



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
المركز الجامعي لمياء  
معهد العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المرجع : 2014 / .....

قسم : العلوم الإقتصادية والتجارية  
ميدان : علوم اقتصادية، التجارة و علوم التسيير  
الشعبة: علوم تجارية  
التخصص : تسويق

مذكرة بعنوان:

# أثر التحفيضات الشرائية على السلوك الشرائي للمستهلك

## دراسة حالة: شركة فورد - ميلة.

مذكرة مكملة لنيل شهادة الليسانس في العلوم التجارية (ل.م.د)  
تخصص " تسويق "

إشراف الأستاذ (ة):

إعداد الطلبة:

رحيم إبراهيم

خيرة مزيتي .  
ابتسام بن عزيزة .  
إيمان بوقجانى .

السنة الجامعية: 2013/2014

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
سُرْهٗ مَدْحُودٌ

# الشّكر والعرفان

«رب أوزعني أنأشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدي وأن  
أعمل صالحا ترضاه وأدخلني برحمتك في عبادك الصالحين».سورة  
النمل الآية 19.

نتقدم بالشكر الجزييل للأستاذ الفاضل رحيم إبراهيم المشرف على هذه  
المذكرة لما بدله من جهد وما قدمه من توجيهات وانتقادات سديدة  
ونصح وإرشاد وأسائل الله أن يجازيه خيرا وله منا فائق التقدير، وإلى  
كل من ساعدنا من قريب أو من بعيد في إنجاز هذه المذكرة وإلى كل  
عمال شركة فورد بميبلة الذين تعاونوا معنا.

# قائمة المحتويات

## قائمة المحتويات

الصفحة	قائمة المحتويات
I	البسمة
II	الشکر
III	قائمة المحتويات
IV	قائمة الجداول
	قائمة الأشكال
أ	مقدمة
	الفصل الأول: مدخل إلى سلوك المستهلك.
03	المبحث الأول: ماهية سلوك المستهلك
03	المطلب 01: مفهوم سلوك المستهلك
06	المطلب 02: أهمية دراسة سلوك المستهلك
10	المطلب 03: أنواع قرار الشراء ومراحله
15	المبحث الثاني: محددات القرار الشرائي
16	المطلب 01: المحددات الاقتصادية.
19	المطلب 02: المحددات النفسية
25	المبحث الثالث: أثر السياسات التسويقية على قرار الشراء
25	المطلب 01: أثر المنتوج على قرار الشراء
25	المطلب 02: أثر الترويج على قرار الشراء
30	المطلب 03: أثر التوزيع على قرار الشراء
34	خلاصة الفصل الأول
	الفصل الثاني: قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء.
37	المبحث الأول: ماهية تخفيض الأسعار
37	المطلب 01: مفهوم السعر وأهدافه
38	المطلب 02: الدور الإستراتيجي للسعر في السوق
39	المطلب 03: العوامل المؤثرة في الأسعار
44	المبحث الثاني: طرق تحديد انخفاض الأسعار
44	المطلب 01: التسعير على أساس التكافة
47	المطلب 02: التسعير على أساس الطلب.
50	المطلب 03: التسعير على أساس المنافسة
53	المبحث الثالث: استجابات المستهلك للسعر
53	المطلب 01: أنواع الاستجابة السعرية
60	المطلب 02: العوامل المؤثرة على استجابة المستهلك للسعر
61	المطلب 03: الدراسة التسويقية لاستجابة السعرية.
64	خلاصة الفصل الثاني
	الفصل الثالث: أثر التخفيضات على سوق السيارات (شركة فورد-ميلة).
66	المبحث الأول: ماهية شركة فورد.
66	المطلب الأول: تعرف شركة فورد.

## قائمة المحتويات

67	المطلب الثاني: تاريخ شركة فورد.
69	المطلب الثالث: الشركات التي امتلكتها.
76	المبحث الثاني: أثر التخفيضات على شركة فورد بميلة.
76	المطلب الأول: العلامات التجارية لشركة فورد.
77	المطلب الثاني: شركة فورد بميلة.
77	المطلب الثالث: التخفيضات التي تقوم بها شركة فورد بميلة.
81	خاتمة
	قائمة المصادر والمراجع
	الملاحق

## قائمة المحتويات

قائمة الأشكال :

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
01	سلوك المستهلك كنظام	04
02	عملية التخطيط التسويقي	09
03	مراحل إتخاذ قرار الشراء	13
04	مخطط نموذج nicosia	20
05	العوامل المؤثرة على الاستجابة الترويجية	29
06	العوامل المؤثرة في القرارات السعرية	43
07	أنواع مرونة الطلب السعرية	48
08	استجابة المستهلك المتأثر بالترويج للسعر	54
09	استجابة المستهلك التلقائية للسعر	55
10	القيمة المدركة لقرار الشراء	56
11	استجابة المستهلك الإستنتاجي للسعر	57
12	استجابة المستهلك الاستقرائي للسعر	58

قائمة الجداول :

الرقم	العنوان	رقم الصفحة
01	أهم الخصائص في تحليل العلاقة بين المنتوج والمستهلك	26
02	مصنفو السيارات حسب الشركة الأم	75

أدت التغيرات المتتسارعة الحادثة على المستوى العالمي نتيجة ما أفرزته العولمة بمظاهرها المختلفة إلى افتتاح الأسواق وتحررها هو اشتداد المنافسة بين المؤسسات مما فتح المجال أمام المستهلكين للاختيار بين السلع والخدمات المقدمة من طرف المؤسسات ودفع هذه الأخيرة للعمل على كسب رضاهem، فكثرة البديل المطروحة استوجبت ضرورة تدخل رجل التسويق لفهم التفاعل الحاصل بين محددات الشراء وتوجيهها للتأثير في القرار الشرائي من خلال مختلف السياسات التسويقية التي من بينها السعر.

إن السعر محرك الطلب الذي يدركه المستهلك بشكل أساسي أي كيفية معالجته للمعلومات المتعلقة بتخفيض أسعار المنتوج.

### 1 - الإشكالية:

كيف يؤثر تخفيض السعر على القرار الشرائي للمنتوجات بشكل عام وعلى شركة فورد في الجزائر بشكل خاص.

وللإجابة على الإشكالية الرئيسية فمنا بتجزئتها إلى الإشكاليات الفرعية التالية:

### 2 - الأسئلة الفرعية:

- ما هي الركائز المعتمدة من طرف المؤسسات في تخفيض التسعير على أساس القيمة المدركة.
- ما هي العوامل المؤثرة على المستهلك عند المفاضلة بين البديل المتاحة من منتوجات في عملية إتخاذ القرار الشرائي.
- ما هي إدراكات المستهلكين لتخفيض أسعار الخدمات في شركة فورد لكل من المتعاملين في الجزائر.

### 3 - الفرضيات:

- إن تخفيض السعر يساعد رجل التسويق في تحديد السياسة السعرية.
- إن الاقتناع بتخفيض السعر وتعزيز قيمة المنتوج من خلال الأنشطة التسويقية والترويجية يؤثر في إدراك المستهلك للسعر.
- يرتكز تخفيض السعر على أساس القيمة المدركة من طرف المستهلك واستجاباته.

#### 4 - أهداف الموضوع:

- عرض شامل لأهم المداخل الرئيسية في دراسة المستهلك وبشكل خاص الأساليب الكمية في تحديد القرار الشرائي.

- إيضاح أنواع الاختبارات التسويقية السعرية وأهميتها في فهم تصور المستهلكين للأسعار.

#### 5 - أهمية الموضوع:

- إلقاء الضوء على الدراسات الحديثة المهمة بإدراك المستهلك لتخفيض السعر وتوضيح المفاهيم المتعلقة به.

- محاولة إضافة مرجع جديد إلى المكتبة والتي تفتقر إلى مثل هذا النوع من الدراسات.

#### 6 - حدود الدراسة:

- يتضمن هذا البحث دراسة لأثر سعر المنتوج بشكل عام على قرار دون تحديد خصوصية الخدمات على السلع في هذا المجال.

- ترتكز هذه الدراسة على سلوك المستهلك الجزائري فيما يخص إدراكاته السعرية.

#### 7 - أسباب اختيار الموضوع:

- طبيعة الذي ندرسه في فرع التسويق ورغبتنا في التعمق في هذا المجال مستقبلا.

- حرب انخفاض الأسعار تسويقيا والرغبة في البحث في كيفية مساهمة الدراسات التسويقية وتحديده.

#### 8 - صعوبات الدراسة:

- واجه إنجاز هذا البحث العديد من الصعوبات سواء في شقه النظري أو التطبيقي.

- ففي الجانب الأول قلة المراجع، ومن جهة أخرى صعوبة الترجمة لغياب مرجعية واحدة في تحديد المصطلحات اللازمة بالعربية.

أما عن الجانب التطبيقي، فقد تمثلت الصعوبات في:

- تعقد تحليل إدراك السعر على المستوى الواقع وصعوبة محاكاة التحليل النظري.

- السرية المطلقة للمعلومات الخاصة لكل متعامل.

**9 - أدوات البحث:**

- إعتمادنا في الجزء النظري على المكتبة الجامعية، حيث تتنوع هذه المراجع بين تلك التي عالجت موضوع سلوك المستهلك بشكل عام وأثر السياسات التسويقية عليه.

- أما في الجزء التطبيقي فقد اعتمدنا على الوثائق المحصل عليها من شركة فورد بميلا.

**10 - المنهج المتبوع:**

- اعتمدنا في الجزء النظري على المنهج الوصفي بهدف الإحاطة بجوانب الموضوع وفهم كل مكوناته وتحليل كل أبعاده، أما في الجزء التطبيقي فقد اعتمدنا على أسلوب دراسة حالة في الجانب المتعلق بأثر التخفيضات، وعرض أهم العوامل المؤثرة على قرار التسعير.

#### تمهيد:

يعتبر المستهلك ضمن التوجه التسويقي الحديث محور العملية التسويقية، لذلك كان لابد من دراسة سلوك المستهلك ومحاولة فهم أبعاد قراراته الشرائية من خلال تحليل المؤشرات الموجهة لهذا القرار، سواء الاقتصادية أو الإجتماعية أو النفسية، وذلك بهدف معرفة إلى أي مدى يمكن التأثير في قرار الشراء أو التكيف مع أبعاده خلال السياسات التسويقية للمؤسسة .

لذلك سنتعرض لهذا الفصل إلى ثلاثة مباحث:

**المبحث الأول : ماهية سلوك المستهلك.**

**المبحث الثاني : محددات قرار الشراء .**

**المبحث الثالث: أثر السياسات التسويقية على قرار الشراء.**

### المبحث الأول: ماهية سلوك المستهلك:

يعد رضا المستهلك هو الهدف الأساسي للمؤسسة في طريقها للبحث عن البقاء والاستمرار، لذا كان لزاماً عليها أن تحاول فهم سلوكه لما لذلك من أهمية بالغة للنشاط التسويقي، لذلك من خلال هذا البحث سوف نركز على مفهوم سلوك المستهلك ثم سنحاول إبراز أهمية دراسة هذا السلوك الذي يتجسد في قرار الشراء من خلال معرفة أنواعه و مراحله.

### المطلب الأول: مفهوم سلوك المستهلك:

يعيش الإنسان في بيئة يؤثر فيها ويتأثر بها وعليه أن يتكيف مع هذه البيئة لذا تصدر عنه أنواع مختلفة من الأنشطة من أجل إشباع حاجاته وتحقيق أهدافه و هذا النشاط هو ما يسمى بالسلوك.

- **تعريف السلوك من منظور الباحثين بأنه :** " أي نشاط يصدر عن الكائن الحي نتيجة لعلاقته بظروف شبه معينة "(1).

- **تعريف السلوك بوجه عام:** " أنه الاستجابة الحركية و الفردية، أي أنه الاستجابة الصادرة عن عضلات الكائن الحي، أو عن الغدد الموجودة في جسمه"(2).

من خلال هذه التعريفات السابقة يمكن أن نستنتج بأنه: السلوك الإنساني يمثل كل استجابة لفطية أو حركية للمؤثرات الداخلية و الخارجية التي يواجهها الفرد و التي يسعى من خلاله إلى تحقيق توازنه البيئي.

-**أما سلوك المستهلك فيعرفه Houard بأنه:** يمثل التصرفات التي يتبعها الأفراد بصورة مباشرة للحصول على السلع و الخدمات الاقتصادية و استعمالها بما في ذلك الإجراءات التي تسبق هذه التصرفات و تحدها"(3).

- **حسب محمد صالح المؤذن فإن سلوك المستهلك يعرف على أنه:** "جميع الأفعال والتصرفات المباشرة و غير المباشرة، التي يقوم بها المستهلكون في سبيل الحصول على سلعة أو خدمة في مكان معين و في وقت محدد"(4).

- **حسب محمد عبد السلام أبو قحف فيعرف سلوك المستهلك على أنه:** "مجموعة الأنشطة الذهنية والعضلية المرتبطة بعملية التقديم والمفاضلة والحصول على السلع والخدمات والأفكار وكيفية استخدامها"(1).

(1) محمد عبيدات : سلوك المستهلك، ط1، 1995م، المستقبل للنشر والتوزيع، ص: 24.

(2) أحمد علي سليمان: سلوك المستهلك بين النظرية والتطبيق، 2000م، ص: 16.

(3) علي السلمي : سلوك التنظيمي (مكتبة القاهرة - مصر ) ، 1979 م ، ص: 55.

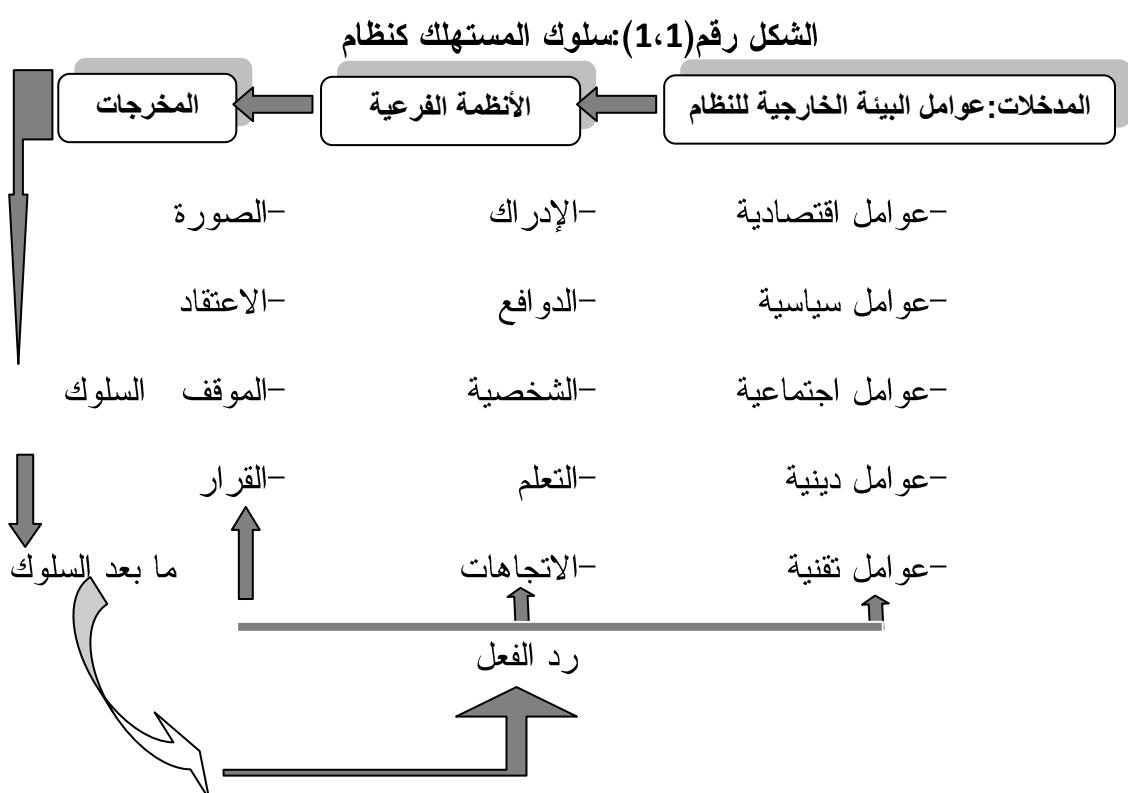
(4) محمود جاسم الصميدعي و ردينة يوسف عثمان: سلوك المستهلك،(دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان،الأردن، 2001)،ص127.

- تعرف **MOLINA** سلوك المستهلك على أنه: "التصرفات والأفعال التي يسلكها الأفراد في تحطيط وشراء المنتج ومن تم استهلاكه".<sup>(2)</sup>

من خلال التعريف السابقة نجد أن سلوك المستهلك هو مجموعة من الأنشطة الذهنية والأفعال المرتبطة بعملية التقييم والمفاضلة والحصول على السلع وكيفية استخدامها.

هناك من الباحثين من يتبنى اعتبار سلوك المستهلك كنظام تفاعل فيه مجموعة من الأنظمة الفرعية تتمثل في شكل أساسى في: الدوافع، الإدراك، الشخصية، التعلم والاتجاهات إضافة إلى تفاعಲها مع البيئة المحيطة بالشكل الذي يقود إلى تكوين الصورة، الموقف، القرار...الخ.

وفيما يلي الشكل يوضح مدخلات و مخرجات سلوك المستهلك كنظام:



المصدر: محمد جاسم الصميدعي و ردينة يوسف عثمان. سلوك المستهلك (دار المنهج للنشر والتوزيع. عمان. الأردن. 2001) ص 128 .

(1) عابي بن عيسى. سلوك المستهلك (عوامل التأثير النفسية)، ديوان المطبوعات الجامعية 2010، 2003 م ص 21.

(2) محمود جاسم الصميدعي و ردينة يوسف عثمان، سلوك المستهلك، المرجع السابق ، ص: 128

من خلال الشكل أعلاه نجد أن لسلوك المستهلك كنظام خصائص تتمثل في:

- يتألف سلوك المستهلك من مجموعة من الأنظمة الفرعية التي تتفاعل فيما بينها.
- تفاعل هذه المفردات المكونة للنظام (الإدراك، الدوافع، الشخصية، التعلم والاتجاهات) مع البيئة الخارجية المحيطة بالفرد وتعكس آثار هذا التفاعل على تكوين السلوك.
- يسعى الأفراد من خلال سلوكهم إلى تحقيق أهداف محددة.
- تختلف هذه الأنظمة عن بعضها البعض باختلاف الأفراد والأهداف التي يسعون إلى تحقيقها.

إن أنواع سلوكيات المستهلك كغيرها من حقول المعرفة كثيرة ومتعددة وذلك حسب رؤية كل باحث وأهدافه أو كل مدرسة من المدارس التي تناولته بالدراسة، و فيما يلي أهم تقسيمات سلوك المستهلك<sup>(1)</sup>:

**1- حسب شكل السلوك:** ينقسم سلوك المستهلك حسب شكل السلوك إلى:

- أ- السلوك الظاهر:** هو التصرفات والأفعال الظاهرة التي يمكن ملاحظتها من الخارج كالشراء.
- ب- السلوك الباطن:** يتمثل في التفكير، التأمل، الإدراك والتصور وغيره.

**2- حسب طبيعة السلوك:** تنقسم تصرفات المستهلكين حسب طبيعتها إلى:

**أ- السلوك الفطري:** هو السلوك الذي غالباً ما يصاحب الإنسان منذ ميلاده من دون حاجة إلى التعلم.

**ب- السلوك المكتسب:** هو السلوك الذي يتعلمـه الفرد بوسائل التعلم أو التدريب المختلفة.

**3- حسب حداثة السلوك:** و ينقسم إلى:

**أ- السلوك المستحدث:** وهو السلوك الناتج عن حالة جديدة أو مستحدثة باعتباره يحدث لأول مرة.

**ب- السلوك المكرر:** هو السلوك المعاد دون تغيير طفيف لما سبقه من تصرفات وأفعال.

**4- حسب العدد:** و ينقسم سلوك المستهلك حسب هذا المعيار إلى:

**أ- السلوك الفردي:** هو السلوك الذي يتعلق بالفرد في حد ذاته.

- مدخل إلى سلوك المستهلك

**بـ-السلوك الجماعي:** هو السلوك الذي يخص مجموعة من الأفراد وليس فرداً واحداً فهو يمثل علاقة الفرد بغيره من الأفراد كأفراد الجماعة التي ينتمي لها... إلخ. <sup>(1)</sup>

**المطلب الثاني: أهمية دراسة سلوك المستهلك:**

لقد استحوذت دراسة سلوك المستهلك على اهتمام العديد من الأفراد وخاصة المستهلكين والباحثين ورجال التسويق و يمكن توضيح الفوائد التي تتحققها دراسة سلوك المستهلك لكل طرف كما يلي:

**1/أهمية دراسة سلوك المستهلك بالنسبة لمستهلكين:** تساعد المستهلك على التبصر في فهم عملية شرائه واستهلاكه للسلع والخدمات، و بالخصوص في معرفة ماذا يشتري؟ ولماذا وكيف يحصل عليها؟ كما تساعد على إدراك العوامل أو المؤشرات التي تؤثر على سلوكه الشرائي والاستهلاكي والتي تجعله يشتري أو يستهلك سلعة أو علامة أو خدمة معينة.

**2/أهمية دراسة سلوك المستهلك بالنسبة للطلبة:** تقييد دراسة سلوك المستهلك للطلبة في فهم العلاقة بين العوامل البيئية والشخصية(أو النفسية) التي تؤدي مجتمعة إلى التأثير في سلوك الفرد وتدفعه إلى إتخاذ تصرف معين. كما تسمح لهم بفهم سلوك الإنسان كعلم حيث إن سلوك المستهلك هو جزء من السلوك الإنساني العام.

**3/أهمية سلوك المستهلك بالنسبة لرجال التسويق :** تساعد دراسة سلوك المستهلك رجال التسويق في تصميم الإستراتيجيات التسويقية التي لا تتم بدون الوصول إلى التفهم الكامل لسلوك المستهلك كما تفیدهم في فهم لماذا ومتى يتم القرار من قبل المستهلك والتعرف على أنواع السلوك الاستهلاكي والشرائي للمستهلكين، وأخيراً تساعدهم في فهم دراسة المؤشرات على هذا السلوك. فرجل التسويق الذي يفهم المستهلك سيحقق أو يدعم مركز المؤسسة التنافسي في السوق.

**4/أهمية دراسة سلوك المستهلك بالنسبة لمسؤولي المؤسسات :** دراسة سلوك المستهلك تساعد مسؤولي المؤسسات في الميادين التالية:

**أ-إكتشاف الفرص التسويقية المناسبة:** في ظل المنافسة القوية التي تشهدها الأسواق، يمكن للمؤسسة أن تستفيد من الفرص التسويقية المتاحة أمامها في السوق بهدف تحقيق التكيف بينها وبين المحيط، وهذا يتم بواسطة بحوث التسويق، ومن الفرص الممكنة، تقديم منتجات جديدة أو إيجاد استعمالات أو استخدامات جديدة في أسواقها الحالية.

(1) محمد ابراهيم عبيدان،**سلوك المستهلك** (مدخل استراتيجي)، (الطبعة الثالثة)، دار وائل للطباعة و النشر.الأردن،(2001)ص ص 17،18.

**ب/تقسيم السوق:** يهدف تقسيم السوق إلى نجزئه السوق إلى مجموعات أو قطاعات متميزة من المستهلكين الذين يتشاربون فيما بينهم داخل كل قطاع و لكنهم يختلفون من قطاع إلى آخر. و يمكن للمؤسسة أن تختار واحدة أو أكثر من هذه القطاعات لتكون سوقها المستهدفة.

و يمكن أن تعتمد المؤسسة في تقسيم السوق إلى عدّة معايير مثل المعايير النفسية والمعايير السلوكية. و مما لا شك فيه، فإن المؤسسات مطالبة بتحليل أسواقها والإلمام بخصائص المستهلكين والتعرف على حاجاتهم ورغباتهم وسلوكهم الشرائي والاستهلاكي بصفة منتظمة حتى تضمن بقاءها ونموها في السوق.

**ج-تصميم الموقع التناصي لسلع المؤسسة:** إن تقسيم السوق إلى قطاعات لا يضمن بقاء المؤسسة في السوق وإنما يجب أن تختار موقعها تناصياً لسلعها. ولن يتأنى ذلك إلا بالفهم الكامل والدقيق لسلوك قطاعها المستهدف. وقد تلجأ المؤسسة إلى الوسائل الإعلامية أو أي وسيلة أخرى للإellar المستهلكين عن مدى تمييز سلعها بصفات معينة قادرة على إشباع حاجاتهم ورغباتهم أحسن من غيرها.

