



ôôô ôô ôôô ôôô
ôôôô ôôô ôô

2014 / :

: ôôôôô

(.a)

Ø

oooooooo

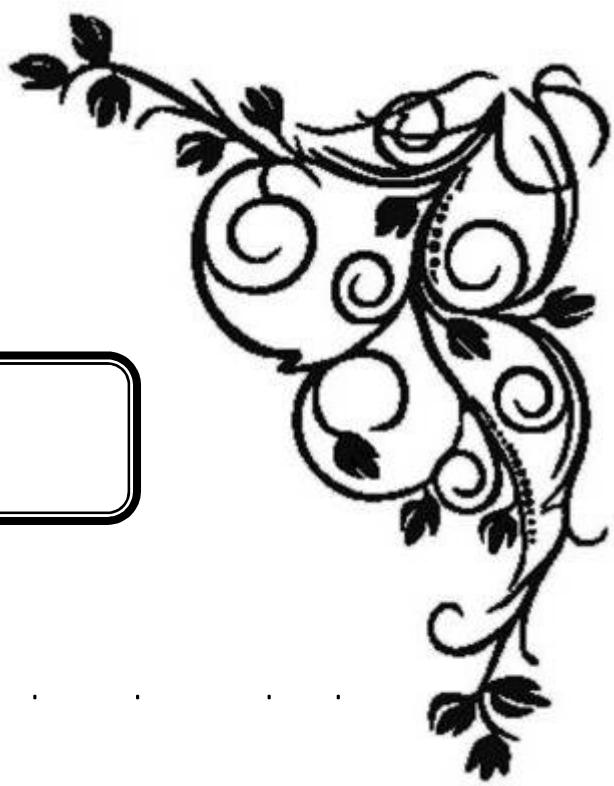
:()

قشی محمد الصالح.

- بویزار حسینیة.
- روپاں منیرہ.
- کرفہ سارہ.

2014/2013 :

Ü Ü · Ü



٦٦٦٦٦٦

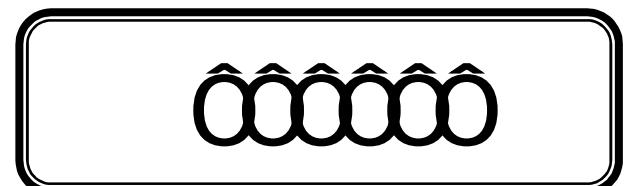
« »

حسيبة

ÔÔÔÔÔÔ

2014-2013

ÔÔÔÔÔÔ

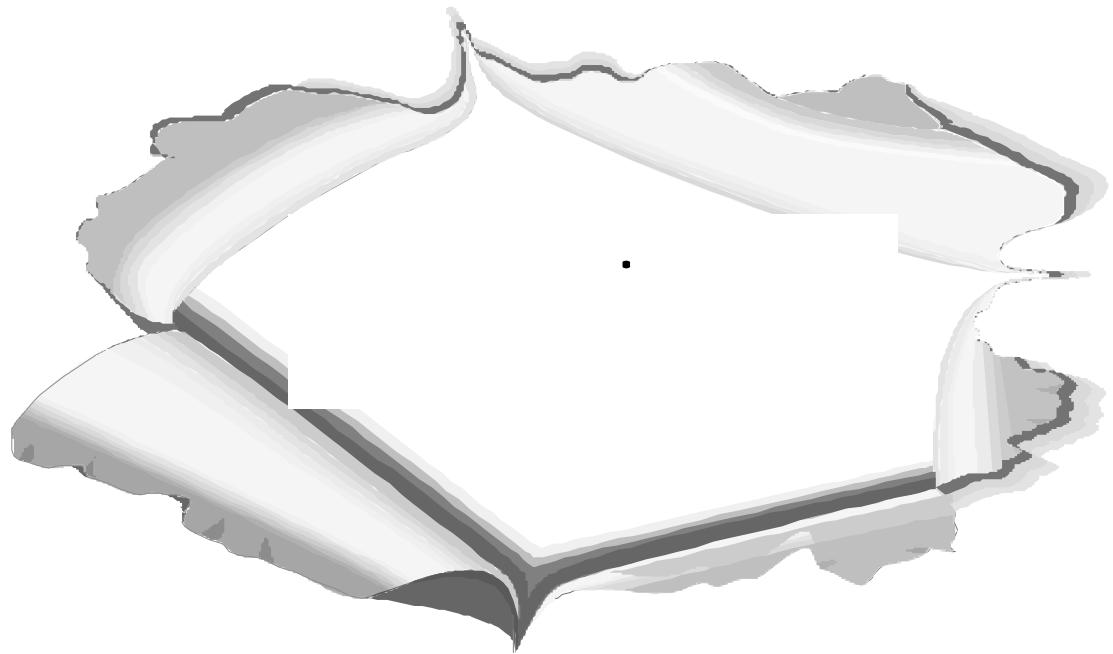


«

»

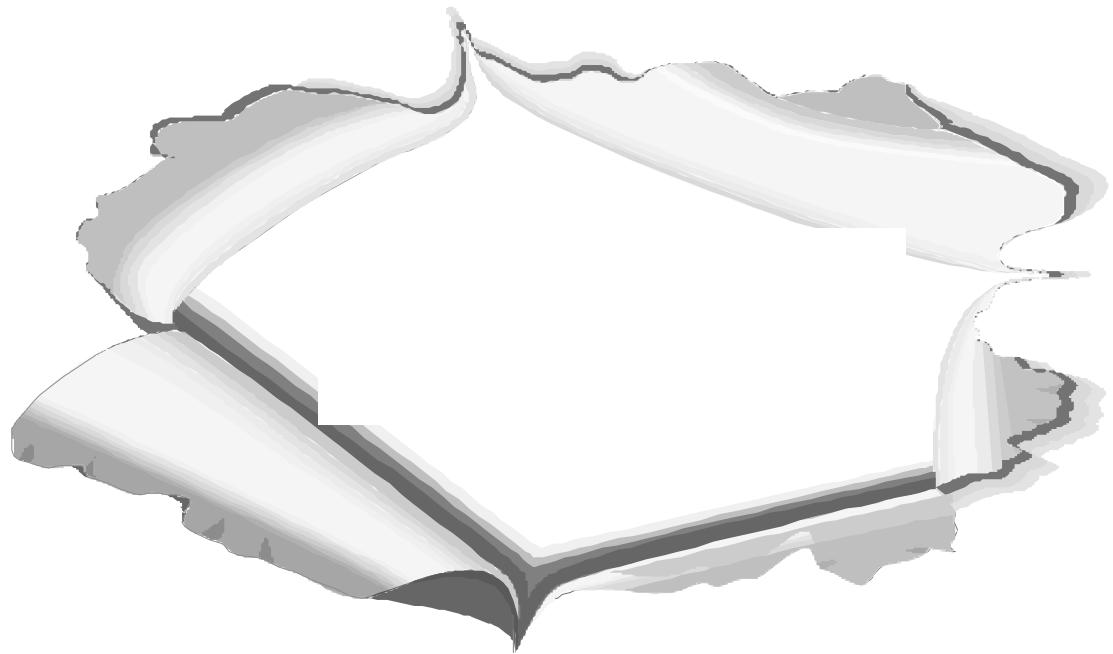
«





		Ø Ø
1		
2	Ø	:Ø
2		Ù
4		Ù
6		
10		
10		Ù
11		
13		
15	Ø Ø	
15	Ù	Ù
16	(Ù)	Ù
17	Ù	
19	Ù	
		Ø
22		
23		Ø
23		Ù
24		
24	Ù	
30		
30		Ù
31		

31		
33		
33		Ù
37		
40		
42	Ù	
	Ø	Ø
45		
46	Ø	Ø
46		Ù
46		
48		Ù
52		
52	Ù	Ù
52		
54		Ù
59		
59		Ù
62	Ù	
66		
68	Ù	
70		
72		
74		



مقدمة

: ۸۸ ۸

۸

۸ ۸ ۸

۸ ۸

۸

۸ ۸

۸ ensej ۸

:- -

۸

o

:- -

o

*

۸

۸ *

o

۸

۸ *

:- /

۸

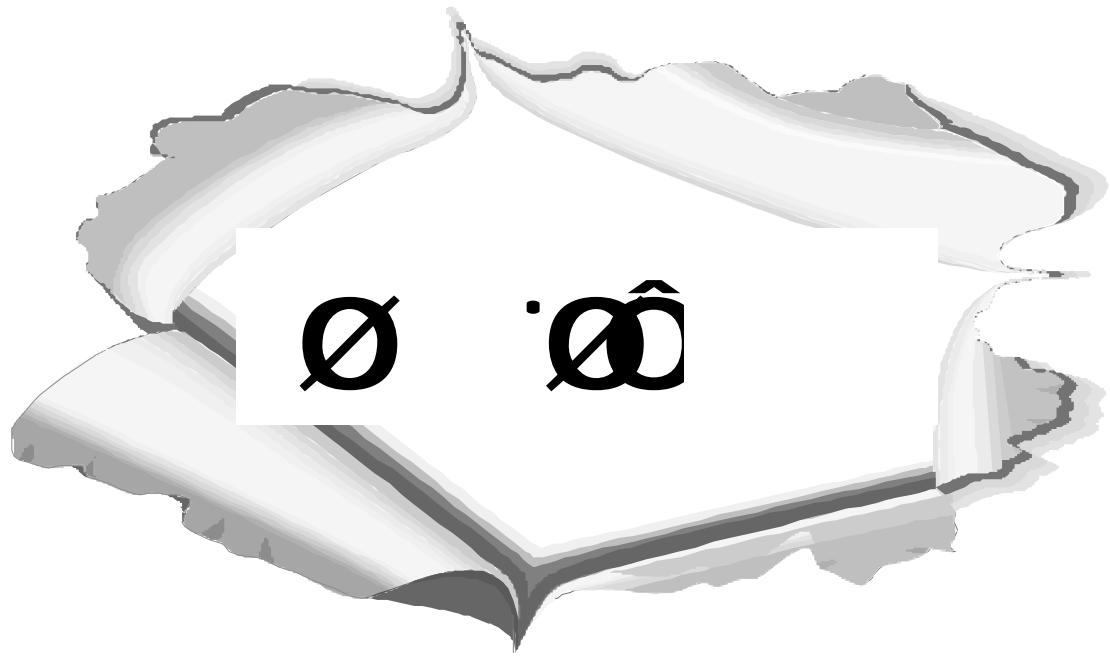
۸

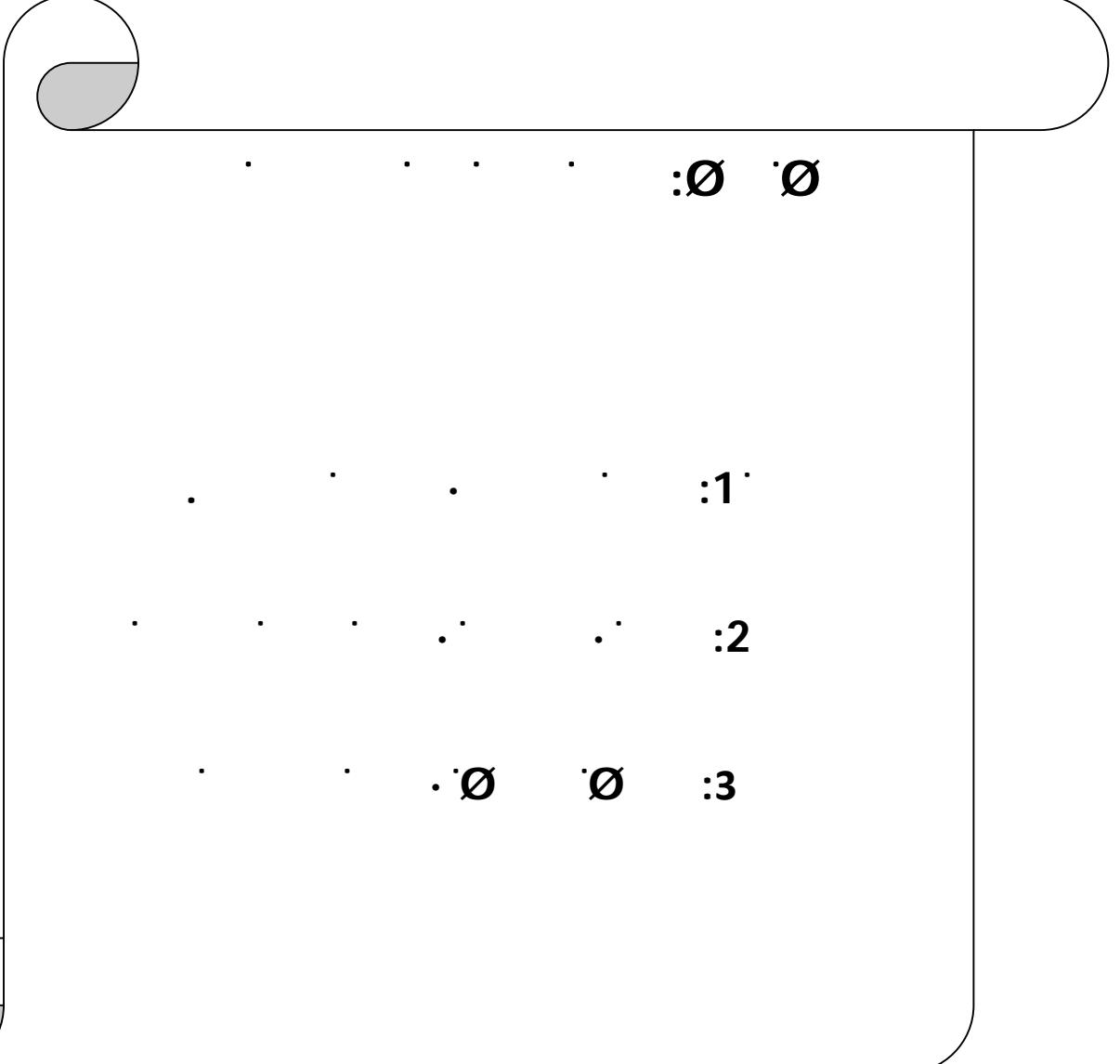
:- /

۸ *

*

مقدمة





: \emptyset : \emptyset

:1

:2

: \emptyset : \emptyset :3

0

U

U

U

U

U

U

٥

Ø

:Ø

Ù

:Ø

Ù

:Ø

١

M :TRUCHY

:Ø

Ù

Ù

2

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

3

^١ ناصر دادي ،اقتصاد المؤسسة،دار المحمدية العامة،ص09.

