

# تطویر المتغيرات الجديدة

(مدخل سلوكی)



الأستاذ الدكتور  
محمد إبراهيم عبيادات

أستاذ التسويق وسلوك المستهلك  
قسم التسويق - كلية إدارة الأعمال  
جامعة الأردنية



الطبعة الثالثة  
2006

# المحتويات

الصفحة	الموضوع
٩	المقدمة
الفصل الأول	
مقدمة في تطوير المنتجات	
١٣	تمهيد .....
١٤	مبررات تطوير المنتجات الجديدة .....
١٦	الإدارة العليا وتطوير المنتجات .....
١٧	مستويات تطوير المنتجات الجديدة .....
١٨	مسارات تطوير المنتجات الجديدة .....
٢٠	المتطلبات التسويقية وتطوير المنتجات الجديدة .....
٢٢	أسئلة للمناقشة .....
٢٤	المراجع .....
الفصل الثاني	
إدارة المنتجات الجديدة	
٢٧	تمهيد .....
٢٧	المنظور التسويقي لإدارة المنتجات الجديدة .....
٢٨	اعتبارات أساسية لإدارة المنتجات الجديدة .....
٣٠	المقومات الأساسية لإنجاح إدارة المنتجات الجديدة .....
٣٢	خطوات عملية إدارة المنتجات الجديدة .....
٣٣	المفاهيم الإدارية والاقتصادية لإدارة المنتجات الجديدة .....
٣٦	تأثير المنتج الجديد على المنتجات الحالية .....
٣٨	أسئلة للمناقشة .....
٣٩	المراجع .....

### الفصل الثالث

#### إدارة وتنظيم المنتجات الجديدة

٤٣	تمهيد .....	.....
٤٣	أهمية إدارة وتنظيم المنتجات الجديدة .....	.....
٤٤	متطلبات تنظيم المنتجات الجديدة .....	.....
٤٥	أشكال تنظيم المنتجات الجديدة .....	.....
٤٩	البحث والتطوير .....	.....
٥٠	البحث والتطوير والتسويق .....	.....
٥٣	أسئلة لمناقشة .....	.....
٥٤	المراجع .....	.....

### الفصل الرابع

#### أساليب الإبداع وخلق الأفكار

٥٧	تمهيد .....	.....
٥٧	دور الإدارة في تنفيذ استراتيجية التطوير .....	.....
٥٨	أساليب التدريب على الإبداعية .....	.....
٦٠	معنى الفكرة الجديدة وعناصرها .....	.....
٦١	أساليب توليد الأفكار الجديدة .....	.....
٦٢	مصادر الحصول على الأفكار الجديدة .....	.....
٦٣	نظام توليد الأفكار الجديدة .....	.....
٦٤	دور الخبراء في إيجاد الأفكار الجديدة .....	.....
٦٥	الإبداع والجماعات .....	.....
٦٧	أسئلة لمناقشة .....	.....
٦٨	المراجع .....	.....

**الفصل الخامس****غربلة الأفكار الجديدة**

٧١ .....	تمهيد .....
٧١ .....	أهداف غربلة الأفكار الجديدة .....
٧٢ .....	بدائل غربلة الأفكار الجديدة .....
٧٣ .....	نموذج غربلة الأفكار .....
٧٤ .....	نموذج الدراسة .....
٧٩ .....	أسئلة لمناقشة .....
٨٠ .....	<b>المراجع .....</b>

**الفصل السادس****التحليل المالي للأفكار الجديدة**

٨٣ .....	تمهيد .....
٨٣ .....	أهداف التحليل المالي .....
٨٤ .....	عناصر التحليل المالي .....
٨٥ .....	مشاكل التحليل المالي ومعالجتها .....
٨٩ .....	التبوء بالمبيعات .....
٩١ .....	أسئلة لمناقشة .....
٩٢ .....	<b>المراجع .....</b>

**الفصل السابع****تصميم وتقييم استراتيجية تسويق المنتجات الجديدة**

٩٥ .....	تمهيد .....
٩٥ .....	محددات قرارات التصميم الأولى .....
٩٧ .....	الخصائص الموضوعية للمنتجات الجديدة .....
٩٩ .....	التغليف وقرارات الماركة .....

