞς Ι'Τ'ΛΒ' μλ ο·ΙΦΟΟ

Ηΐ'ν Σθ' ÿ'Βλ φα Ι'Λθ' Ζν·θ' Λ·ÿχ ΗχβχΛθ' ΗχλνΟθ'ς ΗΕÈβθ' Ζν· μ' ΙΒν Ηχν'Ιχλθ' ΗΞ'ΛΙθ' μλς
Ι'χΒχΟ'ΛΟΞ' ΕΙΐ τιΐ ΞΙ'λΟ'ΐ' ΜηΛλθ' 'Κπ ÿÈΟΕ' τιΐ οΟΙΐ'Ξ φΟθ' ÿλ'ςÿθ' μλς ΗχΛ'ΜΒθ' ΗχαΛ Σλθ'
·Ηχ'χ·θ' Ι'ΛχίΟθ' Ωλ τΠ'λΟΟ

Ε'υΣΙÛζ Ι'ΨΖ' Ω'ηλ

'νιΣςΟ ΗΞ'ΛΙθ' μλΥ ÿΘΙΟ φΟθ' ΛΣ'νÿθ' ΩχλΒ· (Α'ν'ςΒ) κ'λθ'Ο' Ηθς'Ελς νΩΕ· ΗΞ'ΛΙ ÿÈΘ μλ
:ΗΞ'ΛΙθ' Ι'ÿΥς φΟθ' Ι'χΥΛβθ' Λ'χΟθ' τθ'

φα ΕΙ'χΛθ' μχΟχΒχΟ'ΛΟΞ'Ο' ΗχΛ'ΒΟθ' Ζςν·θ' φν·Ο φα Ηλ'Οθ' ΗΞα'νλθ' ÿηχπ Ιΐ'Ξχ : ςζπψ' ·υΣΙÛζ
ώ γςΞθ' ξΚπ φας μχχΛΟΠλθ' ς μχΒΟνλθ' μλ Λχ·η ΙΙΐ ΙΒςχ Ηλ'Οθ' ΗΞα'νλθ' γςΞ φα 'ΥχΕ ΩχςνΟθ'ς Ηβιηθ'
Ψ'Φεθ' Αιή' Ωλ ÿλ'ÿΟθ' μλ μηλΟΟ τΟΕ ρβχθ'ηρ ΗχνΙΟθ τÿΞΟ Ι'ΞΞ'λθ'α 'Κρθ Λ'ηρΕΕÈ ΗΣΛα υ' ΙΒςΟ
·Ηβιηθ' φα ΕΙ'χεθ' ΗχΒχΟ'ΛΟΞ' τιΐ ΙλΟÿο φα ΖΘΚ ÿÈΘ μλς

Λχ·η ÿηΠ· ρΟ'ΛΙΘ ΩχςνΟθ τÿΞΟ ΗΞΞ'λθ' μ'α ÛςΛΧθ' ξΚπ ÿΧ φας νρα ΩχςνΟθ' Ρ Θχ 'λχα 'λ'
· Ηε·Ξλς ΗΕχΕΣ ΗχΥΛβθ'α φθ'Οθ'·ς (Ι'Λα'ρ Ι'ΞΞ'λθ')ΤÈλÿθ' φα ΩχςνΟθ' 'Κης

ἩΞ᾽ἄνλθ' ὕηχι μλΥ ὕλῶο ἩΞ᾽ἄλθ' μ' φνῖχ Μχχλθθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ' Ι'λΟΙ' μ' ::ολ'οζ' ·οΣΙὸζ'
 'Κπ μςηχ μ' τιῖ ΤἘλῖθ' μλ Ἡνχῖλ Ἡῖβθ ζ' μχῖλ ἱςονλ ἩλΙΘθ πΙςρΒλ ΛΘΞΟ ρν' τνῖλ· ἩχΛ'ἡρΕώ'
 ἩχΥΛα φπς ΩλΟΒλθ' μλ ἩΣ'Θ Ἡῖβθ οΒςλς σΛΘΙ' Ι'Βονλθ' φδ· μῖ ξΜχλΟ ἩΣ'Θ ΕΜχλ ζΚ ἱςονλθ'
 .ἩΕχΕΣ

φνῖχ οΚθ'ς οΛῖΞθ' Μχχλθθ' Τ'ςΞ Μχχλθθ' ἩΞ'χΞ Ψ'·Ο' βἩιεθ' Λ'ἡρΕ' Ρ' ΣΘ μλ ::οζ'οζ' ·οΣΙὸζ'
 Ρ'Θ ἱςονλ ἱ'ον· ἩΞ᾽ἄλθ' κςεο μ' ο· ΙΣεχ οΚθ'ς Ι'Βονλθ' φα Μχχλθθ' ζ' μχῖλ Αονλθ Ρ'Θ ΛῖΞ ΩΥς
 'λ 'Κπς ΤἘλῖθ' μλ ἩΣ'Θ Ἡῖβθ ·θ'ἡ Ι'Βονλθ' ξΚπ οΒςχς οο'λ'ΙΘΟΞ'ς οο'β Σ'ςλ 'ΥχΕ μλ ἩΣ'Θ ΕΜχλ ζΚ
 .ἩχΥΛβθ' ξΚπ ἩΕΣ Ι'·Ον ἱνῖΒχ

τιῖ ΙλΟῖχ Ζν·θ' μ' μλ ἱνΙη'Ο ἩχβχΛθ' Ἡχλνθθ'ς ἩΕἘβθ' μ·θ ἱνΟΞ'ΛΙ ὕἘΘ μλ ::οζ'οζ' ·οΣΙὸζ'
 ἩΞ᾽ἄνλθ' ὕςΛΧς γςΞθ' ὕηχι Ι'ΛχΙΟλθ ἱ·Ος ἩχαΛΣλθ' γςΞθ' ο·ΙΦΟΟ 'λθ 'ΛΧν ΖθΚς Ωχςνθθ' ἩχΒχΟ'ΛΟΞ'
 .ἩλΙελθ' Ι'λΙΘθ' ἩιχηΠΟ ὕἘΘ μλβἩΕχΕΣ ἩχΥΛβθ'α ονλς