**د/الاستجابة السريعة للتغيرات التي تحدث في حاجات ورغبات المستهلكين:**

من الضروري أن تقوم المؤسسة بدراسة سلوك المستهلك الشرائي والاستهلاكي بصفة منتظمة بهدف مساعدة التغيرات التي تطرأ على حاجات المستهلكين.

**ه-/تطوير وتحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسة لزبائنها:**

من الطبيعي أن يتأثر سلوك المستهلك بالسياسات التسويقية التي تصممها المؤسسات، إذ تحاول كل مؤسسة على جذب أكبر عدد ممكن من المستهلكين إليها دون غيرها من المؤسسات المتنافسة ، ولتحقيق ذلك، فإن كل مؤسسة تسعى إلى تقديم المنتجات التي تشبع حاجات ورغبات المستهلكين مع تطوير وتحسين الخدمات المصاحبة لها مثل:

**1/الخدمات الفنية:** وتتمثل في التركيب، التدريب وتوفير قطع الغيار والصيانة.

**2/الخدمات غ الفنية:** ومنها ما يلي:

- تقديم تسهيلات إئتمانية وشروط سداد ميسرة.

- توفير خدمة نقل وتوصيل المشتريات إلى المنازل مجانا.

- قبول المرتجعات وإستبدالها بوحدات أخرى أو رد الثمن للمشتري.

- متابعة المستهلك بعد الشراء كشكراً على القيام بالشراء والتأكيد من رضائة عن المنتجات والخدمات المقدمة له.

#### و/فهم أدوار أعضاء العائلة في عملية اتخاذ القرار:

تفيد دراسة سلوك المستهلك في فهم الأدوار المختلفة التي يلعبها كل فرد من أفراد العائلة الواحدة عند اتخاذ قرار شراء السلع والخدمات. وقد تغيرت الأدوار التقليدية لأعضاء العائلة بصورة مدهشة خلال العشرية الأخيرة في مجتمعاتها، لذا يحتاج رجال التسويق إلى معرفة التغييرات التي طرأت في هيكل الأدوار في العائلة وإجراء التعديلات المناسبة لبرامجهم التسويقية مما يكفل لهم مسايرة هذه التغييرات بصفة عامة وتصميم الوسائل الإعلانية المناسبة بهدف مخاطبة كل عضو من أعضاء العائلة حسب دوره وأهميته في اتخاذ القرار.

**ر/التعرف على أثر تفاعل واحتياك الفرد بجماعات عديدة:** يتأثر الفرد بجماعات كثيرة مثل العائلة والطبقات الإجتماعية والجماعات المرجعية، و يظهر هذا التأثير في القرارات الشرائية اليومية التي يتخذها المستهلك ويمكن للمؤسسة أن تقوم بتصميم سياساتها التسويقية وفقاً لهذه التأثيرات.<sup>(1)</sup>

و فيما يلي يوضح الشكل التالي نموذجاً لعملية التخطيط التسويقي و دور سلوك المستهلك فيه:

---

(1) عنابي عيسى،**سلوك المستهلك** (عوامل التأثير النفسي)، الجزء الثاني، ديوان المطبوعات الجامعية، 2003، 2010، ص ص: 21-25.

**الشكل رقم (2-1): عملية التخطيط التسويقي**



- تصميم المزيج التسويقي.
- تحديد الأهداف و الخطط الازمة
- من أجل تنفيذ الإستراتيجية.
- تصميم المنتج.
- ترويج.
- التوزيع.
- من أجل تنفيذ الإستراتيجية.
- تحليل الوضعية.
- الأخذ بعين الاعتبار البيئة التسويقية.
- تحديد المنتج.
- على الميزة التنافسية.
- تحليل الوضعية.
- تحليل المنتج.
- تحليل البيئة التسويقية.

المصدر: بن يعقوب الطاهر. دور سلوك المستهلك في تحديد السياسات التسويقية، (أطروحة دكتوراه)

جامعة فرhat عباس سطيف، 2004، ص: 12.

**تحليل الوضعية:** يعتبر تحليل الوضعية الخطوة الأولى للخطة التسويقية تتمثل أساساً في دراسة البيئة التسويقية المتمثلة في:

- 1- سلوك المستهلك و السوق: تقييم طلب المستهلك على المنتج من خلال دراسة كل العوامل المؤثرة (اجتماعية، ديمografية، نفسية) و بالتالي تحليل احتياجات كل سوق.
- 2- العوامل الداخلية للمؤسسة: تتمثل في تحليل نقاط القوة و نقاط الضعف المرتبطة بتسويق المنتج.
- 3- تحليل الجوانب الإيجابية و السلبية للمنافسين و مراجعة الإستراتيجية التنافسية الحالية و التنبؤ بالمستقبلية.
- **البرنامج التسويقي:** لابد من تصميم برنامج تسويقي لتحقيق إستراتيجية التسويق من خلال عناصر المزيج التسويقي (المنتج، السعر، التوزيع، الترويج) التي تبني كلها انطلاقاً من المستهلك بدراسة ووصولاً إليه لمحاولة إرضائه.

- **إستراتيجية التسويق:** يقوم رجال التسويق بصياغة إستراتيجية التسويق التي تعتبر مخطط للنشاطات المختلفة من أجل تحقيق أهداف المؤسسة(المبيعات، الحصة السوقية، مردودية الاستثمار رضا المستهلك...إلخ).

### المطلب الثالث: أنواع قرارات الشراء و مراحله:

#### أولاً :أنواع قرارات الشراء:

هناك أنواع مختلفة من قرارات الشراء وأن هذه الاختلافات تختلف باختلاف المنتجات والماركات وباختلاف أهمية قرار الشراء وآثاره المستقبلية مما يجعل الدور الذي يلعبه الأفراد يختلف باختلاف هذا القرار وبشكل عام يمكن تحديد هذا الدور بما يلي:

#### أ/قرار الشراء المركب أو المعقد:

يواجه الأفراد اتخاذ قرار شراء معقد و ذلك عندما يواجهون مشكلة اختيار منتج لا توفر لديهم المعلومات الكافية عنه من ناحية و أهمية القرار المتخذ من ناحية أخرى، قد يكون ذلك عائد إلى ارتفاع سعر المنتج وأهميته للفرد. إن عملية اتخاذ القرار تعتبر مجازفة وخاصة في حالة اتخاذ القرار غير صائب فإن نتائجه سوف تكون مؤثرة بشكل سلبي على متذديه في حالة عدم استناد هذا القرار إلى معلومات موثوق بها حيث أن عدم معرفة الأفراد للمنتج ستجعلهم يواجهون مشكلة في اتخاذ القرار المناسب والصحيح لانعدام التجربة والخبرة في شراء واستخدام هذا المنتج، حيث لا توجد تجارب سابقة ولا تعلم ولا معلومات ولا معتقدات ولا موافق لذلك يجد الأفراد أنفسهم أمام حالة أخذ الآراء والتشاور مع أفراد الأسرة، الأصدقاء وغيرهم بهدف التوصل إلى اتخاذ قرار مستند إلى رأي المجموعة وليس بشكل فردي أي أن قرار الشراء يكون جماعيا حيث يلعب كل واحد من المجموعة دور ما مثل: طرح فكرة، إعطاء معلومات، تقديم النصح والاستشارة... بالشكل الذي يجعل الجميع مشتركين بدرجة ما في عملية اتخاذ قرار الشراء.

#### ب/قرار شراء تقليل التناقض:

إن السلوك الشرائي المقلل للتناقض يحدث عندما يكون الأفراد مشتركين وبدرجة كبيرة بعملية شراء منتج غالى الثمن وغير متكرر وينطوي على مجازفة كبيرة ولكنهم يجدون بأن الاختلاف ما بين العلامات التجارية قليلا حيث الأفراد الذين يتذدون قرار الشراء المجمدة قد يواجهون قرارا ذا اشتراك أو دخل كبير وبذلك تكون القرارات المجمدة غاليا الثمن.

-الأفراد قد يفكرون بمعظم العلامات التجارية لمجتمعات ضمن مدى معين للأسعار ويعتبرونها هي ذاتها.

-الأفراد لا يدركون الاختلافات ذات الأهمية من بين خصائص هذه العلامات.<sup>(1)</sup>

- يقومون بجولة ما بين المتاجر بهدف التعرف على ما هو موجود ولكن قرار شرائهم يكون سريعاً نسبياً حيث أنهم يستجيبون بشكل أولي إلى السعر المناسب أو إلى عدم بذل جهد كبير في عملية الشراء ولكن بعد اتخاذ قرار الشراء قد يحصل بين الأفراد تناقض أو عدم الانسجام الذي يعقب الشراء وذلك عندما يلاحظون أو يكتشفون بعض العيوب وال نقاط السلبية في المنتج المختار والذي تم شراءه أو عندما يسمعون المزايا الجيدة والتي لم يقع عليها اختيارهم ومن أجل احتواء وتقليل هذا التناقض على السوق أن يعتمد على الاتصال مع المشترين ما بعد البيع وذلك بهدف تقديم المعلومات الداعمة التي يساعد المشتري على الشعور بالرضا بخصوص العلامة التجارية المختارة والتخلص من التناقض ومحاولة تحقيق الانسجام المطلوب.

#### ج- قرار الشراء المعتاد(الروتيني):

إن قرار الشراء يحصل عادة في حالة شراء منتجات وخدمات ذات أسعار منخفضة و المناسبة ولا يتطلب اختيارها بذل جهد كبير من أجل الحصول عليها وأن العادات الشرائية تلعب دوراً كبيراً في هذا النوع من الشراء وقد لا يكون بسبس الإخلاص لعلامة تجارية معينة لأن هذا القرار لا يتطلب من متخذ القرار أن يبحث ويقارن ويقوم بسلسلة من الإجراءات المعقّدة بهدف شرائها وإنما قد يقع قرار الشراء بمجرد وقوع النظر إليها عند دخوله للمتجر وعند الشعور بالحاجة لها فإذا دخل أحد الأفراد إلى أحد المتاجر بهدف شراء معجون الأسنان فقط ولكن عند دخوله إلى المتجر وقع نظره على علبة الكبريت فإنه يتذكر ويشعر بالحاجة لهذا المنتج فيقوم بالشراء وكذلك قد يقع نظره على سبيل المثال على معجون الطماطم فيشير إليه أيضاً وهكذا، وعندما يخرج من المتجر يجد بأنه قام بشراء منتجات أخرى لم تكن ضمن إطار تفكيره و حاجاته المثاررة قبل دخول المتجر وأن اختياره للعلامة يعود إلى معرفته لها وتعوده على شرائها حيث أن التعلم يلعب هنا دوراً كبيراً في اتخاذ مثل هذا القرار.

#### د/قرار الشراء الباحث عن التنويع و التغيير:

لعل نتيجة التطور الحاصل في عوامل البيئة المحيطة والتطور النفسي والتكنولوجي أدى إلى ظهور منتجات كثيرة ومتنوعة وأن عملية تنويع المنتجات وتقديم منتجات جديدة وحذف منتجات قديمة أصبحت غير قادرة على تلبية حاجات ورغبات المستهلكين وتحقيق مستوى الرضا المطلوب منها أدى إلى إحداث تغير

(1) محمود جاسم الصميدعي. ردينة عثمان يوسف. سلوك المستهلك، مرجع سابق، ص ص : 119 - 120

### مدخل إلى سلوك المستهلك

مستمر وعدم ثبات في أعداد وأنواع المنتجات المطروحة من جهة وأن هذا التطور في البيئة المحيطة وتعدد وتنوع المنتجات أدى إلى إحداث تطور وتغيير في سلوك الأفراد وقادهم إلى البحث والتنوع في الاختيار بهدف إشباع أفضل، وأن هذا التنوع والتغيير يعود إلى:

- إدراك المستهلكين لوجود اختلافات واضحة ما بين العلامات التجارية المعروضة في السوق لذلك فإنهم يميلون إلى التحول إلى علامات تجارية أخرى.
- إن التنوع والتغيير قد يعود إلى سعي المستهلك إلى تقليد المجموعة التي ينتمي لها أو أي من المجموعات المرجعية التي ينتمي لها.
- قد يضطر المستهلك إلى التحول إلى علامات تجارية أخرى لعدم توفر العلامة المعتادة.
- القيام بإعلان تذكيري متكرر.
- تحاول المنظمات تشجيع السلوك الشرائي المعتاد وذلك من إبراز المنتجات على الرفوف في المتاجر.
- القيام بتنشيط المبيعات وذلك من خلال خصومات الأسعار، تقديم الهدايا، تقديم عينات مجانية.

### هـ- قرار شراء المنتجات الجديدة:

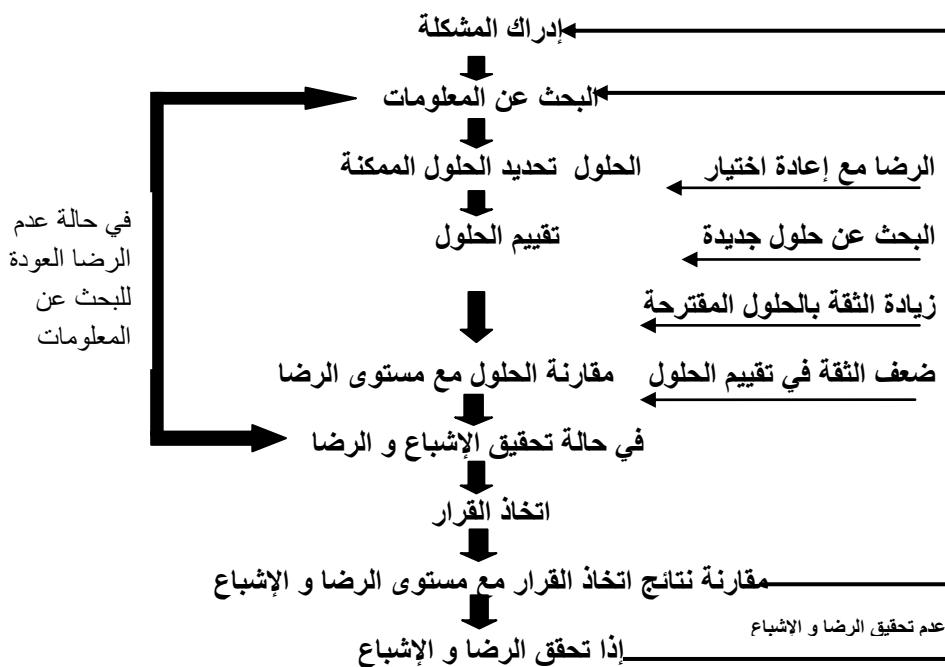
تعد المنتجات الجديدة بالنسبة للأفراد هي المنتجات التي لم يسبق لهم أن قاموا بشرائها ولا توجد لديهم معلومات عنها و في بعض الأحيان قد تكون لديهم معلومات عن منتجات مقاربة أو بديلة وأن المنتجات الجديدة هي منتجات تقدم لأول مرة إلى السوق فعلى المختصين في مجال التسويق أن يقوموا بتكييف الأنشطة التسويقية(ترويج، توزيع، سعر، رجال بيع... إلخ) و ذلك لكي يتمكنوا من تحقيق أهداف تقديم منتجات جديدة والتي تعتبر من العوامل المهمة والتي تساعد المنظمة على النمو والاستمرار بالسوق والصمود بوجه المنافسة وذلك من خلال:

- 1- استخدام الوسائل الإعلامية المناسبة.
- 2- استخدام الوسائل الإعلامية المناسبة بهدف إخبار وإعلام المستهلكين بوجود المنتوج الجديد في السوق.
- 3- استخدام سياسة سعرية مناسبة.
- 4- إتباع إستراتيجية تنمية سوق هذا المنتوج.

- 5- زيادة الإنفاق على الأنشطة الترويجية والبيع الشخصي.
- 6- التأكيد على خصائص المنتج والمنافع التي يمكن الحصول عليها منه وذلك بهدف التمكّن من تغيير عادات المستهلكين وتوجيههم نحو المنتج الجديد.
- 7- اختيار نقاط توزيعية مناسبة وذات شهرة لعرض المنتج الجديد. <sup>(1)</sup>
- ثانياً: مراحل اتخاذ قرار الشراء.**

يمثل سلوك المستهلك في الشراء بخطوات عديدة كما يوضحها الشكل المولاي:

الشكل رقم(3-1): مراحل إتخاذ قرار الشراء



المصدر: عائشة مصطفى الميناوي، سلوك المستهلك (الطبعة الثانية)، مكتبة عين الشمس، مصر، 1998، ص 42.

من خلال الشكل تتوضّح مراحل اتخاذ قرار الشراء في:

- 1- **الشعور بالحاجة (التعرف على المشكلة):** تبدأ عملية اتخاذ القرار الشرائي بالتعرف على المشكلة والتي تظهر عند وجود فرق بين الحالة الحالية والحالة المرغوبة فيشعر المستهلك بحاجة معينة يرغب في إشباعها وفي هذه المرحلة يتأثر المستهلك بالمؤثرات الداخلية والخارجية لذلك يتدخل رجل التسويق من خلال تطويره لهذه المؤثرات باستخدام مختلف الأنشطة التسويقية (الإعلان، تنشيط المبيعات، طرق العرض في متاجر التجزئة... الخ).

(1) محمود جاسم الصميدعي. درينة عثمان يوسف. سلوك المستهلك، مرجع سابق، ص : 121.

2- البحث عن المعلومات: بعد التعرف على حاجته يقوم المستهلك بجمع المعلومات التي تناسب حاجاته ورغباته حيث تتم هذه العملية خلال مرحلتين :

**أ- مرحلة التعرض للمؤثرات الخاصة بنوع السلعة أو الخدمة:**

يعطي المستهلك في هذه المرحلة اهتماما للإعلانات عن السلعة أو الخدمة والتحدث مع الأصدقاء والآخرين الذين سبق لهم تجربة المنتوج وأخذ رأيهم حول العلامات التجارية المختلفة والمتحدة بالأسواق.

**ب- مرحلة الإهتمام الفعلي بجمع المعلومات:**

يعطي المستهلك في هذه المرحلة وقتا وجهدا في عملية البحث عن المعلومات ويختلف ذلك حسب طبيعة المنتوج المعنى ،حيث تبدأ هذه العملية عن طريق بحث إدراكي داخلي (une recherche cognitive) و يقصد بها العملية العقلية التي تخزن المعلومات والتي تساعد على إتخاذ القرارات ،بعد هذه العملية تأتي مرحلة البحث الخارجي عن المعلومات وتمثل المصادر الخارجية فيما يلي:

- **المصادر الشخصية:** وتشمل العائلة، الأصدقاء، الجيران والأقارب وغالبا ما توفر كما من المعلومات المهمة لثقة المستهلك في مصادرها.

- **المصادر التجارية:** تشمل الإعلانات، رجال البيع والموزعين بالإضافة إلى التعبئة، معلومات عن السعر،و كل هذه المصادر متاحة للمستهلك و بدون أي مجهد للبحث.

- **المصادر العامة:**تشمل المجلات، الجرائد والنشرات الحكومية، وتعتبر هذه المصادر ذات مصداقية أيضا عند المستهلك لأنها تعبر عن رأي موضوعي بعيد عن التحيز غالبا.

- **المصادر التجريبية:**تعبر هذه المصادر عن استخدامات المنتوج المعنى سواء من المستهلك أو الآخرين و تختلف في أهميتها حسب طبيعة السلعة.

3- **تقييم البدائل:** تعتمد عملية الاختيار بين البدائل على مدى توفر المعلومات اللازمة عن المنتوج و تتقسم هذه العملية على ثلاث خطوات: <sup>(1)</sup>

**الخطوة الأولى:** تحديد معايير أي الخصائص المحددة لقرار الشراء.

**الخطوة الثانية:** تحديد أهمية كل عامل فبالرغم من أن السعر معيار أساسي لمعظم المستهلكين إلا أن أصحاب الدخل المرتفع مثلا يعتبرونه عامل ثانوي.

(1) عائشة مصطفى الميناوي: سلوك المستهلك، ط2 ، مكتبة عين الشمس، مصر، 1998م، ص ص : 30-36.

**الخطوة الثالثة:** ترکز على قيمة المنتوج بالنسبة للمستهلك في حد ذاته فقد يستخدم اثنين من المستهلكين نفس المعايير بنفس الأوزان إلا أن كلاً منها يختلف في رأيه عن الآخر فقد يكون طعم منتوج ما معياراً للاختلاف إلا أن هذا الأمر يتعلق بالذوق و يبق بالتالي نسبياً.

**4- قرار الشراء:** تقد عمليّة تقييم البدائل المستهلك إلى تكوين مجموعة من التفضيلات لكن قبل اتخاذ القرار الفعلي للشراء هناك العديد من العوامل المتدخلة مثل اتجاهات و انطباعات المستهلك نحو بعض العلامات التجارية أو المنتجين لها، آراء أفراد العائلة والأصدقاء بالإضافة إلى العوامل الاقتصادية والتي تتعلق بالدخل المتاح للمستهلك والسعر وشروط الدفع للحصول على السلعة.

يحاول رجل التسويق التأثير في المستهلك لاتخاذ قرار الشراء في هذه المرحلة من خلال التكرار الإعلاني، برامج لتنشيط المبيعات، تدريب عمال البيع في المتاجر على الحديث بشكل إيجابي عن المنتوج.

**5- سلوك ما بعد الشراء:** لا تنتهي عملية الشراء بالقرار الشرائي ولكن تمتد لشعور ما بعد الشراء من حيث مدى ملائمة المنتوج لإشباع حاجاته وهذا من شأنه أن يشكل اتجاه سلبي أو إيجابي تجاهه مستقبلاً.<sup>(1)</sup>

(1) عائشة مصطفى الميناوى: المرجع السابق، ص ص : 30 - 36 .

## المبحث الثاني: محددات قرار الشراء.

هناك العديد من النظريات التي درست السلوك بشكل عام و سلوك المستهلك بشكل خاص، حيث حضي هذا الأخير باهتمام الباحثين في مجال العلوم الاقتصادية والنفسية والاجتماعية... وغيرها وهذا نظراً لأهميته، و ذلك بهدف التعرف على مكوناته و مسبباته فهناك من ركز على الدوافع العقلانية و اعتبرها الأساس في اتخاذ قرار الشراء و هناك من ركز على التعلم لما له من دور في تكوين السلوك كما أن هناك من استند إلى عدة مواقف، وعلى هذا الأساس يمكن تقسيم محددات قرار الشراء إلى:

- المحددات الاقتصادية.

- المحددات النفسية.

### المطلب الأول: المحددات الاقتصادية لقرار الشراء:

يعتبر الاقتصاديون أول من حاول دراسة سلوك المستهلك و ذلك يعود للعوامل المؤثرة فيه بدءاً من آدم سميث(Adam Smith) و إلى لون كستر(Lon Caster) حيث أنهم اعتمدوا على العقلانية و اعتبروها الأساس في سلوك المستهلك .

وتطلق نظرية دراسة سلوك المستهلك من المبادئ التالية:

- دخل الفرد محدود و يقوم بإنفاقه من أجل الحصول على أكبر إشباع و ذلك من خلال دالة المنفعة والأسعار السائدة.

- يقوم الفرد بترتيب حاجاته حسب أهميتها و بشكل تنازلي واضعا حاجاته الأكثر أهمية والضرورية في أول السلم لأنه من إشباع كل حاجاته في حدود دخله.

- ترجع هذه المبادئ في الأساس و الأصل إلى ( Adam Smith1771 ) ومن ثم (Bentham1780 ) وبعدهما أتى ( marsall1780 ) و الذي قدّم مساهمة كبيرة في تعريف وتحليل المعنى الاقتصادي لسلوك المستهلك حيث تم اعتمادها كمصدر أساسي لأفكار التحليل الاقتصادي الجزئي والتي ظهرت في كتابه (العرض و الطلب) ليأتي بعد ذلك نموذج (Lan Caster) في بداية السبعينيات.

(١) : Lan caster نموذج

وفق هذا النموذج يقوم المستهلك بما يلي:

- تقييم المنتجات وفق المنافع و الخدمات التي سوف يحصل عليها(المنتظرة).
- ثم يقوم بتقدير مستوى هذه المنافع و الخدمات بمستوى الإشباع و الرضا و الذي سوف يحصل عليه، و هكذا فهو يعتبر المنافع هي القاعدة الأساسية لقرار الشراء.
- يقوم المستهلك وفق هذا النموذج بالبحث عن الخصائص المطلوبة و التي تحقق له مستوى الرضا والإشباع و على ضوئها يتحدد سلوكه الاستهلاكي و لا يقوم بالبحث عن المنتوج و من هذا نجد ما يلي:
- بالنسبة إلى إلى النظرية الكلاسيكية فإن المنفعة تكون على النحو التالي:

$$U = U(x)$$

حيث:

$$U \leftarrow \text{تمثل المنفعة.}$$

$(x_1..x_n)$  تمثل الكمية المستهلكة من كل منتوج.

