

مفاهيم معاصرة في

التخطيط الاستراتيجي

الدكتور
بشاريزيد الوليد



المحتويات

الموضوع	الصفحة
مقدمة	9
الفصل الأول: الإدارة والعملية الإدارية	11
أساسيات في تعريف ومفهوم الإدارة .	13
طبيعة ومفهوم العملية الإدارية	14
عجلة العملية الإدارية	15
تعريف الإدارة .	16
إدارة الأعمال والإدارة العامة	18
مستويات الإدارة	21
علاقة الإدارة بالعلوم الأخرى	30
المنظور الشامل والمتكامل للعملية الإدارية	33
أهمية الإدارة ودورها	33
فلسفة المنظمة الإدارية	34
الفعالية الإدارية	39
الكفاية الإدارية	40
عمومية الإدارة	41
الإدارة علم وفن	41
أبعاد العملية الإدارية	42

المحتويات

الموضوع

الصفحة

45	الفصل الثاني: التخطيط
47	تعريف التخطيط
48	فوائد التخطيط
50	التخطيط عملية شاملة
53	أنواع التخطيط
55	نظام تخطيط القوى العاملة
56	مفهوم تخطيط القوى العاملة
56	أهمية تخطيط القوى العاملة
58	متطلبات تخطيط القوى العاملة
58	مستويات تخطيط القوى العاملة
59	خصائص التخطيط الفعال
63	الفصل الثالث: التخطيط الاستراتيجي والتخطيط المرحلي
65	معنى الإستراتيجية
66	العلاقة بين الأهداف التنظيمية والإستراتيجية
67	تعريف ومفهوم التخطيط الاستراتيجي
68	أهمية التخطيط الاستراتيجي
69	الفرق بين التخطيط المرحلي والتخطيط الإستراتيجي

المحتويات

الموضوع	الصفحة
المقارنة بين التخطيط الاستراتيجي والتخطيط المرحلي	69
الإدارة الإستراتيجية	71
الفعاليات الفرعية للإدارة الإستراتيجية	72
عناصر التخطيط الإستراتيجي	77
التنبؤ	77
تحديد الموارد - التنظيم - التوجيه	85
المتابعة والتقييم - الرقابة الإدارية	104
مراحل التخطيط الإستراتيجي	109
وضع الخطة (مثال عملي) عدد 3 حالات	114
الفصل الرابع: التخطيط الاستراتيجي للمبيعات	127
تخطيط المنتج	129
توزيع المنتجات	130
تسعير المنتجات	130
ترويج المبيعات	131
التنبؤ بالسوق وقياسه	131
تخطيط استراتيجيات المزيج البيعي	132
مفهوم التخطيط الاستراتيجي لإدارة المبيعات	132

المحتويات

الموضوع	الصفحة
الخطوات الأساسية في التخطيط الإستراتيجي للبيع	133
إستراتيجية عملية البيع	134
الفصل الخامس: التخطيط الإستراتيجي	135
مفهوم التخطيط الاقتصادي	137
عناصر التخطيط الاقتصادي	137
أنواع التخطيط الاقتصادي	137
أهداف التخطيط الاقتصادي في الدول النامية	138
مفهوم التنمية الاقتصادية	138
مستلزمات التنمية الاقتصادية	138
أهمية التنمية الاقتصادية	140
أهداف التنمية الاقتصادية	140
عقبات التنمية الاقتصادية	140
إستراتيجية التنمية الاقتصادية	140
أدوار استراتيجيات التنمية الاقتصادية	140
العناصر الأساسية التي تتضمنها التنمية الاقتصادية	141
الخاتمة	143
المصادر والمراجع	145