² محمد علي،دراسة عن استراتيجيات وبرامج تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ومنظمات العمل الدولية،1996،ص39.

³ محمد علي،نفس المرجع السابق.

0

U

U

U

:Ø

U

U

U

٣٠٠ ١

٥٠٠ ٤ ١٩٥٩

٥٠٠ ٥

٣ ٤

^١ منصور بن عماره، المؤسسات المصغرة ودور البنوك في تمويلها، الدورة التمويلية الدولية حول تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها في الإقتصاديات، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، يومي 25-28 مايو 2003، ص 06

^٢ منصور بن عماره، مرجع نفسه، ص 08

^٣ رضا قربعة، دور المؤسسة المصغرة في الإنتاج الاقتصادي والإجتماعي، مجلة بحوث إقتصادية، 2003، العدد الثامن، ص 35-59

0

U

U

U

U

U

U

U U

U

U

U

U

U

U

U

U U U
1 250
U U
.....
49-5 U U
U U 1968 U
2 ... 49-5
U U
U U

¹ د.محمد علي حيدر، دراسة عن استراتيجيات وبرامج تنمية المؤسسة الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية المتوسطة، منظمة العمل الدولية، 2001
² محمد علي حيدر، المرجع نفسه.
³⁹⁻² ص.

-1

1

-2

U -3

U -4

2 U -5

-6

U

U

U

U

3

O .7

U

U

U

U

¹ زابري بلقاسم ،العنانيد الصناعية كاستراتيجية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة،مجلة العلوم الإقتصادية وعلوم التسويق،جامعة سطيف،2007 م،عدد 07،ص 12.

² عmad Abu Rzwan،التحديات التي تواجه المشاريع الصغيرة،مداخلة في إطار فعاليات الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية،الجزائر،17-18 أفريل 2006،ص 629.

³ إلياس عقال،تمويل المؤسسات المصغرة في إطار الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب ANSEJ،دراسة حالة وكالة بسكرة،مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الإقتصادية،تخصص نقود وتمويل،2009،ص 68.

١.

٢.

-8

٣.

-9

٤.

٥.

-10

٦.

-11

٧.

٨.

-12

٩.

-13

١٠.

-14

-15

١١.

-16

١٢.

١٣.

١٤.

٣

^١ سعاد نايف برونوملي، إدارة الأعمال الصغيرة ،دار وائل للنشر، عمان،الأردن،2005،ص 60 .

² جهاد فراس الطليوني،دراسة الجدوى الإقتصادية للمشاريع ،دار كنوز والمعرفة للنشر والتوزيع،عمان،2011-2012،ص40-41.

³ فتحي السيد عبده،أبو سيد أحمد،الصناعات الصغيرة ودورها في التنمية المحلية،مؤسسة شباب الجامعة،الإسكندرية،مصر،2005،ص 71 .

1

- 17

¹ سعاد نايف برونوطي، إدارة الأعمال الصغير، دار وائل للنشر ، عمان،الأردن،2005،ص.60.
² جهاد عبد الله عفانة،قاسم موسى أبو عبد، إدارة المشاريع الصغيرة،دار البازوzi العلمية للنشر والتوزيع،عمان،الأردن،2004 ص.40.

:Ø

U

U

U

U

U

U

U

U

U

U

U

U

1

15

U

U

U

U

U U

U

U

¹ عبد الرزاق حمدي، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الحد من أزمة البطالة، الملتقى الوطني الموسوم بـ“استراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، المنظم من قبل جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، ماي 1995 ص(1-58).

٦

٧

٨

:Ø

-1

٩

:

-2

١

-3

١٠

١١

2

-4

3

-5

^١ توفيق عبد الرحيم يوسف، إدارة الأعمال التجارية الصغيرة، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2009 م، ص 25-26.
² طاهر محسن منصور الغالي، إدارة استراتيجية منظمات الأعمال الصغيرة والمتوسطة، دار وائل للنشر والتوزيع، الأردن 2009، ص 27.
³ أيمن علي عمر، إدارة المشروعات الصغيرة، الدار الجامعية، مصر، 2007 م، ص 38.

-6

١

٤

٣

٤

-7

٥

٦

-8

٢

٧

٨

٩

-9

٩

١٠

١١

-10

١٢

-11

١٣

-12

٣

١٤

-13

١٥

-14

^١ محمد زيدان،أسايب تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجال الصناعات التقليدية والحرفية،الملتقى الوطني الأول حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودروها في التنمية،جامعة الأغواط ،٩-٨،أبريل ٢٠٠٢،ص ٢٥

^٢ نفس المرجع،ص ٢٦.

^٣ محمد يعقوبي،مكانة وواقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية،الواقع والمعوقات،مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ،جامعة سطيف،الجزائر،٢٠١١ م،عدد ١١،ص ٦٥-٦٦.

٤

-15

١

٤

٤

-16

٤

٤

٤ ٤

٤

-17

٤

-18

٤

-19

٤

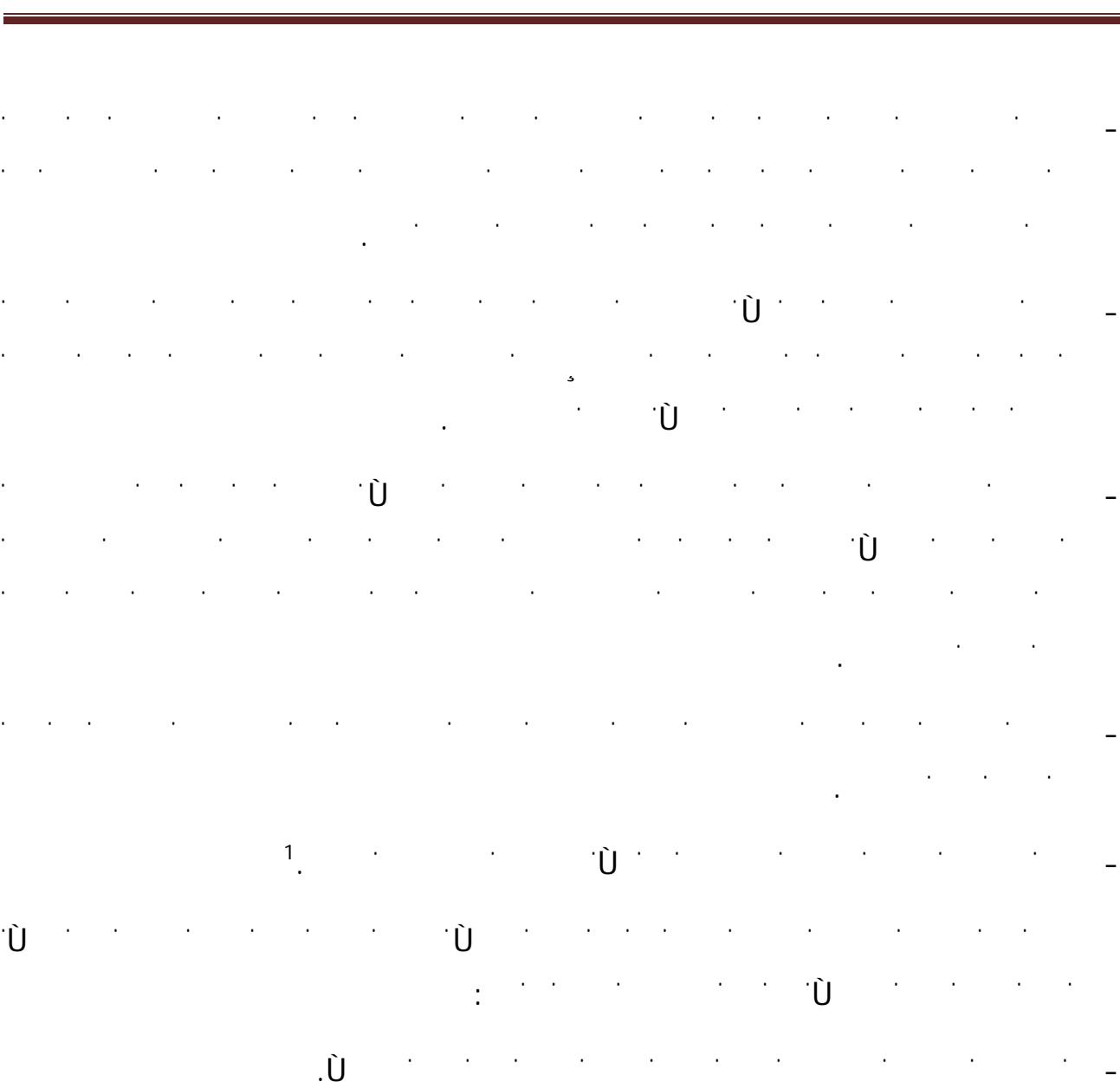
٤

-20

٢

-21

^١ فايز جمعة صالح النجار، الزيادة وإدارة الأعمال الصغيرة، دار ومكتبة جامعة الأردن، 2008 م، ص 79
² د.جehad فراس الطيلوني، دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع ، عمان، 2010-2011، ص 40-41



^١ محمد زيدان،أساليب تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجال الصناعات التقليدية والحرفية،الملتقى الوطني الأول حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية ،جامعة الأغواط،9-14 أفريل 2002،ص25

Ø

: (Ø) Ø Ø :

Ù

Ù

Ø : Ø

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ø : Ø

Ù

Ù

Ù

٥

Ø

Ù

Ù

Ù Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

: (Ø) Ø :

Ù

Ù

º

º

^١ محمد الهادي مباركي، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة منتور بيسنطينية، المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية، الملتقى الوطني الأول حول المؤسسة الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية، الأغواط 9-8 أفريل 2002

Ø

Ù

Ù

:

:

:

Ù

Ø

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ø

1998 1996

Ù

35 19

40

35

 \emptyset

U

U

U

U

U

U

U

(

3 +

1)

