

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
المراكز الجامعي - ميلة

ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
الشعبة: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
التخصص: مالية

تأثير سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة  
دراسة حالة الوكالة الوطنية للتشغيل - فرع فرجية -

مذكرة مكملة لنيل شهادة الليسانس LMD

إشراف الأستاذ:

بوالريحان فاروق

إعداد الطلبة:

- فوزية بوشلوش

- مفيدة غريب

- منيرة نوري

السنة الجامعية: 2010-2011

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أهدي جهدي المتواضع

إلى العجمي الذي يسكن حياني

إلى العنان الذي لا يضاهيه عنان

إلى من تحملت أعباء تدبيسي

وأنا صغيرة وحملت همومي وأنا كبيرة

إليك يا حبيبة القلب والروح أمي

مفتاح

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

أهدي جهدي المتواضع

إلى المحب الذي يسكن كيانني

إلى العنان الذي لا يشاهيه عنان

إلى من تهملته أهلاً قدر بيته

وأنا صغيرة وحملت همومي وأنا كبيرة

إليك يا حبيبة القلب والروح أصي

منبر

۱۰۷

أهدي جدي المتواضع

إلى المحب الذي يسكن كيانني

إلى العنوان الذي لا يضاهيه عنوان

إلى من تهملته أعماء تربة قي

وأنا صغيرة وحملت همومي وأنا كبيرة

إليك يا حبيبة القلب والروح أمي

فُوزيَّة

# شكراً وتقدير

الحمد لله رب العالمين

الذي تذكره المصائر ولا تدركه الإيمان

إلى الذي أنار دربنا وسد خطايانا وأمدهنا بالصحة والعزم

إلى وساقنا إلى طريق النجاة.

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم "من لم يشكر الناس له يشكر الله"

فالشكور كل الشكور لاستاذ المشرف

"بوالريحان فاروق"

إلى كل الأشخاص من الطور الأول إلى الأخير وكل موظفي الوكالة الوطنية  
للتوجيه والتوجيه

- فرج فرجية -

وَفِي الْآخِيرِ نَسَّالُ الْمَوْلَى عَزَّ وَجَلَّ أَنْ يَوْفَقَنَا إِلَى طَرِيقِ الْعِلْمِ.

## المحتويات

رقم الصفحة	العنوان
	<b>مقدمة</b>
2	<b>الفصل الأول: مفاهيم وأسسيات البطالة</b> تمهيد
3	<b>المبحث الأول : ماهية البطالة</b>
4	<b>المطلب الأول: تعريف البطالة</b>
4	<b>المطلب الثاني: أنواع البطالة</b>
4	<b>المطلب الثالث: مسببات البطالة</b>
7	<b>المطلب الرابع: مؤشرات البطالة</b>
9	<b>المطلب الخامس: نتائج البطالة</b>
11	<b>المبحث الثاني: نظريات البطالة</b>
12	<b>المطلب الأول: النظرية الكلاسيكية</b>
13	<b>المطلب الثاني : النظرية الكنيزية</b>
14	<b>المطلب الثالث: النظرية النيوكلاسيكية</b>
16	<b>المطلب الرابع: طرق معالجة البطالة</b>
19	<b>المطلب الخامس: البطالة في الجزائر</b>
	<b>الفصل الثاني: العمل وسياسات التشغيل</b>
20	<b>المبحث الأول : ماهية الشغل</b>
21	<b>المطلب الأول : لمحات تاريخية عن الشغل</b>
21	<b>المطلب الثاني: مفهوم الشغل</b>
21	<b>المطلب الثالث: أنواع الشغل وأهميته</b>
22	<b>المطلب الرابع: نظريات الشغل</b>
23	<b>المطلب الخامس: الشغل في الجزائر</b>
	<b>المبحث الثاني: أهم سياسات التشغيل في الجزائر</b>
25	<b>المطلب الأول: الوكالة الوطنية لدعم وتنشيط الشباب</b>
30	<b>المطلب الثاني: الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر</b>
31	<b>المطلب الثالث: الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة</b>
	<b>المطلب الرابع: برنامج إدماج ذوي</b>

	<b>الفصل الثالث: واقع تأثير سياسات التشغيل الحالية على التقليل من نسبة البطالة....</b>
40	تمهيد.....
	<b>المبحث الأول : تقديم لوكالة التشغيل بفرجية .....</b>
41	المطلب الأول: نشأة وتعريف وكالة التشغيل.....
41	المطلب الثاني: أهداف و مهام الوكالة.....
42	المطلب الثالث: تنظيم الوكالة.....
46	المطلب الرابع: نشاطات الوكالة.....
52	<b>المبحث الثاني : الدراسة الميدانية (التطبيقية) .....</b>
60	خاتمة.....
	المراجع.....
	الملاحق.....
	الملخص.....

## قائمة الجداول

رقم الصفحة	العنوان	رقم الشكل
7	توزيع البطالين حسب الفئات العمرية.....	01
8	توزيع البطالين حسب المناطق الجغرافية وحسب الجنس.....	02
9	توزيع البطالين حسب المدة الزمنية.....	03
27	الهيكل المالي للتمويلين الثنائي والثلاثي.....	04
29	حصيلة نشاط الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب(1998-2010) ..	05
	التركيبة المالية للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة.....	
33	المستوى الأول.....	06
33	المستوى الثاني.....	07
52	إحصائيات طلبات العمل.....	08
53	إحصائيات عروض العمل.....	09
54	إحصائيات التنصيبات.....	10
55	جدول المقارنة.....	11

## قائمة الأشكال

رقم الصفحة	العنوان	رقم الشكل
11	..... منحنى البطالة عند الكلاسيك	01
12	..... منحنى البطالة عند "كينز"	02
14	..... منحنى البطالة عند النيوكلasic	03
26	..... الهيكل النظيمي للوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب	04
52	..... مدرج طلبات العمل	05
53	..... مدرج عروض العمل	06
54	..... مدرج التنصيبات	07
55	..... مدرج المقارنة	08

# **مقدمة عامة**

لعل أهم القضايا المعاصرة التي تؤرق المجتمعات كافة منها مشكلة البطالة والتي تمتاز بالتعقيد لارتباطها بالمشكلات الاقتصادية الأخرى، ولقد أدت البطالة إلى تزايد الضغوط الاجتماعية على المنظمات ومديروها مما استوجب استحداث سياسات التشغيل والتي تعتبر موجهاً ومرشداً للأعمال الإدارية على المدى الطويل لذلك نجد أن المنظمات تميل إلى صياغة سياسات معمرة لفترة طويلة نسبياً. كما تكمن أهمية هذه السياسات في مدى تأثيرها على المجتمع وبالخصوص فئة البطالين الأمر الذي أثار فضولنا من أجل تخصيص دراسة ميدانية للتعرف أكثر على خلفيات هذا الموضوع.

## 1. طرح الإشكالية:

تمحور موضوع البحث حول الإشكالية التالية:

إن البحث في الموضوع سياسات التشغيل واسع حيث أنه ضرورة قصوى، وذلك نظراً لعدم فعالية الأساليب المتتبعة في ذلك مما جعلنا ننطربق إلى هذه الإشكالية والتمثلة في:  
ما مدى مساهمة سياسات التشغيل الحالية في التقليل من نسبة البطالة في الجزائر؟

وما هي آليات ذلك؟

## 2. الأسئلة الفرعية:

\* ما المقصود بالبطالة؟ وما هي آلياتها؟

\* مدى مساهمة سياسات التشغيل الحالية في تقليص البطالة؟

\* ما المقصود بالعمل وما علاقته بسياسات التشغيل الحالية؟

\* هل سياسات التشغيل الحالية تمس عدة مجالات أو مقتصرة على مجال واحد؟

\* ما هي أهم السياسات الحالية للتشغيل؟

\* هل يمكن اعتبار سياسات التشغيل الحالية فاعل أساسى؟

\* هل أدت فعلاً سياسات التشغيل الحالية إلى تخفيض نسبة البطالة؟

### 3. الفرضيات:

للاجابة عن التساؤلات المطروحة تم وضع الفرضيات التالية:

- \* اعتبار سياسات التشغيل الحالية المحرك الرئيسي في التقليل من البطالة.
- \* سياسات التشغيل تشجع الشباب البطل في الحصول على فرص عمل.
- \* أدت السياسات الحالية للتشغيل إلى تخفيف نسبة البطالة.
- \* تعتبر وكالات التشغيل أداة فعالة لمنح فرص العمل وإدماج الشباب البطل في عالم الشغل.

### 4. أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى ما يلي:

- \* توفير إطار نظري يتضمن ماهية البطالة وأسبابها.
- \* الإحاطة ببعض الجوانب الخفية المتعلقة بالشغل.
- \* تسليط الضوء على سياسات التشغيل باعتبار أنها تمثل نسيج في الاقتصاد الوطني.
- \* التعرف على أهم الأساليب المستخدمة في سياسات التشغيل ومحاولة تطبيق ذلك على واقع الوكالة الوطنية للتشغيل.
- \* تقديم بعض الاقتراحات الجديرة بالتقدير من نسبة البطالة وإنجاح السياسات الجديدة في الجزائر.

### 5. أسباب اختيار الموضوع:

في الأونة الأخيرة شهدت الجزائر بعض التغيرات الاقتصادية الهامة، والتي حاولت من خلالها النهوض بالإقتصاد الوطني وفتح المجال للاستثمار في جميع الميادين، ولقد كان لهذا الأمر أثر إيجابي في دفع الشباب الراغب في إنجاز مشاريع بالتقدم للوكالة للاستفادة من الدعم.

وتعود أسباب اختيارنا لهذا الموضوع إلى أسباب ذاتية وأخرى موضوعية نوردها كما يلي:

أ. أسباب ذاتية:

- \* ارتباط موضوع الدراسة بتخصصنا - مجال الاقتصاد.
- \* فضول أعضاء المذكرة لمعرفة الآليات المتبعة في سياسات التشغيل في الجزائر.
- \* كون الموضوع يهمنا خاصة ونحن مقبلات على التخرج وشبح البطالة يراودنا.

ب. أسباب موضوعية:

- \* حداثة الموضوع بإعتبار أن مفهوم سياسات التشغيل الحالية من المصطلحات التي تطرح نفسها في الآونة الأخيرة.

- \* إثراء المكتبة الجامعية بموضوع يهم الطلبة في المستقبل .
- \* كون هذا الموضوع من المواضيع الأكثر جدلاً بين الباحثين وفي مجتمعنا.
- \* معرفة مدى نجاعة هذه السياسات في النهوض بالإقتصاد الوطني والتقليل من نسبة البطالة.

**6. منهج الدراسة:**

تم اعتماد على المنهج الوصفي التحليلي حيث سلمنا المنهج الوصفي لعرض المفاهيم العامة وأسasيات الموضوع، والمنهج التحليلي للتعقيب والتعليق على أهم السياسات وكذلك ما تم وصفه من خلال الجداول والأشكال الواردة في البحث إضافة إلى استعمالنا لمنهج دراسة الحالة في الجانب التطبيقي.

**7. تقسيم الدراسة:**

تم تقسيم الدراسة إلى فصول ومباحث ومطالب، حاولنا تحقيق التوازن في الخطة حسب ما يتضمنه الإمام بجوانب الموضوع حيث جاء هذا العمل في ثلاثة فصول.

حيث تناولنا في الفصل الأول الإطار العام لمفاهيم وأسasيات البطالة ويقسم بداية إلى مباحثين الأول حول ماهية البطالة الذي يقسم بدوره إلى أربعة مطالب من تعريف وأنواع ، مسببات ، مؤشرات ونتائج للبطالة.

أما المبحث الثاني فهو يتناول نظريات البطالة ،الذى ينقسم بدوره إلى أربعة مطالب تتطرق في مضمونها إلى توضيح كل نظرية على حد من النظرية الكينزية،الקלאسيكية،النيوكلاسيكية وكذلك طرق

ج

معالجة البطالة.

وكل هذا بهدف إعطاء فكرة شاملة حول أساسيات البطالة ونظريات التي تطرق لها.

أما في الفصل الثاني فقد تطرقنا إلى سياسات التشغيل عبر مباحثين أساسين كان الأول حول العمل ونظرياته أما المبحث الثاني فقد استعرضنا من خلاله أهم سياسات التشغيل الحالية.

بينما يتضمن الفصل الثالث الدراسة التطبيقية لإحدى أهم هذه السياسات ( الوكالة الوطنية للتشغيل) تناولنا من خلالهنشأة الوكالة، مهامها ونشاطاتها.

# الفصل الأول

## عنوان : مفاهيم وأساسيات البطالة

تمهيد

المبحث الأول: ماهية البطالة

المطلب الأول: تعريف البطالة

المطلب الثاني: أنواع البطالة

المطلب الثالث: مسببات البطالة

المطلب الرابع: مؤشرات البطالة

المطلب الخامس: نتائج البطالة

المبحث الثاني : نظريات البطالة

المطلب الأول: النظرية الكلاسيكية

المطلب الثاني: النظرية الكنيزية

المطلب الثالث: النظرية النيوكلاسيكية

المطلب الرابع: طرق معالجة البطالة

المطلب الخامس: البطالة في الجزائر

خلاصة

### تمهيد:

تعد البطالة إحدى المشاكل التي تواجه معظم دول العالم، ولم تعد مشكلة العالم الثالث فحسب بل أصبحت واحدة من أخطر مشاكل الدول المتقدمة.

ولعل أبرز سمات الأزمة الاقتصادية العالمية هي تفاقم مشكلة البطالة والتزايد المستمر في عدد الأفراد القادرين على العمل والراغبين فيه وكذا الباحثين ولكن دون الحصول عليه.

ونظراً لما لهذه الظاهرة من تأثير على المجتمع وعلى الخلية الأساسية له والمتمثلة في الأفراد، أدى هذا بالمتخصصين والباحثين إلى تسليط الضوء عليها باعتبارها معرقل للتطور لذا سنحاول من خلال الفصل الأول التطرق إلى هذا الموضوع (البطالة) بحيث نقدم تعريفات من أبعاد مختلفة وكذا أنواعها وأسبابها وقياسها، وكذا بعض النظريات التي تطرقت لهذا الموضوع.

## الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة

### المبحث الأول: ماهية البطالة

إن البطالة هي تعبير عن قصور في الحصول على رغبة العمل، والمشكلة العويصة التي تتخطى فيها تقريبا جل بلدان العالم.

### المطلب الأول: تعريف البطالة

تعبر البطالة عن تعطيل أي عنصر من عناصر الإنتاج في لحظة معينة فهي لا تعني العنصر البشري فحسب وإنما مختلف العناصر الأخرى كوجود أراضي صالحة للزراعة غير مستغلة لسبب أو آخر، أو ثروات معدنية ولكنها دفيئة الأرض، فهي بذلك تعتبر معطلة، كذلك بالنسبة للنقدود إذا كانت مكتنزة رغم توافر رخص توظيفها فهي بذلك رأس مال نقيدي معطل يعني عدم وجود استثمار حقيقي.

وعليه عدم استخدام الوفرات المتاحة على أحسن وجه بالإضافة إلى القدرات البشرية المتوفرة وغير المستقلة تعد بطالة لكن جرى العرف على استخدام هذا المصطلح على العنصر البشري.<sup>1</sup>

كما تعرف على أنها التعلق(التوقف) الإيجاري أو الاختياري في بعض الأحيان لجزء من القوة العاملة في مجتمع ما، على الرغم من قدرة هذه القوة ورغبتها في العمل والإنتاج وتقاس البطالة عادة بما يُعرف:<sup>2</sup>

$$\frac{\text{عدد العاطلين عن العمل}}{\text{إجمالي القوة العاملة}} \times 100$$

أما الشريعة الإسلامية فتطرقت إلى مشكلة البطالة وبينت مفهومها وطرق الوقاية منها، حيث نجد أن الإسلام حث أهله على العمل والكسب ونهى عن البطالة لقوله فيما رواه أبو هريرة: (لأن يغدو أحدكم فيحتطب على ظهره فيتصدق منه)، فيستغني له عن الناس خير من أن يسأل رجلاً أعطاه أو منعه، ذلك فإن اليد العليا خير من اليد السفلة وابداً بمن تعول).<sup>3</sup>

### المطلب الثاني: أنواع البطالة

هناك أنواع متعددة للبطالة تختلف من ظرف لأخر وللسنة الذي يكون أساس تشكيل ظاهرة البطالة، وتختلف أيضا التسميات لهذه الأنواع تبعاً للمدرسة الاقتصادية التي يتبع نهجها الاقتصادي الذي يحل ظاهرة البطالة وبشكل عام ذكر:

<sup>1</sup> محمد الهادي مباركي، مدخل إلى الاقتصاد السياسي، ديوان المطبوعات الجامعية، قسنطينة، 2003، ص255.

<sup>2</sup> زينب صالح الأشيوخ: الأفراد والبيئة ومداواة البطالة ، دار غريب للطباعة والنشر، القاهرة، 2003، ص19.

<sup>3</sup> إبراهيم محمود عبد الراضي: حلول إسلامية فعالة لمشكلة البطالة، المكتب الجامعي الحديث، الجزائر، 2005، ص45.

## الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة

**أولاً- البطالة الهيكلية:** تنتج بسبب التغيرات الهيكلية في تنظيم الاقتصاد الوطني وعدم التوافق بين فرص العمل المتاحة والمؤهلات وخبرات الأفراد الراغبين في العمل والباحثين عنه.

**ثانياً- البطالة الاحتاكية (الانتقالية):** كما تعني أيضاً الفنية وهي التي تنتج عن نقص المعلومات لدى الباحث عن العمل ولدى أصحاب الأعمال الذين توفر لديهم فرص عمل.<sup>1</sup>

**ثالثاً- البطالة الدورية(الظرفية):** هي البطالة الناتجة عن الظروف والأزمات الاقتصادية.

**رابعاً- البطالة المقنعة:** وهي تمثل حالة من يؤدي عملاً ثانوياً لا يوفر له كفايته.

**خامساً- البطالة الظاهرة:** وتعنى أن الأفراد لا يجدون فرص العمل التي تتناسب مع قدراتهم وخصائصهم ومؤهلاتهم التي حصلوا عليها.<sup>2</sup>

**سادساً- البطالة الموسمية:** وهي التي تلزم بعض فروع النشاط الاقتصادي لا في الزراعة وحدها بل في بعض الصناعات الموسمية. ونجد أن الأشخاص الذين يستغلون في هذه الأعمال يدركون مسبقاً أن عملهم لن يجاوز الموسم.<sup>3</sup>

إضافة إلى الأنواع السالفة الذكر توجد كذلك: البطالة الجامدة، السافرة، الجماعية، شبه البطالة، الاختيارية.