- تكون المنفعة بالنسبة للنظرية الحديثة مرتبطة بتوفير المنتوج على مجموعة من الخصائص التي تحقق للمستهلك الإشباع المرجو و ذلك كما يلي:

$$U = U(z).$$

حيث:

$$U \leftarrow \text{المنفعة.}$$

$(z_1..z_n)$  هي كمية المنافع التي يحصل عليها الفرد من خلال استهلاكه للمنتوج.

- يتضمن نموذج (Lan caster) ثلاث فرضيات:

---

(١) محمود جاسم الصميدعي: مرجع سابق، ص ص : 22-26

## الفصل الأول

### مدخل إلى سلوك المستهلك

#### الفرضية الأولى:

ترتبط مستويات الخصائص التي يحصل عليها الفرد بكمية الاستهلاك للمنتج و تتمثل على شكل معادلة

$$Z_i = a_{ij} \cdot x_j \quad \text{خطية هي:}$$

حيث أن:

$Z_i$  ← مستويات الخصائص التي يحصل عليها الفرد.

$a_{ij}$  ← كمية الخدمات التي تكون في وحدة المنتج.

$x_j$  ← المنتج.

#### الفرضية الثانية:

هي كمية الخصائص التي يحصل عليها الفرد من مختلف المنتجات المستهلكة في آن واحد تمثل إتجاه

متزايد يمكن صياغته في المعادلة الرياضية التالية:

\*من الفرضيتين السابقتين يكون الإستهلاك على النحو التالي:

$$Z = A \cdot x$$

$$A = a_{ij}$$

والتي تمثل مصفوفة مكونة من «  $m$  »؛ «  $n$  » من العوامل «  $a_{ij}$  »

#### الفرضية الثالثة:

يرتبط اتخاذ قرار الشراء بمدى إدراك خصائص المنتوج و أن هذا الإدراك يختلف من مستهلك إلى آخر حسب المعلومات المحصل عليها و على قدرة المستهلك على التحليل والتفسير وعلى تفضيله.

- و يجد Lan caster أن توازن سلوك المستهلك يتحقق من خلال توزيع ميزانية بين مختلف المنتجات و التي تخضع لإجراءات مكملين هما:

أ- الإحلال الفعال: أي إبعاد المنتجات التي تكون فيها علاقة السعر بالجودة غير كافية.

ب- الإحلال الخاص: هو استبعاد المنتجات التي تخضع لفضيل المستهلك.

\* ورغم أهمية هذا النموذج في تغيير سلوك المستهلك إلا أنه وجهت له عدة انتقادات تمثلت

فيما يلي<sup>(1)</sup>:

1- إهمال الجوانب النفسية والاجتماعية في تفسير سلوك المستهلك و تركيزه على الرشد و العقلانية التي لا تتوفر في الحياة العملية إلا في موافق شرائية محدودة.

2- عدم اهتمام الاقتصاديين بكيفية قياس أو تحديد درجة التفضيل لدى المستهلك.

3- عدم صحة فرضية توافر المعرفة الكاملة للمستهلك بظروف السوق و خصائص المنتجات.

4- يفترض النموذج وجود علاقة عكسية بين الكمية المطلوبة من السلعة و سعرها، إلا أن الواقع في العديد من حالاته يلغى هذا الافتراض.

5- يطالب النموذج بالرشد الاقتصادي في جميع السلع و الخدمات إلا أن المشتري لا يخضع لذلك إلا في موافق شرائية معينة.

#### المطلب الثاني: المحددات النفسية:

رغم أهمية المفاهيم و النظريات الاقتصادية عند القيام بتحليل عدد كبير من الجوانب المتعلقة بالطلب على السلع و الخدمات، إلا أن هناك جوانب أخرى لا يمكن تفسيرها إلا عن طريق علم النفس وفق النماذج السلوكية ، يمثل سلوك المستهلك الجواب الذي يعطيه الفرد نتيجة لمجموعة من الحوافز.

ولقد تم تطوير هذا المفهوم و توسيعه استنادا إلى التفاعل بين المكونات النفسية والبيئية الخارجية بشكل عام، و يمكن تقسيم هذه النماذج السلوكية إلى ما يلي:

أ- النماذج الشاملة.

ب- النماذج الجزئية.

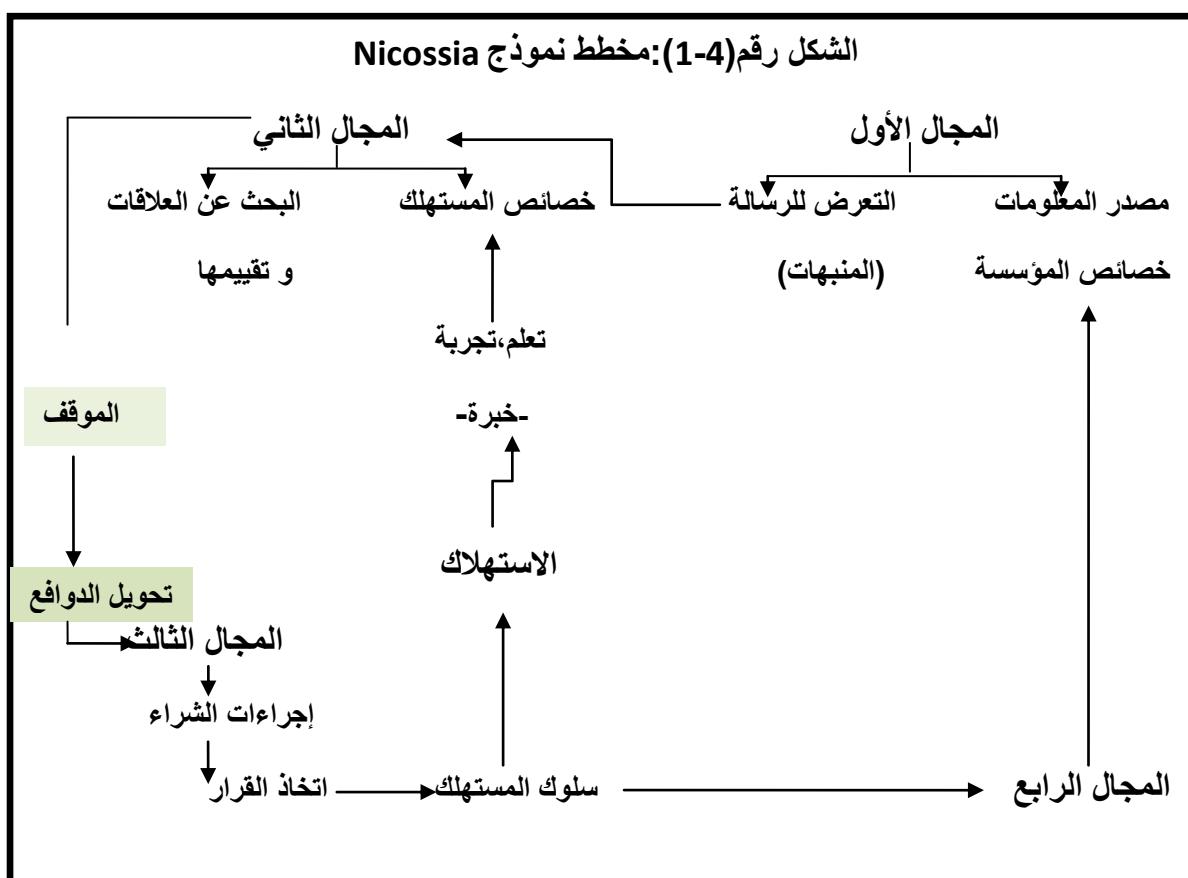
(1) نعيم العيد عاشور ، رشيد نمر عودة : مبادئ التسويق، دار البارودي للنشر والتوزيع، عمان-الأردن ، ص : 35 .

### أ- النماذج الشاملة:

حاولت هذه النماذج تفسير سلوك المستهلك من خلال العديد من العوامل المؤثرة في آن واحد و من أهم هذه النماذج نموذج Nicossia (1966) الذي يجد بأن المستهلك يمثل نظام متميز يتم التعرف عليه من خلال المخرجات و التي تظهر على شكل إجابات نتيجة للمنبهات التي تمثل المدخلات، ولقد مثل تكوين سلوك المستهلك على شكل مخطط يحتوي أربعة أجزاء هي:

- مصادر المعلومات و الرسائل التي يتلقاها المستهلك و تأثيرها على موافقه.
- البحث عن البديل و تقييمها.
- قرار الشراء.
- العمليات ما بعد قرار الشراء.

و يمكن تمثيل هذا النموذج بما يلي:



وفق هذا النموذج تكون المخرجات متأثرة بالمنبهات حيث تمثل الإجراءات التي تتم داخل المستهلك كما يلي:

**المجال الأول :** تقوم المؤسسة بتوجيه الرسائل التي تتضمن خصائصها و خصائص منتجاتها بهدف التأثير على ميول و مواقف المستهلكين.

**المجال الثاني :** يتكون من الخصائص الشخصية للمستهلك وعلى الأخص يركز هذا على ميول مواقف المستهلك و بحث و تقييم العلاقات المتبادلة و طبيعة المعلومات المرسلة.

**المجال الثالث:** تحويل و توجيه الدوافع و تجسيدها من خلال اتخاذ قرار الشراء.

**المجال الرابع:** يمثل ردود أفعال المستهلكين بعد اتخاذ قرار الشراء (المعلومات المرتدة) و التي تقوم المؤسسات بالتعرف عليها و تقييمها من خلال المتابعة و الدراسة بهدف تعديل صياغة إستراتيجيتها بالشكل الذي يحقق أهدافها. <sup>(1)</sup>

#### ب-النماذج الجزئية:

يستند الأساس النظري لهذه النماذج في تفسيره على الإعتماد على عامل أو أكثر من العوامل المؤثرة في سلوكه و ذلك وفقاً لتصور الباحثين في هذا المجال لتحديد العامل الديناميكي ، أو المحرك لاتخاذ قرار الشراء و من بينها:

1- إسناد السلوك إلى الإدراك.

2- إسناد السلوك إلى الدوافع.

3- إسناد السلوك إلى التعليم.

4- إسناد السلوك إلى الاتجاهات.

5- إسناد السلوك إلى الشخصية.

سوف نتطرق إلى ذكر نموذجين هما:

(1) محمود جاسم الصميدعي، و آخرون، سلوك المستهلك ، ط1، 2008م دار المناهج للنشر والتوزيع ، عمان-الأردن ،ص: 29.

- نموذج السلوك إلى الإدراك.

- نموذج إسناد السلوك إلى الدوافع.

#### 1- إسناد السلوك إلى الإدراك:

هناك من المختصين من يعتبر أن الإدراك هو العامل الأساسي في تكوين سلوك الأفراد حيث أن الإدراك هو "العملية التي يختار بواسطتها الفرد وينظم ويفسر المعلومات التي يتعرض لها لخلق صور ذات معنى للعالم المحيط"، أي أن عندما يتعرض الفرد لمنبه أو موقف معين فإن فهمه وتفسيره للمدلول واستيعابه يختلف من فرد لآخر.

إن إدراك الفرد لموقف واحد أو منبه يختلف بسبب العمليات الإدراكية التالية :

أ- الإدراك الإختياري: يتعرض الفرد لمنبهات عديدة وكثيرة يومياً ولكنه يميل إلى الإهتمام بالمنبهات ذات العلاقة بحاجاته وتوقعاته.

ب- يميل الأفراد إلى تفسير المعلومات بطريقتهم الخاصة.

ج- يميل الأفراد إلى الاحتفاظ بالمعلومات التي تحكم اتجاهاتهم ومعتقداتهم.<sup>(1)</sup>

#### 2- إسناد السلوك إلى الدوافع:

يمكن تعريف الدوافع على أنها: تلك القوى المحركة الداخلية والتي تعتبر طاقة كامنة داخل الفرد تدفعه لسلوكاً معيناً من أجل هدف معين<sup>(2)</sup>.

وتنقسم الدوافع إلى عدة تقسيمات:

##### التقسيم الأول:

- الدوافع الأولية: هي القوى التي تحرّك الفرد باتجاه إشباع الفزيولوجية له.

- الدوافع الثانوية: هي التي تحرّك الفرد باتجاه تحقيق الأمان، الحاجات الاجتماعية، الحاجة إلى الاحترام وتحقيق الذات.

(1) نعيم العيد عاشر، رشيد نمر عودة، مبادئ التسويق (دار البارودي للنشر والتوزيع عمان الأردن)، ص: 42.

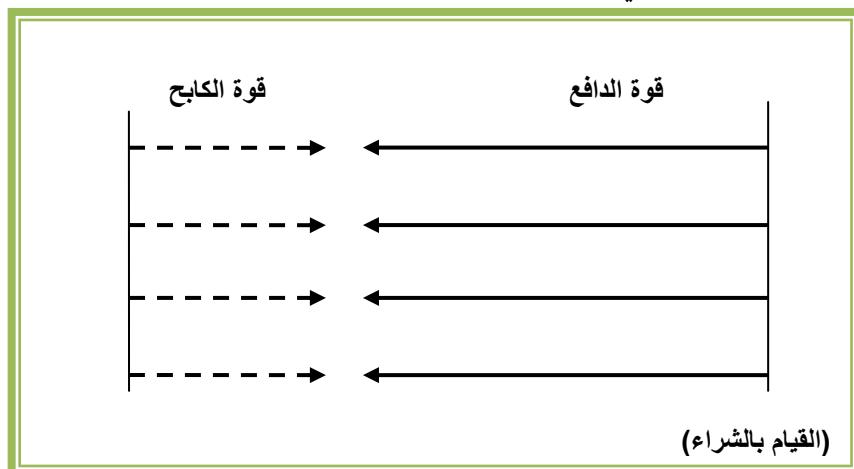
ال التقسيم الثاني:

- دوافع عاطفية: هي الشعور أو القوى التي تدفع الفرد على شراء المنتجات من أجل التفاخر و تحقيق الطموح و يكون قرار الشراء شخصي و يحقق الفائدة أولاً للفرد متى تؤخذ القرارات حيث تكون العواطف هي الدافع الكبير في إتخاذ هذا القرار.

- دوافع رشيدة: هي القوى التي تدفع الفرد إلى شراء المنتجات بشكل عقلاني و مدروس و القيام بالمفاضلة بين البديل على أساس موضوعي يحقق له الرضا و الإشباع المطلوب.

يجد المختصون في هذا المجال بأن سلوك الأفراد يكون نتيجة لصراع قوتين في داخل الفرد هما الدوافع و الكوابح ففي حالة كون الدوافع أقوى من الكوابح فإن ذلك سوف يولد موقفاً ملائماً و يؤدي بالنتيجة إلى القيام بفعل مناسب مع حدث القيام بالشراء.

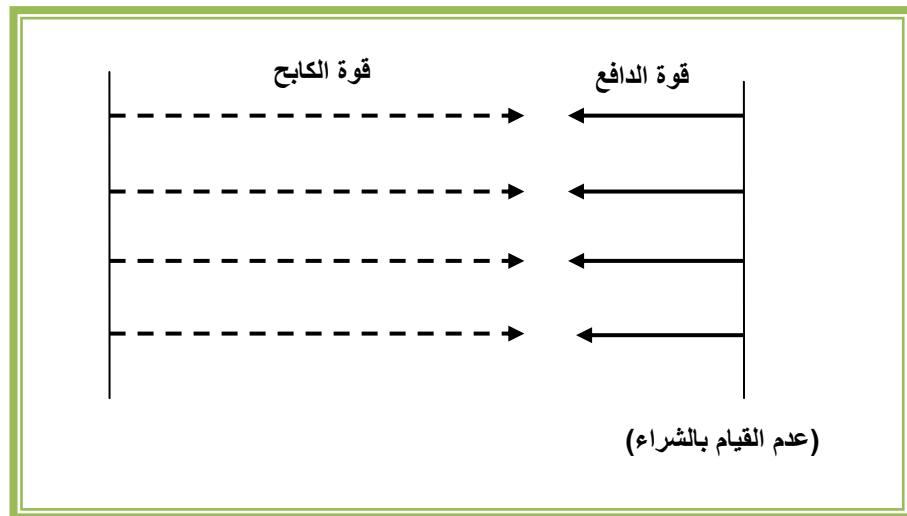
ويمكن تمثيل ذلك كما يلي:



- أما في حالة الكوابح أقوى من الدوافع و ذلك نتيجة لأسباب عديدة مثل الضغوط الاقتصادية والاجتماعية وغيرها فإن ذلك سوف يقود إلى تكوين موقف غير ملائم.

اتجاه الحدث(عدم الشراء) كما يلي: <sup>(1)</sup>

(1) محمود جاسم الصميدعي، مرجع سابق ذكره ص 67، 68.



### المبحث الثالث: أثر السياسات التسويقية على قرار الشراء:

يسعى الباحثون في مجال التسويق عبر دراساتهم لسلوك المستهلك فيما يخص قراره الشرائي ورصد كل المحددات المؤثرة فيه وبناء نماذج لتبيان العلاقات الخاصة به إلى تكيف البرنامج التسويقي كله للتأثير في قرار الشراء.

سنتناول فيما يلي النقاط التالية:

- أثر المنتوج على قرار الشراء.
- أثر الترويج على قرار الشراء.
- أثر التوزيع على قرار الشراء<sup>(1)</sup>.

### المطلب الأول: أثر المنتوج على قرار الشراء

يعتبر المنتوج قلب العملية التسويقية ويعرف على أنه "مجموعة من الخصائص المادية والخدمية أو المعنوية التي يتوقع المستهلك أن تتحقق له إشباع عام أو فوائد معينة".

كما عرفه آخرون على أنه: عبارة عن مجموعة من الخصائص الملموسة وغير ملموسة والتي تعبر عن حاجة ورغبة المستهلك.

نجد أن التعريف السابقة تتفق فيما يلي:

- إن المنتوج يمثل خصائص ملموسة وغير ملموسة.
- إن الهدف من المنتوج هو تحقيق الإشباع المطلوب لاحتاجات ورغبات المستهلكين.
- عند تحليل العلاقة بين المنتوج والمستهلك لا بد على رجل التسويق مراعاة ثلاثة مستويات:
  - 1- مستوى المنافع الأساسية.
  - 2- مستوى النواحي الملموسة في المنتوج.

(1) محمد عصام المصري، التسويق (الأسس العلمية و التطبيق)، مصر، 1997 ص: 179.

## 3- مستوى القيمة المتزايدة للمنتج .

**1- مستوى المنافع الأساسية:**

على رجل التسويق في هذا المستوى البحث عن المنافع المطلوب الحصول عليها من المنتوج أي ماذا يشتري المستهلك بالفعل.

**2- مستوى النواحي الملموسة<sup>(1)</sup>:**

يحاول رجل التسويق في هذا المستوى تحويل المنافع الأساسية إلى نواحي مادية ملموسة والتي تشمل: الشكل، الجودة والتغليف.

**3- مستوى القيمة المتزايدة للمنتج:**

- يمثل قدرة رجل التسويق على تقديم خدمات إضافية تزيد من قيمة المنتوج بالنسبة للمستهلك.
- إن نجاح المنتوج في السوق يتمثل في قبوله من قبل المستهلك نظرا لخصائصه وفيما يلي يبرز بعضها:

**الجدول 5-1: أهم الخصائص في تحليل العلاقة بين المنتوج و المستهلك.**

المضمون	الخصائص
1)إلى أي مدى يتفق المنتوج مع سلوكيات المستهلك ؟	1-التوافق
2)هل يستطيع المستهلك تجربة المنتوج على أساس (الجودة) محددة وتنقليل المخاطر؟	2- التجربة
3)هل بالإمكان ملاحظة المنتوج؟	3- الملاحظة
4)الوقت اللازم لاكتساب خبرة حول فوائده؟	4- السرعة
5)سهولة فهم استعمال المنتوج؟	5- البساطة
6) ما الذي يجعل المنتوج أفضل من المنتجات المنافسة؟	6- الميزة النسبية
7) ما الذي يعنيه المنتوج للمستهلك؟	7- السلعة الرمزية

(1) محمود جاسم الصعيدي، ص: 151.

- (1) التوافق: يشير إلى درجة تناسب المنتوج مع حاجات ورغبات المستهلك وذلك مع المحددات الاقتصادية والاجتماعية والنفسية التي تجعله يقبل على الشراء وبالتالي تجربة هذا المنتوج.
- (2) القابلية للتجربة: إن المنتوج الذي يسمح بتجربته بدون الشراء أو الشراء بكمية محدودة يكون له إمكان أكبر للتأثير على المستهلك من خلال تحفيض المخاطر المدرعة أثناء عملية الشراء.
- (3) إمكانية الملاحظة: إن المنتجات التي يلاحظها المستهلكون في إطار إجمالي (بالنسبة لنقط البيع أو طرق الترويج) تساعده على سرعة قبولها.
- (4) السرعة: يشير إلى مدى سرعة إدراك المستهلكين لمنافع المنتوج لأن الكثير منهم يتوجه إلى الإشارة الفوري مما يحفز على تجربة المنتوج الذي يمكن الاستفادة منه بسرعة.
- (5) البساطة: إن المنتوج الذي لا يتطلب تدريبا طويلا للاستعمال تساعده على تبنيه .
- (6) الميزة النسبية: تساعده على حث المستهلك على الشراء والاستمرار وبناء الولاء للعلامة التجارية.
- (7) المنتوج الرمزي: يقصد به ما الذي يعنيه المنتوج أو علامته للمستهلك ومدى خبرة المستهلك في شرائها.<sup>(1)</sup>

### المطلب الثاني: أثر الترويج على قرار الشراء.

يمثل الترويج ركنا أساسيا وحيويا من أنشطة المؤسسات فهو مرآة عاكسة للنشاط نفسه و مدى التقارب بين المؤسسات واحتياجات المستهلكين من خلال ما يقدم ويعرض من منتجات.

ويقصد بالترويج "جميع أنشطة الاتصال بالزبائن لجعل السلعة أو الخدمة مألوفة و معروفة عندهم وتكوين إعتقد لديهم بأن لها من الصفات والمزايا التي تشبع احتياجاتهم بقصد إيجاد سوق دائم للمنتج".  
وفي تعريف آخر وصف الترويج على أنه "ممارسة إخبار، إقناع، اتصال، حيث يقصد بالاتصال تعريف المشتري بالمنتج وإغرائه واستمالته وتشجيعه لإقناعه وبذلك زيادة مبيعات المؤسسة وفهم رغبات المستهلك ويلبي حاجاته وبهذا يحقق للبائع و المشتري هدفيهما.<sup>(2)</sup>

و تتمثل أطراف عملية الاتصال فيما يلي:

**أ- المرسل:** هي المؤسسة المنتجة أو البائعة وهي المصدر الرئيسي للمعلومات المطلوب إرسالها.

(1) محمد حسن صوان، أساسيات الاقتصاد الجزئي، دار المناهج للنشر والتوزيع، الأردن ، ص: 115

(2) محمد عبيد عنان، التسويق(جامعة عين شمس، مصر 1998) ص: 389

**بـ- الرسالة:** الرسالة في الترويج هي الصياغة والكلمات والشعارات التي تعمل المعنى والتأثير المطلوب إلى المرسل إليه وقد يكون محتوى الرسالة وأهدافها تعليمية أو إرشادية أو إقناعية.

**جـ- وسيلة الاتصال:** وهي التي تحمل الرسالة المصاغة أو المطلوبة من المرسل إلى المستقبل وقد تكون هذه الوسائل:

- **شخصية:** عن طريق عملية البيع الشخصي.
- **غير شخصية:** ما يسمى بالوسائل الواسعة النطاق كالراديو، التلفزيون، الجرائد و المجلات.

**دـ- المرسل إليه:** يقصد به الجمهور المستهدف أو المستقبل للرسالة ولذلك كان من الضروري دراسة هذا المستهلك في سلوكه وظروفه وبيئته وخصائصه وحاجاته وحالته النفسية بشكل عام وأنشاء عملية الاتصال بشكل خاص. <sup>(1)</sup>

ويمكن أن نذكر أهداف الترويج فيما يلي:

**1** -تعريف المستهلكين بالسلعة وبالخدمة المعروضة وذلك بهدف الوصول إلى تعميق درجة الولاء النسبي نحو العلامة التجارية.

**2** -محاولة إقناع المستهلكين المستهدفين والمحتملين بمزايا السلعة أو الخدمة التي تضمن حاجاتهم.

**3** -تقديم مختلف المعلومات عن السلعة أو الخدمة للمستهلكين الحاليين والمحتملين في الأوقات المناسبة.

تجسد الاستجابة الترويجية من قبل المستهلك في عملية الشراء والتي تتم على شكل من الأشكال

التالية:

- الولاء للعلامة التجارية.