4

U

U

U

U

U

U

1

0

:Ø

Ù

Ù

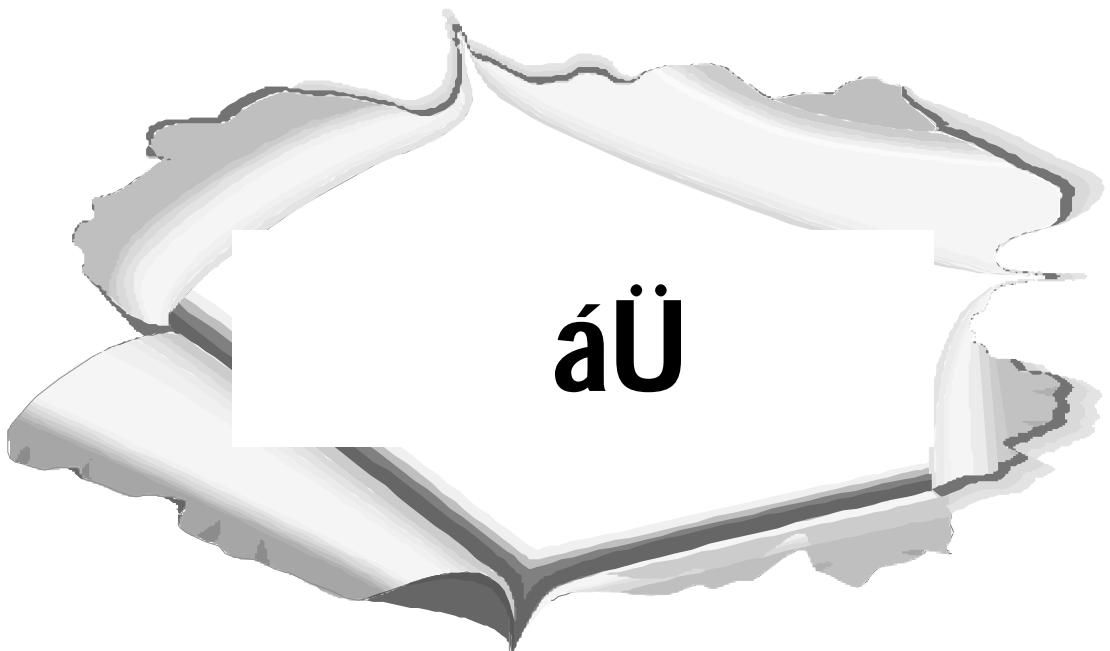
Ù

Ù

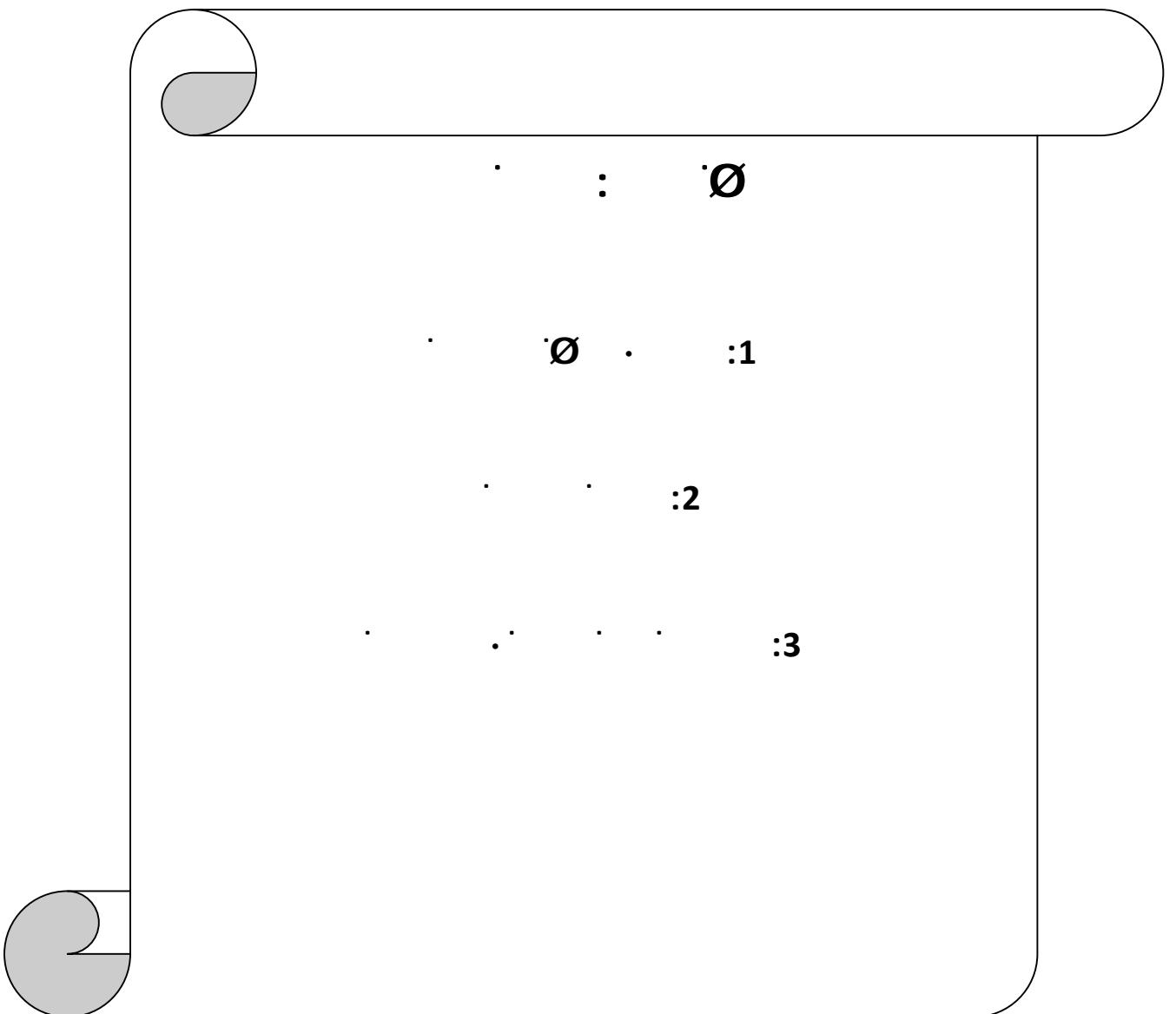
Ù

Ù

Ù



áÜ



·Ù

• Ù

U

8

U

Ù

• Ù

· Ù

• . . . :Ø .

•Ù

: \emptyset

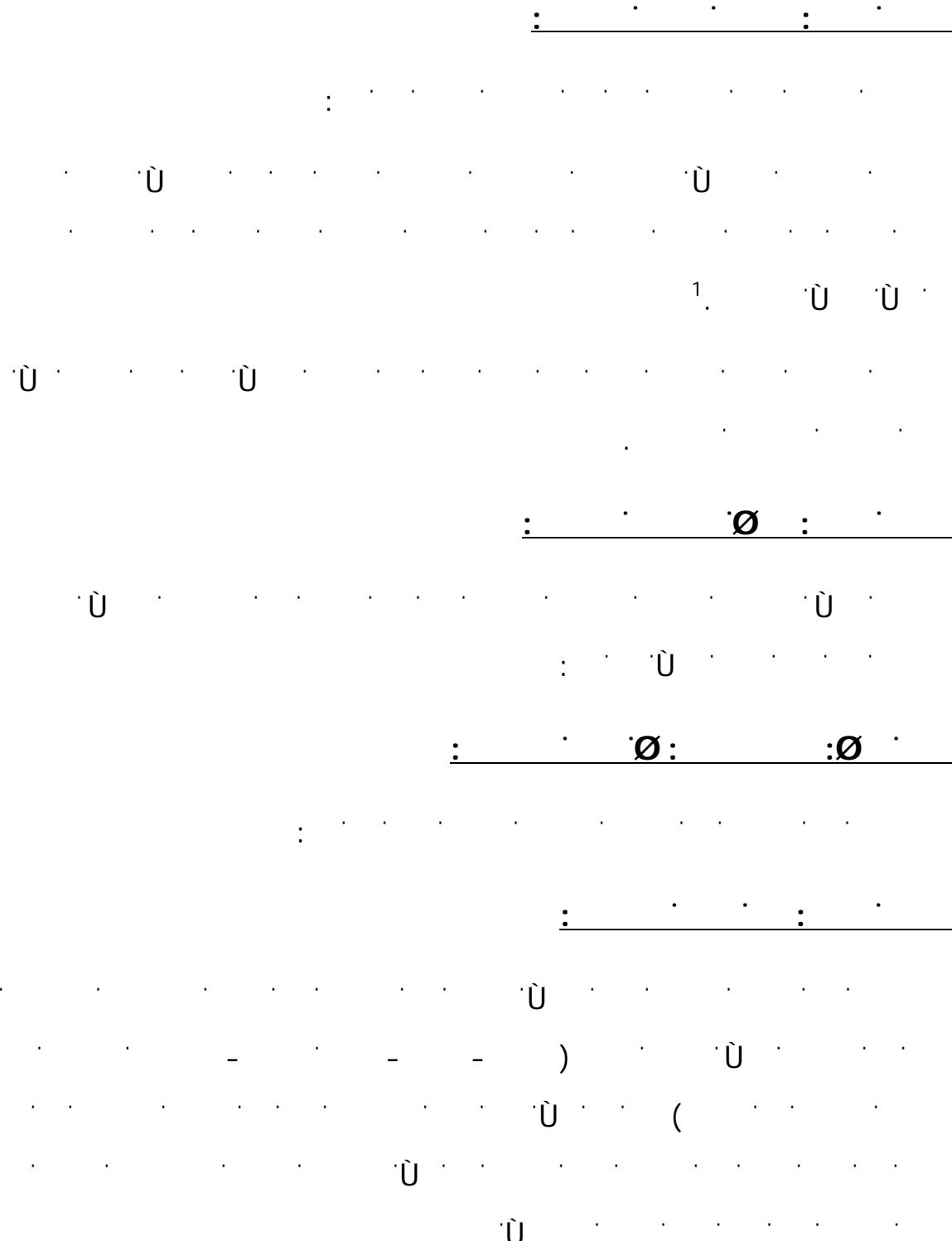
-André Letouski)

U *

¹(. . . .) *

(.. \cup ..) \cup ..

¹ صندر-فسيبي، دور المرافقة في دعم إنشاء المؤسسات المصغرة، مذكرة ماجستير في علوم التسويق غير منشورة، جامعة قسنطينة، 2005، ص 53.



^١ دليل إنشاء المؤسسة المصغرة، الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب.

: **Ø** :

U : U :

U : U :

U : * U :

U : U :

PLANT U :)

U : (AFFAIRE

: **Ø** :

anzej :

:

U :

:

U :

: **1** :

500 U :

% 1

% 29

% 70

:02

500

% 2

%28

% 70

:(CSVF)

Ø

Ù

Ù

Ù

Ù Ù Ù

Ù

:

Ù

Ù

: Ø Ø

Ù Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ø

: : :

Ù

Ù

Ù

Ù

(

Ù)

Ù

Ù

Ù

Ø :

Ù

(Ù -)

Ù

Ù (bit)Ù

28 %29) (%2 %1)

70 (Ù %

% 70 % 30

U %

U U

U U

U U

U

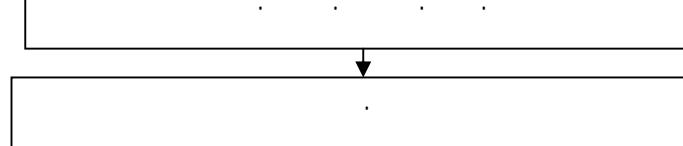
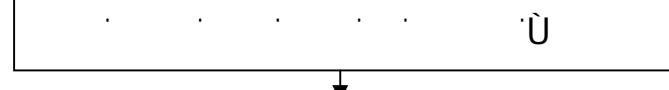
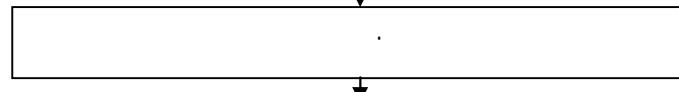
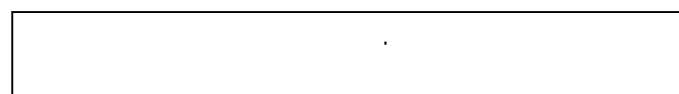
U

6. U)

(

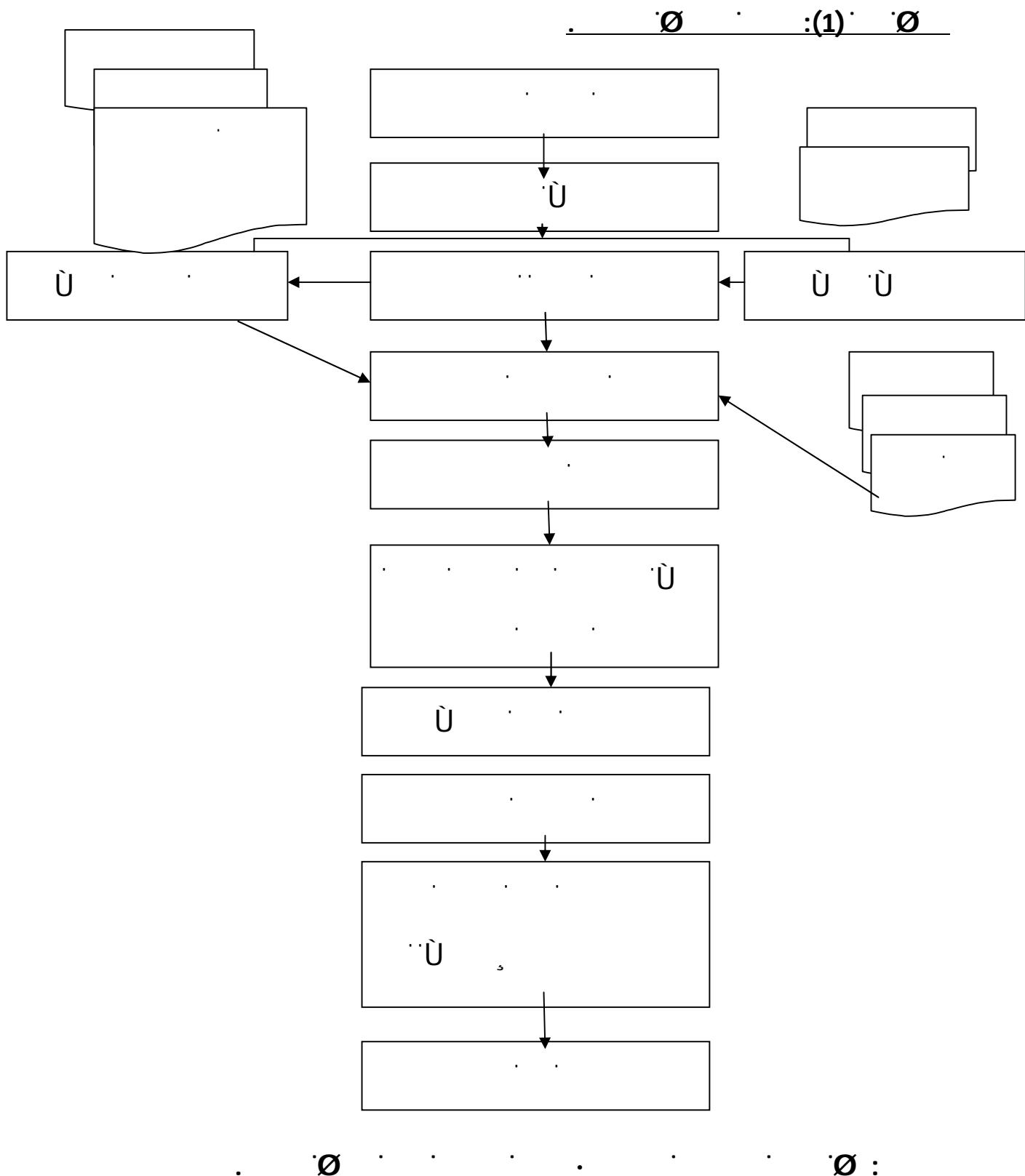
U

Ø : (2) Ø



Ø

Ø :