·ΜῖΙΗζ' Ω'ἡλ

: Ἡχθ'οθ' Α'ονθ' τιῖ ἱνΙΣςΟ ΨςΥςλθ' 'Κρθ ἱνΟΞ'ΛΙ ὕἘΘ μλ

οΙ' 'λλ ἩχαΛΣλθ' Ἡῖ'νΣθ' ὕΘ'Ι ἩΞ᾽ἄνλθ' Ι'ΙΟΠ' τθ' ἩχαΛΣλθ'ς Ἡχθ'λθ' Ἡλθςῖθ' κςρβλ Λ'Πον' οΙ'
 Ωδςλθθ' ὕΒ' μλ ἩχΒχΟ'ΛΟΞΟ' ΕΛ'ΙΟ' φν·Ο ρ· Ἡιλ'ῖθ' Ζςν·θ' τιῖ 'λ'Μθ Δ·Σ'αβ'ρ· Ἡ·ῖιθ' Ιῖ'ςδ ΛςΦΟ τθ'
 .ἩχαΛΣλθ' Ἡῖ'νΣθ' ὕΘ'Ι ΙχΙΒθ'

'λ ἩχαΛΣλθ' Ἡῖ'νΣθ' μ' ὦ β φαΛΣλθ'ς φθ'λθ' 'ρδςΞθ Λ'ΜΒθ' ΛχΛΕΟ μλ ἩιχςΦ ΕΙλ ΛςΛλ Ιῖ·
 .ἩχΛ'ΜΒθ' Ἡχλςλῖθ' Ζςν·θ' οΞΛ'λΟ οΚθ' ΛηρΕλθ' ἩΦΙΞς ΜηΛθθ' μλ ἱ'Ιςν ΙρΠΟ Ι'θ'Μ

Λ'ΛΟΞώ'ς Γ'Βνθ' μλΥΟ τρΕ οΛ'χΟθ' Νχθς ἩΞ᾽ἄλθ' τιῖ 'χΛ'·Β' 'Λλ' γςΞθ' ὕηχι ὕχΙΕΟ Λ·Οῖχ
 .'ρχα ὕλῶο φοθ' Ἡ'χ·θ' ὕςΛΧς Ι'χΙΕθθ'ς Ι'ΛχΙΟθ' ἩρΒ'ςλ τιῖ ρΟΛΙδ οΙλ· 'Υχ' μςπΛλ ΖθΚς

ἩιχηΠΟ Φν·θ' 'Κπ κΙεχ 'ΥχΕ Λ'ΜΒθ' φα ΕΛ'ΒΟθ' Ζςν·θ' Λ·ἡ' ἩχβχΛθ' Ἡχλνθθ'ς ἩΕἘβθ' Ζν· Λ·Οῖχ
 Αιῖ Ρ ΣΘχ 'ΥχΕ ἩΕἘβθ' ΩχΛ'Πλθ' φα Λ'λΟΞώ' τιῖ οΦ'Πν Ζν·θ' 'Κπ ΜηΛχ 'λη Ι'λΙΘθ' μλ ἩῖςνΟλ
 . ΩχΛ'Πλθ' ἩλΙΘθ' ξΙΛ'ςλ

ἩΒΛΙ·ςβΜχηΛΟθ'βΩχςνθθ'βἩβιηρθ' φα ΕΙ'χεθ': Ι'χΒχΟ'ΛΟΞΟ' τιῖ ἩχβχΛθ' Ἡχλνθθ'ς ἩΕἘβθ' Ζν· ΙλΟῖχ
 .ἩΟς'βΟλ

Ε'υΠπΗ

: φθ^{οθ} φα ^πΜΒζν ^ΙΕ'Λοδώς ^ΙΧΣζοθ' μλ ^ΗΙςλβλ τθ' ^νιςζο ^νοΞ'ΛΙ ^ϋΕΘ μλ

Λ·η^ν ^Ηχλπ^ν φθςχ μ^ς ^ΗΣΘΣΘθ' ^Ι·λ μ^Ι τιοθχ μ^ν ^Υχ^ν ^Ηχβχλθ' ^Ηχλνθθ'ς ^ΗΕΕβθ' ζν· τι^Ι -

βσλθ^Ι ^Ωχλ^πλιθ

ς ^ΤΛ^ϋθ' μςν^δ γας ^ΠΕοο ^Ζςν·θ' φα ^Ηλιελθ' ^ΙΛ^ΙΘθ'ς ^ΙΒονλθ' Λ^ΥΞ^ν ^Ιχ^ΙΕο φα ^ϋΒλθ' ^ΖΛο -

β^Ηχαλσλθ' ^ΗΙ^νςθ' ^ϋΘ^Ι ^ΗΞ^ανλθ' ^ϋχ^ϋβθ φα κρΞχ ^{λλ} ^Αιφθ'

^ΤΙ^ν μχιλ^Υιθ τνΞοχ τ^οΕ ^Ζν·ιθ ^χι^ϋθ' ^ΕΛ'Ιό' μλ κρ·χλεθς μχιλ^Υθ' ^Ιςρβ ^ϋα^νηθς ^ΖΛΠό' ^ΕλςΛΥ

.^Ζν·θ[·] ^ΗΣ[·]Θθ' ^ΙΧΒχ^οΛοΞό' ^ΙΙ^Ι· ^γι^ϋοχ ^λχα ^ΗΣ[·]Θ ^ϋςΛΧθ' μΞΕ^ν φα κρλ[·]ρλ

^ΥςΕ· ^ΩΥςλ μςηο μ' τνλονς ^Ιχ^θηΠό' ^ΤΥ· ^ΓΛοεν ^ΥΕ·θ' ^Κπ ^Ηχ^θηΠ' ^ΗΒθ^Υλ· ^νλ[·]χδ ^Τν^ν -

:^Ηχι·εοΞλ

.οχα ^Ηιλ^Υθ' ^Ζςν·θ' ^ΤΙ[·] ^Ηχαλσλθ' γςΞθ' ^ϋηχπ ^ΗδΕ^Ι -

.Λ^νΜΒθ' φα ^Ηχαλσλθ' ^ΗΙ^νςθ ^ΤΙ[·] - ^ΖςιΞ- ^ϋηχπ ^ΙΚςλν ^ΗΞ'ΛΙ -

.^ΙΞΞ^νλθ' ^ΗχΒχ^οΛοΞ[·] ^Ιχ^ΙΕο φα ^πλςΙς ^ΗΞ^ανλθ' ^Αχ^θΞ[·] -

قائمة المراجع

·υ΄ΙΩ΄ ·έη΄:όπτ

΄Ηε΄ .Ι

βμ΄λ΄ΐ βΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ υςώΙΒλ Α΄Ι β1Φ βΗχΒχ0΄Λ0Ξό΄ ΕΛ΄Ιό΄ βμχλ΄φεθ΄ ΙλΕ΄ -1
.2002