### المطلب الثالث: مسببات البطالة

مشكلة البطالة تهدد استقرار وتماسك المجتمعات ونجد أن أسباب هذه الظاهرة تختلف من مجتمع لآخر أو بالأحرى من بلد لآخر وهذا راجع لعدة أسباب منها:

**أولاً- الأسباب الاقتصادية:**

**1- عدم كفاية الطلب الفعال:** إن ضعف القدرة الشرائية الناتجة عن ضعف الدخل يجعل الطلب الفعال غير كاف وذلك ينعكس بوضوح على نقص الإنتاج بسبب ضعف الاستثمار المؤدي إلى انخفاض معدلات الربح عند المستثمرين فيقل بذلك الطلب على السلع الإنتاجية مما يجعلنا بعيدين عن الاستغلال الأمثل للطاقات

<sup>1</sup> أحمد حوليسي وآخرون: **البطالة وعلاقتها بالجريمة والانحراف في الوطن العربي**، الرياض، 1994، ص 25.

<sup>2</sup> بوخلال آمال وآخرون: **العلاقة بين البطالة والتضخم في الجزائر**، مذكرة لسانس، تخصص علوم تجارية، جامعة المدينة، 2007-2008، ص 7.

<sup>3</sup> مدني حروش: **الكامل في الاقتصاد** ، دار الأفاق، الجزائر، بدون سنة، ص. ص: 107-108.

## **الفصل الأول: مفاهيم وأسasيات حول التشغيل والبطالة**

المتاحة ومنه الابتعاد عن مستوى التشغيل الكامل الذي لا يمكن الوصول إليه إلا أن بالوصول إلى الناتج الحقيقي، هذه التنمية تتحقق بمعدلات منخفضة في جل الدول النامية لظروف وأسباب مختلفة.

### **2-الاعتماد على كثافة رأس المال:**

إن اعتماد كثير من الدول على تقنيات مكثفة لرأس المال في تنمية النشاط الاقتصادي لها كانت نتائجها واضحة في جل قوة عمل هائلة خارج إطار العمالة نتائجها واضحة في جل قوة عمل هائلة خارج إطار العمالة (وجود بطاله).<sup>1</sup>

إن حدة البطالة تتفاقم كلما بنت هذه الدول إستراتيجيتها على غير ما تتوفر عليه من وفرات، فانتهاج سياسة التصنيع الثقيل وما يلزمها من تقنيات في بلد له من الوفرات مما يجعله في أحسن حال إذا انتهج سياسة اقتصادية زراعية وخاصة هذه المؤشرات التي تواجه هذه الحشود من العمال العاطلين وان استصلاح الأراضي وكذا تدريب العمال لا تتطلب تقنيات وتكليف كبيرة على عكس إذا ما اعتمدت هذه الدول على تقنية عالية في إنماء مشاريعها الاقتصادية.

### **3-الركود الاقتصادي:**

لا شك إن إصابة الدول المتقدمة بالركود الاقتصادي وهي الحالة التي تكون الطلب عاجزاً عن امتصاص ما هو معروض من الإنتاج وهي أسباب الأزمة، فتجبر شريحة هامة من أعمال على البطالة وأثر ذلك ينتقل مباشرة إلى الدول الواقعة في شبكة الدول المتقدمة باعتمادها على المواد الأولية التي تنتجهما الدول النامية وبالتالي فإن حالات من الركود تتناسب

هذه الأخيرة لأن موردها من الدخول (الدخل) يقل بسبب إحجام الدول المتقدمة التي تنشط في هذا المجال لترتفع بذلك معدلات البطالة.<sup>2</sup>

إضافة إلى ما سبق هناك أسباب أخرى:

✓ تفاقم آثار الثروة العلمية والتكنولوجية على العمالة حيث الفنون الإنتاجية المكثفة لرأس المال محل العمل الإنساني في كثير من قطاعات الاقتصاد القومي ومن ثم انخفاض الطلب على عنصر العمل البشري.

<sup>1</sup> أحمد حوليسي وآخرون: مرجع سابق، ص125.

<sup>2</sup> إسماعيل عبد الرحمن وحربيي محمد موسى عريقات: مفاهيم أساسية في علم الاقتصاد، دار وائل للنشر، الأردن، 1999، ص 45.

## **الفصل الأول: مفاهيم وأسasيات حول التشغيل والبطالة**

- ✓ انتقال عدد من الصناعات الموجودة بالبلاد الرأسمالية إلى الدول النامية من خلال الشركات الدولية النشاط للاستفادة من العمالة الرخيصة في البلاد مما أثر على أوضاع العمالة المحلية في هذه الصناعات في البلاد الرأسمالية.
- ✓ لجوء الكثير من الحكومات الرأسمالية إلى انتهاج سياسات انكمashية فكان طبيعياً أن يتم تحجيم الإنفاق العام الجاري الاستثماري في مختلف المجالات وكان من نتيجة هذه السياسات انخفاض الطلب على العمالة.

### **ثانياً- الأسباب الاجتماعية:**

1. ارتفاع معدلات النمو السكاني: إن ارتفاع عدد السكان دون القدرة على استثمارهم في عملية الإنتاج يؤدي إلى تفاقم مشكلة البطالة فمثلاً نجد بلداً كالهند يصل عدد سكانها إلى نحو المليار نسمة تحتاج إلى إيجاد فرص عمل لثمانية ملايين نسمة سنوياً وبالتالي لديها مشكلة بسبب تزايد السكان.<sup>1</sup>

2. التغير الحادث في القيم السائدة داخل المجتمع: تبؤت القيم المادية ترتيباً أساسياً ومكانة رئيسية في سلم ترتيب القيم داخل المجتمع في حين تقهقرت بعض القيم المرتبطة بالمعايير الأخلاقية والقيم الروحية والدينية والتقاليد الأصلية لدى البعض.

وهو ما أفرز عادات ومعايير اجتماعية سلبية كان لها تأثير مباشر على تفاقم البطالة المقنعة وضعف الإنتاجية وهذا كلّه راجع إلى الفقر والإنتاج بإخلاص في العمل، التسيب والبيروقراطية، التواكل والانحراف والإهمال وعدم الشعور.

3. النظرة المتدينة للعمل اليدوي: نرى أنّ اغلب الشباب ينظرون إلى الأعمال اليدوية على أنها أعمال تقليدية تخص الكبار، المتقاعدين وغيرهم وأنّها لا تليق بهم وبمؤهلاتهم سواء العلمية أو العملية ( خاصة خريجي المعاهد والجامعات).

### **ثالثاً- الأسباب السياسية:**

نستطيع القول أنه في عالم اليوم لم تعد الحقوق والحرّيات العامة التقليدية كافية للحكم على ديمقراطية النظام السياسي بل ينضم إلى ذلك معايير اقتصادية واجتماعية كثيرة في هذا المجال، ووجود البطالة وآثارها من شأنه أن يدخل بهذه المعايير وكم أحرجت هذه المشكلة كثير من حكومات الدول وسياساتها، ولا يخفى علينا كويتيين مشكلة (البدون) التي تعاني منها دولة الكويت.

<sup>1</sup> حريش فايزه وآخرون: **تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في إعاش الاقتصاد الوطني**، مذكرة ليسانس، تخصص تسيير، الجزائر، 2007. ص 105.

## الفصل الأول: مفاهيم وأسasيات حول التشغيل والبطالة

وليس هنا بصدق مناقشة هذه القضية أو طرح أسبابها وإنما أستطيع أن أقول أن مشكلة البطالة وآثارها ليست منها بعيد، فهي ككرة الثلج بدأت تتدحرج صغيرة حتى أصبحت قبلاً موقوتة بآثار كارثية إن لم تستدرك وتحل.<sup>1</sup>

### المطلب الرابع: مؤشرات البطالة.

يمكن توضيح مؤشرات البطالة من خلال الإحصائيات الموضحة في الجداول أدناه:

#### المؤشر الأول: توزيع نسبة البطالة حسب الفئات العمرية

#### الجدول رقم (01): توزيع البطالين حسب فئات العمر

2004	2003	2001	السنوات فئة العمر
(%15.37)256907	(%15.84)329136	(%16.82)393441	<b>20-15</b>
(%30.23)505378	(%32.09)666872	(%29.41)687958	<b>25 - 20</b>
(%27.68)462633	(%24.51)509289	(%24.75)578984	<b>30 - 25</b>
(%12.35)206447	(%11.81)245568	(%12.01)280890	<b>35 - 30</b>
(%6.24)104297	(%6.43)133532	(%6.66)155896	<b>40 - 35</b>
(%3.49)58291	(%3.61)75108	(%3.99)93287	<b>45 - 40</b>
(%2.49)41583	(%3.01)62516	(%3.11)72662	<b>50 - 45</b>
(%1.47)24577	(%1.94)40295	(%2.49)58163	<b>55 - 50</b>
(%0.68)11422	(%0.77)15954	(%0.78)18169	<b>60 - 55</b>
-	-	-	<b>سنة 60+</b>
1671534	2078270	2339449	<b>المجموع</b>

المصدر: رابح بوقرة، الآثار الاجتماعية والاقتصادية للبطالة في العالم العربي، مداخلة في الملتقى الدولي بالمسيلة، جامعة المسيلة، 2010 ، ص 16.

<sup>1</sup> إيمان الشمري: البطالة معناتها وأنواعها وأسبابها "في ضوء الكتاب والسنة النبوية"، جامعة الكويت، كلية الدراسات العليا، 2005، ص 56 .

## الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة

### التعليق:

من خلال الجدول نلاحظ أن العاطلين عن العمل معظمهم من الشباب الذين تتراوح أعمارهم من 18 إلى 30 سنة بنسبة 70.98% سنة 2004 وهي نسبة مرتفعة ويرجع هذا الارتفاع إلى عجز المنظومة التعليمية في تغطية احتياجات سوق العمل لأن هذه الفئة تتوافق مع السنوات التي يتخرج خلالها الطلبة الجامعيين والمكونين في المعاهد حيث أن اغلب المؤسسات تعطي أولوية التوظيف لافراد المؤهلين مما جعل البطالة تمس بالدرجة الأولى الشباب الذين يشكلون الجزء الأكبر من فئة السكان.

### المؤشر الثاني: توزيع نسبة البطالة حسب الفئات العمرية

#### الجدول رقم (02): توزيع البطالين حسب المناطق الجغرافية والجنس

نوع المنطقة	السنوات	2003	2004
حضري	ذكور	995969	790726
	إناث	227150	203644
	المجموع	(%58.85)1223119	(%59.5)943371
ريفي	ذكور	763964	579688
	إناث	91187	97475
	المجموع	(%41.15)855151	(%40.5)677163
المجموع	ذكور	(%84.68)1759933	(%82)1370415
	إناث	(%15.32)318336	(%18)301119
	المجموع	2078270	1671534

المصدر: إيمان الشمري: مرجع سابق، ص84.

### التعليق:

نلاحظ من خلال الجدول ان نسبة البطالة في المنطقة الحضرية تتزايد من عام لآخر حيث كانت في سنة 2003 بنسبة 58.85% لتصل سنة 2004 إلى 59.5% و هذه النسبة مرتفعة مقارنة بنسبة البطالة في المنطقة الريفية حيث كانت في 2003 بنسبة 41.15% لتتخفض في 2004 إلى 40.5% وهذا راجع لارتفاع الكثافة السكانية في المناطق الحضرية مقارنة بالمناطق الريفية.

## الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة

المؤشر الثالث: توزيع البطالين حسب المدة الزمنية

الجدول رقم (03): توزيع البطالين حسب المدة الزمنية.

النسبة	العدد	مدة البحث	السنوات
		2003	
%38.87	807870	1	
%20.48	425540	2	
%13.75	285835	3	
%8.19	170280	4	
%18.71	388745	5 فأكثر	
%100	2078270	المجموع	

المصدر: وهيبة سبتي وآخرون: قرص تشغيل الشباب ومساهمتها في توسيع السوق المحلية، مذكرة لisanس، المدينة، 2005-2006، ص ص 25 - 28 .

التعليق:

من خلال الجدول يتضح لنا من أن حوالي 38.87 بالمئة من مجموع البطالين يتواجدون في حالة بطالة منذ سنة ،حسب تعداد 2003 ،وحوالي 18.71 بالمئة يتواجدون في حالة بطالة منذ 5 سنوات فأكثر . كذلك نجد عدد من البطالين الذين هم عاطلون لمدة سنتين حوالي 425540 شخص أي 20.48 بالمئة من مجموع البطالين . كل هذه المؤشرات ما هي إلا دلالة على صعوبة الحصول على مناصب الشغل من طرف الأفراد العاطلين، وعلى امتداد المدة الزمنية المستغرقة في الحصول على الشغل .

### المطلب الرابع: نتائج البطالة

تتعدد نتائج البطالة بين الاقتصادي والاجتماعي، يمكن عرض أهم النتائج فيما يلي:

#### أولاً- النتائج الاقتصادية:

تعني البطالة حالة عدم التشغيل الكامل أو عدم التوظيف الكامل والذي يؤثر بدوره على عدم وصول الاقتصاد إلى حالة التوازن، وتعتبر البطالة هدر أو ضياع للطاقات الاقتصادية والتفرط بمورد نادر هو عنصر العمل.

## الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة

كما تؤدي البطالة إلى تعطيل جزء من القوة المعطلة وانخفاض الناتج الوطني وبالتالي انخفاض القوة الشرائية. بالإضافة إلى الآثار غير المباشرة تؤثر على الاستهلاك وتؤثر كذلك على الصادرات والواردات. ومن نتائج البطالة كذلك على هذا الصعيد إضعاف ميزانية الدولة بسبب تخصيص صندوق خاص بالتأمين عن البطالة بدلاً من توظيف هذه الأموال في فتح أو توسيع مشاريع نقود بالفائدة على الوطن، وفقدان المهارة والخبرة المهنية والتي لا تحفظ إلا باستخدام أو العمل المتواصل.

### ثانياً- النتائج الاجتماعية:

يمكن إيجاز النتائج الاجتماعية فيما يلي:

1. **الجريمة والانحراف:** حيث عدم حصول الشباب على الأجر المناسب للمعيشة أو لتحقيق الذات يدفع به إلى الانحراف أو السرقة والاحتيال لكي يستطيع تحقيق ما يريده.

2. **التطرف والعنف:** يلجأ بعض الشباب إلى العنف والتطرق لأنه لا يجد لنفسه هدفاً محدداً وأيضاً يكونه ضعيفاً بالنسبة لبعض الجماعات المتطرفة وبالتالي يكون هذه الجماعات مصدراً لهؤلاء الشباب.

3- **الشعور بعدم الانتماء:** وهو شعور الشباب بعدم الانتماء للبلد الذي يعيش فيه لأن هذا الأخير لا يستطيع أن يحقق له أو يوفر له مصدراً للعمل وبالتالي ينتمي هذا الشباب إلى أي مجتمع آخر يوفر له فرصة عمل.

4-**الهجرة:** نجد بعض الشباب أن الحل الأمثل هو الهجرة إلى بلد آخر من أجل الحصول على منصب عمل.

5-**المخدرات:** ونجد الكثير من الشباب يتواهمون بأن الحل الأمثل في تعاطي المخدرات لأنها تبعدهم عن التفكير في هذه المشكلة (البطالة) وبالتالي تؤدي به إلى الانحراف والجريمة. ..

**التخلف الاجتماعي:** نتيجة عدم القدرة على إشباع الحاجات الأسرية للقوة المعطلة عن العمل والمتمثلة في الصحة، التغذية، الإطعام، الإيواء فهي تشكل الاستقرار النفسي والأسري الاجتماعي (إذا توفرت).<sup>1</sup>

### المبحث الثاني: نظريات البطالة

لقد تعددت الدراسات والأبحاث في مجال الشغل والبطالة مما تولدت عنها عدة اتجاهات وتيارات، تمثلت هذه الأخيرة في نظريات البطالة التي سنتطرق إلى أهمها في هذا المبحث.

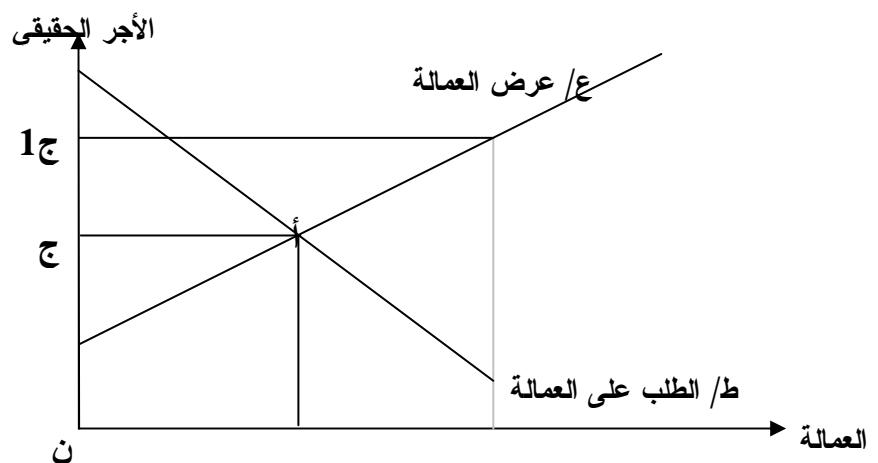
<sup>1</sup> علي لطفي وآخرون: التحليل الاقتصادي الكلي، مكتبة عين شمس، القاهرة، 1998، ص 115.

### المطلب الأول: النظرية الكلاسيكية

يرى الكلاسيك أن الاقتصاد الوطني يتوازن دائماً عند مستوى التوظيف أو العمالة الكاملة، وبالتالي فإنه لا مجال لوجود بطالة وفقاً للنموذج الكلاسيكي ومع ذلك فإنهم يرون أنه إذا وجدت بطالة فستكون بطالة

اختيارية بمعنى أن الأفراد هم الذين يضعون أنفسهم وبمحض إرادتهم في وضع لا يقبلون فيه الأجر السائد في السوق، كما يرى الكلاسيك أن السبب الرئيسي في وجود هذا النوع من البطالة هو عدم مراعاة الأجور النقدية ويمكن تفسير ذلك استعاناً بالشكل رقم (01) الموضح أدناه البطالة عند الكلاسيك.