• • • • •

·Ù

•Ù

8

·Ù

•Ù

.U

PLAN D'AFFAIREÙ

•Ù

·Ù

•Ù

·Ù

•Ù

)

. (

•Ù

Le taux de mortalité

- 1

- 2

- 3

- 4

١ نفس المرجع السابق .

..... ع ع ع ع ع ع -5

..... ع ع ع ع ع ع -6

(..... ع ع ع ع ع ع -7

..... ع ع ع ع ع ع -8

1 ع

^١ هلال ادريس و معن ثابت عارف، ور الحاضنات الإنتاجية في تنمية المؤسسات الصغيرة، مداخلة في إطار فعاليات الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة الشلف، يومي 17/18 ابريل 2006 م، ص 19.

• • • • • • • •

$$(\dots) \cup \dots$$

U U U

:Ø :Ø

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1913. 10-1250

Ù Ù Ù Ù Ù

U

•

U U . .

• U

Ù . . Ù . Ù . . Ù .

U

U

U

U

: **Ø** :

U

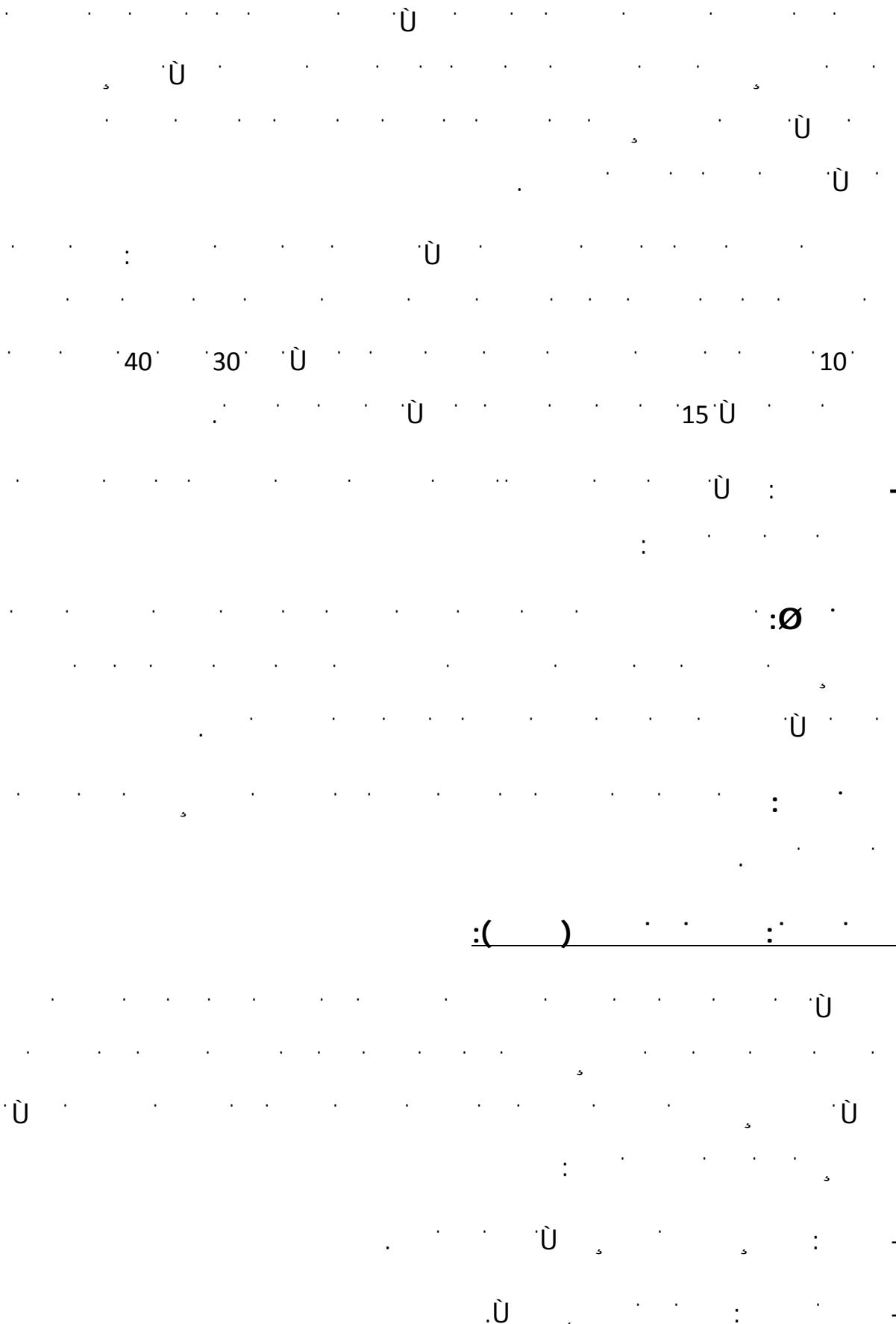
Ù . . . Ù : . . . Ù

U U U U U U U U U U U U

U U U

TVA

• U



Ù Ù Ù) Ù (... Ù

1

• • • •

1. **U** 2. **U** 3. **U** 4. **U** 5. **U**

: (-) . . *

• • • • *

1

U

U

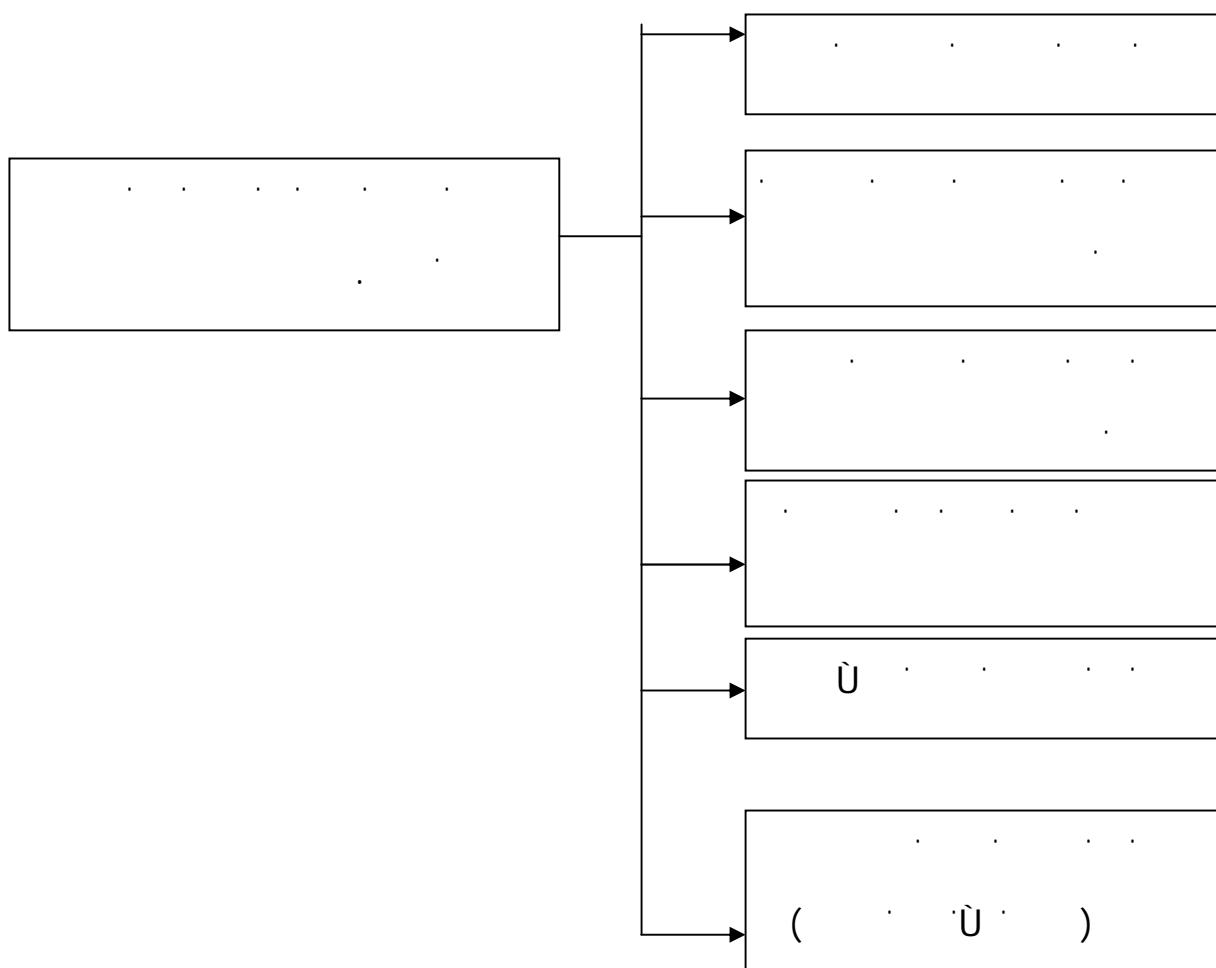
^١ محمد قويجل، المراقبة في إنشاء المشاريع المصغرة الملتقى الوطني حول استراتيجيات تنظيم ومراقبة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يومي 18 و 19 أفريل 2001،جامعة فاسقى مراكش ورقابة .

*
)
U)
(U
()
U
U U
:Ø *
U
U
U U
U U U
U U U
:
U

\emptyset

*

1

 $\emptyset : (3)\emptyset$ ¹ محمد قويجل، نفس المرجع السابق

.....

U

:Ø Ø :Ø

U

U

Ø

-1

-2

-3

U -4

.....

١.

^١ صندرة سايببي، مرجع سابق، ص 64 .