β Τ ΄χΛθ΄βΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ Τ΄ΛπΜθ΄ Α΄Ιβ1Φ βΗ΄ΐ΄ν Σθ΄ ΄Ι΄χΙ΄ Σ΄0δ΄ βΙχ΄Ξ ΙλΕ΄ -2
βΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ Τ΄ΛπΜθ΄ Α΄Ι β2Φ βΗ΄ΐ΄ν Σθ΄ ΄Ι΄χΙ΄ Σ΄0δ΄ βΗλΜΕλ΄· Ιχ΄Ξ ΙλΕ΄ -3 .1994
.2002β Τ ΄χΛθ΄

βΗχλ΄ΐθ΄ ΄Ι΄ώ΄Εθ΄ς κχπ΄βλθ΄ς ΄ΗχΒχ0΄Λ0Ξό΄ ΕΛ΄Ιό΄ βΙνÈηχΛ0Ξ φΒ οχ΄ς μςΞλ0ς οχ΄ ΄Υλ΄ -4
.2006 βμ΄ν·θ βμςΛΠ΄ν μ΄ν·θ Η·0ηλ β1Φ

ΑΠνθ΄ς Η΄ΐ΄·Φιθ ΄Ηχ΄Λ ΄ΗΞΞ΄λ β1Φ βφ΄ΜΒθ΄ Ι΄ Σ΄0δώ΄ βφ0χΛΞθ΄ ΙλΕ΄ ΙλΕλ ΙχΞθ΄ -5
.2009 βΗχΛΙνηΞό΄ βΩχΜς0θ΄ς

ΑΠνιθ Τ΄βΣ Α΄Ι β1ΦβυΛΧνς φλη ΄ϋθΙλ βγχςΞ0θ΄ ΄Ι΄χΒχ0΄Λ0Ξ΄ βΛςΞνθ΄ Γ΄0βθ΄ Ι·ΐ Ι΄χ΄ -6
.2012βμ΄λ΄ΐ βΩχΜς0θ΄ς

βμ΄λ΄ΐ βΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ ΄Ηχλι΄ΐθ΄ υΛςΜ΄χθ΄ Α΄Ι βγχςΞ0θ΄ ΄Ι΄χΒχ0΄Λ0Ξ΄ βυΛη·θ΄ Λλ΄0 -7
βΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ ΄Ηχλι΄ΐθ΄ υΛςΜ΄χθ΄ Α΄Ι βΗχΕΣθ΄ ΄Ι΄λΙθθ΄ γχςΞ0 βυΛη·θ΄ Λλ΄0 -8 2008
.2009βμ΄λ΄ΐ

βΗλθ΄δ βΗχ΄ΐλ΄Βθ΄ ΑΠνθ΄ ΄ΗχΛχΙλ βΗχΛ΄Β0θ΄ Ζςν·θ΄ φα ΄ΗχΞα΄ν0 ΄ΕΜχλ ΄ΕΙςΒθ΄ βΗιχΞς υς΄ΙλΕ -9
.2009

φ·ιΕθ΄ ΄Ι΄ΛςΠνλ βΗχΙ΄ Σ΄0δώ΄ ΄Ι΄χΛΧνθ΄ βφΞ΄χΞθ΄ Ι΄ Σ΄0δώ΄ βΙΠ΄ν φθΙ΄ΐ υΜςΞ -10
.2009 β΄ΙςΛχ· βΗχδςΕθ΄

βμ΄λ΄ΐ βΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ Τ΄βΣθ΄ Α΄Ι β1Φ βυΛ΄Ιό΄ Ι΄ Σ΄0δώ΄ βμΞΕ Δχιας ΄ΐ΄Εθ΄ γΛ΄Φ -11
.2009

.2011βμ΄λ΄ΐβΩχΜς0θ΄ς ΑΠνιθ γ΄Λςθ΄ ΄ΗΞΞ΄λβ1ΦβΗχΒχ0΄Λ0Ξό΄ ΕΛ΄Ιό΄ ΟΛχΕ τΞχ΄ΐ -12

βΗχ΄ΐλ΄Βθ΄ ΄Ι΄ΐς·Φλθ΄ μ΄ςχΙ β8Φ βυςΙΕςθ΄ς φ΄ΜΒθ΄ Ι΄ Σ΄0δώ΄ , Ι΄·λ βυΛθΣ Λλ΄ΐ -13
.2008 βΛ΄΄ΜΒθ΄

ΒΗΧΛΙνηΞό' ΒΗΧΨΛ'Βθ' Λ'Ιθ' βΨ'λΊ'Ί' 'Ι'ΧΒΧΟ'ΛΟΞ'ς 'Ι'Ξ'ΧΞ' Β'Ο'Εδ ς' κΞΞθ' Ι·Ί -14
.2004

κθ'Ί' φα' ΕΛΧΙΒ ΕΛ'Ι' ΒΗΧΒΧΟ'ΛΟΞό' ΕΛ'Ιό' ΒΛςΟ·Ε μ· Δθ'Σ ΜχΜΨθ' Ι·Ί -15
. 2009βμ'λΊ' ΒΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' ΕΛΧΞλθ' Λ'Ι Β1Φ ΒΛΧ'ΙΟλ

'Ι'Χε·Ξ'Ί' ς' 'Ι'ΧλΙΨθ' 'Ι'ΧΒΧΟ'ΛΟΞ'βφθ'ή' ΗΒΧΛΕ μχΞΕ ς' Αθ'Φ μ'Ελα ΊΞΊ -16
. 2009βμ'λΊ'ΒΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' ΗχλΙΨθ' υΛςΜ'Χθ' Λ'ΙΒΗΧΞα'νΟθ'

ΒΗΧΨΛ'Βθ' Λ'Ιθ'ΒΗΧ'ΜΒθ' ΗχΙ'Σ'Οδώ' ΗχΛΧνθ'Β'Βν' Α'πςθ' Ι·Ί φιΊ -17
200βΗΧΛΙνηΞώ'

υΛςΜ'Χθ' Λ'ΙβφΒΧΟ'ΛΟΞ' φεχ·ΦΟ ΛςΧνλ γχςΞΟθ' ΕΛ'Ι' βφ·ήΜθ' ΓΞα φιΊ -18
βμ'λΊ' ΒΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' ΗχλΙΨθ'