الشكل رقم 01: يوضح مفهوم البطالة عند الكلاسيك



المصدر: وهيبة السبتي، قروض التشغيل، مذكرة لنيل شهادة ليسانس، 2005-2006، ص 4

**التعليق:**

الشكل البياني السابق يبين أنه يتحدد مستوى العمالة التوازني في (ن) عندما يتقطع كل من منحنى الطلب على العمالة ومنحنى عرض العمالة في النقطة التوازنية(أ)، كما يتحدد لنا أيضاً مستوى الأجر الحقيقي التوازني في (ج)

فإذا افترضنا وجود نقابات عمالية قوية رأت أن هذا الأجر التوازني هو أجر منخفض نسبياً، ومن ثم قامت برفع الأجور النقدية ومع ثبات مستوى الأسعار ترتفع الأجور الحقيقة إلى المستوى (ج1) وهو أعلى من الأجر الحقيقي التوازني (ج) وهنا تنشأ بطالة اختيارية تقدر بالمسافة (ب ج) حيث يكون عرض العمالة أكبر من الطلب عليها،<sup>1</sup> ويرى الكلاسيك أن عدم مراعاة الأجور النقدية في الاتجاه النزولي هو السبب في

## الفصل الأول: مفاهيم وأسasيات حول التشغيل والبطالة

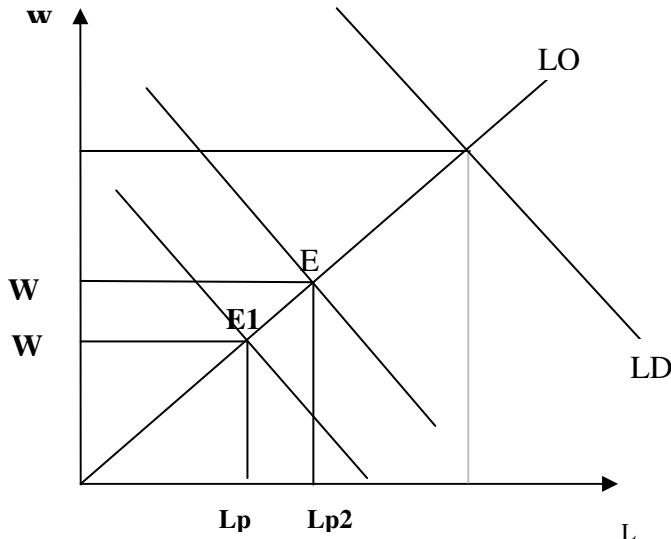
نشأة مثل هذا النوع من البطالة (الاختيارية) حيث إذا وافقت النقابات العمالية على تخفيض الأجور النقدية فإن البطالة اختيارية ستحتفى ونعود مرة أخرى للوضع التوازن عند مستوى العمالة الكاملة.

### المطلب الثاني: النظرية الكينزية

تعتبر البطالة ظاهرة غير إرادية ناتجة عن الانخفاض في نشاط المؤسسات بسبب انخفاض الطلب الفعال، وإن العمال يعانون من الوهم النقدي أي إن كل ارتفاع في الأجر الاسمي يعتبره الأفراد زيادة في قدرتهم الشرائية وبالتالي تكون هناك زيادة في عرض عملهم.

ومن هنا يستنتج كينز أن عرض العمل هو دالة بالنسبة للأجر الاسمي وليس الحقيق ( $F(W) = h_0$ ) حيث مشقة  $F$  موجبة، فالأفراد يصعب عليهم تحديد أجراً حقيق لأنهم يجهلون المستوى العام للأسعار في المدى القصير حيث أن  $W$  هو الأجر الأدنى المضمون والشكل الموالي يوضح ذلك:

الشكل رقم (02): يبين البطالة الكينزية



المصدر: ناصر دادي عدون وعبد الرحمن العايد: البطالة وإشكالية التشغيل ضمن برامج التعديل الهيكلي للاقتصاد، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010 ،ص 32.

تعليق:

إن انخفاض نشاط المؤسسة بسبب انخفاض الطلب العام وحتى لا تتحمل المؤسسات تكاليف مرتفعة تقوم بتحفيض العمالة (منحنى  $L_d$ ) أي ( $L_{p1}-L_{p2}$ ) حيث أنها لا تستطيع أن تدفع أجراً أقل من الأجر الأدنى المضمون وتقوم هنا الدولة بتقديم إعانات وتحفيض من الضرائب مثلاً كرفع الأجر العادي المضمون إلى  $W_1$  يعني المسافة بين  $W$  و  $W_1$  هي إعانة وبالتالي يعمل على ارتفاع الأجر الاسمي الذي بدوره يؤدي إلى ارتفاع الاستهلاك ومنه إلى تحريك الاستثمار، وهذا يزيد من الطلب على اليد العاملة من أجل تلبية

حاجات الاستثمار وهذا يزيد من الطلب على اليد العاملة من أجل تلبية حاجات السوق الاستهلاكية مما يؤثر إيجاباً على التشغيل والحد من البطالة وإذا كانت هناك أزمة تؤدي إلى انخفاض المبيعات (انخفاض الطلب الكلي) أي إلى تقليص عدد العمال دون تخفيض الأجور أقل من  $w$  وهي بطالة لا إرادية.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: النظرية النيوكلاسيكية

لقد وضع أصحاب هذه النظرية عدة فرضيات

✓ سوق العمل في حالة منافسة تامة وكاملة.

✓ العمل هو عامل إنتاج متباين تماماً أي إن عرض العمل يكون متساوي بين الأفراد.

✓ توجد حرية تامة للخروج والدخول لسوق العمل.<sup>2</sup>

الأجر يتحدد حسب قوى السوق فلو أن عرض العمل أكبر من الطلب عليه هذا يؤدي إلى انخفاض الأجر الحقيقي.

✓ المعلومات تامة وفي متناول الجميع حيث تعتبر غير مكلفة أي أنه بالنسبة للنيوكلاسيك دالة عرض العمل هي بدلالة الأسعار أو الأجر الحقيقي وهي دالة متزايدة يعني مستقلة  $F$  أكبر من  $0 = F(w/p)$  أي انه كلما تحسنت القدرة الشرائية كلما تحسن عرض العمل وعرض العمل هو دالة متزايدة في الأجر الحقيقي.

أما دالة الطلب على العمل فهي متناقضة للأجر الحقيقي فكلما كان هذا الأخير مرتفعاً كلما كان الطلب

على العمل منخفض  $0 = F(w/p)$  حيث مستقلة  $F$

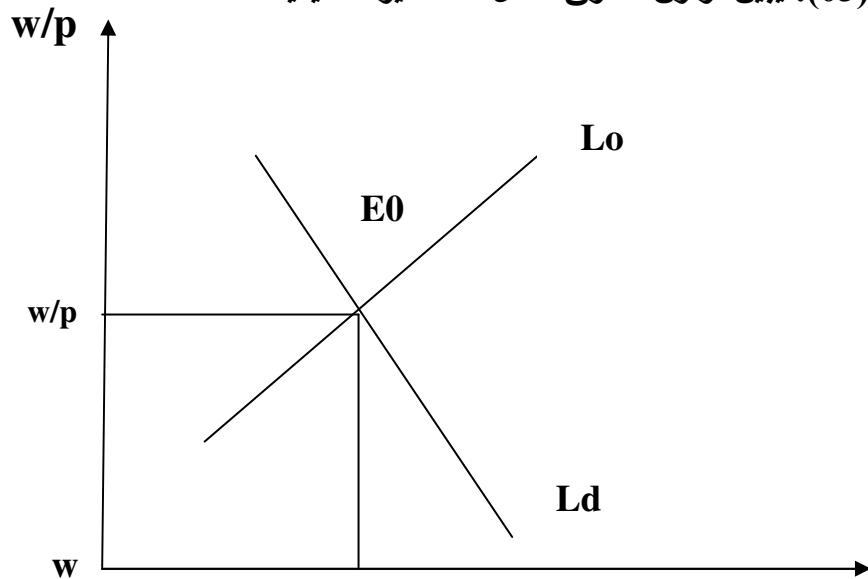
سايبة، فإذا افترضنا أن  $w/p^*$  هو الأجر الحقيقي التوازن في الاقتصاد الوطني و  $\alpha^*$  هو مستوى التشغيل الأمثل فإننا نجد  $E_0$  هي نقطة توازن بين عرض العمل والطلب عليه السوق أي تحقيق التشغيل الكامل.

<sup>1</sup> سعيد الشريف وآخرون: تطور الفكر الاقتصادي ، بدون اسم الناشر وبلد النشر ، 1986 ، ص165.

<sup>2</sup> قاضي صليحة وكرموس وردية: أثر الإصلاحات الاقتصادية على البطالة و التشغيل، حالة الجزائر - 2010 مذكرة مكملة لنيل شهادة ليسانس جامعة المدية، السنة الجامعية (2005-2006) ص. 112

## الفصل الأول: مفاهيم وأسasيات حول التشغيل والبطالة

**الشكل رقم (03): يبين توازن السوق العمل عند النيوكلاسيكية<sup>1</sup>**



المصدر: ضياء مجید، النظرية الاقتصادية، مؤسسة شباب الجامعة، الجزائر، الطبعة الأولى(2004)

ص 12.

وفي الشكل الموالي نفرض أن الاقتصاد الوطني في حالة التوازن عند النقطة  $L_1, E_1$ ,  $w/p_1$  كما نفرض أنه حدث انخفاض في مبيعات المؤسسة هذا يؤدي إلى انخفاض في اليد العاملة (تسريح العمال) فتكون بطالة (إجبارية لإرادية) فالمسافة بين  $L_1, L_2$  تعبر عن عدد البطالين الناجين عن انخفاض المبيعات هنا لو تدخلت النقابة لتطالب المؤسسة بدفع الأجر الحقيقي السابق ، المؤسسة هنا تقاص من عدد العمال إلى مستوى  $L_3$  للحصول على  $w/p_1$  وبالتالي الفرق بين  $L_1, L_3$  هو عدد العمال الذين يرفضون انخفاض أجورهم الحقيقة ومنه تصبح لدينا بطالة اختيارية وبعد المفاوضات هناك عمال يقبلون بأجور منخفضة وهو الفرق بين  $L_2, L_3$  فيعودون إلى العمل فيكون هذا الفرق يمثل عدد العمال المقبولين من طرف المؤسسة.

### ثانياً: طرق معالجتها

كل مجتمع يتبنى سياسة خاصة في الحد من البطالة بغية الوصول إلى التوظيف الكامل والمعروف أن سوق العمل مرتبط كلياً بمتطلبات الاقتصاد الوطني ومستوى تطوره وتركيبه وشكل إدارته ومن أهم الإجراءات للحد من مشكلة البطالة:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> راجح بوقدمة ، مرجع سابق ، ص 94

<sup>2</sup> وهيبة سبتي ، مرجع سابق، ص 41

## **الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة**

**تبني أسلوب التخطيط السليم للقوى العاملة في البلاد.**

1. إعادة تنظيم المجتمع بصورة شاملة وتعبئه جميع الطاقات المتاحة.
2. يجب أن تفوق الزيادة في معدل النمو الاقتصادي للقطاعات والأنشطة الزيادة في معدل النمو السكاني.
3. استخدام التقدم العلمي والتكنولوجي واستخدام الاختراعات العلمية في الأنشطة الاقتصادية.
4. زيادة الاستثمارات الحكومية في القطاعات المختلفة يفتح مجالاً للعاطلين عن العمل.
5. الحد من عملية العمالة الوافدة وذلك بمراقبة الحدود والتقييد المستمر في المنشآت الخاصة.
6. خفض ساعات العمل للنوبة الواحدة (التناوب).
7. منع دفع الأجر أقل من الحد الأدنى للأجر.
8. تنظيم سن التقاعد في القطاعين الخاص والعام.

### **المطلب الخامس: البطالة في الجزائر**

**أولاً- تطوراتها:**

عرف تطور البطالة في الجزائر أربعة مراحل وكل مرحلة واكتبت وضعية خاصة عايشها الاقتصاد.

**المرحلة الأولى (1966-1985):** وبدأت هذه المرحلة بمعدل بطالة مرتفع قدر ب 34% سنة 1966م

وهذا راجع إلى:

✓ الاستقلال الحديث للجزائر

عدم الاستقرار السياسي

✓ تدمير كل مصادر الشغل (العمل) من طرف المستعمر.

إلا أن هذه النسبة تراجعت إلى 16% سنة 1985م حيث أن هناك مجموعة من العوامل ساعدت من

تقليل البطالة ذكر منها:

✓ -إتباع الجزائر لسياسة التخطيط.

✓ الوفرة المالية خصوصاً بعد ارتفاع أسعار المحروقات واعتمادها.

✓ رغبة المخطط في إقامة جهاز إنتاجي قائم على الصناعة.

✓ مجانية وديمقراطية التعليم.

✓ ارتفاع أسعار البترول إلى حوالي 40 مليون دولار سنوي 1973-1979م.

**المرحلة الثانية (1986-1993):** أثناء هذه الفترة عاود معدل البطالة إلى الارتفاع بنحو 17.4%

نتيجة الأزمة النفطية التي أدت إلى انخفاض أسعار البترول فغاب الممول الرئيسي للاستثمارات فتعطل

## **الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة**

الجهاز الإنتاجي غير المخطط سياساته التي تعود إلى العمل المنتج بعدها كان العمل اجتماعيا واصدر مرسوم رئاسي يحمل رقم 47 سنة 1986 يدعو إلى المزيد من الصرامة في التسيير لمواجهة الأزمة النفطية.

ولقد عرفت هذه المرحلة مرحلة الإنذار بالخطر من خلال عدة مؤشرات منها:

- ✓ انخفاض المصادر من العمالة الصعبة
- ✓ تكثيل الديون وخدمة الديون.
- ✓ تقليص الواردات.

**المرحلة الثالثة (1994-1999):** كانت المرحلة السابقة مرحلة الإنذار بالخطر لكن الخطر نشب في

هذه المرحلة اذ انطلقت الجزائر في إمضاء اتفاقيات مع الهيئات المالية بعدها تفاقمت خدمة الديون 80% من الصادرات هذا ما اضطر بالجزائر إلى طلب المساعدة من FMI الذي اشترط تطبيق البرنامج الهيكلي PAS الذي يقضي بضرورة تخفيض النفقات العمومية، وخصوصية المؤسسات العمومية التي أدت بدورها إلى تفاقم البطالة إذ وصلت سنة 1999 إلى 33% نتيجة تسریح العمال.

**المرحلة الرابعة (2000-2004):** وعرفت هذه المرحلة مرحلة التشغيل حيث في السنوات الأخيرة

بدأت الأجهزة التي وضعتها الجزائر لمحاربة البطالة تظهر نتائجها على الصعيد الاقتصادي من خلال تشجيع الأفراد على الاستثمار بتقديم مساعدات مالية، هذا الذي أدى إلى حركة سوق الشغل بانخفاض معدل البطالة تدريجيا من 33% سنة 1999 إلى 23.7% لتصل إلى 17% سنة 2004 وهي تتناقض نتيجة اتخاذ الجزائر عدة إجراءات تعمل على تقليصها إلى أدنى نسبة ممكنة.

**ثانيا- خصائصها:**

أكبر فئة من البطالين هم شباب اذ تتراوح نسبة البطالة في هؤلاء 75% لا يتجاوز سنهم 34 سنة.

1- من مجموع البطالين هم طالبين جدد للشغل أي دون خبرة مهنية.

2- تمثل البطالة الأفراد غير المؤهلين بشكل خاص لهم مستوى دراسي متوسط أي حوالي 15 مليون بطال بينما 75% من مجموعهم ليسوا مؤهلين.

3- بطالة حاملي شهادات التعليم العالي فهي في حالة تزايد حيث بلغت 80000 سنة 1996 وارتفعت إلى 100000 سنة 1998 ثم وصلت إلى غاية 150000 بطال سنة 2003.

4- الاتجاه نحو البطالة طويلة المدى يعني تفوق السنة وحتى المسنين للبحث عن العمل مثلا: مدة البحث كانت في حدود 23 شهر عام 1987 وفي 1996 بلغت حوالي 27 شهر أما في السنوات الأخيرة فتصل حتى 4 أو 5 سنوات.

5- تمركز البطالة خاصة عند الفئات المحرومة إذ وصلت إلى 44% اغلبهم شباب.

## **الفصل الأول: مفاهيم وأساليب حول التشغيل والبطالة**

---

### **خلاصة:**

إن مشكلة البطالة وكما أوضحتنا سابقا هي في حد ذاتها تعتبر واحدة من اخطر المشكلات التي تواجه جل المجتمعات وبمختلف أنظمتها ودرجة تطورها بشكل عام والجزائر بشكل خاص وهي أيضا واحدة من التحديات التي يجب على البلدان الانتباه لها خلال هذه الفترة لذا يجب أن تتضافر كل الجهود من أجل إيجاد السياسات التي يمكن من خلالها مواجهة هذه المعضلة وحتى لا تتفاقم المشاكل الأخرى المترتبة عنها.

# الفصل الثاني

## عنوان : العمل وسياسات التشغيل

### تمهيد

#### المبحث الأول: ماهية الشغل

المطلب الأول: لمحة تاريخية عن الشغل

المطلب الثاني: مفهوم الشغل

المطلب الثالث: انواع الشغل و اهميته

المطلب الرابع: نظريات الشغل

المطلب الخامس: الشغل في الجزائر

#### المبحث الثاني : اهم سياسات الشغل في الجزائر

المطلب الأول: الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب (ANSEG)

المطلب الثاني: الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر (ANGEM)

المطلب الثالث: الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC)

المطلب الرابع: برنامج ادماج ذوي الشهادات الجامعية (DAS)

### خلاصة

### تمهيد

يحتل العمل دوراً بارزاً في حياة الفرد، سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية وحتى الثقافية، فظهور العمل مرتبط بظهور الإنسان الذي يسعى دائماً لتحسين أوضاعه الاجتماعية والاقتصادية، فأوجد لنفسه الزراعة والصناعة والتجارة، وهذا عبر مراحل تاريخية طويلة تمخضت عنها تطورات كبيرة في جميع المجالات وكان للعرب ثم للأوروبيين دوراً هاماً فيها.

وتعتبر الجزائر من بين الدول التي اتخذت العديد من النماذج والتجارب الاقتصادية، فانتهت سياسات تشغيلية عديدة وذلك من أجل تحسين أوضاع المواطن الجزائري، ومنه اللحاق بالركب الاقتصادي العالمي، لذا تطرقنا في فصلنا هذا إلى تبيان مفهوم العمل وأنواعه وأهميته، وكذا النظريات الاقتصادية التي تبنته وهذا بالنسبة للمبحث الأول أما عن المبحث الثاني فقد كان عبارة عن الوقوف عند أهم الوكالات الوطنية للتشغيل وأحداثها.

### المبحث الأول: ماهية الشغل

بإلقاء نظرة على العمل في بداياته، يتضح لنا هذا التطور وتغير مفهومه لدى المجتمعات البشرية، ليصل إلينا اليوم كما نعرف.

#### المطلب الأول: لمحات تاريخية عن العمل

- **العمل في الحضارات القديمة:** في الحضارات القديمة مثل الصين، الهند ومصر القديمة كان العمل ينظر إليه على نوع من الإرهاق ضمن التجمعات الحرفية والشعبية، وتميز بإعطائه حقاً معيناً، وتصنيفات معينة وتنظيمية.

- **العمل في حضارات البحر المتوسط:** لم تكن حضارات البحر الأبيض المتوسط، اليونانية والرومانية خاصة، أكثر تحديداً للعمل مما قبلها، إلا أن الكتابات الاجتماعية والفلسفية لمعاصري تلك الفترة، أفالاطون وأرسطو مثلاً، قالت بوضوح تحليلات اجتماعية غير علمية، مثل اعتبار أن العمل مذلة، وأن جماعة الحرفيين محصورة في سلسلة من النظم التي ترعى ركودها.

- **العمل في القرن الثامن عشر:** مع "غاليلي" تأكيد مقياس العمل الآلي من خلال التجربة، ليصبح العمل الإنساني من خلال تنفيذه العضلي والحركي مثل العمل الآلي. واكتشف بيتهي قاعدة قياس العمل الإنساني اقتصادياً، وكانت هذه العناصر مفيدة كثيراً في فهم أسلوب العمل الجديد والموضوعي بشكل أحسن مع الكلاسيكيين وعلى رأسهم أدم سميث.