- الاستجابة من خلال تغيير العلامة.

- رفع الكميات المشتراء.

(1) محمد عبيد عنان : التسويق، جامعة عين الشمس، مصر ، 1998 م ، ص : 389

يقصد بـ"لاء العلامة التجارية" ميل بعض المستهلكين إلى الشراء بطريقة منتظمة لنفس العلامة" ويصنف الـ"لاء إلى":

1 - الـ"لاء القوي للعلامة التجارية" ويمثل الهدف المثالي الذي تسعى إليه المؤسسة من خلال أنشطتها الترويجية لذلك تحاول تحديد أسبابه لاختبار المؤشرات التي تشجع على ذلك.

2 - الـ"لاء المتوسط": يختار المستهلك في هذه الحالة الشراء بين علامتين أو أكثر وذلك لعدة أسباب:

- الإعلانات المتكررة تشكل ضغطاً مما يؤدي إلى الاستجابة بتغيير العلامة.

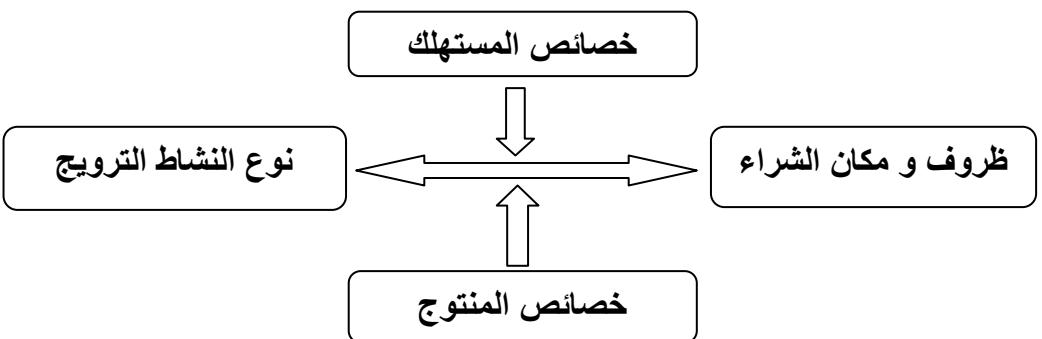
- ظهور علامة جديدة تتناسب مع عائد المستهلك.

- الميل الطبيعي للتغيير.

3 - رفع الكميات المشتراء كاستجابة آنية للأنشطة الترويجية المتعلقة بتنشيط المبيعات.

4 - تأثير استجابة المستهلك للترويج بمتغيرات أخرى نوضحها في الشكل الموالي: <sup>(1)</sup>

الشكل (1-6): العوامل المؤثرة على الاستجابة الترويجية



Source :Pierre Desmet,op-cit p 185.

يشير هذا الشكل إلى التأثير الذي تحدثه عناصر المزيج التسويقي مجتمعة على المستهلك المستهدف وبعبارة أخرى يمكن القول أن كل من سياسة المنتوج والتوزيع وأيضاً السعر كمتغير ضمني تدعم نجاح النشاط الترويجي في التكيف مع خصائص المستهلك و دفعه لإتخاذ قرار الشراء.

(1) عيسى عنابي: سلوك المستهلك (ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 2003 م ، ص : 141).

ويمكن تقسيم المستهلكين حسب الاستجابة للترويج إلى ما يلي:

المستهلكون غير المتأثرون بالترويج.

المستهلكون المتأثرون لحد الولاء.

المستهلكون المتأثرون دون الولاء.

المستهلكون المتأثرون حصرياً بالترويج.

ويرجع الاختلاف بين المستهلكين فيما يخص الاستجابة لأنشطة الترويجية إلى التداخل بين المؤثرات الاقتصادية والاجتماعية والنفسية على سلوك المستهلك.

### المطلب الثالث: أثر التوزيع على قرار الشراء

يتميز التوزيع بمكانة خاصة داخل المزيج التسويقي حيث أن وجود سلعة متميزة بسعر مناسب ومعلن عنها بشكل جذاب لا تعني للمستهلك شيئاً إذ لم تكن متاحة له في الزمان والمكان المناسبين فالتوزيع يعتبر نشاطاً متخصصاً في إيصال السلع والخدمات من المنتج إلى المستهلك وهو يهدف إلى جعل السلع والخدمات متوفرة بصفة منتظمة وسهلة الشراء لجميع المستهلكين الحالين والمرتقبين.<sup>(1)</sup>

ويمكن التفرقة بين نوعين من التوزيع:

#### أولاً: التوزيع المباشر.

يقصد به قيام المنتج بتوزيع منتجاته دون الاعتماد على الوسطاء وذلك باتصاله مباشرة مع المستهلكين النهائيين أو المشترين الصناعيين وهناك العديد من الأسباب التي تبرر استخدام التوزيع المباشر منها:

ضممان الحصول على الربح دون مشاركة الوسطاء وبالتالي إمكانية تخفيض سعر البيع.

رغبة المنتج في الرقابة على السوق ورقابة الجهد البيعي لضمان فعاليتها.

الحصول على المعلومات المتعلقة بالسوق والتغيرات فيه وأنماط سلوك المستهلكين ومعرفة ردود

فعلهم من السلعة بصورة سريعة.<sup>(2)</sup>

(1) محمد عصام المصري: التسويق، الأسس العلمية والتطبيق ، مصر ، 1997 م ، ص: 151.

(2) شفيق حداد : أساسيات التسويق، (دار الجامعية ، مصر ) ، 1997 م ، ص: 170.

## ثانياً: التوزيع غير المباشر.

ويقصد به الاستعانة بالوسطاء كحلقة وصل بين المنتج والمستهلك ولقد ظهرت أهمية استخدام الوسطاء في تعریف المنتوجات نتيجة لأنساع الأسواق التي يخدمها المنتجون وبالتالي عدم قدرتهم على تغطيتها من خلال الاتصال المباشر بالمستهلك وللهذه الطريقة مزايا من بينها:

عدد أقل من المعاملات كون عملية استخدام الوسطاء تؤدي إلى تخفيض التكاليف.  
القرب من الأسواق.

- تمركز الوسطاء بالقرب من المستهلكين.  
اعتبار الوسطاء مركز للمعلومات ترصد أذواق المستهلكين، اتجاهات الطلب، ردود فعلهم عن السلع المعروضة... الخ.

يمكن للوسطاء من تحقيق محاكاة بين احتياجات المستهلك والسلع المعروضة من خلال معرفة الأنواع التي لا يقبل عليها وأسباب إقباله عليها مما يجعله يحسن من مزيجه السمعي.

- إذا حاولنا حصر الأثر المباشر للتوزيع بعيداً عن الأثر التفاعلي له مع بقية عناصر المزيج التسويقي على سلوك المستهلك فإنه يمكن تناول المحاور التالية:

- اختيار المنافذ التوزيعية بشكل عام مما يضمن الأثر المرغوب عند المستهلك.
- اختيار تمويع نقاط البيع.
- اختيار مواصفات العاملين في النقاط التوزيعية.

### اختيار المنافذ التوزيعية:

طبيعة السلعة (قيمة الوحدة من السلعة، الحجم، الوزن، القابلية للتلف)  
اعتبارات خاصة بالوسطاء (الخدمات التي يقدمها الوسطاء، مدى قبول الوسطاء لسياسة المنتج، عامل التكاليف).

اعتبارات خاصة بالمؤسسة (حجم الشهرة، الخبرة، القدرة الإدراكية والرغبة في الرقابة على مسالك التوزيع إلا أن هذه الاعتبارات تتطرق من اعتبارات محورية تتعلق بالمستهلكين طالما أن الهدف من الاختيار

هو جعل السلعة في متناول المستهلكين عند وقوع الطلب عليها، لذا يجب الانطلاق من دراسة اختلافاتهم في التوزيع الجغرافي، القدرة الشرائية، الفئات العمرية، الجنس، العامل الثقافي، الكمية التي يشتريونها.<sup>(1)</sup>

### مواصفات العاملين في قناعة التوزيعية :

تلعب مواصفات العاملين في النقاط التوزيعية دوراً كبيراً في حيث وإقناع الأفراد في اتخاذ قرار الشراء ونذكر:

قوية الشخصية والثقة بالنفس مما يجعل له تأثير على المستهلكين وجذبهم .  
المظهر الحسن لرجل البيع يعطي مصداقية أكثر للثقة في ذوقه وحسه الجمالي مما يجعل المشتري يوافق على ما يقترح من سلع.  
تمكن دبلوماسية رجل البيع من التحاور والإقناع بالشراء.  
ضرورة المعرفة بالسلعة يجعله قادراً على الإجابة على جميع الأسئلة التي يطرحها الأفراد وبالتالي مساعدتهم على اتخاذ قرار الشراء.

### مركز تجارة التجزئة:

يمثل أيضاً المستهلك نقطة انطلاق في تحديد مركز تجارة التجزئة من حيث تحديد موقع السوق المستهدف ومدى توافر المواصلات من وإلى نقطة البيع، خصائص المستهلكين.

ومن بين النماذج المعتمدة في تقييم مركز تجارة التجزئة من قبل المستهلك نذكر النموذج التجاري Huff الذي صاغه وفق المعادلة التالية:

$$P_{ij} = \frac{S_j^{\lambda 1} L_{ij}^{\lambda 2} a_{ij}^{\lambda 3}}{\sum_{j=1}^n S_j^{\lambda 1} \cdot L_{ij}^{\lambda 2} a_{ij}^{\lambda 3}} / d_{ij}^{\lambda 4} P_{ij}^{\lambda 5}$$

حيث:

**Pij** : احتمال أن يتسوق مستهلك يقطن في منطقة i من منطقة jSj : أهمية المركز التجاري المتواجد في المنطقة j والذي يتحدد من خلال الجو العام للمتجر الذي تبرزه خصائصه الداخلية والخارجية، حيث

(1). صلاح الشنوازي، الإدارة التسويقية الحديثة(المفهوم والإستراتيجية)، مصر 2002) ص 293، 298.

## الفصل الأول

### مدخل إلى سلوك المستهلك

تتضمن العناصر الخارجية نوافذ المعروضات ومدخل المتجر، أما العناصر الداخلية فتتمثل في الألوان المستخدمة، ترتيب الأقسام السلعية في تجانس والعرض المتناسق إضافة إلى نوعيات وتشكيله السلع المقدمة.

**Lij** صورة المركز التجاري الموجود في  $z_i$  في ذهن المستهلك يقطن المنطقة والتي تتحدد للجو العام للمتجر إضافة إلى سمعته والخدمات التي يقدمها والموقع وتشكيله السلع وأنشطة الترويج مع خصائص السوق المستهدف من حيث الطبقة الاجتماعية، نمط الحياة، الدخل، وكل هذه العوامل تساعد في بناء التصور الذهني.

**Aij** سهولة التسوق من المركز التجاري  $z_j$  بالنسبة للمستهلك الذي يقطن في  $a_i$  مؤشر يعكس المساحة، موافق السيارات، الازدحام... إلخ).

**Pij** مستوى أسعار المركز التجاري  $z_j$  بالنسبة للمستهلك.

**dij** المسافة بين  $i$  و  $j$ .

$\lambda$  مختلف مؤشرات التحسس والتي تمثل متغير بين العلاقة الموجودة بين المسافة وطبيعة مشتريات المستهلك.

## خلاصة الفصل الأول:

في إطار التوجه الجديد نحو المستهلك، زاد اهتمام المؤسسات بضرورة فهم سلوك المستهلك وأبعاد قراراته الشرائية، حيث أن المستهلك تحكمه مجموعة من المحددات تتمثل في:

**المحددات الاقتصادية:** التي تربط بين الدخل والمنفعة المحصل عليها.

**المحددات النفسية:** التي تعتبر أن قرار الشراء هو رد فعل لتفاعل المكونات الداخلية للمستهلك (الد汪ع الشخصية، التعلم، الإدراك، الاتجاهات) مع المؤثرات البيئية.

إن الهدف الرئيسي من دراسة سلوك المستهلك خلال الشراء هو إعداد برنامج تسويقي ناجح بمقدراته التأثير في قرار الشراء من خلال تكامل عناصر المزيج التسويقي المتمثلة في المنتوج، التوزيع، الترويج والسعر الذي سنتناوله بالدراسة في الفصل الموالي مع التركيز على بعده التسويقي.

**تمهيد :**

تواجه الشركات الآن بيئة شرسة، وسريعة التغير، حيث لا يمكن لرجال الأعمال في كل الصناعات رفع الأسعار فذلك يمكن أن يضرهم ولكن أيضا لا يمثل تخفيض الأسعار الأفضل لاستجابة المستهلكين فيمكن أن يقود ذلك إلى تقليل الأرباح، فسوف نركز في هذا الفصل على عملية تحديد الأسعار.

**المبحث الأول: ماهية الأسعار والعوامل المؤثرة فيه.**

**المبحث الثاني : طرق تحديد السعر .**

**المبحث الثالث : استجابة المستهلك للسعر .**

### المبحث الأول: ماهية الأسعار والعوامل المؤثرة فيه:

#### المطلب الأول: مفهوم السعر وأهدافه.

بالمعنى الضيق يكون السعر Price المبلغ الذي يطلب مقابل الحصول على المنتوج أو الخدمة وبنوسبيع أكبر هو مجموع القيم التي يتبادلها المستهلكين مقابل منافع حصولهم على المنتوج أو الخدمة وسوف نتطرق إلى تعاريف بعض المفكرين للسعر.

**تعريف فيليب كوتلر :** يعرف كوتلر السعر على أنه تحويل أسعار مختلفة اعتماداً على العملاء الفرديين، والمرافق الفردية وأطلق عليه اسم "السعر الديناميكي"<sup>(1)</sup>.

**تعريف تامر بكري:** السعر هو لفظ عادة ما يطلقه الأفراد على مقدار ما يدفعونه من النقود في سبيل الحصول على السلعة أو الخدمة فهو يعبر عن كمية النقود المدفوعة لقيمة السلعة والخدمات مقابل النقود يعني أنه الثمن مقابل شيء ما<sup>(2)</sup>.

**تعريف برايد (Pride) :** هو القيمة التبادلية عن المنتجات في التبادل التسويقي أي أنه العلاقة التبادلية بين الأفراد الذين يدفعون النقود والوحدات التسويقية التي تقوم بتقديم المنتجات لهم.

#### أهداف التسعير :Pricing objectives

بعد اختيار الشركة للسوق المستهدف وتحديد موضعها التسويقي تبدأ في وضع إستراتيجية المزيج السوقى، متضمنة السعر كأحد عناصرها الرئيسية في التفاعل مع السوق وتوجيهها نحو الطريق الصحيح وبطبيعة الحال فإن اختيار سياستها التسويقية يجب أن تتسمج مع طبيعة الأهداف المخطط لها والتي يمكن أن تلخصها كالتالي:

#### 1 البقاء(survival) :

يعد البقاء أحد الأهداف الأساسية للشركة إذ أن نجاحها في السوق يعني استمرارها في النشاط لذلك يعد هذا الهدف أكثر أهمية من تحقيق الأرباح ويكون ضمن تخطيط الشركة حيث تعمل الشركة على المدى البعيد وذلك من خلال تغطية القرارات السعرية للتكلفة المتغيرة والبعض من التكلفة الثابتة وهذا يؤدي إلى بقائها في السوق ويجب أن تعمل الشركة على إضافة قيم جديدة لأعمالها من أجل عدم تعرضها إلى الفشل وخروجهما من السوق.

(1) فيليب كوتلر، جاري أرمسترونج، أساسيات التسويق دار المریخ للنشر والتوزیع المملکة العربیة السعودية ط(1) ص: 585.

(2) تامر بكري، إستراتيجيات التسويق، دار البازدری للنشر 2008 ص: 351.

## **2 تعظيم الأرباح :Maximum current profit**

تسعى الشركة إلى تعظيم أرباحها من خلال الأسعار التي تضعها لمنتجاتها مفترضة في ذلك تقديرها المسبق للطلب والكلف والبدائل السعرية المتاحة ومن ثم تقوم باختيار الأسعار التي تحقق لها الأرباح والتدفق النقدي (cash flow) وهذا الهدف ليس من السهل تحقيقه وذلك لصعوبته والدقة المطلوبة في تحديد الطلب والكلف وتوقع ردود فعل المنافس والقيود المفروضة على السعر.

## **3 - تعظيم العائد الحالي :Maximum current Revenue**

بعض الشركات تضع أسعارها لتعظيم العائد المحقق من المبيعات وهذا الهدف يرتبط إلى حد كبير مع قدرة الشركة على تقدير حجم الطلب المتوقع على منتجاتها<sup>(1)</sup>. وهي بذلك تدرك من خلال وضع هذا الهدف أنه يقودها إلى الأمد البعيد في تعظيم الأرباح.

## **4 قيادة نوعية المنتج : Product quality leadership**

بعض الشركات تسعى لأن تكون القائد في السوق من خلال نوعية المنتج الذي تتعامل به وهنا أساسياتها التسعيرية تقوم على أساس الربط مع النوعية وبالتالي فإنها سوف تضع أسعاراً مرتفعة قياساً بالمنافسين لما يتميز به منتجها من نوعية تفوق المنتجات الأخرى البديلة أو المشابهة لها في السوق وبالتالي تكون هذه الزيادة في السعر مبررة.

### **المطلب الثاني: الدور الإستراتيجي للسعر:**

تشير الدراسات السابقة إلى أنه حتى عام 1950 كان للسعر وبصورة عامة تأثير كبير على الاعتبارات المتعلقة بسلوك المشتري عند اختيار وشراء السلع والخدمات إلا أنه نتيجة لزيادة حدة المنافسة في دول العالم المختلفة والمتقدمة منها، وبخاصة للفترة الممتدة ما بين 1950-1960 برزت تأثيرات أخرى لعوامل غير سعرية في قرارات الشراء وعلى وجه الخصوص ما يتعلق بالعلامة التجارية، المنتوج والإعلان، التعبئة والتغليف... إلخ، والتي أثرت على المستهلك في اتخاذ قرار الشراء.

إلا أن الفترة التي عقبت 1980 ونتيجة لانخفاض الطلب والدخل الحقيقي للأفراد في دول العالم المختلفة، فقد عادت المنافسة السعرية مرة أخرى كأحد المتغيرات المهمة والرئيسية في أدوات العمل التسويقي حتى عدّ السعر من أهم عناصر المزيج التسويقي بعد مزيج المنتج.

(1) تامر بكري، التسويق(أسس ومفاهيم معاصر) دار البيازوري للنشر سنة 2006 ص: 172.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

فالسعر بالنسبة للشركة يعد عاملاً مهماً في تغطية التكاليف المترتبة على قيامها بالأنشطة المختلفة (الأنشطة التسويقية وغير التسويقية) لتحقيق إجمالي العائد وبالتالي احتساب الأرباح المتحققة يكون كالتالي<sup>(1)</sup>:

$$\text{الأرباح} = \text{العائد الكلي} - \text{التكاليف الكلية.}$$

$$= (\text{السعر} \times \text{الكمية المباعة}) - \text{التكاليف الكلية}.$$

فالسعر هنا يمكن أن يؤثر على الأرباح المتحققة للشركة بعدة طرق، إذن يعد الربح أحد المكونات الرئيسية للسعر، كما أنه يحدد كمية البضاعة المباعة من السلع والخدمات، ويمكن أن تأخذ القرارات المتخذة من قبل إدارة الشركة أهمية حيث يتعلّق الأمر في البعد الإستراتيجي للأسعار المتمثل في<sup>(2)</sup>:

**1** عند صياغة القرارات السعرية يجب أن تغطي كافة الأهداف المحددة مسبقاً من قبل الإدارة العليا للشركة.

**2** ارتباط القرارات السعرية بالقرارات الأخرى المرتبطة بعناصر المزيج التسويقي انطلاقاً من نظرية النظم وتأكيداً على صيغ التفاعل المتبادل بينهما.

**3** الأخذ بعين الاعتبار العناصر التنافسية غير السعرية وعدم تجاهلها عند اتخاذ قرارات التسويق.

**4** القرارات السعرية المتخذة يجب أن لا تعامل مع حالة التأكيد في تغطية تكاليف المدخلات كأساس وحيد في تلك القرارات بل يجب أن تخطط وتأخذ بعين الاعتبار حالات عدم التأكيد.

**5** القرارات السعرية لا تأخذ صياغتها الروتينية من قسم الحسابات فقط بل تأخذ بعدها الإستراتيجية بالتشاور والتفاعل مع الأقسام الأخرى ذات العلاقة بتقديم المنتج بشكله النهائي.

### **المطلب الثالث: العوامل المؤثرة في السعر:**

تتأثر قرارات التسويق في الشركة بكل من العوامل الداخلية للشركة والعوامل البيئية الخارجية.

#### **1 العوامل الداخلية المؤثرة في قرارات السعرية:**

إن العوامل الداخلية المؤثرة في قرارات التسويق هي أهداف التسويق داخل الشركة، واستراتيجيات المزيج التسويقي والتكاليف والعوامل التنظيمية.

(1) تامر بكري، إستراتيجيات التسويق، مرجع سبق ذكره ص 353.

(2) المرجع نفسه، الصفحة نفسها.

### أ - أهداف التسويق:

قبل أن يتم تحديد السعر يجب أن تحدد الشركة إستراتيجياتها للمنتج، فإذا اختارت الشركة سوقاً ما هدفاً لها، وحددت موقعها بعانياً فستكون إستراتيجيتها للمزيج التسويقي بما في ذلك السعر مباشرة تماماً وعلى سبيل المثال: عندما طورت شركة تويوتا (ToyoTa) علامتها التجارية لكزس (Lexus) لتنافس مع سيارات الأداء الفاخر الأوروبية في قطاع الدخل العالي، ولقد تطلب هذا تحديد سعر مرتفع وبالمقابل قامت بتقديم طرازها إيكو Echo القوي والإقتصادي، "سيارة بسعر يساعدك فعلاً في تحقيق أحلامك" <sup>(1)</sup> (طلب تحديد لسعر منخفض)، لذلك يستند "فيليب كوتلر" في تحديد إستراتيجية السعر إلى حد كبير لقرارات الخاصة current projet بتحديد موقع السوق المستهدف وتستخدم الكثير من الشركات تعظيم الربح الحالي maximumization كهدف لسعيرها وتقدر الطلب والتكاليف التي ستتوارد عند أسعار مختلفة، وتختار السعر الذي يمكن أن ينبع أقصى ربح حالي، أو أقصى عائد على الاستثمار.

### ب - إستراتيجية المزيج التسويقي:

يكون السعر إحدى أدوات المزيج التسويقي التي تستخدمها الشركة في تحقيق أهداف تسويقها، ويجب أن تقوم الشركة بتنسيق قرارات السعر مع قرارات تصميم المنتج، وتوزيعه وترويجه لتكوين برنامج تسويق فعال، ويمكن أن تؤثر القرارات التي تتخذ لمتغيرات المزيج التسويقي الأخرى على قرارات التسعير، مثلاً على ذلك أن يكون قرار بوضع المنتج على جودة أداء مرتفعة وبالتالي يجب على البائع أن يحدد سعراً أعلى ليغطي التكاليف، وعادة تضع الشركات منتجاتها أعلى سعر وتفصل بعد ذلك قرارات المزيج التسويقي على الأسعار التي تريد أن تحملها للمنتجات، وهنا يكون السعر عاملاً حاسماً في تحديد موقع المنتج والذي يحدد سوق المنتج ومنافسته وتصميمه. وتدعى الكثير من الشركات هذه الأساليب وتسمى **تكلفة الهدف target costing**، وهي سلاح إستراتيجي فعال، تعكس تكلفة الهدف العملية المعتادة لتصميم المنتج الجديد أولاً.

"**تكلفة الهدف**: هي التسعير الذي يبدأ بسعر بيع مثالي، ويستهدف بعد ذلك التكاليف التي تضمن أن يتحقق هذا السعر"<sup>(1)</sup>

لذلك يجب أن يأخذ المسوقون في الحسبان إجمالي المزيج التسويقي عند تحديدهم الأسعار.

(1) فيليب كوتلر وجاري أرمسترونج مرجع سبق ذكره ص 589.

(1) فيليب كوتلر وجاري أرمسترونج، مرجع سبق ذكره ص (591).

### ج التكاليف:

تحدد التكاليف أرضية للسعر الذي يمكن أن تتحمله الشركة، فشركة تريد سعرا يغطي لها جميع تكاليف إنتاجها للمنتج وتوزيعه وترويجه وتتوفر معدل عادل على جودتها، ومخاطرها، ويمكن أن تكون التكاليف أحد أهم العناصر في إستراتيجية السعر، ويوجد عدة أنواع من التكاليف وهي: تكاليف ثابتة ومتغيرة.