Φβ- , Ι'·λθ' ς' , Ι'·λθ'ΒΗΧΒΧΟ'ΛΟΞό' ΕΛ'Ιό' -'ΧΙΨθ' ΕΛ'Ιό' ΒγχαςΟ μλΕΛθ' Ι·Ί -19
.2004βΕΛ'Ιύθ' Ηχνρλθ' 'Ι'Λ·Θθ' ΜηΛλβ2

υΙ'Εθ' μΛεθ' 'Ι'ΧΙΕΟ ΗρΒ'ςλθ' ΗχΒΧΟ'ΛΟΞό' ΕΛ'Ιό' βφ·Λίλθ' Γ'οβθ' Ι·Ί ΙχλΕθ' Ι·Ί -20
.1999 βΕΛπ'εθ'ΒΗΧ·ΛΨθ' Ψχνθ' ΗΊςλΒλ Β1Φ ΒμχΛΠΨθ'ς

ΑΠνιθ' φ·ΛΨθ' ΩλΟΒλθ' Η·Οηλ Β1Φ ΒΗΛΧνλθ' ΗχΛΧν ΒοΙΕ'ΕΛθ' Βκθ'Ξ γ'ΜΛθ' Ι·Ί -21
.2010 βμ'λΊ' ΒΩΧΜςΟθ'ς

ΕΜχλθ'ς γΛΜ'Ί' ΦχΕλθ' ΗχΒΧΟ'ΛΟΞ' ΒΤ'ν·θ' ΙςλΕλ φηλ' ΑνχΜς Αθ'Φ μ'Ελα ΊΞΊ -22
.2012 βμ'λΊ' ΒΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' Ιλ'Εθ' Λ'Ι Β1Φ ΒΗΛ'ΙΟΞλθ' ΗχΞα'νΟθ'

ΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' ΕΛΧΞλθ' Λ'Ι Β2Φ ΒυΛ'Ιό' Ι'Σ'Οδώ' Βυς'ΞχΨθ' κΞ'Β κΧ'η-23
.2011 βμ'λΊ' ΒΗΊ'·Φθ'ς

'Ι'Ίς·Φλθ' μ'ςχΙβ3Φβ-φ'ΜΒθ' ΨχΙΕΟθ' -ΗχΙ'Σ'Οδώ' ΗχΛΧνθ'βφιΊ' Α'Ξη -24
.2009βΛ'ΜΒθ'ΒΗΧΨΛ'Βθ'

ΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' ΕΛΧΞλθ' Λ'Ι Β'Ι'λΙΟθ' γχςΞΟ βμ'λΩΊ' ΗνχΙΛς υΙχλΣθ' κΞ'Β ΙςλΕλ -25
.μ'λΊ' ΒΗΊ'·Φθ'ς

υΛΧν ΨχΙΕΟ Β4Φ βφ'ΜΒθ' Ι'Σ'Οδώ' Βυς'ΞχΨθ' κΞ'Β κΧ'ης υΙ'ςθ' μχΞΕ ΙςλΕλ -26
.2007 βμ'λΊ' ΒΗΊ'·Φθ'ς ΩΧΜςΟθ'ς ΑΠνιθ' ΕΛΧΞλθ' Λ'Ι βφεχ·ΦΟς

ΑΠνιθ Απ΄νλθ΄ Α΄Ι Ρ΄ΙνΛΟνώ΄ φα΄ ΗχεχΞΘ΄ ΄Ι΄χΒχΟ΄ΛΟΞό΄ ΡγΕ΄Ψθ΄ Ν΄·΄Ι ΛχΠ· - 27
 .2010 Ρμ΄λ΄΄ ΡΩχΜςΘ΄ς

ΩχΜςΘ΄ς ΑΠνιθ ΄ΕλχΞλθ΄ Α΄ΙΡ1Φ ΡφΒχΟ΄ΛΟΞώ΄ ΦχΦΘΘ΄ΡΗνΛ΄ηΞθ΄ ΄΅ιθ ΄΅Ε· - 28
 .2011μ΄λ΄΄ΡΩχΜςΘ΄ς ΄Η΄·Φθ΄ς

φα΄ ΛχΟΞΒ΄λ ΄ΕληΚλ ΡΗχΒχΟ΄ΛΟΞό΄ς φλχΧνΘ΄ ΄΅ηχΡθ΄ μχ· ΄Ηχι΄΄΄ΡΘ΄ ΄ΗδΕ΄Ψθ΄ ΡμχΞ΄χ ΙχΙΒ - 29
 .2013 ΡΛ΄΄ΜΒθ΄ ΄Η΄λ΄Β ΡΛχχΞΘ΄ς κςΙ΄

ΡΩχΜςΘ΄ς ΑΠνιθ Ιλ΄Εθ΄ Α΄Ι Ρ2Φ Ρφηη ΛςΧνλ ΄΄λΧνλθ΄ ΄ΕΛ΄Ι΄ ΡκχΛΕ μχΞΕ - 30
 . 2010Ρμ΄λ΄΄

΄ΗΞΞ΄λΡ ΄Ρο΄λ΄ΙΘΟΞ΄ς Λ΄΅Ξθ΄ ΄ΗχΛΧν ΡΙχΒλ Τ΄χΥ ΄ΗλΒΛΟ ΡμςΛΘς ΝΙΘ ΄νςΙ - 31
 .2007ΡΗχΛΙνηΞώ΄ΡΗ΄λ΄Βθ΄ Α΄·Π

ΡΗνχΦνΞδ ΡΩχΜςΘ΄ς ΑΠνιθ μχΙθ΄ Τ΄Ρ· Α΄Ι Ρ1Φ ΡΗΞΞ΄λθ΄ ΄ΗχΒχΟ΄ΛΟΞ΄ ΡμχΞΕ κχΕΛ - 32
 .2008

΄΄΄΄ς·Φλθ΄ μ΄ςχΙ Ρ6Φ Ρφ΄ΜΒ Ι΄ΣΟδ΄ ΡΝ΄·΄Ι Α΄ΦΠ ΄ΗχΙ΄νς Α΄χΙθ΄ μ· ΄ΕΙχΠΛ - 33
 .2008 ΡΛ΄΄ΜΒθ΄ ΡΗχ΄λ΄Βθ΄