- **محتوى العمل حالياً:** منذ نهاية القرن التاسع عشر، اتّخذ العمل وجهاً أكثر وضوحاً، وأصبح مجالاً للدراسة، سواء من الجانب الاقتصادي أو الجانب الاجتماعي، وتم التطرق إليه لدى العديد من الاقتصاديين، بمختلف مذاهبهم، الاشتراكيون والكلاسيك الرأسماليون خاصة.<sup>1</sup>

ويمكن أن نضع عدة ميزات مشتركة بين مختلف الآراء لدى من تطرق إلى مفهوم العمل، وهذه الميزات ناتجة عن جوهره، وعلاقته بالمحیط والإنسان الذي يقوم به:

1- العمل يعبر عن بذل جهد عقلي وفكري بغرض تحقيق، أو تحصيل على مقابل، قد يتّخذ أشكال وأنواع.

2- العمل نتيجته تقديم أشياء أو منتجات ذات قيمة، وتخالف طبيعتها باختلاف طبيعة العمل المقدم والموارد المستعملة فيه، وهي المنتجات المقدمة إلى الاستعمال البشري.

3- يخضع العمل إلى إحصاء أو قياس، وهو عنصر ملازم له لعدة أسباب، منها ما يرتبط بتقديم المنتج الذي يقابلها، وقد أخذ صورة الزمن المنافق في عملية العمل من أجل الإنتاج أول الأمر، ليقيم هذا الجهد فيما بعد بقيم نقدية وغيرها.

<sup>1</sup> مجلة العمل والتربية في الوطن العربي، مؤتمر العمل العربي الدورة 24، القاهرة، مارس 1998.ص 10.

## الفصل الثاني: العمل وسياسات التشغيل

4- باعتباره ظاهرة اجتماعية، فالعمل يرتبط بشكل مباشر بتنظيم المجتمع، بواسطة ما يسمى بتقسيم العمل وتنظيمه.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: مفهوم العمل

يقصد بالعمل بأنه " المجهود الإنساني الذي يبذله الإنسان سواء كان فكريًا وجسديًا ويؤدي إلى خلق المنفعة أو زيتها لإشباع حاجاته المختلفة ".<sup>2</sup>

تعريف آخر للشغل: يمكن التعرف على الشغل من خلال معدلين (معدل النشاط، معدل التشغيل) حيث أن معدل النشاط هو المعدل الذي يعبر عنه بالنسبة بين الفئة النشطة وفئة السكان الكلية بالعلامة التالية: أما: معدل التشغيل فيعبر عنه بالنسبة بين الأفراد العاملون وعدد أفراد الفئة النشطة، وذلك بالعلامة التالية:

$$\frac{\text{العاملون}}{\text{الفئة النشطة}} = \frac{\text{معدل التشغيل}}{\text{معدل النشطة}}$$

وتطبيقاً يمكن حساب معدل التشغيل كأنه مكمل لمعدل البطالة بالنسبة لفئة النشطة أي:

$$\text{معدل التشغيل \%} = 1 - \text{معدل البطالة \%}^2$$

-مفهوم العمل في الإسلام: عن الزبير بن العوام رضي الله عنه قال: " قال الرسول الله صلى الله عليه وسلم: (لَأَنْ يَأْخُذَ أَحَدُكُمْ أَحْبَلَهُ ثُمَّ يَأْتِيَ الْحِبْلُ فَيَأْتِيَ بِحَزْمَةٍ حَطَبٌ عَلَى ظَهْرِهِ فَيَبْيَعُهَا فَيَكِفُّ بِهَا وَجْهَهُ خَيْرًا لَهُ أَنْ يَسْأَلَ النَّاسَ أَعْطَوْهُ أَوْ مَنْعَوْهُ' رواه البخاري.

لذا فإن العمل واجب على الإنسان فهو المجهود الإرادي الوعي، يستهدف الإنسان لكسب الرزق والعيش الكريم وذلك كما أوصانا به الرسول الكريم.<sup>3</sup>

### المطلب الثالث: أنواع الشغل وأهميته

أ- نظام الرق: وهو يعني امتلاك واستخدام شخص ما لشخص آخر كما يشاء، ونميز نوعين من الرق: الرق قصد إنتاج الخيرات والرق المتعلق بالخدمات المنزلية. النوع الأول يتم فيه استخدام المملوك في الزراعة والصناعة كما كان ذلك في أمريكا بعد استعمارها من طرف الأوروبيين، وانتهى بالحرب الأهلية الأمريكية 1865، أما النوع الثاني فهو منتشر في جميع أنحاء العالم، وهو يزول تدريجياً، لكن ربما حتى اليوم نجده في مناطق معينة.

<sup>1</sup>نعمه الله نجيب إبراهيم، نظريّة اقتصاد العمل، دار الجمعية للطباعة والنشر، مصر، 1997، ص 11.

1. نعمه الله نجيب إبراهيم، نفس المرجع، ص 15.

<sup>3</sup> محمود حسن صوان، أساسيات العمل المصرفـي في الإسلام، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، الطبعة الثانية، 2008، ص 110.

**بـ- نظام العمل المضطرب(العبودية):** وهو يصف حالة وجود أسياد يهيمون على رجال لديهم بقيود معينة لكنهم أحرار في المبدأ، يسمون بالعبد يخضعون لنظام العبودية، ظهر هذا النظام في أوروبا بعد انهيار نظام الرق بسقوط الإمبراطورية الرومانية، حيث أدى إلى ظهور الرأسمالية والعمل بالأجرة في المصانع.

من مميزات هذا النظام:

- أن العبد يقوم بأعمال مجانية لسيدة لاسيما خدمة الأرض.

- في حالة زراعة قطعة أرضه ولا يغادرها.<sup>1</sup>

**جـ- العمل بالأجرة:** هو العمل الذي أصبح اليوم شاملاً، والذي يميزه عن العمل المضطرب هو أن العامل حرف في شخصه، بالإضافة إلى أنه يتلقى أجراً نقية مقابل عمله لصاحب الورشة أو المصنعين، ويقوم العامل بإبرام عقد العمل مع صاحب العمل بنص فيه مدة العمل.<sup>2</sup>

**دـ- أنواع أخرى للعمل:** هناك أنواع أخرى للعمل، حيث نجد نظام الخمس الذي مبدئه هو أداء عمل مقابل خمس ثمار، كذلك نجد العمل بالمكافأة، وهو يصف حالة العامل الذي يقوم بمهمة معينة مقابل مكافأة على إنجاز العمل مما كان الوقت الذي تتطلب المهمة. أما عن أهميته فتكمّن في أنه المصدر الرئيسي للرزق والقوت، ويحدد المستوى المعيشي للإنسان من الناحية الاجتماعية والاقتصادية، العمل يقي الإنسان من الذل والهوان، يعبر عن كرامة الإنسان وعزته، ويؤدي إلى تحسين مستوى معيشة الفرد ومنه إلى تحسين وتطوير المجتمع ككل، وله أهمية في زيادة الرزق والتعرف عن سؤال الناس، ومن خلال العمل يحافظ الإنسان على بدنـه وصحتـه، كما أن له أهمية كبيرة في تحقيق الذات.

### المطلب الرابع: نظريات الشغل.

**1- نظرية تجزئة سوق العمل:** تتركز هذه النظرية التي ظهرت على يد "D.B DOERNBERG M.PIORE" في دراسة ميدانية لسوق العمل الأمريكية خلال السبعينيات، التي تفسـر أن قوة العمل الأمريكية تتعرض لنوع من التجزئة على أساس العرق والنوع والسن والمستوى التعليمي. وتهدف النظرية إلى تفسـير ارتفاع البطالة، والكشف عن أسباب ارتفاعها في قطاعات معينة وجود ندرة في عنصر العمل في قطاعات أخرى. وعلى هذا الأساس تميز النظرية بين خمسة أنواع من أسواق العمل وهي:

**السوق الداخلية:** تتضمن الموارد البشرية داخل المؤسسة في ظل علاقة وثيقة بالأجور.

**السوق الخارجية:** يتم فيها البحث عن اليد العاملة من خارج محـيط المؤسـسة لعدم توفر الشروط الضرورية في المنصب المطلوب، مع عدم إمكانية الترقـية.

<sup>1</sup> ضياء مجید: **النظرية الاقتصادية (التحليل الاقتصادي الكلي)**، مؤسـسة شباب الجامـعـة، جـامعة تـبـيـزـيـ وزـوـ، الجزائـرـ، 2004ـ، صـ85ـ.

<sup>2</sup> علي العوني. برامج التشغيل. **المؤسـسة العـربية لـلـتشـغـيل**. مـكتـبـ العملـ الدـولـيـ. القـاهـرةـ. 1995ـ. صـ85ـ.

**- السوق الأولية:** تضم الوظائف الأكثر أجرا والأكثر ثباتا واستقرار، والتي توفر أحسن الشروط بما في ذلك امتياز الترقية. وفي الجزائر فإن قطاع المحروقات لليد العاملة الدائمة يوفر هذه السوق، إذ كان يؤمن وظائف دائمة وبأجور مرتفعة مقارنة بالقطاعات الأخرى، لكن أصبح يميل في السنوات الأخيرة إلى نهج التوظيف غير الدائم.

**- السوق الثانوية:** تضم الوظائف الأقل أجرا واستقرار، وفي الغالب تشمل المرأة وعنصر الشباب وكبار السن والعملة منخفضة المهارة، أي أن هذه السوق تميز بين العمال من حيث فئات الأعمار، ومن حيث الجنس. وتتضمن المؤسسات الإنتاجية الصغيرة، التي تستخدم أساليب إنتاجية كثيفة العمل، وترتبط بالنقلات الاقتصادية مما يعني أن المشغلين بها يكونوا أكثر عرضة للبطالة.<sup>1</sup>

**- السوق الرئيسية:** تتضمن المؤسسات كبيرة الحجم، التي تستخدم الفنون الإنتاجية كثيفة – رأس المال والعملة الماهرة، ونظراً لسيطرة هذه المؤسسات على أسواق السلع والخدمات، فإنها تتمتع بدرجة عالية من استقرار الطلب على منتجاتها، وبالتالي ينعكس ذلك على العملة بشكل إيجابي.

### 2- نظرية البحث عن العمل:

ترجع هذه النظرية معدلات البطالة إلى رغبة الأفراد في ترك وظائفهم الحالية من أجل البحث وجمع المعلومات عن أفضل فرص العمل الملائمة لقدراتهم وهيكل الأجور المقترن بها. وتنطلق هذه النظريات من الفرضيتين التاليتين:

– أن الباحث عن العمل على علم تام بالتوزيع الاحتمالي للأجور المختلفة.  
– وجود حد أدنى للأجور، بمعنى أن العامل سوف يقبل أي أجر أعلى منه ويرفض أي أجر أقل منه.

حاولت النظرية الكشف عن أسباب زيادة البطالة بين فئات معينة من قوى العمل، خصوصاً الشباب الوافدين الجدد لسوق العمل، نتيجة لعدم درايتهم بأحوال السوق، كما أن الانتقال من وظيفة لأخرى من شأنه أن يرفع من معدل البطالة أثناء فترة التنقل بين الوظائف المختلفة، وبالتالي تخلص النظرية إلى أن البطالة السائدة في الاقتصاد هي بطالة اختيارية.<sup>2</sup>

**3 – نظرية العقود الضمنية:** تقوم هذه النظرية على أساس أن الاتفاقيات المبرمة بين العمال وأصحاب قد تكون غير رسمية أو ضمنية، معناه أنه ليس من الضروري صياغة هذه الاتفاقيات بشكل رسمي

<sup>1</sup> ناصر دادي عدون وعبد الرحمن العايب: مرجع سابق، ص 126.

<sup>2</sup> نفس المرجع، ص 127.

ومكتوب وهي تتطاول من أن الأجور لا تنتقل نحو الأعلى أو الأسفل عند انخفاض الطلب على العمل وذلك راجع إلى ما يلي:<sup>1</sup>

- الأجور لا تتطور بدلالة تغيرات الطلب على العمل، ذلك لأن المستخدمين يقدمون عقود للعامل تضبط تقلبات قيمة المنتوج خلال الدورة الاقتصادية.

- عندما ترتفع أسعار المنتوج فإن الأجور تبقى تحت قيمة المنتوج العمال والمستخدمين يحتظون بالفرق كقسط تأمين، أما في حالة الظروف الأقل إنعاشًا يقوم المستخدم بتعويض العمال وذلك بتقدم نسبة معينة منزوعة من هذا الإيراد المؤمن.

- ترتبط هذه النظرية بأعمال مؤسسيها وأبرزها (BAIGY 1974، AZARIODIS 1975) (GORDON 1974).

بفضل هذه النظرية استطاع هؤلاء المفكرون إرساء أولى المحاولات المتعلقة بالإقتصاد الحديث للعمل.

- تفترض هذه النظرية أن العمال على غير استعداد لتحمل مخاطر هذه العقود خاصة تلك التي تتعلق بعدم إستقرار الأجر المنووح من طرف صاحب العمل ومن الانتقادات الموجهة لهذه النظرية نجد أن:

\* هذه النظرية لم تستطع تفسير أسباب انهيار الإقتصاد العالمي الذي حدث خلال السنوات (1929-1933). بل اكتفت بتوضيح اهتمام العمال بالدخل الحقيقي ودرجة استقراره وليس بالدخل النقدي.

\* هذه النظرية لم تستطع تفسير إصرار العمال على ربط أجورهم النقدية بالأرقام القياسية للأسعار<sup>2</sup>

### المبحث الثاني: أهم سياسات التشغيل في الجزائر

لقد انتهت الجزائر سياسات تفعيل للاستثمارات والمشاريع، وذلك من أجل خلق مناصب شغل للشباب الراغب في العمل والباحث عنه، وكانت لها حوصلة من الوكالات التي تبنت عدة مشاريع من أجل محاولة الدخول في حيز التشغيل الكامل وتحقيق أكبر عدالة حيث تتطرق لأهمها.

<sup>1</sup> فارس شلالي: مرجع سابق، ص 40.

<sup>2</sup> مطبوعة مسلمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب-ANSEJ- فرع ميلة ،فيفري 2011

**المطلب الأول: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب**

**أولا - نشأتها**

تم إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، وتحديد قانونها الأساسي بموجب المرسوم التنفيذي رقم 296 المؤرخ في 8/9/1996، وتم الشروع في الجهاز الجديد لتشغيل الشباب منذ السادس الثاني لسنة 1997م ومنذ هذا التاريخ أصبحت الوكالة تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، هدفها هو تسيير حساب التخصص الخاص رقم 302-087 الذي عنوانه الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب.

ويمكن تعريفها على أنها جهاز موضوع تحت سلطة رئيس الحكومة، يقوم بتمويل دعم ومتابعة المؤسسات المصغرة التي أنشأها أصحاب المشاريع، وتتمتع هذه الوكالة بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي.

وتقوم بتغطية نوعين من النشاط حيث تقدم المساعدة على إنشاء مؤسسات صغيرة، التكوين لتدعم إنشاء النشاطات.

**ثانيا - أهداف الوكالة ومهامها:**

- تخفيض نسبة البطالة

- تشجيع إحداث أنشطة إنتاج السلع والخدمات من قبل الشباب ذوي المشاريع.

- تشجيع كل أشكال الأعمال والتدابير الرامية إلى ترقية الشباب لسيما من خلال برامج التكوين والتشغيل.<sup>1</sup>

أما بالنسبة للمهام ذكر:

- إعلام وتوجيه وتقديم الاستشارة والمراقبة للشباب ذوي المشاريع خلال مراحل تجسيد مشاريعهم الاستثمارية.

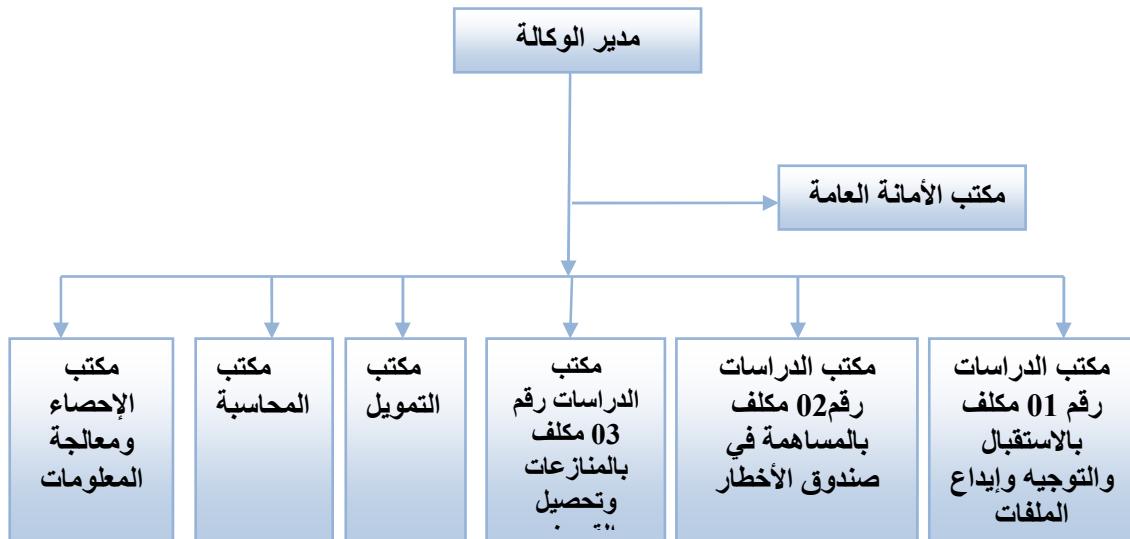
- تبليغ الشباب ذوي المشاريع الذين ترسخ مشاريعهما للاستفادة من قروض البنوك والمؤسسات المالية بمختلف الإعانات التي منحها الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب والامتيازات الأخرى التي يحصلون عليها.

- تحسين المستوى التكويني، لاسيما في مجال التسيير وذلك عن طريق تنظيم دورات تكوينية.

<sup>1</sup> مطبوعة الكترونية للوكالة، منشورة على الرابط الإلكتروني التالي [www.ansej.org.dz](http://www.ansej.org.dz) 18/02/2011 h10

\* الهيكل التنظيمي للوكلة:

الشكل رقم(4): الهيكل التنظيمي للوكلة.



المصدر: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ ميلة ، 2011

\* التركيبات المالية للوكلة:

- أ- التمويل الثاني: في هذه الصيغة تكمل المساهمة المالية للشباب أو الشباب أصحاب المشاريع بقرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.
- ب- التمويل الثلاثي: في هذه الصيغة تكمل المساهمة المالية للشباب أو الشباب أصحاب المشاريع بقرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وبقرض بنكي يخفض جزء من فوائد من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، ، المرجع السابق، ص5.