- **التكاليف الثابتة fixed costs:** هي التكاليف التي لا تتغير مع مستوى الإنتاج أو مستوى المبيعات.

- **التكاليف المتغيرة variable costs:** هي التكاليف التي تتغير مع مستوى الإنتاج مباشرة.

- **إجمالي التكاليف total costs:** حاصل التكاليف الثابتة، والتكاليف المتغيرة لأي مستوى إنتاج.

ويجب أن ترافق المؤسسة تكاليفها بعباية فإذا تكلفت الشركة أكثر من منافسها لإنجاح منتجاتها وتوزيعها سيكون عليها تحمل سعر أعلى أو تحقيق ربحا أقل مما يجعلها لا تتمتع بميزة تنافسية.

### د العوامل التنظيمية:

يجب أن تحدد الإدارة من في التنظيم (المؤسسة) الذي يضع السعر، وتنتقل الشركات التسعير بطرق متعددة ففي الشركات الصغيرة عادة تحدد الإدارة العليا الأسعار بدلاً من أن يحددها السوق، أو قسم المبيعات أما في الشركات الكبرى فتمنح صلاحية تحديد الأسعار إلى مدير وآخرين (مدير التسويق مثلاً) أما في الأسواق الصناعية، يمكن أن يسمح لأفراد المبيعات بالتفاوض مع العملاء في حدود مدى سعر معين، وفي الصناعات التي يكون فيها التسعير عملاً مهما ورئيسياً مثل (الطيران والسكك الحديدية) يكون للشركات قسم تسعير لتحديد أفضل الأسعار أو لمساعدة الآخرين في تحديدها ويرفع هذا القسم تقاريره إلى إدارة التسويق أو الإدارة العليا.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

### **2 العوامل الخارجية المؤثرة في قرارات التسعير:**

تشمل العوامل الخارجية التي تؤثر على قرارات التسعير طبيعة السوق والطلب، والمناقشة وعناصر بيئية أخرى.

#### **أ السوق والطلب:**

بينما تحدد التكاليف الحد الأدنى للأسعار، فإن السوق والطلب يحدان حدتها الأعلى، يبرز كل من المشتري لغرض الاستهلاك والمشتري لغرض الصناعة سعر المنتج أو الخدمة مقابل المنافع المتحصل عليها خلال امتلاكها، لذلك قبل تحديد الأسعار يجب أن يفهم المسوق العلاقة بين السعر والطلب على المنتج.

#### **السعير في أنواع الأسواق المختلفة:**

تختلف حرية تسعير البائع طبقا لأنواع السوق المختلفة ويميز الاقتصاديون بين أربعة أنواع من الأسواق وهي سوق المنافسة الكاملة، سوق المنافسة الاحتكارية وسوق منافسة احتكار القلة وسوق الاحتكار الكامل.

#### **إدراكات المستهلك للسعر والقيمة:**

في النهاية سيحدد المستهلك إذا كان السعر الموضوع للمنتج صحيحا أم غير صحيح ويجب أن تكون قرارات التسعير مثل قرارات المزدوج التسويقي الأخرى، موجهة إلى المشتري فعند شرائه المنتج يكون قد بادل شيء له قيمة(السعر) ليحصل على شيء آخر له قيمة(منافع الاستخدام).

#### **مرونة سعر الطلب:**

يحتاج المسوقون أن يعرفوا مرونة السعر وأيضاً كيف يستجيب الطلب للتغيير في السعر، فإذا تغير الطلب بصعوبة مع التغيير البسيط في السعر فإننا نقول أن الطلب غير مرن، أما إذا تغير الطلب تغيرا كبيرا فإننا نقول أن الطلب مرن.

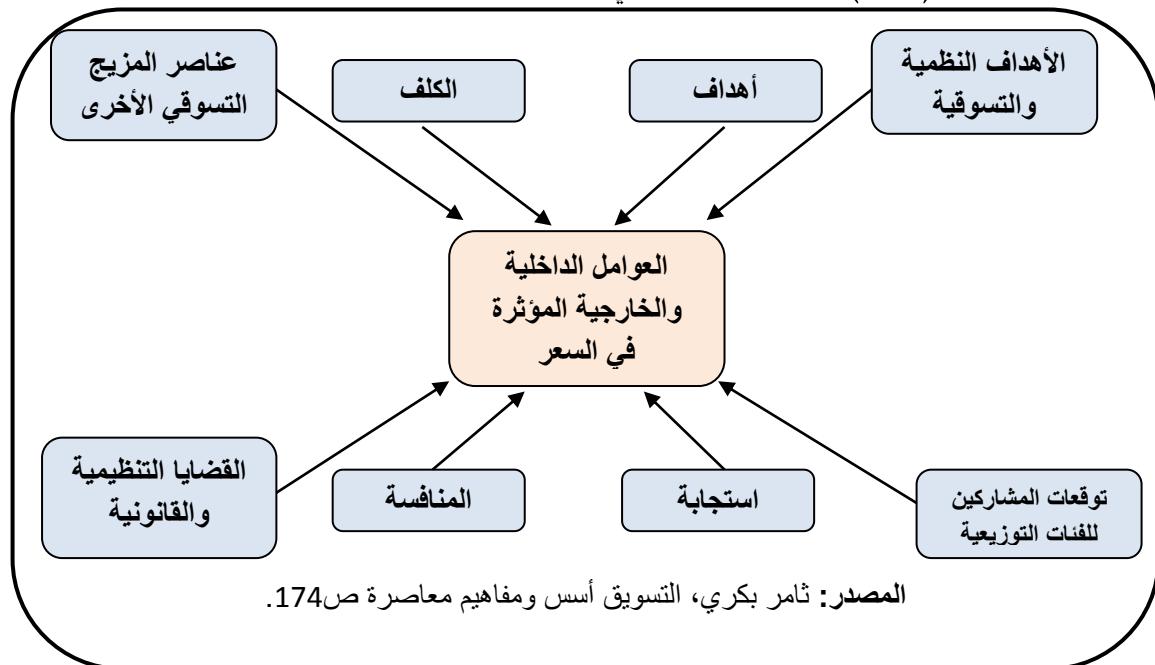
#### **ب تكاليف المنافسين وأسعارهم وعروضهم:**

عند تحديد الشركة لأسعارها يجب أن تأخذ بعين الاعتبار تكاليف المنافسين وأسعارهم وردود الفعل الممكنة لحركات التسعير الخاصة بالشركة نفسها، وبالإضافة إلى ذلك يمكن أن تؤثر إستراتيجية تسعير الشركة على طبيعة المنافسة التي تواجهها فمثلاً إذا أتبعت شركة سوني إستراتيجية سعر مرتفع وهامش مرتفع فيمكن أن تجذب منافسين، كما يمكن أن إستراتيجية السعر المنخفض والهامش المنخفض يمكن أن توقف المنافسين أو تخرجهم من السوق.

**ج عوامل خارجية أخرى:**

عند تحديد الأسعار يجب أن تأخذ الشركة في الحسبان عدد من العوامل الأخرى في بيئتها الخارجية أيضاً فيمكن أن يكون للفروق الاقتصادية تأثير قوي على إستراتيجية تسعير الشركة وهذه العوامل هي الازدهار، الكساد والتضخم ومعدلات الفائدة على قرارات التسعير لأنها تؤثر على كل من تكاليف الإنتاج<sup>(1)</sup>.

- الشكل(2)-1: العوامل المؤثرة في القرارات السعرية -



(1) فيليب كوتلر، جاري أرمسترونغ، مرجع سبق ذكره، ص: 605

**المبحث الثاني: طرق تحديد السعر:**

تنتهج المؤسسات عدة طرق لتحديد أسعارها من أجل الوصول إلى أهدافها في ظل القيود المتمثلة في كل العوامل المؤثرة في السعر تتمثل:

- التسعير على أساس التكلفة.
- التسعير على أساس الطلب.
- التسعير على أساس المنافسة.

**المطلب الأول: التسعير على أساس التكلفة.**

يقصد بالتكلفة الموارد المضحب بها في سبيل تحقيق هدف معين، المتمثل في إنتاج السلعة أو الخدمة، لذلك فهي القاعدة الأساسية التي يبني عليها القرار التسعيري من خلال المعلومات التي يوفرها نظام معلومات محاسبة التكاليف.

سنحاول فيما يلي تقديم بشكل موجز للطرق الكلاسيكية في حساب سعر التكلفة.

**1 طريقة التكاليف الكلية:** تتمثل مبادئ طريقة التكاليف الكلية فيما يلي:

- تحليل عناصر التكاليف حسب طبيعتها(موارد أولية مستهلكة، أجور...إلخ) وحسب وظائف المؤسسة (التمويل، الإنتاج، التوزيع)<sup>(1)</sup>.

فهل التكاليف حسب علاقتها بالمنتج إلى تكاليف مباشرة وغير مباشرة، حيث يقصد بالتكاليف المباشرة، كل التكاليف التي ترتبط بالمنتج وبالتالي إمكانية تخصيصها إليه أو إلى نشاط معين متعلق به مباشرة دون استعمال العمليات الحسابية الوسيطية مثل إدراج المواد الأولية كتكلفة مباشرة ضمن حساب تكلفة الإنتاج المبايع.

أما التكاليف غير المباشرة فهي تلك التكاليف التي لا تتعلق بالمنتج فقط لهذا يصعب تحديد نصيبه وبالتالي يتم تحديدها باستعمال عمليات حسابية وسيطية.

- تحصيل الوحدات المنتجة بكل تكاليف الفترة.

- تقييم المخزون السلعي من المنتجات التامة الصنع أو تحت الصنع بتكلفة الإنتاج الكلية.

- معالجة التكاليف غير المباشرة باستعمال طريقة الأقسام المتجلسة<sup>(2)</sup>.

**تتميز طريقة التكاليف الكلية بما يلي:**

(1) عبد الحي مرعي وعبد الله عبد العظيم هلال، مقدمة في أساسيات محاسبة التكاليف(دار الجامعية الجديدة، مصر ، 2002)ص:19.

(2) سعيد وكيل، وظائف ونشاطات المؤسسة الصناعية(ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 1992)ص:42.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

إن الميزة الأساسية لطريقة التكاليف الكلية هو إلمامها بجميع التكاليف (الثابتة والمتغيرة) التي تدخل في حساب سعر التكلفة إلا أنها تحتاج إلى تعديلات لجملة من الناقص من بينها:

عدم دقة توزيع التكاليف الذي يكون غالباً تقديرية.

تعتبر هذه الطريقة طويلة الحسابات عند توزيع وتحميل التكاليف غير المباشرة بالمقابل يحتاج متعدد القرار السعري إلى التعرف على حساب سعر التكلفة قبل حساب مجموع التكاليف.

عدم استقرار مستويات التكلفة عند تغيير حجم النشاط فالتكاليف تبقى ثابتة من شهر إلى شهر آخر دون الأخذ بعين الاعتبار مستوى النشاط وبالتالي عدم إمكانية التعرف على الطاقة المستغلة من العاطلة لذلك ظهرت طريقة التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة.

### **2 - طريقة التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة<sup>(1)</sup>:**

تسمح هذه الطريقة بتحميل التكاليف الثابتة الإجمالية للدورة بصفة تتناسب وحجم نشاط المؤسسة، حيث تقضى بتحميل الوحدات المنتجة بالقدر الملائم لها من التكاليف الثابتة وفقاً لمعامل التحليل العقلاني.

مبادئ الطريقة:

فصل التكاليف الثابتة عن باقي التكاليف.

تحديد معامل التعميل العقلاني للتكاليف الثابتة حيث:

$$\text{معامل التعميل العقلاني} = \frac{\text{النشاط}_{(\text{ال حقيقي الفعلي})}}{\text{النشاط العادي}}$$

- حساب التكاليف الثابتة المحملة عقلانياً، حيث:

$$\text{التكاليف المحملة عقلانياً} = \text{التكاليف الثابتة} \times \text{معامل التحميل العقلاني}$$

- حساب الفرق بين التكاليف الثابتة الفعلية والتكاليف الثابتة المحملة عقلانياً.

\* إذا كان معامل التحميل العقلاني <1> يعني أن هناك ربح الفعلية.

\* إذا كان معامل التحميل العقلاني >1> يعني أن هناك تكلفة البطالة.

تتميز طريقة التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة بمجموعة من المزايا مع وجود بالمقابل ناقص تسجل عليها ومنها ما يلي:

(1) عفيفة دراج، دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ قرار التسعير، (مذكرة ماجستير كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير)، جامعة الجزائر، 2000، 2001، ص: 51.

المزايا:

إلغاء أثر تغيير مستوى النشاط على التكاليف الثابتة.  
تحديد تكاليف البطالة والتي تبين عدم الاستغلال الكامل للطاقة المتاحة بالمؤسسة وفي حالة استمرار هذا الخل على المؤسسة التنازل عن الجزء غير المستغل بينما تسجل هذه الطريقة ربح زيادة الفعالية إذا حققت المؤسسة تجاوزاً للطاقة المتاحة.

النواقص:

صعوبة تحديد مستوى النشاط العادي داخل المؤسسة وانعكاسات ذلك على تحمل التكاليف وبالتالي السعر.  
صعوبة الفصل بين التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة خصوصاً في حالة وجود تكاليف شبه متغيرة.  
عدم تقييم المخزونات بتكاليفها الحقيقة لأنه يتم تحمل الأعباء الثابتة على أساس معامل التحميل العقلاني.

**3 - طريقة التكاليف المتغيرة:**

تقوم هذه الطريقة على أساس التمييز بين التكاليف المتغيرة والثابتة كما هو الحال بالنسبة لطريقة التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة لكن الفرق بين الطريقتين هو أن طريقة التكلفة المتغيرة تبعد نهائياً التكاليف الثابتة في حساب مختلف التكاليف ولا يحمل سعر تكلفة المنتجات إلا بالتكاليف المتغيرة، تتمثل مبادئ التكاليف المتغيرة في:

- 1 - الفصل بين التكاليف الثابتة والمتغيرة.
- 2 - توزيع التكاليف المتغيرة على مرحلتين:
  - تخصيص التكاليف المتغيرة المباشرة.
  - توزيع ثم تحويل التكاليف المتغيرة غير المباشرة انطلاقاً من الأقسام المتGANSE<sup>(1)</sup>.

**مزايا التكاليف المتغيرة:**

يسهم التمييز بين التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة بحساب عتبة المردودية وبالتالي مردودية المؤسسة عن طريق المعطيات الدورية والدائمة لإدارة المؤسسة.  
تبسيط حساب سعر التكلفة لأنها لا تحمل التكاليف الثابتة.  
تسهيل ترتيب المنتوجات المصنعة في المؤسسة حسب هوامشها على التكلفة المتغيرة وبالتالي حساب إمكانية تغطيتها للتكاليف الثابتة.

(1) ساحل فاتح، دراسة التكاليف المعيارية، ضمن نظام المعلومات المحاسبية، (مذكرة ماجستير)، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر سنة 2003، 2004 ص 69.

## الفصل الثاني

أما العيوب:

صعوبة الفصل بين التكاليف المتغيرة والثابتة.

تقييم المخزونات للمنتوجات والمواد غير صحيح من وجهة نظر المحاسبية لأن طريقة التكالفة المتغيرة لا تأخذ بعين الاعتبار كل التكاليف.

**المطلب الثاني: التسعير حسب الطلب.**

تستند طريقة التسعير على أساس الطلب على دراسة أثر السعر على الكميات المطلوبة من المنتوج من خلال دراسة مرونة الطلب السعرية التي تمثل مدى استجابة الكمية المطلوبة من منتوج معين إلى التغيرات في سعره أي أنها تعني النسبة المئوية للتغيير في الكمية المطلوبة من منتوج ما الناشئ عن التغيرات في سعر السلعة بمقدار 1% ، ويمكن حساب معامل مرونة الطلب السعرية وفقاً للمعادلة التالية<sup>(1)</sup>:

حيث:

$E \leftarrow$  معامل المرونة السعرية.

$Q_d \leftarrow$  الكمية المطلوبة من المنتوج.

$\Delta Q_d \leftarrow$  التغيير في الكمية المطلوبة.

$P \leftarrow$  سعر المنتوج.

$\Delta P \leftarrow$  التغيير في السعر.

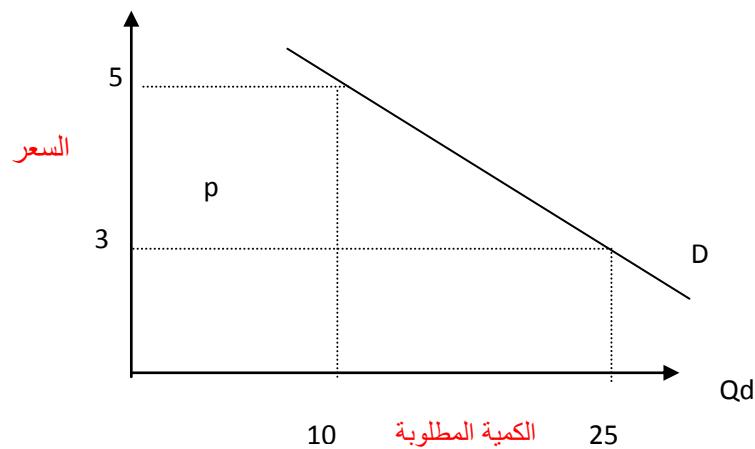
يمكن التمييز بين خمسة أنواع من مرونة الطلب السعرية وفقاً لما توضّحه الأشكال التالية:

(1) محمد حسن صوان، أساسيات الاقتصاد الجرسي، (دار المناهج للنشر والتوزيع، الأردن) ص 98.

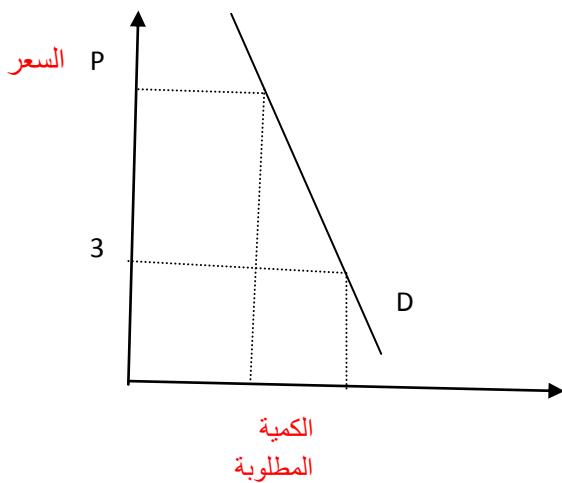
## الفصل الثاني ————— قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

### الشكل 2-2: أنواع مرونة الطلب السعرية.

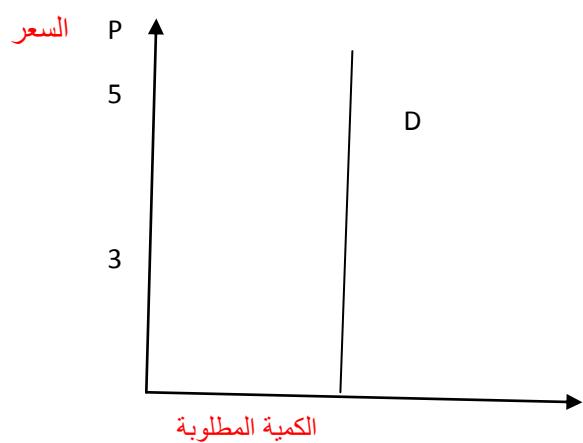
1 - طلب مرن: عندما يكون  $E > 1$  أي أن التغيير النسبي في الكميات المطلوبة أكبر من التغيير النسبي للسعر.



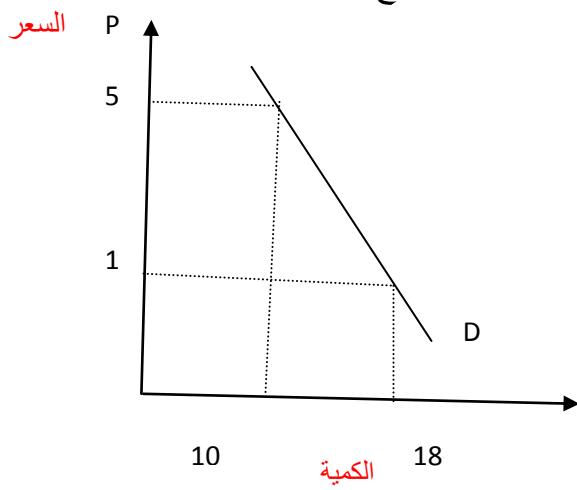
2 - طلب غير مرن: عندما يكون  $E < 1$  أي أن التغيير النسبي في الكميات المطلوبة أقل من التغيير النسبي للسعر.



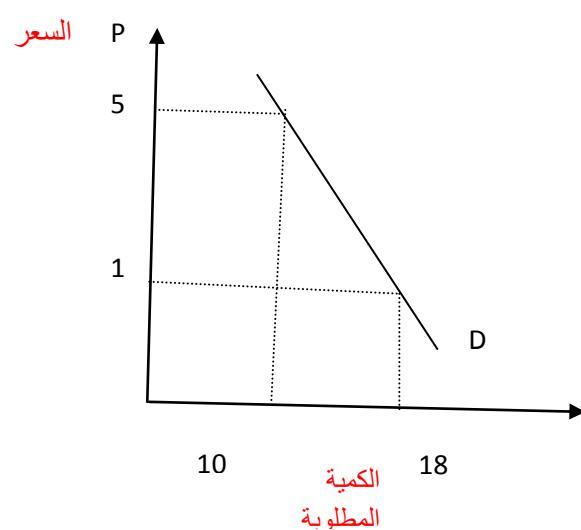
3 طلب أحادي المرونة:  $E = 1$  أي التغيير النسبي في الكميات المطلوبة يساوي التغيير النسبي في الأسعار.



4 طلب عديم المرونة:  $E = 0$  أي أن الكمية المطلوبة من المنتوج لا تتغير مهما تغير السعر .



5 طلب لا نهائي المرونة:  $E > \infty$  أي أن الكمية المطلوبة من المنتوج تتم بالرغم من بقاء السعر ثابت.



**محددات مرونة الطلب السعرية:**

**أولاً: مدى توافر بدائل جديدة للمنتج:** كلما توفر عدد كبير من البديل الجيدة لمنتج معين كلما ارتفعت مرونة الطلب السعرية.

**ثانياً: مقدار نصيب المنتوج في ميزانية المستهلك:** كلما كان سعر المنتوج منخفضاً ويشكل نسبة ضئيلة من ميزانية المستهلك، كلما كان الطلب عليه قليل المرونة وبالعكس إذا كان سعر المنتوج يشكل نسبة كبيرة من ميزانية المستهلك فإن الطلب عليه سيكون مرنًا.

**ثالثاً: أهمية السلعة بالنسبة للمستهلك:** يكون الطلب على السلع الضرورية قليل المرونة(غير مرن) أما المنتجات الكمالية فإن الطلب عليها عالي المرونة.

**رابعاً: الفترة الزمانية:** تكون مرونة الطلب على منتج ما في المدى الطويل أعلى بكثير من مرونة الطلب عليها في المدى القصير لأنه من الصعب جداً تغيير أنماط الاستهلاك الشرائية في المدى القصير<sup>(1)</sup>.

**المطلب الثالث: التسعير على أساس المنافسة.**

تعتمد طريقة التسعير على أساس المنافسة على أسعار المنافسين بشكل أساسي ويمكن تبوييب المنافسين وفقاً لشدة تأثيرهم على تسعير المنتوج إلى ثلاثة مجموعات:

**أ. المنافسون المباشرون:** هم المنافسون الذين يقدمون منتجات تعتبر بديل مباشر للمنتج مما يمكن المستهلك من عقد مقارنة سعرية بين المنتوج والمنافس ومنتج المؤسسة.

**ب. المنافسون القريبون :** هم المنافسون الذين تكون منتجاتهم قادرة على إشباع حاجات معينة لدى المستهلك مقارنة بمنتج المؤسسة ولكنه لا يتطابق تماماً معه ولذلك فإن تلك المنتوجات لا تتنافس بشكل مباشر مع منتج المؤسسة وبالتالي فهي لا تكون مرجعاً سعرياً للمستهلك عند المقارنة.

**ج. المنافسون غير المباشرين :** هم المنافسون ذوي الحدود المحدودة، ولكن بالإمكان اعتبارهم مساهمون في تحديد القوة الشرائية للمستهلك من خلال تأثير أسعارهم على القدرات الشرائية في اختيار المنتوجات الأخرى.

عندما تعتبر المؤسسة أن القوة الموجهة لتحديد السعر هي سلوك المنافسين يكون أمامها أسلوباً لتحديد أسعارها.