Α΄Ι ΡΗχΞ΄ΛΙ ΄΄΄΄Ες ΄΄΄χΙλ΄΄ς κχΠ΄βλ ΄ΗχΒχΟ΄ΛΟΞό΄ ΄ΕΛ΄Ιό΄ΡυΛςΙθ΄ ΖιΦλ ΄χΛηΜ - 34
 . 2005Ρμ΄λ΄΄ΡΩχΜςΘ΄ς ΑΠνιθ ΄ΗχλΙ΄Ψθ΄ υΛςΜ΄χθ΄

ΡΩχΜςΘ΄ς ΑΠνιθΛχΛΒ Α΄ΙΡ1ΦΡΗχΒχΟ΄ΛΟΞώ΄ ΄΄΄΄Ι·θ΄ς ΄ΗχΞα΄νΘ΄-΄ΗΞα΄νλθ΄ΡΙΛΕ΄ Α΄ΙήΜ - 35
 .2011 Ρμ΄λ΄΄

ΡΩχΜςΘ΄ς ΑΠνιθ ΄ΗχλΙ΄Ψθ΄ υΛςΜ΄χθ΄ Α΄ΙΡΗχΒχΟ΄ΛΟΞό΄ ΄ΕΛ΄Ιό΄ΡμχΞ΄χ Α΄θ΄ή Ι΄Ξ - 36
 2002Ρμ΄λ΄΄

- 37 .2008ΡΛ΄΄ΜΒθ΄ΡΗλ΄΄Ψθ΄ ΄ΗχΙΛΕλθ΄ Α΄ΙΡΙ΄ΣΟδ΄ κΙ΄Ψθ ΄΅ΘΙλΡΙςΛΕ μ· ΄ΗνχηΞ

ΡΗ΄λ΄Βθ΄ Α΄·Π ΄ΗΞΞ΄λ Ρ-φ΄ΜΒθ΄ υΙ΄ΣΟδ΄ ΄΅χΙΕΘ΄— ΄ΗχΙ΄ΣΟδ΄ ΄ΗχΛΧνθ΄ ΡΙχΒλ Τ΄χΥ - 38
 .2007 ΡΗχΛΙνηΞό΄

- 39.2006 ΡΛΣλ ΡΝΙεθ΄ ΄Η·ΘηλΡ2Φ ΡΙ΄ΣΟδ΄ κΙ΄Ψθ φα΄ , Ι΄·λ ΡΟ΄ΙΛλΙθ΄ ΄΄΄΄

ΦχΦΘΘ΄ ΛχχΞΟ ΡΓΕ΄λθ΄ οθό΄ Ι·΄΄ ΄νχΙ ΄ΗλΒΛΟ ΡμςΛΘς υ΄Λα ΄΄ ΙχΛα - 40

.2007 Ρ Τ΄χλθ΄ ΡΛΠνιθ μ΄ηχ·Ψθ΄ ΄Η·Θηλ Ρ1Φ ΡΛχ΄Σθ΄ ΄΄λ΄΄΅θ ΡφΒχΟ΄ΛΟΞό΄

- ϋΘΙλ ϐΖςν·θ΄ ΕΛ΄Ι΄ ϐυΛςΙθ΄ μ΄λΕΛθ΄ Ι·Ϊ Ιχ΄λς φνχΞΕθ΄ μΞΕ ΓΕα -41
 .2008 ϐμ΄λΪ ϐΛΠνιθ ϋ΄ς Λ΄Ι ϐ4Φ ϐΛΣ΄Υλ φΒχ0΄Λ0Ξ΄
- ς ΛΠνιθ Α0ηθ΄ κθ΄Ϊϐ1Φϐφ΄ΜΒθ΄ Ι΄Σ0δώ΄ϐΰιθ μΞΕ Δχια -42
 .2007ϐμΙΛΪ΄ ϐΩχΜς0θ΄
- 43 .2009ϐΗχαςνλθ΄ ΗΨλ΄Βϐφ΄ΜΒθ΄ Ι΄Σ0δώ΄ϐϋ·δ ΄Ιςβ Σ ΙΛΕλ
 ΛΠνιθ Ψ΄ΛΩ΄ ϐ2Φϐφνιθ΄ς φ΄ΜΒθ΄ Ι΄Σ0δώ΄ κΙΪ ΄Ι΄χΞ΄Ξ΄ ϐμςΛ0τς Ηδ΄Φ ΙΛΕλ -44
 .2009 ϐμΙΛΪ΄ ϐΩχΜς0θ΄ς
- ΛΠνιθ ΗχλιΨθ΄ υΛςΜ΄χθ΄ Λ΄Ι ϐΙ΄Σ0δώ΄ κΙΪ φα Ν΄Ξ΄Ϊ΄ ϐμςΛ0τς υΙ΄ςθ΄ ΙςλΕλ -45
 .2007 ϐμ΄λΪ ϐΩχΜς0θ΄ς
- Λ΄Ι ϐ1Φ ϐφΒχ0΄Λ0Ξό΄ γχςΞ0θ΄ ϐΰΞςχ μ΄λΩΪ ΄ΗνχΙΛς υΙχλΣθ΄ κΞ΄Β ΙςλΕλ -46
 .2011 ϐμ΄λΪ ϐΗΪ΄·Φθ΄ς ΩχΜς0θ΄ς ΛΠνιθ ΕΛχΞλθ΄
- ΛΠνιθ Ιλ΄Εθ΄ Λ΄Ι ϐγχςΞ0θ΄ ΄Ι΄χΒχ0΄Λ0Ξ΄ ϐφΪΙχλΣθ΄ ΙΛΕλ κΞ΄Β ΙςλΕλ -47
 .μ΄λΪ ϐΩχΜς0θ΄ς
- ΄Ι΄Ϊς·Φλθ΄ μ΄ςχΙ ϐ2Φ ϐφΒχ0΄Λ0Ξό΄ ΦχΦ0θ0θ΄ς ΕΛ΄Ιό΄ ϐμςΙΪ υΙ΄Ι ΛΣ΄ν -48
 . 2009ϐμςνιΪ μ· ϐΗχΨλ΄Βθ΄
- Α0ηλθ΄ ϐΗχΒχ0΄Λ0Ξό΄ ΕΛ΄Ιό΄ ϐκχιΞ κΕΞθ΄ Ι·Ϊ ΙΛΕ΄ς φΞΛλ ΙΛΕλ ϋχ·ν -49
 .2007 ϐΗχΛΙνιηΞό΄ ϐ΄ΥχΙΕθ΄ φΨλ΄Βθ΄
- Ιλ΄Εθ΄ Λ΄Ι ϐΕΛΣ΄Υλ κχπ΄βλ γχςΞ0θ΄ ϐΙ΄ΙΕ κχπ΄Λ· γχβΠς μ΄ΙχςΞ τΞςλ κ΄Χν -50
 .2006 ϐμ΄λΪ ϐΩχΜς0θ΄ς ΛΠνιθ
- Α΄·Π ΗΞΞ΄λ ϐ-υςΙΕςθ΄ ϋχΙΕ0θ΄— Ι΄Σ0δώ΄ κΙΪ ΝΞ΄ ϐκχπ΄Λ· ΑχΒν Ζ΄ ΗλΨν -51
 .2009 ϐΗχΛΙνιηΞό΄ ϐΗΨλ΄Βθ΄
- .2003 ϐΝνς0 ϐφΨλ΄Βθ΄ ΛΠνθ΄ ΜηΛλ ϐφ΄ΜΒθ΄ Ι΄Σ0δώ΄ , Ι΄·λ ϐφλςΛθ΄ ΰ΄ςν -52
- φΒχ0΄Λ0Ξώ΄ ΛςΧνλθ΄ ϐφ·θ΄ίθ΄ ΛςΥνλ μΞΕλ Λπ΄Φ ς ΝχΛΙ΄ φΕ·Σ ΙΛΕλ ϋ΄ς -53
 .2009ϐμ΄λΪ ϐΩχΜς0θ΄ς ΛΠνιθ ϋ΄ς Λ΄Ιϐ1Φ ϐμΜ΄ς0λθ΄ κχχε0θ΄ Ηδ΄Φ·θ