**جدول رقم(4): الهيكل المالي للتمويلين (الثاني والثلاثي):**

التمويل الثلاثي		التمويل الثنائي والثلاثي				المستويات
القرض البنكي	المساهمة المالية الشخصية	قرض بدون فائدة	قيمة الاستثمار			
المناطق الأخرى	المناطق الخاصة	المناطق الأخرى	المناطق الخاصة			
%70	%70	%5	%5	%25	أقل من 1م دج	المستوى الأول
%70	%72	%10	%8	%20	ما بين: 1 - 2 مليون دج	المستوى الثاني
%70	%74	%15	%11	%15	ما بين: 2 - 3 مليون دج	المستوى الثالث
%65	%71	%20	%14	%15	ما بين: 3 - 4 مليون دج	المستوى الرابع

المصدر: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب – فرع ميلة – مصلحة الإحصاء ومعالجة المعلومات 2011.

**ثالثا - الوثائق الازمة للحصول على القرض:**

**الشروط الخاصة بالوكالة:**

- أن يكون طالب المشروع عاطل عن العمل وطالب له.
- يخص الفئة العمرية ما بين {40 و19} سنة.
- المؤهلين والقادرين على تقديم مساهمة شخصية تتراوح نسبتها ما بين 5% إلى 20% من تكلفة المشروع، مع الاستفادة من مساهمة بنكية بـ 70% ومساهمة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب بين 10% و25% من تكلفة المشروع.
- لتسديد القرض البنكي يتم على مدة 05 سنوات بنسبة 17%.
- قرض الوكالة فهو بدون فوائد والفوائد المتترتبة عن البنك تتکفل بها صندوق الوكالة بنسبة 50% فأكثر.
- يسدد قرض البنك قبل قرض الوكالة.

**الملف الإداري:**

- ✓ طلب خطى بمنح الامتيازات يوجه إلى مدير الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.
- ✓ شهادة الميلاد رقم 12.
- ✓ وثائق إثبات المؤهلات المهنية لصاحب المشروع (شهادة تعليم.....)
- وثائق الإقامة لصاحب المشروع.
  
- ✓ التعهد بخلق 03 مناصب شغل دائمين (بما في ذلك صاحب المشروع).
- ✓ شهادة الإعفاء من الخدمة الوطنية لصاحب المشروع الذي يتراوح عمره ما بين 19 و 20 سنة.
- ✓ تثبيت صفة الشباب العاطل عن طريق:
  - شهادة عدم الاشتراك في الضمان الاجتماعي للأجراء(CNAS)
  - شهادة عدم الاشتراك في الضمان الاجتماعي لغير الأجراء(CASONS)
- ✓ هاتين الوثقتين تسحبان من طرف مدير الفرع لدى الإدارة المعنية.
- ✓ أما: عن الملف المالي فهو:
  - ✓ الفواتير الشكلية للعتاد معفية من الرسوم (HT).
  - ✓ فواتير تشكيلية للتأمينات متعددة المخاطر.
  - ✓ كشف التهيئة متضمنة كل الرسوم (TTC).

**الامتيازات الجبائية التي تمنحها الوكالة:**

- ✓ الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة TVA للحصول على معدات التجهيز والخدمات التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار.
- ✓ تخفيض نسبة 5% من الحقوق الجمركية على معدات التجهيز المستوردة والتي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار.
- ✓ الإعفاء من حقوق تحويل الملكية في الحصول على القرارات المخصصة لممارسة النشاط.
- ✓ الإعفاء من حقوق التسجيل على العقود المنشئة للمؤسسات المصغرة.
- ✓ الإعفاء الكلي من الضريبة على أرباح الشركات والضريبة على الدخل الإجمالي (IBC-TRG) لمدة عامين عندما يتعهد المستثمر بتوظيف 05 عمال على الأقل لمدة غير محدود.
- ✓ الإعفاء من الكفالة المتعلقة بحسن التنفيذ بالنسبة للنشاطات الحرافية والمؤسسات الصغيرة عندما يتعلق الأمر بترميم الممتلكات الثقافية.

✓

- ✓ الإعفاء من الرسم العقاري على البناء والمنشآت الإضافية المخصصة لنشاطات المؤسسات المصغرة.

**جدول رقم ( 5 ) : حصيلة نشاط الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب من 1998 إلى غاية**

2010/04/30

السنة	المودعة	عدد الملفات المؤهلة	البنكية	الموافقات الممولة	عدد مناصب الشغل
1998	979	967	82	139	358
1999	636	628	156	119	306
2000	581	592	147	154	403
2001	361	354	136	132	342
2002	435	439	159	122	300
2003	372	378	54	98	216
2004	1123	1061	77	74	170
2005	525	470	117	117	273
2006	370	347	110	117	271
2007	232	194	96	101	231
2008	386	331	123	123	280
2009	642	539	345	313	824
أبريل 2010	303	200	172	156	401
المجموع	6945	6500	1774	1765	4375

المصدر: يمينة غريب وفطيمية غسmon، " تحضير الاستثمار في ظل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب - فرع جيجل" ، مذكرة مكملة مذكرة لنيل شهادة لليسانس، إدارة أعمال، جامعة جيجل، 2009 – 2010، ص80.

**المطلب الثاني: الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر (ANGEM)**

**أولا - نشأتها:**

أنشأ جهاز القرض المصغر بموجب المرسوم الرئاسي رقم 04-13 وثلاثة مراسم تنفيذية مؤرخة في 22/01/2004 م في إطار سياسة الدولة الرامية إلى المساعدة على الإدماج المهني الاقتصادي والاجتماعي، للمواطنين عبر خلق أنشطة منتجة للسلع والخدمات، كما تهدف إلى محاربة البطالة والاستقرار في المناطق الحضرية والريفية

بتفضيل الاستقلال في العمل والعمل المنزلي، وكذا النشاطات الحرفية التقليدية بالإضافة إلى تنمية روح المقاولتين والمساعدة على الإدماج الاجتماعي.

**ثانيا - الإعانت المالية المقدمة من طرف الوكالة:**

- سلفة بدون فائدة لا تتعذر 30000 دج موجهة لشراء المواد الأولية.
  - قرض بنكي صغير للمشاريع التي تتراوح مابين 50000 دج، أي أن 5 مليون سنتيم 400000 دج أي 40 مليون سنتيم بفوائد مخفضة بنسبة 40% إلى 80%.
- ويوجه هذا القرض لاقتناء العتاد اللازم للانطلاق في نشاط معين يوافق مزهلكم في مختلف القطاعات: الفلاحة، الخدمات، النشاطات الإنتاجية باستثناء النشاطات التجارية وبإمكان الاستفادة من هذه الخدمات إذا ما توفّرت الشروط الضرورية وهي:

- ✓ أن يكون سن طالب القرض أو السلفة من 18 سنة فما فوق.
- ✓ أن لا يمتلك أي دخل أو يملك مداخيل غير ثابتة أو ضعيفة.
- ✓ إثبات مقر الإقامة.
- ✓ التمتع بالكافاءات التي تتلاءم مع المشروع إنجازه.<sup>1</sup>
- ✓ عدم الاستفادة من مساعدات أخرى لإنشاء نشاطات من أي جهاز آخر.
- ✓ القدرة على دفع المساهمة الشخصية التي تساوي 03% أو 5% من الكلفة الإجمالية للمشروع.
- ✓ دفع الاشتراكات لدى صندوق الضمان المشترك للقروض المصغرة.
- ✓ الإلتزام بتسديد مبلغ القروض والفوائد إلى البنك والإلتزام بتسديد مبلغ القرض بدون الفوائد للوكالة حسب الجدول الزمني.

وفي حالة توفر كل الشروط لدى طالب القرض بإمكانية أن يختار نمط التمويل الذي يراه مناسبا له.

**أ- التمويل الثاني: سلفة بدون فوائد لا تتجاوز 30000 دج.**

<sup>1</sup> منشورات مسلمة من طرف الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر - فيفري 2011 - فرع ميلة.

✓ مساهمة الوكالة: 90 % بدون الفوائد.

✓ مساهمة المستفيد: 10 %.

**بـ- التمويل الثاني:** للمشاريع التي تتراوح قيمتها ما بين 50000 و100000 دج.

✓ مساهمة البنك بـ: 95 أو 97 % بفوائد مخفضة بنسبة 80 إلى 90 %.

✓ مساهمة المستفيد: 03 أو 05 %.

**جـ- التمويل الثالث:** للمشاريع التي تتراوح قيمتها ما بين 100001 دج حتى 400000 دج.

✓ مساهمة البنك: 70 % بفوائد مخفضة بنسبة 80 % إلى 90 %.

✓ مساهمة المستفيد: 03 % أو 05 %.

- مساهمة الوكالة: 25 % أو 27 % بدون فوائد.

**المطلب الثالث: الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC).**

أولا - نشأته:

ارتفاع مستوى البطالة نتيجة تطبيق سياسة الاستقرار الاقتصادي الذي نتج عنه ضعف مستوى الاستثمار وبخاصة العمومي والقليل التشغيل وزيادة الطلب على العمل بوصول بطالين جدد، والتقلص المتزايد للعاملين مضافاً إليه البطالة التقنية الناجمة عن غلق المؤسسات العمومية، حيث تقلص الشغل الدائم في القطاع الوطني إلى 3 % أي 7580 منصب عمل في فترة سبتمبر 1994، مما أدى بالجزائر إلى إنشاء الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، هذا الجهاز في بلد في طريق النمو يعد تحدياً كبيراً وفي مرحلة الانتقال إلى اقتصاد السوق وتمدد العرض.<sup>1</sup>

ثانيا - فعالية التشغيل من خلال الصندوق الوطني للتأمين على البطالة:

يشكل التشغيل أهمية كبرى في دفع التنمية الاقتصادية والاجتماعية في كل البلدان من خلال محاربة البطالة والتوجيه الفعال للموارد البشرية عبر قنوات الإنتاج والتراكم وخاصة بلد نام كالجزائر التي رغم وفرة الموارد المتعددة إلا أنها تعاني من معدل مرتفع للبطالة والتي تقارب حسب الإحصائيات الرسمية حوالي 24 % من حجم القوة العاملة، حيث تمس شرائح واسعة من الشباب وحتى الجامعيين منهم، ويعتبر هذا الصندوق الأول عربياً والثاني إفريقياً بعد جنوب إفريقيا، وقد جاء هذا الصندوق بإضافات جديدة تتمثل في تعبئة البطالين.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المرسوم التشريعي رقم 94 / 188 المؤرخ في 6 جوان 1994، المتضمن القانون الأساسي للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 44، الصادر في 7 جويلية 1994.

<sup>2</sup> مدني بن شهرة، الإصلاح الاقتصادي وسياسة التشغيل ( التجربة الجزائرية )، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2009، ص. 294 – 295.

المترقين عن طريق مستشارين يتمثل دورهم في تعبئة البطال المرقى حول المسار الذي ينتظره وتنمية كفاءاته البشرية وقدراته الذهنية وذلك حتى يرى مشروعه النور ويتجسد في الميدان.

إن فكرة التشغيل بموجب هذا الصندوق ورغم إدراجهما في مفهومها الضيق ضمن أجهزة التشغيل أنها تحافظ على مناصب العمل أو المساعدة على العودة إلى العمل، والمساهمة في التقليل من حدة البطالة.

وقد أصبح هذا الصندوق بمثابة آلية عمومية لمحاربة البطالة للفئة الشبابية (35-50 سنة)، والتي لم يوجد لها حل من طرف إجراءات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وذلك بعامل السن، وبعد تعويضات العمل الذين فقدوا مناصب شغلهم لأسباب اقتصادية، تمكن الصندوق من المساعدة وفق الإدماج عبر التكوين المستمر لهؤلاء العمال إضافة إلى إيجاد مراكز البحث عن الشغل وآليات مساعدة المؤسسات التي تواجه صعوبات.

### ثالثا - الامتيازات الممنوحة من طرف الصندوق:

✓ مساهمة شخصية ذات قيمة منخفضة

✓ قرض غير كافي (بدون فائدة).

✓ قرض بنكي بفائدة منخفضة.

✓ امتيازات ضريبية عديدة.

✓ توجيه استشارة وموافقة خاصة لدراسة المشروع وإنطلاقه.<sup>1</sup>

✓ الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة TVA

✓ حقوق جمركية منخفضة.

✓ الإعفاء من حقوق التحويل.

### رابعا - الشروط الواجب توفرها في طلب القرض:

✓ السن مابين (35-50 سنة).

✓ التسجيل لدى الوكالة الوطنية للتشغيل بصفة طالب عمل منذ شهر على الأقل (أو مستفيد من الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة).

✓ الإقامة في الجزائر.

✓ عدم ممارسة نشاط للحساب الخاص منذ سنة على الأقل.

✓ عدم الاستفادة من إجراء تدعيم آخر خاصة باستخدام النشاط.

✓ التمتع بالمؤهلات أو المهارات الالزمة التي لها علاقة مباشرة بالنشاط المراد استحداثه.

✓ القدرة على المساهمة في تمويل المشروع.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> المنشورات المسلمة من طرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC)، فيفري 2011، فرع ميلة.

خامسا- التركيبة المالية للصندوق:

جدول رقم(6) : المستوى الأول: استثمار يقل أو يساوي 2000000 دج.

القرض الممنوح من طرف البنك	القرض الممنوح من طرف الصندوق	الحد الأدنى للمساهمة الشخصية	منطقة الاستثمار
% 70	% 25	% 5	كل المناطق

المصدر: منشورات مقدمة من طرف الوكالة

جدول رقم(7) : يوح المستوى الثاني: استثمار يتراوح ما بين 2000000 و 5000000 دج.

القرض الممنوح من طرف البنك	القرض الممنوح من طرف الصندوق	الحد الأدنى للمساهمة الشخصية	منطقة الاستثمار
% 70	% 22	% 8	المناطق الخاصة والهضاب العليا وولايات الجنوب
% 70	% 20	% 10	مناطق أخرى

التخفيضات	تخفيض نسبة الفائدة: قطاعات النشاط
% 90	المناطق الخاصة
% 75	ولايات الجنوب والهضاب العليا
% 75	الفلاحة، الري والصيد
% 50	قطاعات أخرى

المصدر: WWW.CNAC.DZ.05/03/2011.10/00.

<sup>1</sup> الأخضر عزي، فعالية سياسة التشغيل من خلال الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، المجلة الإلكترونية، الطبعة الأولى، الجزائر، 2004، ص 30.

#### المطلب الرابع: وكالة التنمية الاجتماعية (DAS)

##### اولا- نشأتها:

وكالة التنمية الاجتماعية هي هيئة عمومية أنشأت سنة 1996 قصد التخفيف من حدة الانعكاسات الناتجة عن مخطط التعديل الهيكلی على الفئات الاجتماعية الضعيفة.  
ويتمثل هدفها الأساسي في مكافحة الفقر والبطالة والتمييز الذي يمس الفئات الاجتماعية المحرومة.

ولأداء مهامها تعتمد وكالة التنمية الاجتماعية على ستة فروع جهوية تقع بالجزائر العاصمة وعنابة وورقلة ومستغانم وتيارت وبشار، استحدثت خمسة فروع جهوية جديدة ببجاية، باتنة، سidi بلعباس، المدية وتبسة.

ترافق المصالح الغير ممركزة لوزارة التشغيل والتضامن الوطني وكالة التنمية الاجتماعية في مهامها، تشكل الجماعات المحلية والجمعيات، الشركاء الذين لا يمكن الاستغناء عنهم في إنجاز برامج وكالة التنمية الاجتماعية.<sup>1</sup>

##### ثانيا- مهامها:

- ترقية و اختيار وتمويل عن طريق الإعانت.
- تقديم نشاطات لصالح الفئات المحرومة ومشاريع الأشغال وخدمات ذات منفعة اقتصادية واجتماعية تستدعي الاستعمال المكثف لليد العاملة.
- تتدخل هذه الوكالة على مستوى محورين:
  - ✓ فيما يخص المحور الأول: يتعلق الأمر بالمساعدة الاجتماعية ونشاطات الجوارية المنجزة من خلال برامج كل من المنحة الجزافية للتضامن والتنمية الجماعية والخلايا الجوارية.
  - ✓ بينما تشكل ترقية التشغيل المحور الثاني الذي لا يمكن الاستغناء عنه في مجال النشاط المدمج للتنمية الاجتماعية.<sup>2</sup>
- تتعامل الوكالة كذلك مع المجتمع المدني بإشرافها في نشاطاتها وبرامجها الميدانية ومن المتوقع أن تتسع هذه الشراكة الجمعوية، ليسما في إطار مشاريع التنمية الجماعية التساهمية والنشاط الاجتماعي الجواري.

<sup>1</sup> المرسوم التنفيذي رقم 90 - 143 المؤرخ في 22 مارس 1990، المعدل والمتضمن جهاز الإدماج المهني للشباب.

<sup>2</sup> المنشورات المسلمة من طرف وكالة التنمية الاجتماعية (DAS)، مارس 2011، فرع فرجية.

- كما تتعاون مع العديد من المؤسسات والهيئات المانحة الوطنية والدولية التي من شأنها أن تساهم بخبرتها في مجال هندسة التنمية الاجتماعية.

ثالثا- البرامج التابعة لها: تمثل في: برامج التشغيل والإدماج، برامج الدعم والنشاط الاجتماعي.

### 3-1- برامج التشغيل والإدماج: تتضمن

- 1- عقود ما قبل التشغيل: نتيجة لزيادة عدد خريجي الجامعات والمعاهد المتخصصة وقلة مناصب العمل سواء المؤقتة منها أو الدائمة، ضمن مختلف مجالات الأنشطة الإدارية والاقتصادية وللحد من ظاهرة تقسيي البطالة لدى فئة حاملي الشهادات العليا وضعت الجزائر برنامج عقود ما قبل التشغيل في شهر جويلية 1998.

يتوجه هذا البرنامج خاصة إلى الشباب المتخرج من الجامعات والتقنيين السامين العاطلين عن العمل والباحثين عن أول منصب شغل.

#### أهدافه:

يهدف هذا البرنامج إلى تشجيع عروض التشغيل وإدماج الشباب الحاملين للشهادات والباحثين عن أول منصب شغل في سوق العمل من خلال تعزيز مؤهلاتهم للتوظيف.

يتم توظيف المترشحين المنتقين لدى مستخدمين عموميين وخواص لمدة اثنتا عشر شهرا قابلة التجديد مرة أخرى ولنفس المدة بالإدارات العمومية ولمدة ستة أشهر بالمؤسسات الاقتصادية للقطاعين العام والخاص.

تقوم الوكالة المحلية التابعة للوكلة الوطنية للتشغيل بتسجيل طلبات حاملي الشهادات البطلان وإبلاغها لمديريات التشغيل للولايات<sup>1</sup>.

#### - فوائده:

- يتقاضى المستفيدون من عقود ما قبل التشغيل راتبا شهريا قدره 8000 دينار جزائري بالنسبة للجامعيين و6000 دينار جزائري بالنسبة للتقنيين السامين تدفعه الدولة.
- كما يستفيدون من النظام التعويضي المستخدم وكذا التغطية الاجتماعية.

