

محمد هاني محمد

الادارة الاستراتيجية الحديثة





الفهرس

11 المقدمة

الفصل الأول

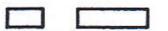
ماهية الادارة

15	- مفهوم الادارة
15	- مبادئ الادارة
23	- الوظيفة الأولى: التخطيط
26	- الوظيفة الثانية: التنظيم
28	- الوظيفة الثالثة: التوظيف
31	- الوظيفة الرابعة: التوجيه
34	- الوظيفة الخامسة: الرقابة
35	- اهمية الادارة
37	- الادارة فن ام علم
38	- العلاقة بين الادارة والعلوم الأخرى

الفصل الثاني

ماهية الاستراتيجية

43	- تعريف الاستراتيجية
43	- عناصر البناء الإستراتيجي
47	- المستويات الثلاثة للإستراتيجية
48	- أسس بناء الاستراتيجية
49	- وظائف الاستراتيجية
50	- أنواع الاستراتيجيات



الفصل الثالث

ماهية الادارة الإستراتيجية

55	- تطور الادارة الإستراتيجية
55	- تعريف الادارة الإستراتيجية
57	- مراحل تطور الادارة الإستراتيجية
57	- العناصر الأساسية لعمليات الادارة الإستراتيجية
59	- مهام الادارة الإستراتيجية
60	- نتائج مذهلة للادارة الاستراتيجية
62	- مفهوم المنهج الاستراتيجي في الادارة
63	- أهمية الادارة الإستراتيجية لمؤسسات الأعمال
64	- ما هو المنهج الاستراتيجي في الادارة
66	- أين تمارس الادارة الإستراتيجية
67	- المستويات المختلفة للادارة الاستراتيجية
69	- المسؤول عن الادارة الإستراتيجية
70	- مكونات الادارة الإستراتيجية
70	- الرقابة التقويمية كأداة أساسية في عمل الادارة الإستراتيجية
71	- المراجعة الاستراتيجية
71	- اتخاذ الاجراءات التصحيحية
72	- أهمية الادارة الإستراتيجية
82	- المتطلبات الرئيسية للادارة الإستراتيجية
83	- عوامل نجاح تطبيق الادارة الإستراتيجية





الفصل الرابع

التخطيط الاستراتيجي والمتغيرات الدولية للادارة

- تعريف التخطيط الاستراتيجي	89
- أهداف عملية التخطيط الاستراتيجي	89
- سمات وملامح التخطيط الاستراتيجي	90
- ما هو ليس بالتخطيط الاستراتيجي	91
- مبررات استخدام التخطيط الاستراتيجي	91
- المعوقات التي تعيق عملية التخطيط الاستراتيجي	92
- واجبات مدير التخطيط	98
- هل الشركة مستعدة للتخطيط الاستراتيجي	99
- الميزة التنافسية في المستقبل	107
- طبيعة الإستراتيجية	110
- الاعتبارات المساعدة في تحديد الخيارات الإستراتيجية	111
- تحددقوى العاملة و المجال التركيز والتوافق الاستراتيجي	111
- المسؤول عن تحديد الخيارات الإستراتيجية	112
- شبكة الأهداف والإستراتيجيات	114
- مفهوم الخيارات الإستراتيجية	115
- تنسيق القرارات عند وضع الإستراتيجية	118
- التخطيط الإستراتيجي للتنمية في ضوء المتغيرات الدولية المعاصرة	118
- التخطيط والإدارة	119
- نموذج التخطيط الإستراتيجي	120
- المتغيرات الدولية المعاصرة	122
- عصر التكتلات الجغرافية	123





- مقاييس لقياس مقدرة أي دولة على التنافس الدولي	123
- العوائق أمام مقدرة الدول على الصمود في المنافسة الدولية.....	126
- الحلول للمشاكل القائمة أمام مقدرة الدول على الصمود في المنافسة الدولية .	126
- عصر التحالفات الإستراتيجية.....	127
- اثر المتغيرات الدولية المعاصرة على الإطار التنظيمي لعملية إعداد الخطة ..	129
- سقوط ونهوض التخطيط الاستراتيجي	130
- أوهام التخطيط الاستراتيجي	131
- ايجابيات التفكير الاستراتيجي	136
- خصائص الأفراد ذوى التفكير الاستراتيجي	137
- المعوقات التي تواجه التفكير الاستراتيجي	138
- النصائح العشر لتكون استراتيجية	139

الفصل الخامس

عمليات الادارة الإستراتيجية

- صياغة رؤيا ورسالة المنظمة	143
- مفهوم رؤيا المنظمة	143
- مفهوم رسالة المنظمة	143
- تحليل البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة	144
- تحديد الأهداف الإستراتيجية	146
- نموذج سلسلة القيمة لتحليل الأنشطة الداخلية للمنظمة	147
- صياغة الإستراتيجية على مستوى المنظمة	150
- مستلزمات تطبيق إستراتيجية المنظمة	152
- اختيار الإستراتيجية على مستوى المنظمة	158
- عمليات الرقابة وتقييم إستراتيجية المنظمة	163





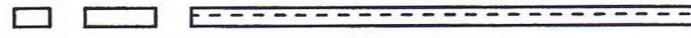
- مدخل الرقابة التقليدية 164

الفصل السادس

القرار الاستراتيجي

- مفهوم القرار الاستراتيجي.....	171
- أهمية القرار الاستراتيجي	173
- مميزات القرار الاستراتيجي	174
- دور المعلومات في اتخاذ القرار الاستراتيجي.....	180
- هيكلية صنع القرار وعلاقتها بالمعلومات	180
- الأساليب المتبعة في صنع القرار.....	188
- فاعلية القرار الاستراتيجي	190
- مراحل عملية تحليل وصناعة القرار الاستراتيجي.....	194
- تحديد الموقف الاستراتيجي	197
- تحديد المشكلة	200
- تحديد الأهداف الاستراتيجية	201
- جمع المعلومات	202
- توليد البديل الاستراتيجي	205
- اختيار البديل الاستراتيجي	207
- العوامل المؤثرة في عملية صنع واتخاذ القرارات الاستراتيجية.....	214
- تصنيف القرارات	214
- أسلوب اتخاذ القرارات	218
- الأساليب التقليدية لاتخاذ القرار.....	218
- الأساليب العلمية والنموذجية لاتخاذ القرار	222
- العوامل المؤثرة في صنع واتخاذ القرار الاستراتيجي	225





226	- العوامل الخارجية المؤثرة في اتخاذ القرار الاستراتيجي.....
229	- قائمة المراجع