'E''ΓπITψ~ π ρζ''MIζ~

Τῇ ἰ΄ κχχϵΘ Ἡλθς ὁ ὕχ φα υλ'''ΜΒθ' φαΛΣλθ' Ψ'Φθ'βκΞΞ γ'ΜΛθ' Ι·ἱ -1

Ἡ ὕλη τοῦ βιβλίου ἐστὶν καὶ ἡ φωνή τοῦ ἑκαστοῦ ἐν τῇ ἐκδόσει.

2012年MBE

'ΗλθςΨθ' ὃX φα 'ΗχI' Σ'Οδω' I'≡≡~λθ' 'ΗχΞα'v0 I'ΛΠ~λ ϐϑςή I'Ελα -2

.2006 ԲԼՄԹ՝ ԿՅԼ՝Բ ԲԽԼԻ՝ ՏՈԾՎ՝ ԿՏԻՅՈ՝ ՓԱՃԱՏՈՂԻ ԿԵՏԼՓ՝ ԲԽԼԻ՝ ՏՈԾՎ՝

Ῥῆγ᾽ ἱ' Σ' ὀδ' ὦ' Ἠλθ' ζ' ῥ' θ' Ἐλγ' ἔλ φα οὐχλπ' ζ φβχ' ὀ' λθ' ἐό' γχζ' ἐθ' Ῥλχνλ υλζν -3

. 2005 $\beta \Lambda^{\prime \prime} M B \theta^{\prime}$ $H \ddot{\Lambda}^{\prime} B$ $\beta H \chi I^{\prime}$ $\Sigma^{\prime} \delta \omega^{\prime}$ $\kappa \varsigma i \ddot{Y} \theta^{\prime}$ $\varphi \alpha$ $\xi^{\prime} \Lambda \varsigma \theta \eta I$ $H E \varsigma \Lambda \Phi^{\prime}$

Λχ0ΞB*λH0ΞΛpHγI*Σ0δω' HΞΞλ0 T'I* μχΞE0 φα Mχχλ00' HγBγ0'Λ0Ξ' ΛςIρφBχI H·χπς -4

 φ^α

κσιϊ φα λχθΞβ"λ ἡθ"Ξλ πῡχβχθ'λθΞό'ς φλχχινθ' ὕηχρθ' μχ· ἡθΞῖθ' πι' α ο'π ζ· -5

.2011 ԲԱՄԹ՝ ԴՅՆՔ ԲԱՅՅՅՈՒՄ՝

Ἡγεγξῆσθ' Ἡγβησ' Ἀσξό' ἸἸ' φα ξλςς φΞα*νθ' ὕχιΕθθ' ρΕμχλ μ· ΙλΕ' -6

ῥἡγινεαιθ' ῥυχ'Υς· ΙαΕλ ἨΎλ'Β ρΛχχΞΘθ' κσιϊ φα Λχ0ΞΒ'λ Ηθ'ΞΛ ῥἡγΙ'Σ 0δώ' ΗΞΞ~λθ'.

.2006

ΛΕΘΟ' ὕΧ φα ζςν·ιθ ἩγΒΧ'ΛΟΞ°η φαΛΣλθ' γχΞΘ' β*ΥΛ ΙΔΕλ ἩνΞς· -7

.2009^{πΕΛηΞ}. πΛ Υ_χΘ ΙλΕλ ΗΨλ“Β πΗχΙ“Σ 0δώ’ κσιΨθ’ φα Λχ0ΞΒ“λ Ηθ“ΞΛ πφαΛΣ λθ’

κσιϊ̇ φα̇ λχ0εβ*λ̇ ἡ0ε̇ε̇λρ̇η̇χ̇ι̇σ̇ σ̇0δ̇ώ̇ ἡ̇ε̇ε̇λ̇ι̇θ̇ ἡ̇χ̇ε̇α̇ν̇0θ̇ ἐ̇μ̇χ̇λ̇θ̇ρ̇ ι̇λ̇ε̇ φ̇θ̇ε̇. -8

200P'ΗΙΔΛΣ 'ΗΥΛ"ΒρΛχχΞ'ΘΘ'

ἔφαθ' ἡ ψυχή· ἰδοὺ νῦν ἔρχεται ἡ σωτηρία ἡμῶν, ὡς ἔλεγε ὁ κύριος. -9

.2007 ԲԱՄԹ՝ ԿՅԼ՝Բ ԲԽԼ՝ ΣΘΔΩ՝ ԿՑԻՅԹ՝ ՓԲ ԱԽՅԵ՝Լ ԿԹ՝ΞΛ

φα Λχ⁰≡Β*λ π^Hχ⁺İ⁺ν Σ⁰θ' Η≡Ξ⁻λιθ Ηγ≡α⁺ν0θ' χ'Μλθ'ς υιςλγ⁰θ' γλ⁺η0θ' πλΙ⁺εθ' Ι·İ μ'ΛΕ -10