:Ø

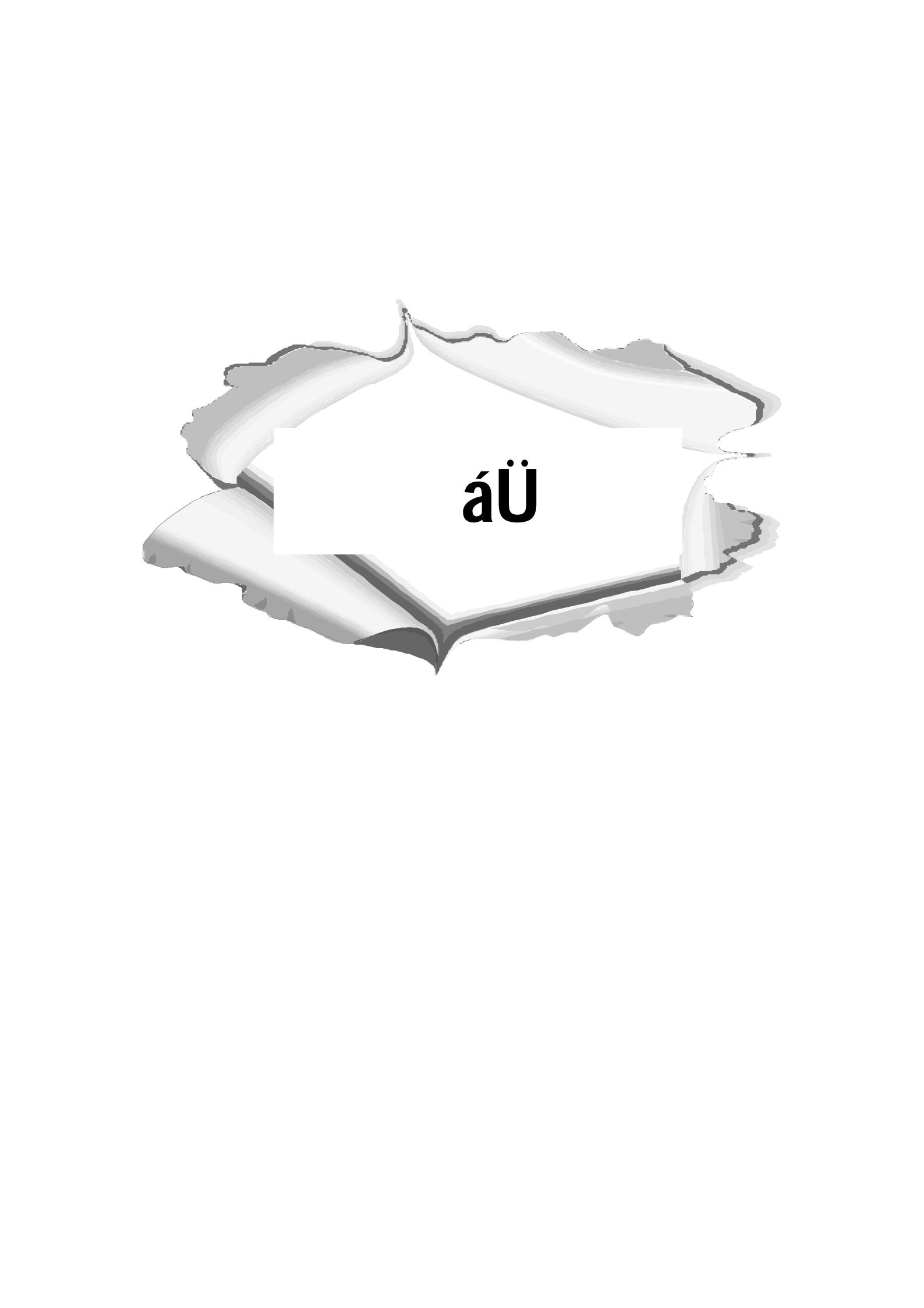
· Ù

• Ù

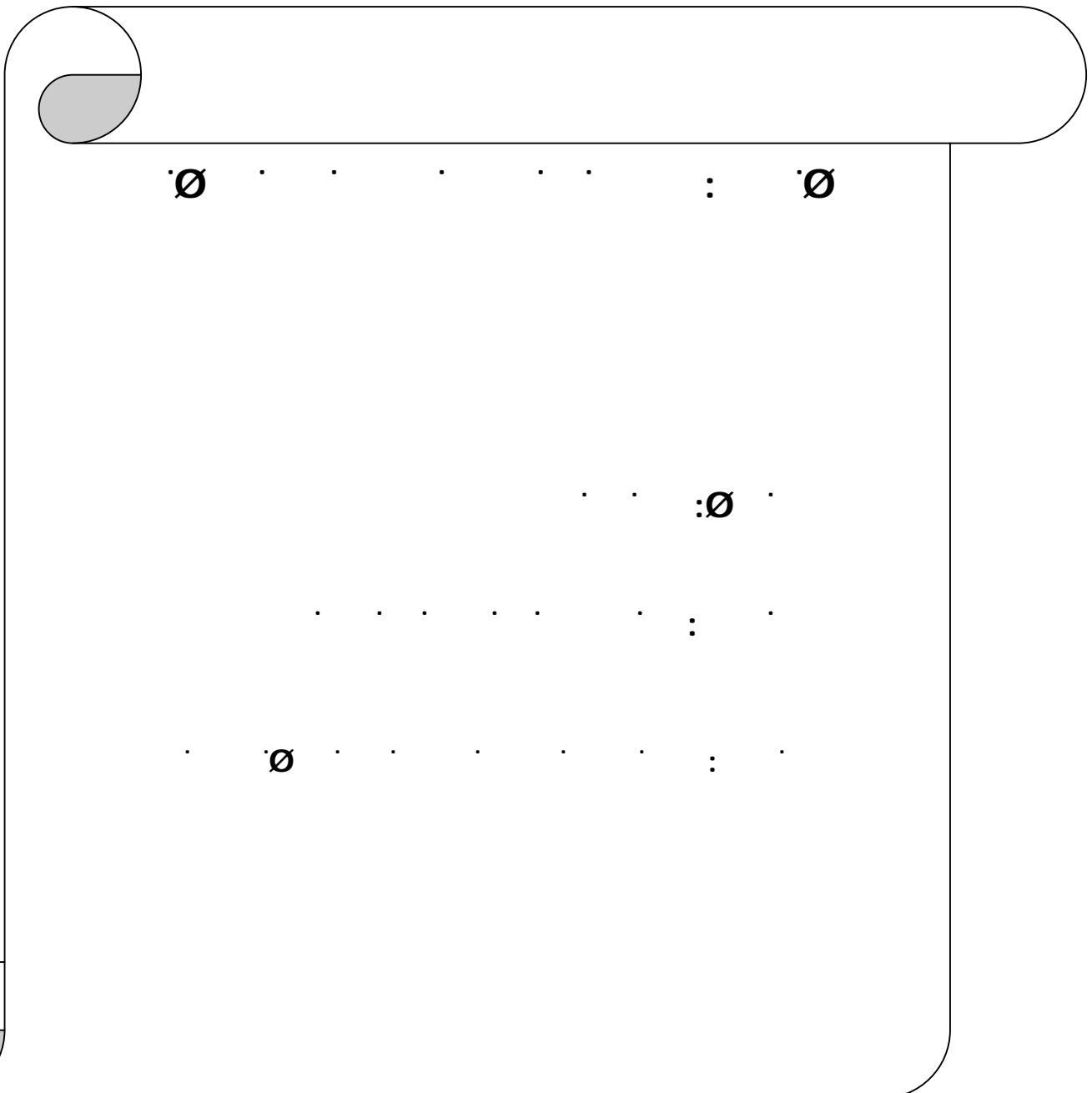
• Ù

·Ù

٦



áÜ



:
O

U

U

U

U

U

ANSEJ

U

U

U

U

U

:U

U

:U

Ø	Ø	Ø
:ANSEJ	:Ø	
24 ع 1417 8 14-96 16		1996
ع 1 ع		ع
1997 ع 45 ع 500		
ع		ع
()		
)		(...)
ع	ع	ع
ع		

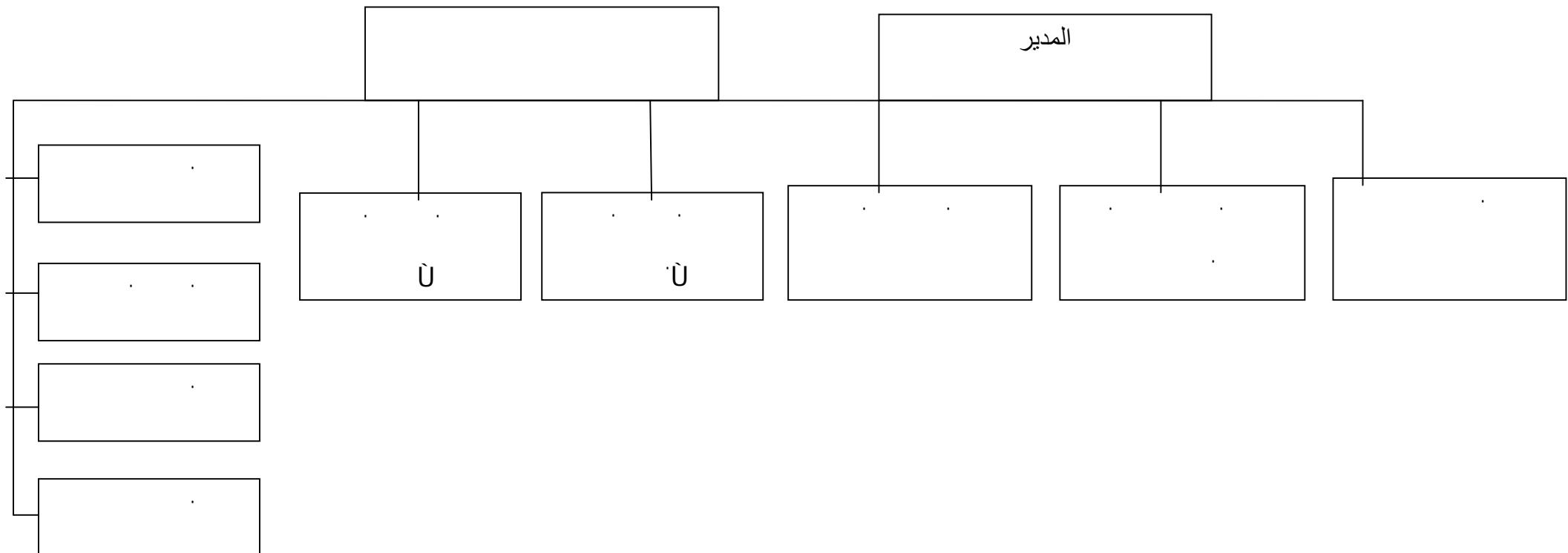
¹ المواد من المادة(1 إلى 4) من الأمر رقم 14-96 المؤرخ في 24 جوان 1996 المتضمن قانون المالي التكميلي لسنة 1996.

• •

^١ المادة رقم 6 المرسوم التنفيذي رقم 296-1996 مؤرخ في 24 ربيع الثاني عام 1417 هـ الموافق ل 8 سبتمبر 1996 المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية وتحديد قانونها الأساسي المؤرخ والمعدل من مجموعة النصوص الشرعية والتتنظيمية لجهاز دعم تشغيل الشباب، ص 30 .