**1. حجارات أسعار المنافسين:**

(1) عمر صخري، مبادئ الاقتصاد الجزائري الوحدوي،(ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر) ص23، 24.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

يتبع هذا الأسلوب في حال تمايز السلع المنافسة بشكل واضح، ويعتبر هذا الأسلوب شائعاً في سوق السلع النمطية والسلع المسيرة.

### **أ - البيع بسعر أقل من سعر المنافسين:**

تعتمد بعض المؤسسات على البيع بأسعار المنافسين على الرغم من تمايز تلك المنتوجات في درجة جودتها.

من بين الأسباب التي تدفع بالمؤسسات إلى تبني هذا الأسلوب ما يلي:

- إذا كانت السلعة غير معروفة في السوق.
- إذا كانت هذه السياسة هي السبيل الأفضل لمقاومة أسعار المنافسين خاصة عندما يكون السعر أحد العوامل الرئيسية في اتخاذ قرار الشراء ويمكن استخدامه كسلاح ترويجي<sup>(1)</sup>.

---

(1) أحمد شاكر العسكري، التسويق (مدخل إستراتيجي)، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان،الأردن،2000،ص96،85.

**بـ - البيع بأسعار أعلى من أسعار المنافسين:**

يلجأ هذا المنتج لهذا الأسلوب عندما يتمتع منتجه بشهرة خاصة ومميزات وخصائص فريدة تميزه عن المنتجات المنافسة بشكل واضح شرط أن هذه الخصائص الفريدة مدركة من قبل المستهلك مما يجعل المنافسة على هذا النوع من المنتجات منافسة غير سعرية.

إن إتباع هذا الأسلوب يحمل إدارة التسويق عبئاً تسويفياً وترويجياً ضخماً فتبين المنتجات وإختلاف أسعارها مع مثيلاتها، يتطلب وجود برامج وحملات ترويجية فعالة ومستمرة إلى اليقظة الدائمة لوسائل التطوير في المنتوج الخاص بالمؤسسة من جهة التطورات والتعديلات على السلع المنافسة وإلى أساليب المنافسين على كل الأصعدة وغير ذلك من العوامل الالازمة لضمان نجاح أسلوب تبادل المنتوج وتحديد سعر أعلى.

**2 مخاطر المنافسة السعرية:**

- تؤدي المنافسة السعرية إلى حرب الأسعار التي تهدد بإقصاء الأقل قدرة من المنتجين على المواجهة ويبيّن المستفيدين هم الموزعون والمستهلكون.
- يعتبر السعر أداة تنافسية من الصعب التحكم فيها فعندما يخفض المنتج سعره، من الصعوبة عليه التراجع على هذا القرار كما أنه لا يستطيع من جهة أخرى ضمان تعاون الموزع بتطبيق نسبة التخفيض على مستوى سعر التجزئة.
- ضرورة الأخذ بعين الاعتبار دائماً احتمال الخطأ في تقدير مرونة الطلب التلقاطعية وبالتالي في مثل هذا الحال سيؤدي إلى تخفيض الأرباح.
- تكون ردود أفعال المنافسة اتجاه تغير الأسعار سريعة، حيث تبقى أسعارها لفترة معينة باستثناء المؤسسات التي تتمتع بميزة دائمة في القدرة على تخفيض سعر تكلفة منتجاتها.
- عدم إمكانية ضمان استجابة المستهلك للتخفيض في السعر إلا إذا أمكن للمؤسسة الوصول إلى النسبة التي تؤثر على شعور المستهلك بالفرق السعرى.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

### **المبحث الثالث: استجابة المستهلك للسعر.**

تحدد مستويات إدراك المستهلك للسعر طبيعة استجابته للتغيراته، لذلك سنعرض الآن إلى أنواع استجابة المستهلكين للأسعار ثم سنحاول رصد أهم العوامل المؤثرة على هذه الاستجابة ودراستها من الجانب التسويقي.

#### **المطلب الأول: أنواع الاستجابة للسعر:**

حاول Michel Hugues تحديد أنواع استجابة المستهلك للسعر من خلال دراسته للعلاقة بين التغير النسبي للإتجاه نحو شراء المنتوج  $X$  على التغير النسبي لسعره وفقا لما يلي<sup>(1)</sup>:

حيث:

$R$ : استجابة المستهلك لسعر المنتوج.

$\Delta P/P$  : التغير النسبي لاتجاه المستهلك نحو الشراء.

$\Delta P/P$  : التغير النسبي لسعر المنتوج.

على أساس ما سبق، يمكن تقسيم استجابة المستهلكين للسعر وتغيراته إلى الأنواع التالية<sup>(2)</sup>:

#### **(1) الاستجابة الشديدة التأثر بالوسائل الترويجية:**

يتميز هذا النوع من المستهلكين ببناء قراراته الشرائية اعتماداً على البيانات المقدمة من الوسائل الترويجية لتأثيره الحصري بها، حيث يتفاعل بشكل سريع معها عند عرضها لمنتجات تلبي حاجته ورغباته، لكن دون الاهتمام أو الاستفسار عن السعر.

تعتمد المؤسسات على العديد من وسائل الاستجابة المباشرة من بينها البريد المبادر، الإعلان والبيع من خلال الهاتف، التجوال على المنازل، الإعلان الإلكتروني، الإعلان على التلفزيون التفاعلي...الخ<sup>(3)</sup>.

وتكون استجابة هذا النوع من المستهلكين للسعر وفقاً للبيان التالي:

(1) Michel Hugues.le marketing-prise.(les édition Demos.france,1998),pp32,38.

(2) Pierre Desmet,op-cit,p183.

(3) بشير عباس العلاق، تطبيقات الأنترنت في التسويق،(دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان،الأردن،2003)، ص.90.

## الفصل الثاني قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

الشكل رقم 2-3: استجابة المستهلك المتأثر بالترويج للسعر



Source :Michel Hugues, le marketing-prise,(les édition 54 Domos,France,1998),p33.

يوضح الشكل رقم 2-3 أن استجابة المستهلك السريع للتأثير بالوسائل الترويجية للتغير في السعر تكون معدومة أي أن أي تغير في سعر المنتوج لن يكون له أي أثر على السلوك الشرائي لهذا المستهلك.

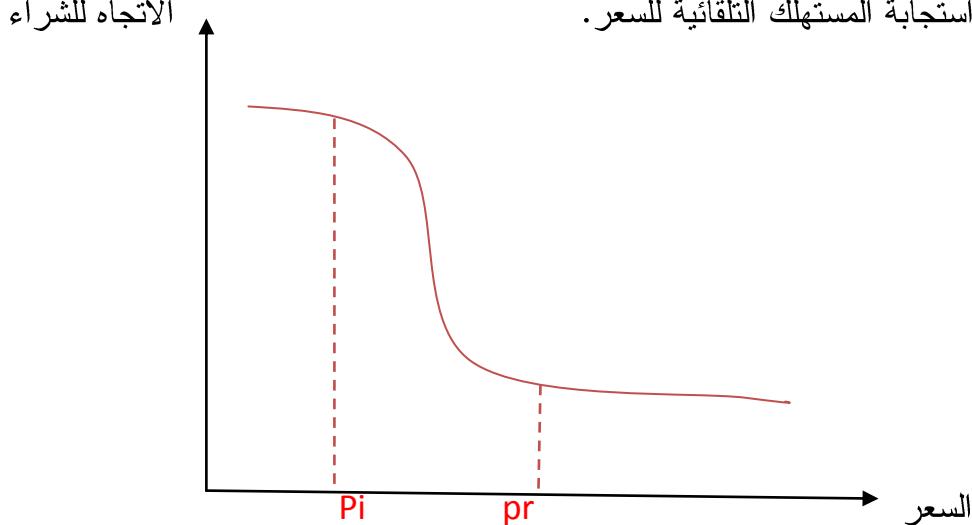
تجدر الإشارة إلى أنه لا يمكن إدراج ضمن هذا النوع من السلوكيات الشرائية تلك التي تكون كاستجابات مباشرة وسريعة لمؤثرات ترويجية في نقاط البيع(كتتشيط المبيعات) لأن هذه الأخيرة تقوم عادة على أساس المقارنة وتقييم المنافع المتحصل عليها وهذا ما يجعلها سلوكيات شرائية عقلانية.

### 2) الاستجابة التلقائية:

تعتمد استجابة هذا النوع من المستهلكين للسعر على السعر المرجعي الداخلي (le prix de référence interne) والذي يتشكل من المعلومات المخزنة حول السعر في ذاكرة المستهلك(السعر المتوقع من المستهلك، خبرة هذا الأخير فيما يخص مستويات الأسعار، آخر سعر لاقتناء منتوج مشابه...إلخ) ويمكن توضيح استجابة هذا المستهلك للسعر وفقا لما يلي:

## الفصل الثاني ————— قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

الشكل رقم 2-4: استجابة المستهلك التلقائية للسعر.



Source : Michel Hugues, le marking, prise.(les éditions Demes, France.1998).p35.

من البيان يتضح أن الاستجابة للسعر تكون تبعاً لما يلي:

- أ - عندما يكون سعر المنتوج أقل من السعر المرجعي الداخلي ( $P_i$ ) تتعذر الاستجابة للسعر أي أنه مهما تغير السعر تحت هذا الحد سيقبل المستهلك السعر وبالتالي يقوم بالشراء.
  - ب - إذا كان سعر المنتوج أكبر من السعر المرجعي الداخلي، سيتلاصق اتجاه المستهلك للشراء بنسبة قليلة ثم بنسبة أكبر من زيادة السعر.
  - ت - لا يقوم المستهلك بالشراء إذا كان السعر أكبر من  $P_r$  (prise de rupture).
- (3) الإستجابة العقلانية:

تقوم السلوكيات الشرائية العقلانية على مبدأ تقييم البديل المتاحة من المنتوجات و اختيار البديل الأفضل أي أن ما يحرك المستهلك لشراء منتوج معين هي دوافع رشيدة تبحث عن تعظيم المنفعة و تقليل تكالفة الحصول على هذا المنتوج بما يحقق القيمة من وجهة نظره والتي تعتمد على إدراك المستهلك لجودة المنتوج وبالتالي المنافع المتوقعة من استهلاكه من جهة وعلى التضحيات المتوقعة للحصول عليه من خلال إدراكه لسعره من جهة أخرى.

ويمكن تقسيم السلوكيات الشرائية العقلانية إلى نوعين وذلك حسب مدى توافر المعلومات للمستهلك لتقدير البديل المتاحة أمامه وهما:

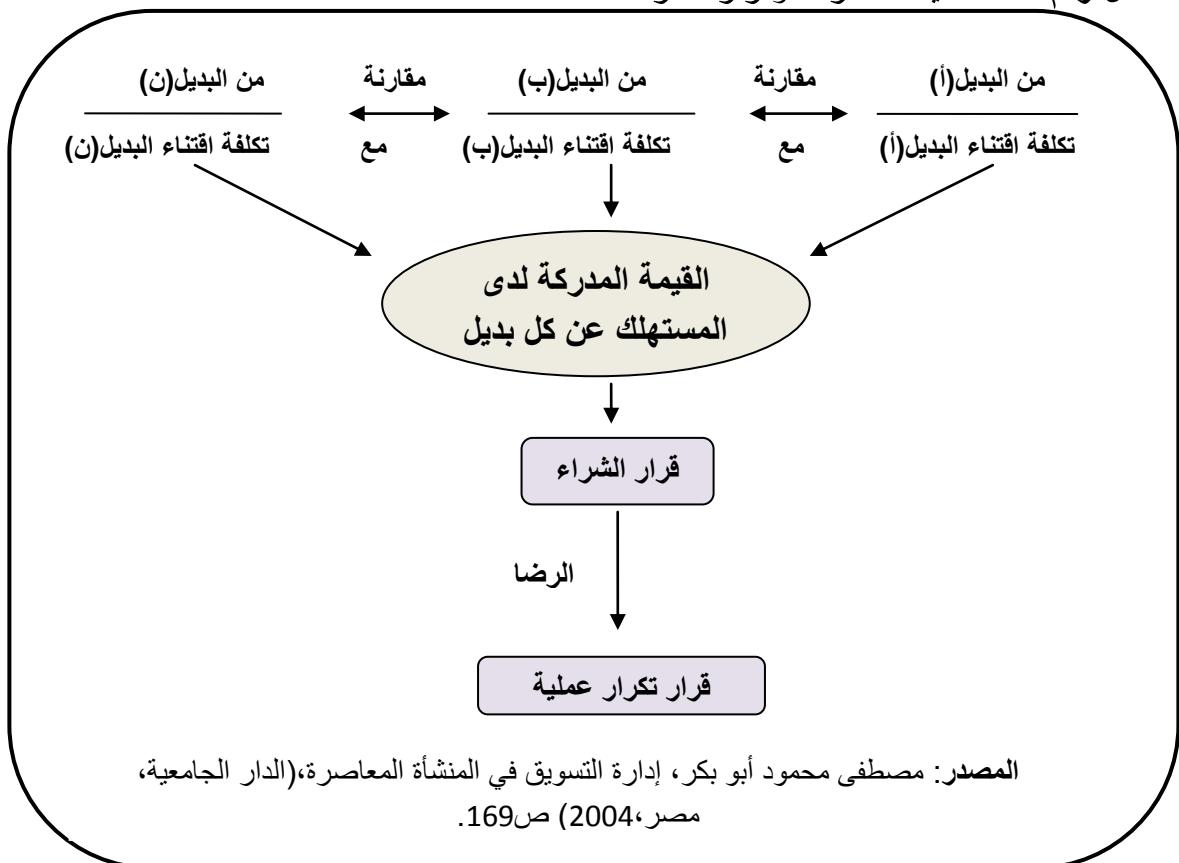
## الفصل الثاني قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

### الإستجابة الإستنتاجية:

يكون تقييم البديل في إطار الإستجابة الإستنتاجية للسعر على أساس القيمة المدركة لكل بديل لدى المستهلك والتي تعبّر عن مستوى إدراكه للفوائد الحقيقية التي يحصل عليها من خلال اقتناء منتج معين وما يتحمله من تكلفة<sup>(1)</sup>.

ويوضح الشكل التالي آلية تكوين القيمة المدركة وتأثيرها على قرار الشراء.

الشكل رقم 2-5: القيمة المدركة وقرار الشراء.



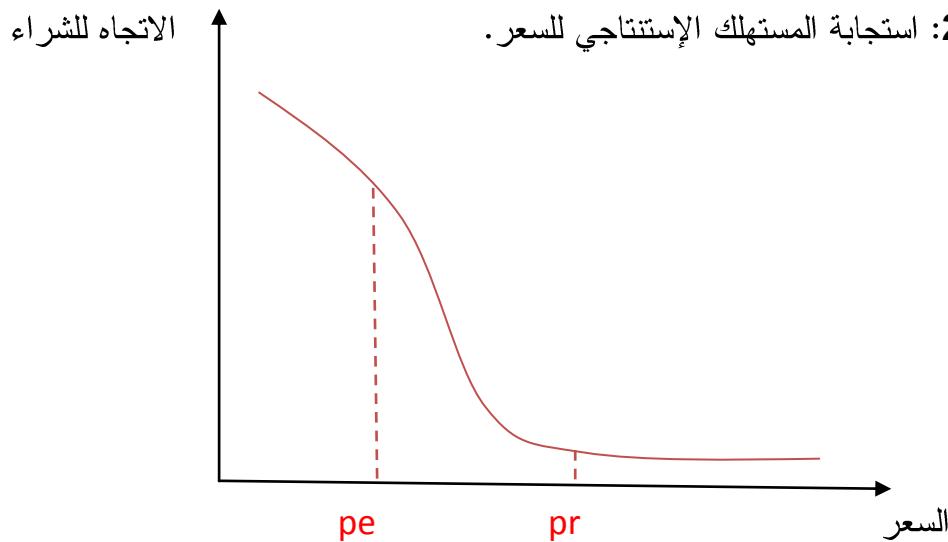
(1) مبروك الهواري، رضا العميل،(محدداته، أهميته والممارسة الإدراكية الازمة لتحقيقه)، مجلة الدراسات المالية والتجارية، العدد الأول، مارس .55 (2004)

## الفصل الثاني قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

إذن يحاول المستهلك الإستنتاجي بناء أفضل موازنة تكلفة/ المنفعة طالما لديه نسبيا المعلومات التي تساعدة على ذلك.

مما سبق يمكن تمثيل استجابته للسعر من خلال ما يلي:

الشكل رقم 6-2: استجابة المستهلك الإستنتاجي للسعر.



Source: Michel Hugues, le marketing,prise.(les éditions Demes.france.1998)p37.

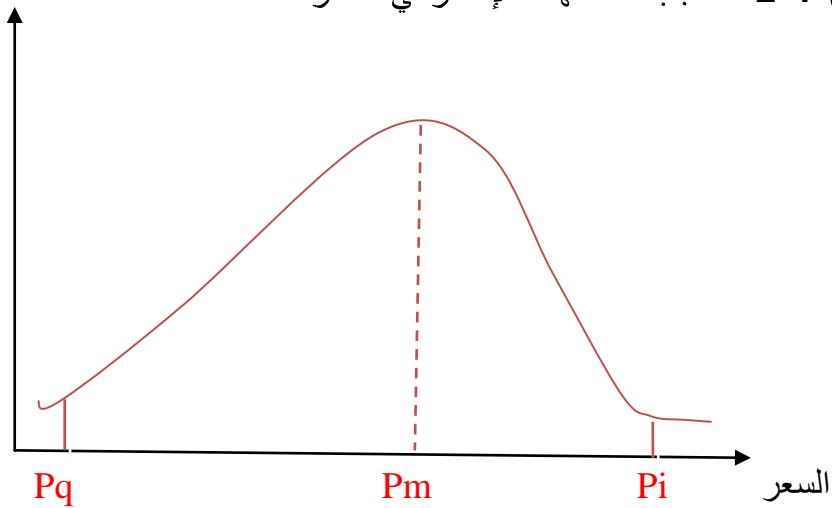
تؤدي زيادة سعر المنتوج إلى انخفاض طلب المستهلك عليه لاسيما بعد نقطة انعطاف هذه الدالة والتي تتمثل في نقطة التوازن مع السوق (pr) وهي المستوى الذي تتساوى فيه نسبة المنفعة/سعر المنتوج المعنى مع متوسط نسبة المنفعة/سعر المنتوجات المنافسة حيث أن المستهلك بعد pr يفضل شراء البديل المنافسة طالما أنها تحقق له قيمة مدركة أفضل.

### الاستجابة الاستقرائية:

يواجه المستهلك صعوبة كبيرة في تقييم البديل في حالة نقص تجربته السابقة في شراء نوع مماثل من المنتوجات أو لنقص المعلومات الموضوعية عن المنتوج وخصائصه لذلك فهو يعتمد حسريا على السعر ليستقر جودة المنتوج وبالتالي يكون تقييمه للبدائل مبني على علاقة السعر/الجودة.

يكون تأثير السعر في القرارات الشرائية في هذه الحالة معقد نسبيا كما يوضحه البيان التالي:

الشكل رقم 7-2: استجابة المستهلك الإستقرائي للسعر.



**Source :** Michel Hugues, le marketing.prise,(les éditions Demes.France,1998) p38.

## الفصل الثاني ————— قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

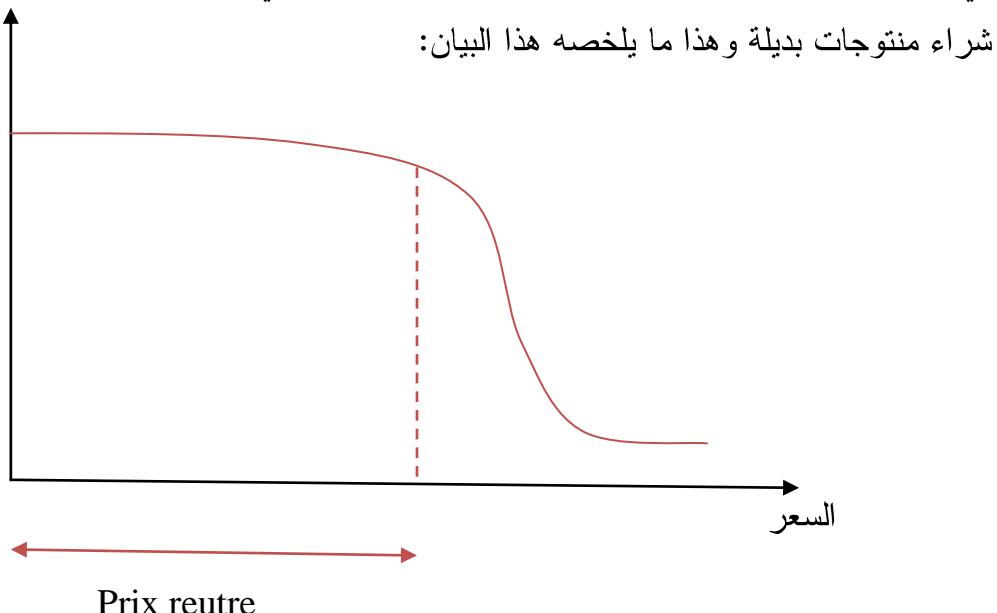
عندما يكون سعر المنتوج أقل من  $P_q$  (prise qualité) فإن المنتوج لا يتمتع بمصداقية فيما يخص جودته وبالتالي يمتنع المستهلك عن شرائه.

تزايد المصداقية في جودة المنتوج مع زيادة السعر لتصل إلى العتبة المتمثلة في  $p_m$  والتي تعتبر الحد الأقصى لقبول السعر وبعد  $p_m$  يتناقص الطلب على المنتوج وفقاً للعلاقة العكسية بين السعر والطلب.

بعد  $p_r$  (prise de reptime) يصبح اتجاه المستهلك لشراء المنتوج ضعيفاً جداً.

### 4) الاستجابة الجامدة:

يتميز هذا المستهلك بكونه روتينيا وغير متأثر بالتغير في سعر المنتوج لاعتباره أن التغير في السعر في مجال معين ليس تغييراً هاماً يستوجب تغيير قراره الشرائي إلا أنه بعد مستوى سعر معين، يتوجه إلى



**Source :** Michel Hugues, le marketing. prise,(les éditions Demes.France,1998) p38.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

### **المطلب الثاني: العوامل المؤثرة على استجابة المستهلك لسعر.**

تؤثر العديد من العوامل في تحديد طبيعة استجابة المستهلك لسعر حيث يمكن تصنيفها إلى مجموعتين رئيسيتين:

#### **1) العوامل المتعلقة بالمستهلك: يندرج ضمن هذه المجموعة من العوامل ما يلي:**

**العوامل الديمografية والاقتصادية :** أهم هذه العوامل هي الدخل الذي يمثل مقدار الأموال المتاحة عند المستهلكين وبالتالي كيفية إنفاقهم له، كذلك تؤثر العوامل الديمografية أيضاً كالعمر، الجنس، المستوى التعليمي... الخ، والتي تعكس في بعض المنتجات وحاجات الأفراد، اهتماماتهم، أنفاقهم وتفضيلاتهم.

**الولاء للعلامة :** يمثل الولاء للعلامة عادةً أساسياً في تفسير الاستجابة لسعر عند اختيار

البديل الأفضل حيث يرتبط الاتجاه للولاء بشخصية المستهلك (الحاجة للأمان، الشخصية المتحفظة والتمسك بالعادة).

**العوامل الموقفية:** تؤثر أيضاً على سلوك المستهلك عوامل أثناء عملية الشراء ذاتها من بينها:

• **المحيط المادي:** يشمل الموقع، حالة الطقس، الأصوات، الإضاءة، ديكور، نقطة البيع، تقنية عرض المنتوج.

• **المحيط الاجتماعي:** يشمل الأفراد الذين يتواجدون مع المستهلك كالأهل، الأصدقاء، أو رجال البيع.

• **المحيط الزمني:** هو مقدار الوقت المتاح للمستهلك للاختيار بين المنتجات.

• **الحالة المزاجية:** تتراوح الحالة المزاجية للمستهلك بين النشاط، الملل، الإرهاق، التفاؤل أو التشاؤم وكلها تؤثر بطريقة أو بأخرى على استجابته لسعر.

• **الغرض من الشراء:** تفضيل المستهلك لمنفعة الإستعمالية للمنتج أو المنفعة المعنوية (التفاخر والظهور) سيؤثر بشكل واضح في تقييمه لسعر، كذلك هو الحال بالنسبة للشراء، للاستعمال الشخصي أو للإهداء مثلاً.

#### **2) العوامل المتعلقة بالمنتج: يندرج ضمن هذه المجموعة ما يلي:**

**المخاطر المدركة:** كلما كانت المخاطر المدركة عند الشراء كبيرة كلما اتجه المستهلك إلى الاستجابة العقلانية اتجاه تقييم البدائل على أساس السعر.