١٠٢	.....	الخدمات المساعدة .....
١٠٣	.....	تصميم وتقدير الاستراتيجيات التسويقية .....
١١٣	.....	اعتبارات الخط الإنتاجي .....
١١٤	.....	اعتبارات الحصة السوقية .....
١١٦	.....	توقيت تنفيذ البرنامج التسويقي .....
١١٧	.....	أسئلة للمناقشة .....
١١٨	.....	المراجع .....

### **الفصل الثامن**

#### **اختبار السوق**

١٢١	.....	تمهيد .....
١٢١	.....	أهمية وفوائد السوق .....
١٢٣	.....	محددات اختبار السوق .....
١٢٥	.....	اعتبارات أساسية لاختبار السوق .....
١٢٦	.....	بدائل اختبار السوق .....
١٢٩	.....	أسئلة للمناقشة .....
١٣٠	.....	المراجع .....

### **الفصل التاسع**

#### **تعديل وإعادة إحلال المنتجات السلعية والخدمية والصناعية**

١٣٣	.....	تمهيد .....
١٣٦	.....	العوامل المحددة لتعديل مواصفات المنتجات .....
١٤١	.....	تنفيذ قرارات تعديل مواصفات المنتجات .....
١٤٢	.....	السلع المعمرة والخدمات .....
١٤٥	.....	السلع الصناعية .....
١٤٦	.....	مؤسسات التوزيع والوسطاء .....

## الموضوع

## الصفحة

١٤٧	.....	الأعمال الصغيرة
١٥١	.....	أسئلة لمناقشة
١٥٢	.....	المراجع

### الفصل العاشر

#### التقديم النهائي للمنتجات الجديدة

١٥٥	.....	تمهيد
١٥٥	.....	معنى التقديم النهائي للمنتجات الجديدة
١٥٦	.....	الاعتبارات الأساسية للتقديم النهائي
١٥٧	.....	نظام التقديم النهائي للمنتجات الجديدة
١٥٨	.....	أساليب تحديد نقاط الضعف للمنتجات الجديدة
١٥٩	.....	نموذج متابعة تقديم المنتجات الجديدة
١٦١	.....	حالة عملية: خطة تقديم المنتج الجديد
١٦٤	.....	تقديم سلع الموضة
١٦٤	.....	فشل المنتجات الجديدة
١٦٦	.....	أسئلة لمناقشة
١٦٧	.....	المراجع

### الفصل الحادي عشر

#### حالات عملية حول مراحل تطوير المنتجات الجديدة

١٧١	.....	تمهيد
١٧٣	.....	الحالة رقم (١) مؤسسة الوليد
١٧٥	.....	الحالة رقم (٢) شركة مدينة الالكترونيات
١٨٠	.....	الحالة رقم (٣) المتكاملة للمستهلكات الطبية
١٨٣	.....	الحالة رقم (٤) الشراب الرياضي
١٨٥	.....	الحالة رقم (٥) شركة (هيف)

الحالة رقم (٦) مجموعة فنادق القصر بالرياض.....	١٨٧
الحالة رقم (٧) شركة سلطان للإنتاج.....	١٩٠
الحالة رقم (٨) شركة رائد للحاسوب .....	١٩٣
الحالة رقم (٩) مايكروسوفت .....	١٩٥
الحالة رقم (١٠) ميزان حرارة الأطفال .....	٢١٩
الحالة رقم (١١) دراسة سياسات تطوير السلع الجديدة .....	٢٢٨
الحالة رقم (١٢) حالة نظرية : إدارة المخاطر والتكاليف .....	٢٧٠
الحالة رقم (١٣) القرية السحرية .....	٢٨٢
الحالة رقم (١٤) نظام الرعاية الصحية .....	٢٨٤
الحالة رقم (١٥) محطة البحر لغسيل السيارات .....	٢٨٧
الحالة رقم (١٦) شركة التفكير للتطوير .....	٢٨٩
المراجع .....	٢٩١