• • • **Ø** • •

• Ø :Ø •



• • • •

U

U -

CSVF

$$\cdot \left(\bigcup_{\alpha < \omega} \bigcup_{\beta < \omega} - \right) =$$

.() U -

•

ع _____

: Ø

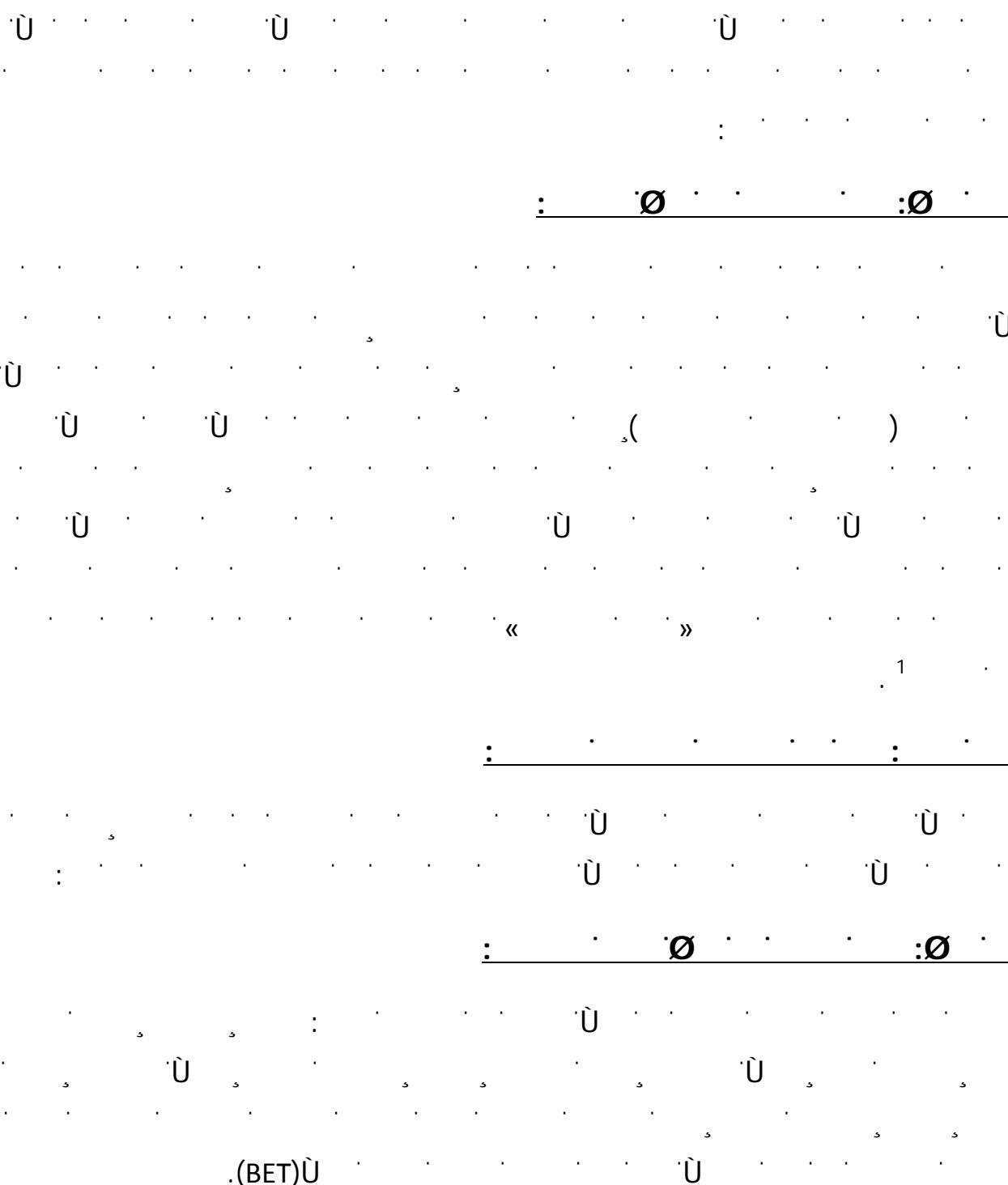
ع (...) ع

ع . ع

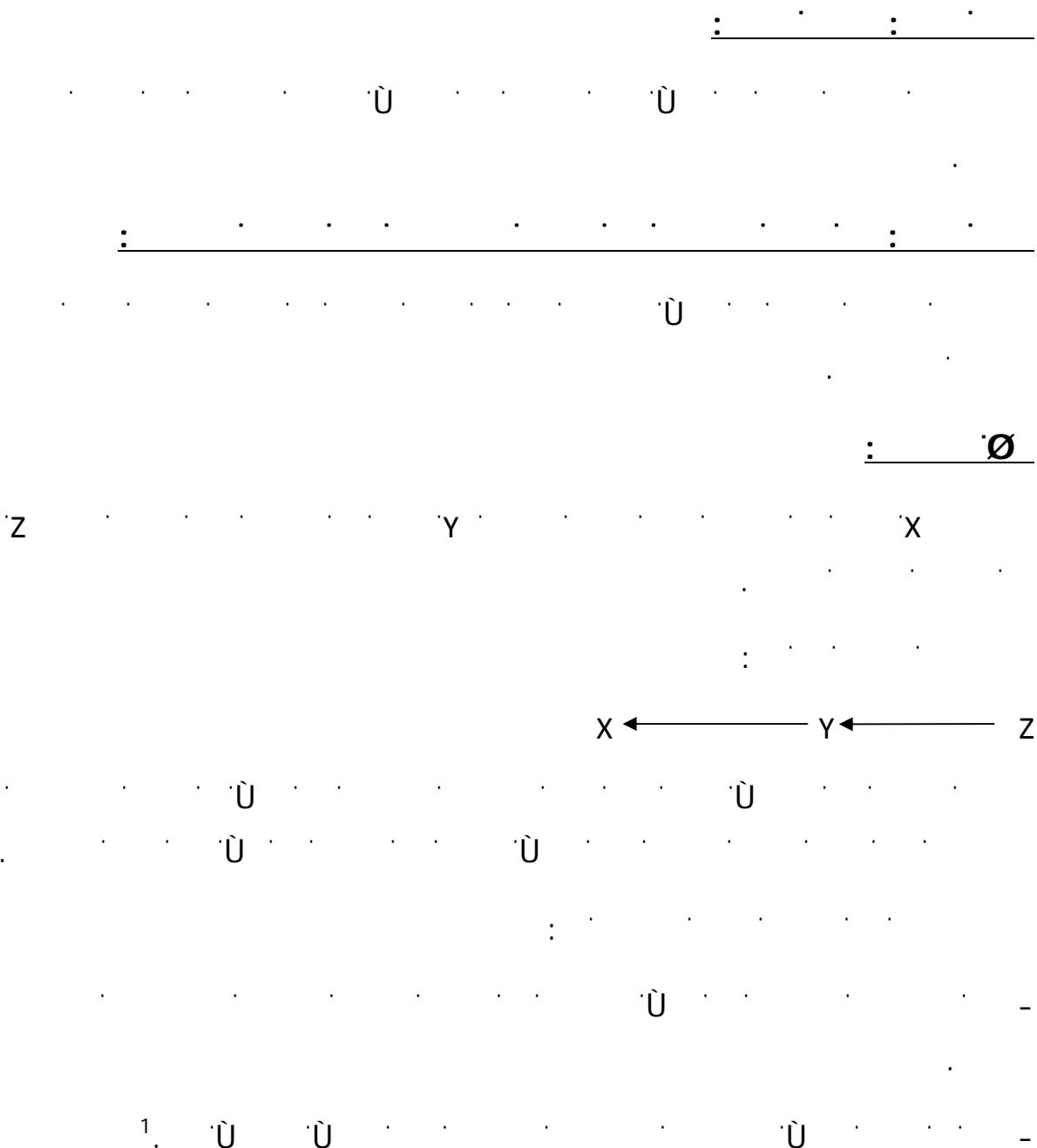
: ع

ع . ع

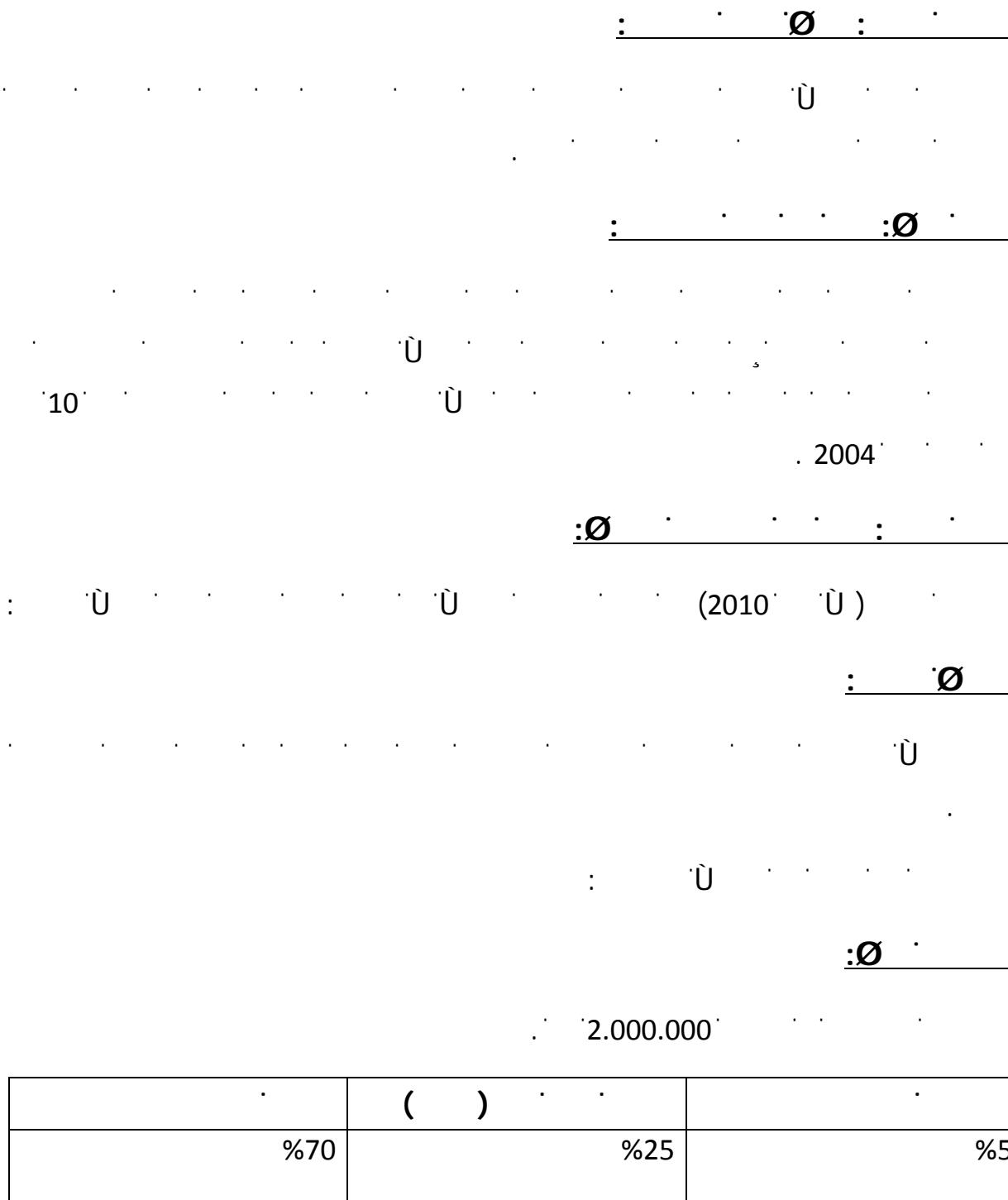
^١ المقابلة الفردية لإطارات الوكالة والمعاينة الميدانية - بن عويدة محمد مراافق-



¹ معلومات من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.



معلومات من الوكالة^١



10.000.000 2.000.001

	()	
%70	%72	%20

: Ø

U

U

: Ø

2.000.000

()	
%25	%75

: _____

10.000.000 2.000.001

()	
%20	%80

2010

()			
%70	%29	%1	٥.٠٠٠.٠٠٠
%70	%28	%2	٥٠٠.٠٠١ ١٠.٠٠٠.٠٠٠

()			
%29	%71		٥.٠٠٠.٠٠٠
%28	%72		١٠.٠٠٠.٠٠٠ ٥٠٠.٠٠١

%2 % 1 % 10 % 5

٥

:

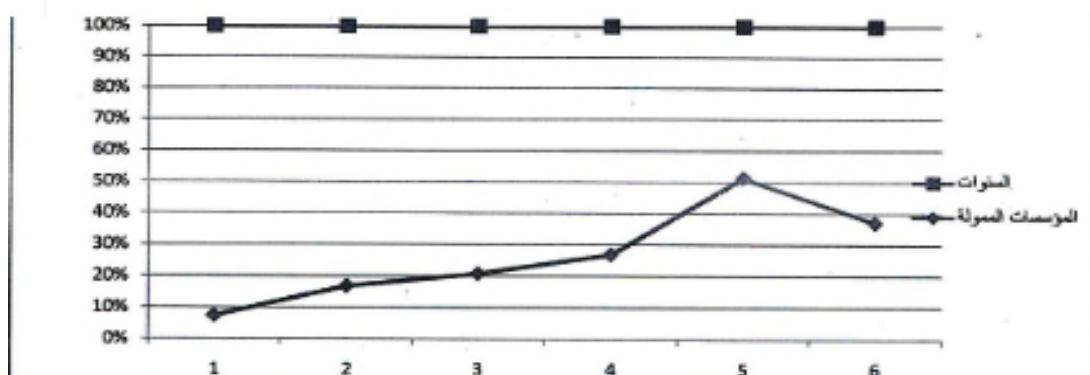
٥

1

^١ دليل إنشاء مؤسسة مصغرة ص 3-8

253.75	2008	160	01		
130.04	2009	406	02		
140.15	2010	528	03		
140.151515	2011	740	04		
56.0756501	2012	2115	05		
- 43.92	2013	1186	06		

1186	2115	740	528	406	160	
2013	2012	2011	2010	2009	2008	



٥٠٠

: (%100) :