**مدى توافر معلومات حول المنتوج :** يميل المستهلك إلى بناء موازنة بين التكلفة المقدمة والمنفعة المنتظرة من المنتوج عند توفر معلومات حوله وبالتالي يدخل تقييمه على أنه في إطار الاستجابة العقلانية

## **الفصل الثاني**

### **قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء**

الإستنتاجية، أما في حالة عدم توفرها فإن تقييم المستهلك للسعر سيكون على أساس أنه مؤشر على الجودة وبالتالي تكون استجابته عقلانية استقرائية.<sup>(1)</sup>

**طبيعة المنتوج:** تكون غالباً استجابة المستهلك للتغير في السعر ثابتة طالما أن التغير السعري لا يتعدى حدود معينة وذلك بالنسبة للمنتجات التي تقتضي معدل تكرار الشراء عالي أو لكونها تحظى بمكانة متميزة لدى المستهلك أو لعدم توفر بديل لها أياً كان نوعها.

**العوامل التسويقية:** تلعب السياسات التسويقية(المنتوج، التوزيع، وخاصة الترويج) دوراً أساسياً في تعزيز قيمة المنتوج المدركة لدى المستهلك ومحاولة التوجيه والتأثير على استجابته للسعر.

#### **المطلب الثالث: الدراسة التسويقية للإستجابة السعرية.**

حظي إدراك المستهلك للسعر باهتمام متزايد من قبل الباحثين في المجال التسويقي لأهميته البالغة لاسيما في سوق تشتت فيه المنافسة يوماً بعد يوم، لذلك تحاول المؤسسات اليوم التقرب أكثر من المستهلك في محاولة منها لقياس أثر السعر على قراراته الشرائية بالإعتماد على الاختبارات السعرية التي تعتبر وسيلة من الوسائل المعتمد عليها لجمع البيانات الأولية من البيئة التسويقية في إطار بحوث التسويق التي تعرف على أنها:

«الوظيفة التي تربط المستهلكين والجمهور ب الرجال التسويق من خلال المعلومات التي تستخدم في تحديد وتعريف المشكلات وعن الرقابة ورصد وتقييم الأداء التسويقي». <sup>(1)</sup>

كما يعرفها "الصحن" على أنها: « تلك البحوث المنظمة والموضوعية التي تقوم بجمع وتسجيل وتشغيل وتحليل البيانات التسويقية اللازمة لتخاذل القرارات وتخفيض المخاطر المتعلقة بها»<sup>(2)</sup>.

يتضح من التعريفين أن بحوث التسويق هي:

عملية منظمة لجمع المعلومات حول مشكلة أو فرضية تسويقية.  
يتم الإعتماد على نتائجها في اتخاذ القرارات التسويقية.

أما الإختبار التسويقي بشكل عام فيعرف على أنه: «محاولة لضبط كل المتغيرات التي تؤثر على ظاهرة ما باستثناء المتغير التجاري وذلك لقياس أثره على الظاهرة»<sup>(3)</sup>.

J.R Bettman et autres.construite le processus de choix des comportement du consommateur.(Edition (1) économique,paris,2000), pp463,464

(1) عصام الدين أمين أبو علبة، التسويق،(مؤسسة حرس للنشر والتوزيع، مصر، 2002، ص179).

(2) محمد فريد الصحن، التسويق(المفاهيم والإستراتيجيات)، (الدار الجامعية، مصر، 1997) ص147.

(3) محمد فريد الصحن، التسويق(المفاهيم والإستراتيجيات)، (الدار الجامعية، مصر، 1997) ص147.

## **الفصل الثاني** قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء

كما يعرف على أنه: « تنفيذ ومتابعة برنامج تسويقي محدد من السوق المستهدف بالنسبة للمنتج المطلوب دراسته»<sup>(3)</sup>.

يشير المفهوم الثاني أن للاختبار التسويقي عدة مجالات تشمل كل عناصر المزيج التسويقي من بينها السعر وعليه يمكن القول أنه يكتسب الأهمية التالية<sup>(4)</sup>:

**1 - الإختبار التسويقي:** هو أداة للرقابة الإدارية يلجأ للاختبار التسويقي كوسيلة لاكتشاف الإنحرافات المترتبة عن تنفيذ البرنامج التسويقي وذلك بالتعرف مثلاً على المشاكل التي تواجه توزيع المنتوج الجديد أو تعثير المنتوج في متاجر التجزئة وما شابه ذلك.

**2 - الإختبار التسويقي كأداة بحث تنبؤية :** يعطي الباحثون التسويقيون اهتماماً أكثر للإختبار التسويقي باعتباره أداة تنبؤية وذلك في حالتين:

حالة تقديم منتجات جديدة في السوق.

حالة تقييم بدائل البرامج التسويقية للمنتوجات.

إن للاختبار السعري إضافة للأهمية التي يكتسبها الاختبار التسويقي أهم من طابع خاص تستند على فهم إدراك المستهلك للسعر في جميع مستوياته وبالتالي فهو<sup>(1)</sup>:

مساعدة المنتج أو الموزع على تحديد أفضل سعر أو فرق سعري بناء على العلاقة بين السعر والمنفعة التي يقيمها المستهلك.

دراسة إدراك السعر من قبل المستهلك في إطار العلاقة بين السعر والجودة التي تتفاوت فيها العلامات التجارية، يساعد على تحديد السعر في مناخ تنافسي.

إمكانية تجزئة السوق بشكل أفضل عند معرفة طبيعة استجابة المستهلك للسعر.

المحافظة على صورة المنتوج من خلال العلاقة بين إدراك السعر والعلامة التجارية.

مساعدة المؤسسات على تحديد مواطن تعزيز القيمة التي يرغب فيها المستهلك<sup>(2)</sup>.

يمكن تقسيم الإختبارات التسويقية إلى أربعة أنواع رئيسية:

**1 - اختبار مرونة الطلب السعرية:** يهدف هذا الاختبار إلى تقييم تغيرات المبيعات عند مستويات سعرية مختلفة بالاعتماد على البيانات الداخلية للمبيعات على مستوى المؤسسة، العينات المستمرة واختبارات السوق.

(4) توماس كنر وجيمس تايلور، بحوث التسويق،(مراجعة محمد مصطفى عبد الرزاق، الجزء الثاني، دار المريخ للنشر والتوزيع، المملكة السعودية،1993)،ص 1160

(1) نفس المرجع أعلاه، ص ص 1163،1165.  
(2) Agrés walser luchesi.op.cit pp21.22.

## **الفصل الثاني قياس أهمية السعر المدرك على قرار الشراء**

- 2 -**اختبار الأسعار النفسية:** يقوم بتقييم حساسية المستهلك للسعر بالاعتماد على طريقة الاستقصاء.
- 3 -**اختبارات السعر المبنية على طريقة القياس المتصل:** يهدف رجل التسويق من خلالها إلى تقييم الأثر المتزامن للسعر مع باقي العوامل الأخرى المؤثرة على اتخاذ قرار الشراء.
- 4 -**اختبار السعر المرتقب:** تدرس أثر تغير السعر على الحصة السوقية للمؤسسة ضمن المحيط التنافسي.

يحكم اختيار نوع الاختبار السعري المناسب عدة محددات منها:

- **الهدف من الإختبار السعري :** يوفر الاختبار السعري بيانات متعددة لمساعدة على اتخاذ القرار السعري المناسب الذي قد يكون:
  - تعديل سعر المنتوج.
  - تعديل سعر المنتوج الجديد.
  - محاولة كسب ولاء المستهلكين.
  - زيادة الكميات المطلوبة.
  - العمل على كسب قطاعات سوقية جديدة.
  - الرد على استراتيجيات المنافسين السعرية.
- **طبيعة البيانات المطلوبة لاتخاذ القرار السعري :** تحدد طبيعة البيانات المطلوبة إلى حد كبير من نوع الإختبار السعري القادر على توفيرها وذلك كما يلي:
  - التنبؤ بحجم المبيعات: يتم الإعتماد في هذا الصدد على اختبار السوق، اختبار الأسعار النفسية، اختبار مرونة الطلب السعرية و اختبار السعر المرتقب.
  - تحليل العلاقات بين السعر والطلب على المنتوج: يمكن اللجوء إلى دراسة النوعية من خلال اختبار الأسعار النفسية أو اختبار السعر المرتقب.
  - تقييم اتجاهات المستهلكين نحو السعر: يستعمل رجال التسويق اختبار القياس المتصل أو اختبار السعر المرتقب.
- **تكلفة الإختبار السعري :** تحدد التكلفة التي قد تتحملها المؤسسة نوع الاختبار التسويقي المعتمد حيث يتوقف ذلك على القدرات المالية لها<sup>(1)</sup>.

(1) Martine Gauthy sinechol et paul van vracen,études de marchés et sondages d'opinion,(outil fondamental du marketing).(Quatrième édition,Deboeck université,France,1996),p307.

**خاتمة الفصل:**

لقد أدركت المؤسسات الاقتصادية باختلاف أحجامها ونشاطاتها الأهمية الكبيرة للمستهلك الذي يعتبر العنصر الأساسي لبقاءها واستمرارها، فالمؤسسة التي تأخذ بعين الاعتبار حاجات ورغبات المستهلك وتعمل على إرضائها تصبح أكثر تأهيلاً في مواجهة المنافسة، وفي الاستجابة لمتطلبات السوق الذي تنشط فيه.

وحتى تتمكن المؤسسة من فهم متطلبات المستهلك لابد أن تأخذ بعين الاعتبار مختلف العوامل المؤثرة في سلوكه فهو يتأثر بجميع عناصر المزيج التسويقي خاصة السعر الذي يعتبر أهم عنصر في هذه العوامل المؤثرة في سلوك المستهلك.

المبحث الأول: ماهية شركة فورد:

معلومات عامة: عن الشركة الأم(فورد).

+ النوع ← شركة عامة.

+ تاريخ التأسيس ← 16 يونيو 1903.

+ المؤسس هنري فورد.

+ المقر الرئيسي ← Dearborn Michigan.US.

+ عدد الموظفين ← 164000 في سنة 2010.

+ مناطق الخدمة جميع أنحاء العالم.

+ الصناعة صناعة قطع غيار السيارات.

+ الموقع الإلكتروني ← XXX.Ford ,comiainy.com

المطلب الأول : تعريف شركة فورد:

هي شركة دولية ذات أصل أمريكي لتصنيع السيارات، أسسها هنري فورد في مدينة بيربورن في ولاية ميشigan الأمريكية وتعتبر هذه الشركة ثاني أكبر الشركات في أمريكا الشمالية وخامس أكبر شركة في إنشاء السيارات في العالم، أخذت اسمها من اسم عائلة هنري والذي قام بإنجازات أثرت كثيرا في سوق السيارات الحالي. وقبل إنشاء شركة فورد قام هنري فورد بإنشاء شركة سماها Detroit automobile في عام 1899، فشلت هذه الشركة عام 1901 فقام فورد بإعادة تنظيمها وتسميتها لتصبح هنري فورد كنبني ثم 1902 تركها المستثمرين وقام بإنشاء شركة فورد الحقيقة الحالية.

شركة فورد هي واحدة من أكبر شركتين صانعتين للسيارات في العالم، وكان لفورد التي تتخذ من ضاحية ديربورن الملاصقة لمدينة ديترويت بولاية ميشigan الأمريكية مقرا لها، وكانت الرائدة عالميا في نادي السيارات الأمريكية.

## المطلب الثاني: تاريخ شركة فورد للسيارات:

في القرن 20:

كان هنري صاحب أول محاولة في شركة السيارات تحت اسم بلده الشركة هنري فورد في 3 نوفمبر 1901، التي أصبحت شركة كاديلاك للسيارات في 22 أغسطس 1902 بعد أن غادر فورد مع الحقوق في اسمه، أطلقت شركة فورد للسيارات في مصنع تحويل في عام 1903 مع \$28000 نقداً للمستثمرين من إثني عشر، وعلى الأخص جون وهراس دودج (الذي تبين لاحقاً شركة سيارتهم الخاصة) خلال سنواتها الأولى، أنتجت الشركة فقط عدد قليل من السيارات يومياً في مصنعها في مالك افينو في ديترويت بولاية ميشيغان، عملت مجموعات من اثنين أو ثلاثة من الرجال في كل سيارة من المكونات التي أدخلت على النظام من قبل شركات أخرى، أدرك في وقت لاحق فورد أنه سيكون من الفضل إذا كان تصنيع جميع قطع السيارات شركته نفسه بدلاً من استخدام أجزاء من مصادرها بعد البيع التي تؤدي إلى إنتاج خط التجميع.

وكان هنري فورد 40 سنة عندما أسس شركة فورد للسيارات، والتي سوف تستمر لتصبح واحدة من الشركات الأكبر في العالم وأكثرها ربحية، فضلاً عن كونها واحدة من أجل البقاء فترة الكساد الكبير باعتبارها واحدة من أكبر الشركات العائلية التي تسيطر عليها في العالم، وكانت شركة فورد للسيارات في السيطرة العائلية مستمرة لأكثر من 100 عاماً.

خلال منتصف إلى أواخر 1990، باعت فورد أعداد كبيرة من السيارات في الاقتصاد الأمريكي المزدهر مع سوق الأسهم وارتفاع أسعار الوقود منخفضة، مع بزوغ القرن الجديد، وتکاليف الرعاية الصحية القديمة، وارتفاع أسعار الوقود، وتعثر الاقتصاد أدى إلى هبوط سوق الأسهم، تراجع المبيعات، وهوامش الربح وجاءت معظم أرباح الشركات من قروض تمويل السيارات المستهلك من خلال شركة فورد موتور الائتمان.

القرن 21:

بحلول عام 2005، كانت الشركة خففت وكالات تصنيف ائتماني للسندات كل من فورد وجنرال موتورز إلى حالة غير المرغوب فيه، [12] نفلاً عن ارتفاع تکاليف الرعاية الصحية الأمريكية للشيخوخة القوى العاملة، وأسعار البنزين المرتفعة، وتأكل حصتها في السوق، والاعتماد على مبيعات سيارات الدفع

### **الفصل الثالث**

#### **دراسة حالة**

الرابع انخفاض عائدات للـ. انخفاض هامش الربح على السيارات الكبيرة بسبب زيادة "الحوافز" (في شكل حسومات أو انخفاض التمويل الفائدة) لتعويض تراجع الطلب.

في مواجهة الطلب على الوقود وكفاءة أعلى تراجع مبيعات سيارات الميني فان، انتقل فورد إلى تقديم مجموعة من السيارات الجديدة، بما في ذلك "كروس أوفر الرياضية متعددة الاستعمالات" مبنية على منصات سيارة unibody، بدلاً من هيكل الجسم على الإطار. في تطوير تكنولوجيات توليد القوة الكهربائية الهجين لسيارات الدفع الرباعي الهجين الهروب فورد، فورد المرخصة مماثلة توبيوتا الهجين التكنولوجيات لتجنب انتهاك براءات الاختراع. أعلنت شركة فورد أنها سوف تشكل فريقاً مع شركة الكهرباء اديسون كاليفورنيا الجنوبية (SCE) لفحص مستقبل المكونات في الهجين من حيث كيفية نظم الطاقة المنزل والسيارة والعمل مع الشبكة الكهربائية. في إطار هذا المشروع عدة ملايين من الدولارات سنوياً، وفورد وتحويل تظاهرة أسطول فورد إسكيوب الهجين في المكونات في الهجين، وكيف ستقيم SCE المركبات قد تتفاعل مع الشبكة المنزلية والكهربائية والمرافق العامة. وسيتم تقييم بعض المركبات "في إعدادات عميل نموذجي"، وفقاً لشركة فورد.

في ديسمبر 2006، رفعت الشركة قدرتها الاقتراض إلى نحو 25 مليار دولار، مما يضع كثيراً من جميع أصول الشركة كضمان لتأمين خط ائمان. الرئيس بيل فورد قد ذكر أن "الإفلاس ليس خياراً". وفي اتفق أجل السيطرة على تكاليف العمالة تقفز (الأغلى في العالم) والشركة واتحاد عمال السيارات المتحدة وهي تمثل ما يقرب من 46000 عامل بالساعة في أميركا الشمالية، إلى تسوية تاريخية عقد في نوفمبر 2007 منح الشركة فترة انقطاع كبيرة من حيث من التكاليف الجارية المتقاعدين الرعاية الصحية والقضايا الاقتصادية الأخرى. ويشمل الاتفاق على تأسيس شركة التمويل، بشكل مستقل للتراثات الموظف المستفيد جمعية (فيها) الثقة لتحويل عبء الرعاية الصحية للمتقاعدين من دفاتر الشركة، وبالتالي تحسين ميزانيته العمومية. استغرق هذا الترتيب التنفيذ في 1 يناير 2010. كدليل على موقفها النقدي القوي حالياً، ساهمت فورد مسؤوليتها الحالية بأكملها (تقدير بحوالي 5.5 مليار دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر، 2009) إلى فيها نقداً، وكذلك المدفوعة مسبقاً الولايات المتحدة 500 مليون دولار من الالتزامات في المستقبل إلى الصندوق. كما يعطي الاتفاق العمال بالساعة والأمن الوظيفي انهم يسعون من خلال وجود الشركة تلتزم استثمارات كبيرة في معظم مصانعها.

### الفصل الثالث

#### دراسة حالة

لصناعة السيارات عن أكبر خسارة سنوية في تاريخ الشركة في عام 2006 من 12.7 مليار دولار [20] وقدر أنه لن يعود إلى الربحية حتى عام 2009. ومع ذلك، فاجأ فورد وول ستريت في الربع الثاني من عام 2007 عن طريق نشر \$ 750 مليون الربح. على الرغم من المكاسب، وانتهت الشركة من العام مع خسارة 2.7 مليار دولار، يعزى إلى حد كبير لتمويل إعادة الهيكلة في شركة فولفو.

في 2 حزيران، 2008، باعت فورد جاكوار وعملياتها لاند روفر لشركة تاتا موتورز عن 2.3 مليار دولار.

في يناير 2008، أطلقت فورد موقع على شبكة الإنترنت قائمة العشرة بنيت قواعد فورد المشددة فضلاً عن سلسلة من webisodes COPS تلفزيوني.

خلال شهر نوفمبر 2008، وسعت فورد، جنباً إلى جنب مع كرايس勒 وجنرال موتورز، والمساعدة المالية في جلسات الاستماع في الكونغرس في واشنطن العاصمة في مواجهة تدهور الأوضاع الناجمة عن أزمة صناعة السيارات. وقدمت الشركات الثلاث خطط العمل من أجل استدامة هذه الصناعة. وصناع السيارات في ديترويت استناداً لم تجح في الحصول على المساعدة من خلال تشريع الكونغرس. جنرال موتورز وكرايس勒 في وقت لاحق تلقى المساعدة من خلال السلطة التنفيذية من قماش القنب أحکام التمويل. [26] وفي 19 ديسمبر، تكلفة مقاومة العجز عن سداد الائتمان لضممان ديون فورد كان 68 في المئة من مجموع المؤمن عليهم لمدة خمس سنوات، بالإضافة إلى دفعات سنوية من 5 في المئة. وهذا يعني أنه يكلف 6.8 مليون دولار مقدماً تدفع للتأمين 10 مليون دولار من الديون، بالإضافة إلى المدفوعات من 500,000 دولار سنويًا. [27] في يناير 2009، فورد أعلنت خسارة 14.6 مليار دولار في العام السابق، مما يجعل 2008 أسوأ عام في التاريخ. لا يزال، ادعت الشركة لديها سبولة كافية لتمويل خطط أعمالها، وبالتالي، لم تطلب مساعدة حكومية. وحتى شهر نيسان 2009، وتحى استراتيجية فورد من الديون لتداول الأسهم، 9,9 \$ B في الخصوم (28٪ من مجموع والخمسين)، وذلك للاستفادة من موقعها النقدي. هذه الإجراءات حققت فورد أرباحاً 2.7 مليار دولار في السنة المالية 2009، الشركة أول أرباح العام بأكمله في أربع سنوات.

: 1993

مولد ايدسل ابن هنري فورد ابان فترة عمل الأب كتقني/مهندس في شركة إديسون للإنارة. هنري فورد يطور أول محرك.

### الفصل الثالث

#### دراسة حالة

: 1896

فورد يقود دراجة بأربع عجلات تسير بمحرك من أسطوانتين في شوارع مدينة ديترويت بميشيغان  
: 1901

أول نجاح لسيارة من صنع فورد في أحد السباقات. تنظيم أول شركة تحمل اسم فورد إلا أنها لا تستمر طويلا.

: 1903

تأسيس شركة فورد للسيارات "فورد موتورز كومباني" - هنري فورد يمتلك 25.5 بالمائة من الأسهم ويعين نائباً للرئيس وكيراً للمهندسين، أما الرئاسة فيتولاها جون غراي. وتضم قائمة المساهمين بين من تضم الشقيقين جون وهوراس دودج، مؤسسي شركة دودج بروذرز (دودج إخوان) - الشركة الجديد تطلق أول منتجاتها الـ "موديل آيه".

: 1904

شركة فورد تطلق ثلاثة طرازات جديدة هي "موديل سي" و"موديل اف" و"موديل بي". فورد تنتج في هذه السنة 1695 سيارة آحذة 7.7 بالمائة من حجم إنتاج السوق الأميركية.

: 1905

فورد تتضمن إلى جمعية مهندسي السيارات الحديثة التأسيس - تأسيس شركة فورد للتصنيع لكي تتولى صنع المحركات ومنظومات التحرير الأخرى.

: 1906

إطلاق الـ "موديل ان" الصغيرة بأربع أسطوانات، و"موديل كي" الفاخرة بست أسطوانات تحل محل "موديل بي" وتوقف إنتاج "موديل اف"، الذي تنهي معه عصر محركات الأسطوانتين. حصة فورد من السوق ترتفع إلى 26.3 بالمائة بإنتاجها أكثر من 8700 سيارة.

: 1907

إطلاق "موديل اس" و"موديل آر" وارتفاع الإنتاج إلى أكثر من 14800 سيارة لتأخذ فورد حصة تقارب 35 بالمائة من السوق الأميركية. الشركة تفتح فرعين خارجيين جديدين في فرنسا وألمانيا.

: 1908

الإطلاق الرسمي لـ "موديل تي" الأسطوري في نيويورك في 31 كانون الأول (ديسمبر).

### الفصل الثالث

#### دراسة حالة

: 1909

الطلب على سيارات فورد يزيد بكثير عن العرض لدرجة اضطرار الشركة للتوقف عن تلبية الطلبات لمدة تقارب الشهرين. حجم الإنتاج يقفز فوق 17770 سيارة.

: 1910

فورد تضاعف إنتاجها، وتزيد خيارات "موديل تي".

: 1912

رفع إنتاج "موديل تي" إلى أكثر من 78400 سيارة.

: 1913

ثورة أول خط تجميع تضاعف إنتاج "موديل تي" السنوي إلى أكثر من 168 ألف سيارة.

: 1914

إطلاق المقوله الأشهر عن "موديل تي" وهي "بإمكانكم الحصول عليها بأي لون إذا كان ...أسود."

: 1915

مع استمرار التطوير في "موديل تي" يصل حجم إنتاج فورد مليون سيارة.

: 1916

تصنيع أكثر من 1.5 مليون سيارة في الولايات المتحدة 48 بالمائة منها من إنتاج فورد. الشركة تملك الآن 28 مصنعا على امتداد البلاد.

: 1917

فورد تصنع أول شاحنة حقيقية يذهب قسم كبير منها للقوات المشاركة في الحرب العالمية الأولى. هنري ليلاند، رئيس كاديلاك السابق، يؤسس شركة لنكولن.

: 1919

حجم إنتاج "مويل تي" يصل إلى ثلاثة ملايين سيارة.

: 1920

الكساد يهز الاقتصاد الأميركي.

: 1921

نهاية الكساد يشهد ارتفاع إنتاج فورد إلى أكثر من 903 ألف سيارة. وليم نودسن، أحد أركان فورد ينتقل إلى شيفرونليه.

### **الفصل الثالث**

#### **دراسة حالة**

: 1922

هنري فورد يشتري شركة لنكولن بنحو 8 ملايين دولار، ويجعلها قسماً مستقلاً في شركته.

: 1923

إنتاج فورد يتتجاوز 1.8 مليون سيارة، وإطلاق طرازي السيدان (الصالون) "فوردور" و"تودور".

: 1924

حجم إنتاج "موديل تي" يصل إلى 10 ملايين سيارة.

: 1927

طي صفحة "موديل تي" بعد إنتاج أكثر من 15 مليون سيارة.