ⲡⲕ Ⲳⲭⲑ ⲓⲕⲉⲗ ⲙⲙⲗⲃ ⲡⲙⲭⲓ ⲛⲟⲩⲱⲁ ⲕⲥⲓⲱⲑ

ἡΘ'ΞΛ ρΗΦΞζολθ'ς Ἐλχι'Σθ' ἱ'ΞΞ~λθ' φα ἩχΒχθ'ΛθΞό' ῥ'λῖι' Ἐλ'ι'ρΗιχΥα ζχςΕ -11

.2005ϐΛ'''MBθ' 'Hÿλ'BϐHχI'Σ0δώ' κσιÿθ' φα Λχ0ΞB'λ

ΗΘΞΛ Β(2008 ι2003) ΛΨΜΒΘ΄ ΦΑ Ψ΄ενθ΄ ΰΰρθ΄ Ψ΄Φδ Ήΐ΄ν Σ ΰηχπ ΒΙ΄ΨΞ ΦΑςδ -12

.2010 ΡΕΛηΞ· ΡΛΥΧΘ ΙΛΕΛ ΉΨΛ΄Β ΡΗΧΙ΄Σ Ξδΰ΄ ΚςΙΨθ΄ ΦΑ ΛΧΘΞΒ΄Λ

ΛΧΘΞΒ΄Λ ΗΘΞΛ Β΄Ιΰς΄ελθ΄ Ψ΄Φδ ΦΑ ΦΒΧΟ΄ΛΟΞΟ΄ ΦΧΦΘΘ΄ Ωδ΄ς ΡΖ΄ ΄Φΐ ΄ΑΒΛ ΛΛΞ-13

.2005 ΡΕΜή ΡΗΧΛΞΞΟ΄ ΉΨΛ΄ΒΘ΄ ΡΗΧΙ΄Σ Ξδΰ΄ ΚςΙΨθ΄ ΦΑ

ΐ΄ΛΛελ Τ΄βΧΟΞ΄ ΐ΄·ΙΦΟΛ ς ΉΧΛΨΜΒΘ΄ ΉχαΛ Σλθ΄ ΉλςΧνλθ΄ ΡΛ΄·Ε γ΄ΜΛθ΄ Ι·ΐ -14

.2005Ρ ΰΐΠθ΄ ΡΦΙΐς· μ· Ή·ΧΞΕ ΉΨΛ΄Β ΡΗΧΙ΄Σ Ξδΰ΄ ΚςΙΨθ΄ ΦΑ ΛΧΘΞΒ΄Λ ΗΘΞΛ ΡΰΜ΄· ΉνΒθ

ΚςΙΨθ΄ ΦΑ ΛΧΘΞΒ΄Λ ΗΘΞΛΡΗΧΞα΄νΟθ΄ ΕΜΧλθ΄ ς γςΞθ΄ ΰηχπΡΰΙ΄ΐ Φ·΄δΛΐ -15

.2010ΡΕΛηΞ·ΡΛΥΧΘ ΙΛΕΛ ΉΨΛ΄ΒΡΗΧΙ΄Σ Ξδΰ΄

ΛΧΘΞΒ΄Λ ΗΘΞΛΡΗΞΞΨλθ΄ ΦΑ ΛΧΐΟιθ ΰλ΄Ψη ΉΧΒΧΟ΄ΛΟΞΟ΄ ΉΧεχθ΄ ΡΕΛΧ Σν υςΞΐ -16

.2011Ρμ΄ΞλΙΟ ΉΨΛ΄ΒΡΗΧΙ΄Σ Ξδΰ΄ ΚςΙΨθ΄ ΦΑ

΄ΡΟΧλνΟ Ρ΄ΠΛΙ΄ΣΛ :ΉΧΙ΄Σ Ξδΰ΄ ΉΞΞΨλθ΄ ΦΑ ΉΧΞα΄νΟθ΄ ΕΜΧλθ΄ Ργ΄νΠς· Λ΄λΐ -17

.2002 ΡΛΨΜΒΘ΄ ΉΨΛ΄Β ΡΛΧΧΞΟθ΄ ΚςΙΐ ΦΑ ΛΧΘΞΒ΄Λ ΗΘΞΛ Ρ΄ΠΛΧςΦΟς

ΉΞΞΨλΙθ ΉΧΞα΄νΟθ΄ ΉΧΒΧΟ΄ΛΟΞΰ΄ ΙΧΙΕΟ ΦΑ ΞΛςΙ ς γςΞθ΄ ΰηχπΡΰΙ΄ΐ Γ΄·λ -18

.2010ΡΕΛηΞ· ΡΛΥΧΘ ΙΛΕΛ ΉΨΛ΄ΒΡΗΧΙ΄Σ Ξδΰ΄ ΚςΙΨθ΄ ΦΑ ΛΧΘΞΒ΄Λ ΗΘΞΛΡΗΧΐ΄ν Σθ΄

·υ΄λΐΨ΄ ·έηζ΄:Ψλ΄Ο

΄Ήεζ΄

1-thomson ,john, strategic management, awareness and change, third edition, international thompson business 2000.

Ε΄υγΉηΙΖ΄

1-KPMG ,guide des banque et les établissement en algérie ,2012 .