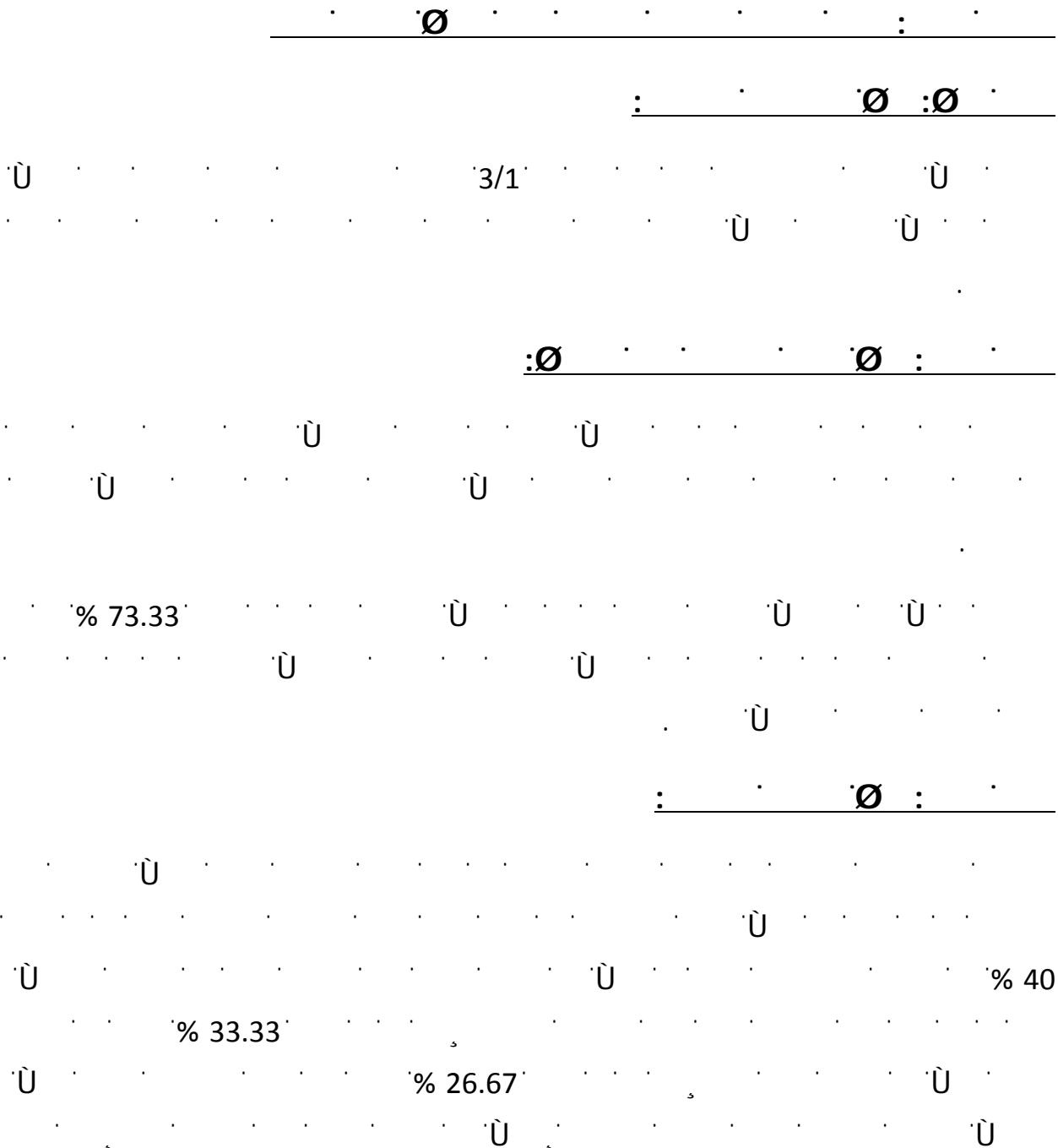
%0

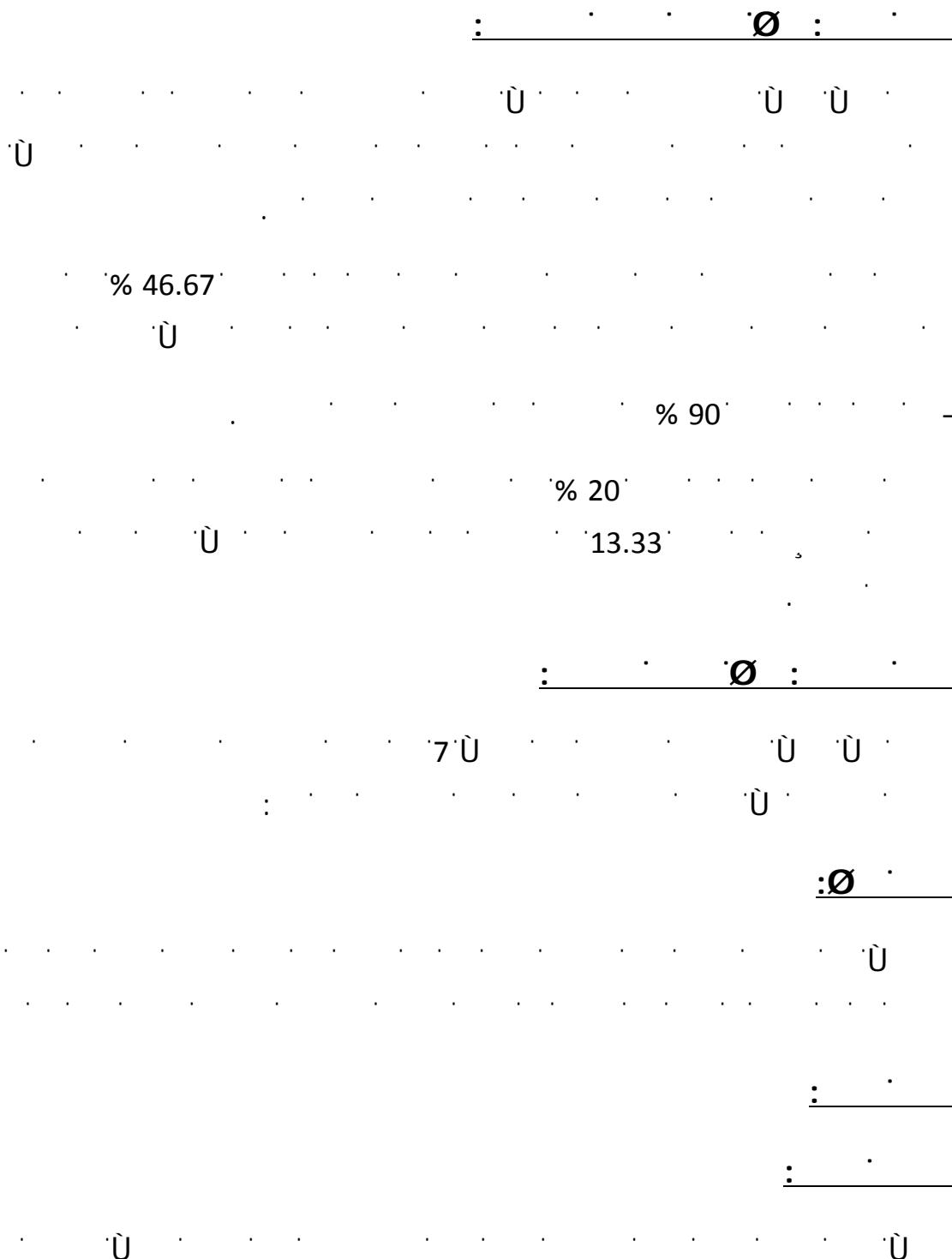
٢٠١٤^١

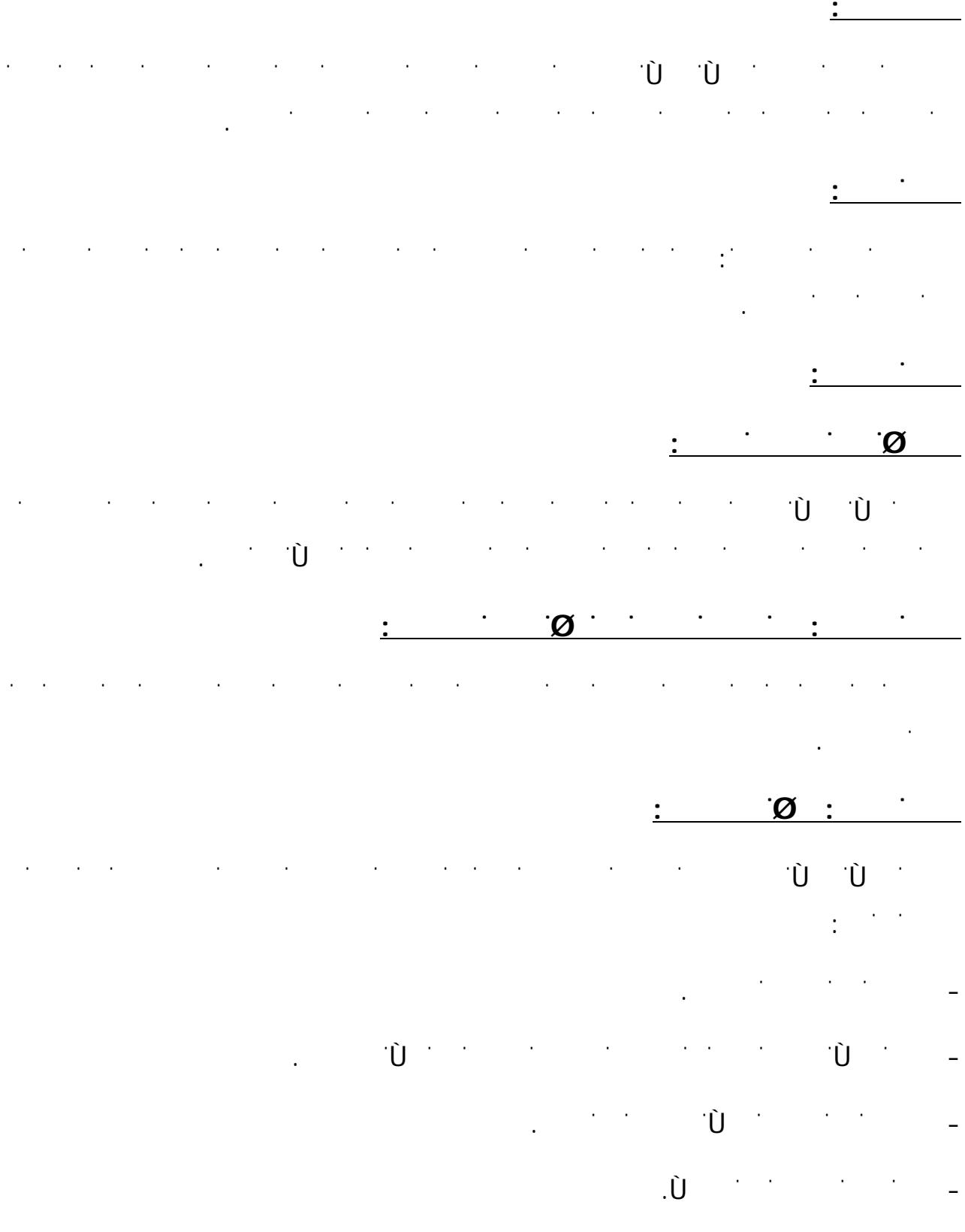
^١ معلومات من الوكالة.

		٢٠١٠	٢٠٠٩
	٢٠١٠	٢٠٠٨	٢٠٠٩
٢٥٣.٧٥		٤٠٦	٢٠٠٩
	٥٢٨	٢٠١٠	٢٠٠٩
	٢٠٠٩	١٣٠.٠٤	
(% ٢ - % ١)	(% ١٠ - % ٥)		
٢٠١٠		٢٠٠٩	
٣٠٠٠.٠٠	-	٣٠٠٠.٠٠	-
% ١	-	% ١٠	-
٣٠.٠٠	-	٣٠٠.٠٠	-

2010	10	٢٠١٠	(300)	3000.000
2010	μ 140.15	٢٠١٠*		
			(2011)	
2011	μ 285.81	٢٠١١	2115	٢٠١٢*
٢٠١٢	2011			
% 43.92	929		1186	٢٠١٣*
			٢٠١١	