<sup>1</sup> المرسوم التنفيذي رقم 98 - 402 المؤرخ في 2 ديسمبر 1998، المتضمن الإدماج المهني لحاملي شهادات التعليم العالي والمتخصصين السامين، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 91، الصادرة في 06 ديسمبر 1998

▪ تستفيد المؤسسات المستخدمة من تكفل الدولة بالتكاليف الناجمة عن أجور الشباب المستخدمين في إطار عقود ما قبل التشغيل ومزايا جبائية قصد التوظيف الدائم للشباب الحاملين للشهادات طبقاً للأحكام القانونية المعمول بها.

▪ وفي نهاية العقد وفي حالة عدم توظيف المستفيد بشكل دائم في منصبه يلزم المستخدم بتسليمها شهادة عمل تثبت فترة النشاط.

### 3-2- برامج الدعم والنشاط الاجتماعي: تتضمن مالي.

أ- برنامج التنمية الجماعية التساهمية: يعتمد هذا البرنامج على مسعى تساهمي ويرمي أساساً إلى استهداف المناطق المهمشة والشراحت الأكثر حرماناً من السكان (سكن الريف والبطالين والأشخاص دون مستوى تعليمي) وتحديد الحاجيات الأولوية والمشاريع بمشاركة المستفيدين.

#### - أهدافه:

- يهدف هذا البرنامج إلى تحسين الظروف المعيشية للفئات المحرومة بإشرافها في الأطوار المختلفة من إنجاز مشاريع اجتماعية واقتصادية صممت للاستجابة لحاجياتها الأولوية.

- تمول وكالة التنمية الاجتماعية هذا البرنامج الذي وضعته على أساس مشاريع محددة من قبل الخلايا الجوارية التابعة لوكالة التنمية الاجتماعية ومقترنة من قبل الفئات الاجتماعية نفسها.

#### خصائص وفوائد البرنامج:

يتوجب أن تكون المشاريع الاجتماعية والاقتصادية التي ستنجز ذو حجم صغير وتقنية بسيطة سهلة الاستغلال والصيانة، وأن تستجيب للإسحاقات الأولية للمستفيدين وتستغل تقنيات الاستعمال المكثف لليد العاملة.

يمكن أن تخص هذه المشاريع إنجاز منشآت اجتماعية قاعدية أو إنتاجية وبرامج اجتماعية تحسيسية وتربيوية وتعليمية، وكذلك حماية البيئة وتعمل على تحسين المستوى المعيشي للسكان.

### 3-3- برنامج الخلايا الجوارية:

سجلت وكالة التنمية الاجتماعية في برنامجها منذ نشأتها، نشاطات جوارية تنفذها عبر الخلايا الجوارية التي وضعتها في مختلف ولايات البلاد.

يهدف النشاط الاجتماعي الذي تقوم به وكالة التنمية الاجتماعية خاصة إلى تحديد بقع الفقر والتهجير والمساهمة في إعادة العلاقة بين الفئات الاجتماعية والسلطات العمومية وكذا تقييم الحاجيات الاجتماعية

والاقتصادية وتوجيهه وإرشاد الفئات الفقيرة نحو السبل والطرق التي يمكن من خلالها تلبية حاجياتها الحيوية بوضعهم في اتصال مباشر مع مختلف المرافق والسلطات العمومية المحلية.

ويتمثل هذا النشاط في تدخل مشترك مابين نشاطات الدعم من جهة والدراسات والتحقيقات التي تتجزء من جهة أخرى بالنسبة لكل خلية جوارية من قبل فرقة متعددة التخصصات تتضمن طبيبا وأخصائيا اجتماعيا وأخصائيا نفسانيا ومرشدة اجتماعية لمعرفة المستوى المعيشي للأشخاص الذين زارتهم. ترمي هذه المهام المختلفة إلى اليقظة الجماعية عبر تحسين الظروف المعيشية للمواطن في بيته المباشرة وبالخصوص على مستوى أهم محاور التنمية الاجتماعية في مجال الصحة، التربية، البيئة، البيئة والتشغيل.

### خلاصة:

من خلال ما تطرقنا إليه في هذا الفصل لاحظنا أن العمل عنصر هام وهام جدا بالنسبة للفرد من جهة والمجتمع من جهة أخرى، وكذلك بالنسبة للوكالات (CNAC، ANEM، ANSEJE، DAS، ANGEM) ذات الأفق الوعاد في المستقبل وهذا بالنظر إلى ما تنتهيجه السياسة الجزائرية لتطوير هذه الوكالات بما تملكه من مؤهلات وموارد طبيعية وبشرية هائلة، وتقوم بخطوات جدية وتكاملية لما قامت به للنهوض بهذا القطاع من أجل تحقيق التنمية الشاملة ومن أجل تدعيم قدراتها على الصمود أمام الظروف الاقتصادية المقبلة الجزائر عليها والمتمثلة في إنظامها إلى المنظمة العالمية للتجارة.

# **الفصل الثاني**

**عنوان : العمل وسياسات التشغيل**

**تمهيد**  
**المبحث الأول: ماهية الشغل**

**١**

### **تمهيد**

إن التحولات الجديدة والانشغالات المنبقة عن تطور وضعية سوق الشغل قد أثبتت حتمية التأقلم مع الواقع المعاش وبالتالي حتمية توحيد وتسهيل وسائل طرق العمل في كافة الوكالات المحلية للتشغيل وفي هذا الخصوص كان علينا وضع معرفة معايشة كافة الأوضاع الممكنة التي قد تطرح في إطار البحث عن العمل هذه الانشغالات تحت الضوء من أجل معرفة معايشة كافة الأوضاع الممكنة التي قد تطرح في إطار البحث فقد تطرقنا في هذا الفصل إلى كل الجوانب المتعلقة بالوكالة الوطنية للتشغيل من نشأة إلى مهام النشاطات وحتى إلى تنظيم الوكالة وكيفية سير العمل فيها حسب المكاتب المتوفرة وأهداف كل منها وكل هذا سنعرضه في هذا الفصل.

## **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

### **المبحث الأول: تقديم لوكالة التشغيل بفرجيوة**

#### **المطلب الأول: نشأة الوكالة**

الوكالة الوطنية للتشغيل هي مؤسسة عمومية ذات تسيير خاص خاضعة لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 66-77 المؤرخ في 19 محرم 1427 هجري الموافق ل 18 فبراير 2006 م ، وتتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي، وهي تعمل تحت وصاية الوزير المكلف بالعمل

#### **المطلب الثاني: مجال تدخل الوكالة**

##### **اولا - مهام الوكالة:**

يتجلى دور الوكالة ودعمها للتطور الإجتماعي والإقتصادي في المهام التي تقوم بها ونلخصها كماليي :

أ- تنظيم معرفة السوق الوطنية للتشغيل واليد العاملة، وتتكلف بهذه الصفة على الخصوص بما يأتي :

✓ وضع منظومة إعلامية تسمح بالإطلاع بكيفية دقيقة ومنتظمة وحقيقة على تقلبات سوق التشغيل واليدى العاملة.

✓ القيام بكل تحليل وخبرة في مجال التشغيل واليد العاملة .

✓ القيام بدراسة وتحقيق لهما بأداء مهمتها .

✓ تطوير أدوات وآليات تسمح بتنمية وظيفة رصد سوق التشغيل وتقسيمه .

ب- جمع عروض وطلبات العمل ووضعها في علاقة فيما بينها وتتكلف بهذه الصفة بما يأتي:

✓ ضمان استقبال طالبي العمل وإعلامهم وتوجيههم وتنصيبيهم .

✓ القيام بالبحث عن عروض العمل لدى الهيئات المستخدمة وجمعها .

✓ تشجيع الحركة الجغرافية والمهنية لطالبي العمل بتنظيم وتسهيل المساعدات الخاصة الموجهة لتنظيم حركات اليد طبقا للتنظيم المعمول به .

✓ المشاركة في تنظيم وتنفيذ البرامج الخاصة بالتشغيل التي تقررها الدولة والجماعات المحلية وكل مؤسسة معينة .

✓ تطوير مناهج تسهيل سوق التشغيل وأدوات التدخل على عرض وطلب التشغيل .

## **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

### **ثانياً - محطيها:**

دعاً للدور المحوري الذي تلعبه فيما يخص مسألة التشغيل كان لا بد على الوكالة أن تتولى التبادل المستمر للمعلومات والتحاليل الهامة مع المصالح المعنية بالأمر، بإستعمالها لعدة وسائل كالإتصال عن طريق المراسلة أو الزيارات أو الهاتف وتكون اتصالاتها موجهة خاصة نحو:

**أ- مفتشية العمل:** تتميز العلاقة هنا بالعمل على التنسيق وتنافر الجهد من أجل السهر على التطبيق الفعلي لقوانين السارية المفعول.

**ب- مصالح التكوين المهني:** يجب دعم العلاقات مع مصالح التكوين المهني والعمل على البحث المتواصل لكل مامن شأنه تمكين الوكالة من توجيه طالبي العمل من جهة حتى يتحصلوا على تكوين يسهل عملية إدماجهم وكذا محاولة تصيب خريجي هذه المصالح الذين يتوفدون عليها.

**ج- شركاء آخرين:** تجدر الإشارة هنا أن علاقات الوكالة لانقتصر على المصالح المذكورة أعلاه بل تتعداها لتخص شركاء آخرين تعمل على تدعيم علاقاتها وإتصالاتها معهم، ونخص بالذكر هنا المصالح التي تقاسم معها تسيير بعض برامج التشغيل.

### **المطلب الثالث: تنظيم الوكالة**

تعتمد الوكالة المحلية للتشغيل في إطار التطبيق الفعلي للمهام الموكلة إليها على التنظيم الفضائي الموحد الآتي:

- ✓ منطقة الفضاء الحر.
- ✓ مصلحة طلبات العمل.
- ✓ مصلحة عروض العمل.
- ✓ مصلحة المعالجة والمتابعة.

#### **1- منطقة الفضاء الحر :**

هي مجال للإستقبال ومجال تتوارد فيه كل المعلومات التي يحتاج إليها مختلف المتعاملين مع الوكالة، وهي عبارة عن فضاء ظاهري يمكن ملاحظته مباشرة عند الدخول.

#### **1- تنظيمها:**

تحتوي هذه المنطقة على فضاءات، يخص كل منها نشاط معين، يتم التمييز بينها سواء بالألوان أو بسندات وجداول مختلفة.

#### **1-1- فضاء عروض العمل:**

### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

يخصص لتعليق ونشر عروض العمل على مسندات وجداول ثابتة أو متحركة كما نجد فيه أيضاً معلومات مختلفة في الغالب ما تكون متعددة، وعند نشر عروض العمل يجب الحرص على أن تحتوي على المعلومات الآتية:

✓ التعريف بالمؤسسة.

✓ التعريف بالمنصب المقترن.

✓ شروط ومتطلبات المنصب.

✓ الإمتيازات.

كما يجب أن تخضع الجداول الخاصة بعروض العمل إلى تقنية تمكن من التعامل معها بسهولة وبسرعة ولذا يجب إدراج معلومات أخرى كرقم عرض العمل، المدة، مكان العمل، عدد المناصب.

**ملاحظة :**

العروض المتوفرة عن طريق التعويض تنشر أيضاً.

كما تنشر العروض المعلن عنها في الصحفة المكتوبة في ركن خاص بها يسمى "عروض عن طريق الصحفة" مع ذكر عنوان الجريدة وتاريخ نشرها.<sup>1</sup>

#### **1-2- فضاء الإعلام:**

هوفضاء يجد فيه المتعاملين مع الوكالة كل المعلومات التي من شأنها إفادتهم حسن توجيههم، كالمعلومات الخاصة بمهام الوكالة الوطنية للتشغيل وأماكن تواجدها واحتصاصها الإقليمي والتشريعات الخاصة ب مختلف برامج التشغيل وتسريح العمال وأماكن تواجد مراكز التكوين المهني مع ذكر الإختصاصات المتوفرة فيها ومدة التكوين ،إلى غير ذلك من المعلومات التي قد تفيد زائر الوكالة.

#### **1-3- فضاء الوثائق والمستندات:**

هوفضاء يمكن الزوار من الإطلاع على مستندات ووثائق توضع في متناوله كمختلف المناشير والدلائل وغيرها من ما يساعد على إنجاز مشروعه.

▪ تسيير منطقة الفضاء الحر: تسيير منطقة الفضاء الحر من طرف منشط تتلخص

**مهامه فيما يلي :**

✓ إستقبال وإعلام وتوجيه مختلف المتدولين على الوكالة سواء نحو المصالح المختصة للوكالة أو تجاه أي مصلحة أخرى خارجية وذلك حسب الطلب وال الحاجة.

<sup>1</sup> مقابلة مع مصلحة المستخدمين مستشار التشغيل كيحل عبود يوم الاربعاء 16 مارس 2011 الساعة 10.

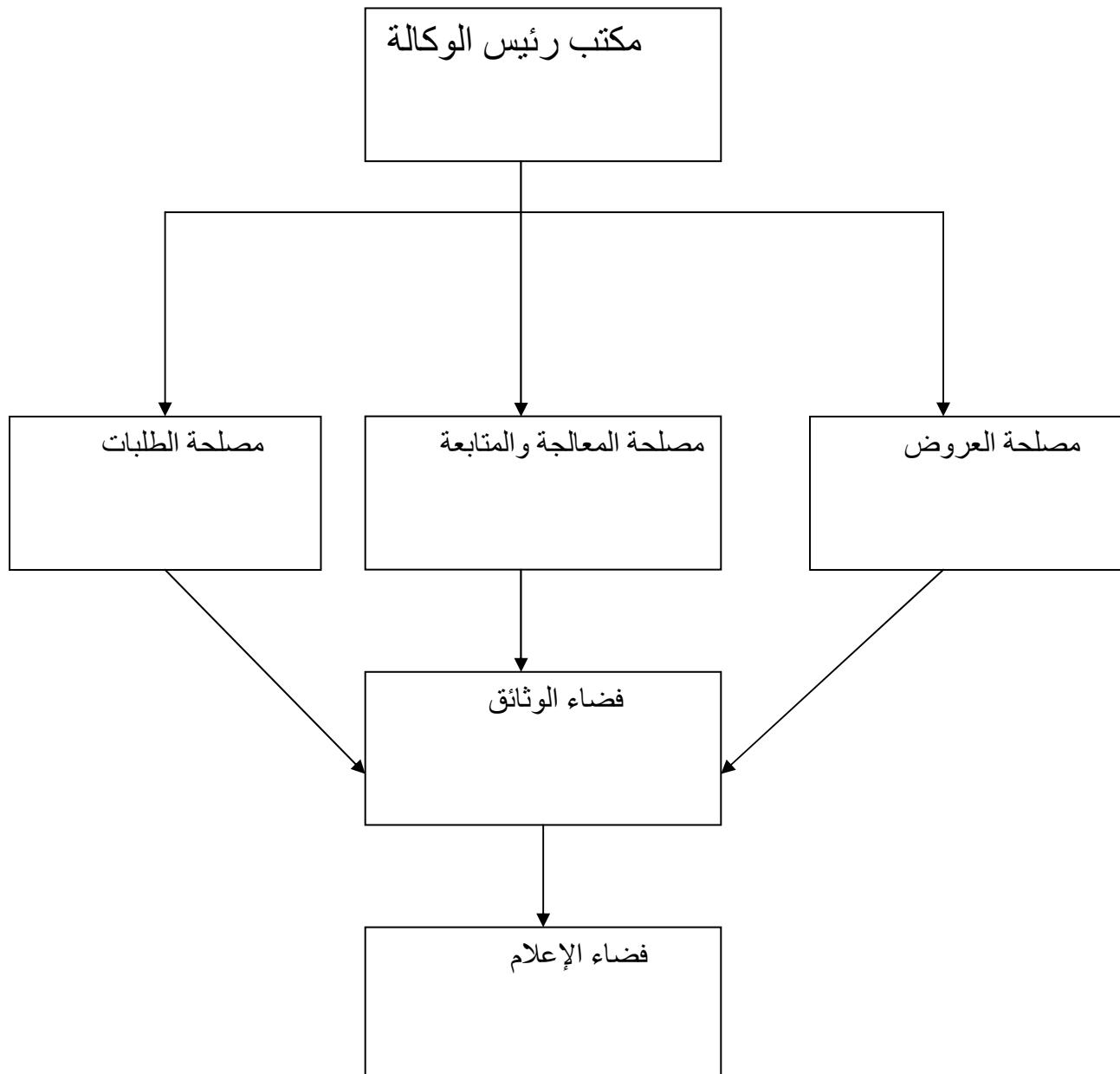
### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

- ✓ وضع تحت تصرفهم كل ما يحتاجون إليه من وثائق ومستندات كما يمكنه أيضا إعانة من هم في حاجة إلى إعداد الملفات أو بيانات السيرة أو كتابة طلب عمل
- ✓ ونظرا لأهمية وظيفته وتعامله المباشر مع مختلف شرائح المجتمع يجب على المنشط أن يكون حسن السيرة وبشوشها وله القراءة على الإستماع وعلى علم بكل ما يجري في الوكالة من نشاطات وتنظيم وإجراءات حتى يستطيع الإجابة على كل التساؤلات التي قد تطرح عليه.

#### **▪ مصلحة طلبات العمل: تتلخص وظائف هذه المصلحة فيما يلي**

- ✓ إستقبال طالبي العمل وإعلامهم وتسجيلهم ،وفي هذا الإطار يشترط دفع عمليات الإستقبال أخذ الوقت الكافي والمحادثة والإعلام للوصول إلى تشخيص الطلب وتحديده بدقة والتعريف على مؤهلات صاحبه واستعداداته وكفاءاته وذلك بغية الوقوف على كل ما يتعلق بوضعيته حتى يمكن توجيهه سواء نحو مصلحة المعالجة والمتابعة لأجل محاولة تنصيبه أو نحو مراكز التكوين أو مصالح أخرى في إطار البرامج الخاصة .
- ✓ ضبط وإكمال ملفات المؤسسات وبطاقتها .
- ✓ العمل على إنشاء علاقة شراكة مع المؤسسات التابعة لإقليم الوكالة
- ✓ استدعاء طالبي العمل وتوجيههم نحو المؤسسات بواسطة كشوفات الحضور ومتابعة عمليات التنصيب .
- ✓ إنتاج المعلومات الإحصائية وتحليلها .
- ✓ تنظيم ومتابعة مختلف عمليات التعويض .

### الهيكل التنظيمي للوكلة



## **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

**اولا - طلب العمل:** هو التعبير عن الإحتياج للعمل، وكذلك هو البحث عن عمل من طرف طالب للعمل الذي قد يكون:

✓ بطال لم يسبق له العمل – طالب عمل لأول مرة .

✓ بطال سبق له العمل من قبل .

✓ شخص يعمل وهو بقصد البحث عن عمل آخر .<sup>1</sup>

### **ثانيا - الإستقبال ، المحاورة و الإعلام :**

**ا- الإستقبال:** هو الحفنة الأولى في إثراء وتوطيد العلاقة بين الوكالة و مختلف المتعاملين معها، كما يمثل الإستقبال الجيد والنوعي والنشيط العامل الأساسي الذي ترتكز عليه فرص نجاح وحسن التكفل .