: 1928

بدء عصر "موديل آيه" المجهزة بعلبة تروس عادية ومكابح على العجلات الأربع.

: 1930

"الكساد الكبير" يضرب الولايات المتحدة.

: 1931

شيفروليه تتجاوز فورد في سباق المبيعات. "الكساد الكبير" يفرض على فورد صرف عشرات الآلاف من الموظفين والعمال.

: 1932

فورد تطرح سيارات مجهزة بمحركات ثمانية الأسطوانات.

: 1933

تحت وطأة المنافسة، وبالذات من جنرال موتورز، فورد تضطر إلى اعتماد سياسة التغيير السنوي للموديلات. شيفروليه ما زالت تتقدم على فورد وبليموث في المرتبة الثالثة.

: 1936

فورد تستعيد صداره المبيعات الأمريكية من منافستها شيفروليه. تصميم حديث لصندوق الأمتعة والأغطية للعجلات وإخفاء البوق (الزمّار / الكلكس) بعد كان ظاهراً.

: 1937

مبيعات فورد تصل إلى 25 مليون سيارة.

: 1938

عودة الكساد تزامن مع تخلف فورد مجدداً عن شيفروليه. فورد تؤسس ماركة ميركوري لتكون الماركة المتوسطة بين فورد الشعبية ولنكولن الفاخرة.

: 1939

بعد تردد طويل فورد تعتمد المكابح الهيدروليكيّة.

: 1940

فورد تعد العدة للتحول إلى الصناعات الحربيّة مع احتدام الحرب العالميّة الثانية. قسم لنكولن يطلق طراز "كونتيننتال". بوب غريغوري يواصل ثورته التصميمية بتشجيع من إيدسل فورد.

#### • إنجازات الشركة:

شركة فورد قامت بتقديم أولى سياراتها موديل A في عام 1903 وفي سنة 1930 قدمت أول سيارة بزجاج أمامي وفي سنة 1932 قامت بإنتاج أول محرك بـ 8 أسطوانات بأرخص سعر، وقدمت أول قفل باب مخصص لحماية الأطفال في عام 1957 وفي نفس السنة قامت فورد بإنتاج أول سيارة بتثبيه ربط حزام الأمان وفي سنة 1964 أنتجت أشهر سياراتها.

#### المطلب الثالث: الشركات التي امتلكتها:

منذ نشأتها عام 1903 امتلكت فورد شركات من السوق الأوروبي وقامت أيضاً بإنشاء شركة خاصة بها وفي سنة 1922 إشترت فورد لكون للسيارات الفخمة، وفي عام 1939 أنشأت فورد شركة مرکوري التي استمرت حتى سنة 2011، أين تم إيقافها بسبب قلة مبيعاتها، وفي سنة 1988 قامت فورد بشراء شركة شغوار، رندوففر، حتى سنة 2008 أين تم التخلّي عنها بسبب قلة إنجازاتها وقلة أرباحها، فتم بيعها لشركة ta,ta الهندية 1999، قامت فورد بشراء شركة فولفو، ولم تستمر معها إلا عاماً واحداً، حيث عرضتها للبيع بسبب الخسائر التي تكبّدتها، ومنذ سنة 2010 انتهت شركة فورد، سياسة البحث عن الأرباح مهما كان الثمن فقامت بخلق شراكة مع عدة بلدان وفي عدة قارات لأجل جني الأرباح الكثيرة وخلق جو المنافسة الشريفة في عالم السيارات.

• هياكل الشركة:

حسب الشركة الأم وهي شركة فورد فإن هياكل الشركة فورد تتعدد في عدة مناطق من العالم خاصة المقر الرئيسي الموجود في مدينة دetroit ميشigan، أين قامت شركة فورد بإشتراء عدة شركات أدخلتها تحت هيكل الشركة الأم ومن بينها لينكون، مركري، بويك، شفرولي، M.C.JL، هامر، أو بال، بونتيك بمجموع عامل يقدر 24000 عامل موزعين على عدة تخصصات: الديكور، الميكانيك-الرسم، الهندسة، التصنيع التركيب، التلوين أو الدهن بمجموع عامل يقدر 19000 عامل أما 6000 الباقية فهي موزعة على الإداره من بينها، الإشهار والترويج، المدراء التنفيذيون ومصالح الإنتاج ومدراء المصانع وورشات التصنيع وورشات الإبتكار والإخراج وكذلك محاسبين الشركة، عمال الإداره ومختلف القطاعات الأخرى.

أما عن الشركات التي تعمل تحت وصاية الشركة الأم فتتوزع عبر العالم بمجموع عمالها يقدر بـ 160000، نجد منها 120000 في مجال التصنيع و 40000 في مجال الإداره والمحاسبة وذكر من بينها سيات في إيطاليا، فول سافن في ألمانيا وهندا في اليابان.

• توزيعها عبر العالم:

تتوزع الشركة الأم فورد للسيارات في القارات الخمس ونأخذ قارة إفريقيا كنموذج لهذه القارات، حيث أن أول ظهور لشركة فورد كان في جنوب إفريقيا ثم توسيع إلى البلدان المجاورة لها، لكن في سنة 1988 خسرت الشركة مجمل حصتها بسبب نظام التمييز العنصري، ثم إعادة بناء مقر جديد لها في سنة 2003 وبدأت تزدهر إلى أن وصلت إلى مبيعات خيالية، أما في الدول العربية، فلم تشهد إنطلاقة حقيقة إلا في سنة 2003، في المملكة العربية السعودية، حيث تم بيع 100000 سيارة في عام واحد، وفي الجزائر تشهد شركة فورد للسيارات إقبالاً منقطع النظير على منتجاتها من طرف الوكالء المعتمدين وكذلك المواطنين خاصة في المعارض الدولية للسيارات التي تقام بالجزائر العاصمة، فقد شهدت الشركة تحسناً ملحوظاً في مبيعاتها من مختلف السيارات وبمختلف الأحجام وهذا بعد سنة 2008 ويرجع السبب في ذلك إلى تحسن المستوى المعيشي للمواطن الجزائري وارتفاع القدرة الشرائية لها، فقد شهدت فورد فوكيس أعلى مبيعات في إفريقيا في سنة 2010 وهذا بفضل مزاياها وتجهيزاتها الفريدة وأحجامها المعتمدة ومظاهرها الخلابة، أدت بالطبع إلى اختيارها ووضعها في بؤرة اهتمامهم.

• مصنوع السيارات حسب الشركة الأم:

المانيا - بي إم دبليو	بي إم دبليو • ميني • رولز رويس
المانيا - فولكس فاجن	أودي • بنزلي • بوجاتي • لامبورغيني • بورش • سيات • سكودا • فولكس فاجن
المانيا - دايملر بنز	مايباخ • مرسيدس بنز • سمارت
إيطاليا - فيات	ألفا روميو • فيرارى • فيات • لانشيا • مازيراتي • إيفيكو • كرايسler • دودج • جيب • شاحنات رام
الولايات المتحدة - فورد	فورد • لينكون • ميركورى
الولايات المتحدة - جنرال موتورز	بويك • كاديلاك • شيفروليه • دايو • جي إم سي • هولدن هامر • أوبل • بونتياك • ساب • ساتورن • فوكسهول
اليابان - هوندا	أكيورا • هوندا
كوريا الجنوبية - هيونداي	هيونداي • كيا
ماليزيا - بروتون	بروتون • لوتس
اليابان - مازدا	مازدا
اليابان - ميتسوبيشي	ميتسوبيشي • إيسوزو
اليابان - تويوتا	ديهاتسو • لكزس • سيون • تويوتا
فرنسا - بيجو سيتروين	سيتروين • بيجو
فرنسا - تحالف رينو - نيسان	داسيا • إنفينيتي • ماهيندرا • نيسان • مجموعة رينو • رينو سامسونج
اليابان - سوزوكي	سوزوكي
الهند - تاتا	جاغوار • لاند روفر • تاتا
اليابان - نيسان	نيسان
روسيا - كاماز	كاماز
الصين - جيلي	جيلى
الولايات المتحدة - دودج	كرايسler • دودج • جيب رام

## المبحث الثاني : أثر التخفيضات على شركة فورد بـ ميلة :

### المطلب الأول: العلامات التجارية لشركة " فورد " :

شركة فورد للسيارات بتصنيع السيارات تحت اسم خاص بها، وكما لينكولن في الولايات المتحدة. في عام 1958، قدم فورد العلامة التجارية الجديدة، Edsel، ولكن ضعف المبيعات أدى إلى توقف في عام 1960. في عام 1985، تم إدخال العلامة التجارية لفورد ميركور السوق من أوروبا في الولايات المتحدة، بل اجتمع من مصير مماثل في عام 1989. وقدم أيضاً العلامة التجارية ميركوري فورد في عام 1939 من قبل ولكن ضعف المبيعات أدى أيضاً إلى التوقف في عام 2011.

فورد لديها عمليات التصنيع الرئيسية في كندا، والمكسيك، والمملكة المتحدة وألمانيا وتركيا والبرازيل والأرجنتين وأستراليا وجمهورية الصين الشعبية، وعدة بلدان أخرى، بما في ذلك جنوب أفريقيا، حيث، بعد سحب الاستثمارات خلال الفصل العنصري، وذلك مرة أخرى لديها فرعية مملوكة بالكامل. فورد لديها أيضاً اتفاق تعاون مع GAZ صناعة السيارات الروسية.

اكتسب فورد لصناعة السيارات الرياضية البريطانية استون مارتن في عام 1989، ولكن يباع في 12 مارس، [36] الإبقاء على حصة أقلية صغيرة، [37]، واحتوى سيارات فولفو في السويد في عام 1999، [38] بيعه لتشجيانغ جيلي القابضة المجموعة في عام 2010. في نوفمبر 2008 خفضت مصلحتها السيطرة على 33.4٪ في مازدا في اليابان، لمصلحة غير المسيطرة (40٪). [39] في 18 نوفمبر 2010، خفضت فورد حصتها كذلك إلى 3٪ فقط، مشيراً إلى تخفيض ولذلك فإن الملكية تسمح بقدر أكبر من المرونة لمواصلة النمو في الأسواق الناشئة. فورد ومازدا يظل الشركاء الاستراتيجيين من خلال المشاريع المشتركة وتبادل المعلومات التكنولوجية. [41] وأسهم أمريكية محطة مشتركة في فلات روك بولاية ميشيغان ودعا التحالف مع سيارات مازدا. وقد نسج تشغيله أجزاء التقسيم تحت اسم Visteon.

باعت فورد مقرها في المملكة المتحدة وجاكوار لاند روفر الشركات والعلامات التجارية لشركة تاتا موتورز الهند في مارس 2008.

تقسيم أجزاء فورد تبيع قطع الغيار FoMoCo تحت اسم العلامة التجارية موتوركرافت.

### **الفصل الثالث**

#### **دراسة حالة**

فورد غير عمليات تصنيع تشمل منظمات مثل تمويل السيارات وشركة فورد موتور الائتمان العملية. فورد كما ترعى العديد من الفعاليات والمرافق الرياضية في جميع أنحاء الولايات المتحدة، وأبرزها مركز فورد (الآن تسيسابيك للطاقة أرينا) في وسط مدينة أوكلاهوما سيتي والميدانية فورد في ديترويت في وسط المدينة.

العام لشركة فورد للسيارات فورد وتسيطر على ماركات السيارات لينكولن. مستعملة سنوات الماركات الأسواق الأسوق العالمية.

في البداية، كانت شركة فورد موتور كومباني النماذج التي تباع خارج الولايات المتحدة أساساً إصدارات تلك التي تباع في السوق المحلي، ولكن في وقت لاحق، وقد وضعت نماذج محددة لأوروبا وبيعها. لقد فشلت كل المحاولات لعلمة النموذج خط كثير من الأحيان، مع أوروبا وفورد مونديو بيع سيئة في الولايات المتحدة باعتبارها فورد كونتور، في حين أن الولايات المتحدة نماذج مثل فورد توروس حققت نتائج سيئة في اليابان وأستراليا، وحتى عندما أنتجت في محرك اليد اليمنى. لم الأوروبية الصغيرة كا النموذج، نجاحاً كبيراً في السوق المحلية، وليس الصيد في اليابان، كما أنها ليست متوفرة كما تلقائي. أسقطت من أستراليا فورد مونديو، وذلك لأن شريحة من السوق الذي كانت تتنافس عليه في انخفاض مطرد، مع المشترين يفضلون أكبر نموذج المحلية، وفالكون. استثناء واحد مؤخراً هو النموذج الأوروبي للتركيز، والتي باعت بقوة على كلا جانبي المحيط الأطلسي.

#### **المطلب الثاني : شركة فورد بـ-ميلة:-**

إن شركة فورد بولاية ميلة هي فرع لشركة في شلّعوم العيد هذه الأخيرة تكون فرع من الشركة الأم في الجزائر العاصمة تتكون من محاسب، مكتب عون تجاري، مخزن لقطع غيار السيارات، خدمات ما بعد البيع لافتات الإشهار والترويج.

#### **المطلب الثالث: التخفيضات التي تقوم بها شركة فورد بـ-ميلة:-**

وهي تخفيضات وضعتها الشركة الأم وما على باقي فروعها إلا تطبيق هذه التخفيضات ولدى هذه الشركة أوقات معينة لتطبيق هذه التخفيضات.

- الصالون الدولي لمارس.

### الفصل الثالث

#### دراسة حالة

- نهاية السنة.

- مناسبات خاصة مثل شهر رمضان.

- لما يدخل نوع جديد من السيارات، تكون هذه السيارات متشابهة مع اختلاف نوع فيها، فتخفض السيارات من النوع الأول.

- تخفيض للزبائن الأوفياء، والمؤكدين على الشراء.

- تخفيضات بدون أي سبب.

لم تمر سنة 2014 دون أن تشهد شركة فورد بالجزائر رقما خياليا في عدد مبيعاتها بالمعرض الدولي للسيارات في مارس 2014، وهذا نظراً للتخفيضات التي أقرتها الشركة على مختلف سياراتها، حيث وصل مبلغ التخفيض إلى **25 مليون سم** على السيارة الواحدة إلى غاية **22 مارس**.

في صالون السيارات بوهران **auto ford** الموزع الرسمي لعلامة فورد يعرض تشكيلة متنوعة من الطرازات منها سيارة **iBZa**، و سيارة **vista**، حيث اعتمدت الشركة تخفيضات على مجلد الطرازات المعروضة مع تقديم مزايا وهدايا للزبائن، وأعلنت الشركة بحضور المدير العام في الجزائر عن تخفيضات تصل حتى **20 مليون** على السيارة الواحدة مع منح الزبون خيار الاستلام الفوري أو عبر أقساط.

لقد كان للصالون الدولي للسيارات بالجزائر العاصمة فأَل خير على الشركة وهذا نظراً للشراكة التي تم عقدها مع شركة موبيليس، الراعي الرسمي للمعرض الدولي للسيارات بالجزائر العاصمة، فقد تم إقرار تخفيضات هامة وجد معتبرة على مجموعة من السيارات مع منح مزايا وهدايا من طرف شركة موبيليس كلودة رقمية قابلة للجيل الثالث للهاتف النقال. **J+3** مع إهدائهم رصيد لمدة شهرين وتتراوح التخفيضات على سلسلة **tram sit** من نوع فورد ما بين **3 و 10 ملايين** وقد كان سعر السيارات بعد التخفيض كالتالي:

112 ← **ford,k** ملايين سنتيم تخفيض 7 ملايين سنتيم.

117,9 ← **Ford vizta** ملايين سنتيم تخفيض 3 ملايين سنتيم.

172 ← **Ford,focus** ملايين سنتيم تخفيض 10 ملايين سنتيم.

194.9 مليون سنتيم تخفيض 25 مليون سنتيم. Ford SIMAX

وقد عرفت إقبالاً منقطع النظير على هذا النوع من السيارات k نظراً للجودة والرفاهية التي تتمتع بها.

كان للمعرض الدولي للجزائر العاصمة أثر إيجابي على شركة فورد إلا أن سيارة ford k لم تلقى نجاحاً كباقي السيارات الأخرى سواء من طرف الوكالات المعتمدين أو من طرف الزبائن المباشرين، ولهذا قرر فرع شركة فورد بالجزائر بإجراء تخفيضات أخرى مع إيقاف إنتاجها في الشركة الأم، حيث لم تصل إلى الرواج المطلوب في باقي أنحاء العالم.

كما أقر فرع شركة فورد بالجزائر العاصمة ومختلف فروعها في أنحاء الوطن تخفيضات على سيارة Ford sijo بمزايا، براد، تحكم آلي AIYIAJS، ABS، جهاز راديو SID، MP3، وهذا بمناسبة شهر رمضان، فعلى كل من أراد هذه السيارة تجميع المبلغ وانتظار حلول شهر رمضان للفوز بهذه السيارة.

في تشكيل إدراك المستهلك للسعر حيث يعتبر أساساً للمقارنة سواء كان داخلياً (أسعار مخزنة في الذاكرة) أو خارجياً (أسعار المنافسين) ويتم اتخاذ قرار الشراء بناء على هذا المستوى من الإدراك تبعاً لحالتين هما الشراء إذا كان سعر المنتوج في منطقة القبول مقارنة بالسعر المرجعي، أو عدم الشراء إذا كان في منطقة الرفض.

هناك العديد من العوامل التي تتدخل مجتمعة للتأثير على إدراك المستهلك للسعر، وبالتالي على استجابته للتغيرات حيث تتمثل في العوامل الديمografية والاقتصادية، العوامل الموقفية، الولاء للعلامة إضافة إلى عوامل تتعلق بالمنتج تدرج ضمنها المخاطر المدركة، مدى توافر المعلومات حول المنتوج وطبيعته مع تأثير العوامل التسويقية أيضاً.

إن نفس المستهلك يمكن أن تتباين استجابته للتغيرات السعر وفقاً لكل هذه العوامل المجتمعة فيمكن أن تكون:

- 1 -استجابة تحت تأثير الأساليب الترويجية مهما تغير السعر أو ثابتة في مجال محدود.
- 2 -استجابة مبنية على أساس المقارنة مع سعر مرجعي محدد.
- 3 -استجابة عقلانية مبنية على أساس اختيار البديل الذي يحقق أفضل ثنائية (سعر/منفعة).

يقتضي تحديد نوع استجابة المستهلك للسعر على ضوء العوامل المؤثرة على هذه الاستجابة دراسة تسويقية معمقة لسلوك المستهلك بالاعتماد على الاختبارات التسويقية السعرية والتي لا يمكن ضمان نجاحها إلا إذا تم تصميمها بشكل أقرب ما يكون من عملية الشراء العادلة في نفس ظروف المستهلك.

يعتمد رجال التسويق على العديد من أنواع الاختبارات السعرية (اختبارات مرنة الطلب السعرية اختبار الأسعار النفسية، أو الاختبارات التجريبية) إلا أن تبني نوع من هذه الأنواع يتوقف على الهدف من الاختبار السعري وتكتفته، طبيعة البيانات المطلوبة في حالة اتخاذ المؤسسة لقرار سعري، الفلسفة التسويقية داخل المؤسسة.

بعد تحليل محاور موضوعنا من الجانب الـ تطبيقي، توصلنا من خلال تخصيص دراسة أثر السعر على قرار الشراء في شركة فورد (ford) إلى النتيجة التالية:

٤ - يتوقف نجاح الإستراتيجية التسويقية عموماً لاسيما السعرية على إرضاء بشكل أساسي المستهلكين ضمن تخفيف الأسعار المسبقة لتشكيلها أكبر قطاع سوقي في خدمة بيع السيارات، إلا أن تحديد السعر في حد ذاته في قطاع الخدمات يتغير حسب الظروف الاقتصادية.

## المراجع:

- أحمد شاكر العسكري، التسويق(مدخل إستراتيجي)، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن،2000.
- أحمد علي سليمان: سلوك المستهلك بين النظرية والتطبيق، 2000م.
- بشير عباس العلاق، تطبيقات الأنترنت في التسويق،(دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن،2003).
- تامر بكري، التسويق(أسس ومفاهيم معاصر) دار اليازوري للنشر سنة 2006.
- توماس كنر وجيمس تايلور، بحوث التسويق،(مراجعة محمد مصطفى عبد الرزاق، الجزء الثاني، دار المريخ للنشر والتوزيع، المملكة السعودية،1993).
- ساحل فاتح، دراسة التكاليف المعيارية، ضمن نظام المعلومات المحاسبية،(مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر سنة2003، 2004).
- سعيد وكيل، وظائف ونشاطات المؤسسة الصناعية(ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر1992).
- شفيق حداد : أساسيات التسويق،(دار الجامعية ، مصر ) ، 1997 م.
- صلاح الشنواي، الإدارة التسويقية الحديثة(المفهوم و الإستراتيجية،مصر 2002).
- عائشة مصطفى الميناوى: سلوك المستهلك، ط2 ، مكتبة عين الشمس، مصر ، 1998.
- عبد الحي مرعي وعبد الله عبد العظيم هلال ، مقدمة في أساسيات محاسبة التكاليف(دار الجامعية الجديدة، مصر ، 2002).
- عصام الدين أمين أبو علفة، التسويق،(مؤسسة حورس للنشر والتوزيع، مصر ، 2002).
- عفيفة دراج، دور نظام المعلومات المحاسبى في اتخاذ قرار التسعير،(مذكرة ماجستير كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر،2000،2001).
- علي السلمي : سلوك التنظيمي (مكتبة القاهرة - مصر ) ، 1979 م.
- عمر صخري، مبادئ الاقتصاد الجزئي الوحدوي،(ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر).
- عنابي عيسى،سلوك المستهلك(عوامل التأثير النفسي)،الجزء الثاني،ديوان المطبوعات الجامعية.2010م.
- عيسى عنابي: سلوك المستهلك ( ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 2003 م .
- فليپ كوتلر ، وجاري أرمستروذج، أساسيات التسويق دار المريخ للنشر والتوزيع المملكة العربية السعودية ط(1).
- مبروك الهاوري، رضا العميل،(محدداته، أهميته والممارسة الإدراكية الازمة لتحقيقه)، مجلة الدراسات المالية والتجارية، العدد الأول، مارس 2004 .

- محمد ابراهيم عبيدان،**سلوك المستهلك**(مدخل استراتيجي)،(الطبعة الثالثة،دار وائل للطباعة و النشر.الأردن،2001).

- محمد حسن صوان،**أساسيات الاقتصاد الجزئي**،(دار المناهج للنشر والتوزيع،الأردن).

- محمد حسن صوان،**أساسيات الاقتصاد الجزئي**، دار المناهج للنشر و التوزيع، الأردن.

- محمد عبيد عنان : **التسويق**، جامعة عين الشمس، مصر ، 1998 م .

- محمد عبيادات : **سلوك المستهلك**، ط1، 1995م، المستقبل للنشر والتوزيع.

- محمد عصام المصري: **التسويق، الأسس العلمية والتطبيق** ، مصر ، 1997 م .

- محمد فريد الصحن، **التسويق(المفاهيم والإستراتيجيات)**، (الدار الجامعية، مصر،1997).

- محمود جاسم الصميدعي و ردينة يوسف عثمان،**سلوك المستهلك**،(دار المناهج للنشر و

التوزيع،عمان،الأردن،2001).

- نعيم العيد عاشور،**رشيد نمر عودة، مبادئ التسويق**(دار البارودي للنشر و التوزيع عمان الأردن).

#### **المصادر:**

- بن يعقوب الطاهر: دور سلوك المستهلك في تحديد السياسات التسويقية (أطروحة دكتوره) جامعة فرحت عباس سطيف.

- عائشة مصطفى الميناوي: **سلوك المستهلك**(ط2، مكتبة عين الشمس مصر 1998).

- محمد جاسم الصميدعي و ردينة يوسف عثمان،**سلوك المستهلك**،(دار المناهج للنشر و

التوزيع،عمان،الأردن،2001).

- source :Thierycone,et Gilles Rovet, Microéconomie,(édition Eyrolles Université,1994).

- Source :Pierre Desmet,op-cit.

ثامر بكري، التسويق أساس ومفاهيم معاصرة.

- Source :Michel Hugues,le marketing-prise,(les édition Domos,France,1998).

مصطفى محمود أبو بكر، إدارة التسويق في المنشآت المعاصرة،(الدار الجامعية، مصر،2004).

#### **موقع الإنترنيت:**

- Pierre Desmet,op-cit.

- Martine Gauthy sinechol et paul van vracen,études de marchés et sondages d'opinion,(outil fondamental du marketing).(Quatrième édition,Deboeck université,France,1996).

- Michel Hugues.le marketing-prise.(les édition Demos.france,1998).

Agrés walser luchesi.op.cit.

- J.R Bettman et autres.construite le processus de choix des comportement du consommateur.(Edition économique,paris,2000).