·Ù · · Ù

• 66.66

•Ù

•Ù

•Ù

26.66

6.66

·93.33

6.66

·Ù

•Ù

•Ù

•Ù

•Ù

· 11 ·

•Ù

500.000

U

U

:Ø

U

1988

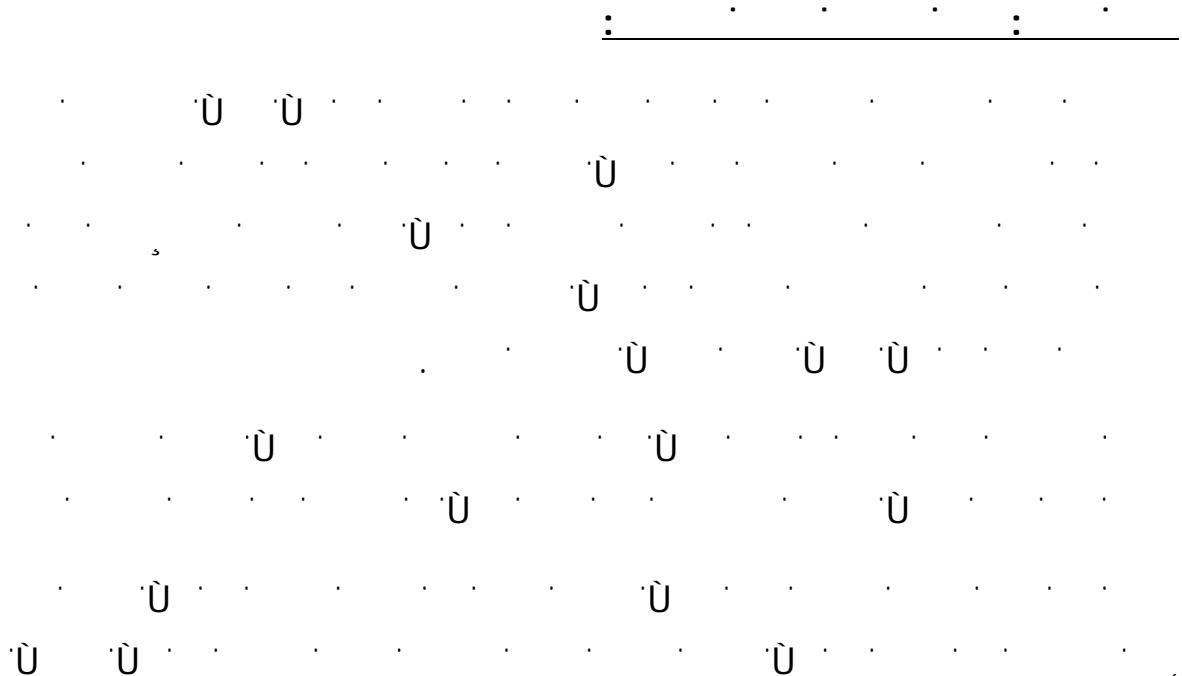
U

U

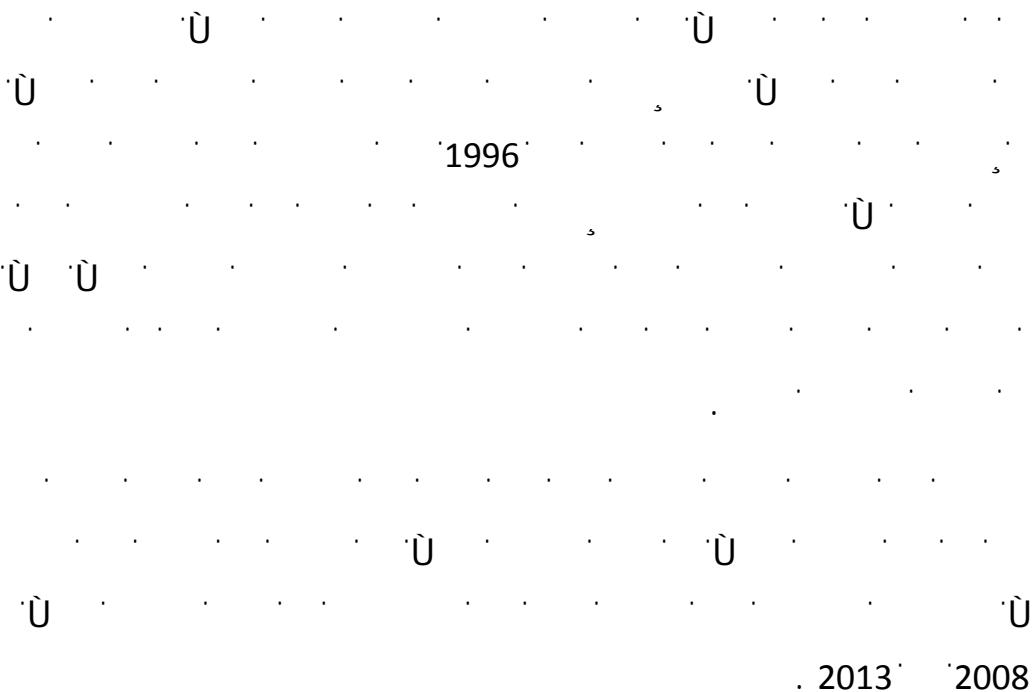
U

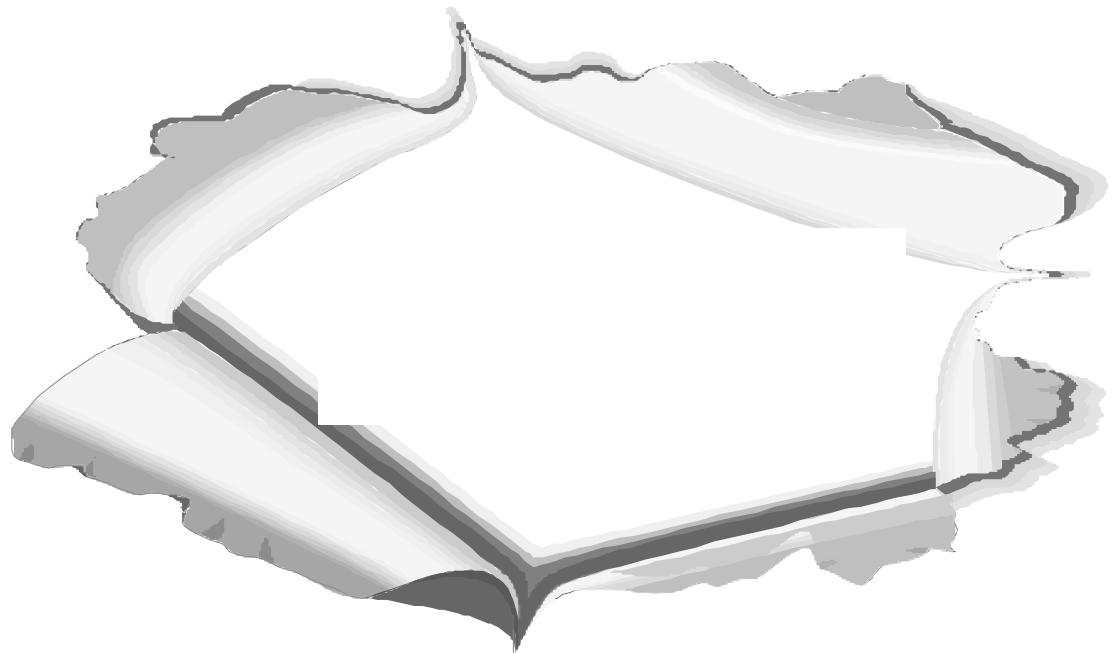
U

U



:Ø





٤٠

٥٠

٦٠

٧٠

٨٠

٩٠

١٠٠

١١٠

١٢٠

١٣٠

١٤٠

١٥٠

١٦٠

١٧٠

١٨٠

١٩٠

٢٠٠

٢١٠

٢٢٠

٢٣٠

٢٤٠

٢٥٠

٢٦٠

٢٧٠

٢٨٠

٢٩٠

٣٠٠

٣١٠

٣٢٠

٣٣٠

٣٤٠

٣٥٠

٣٦٠

٣٧٠

٣٨٠

٣٩٠

٤٠٠

٤١٠

٤٢٠

٤٣٠

٤٤٠

٤٥٠

٤٦٠

٤٧٠

٤٨٠

٤٩٠

٥٠٠

٥١٠

٥٢٠

٥٣٠

٥٤٠

٥٥٠

٥٦٠

٥٧٠

٥٨٠

٥٩٠

٦٠٠

٦١٠

٦٢٠

٦٣٠

٦٤٠

٦٥٠

٦٦٠

٦٧٠

٦٨٠

٦٩٠

٧٠٠

٧١٠

٧٢٠

٧٣٠

٧٤٠

٧٥٠

٧٦٠

٧٧٠

٧٨٠

٧٩٠

٨٠٠

٨١٠

٨٢٠

٨٣٠

٨٤٠

٨٥٠

٨٦٠

٨٧٠

٨٨٠

٨٩٠

٩٠٠

٩١٠

٩٢٠

٩٣٠

٩٤٠

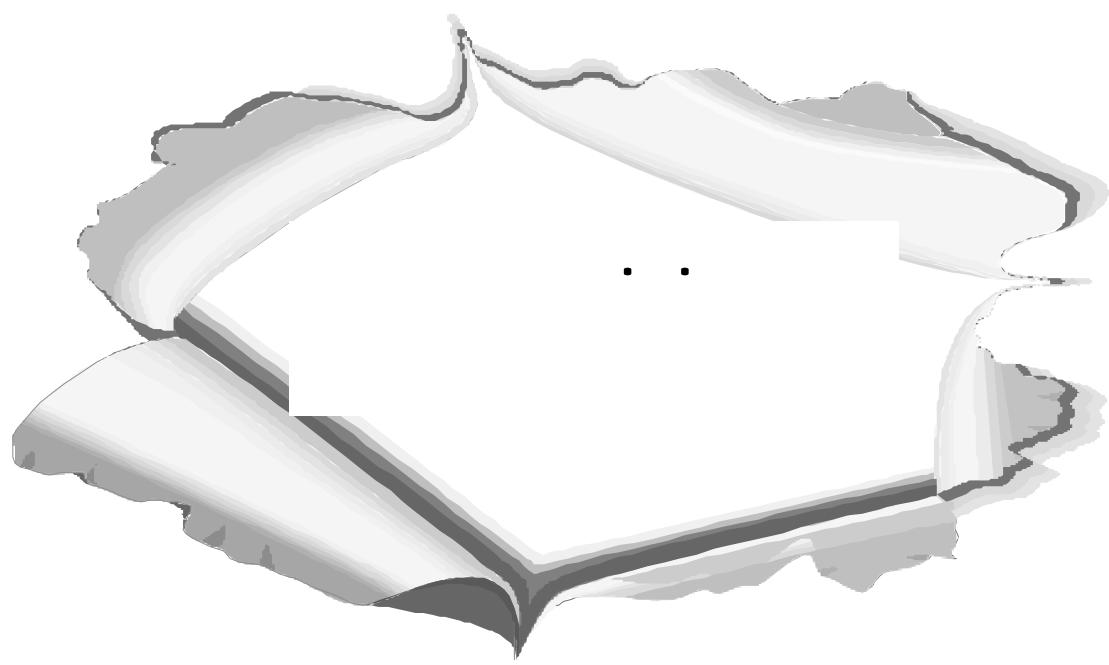
٩٥٠

٩٦٠

٩٧٠

٩٨٠

٩٩٠







¹ See also the discussion of the relationship between the two concepts in the introduction to this volume.

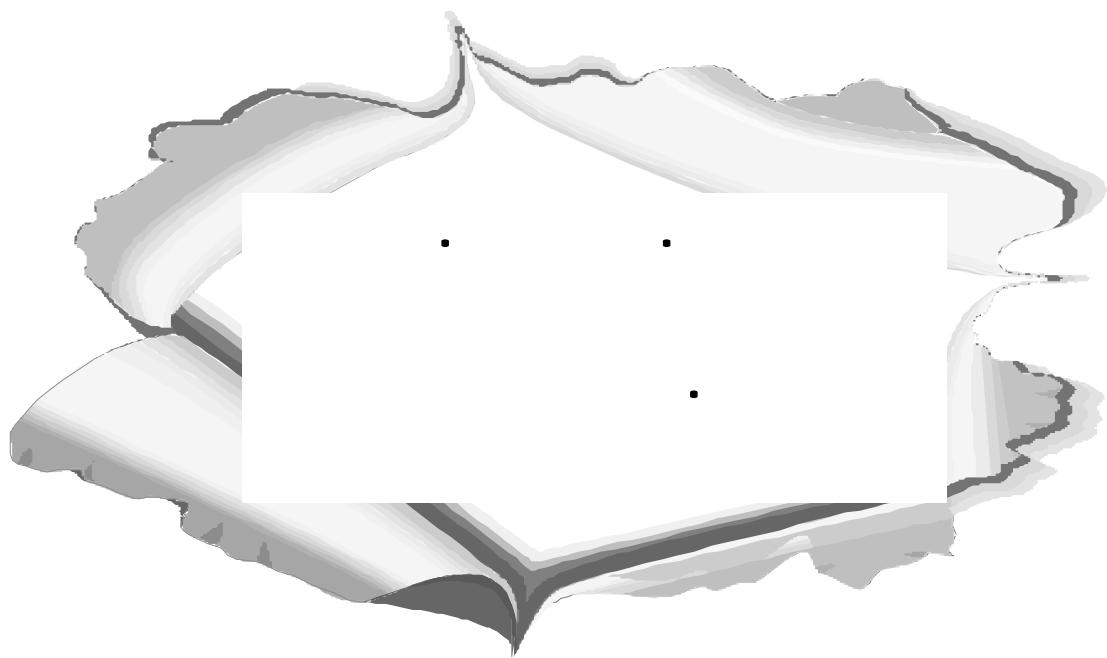
For more information about the study, please contact Dr. John P. Morrissey at (212) 639-7330 or via e-mail at jmorrissey@nyp.edu.

¹ See, e.g., *United States v. Ladd*, 100 F.2d 100, 103 (5th Cir. 1938), *cert. denied*, 300 U.S. 630 (1938); *United States v. Gandy*, 100 F.2d 103, 106 (5th Cir. 1938), *cert. denied*, 300 U.S. 631 (1938).

U U U U

U

Ü



قائمة المصادر والمراجع

- (1)
- 2007 .1
2009 .2
 .3
- 2004 .4
- 2012-2011
- 2005 .5
 .6
- 2009
- 2008 .7
 .8
- (2)
- ANSEJ .1
 .2
- 2009 .1
- 2005 .2
- (3)
- .1
;0
1995 .2
- 18-17 .1
- 2006

قائمة المصادر والمراجع

- .3
2005 .4
9-8 .
2002 .
.5
9-8 .
2002 .
.6
2002 .
9-8 .
.7
2001 .
.8
2001 .
19 18
20 .
2002 .
9
2003 28-25 .
.10
2006 .
18/17
(3
.1
.2
2003 .

قائمة المصادر والمراجع

.3

.07 2007

.4

.11 2011

(4

Ó 1417 24 296-96 6 .1

Ù 30 Ù 1996 8 á

1996 24 14-96 (4 1) .2

1996