**ب- المحاورة:** هي المرحلة التي تلي مباشرة عملية الإستقبال ، وتتضح المحاورة وأهدافها مباشرة بعد الإستقبال ويمكن حصرها في عدة أنواع ذكر منها :

✓ حوار قصد التسجيل .

✓ حوار بطلب من طالب العمل إثر مروره بمنطقة الفضاء الحر ( عرض العمل ، تكوين ، إعلام ... )

✓ حوار نتيجة لاستدعاء من الوكالة.

**ج- الإعلام:** الإعلام هو خطوة منطقية تلي الاستقبال والمحادثة يستفيد بواسطتها الوافدون إلى الوكالة بكل المعلومات الممكنة والمختلفة، بما في ذلك دورها ومهامها كمصلحة عمومية، بحيث نجد المعلومات المتعلقة بمحيط الوكالة وبمراكز التكوين المهني والمعاهد، والمؤسسات والمهن .

### **1- مكتب الاستقبال والتوجيه :**

**أ- التوجيه الداخلي:** ويقصد به توجيه الوافدين إلى الوكالة نحو مختلف مصالحها، لتمكين محادثتهم ومحاورتهم فرديا وفي هذا الخصوص يمكن التعرف إلى ثلاثة حالات:

توجيه طالب العمل الراغب في التسجيل، توجيه طالب العمل الذي سبق له التسجيل، توجيه المستخدمين (مسؤولي المؤسسات ) .

**ب- التوجيه الخارجي:** هذا التوجيه لا يستلزم تدخل مختلف مصالح وكالة التشغيل، بحيث يمكن تحديده بتدخل المنشط على مستوى الفضاء الحر ويكون عموما كالتالي:

<sup>1</sup> مقابلة مع مصلحة المستخدمين، زعرة هدى، يوم الأربعاء 16 مارس 2011، الساعة 10

## **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

توجيه نحو مراكز التكوين المهني، توجيه نحو مختلف أجهزة التشغيل، تقديم معلومات أخرى.

### **جـ- الحوار النشيط: (تشخيص وتوجيه النصائح )**

يجب أن يكون الحوار الذي يخصص لطالب العمل فردياً وشخصياً، يكون الهدف منه معرفة الحالة الإجتماعية والمهنية لطالب العمل وكل ما هو متعلق بمستواه التعليمي والتكنولوجي، ومهنته المعتادة ومؤهلاته وتجربته المهنية، بمعنى آخر مساعدته عن طريق الإستجواب وطرح أسئلة بسيطة للإدلاء بكل ما من شأنه تسهيل توجيهه .

في هذا الإطار لا يجب تسرير أي وافد على الوكالة قبل أن نتعرف على ما يريد أو ما يرغب فيه، فقد تكون له مهنة بناء وله أيضاً رخصة سياقة وبالتالي تتضاعف هنا فرص تنصيبه، وممكن أيضاً أن يكون مهندس في الميكانيك وفي غياب عرض من هذا التخصص يمكنه أن يؤسس شركته الخاصة وهذا من خلال توجيه إلى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب أو إلى المصالح المعنية .

### **دـ- التسجيل:**

يعتبر تسجيل طالب العمل عملية إدارية تتم عن طريقها ترجمة المحادثة إلى معلومات أساسية تدون في بطاقة طالب العمل يشترط أن تكون المعلومات فيها شاملة ومدققة حتى يمكن استغلالها في الوقت المناسب .

**الوثائق التي يجب تقديمها عند التسجيل:** من أجل التسجيل يجب على طالب العمل تقديم الوثائق

التالية:

- بطاقة التعريف الوطنية (إذا كان العنوان المذكور فيها لا يوافق الإختصاص الإقليمي للوكالة، على طالب العمل أن يقدم بيان على إقامته الجديدة) .
- وثائق أخرى تبين مؤهلاته المهنية، شهادات عمل، وثائق أخرى ....

**ملاحظة:** جميع هذه الوثائق يجب إرجاعها بعد عملية التسجيل مع تقديم بطاقة طالب العمل.

### **الإلغاء والتجديد (التمديد):**

طلبات العمل تلغى ويعاد تجديدها أو تمديدها في الحالات الآتية:

- 1- إذا صرخ طالب العمل بنفسه بأنه لا يبحث عن عمل "الإلغاء النهائي" .

### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

2- إذا لم ينقدم طالب العمل إلى مصالح الوكالة بعد مرور (03) أشهر الأولى الموالية لتسجيله) هذا النوع من الإلغاء يحسب في العملية الإحصائية لكن تبقى إمكانية التجديد أو التمديد واردة إذا رغب طالب العمل في ذلك في أجل لا يتعدى (03) ثلاثة أشهر أخرى بعد الإلغاء الأول " في المجموع لا تتجاوز مدة (ستة أشهر) .

3- بعد تجاوز مدة 06 أشهر يكون الإلغاء نهائيا وتوضع البطاقة في الأرشيف ويعاد تسجيله من جديد إذا تقدم مرة أخرى للوكالة .

مثال(01):

طالب عمل مسجل في 2010.02.01 = طلبه صالح إلى غاية 2010.04.30 .

يُنقدم بتاريخ 2010.05.10 = طلبه ملغى بتاريخ 2010.05.01 يستلزم تجديد أو تمديد طلبه إبتداءً من 2010.05.10 إلى غاية 2010.08.09 .

مثال (02):

طالب عمل مسجل بتاريخ 2010.02.01 = طلبه صالح إلى غاية 2010.04.30 .

وتقديم إلى الوكالة في 2010.08.01 (بعد 06 ستة أشهر من تاريخ تسجيله) طلبه ملغى نهائيا ويوضع في الأرشيف، في هذه الحالة يعاد تسجيله من جديد.

**توجيهات :**

خلال التسجيل الأول لطالب العمل يجب على العون المكلف بذلك أن يعلم المترشح بصلاحية البطاقة التي لا يجب أن تتجاوز (03) ثلاثة أشهر، ويجب أن يوضع له ويلح عليه بأن ينقدم بصفة منتظمة إلى الوكالة حتى تسهل عملية تنصيبه، كما يمكنه الإتصال عن طريق الهاتف حتى يعاد تجديد طلبه، كما يجب أن توضع في ظهر البطاقة وظاهر الطلب مدة صلاحية البطاقة.

**أهداف التجديد أو التمديد:**هذه المدة التي تتراوح بين (03 و 06) أشهر تسمح

بـ:

✓ التحديد الجيد لمدة انتظار طالبي العمل.

✓ التمكين من معرفة طلاقية طالبي العمل بصفة منتظمة من أجل المتابعة الجيدة

✓ حث طالبي العمل على زيارة الوكالة

✓ تمكن من معرفة طالبي العمل الذين هم حقيقة بقصد البحث عن عمل .

### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

---

- ✓ تمكن من معرفة التغيرات التي يمكن أن تؤثر على طبيعة الطلب (تغير الوضعية العائلية، تغير المستوى التأهيلي).

#### **بطاقة طلبات العمل :**

يجب ترتيب طلبات العمل في البطاقية الخاصة بهم حسب رقم التسجيل التسلسي والمجموعة المهنية ومستوى التأهيل . ولقد أعتمد هذا الترتيب لمطابقته لطريقة العمل المعتمدة في الوكالة بحيث يسمح لنا الحصول السريع على طلب العمل عند البحث عن التخصص المطلوب .

#### **تنظم بطاقة طلبات العمل حسب الطريقة التالية :**

- طلبات العمل المسجلة يعني بهذه الفئة كل المترشحين المسجلين خلال الشهر .
- طلبات العمل المتوفرة هي جميع الطلبات المسجلة والتي وهي في إنتظار فرصة عمل أو توجيهه .
- طلبات العمل الملباة خلال الشهر وهي جميع الطلبات التي تم تحقيق تنصيبها المؤكد عن طريق الرد الإيجابي للوكالة خلال الشهر .
- طلبات العمل الملغاة يعني بها الطلبات التي تم إلغائها .
- طلبات العمل المجددة أو الممددة وهي تلك الطلبات الملغاة وتم تجديدها أو تتمديدها بطلب من المترشح أو المعنى بالأمر وهذا سواء بحضوره شخصياً أو عن طريق الهاتف .<sup>1</sup>

#### **عرض العمل:**

##### **1 - تلقي العروض**

يعتبر تحصيل عروض العمل من المهام الأساسية للوكالة وتم :

- من خلال استقبال أرباب العمل من طرف مصالح الوكالة (تسليم العروض).
- عن طريق الزيارات الميدانية للمؤسسات (جمع العروض).
- تلقي العروض عن طريق الهاتف أو الفاكس ، أو بواسطة المراسلات الإدارية .

وتخضع عملية تحصيل العروض في مختلف الحالات إلى حتمية الاتصال والمحادثة مع مثل المؤسسة المعنية بحيث يقوم رئيس الوكالة أو مستخلفه أو العون المكلف بالتنفيذ، بتدوين شروط الاتصال

## **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

<sup>1</sup> مقابلة مع مصلحة طلبات العمل ، مستشار التشغيل كمال مiroح، يوم الأحد 13 مارس 2011 الساعة 10.

بالمنصب ، ومرة صلاحية العرض، وكل المعطيات الممكنة وال المتعلقة بالعرض ذاته في مذكرة تخصص لهذا العرض لتحويلها فيما بعد إلى بطاقة عرض العمل .

أما في حالة غياب عروض العمل ، يتعين توجيه المحادثة مع ممثلي المؤسسات نحو المعلومات المتعلقة بالوكالة الوطنية للتشغيل وكذا مختلف الخدمات التي يمكن أن تستفيد منها المؤسسة .

### **2- تسجيل العروض :**

بعد الإنتهاء من المحادثة والمناقشة، يكلف عون بتسجيل المعلومات (المتوفرة في المذكرة أو الكناش المعد سلفا) على قسيمة عرض العمل وكذا سجل عروض العمل حسب الرقم التسلسلي والتاريخ الموافق لذلك ، عند الإنتهاء من عملية التسجيل يقوم العون بتسلیم قسيمة العرض إلى مصلحة المعالجة وترتيبها في بطاقيات العروض وتعليقها في الفضاء المخصص لها.

**3- عملية التقرير :** هي عملية آلية تبدأ مباشرة بعد تسلیم أو تحصیل العروض وتسجيلها ، وتمثل فيما يلي :

أ- توفير طالبي العمل الذين يستوفون شروط العرض وهنا يجب القيام بالإجراءات التالية:  
- إنتقاء المترشحين ويتمثل هذا الإجراء في تفحص طلبات العمل على مستوى فهرس البطاقات حسب مجموعة المهن الخاصة بالعرض وكذا مستوى التأهيل المطلوب ،أخذين في الحسبان عامل أقدمية التسجيل .

- الإستدعاء وذلك عند الإنتهاء من الإنتقاء بحيث يقوم العون المكلف بذلك باستدعاء المترشحين عن طريق الهاتف أو المراسلة الإدارية(بواسطة البريد).

ب- غاب أو نقص المترشحين في البطاقية وفي هذه الحالة يجب تعليق العرض على مستوى الوكالة (الفضاء المخصص لهذا الغرض)، ثم نقوم بنشر المعلومة بكل الوسائل (الهاتف ،fax) باتجاه الوكالات المجاورة أو الوكالات الأخرى في إطار عملية التعويض المحلية، الجهوية وعلى المستوى الوطني.

**4- إستقبال وتوجيه المترشحين:**

في كلتا الحالتين يجب إستقبال المترشحين والتحدث معهم حول العرض وشروطه، ثم تسليمهم كشف الحضور بغرض توجيههم نحو صاحب العمل، مع التركيز على أن تكون مؤهلات المرشحين مطابقة أو تقترب كثيراً من المتطلبات المسجلة على العرض.

**5- ترتيب وتسهيل بطاقية العروض :**

يجب أن تكون عرض العمل مرتبة في البطاقية المخصصة لها حسب مجموعة المهن ومستوى التأهيل وتكون هذه البطاقية مجزئة إلى ستة أجزاء هي :

- عرض العمل المتوفر هو عرض لا يزال صالحـا .
- عرض العمل المسجل هو العرض المسلم أو المحصل عليه خلال الشهر .
- عرض العمل الملغي هو العرض الملغي من طرف صاحب العمل لأسباب أخرى خلال الشهر .
- عرض العمل الملبي هو العرض الذي صدر بصفته رد إيجابـي .
- عرض العمل قيد التلبية هو العرض الذي ينتظر التأكـد أو الإبطـال .
- عرض العمل المحصل عن طريق التعويض هو العرض الذي يرد علينا من وكالـات أخرى بعد عدم تلبيـته، في هذه الحـالة تفتح له قسيمة عـرض عمل بدون تـرقيم، مع مراعـاة عدم احتسابـها في

الإحصـائيـات الشـهـرـيـة لـلـوـكـالـة.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> مقابلة مع مصلحة المستخدمين، مستشار التشغيل، كيحل عبود، يوم الأربعاء 16 مارس 2011، الساعة 10

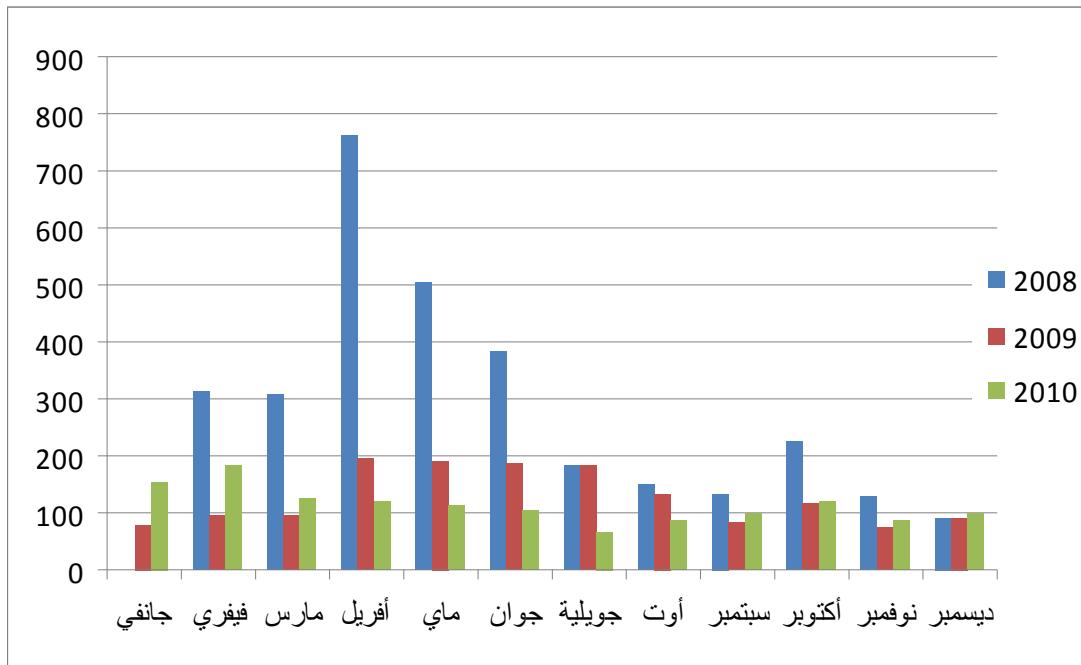
### الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة

#### إحصائيات حول الطلبات، العروض والتنصيبات:

-1- الطلبات:  
الجدول رقم (08)

الطلبات															total
	جانفي	فيفري	مارس	أبريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر			
2008	0	311	308	764	504	383	184	151	132	223	129	90			3179
2009	81	97	95	195	193	187	183	134	83	117	74	91			1530
2010	156	184	123	119	113	106	66	86	101	121	87	98			1360

الشكل رقم (05):



المصدر: من إعداد الطلبة والاستاذ المشرف  
التعليق :

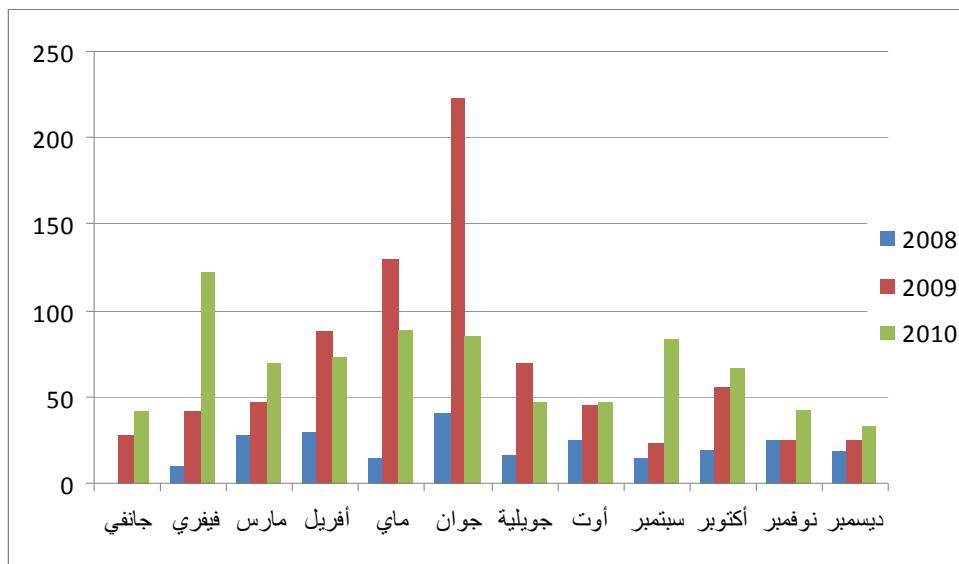
يلاحظ من خلال الجدول والشكل أن النسبة الأكبر كانت في سنة 2008 و بالاخص في شهر ابريل والذي بلغ عددها 764 وهذا راجع لكون الوكالة ولبيدة فيفري 2008 و بملحوظة الارقام الاخرى الخاصة بالسنطين 2009 و 2010 نجد انخفاض ملحوظ في طلبات العمل وهذا راجع الى ان معظم الطلبات قدمت في سنة 2008 .

## الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة

### 2- العروض: الجدول رقم (09):

	جانفي	فيفري	مارس	أبريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	total
2008	0	10	28	30	15	40	16	25	15	20	25	19	243
2009	28	42	48	88	130	223	70	45	23	56	25	25	803
2010	42	123	70	73	89	86	48	48	83		43	33	805

الشكل رقم (06):



المصدر: من إعداد الطلبة والاستاد المشرف  
التعليق:

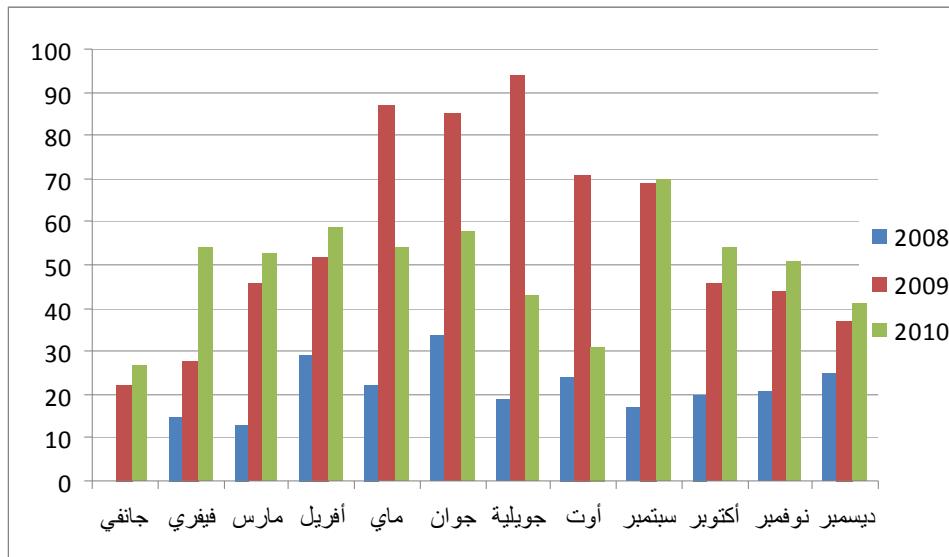
يلاحظ من خلال الجدول رقم 10 والشكل رقم 8 ان هناك ارتفاع ملحوظ في ملفات عروض العمل المقدمة للوكالة وذلك خلال سنة 2009 حيث كان عددها يتراوح ما بين 25 الى 223 ملف مقارنة بالعروض المقدمة في سنتي 2008 و2010 وهذا راجع لانتشار الثقافة التشغيلية في مختلف شرائح المجتمع من اصحاب مهن الحرة الى مؤسسات عمومية و خاصة.

### الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة

#### 3- التنصيبات: الجدول رقم (10):

	جانفي	فيفري	مارس	أبريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	total
2008	0	15	13	29	22	34	19	24	17	20	21	25	239
2009	22	28	46	52	87	85	94	71	69	46	44	37	681
2010	27	54	53	59	54	58	43	31	70	54	51	41	595

الشكل رقم (07):



المصدر: من إعداد الطلبة والاستاد المشرف  
التعليق:

يلاحظ من خلال الجدول رقم (11) والشكل رقم (09) بأن عدد التنصيبات كان مرتفعا في سنة 2009 وخاصة في شهر جويلية الذي وصل إلى (94 منصب) وهذا راجع إلى ارتفاع عرض العمل خلال هذه السنة (2009)، أما عن سنة (2008) فقد كان هناك عدد قليل من التنصيبات وهذا ما يفسره بالعدد الكبير من الطلبات العمل التي قدمت في هذه السنة في المقابل عروض عمل منخفضة ، وفي سنة 2010 تراوحت مابين (27 إلى 70 ) منصب.

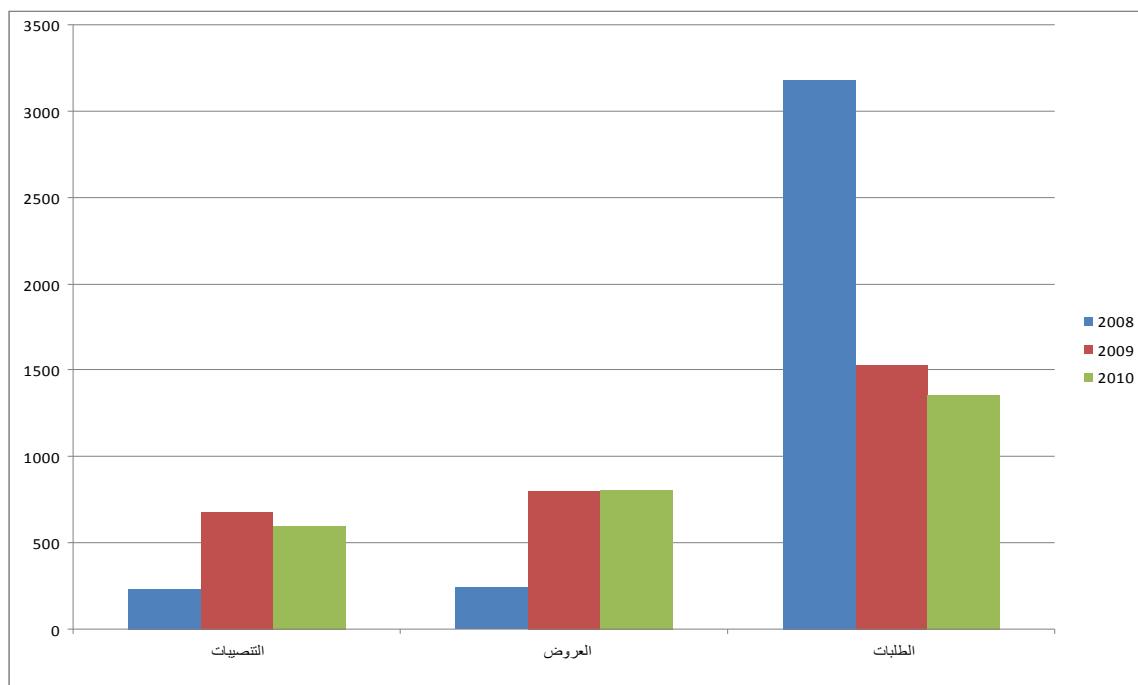
### الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة

بالعروض و التنصيبات:  
رقم (11):

	التنصيبيات	العروض	الطلبات
2008	239	243	3179
2009	681	803	1530
2010	595	805	1360

مقارنة الطلبات  
الجدول

الشكل رقم (08):



التعليق:

يلاحظ من خلال الجدول الشكل بان الطلبات كانت مرتفعة سنة 2008 وكانت 243% و أما في سنتي (2009-2010) فقد تراوحت نسبة الطلبات ما بين (239-243) مقارنة بنسب كل من العروض والتنصيبات التي تعتبران من خفضتين مقارنة بالطلبات وهذا ما نفسره بالظهور المتأخر للوكالة بالمنطقة التي تتصب على أساس أكاديمية التخرج إضافة إلى نقص المؤسسات الاقتصادية .

## **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

---

### **- مناقشة الفرضيات**

#### **الفرضية الأولى تقول :**

**- اعتبار سياسات التشغيل الحالية المحرك الرئيسي في التقليل من البطالة .**

ومن خلال دراستنا لموضوع سياسات التشغيل وجدنا أن هذه الفرضية صحيحة حيث ساهمت سياسات التشغيل

إلى حد كبير في التقليل من البطالة وهذا ما أثبتته الإحصائيات التالية عن الوكالة الوطنية للتشغيل حيث حققت تصاعدا في كل من عروض العمل والتصنيفات حيث واجبنا التصاعد المستمر في طلبات العمل فكانت في

#### **الفرضية الثانية تقول :**

**- سياسات التشغيل تشجع الشباب البطل على الحصول على فرص العمل .**

وهذه الفرضية كذلك أثبتت صحتها وهذا نظرا للأعداد الكبيرة للشباب البطل الذي وجد ضالته (الشغل ) كل حسب مستوى في إحدى السياسات المعروفة (CNAC-ANSEJ-ANEM-ANGEM-DAS) وكل هذا

من خلال التسهيلات التي تمنحها وكالات التشغيل مثل : الوكالة الوطنية لتأمين عن البطالة (CNAC) التي تمنح : - قروض بدون فوائد .

- قرض بنكي بفوائد منخفضة .

- مساهمة شخصية ضعيفة .

- إمتيازات ضريبية عديدة ومغرية .

إضافة إلى تقديم الإستشارات من طرف الوكالات والنصائح والإرشاد وكل هذا لتسهيل إنطلاق الشباب البطل في المشاريع ومن ثم إدماجه في عالم الشغل .

#### **الفرضية الثالثة تقول :**

### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

-أدت سياسات التشغيل الحالية إلى تخفيض نسبة البطالة .

و هذه الفرضية كذلك أثبتت صحتها إلى حدما ، حيث أدت هذه السياسات إلى تخفيض نسب البطالة والتقليل من

حدتها من عام آخر، والدليل على ذلك إرتفاع طلبات العمل في كل وكالات التشغيل وتسجيل إستجابة من طرف هذه الوكالات في تحقيق سواء المناصب أو المشاريع ، حيث حفقت الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب عددة مناصب شغل فكانت سنة 1998 ————— 358 منصب شغل سنويا . لتصل في سنة 2009 824 ← منصب شغل سنويا .

وكذلك بالنسبة للوكالة الوطنية للتربية الإجتماعية ADS التي حققت هي الأخرى سلما متصاعدا في عدد مناصب الشغل الممنوحة حيث كانت سنة 1999 206 ← منصب شغل سنويا .

ووصلت في سنة 2008 380 ← منصب شغل .

**أما الفرضية الرابعة والأخيرة تقول :**

- تعتبر وكالات التشغيل أداة فعالة لمنح فرص العمل وإدماج الشباب البطل في عالم الشغل .

وهذه الفرضية كذلك صحيحة وأثبتت صحتها من خلال ما شهده الشباب الطالب للعمل والباحث عنه من تصيبيات وإدماجه في عالم الشغل ، والدليل في هذا الدور الكبير والفعال الذي لعبته هذه الوكالات بحيث كانت همزة وصل بين الشباب والباحث عن العمل وبين العروض المقدمة للوكالة حيث كانت عروض العمل المقدمة

عند نشأة الوكالة ضعيفة جدا ، وبدأت في التصاعد حيث كانت في فيفري 2008 243 ←

عرض ، ووصلت في 2010 805 ← عرض

وهذا كله من أجل إدماج الشباب وتنصيبهم حيث كانت التنصيبات في البداية منخفضة ، ووصلت في 2010 إلى 405 منصب من خلال تمكينهم ودمجهم في عالم الشغل و هذا ما قامت به و بالفعل . لقد لعبت الوكالة الوطنية للتشغيل (ANEM) دورا هاما ، وهمزة وصل بين طالب العمل و عارضه

- كما تعتبر الوكالة أداة فعالة في تدعيم الشغل و القضاء على البطالة و ذلك من خلال النشاطات المتعددة من طرفها كمصلحة التنصيبات و مصلحة عروض العمل المختلفة في استقبال

### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

هذه العروض من مؤسسات عمومية و خاصة و كذا من الأفراد ... الخ و توزيعها توزيعا عادلا حسب سنوات التخرج و يتسلسل، حيث أن الوكالة تسعى إلى تحقيق العدالة الاجتماعية و الرفاهية للأفراد

#### **خلاصة**

لقد لعبت الو كالة الوطنية للتشغيل (ANEM) دورا هاما، و همزة وصل بين طالب العمل و عارضه .

كما تعتبر الوكالة أداة فعالة في تدعيم الشغل و القضاء على البطالة و ذلك من خلال النشاطات المتبعة من طرفها كمصلحة التنصيبات و مصلحة عروض العمل المتکلفة في استقبال هذه العروض من مؤسسات عمومية و خاصة و كذا من الأفراد ... الخ و توزيعها توزيعا عادلا حسب سنوات التخرج و يتسلسل، حيث أن الوكالة تسعى إلى تحقيق العدالة الاجتماعية و الرفاهية للأفراد

### **الفصل الثالث: واقع سياسات التشغيل الحالية على التقليل من البطالة**

---

# **خاتمة عامة**

## خاتمة

من خلال دراستنا لموضوع "دور سياسات التشغيل الحالية في التقليل من البطالة" تمكنا من إعطاء مفهوم للبطالة كما يلي: هي تعطيل أي عنصر من عناصر الإنتاج في لحظة معينة فهي لا تعني العنصر البشري فحسب وإنما مختلف العناصر الأخرى كوجود أراضي صالحة للزراعة غير مستغلة لسبب أو آخر أو الثروات المعدنية تكون دفينة فهي بذلك تعتبر معطلة كذلك بالنسبة للنقد إذا كانت مكتنزة و عليه عدم استخدام المتوفرات المتاحة بأحسن وجه بالإضافة إلى القدرات البشرية المتوفرة و غير المستغلة تعد بطالة لكن جرى العرف على استخدام هذا المصطلح على العنصر البشري و التي تهدف إلى الإجابة على الإشكالية المطروحة.

حيث يمكن لسياسات التشغيل الحالية أن تقلل و بالفعل من نسبة البطالة في الجزائر حيث تعتبر المحرك الرئيسي لذلك و ذلك من خلال تشجيعها للشباب البطال في الحصول على فرص العمل و الدخول إلى عالم الشغل من بابه الواسع و ذلك من خلال التحفizات و التشجيعات و الإعانات المقدمة من طرف الدولة الجزائرية و التحسينات التي قامت بها مؤخرا و التي شملت مجلـم وكالـات ( ANGEM, ANSEG, ADS, ANEM ) ( CNAC ) الشيء الذي أدى إلى تخفيف نسبة البطالة في الجزائر و بشكل ملحوظ.

### النتائج: من بين النتائج المتوصـل إليها

- مساهمة استثمارات الوكالة الوطنية في إنعاش الاقتصاد المحلي والوطني . (ANSEJ)
- إدماـج الشـباب المؤـهل بـعالـم الشـغل .

نقص في مشاركة العنصر النسوي بالنسبة لـلوكالـات المـانـحة لـلقـرـوـض (ANJEM -ANSEJ- CNAC )

- إدماـج الشـباب الغـير المؤـهل في عـالـم الشـغل من خـلال الوـكـالـة الوـطـنـية لـلتـنـمية الـاجـتمـاعـية .
- مازـالت مـسـاـهمـة الشـباب خـريـجي الجـامـعـات في الإـسـتـثـمـار ضـعـيفـة عـلـى المـسـتـوى المـلـي .
- بـالـنـسـبـة لـلـوـكـالـات التـشـغـيلـيـة لـلـقـرـوـض تـأـخـر في إـعـطـاء المـوـافـقـة الـبـنكـيـة لـلـمـسـتـمـرـين .
- نـقـص التـقـافـة التـشـغـيلـيـة حـتـى لـدـى خـريـجي الجـامـعـات وجـهـلـهـم بـحـقـوقـهـم فـيـها .

- التأخير في فتح وكالات التشغيل الفرعية في الولايات والدوائر والبلديات مقارنة بتاريخ إنشاء أول وكالة تشغيل بالجزائر .
- التأخير في فتح فروع التشغيل أدى إلى تراكم ملفات الطلبات على الوكالات مما صعب مهمتها في التنصيبات خاصة لخريجي الجامعات حيث يتبع التنصيب حسب دفعات التخرج مما أدى إلى وجود نوع من التأخير والتباين في الوصول إلى أهداف الوكالة .  
ولقد مكنتنا هذه الدراسة من تقديم بعض الاقتراحات مثل :
  - أن تكون هناك عدالة أكثر في التنصيب .
  - عدم التمييز بين دراسة وأخرى وتفضيل إحداها على الأخرى أي إحداث توازن بين كل المستويات .
  - جعل بطاقة طالب العمل ممتدة الصلاحية لمدة سنة .
  - تجديد وتوسيع علاقات الوكالة مع جميع المديريات والإطلاع المستمر عليها وتسهيل الأمر على طالب العمل في الحصول على موافقات من هذه الوكالات.

\*\*\*\*\*

**المراجع**

## قائمة المراجع والمصادر :

- 1- محمد الهادي مباركي، مدخل إلى الاقتصاد السياسي، ديوان المطبوعات الجامعية، قسنطينة، 2003.
- 2- زينب صالح الأشيوخ: الأفراد والبيئة ومداواة البطالة ، دار غريب للطباعة والنشر، القاهرة، 2003.
- إبراهيم محمود عبد الراضي: حلول إسلامية فعالة لمشكلة البطالة، المكتب الجامعي الحديث، الجزائر، 2005.
- 3- أحمد حولishi وآخرون: البطالة وعلاقتها بالجريمة والانحراف في الوطن العربي، الرياض، 1994.
- 4- مدني حروش: الكامن في الاقتصاد ، دار الأفاق، الجزائر، بدون سنة، ص. ص: 107- 108
- 5- إسماعيل عبد الرحمن وحربيي محمد موسى عريقات: مفاهيم أساسية في علم الاقتصاد، دار وائل للنشر، الأردن، 1999.
- 6- إيمان الشمرى: البطالة معناها وأسبابها "في ضوء الكتاب والسنة النبوية"، جامعة الكويت، كلية الدراسات العليا، 2005.
- 7- علي لطفي وآخرون: التحليل الاقتصادي الكلي، مكتبة عين شمس، القاهرة، 1998
- 8- سعيد الشريف وآخرون: تطور الفكر الاقتصادي ، بدون اسم الناشر وبلد النشر، 1986
- 9- نعمة الله نجيب إبراهيم، نظريّة اقتصاد العمل، دار الجمعية للطباعة والنشر، مصر، 1997.
- 10- محمود حسن صوان، أساسيات العمل المصرفي في الإسلام، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، الطبعة الثانية، 2008.
- 11- ضياء مجید: النظريّة الاقتصاديّة (التحليل الاقتصادي الكلي)، مؤسسة شباب الجامعة، جامعة تizi وزو، الجزائر، 2004، ص 85.

- 12-علي العوني .برامج التشغيل .المؤسسة العربية للتشغيل .مكتب العمل الدولي .القاهرة .85.1995.
- 13- مدني بن شهرة، الإصلاح الاقتصادي وسياسة التشغيل ( التجربة الجزائرية ) ، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2009
- 14- الأخضر عزي، فعالية سياسة التشغيل من خلال الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، المجلة الإلكترونية، الطبعة الأولى، الجزائر، 2004،

### **المذكرات والرسائل الجامعية :**

- 15-بوخلال آمال وآخرون: العلاقة بين البطالة والتضخم في الجزائر، مذكرة ليسانس، تخصص علوم تجارية، جامعة المدية، 2007-2008
- 16- قاضي صليحة وكرموس وردية: أثر الإصلاحات الاقتصادية على البطالة و التشغيل، حالة الجزائر - 2010 مذكرة مكملة لنيل شهادة ليسانس جامعة المدية، السنة الجامعية ( 2005 - 2006 )
- 17-حرish فايزة وآخرون: تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في إنعاش الاقتصاد الوطني، مذكرة ليسانس، تخصص تسبيير، الجزائر، 2007

### **المجلات والدوريات :**

- 18-مجلة العمل والتنمية في الوطن العربي، مؤتمر العمل العربي الدورة 24، القاهرة، مارس ،1998.
- 19-المرسوم التشريعي رقم 188 /94 المؤرخ في 6 جوان 1994، المتضمن القانون الأساسي للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 44، الصادر في 7 جويلية 1994.
- 20-المرسوم التنفيذي رقم 90 - 143 المؤرخ في 22 مارس 1990، المعدل والمتضمن جهاز الإدماج المهني للشباب.
- 21- المرسوم التنفيذي رقم 98 - 402 المؤرخ في 2 ديسمبر 1998 ، المتضمن الإدماج المهني لحاملي شهادات التعليم العالي والمهنيين الساميين، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 91، الصادرة في 06 ديسمبر 1998.