·υλΠΙΉεζ΄ Χβ΄πιΙζ΄:΄Οζ΄Ο

www.eshmel.net/vb/t23992.html.1-

www.badr-bank.net.2-

forum.univbisha.net/Index.php?topic=22918.3-

- 4- <http://WWW.marefa.org/index.php>
- 5- <http://www.shabab1.com/2minutes.htm>
- 6- www.sci-dz.com/forum2/index.php?show_opic
- 7- [www.laghout-net /show_thread PHP?t= 34811](http://www.laghout-net.net/show_thread.php?t=34811)
- 8- [www .docstoc.dz](http://www.docstoc.dz)
- 9- www.univ-tiaret.dz/bibliothèque
- 10- [http://www.face book.com /perematink-php ?story](http://www.facebook.com/perematink-php?story)
- 11- [http://www.face book.com /perematink-php ?story](http://www.facebook.com/perematink-php?story)
- 12- islamfin.go.forum.net
- 13- [www ,radioalgerie, dz](http://www.radioalgerie.dz)
- 14- <http://www.ennaharonline.com/ar/tatestnewews-nouvelles-algeri>
- 15- [www .djalfa-info/vb/showthread.php ?](http://www.djalfa-info/vb/showthread.php)
- 16- www.guemarinfo.com/ar/flaha/flaha1/3299.html
- 17- www.guemarinfo.com/ar/flaha/flaha1/3299.html
- 18- www.startimes.com
- 19- master-first-forum.dom/t332.topic

Ο Ζηζ

‘Κη ς ‘ρχα ὕλλϑο φοθ’ Η’χ·θ’ φα κιδ’οθ’ τιϊ ‘ρολιδ σιλ· μπλλ ΗΞΞ’λ υ’ Γ’Βν μ’
γςΞθ’ ΖθΙ φα ΕΙ’Ξθ’ ΗΞα’νλθ’ ὕςΛΧ ΗαΛϑλ ς Ι’χ’ΙΕοθ’ ΗρΒ’ςλ ς ΗΕ’ολθ’ Ρ Λβθ’ ὕΕ’ίοΞ’
ξΚπ Ωλ ΑΞ’νοο ΗχΒχΟ’ΛοΞ’ ΩΥςςβ ‘ριχιΕο ς ‘ρϑ’χ· φα ΥΙΕο φοθ’ Ι’ΛςΦοθ’ Ηϑ·’ολς
. ‘ροχ·Κ’Βθ ΕΙΙΕλθ’ ς ‘ρχα Ηιϊ’βθ’ ΗΞα’νλθ’ σςδ ὕϊ’βθ ς Να’νοθ’ Λχρ’ο ΗΞ’ΛΙς Ι’Λχ’ίολθ’

τιϊς ΗΞα’νλθ’ Ιϊ’ςδ ΙχΙΕο φα Λχ·η Λχρ’ο ΝΛ’λχ γςΞθ’ ὕηχπ μώ ΖθΙς
ς ‘ρϑ’χ· φα ΗΕ’ολθ’ Ρ Λβθ’ ὕΕ’ίοΞ’ ὕΒ’ μλ ΗΞΞ’λθ’ ‘π’ν·οο μ’ μηλχ φοθ’ Ι’χ’ΒχΟ’ΛοΞώ’
. ΗχΞα’νοθ’ γχεΕο φθ’οθ’.

Ζςν·θ’ ΗχΒχΟ’ΛοΞ’ ΙχΙΕο φα γςΞθ’ ὕηχπ ΛςΙ Μ’Λ· ςπ ΗΞ’ΛΙθ’ ΞΙπ μλ ὕΙρθ’ ς
‘ΗχαΛΣλθ’ Ηϊ’νΣθ’ Λ’χΟθ’ κΩ ΥχΕ ‘ΗχβχΛθ’ ‘Ηχλνοθ’ ς ΗΕΕ’βθ’ Ζν· ΙχΙΕοθ’ ς ‘ΗχΛ’Βοθ’
φα ΗΦΠ’νθ’ Ι’ΞΞ’λθ’ μχ· ΕΙχΙΠ ΗΞα’νλ· ‘πΜχλοθ Ι’Σοδ’ υ’ϊ ‘ΗχΞ’Ξ’ϊ’ ΕΜχηΛθ’ ‘πΛ’·οϊ’·
. ΗϊΛ’Ξολ ςλνθ’ Η·Ξνβ ‘Ηχλςλϊ Ζςν·6"φϊ’νΣθ’ ΜηΛοθ’ ΗΒΛΙ :Ηϊ’νΣθ’ ΞΙπ

ὕηα ‘Ηχηηχπ ς ‘Ηχνςν’δ γ’ςϊ ΙςΒς τθ’ Ηα’Υ·β Ι’Βονλθ’ ς Ι’λΙοθ’ φα ὕΕ’οθώ’
κΩ Ιεα ‘ΗχβχΛθ’ ‘Ηχλνοθ’ ΗΕΕ’βθ’ Ζν· Ρ Θχ ‘λχα ‘λ’ ΗΞα’νλθ’ ΗΒΛΙ ΕΙ’χΜ τθ’ Ι’ϊ’ ὕλ’ςϑθ’ ΞΙπ
φοθ’ Ι’χ’ΒχΟ’ΛοΞώ’ κπ’ ΗαΛϑλ Ηχί· ς υΛ’ΜΒ υΛ’Βο Ζν· Λ·η’ ξΛ’·οϊ’· ΗΞ’ΛΙθ ξΛ’χΟθ’
. ‘ΗχαΛΣλθ’ Ηϊ’νΣθ’ φα ΕΙ’χΛθ’ ΜηΛλ ὕοΕχ οοιϑΒ φοθ’ς Ζν·θ’ ‘ρε·Φχ φοθ’

Ζςν·θ’β ΗΞα’νλθ’β ΗχΒχΟ’ΛοΞώ’β ΗχαΛΣλθ’ Ηϊ’νΣθ’ βγςΞθ’ ὕηχπ: ·υΓ’ηϑιζ’ Ε’ιηεζ’
‘ΗχΛ’Βοθ’

Summary

The success of any organization depends on the extent of its ability to adapt to the environment in which it operates. as well as to exploit the opportunities and meet the challenges and know the conditions of competition prevailing in knead the market and follow the developments that occur Viooda strategy commensurate with these variables and study the impact of competition and the interaction of the forces of competition actors where and specific appeal and knead because the market structure is practiced great influence in determining the rules of competition and the strategies that can be adopted by the organization in order to exploit the opportunities available in the environment and thus achieve competitiveness. , and the goal of this topic study is to highlight the role of market structure in determining the strategy of commercial banks and specifically Bank Agriculture and Rural Development , where then choose the banking industry as a basic foundation for any economy to distinguish competition stiff among the institutions that are active in this topic industry : the degree of industrial concentration " 6 Banks generally, the growth rate accelerated . difference in the services and products , in addition to the existence of legal barriers and structural Every this topic factors led to the increase in the degree of competition . as for the Bank of Agriculture rural Development was then chosen for the study as the largest commercial bank in Algeria and in order to know the most important strategies applied by the bank and that made him occupy a leadership position in the banking industry .

Keywords: market structure , the banking industry , strategy , competition , commercial banks and their habitat analysis ,