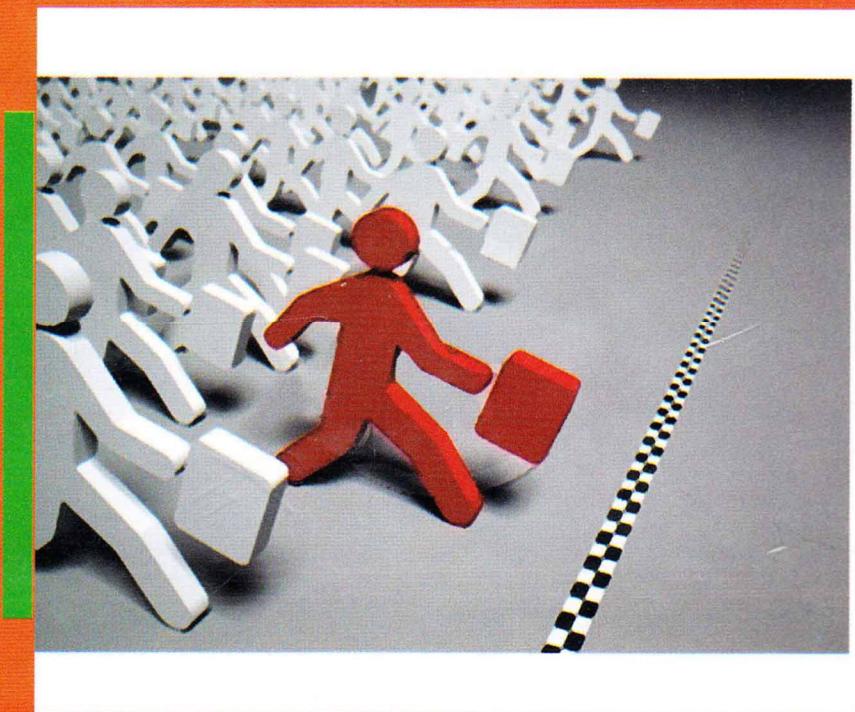


# المدخل إلى ادارة المعرفة

الأستاذ الدكتور  
**عبدالستار العلي**

الأستاذ الدكتور  
**عامر قندياجي**

الدكتور  
**غسان العمري**



## قائمة المحتويات

5 .....	المقدمة .....
<b>الباب الأول: إدارة المعرفة: المفهوم والطبيعة</b>	
25 .....	<b>الفصل الأول: المدخل إلى إدارة المعرفة</b>
25 .....	1-1 مفهوم ادارة المعرفة .....
26 .....	1-1-1 مفهوم المعرفة وأهميتها .....
26 .....	1-1-2 مفهوم ادارة المعرفة و أهميتها .....
28 .....	2-1 خارطة المعرفة .....
37 .....	3-1 انماط المعرفة .....
38 .....	4-1 عمليات ادارة المعرفة .....
46 .....	5-1 مقاييس المعرفة .....
47 .....	6-1 حالة دراسية .....
49 .....	7-1 اسئلة للمراجعة .....
50 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل
51 .....	<b>الفصل الثاني: تطور نظم ادارة المعرفة</b>
53 .....	1-2 مفهوم نظم ادارة المعرفة .....
56 .....	2-2 جذور ادارة المعرفة .....
76 .....	3-2 بناء نظم ادارة المعرفة .....
83 .....	4-2 العلاقة بين نظم ادارة المعرفة والعمليات .....
85 .....	5-2 حالة دراسية .....
86 .....	6-2 اسئلة للمراجعة .....
87 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل

الفصل الثالث: مكونات نظم إدارة المعرفة ..... 89
1-3 نظم ادارة المعرفة ونظم المعلومات ..... 91
2-3 معمارية نظام ادارة المعرفة ..... 93
3-3 الخلفية الإدراكية ..... 94
4-3 نظام اكتشاف المعرفة ..... 96
5-3 نظام ادارة المعرفة والتكنولوجيا ..... 98
6-3 تصميم نظام اكتشاف المعرفة ..... 99
7-3 مستودعات البيانات ..... 104
8-3 حالة دراسية ..... 109
المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل ..... 110
 الفصل الرابع : نظام إدارة المعرفة والمعلومات ..... 111
1-4 المعرفة والمعلومات والمعلومات ..... 113
1-1-4 البيانات والمعلومات والمعرفة ..... 113
2-4 المعرفة والاستراتيجيات التكنولوجية ..... 117
1-2-4 دور تكنولوجيا المعلومات ومتطلباتها في نقل المعرفة ..... 117
2-2-4 بناء وتوليد المعرفة باستخدام التكنولوجيا ..... 121
3-2-4 إجراءات تحويل المعرفة ..... 122
4-2-4 مراحل عمليات حصاد المعرفة عبر التكنولوجيات المتاحة ..... 126
3-4 المنظمات الرقمية (الوهمية أو الإفتراضية) ..... 130
1-3-4 التعريف بالمنظمات الرقمية (الوهمية أو الإفتراضية) ..... 130
2-3-4 الصفات المميزة للمنظمات الرقمية الإفتراضية ..... 132
3-3-4 دور تكنولوجيا المعلومات في المنظمات الإفتراضية ..... 134
4-3-4 نماذج منظمية رقمية إفتراضية ..... 135
4-4 العلاقة التبادلية بين التكنولوجيا والثقافة والمعرفة ..... 137
1-4-4 إدارة علاقات الزبون، والتكنولوجيا والثقافة ..... 140
5-4 حالة دراسية ..... 141

143 .....	6- أسئلة للمراجعة
145 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل الرابع

## الباب الثاني: تصميم وبناء نظم ادارة المعرفة

149 .....	الفصل الخامس: تكنولوجيا إدارة المعرفة
152 .....	5-1 دور تكنولوجيا المعلومات في اكتشاف وبناء المعرفة
153 .....	1-1-5 مستودع البيانات Data warehouse
153 .....	2-1-5 الفوائد المعرفية لمستودع البيانات
156 .....	3-1-5 كيف يجعل مستودع البيانات يخدم المنظمة
157 .....	5-2 منجم البيانات Data mining/DM
158 .....	1-2-5 أهداف منجم البيانات
159 .....	2-2-5 الفوائد المعرفية لمنجم البيانات
161 .....	3-2-5 منجم البيانات وتصميم نظام اكتشاف المعرفة
162 .....	4-2-5 تفهم طبيعة الأعمال Business Understanding
164 .....	5-2-5 تفهم طبيعة البيانات Data Understanding
166 .....	6-2-5 تهيئة البيانات Data Preparation
169 .....	7-2-5 بناء النموذج ومصاديقه Model Building and Validation
169 .....	8-2-5 التقويم والتفسير Evaluation and Interpretation
170 .....	9-2-5 البدء بتنفيذ النظام Deployment
172 .....	3-5 المحتوى المعرفي والتكنولوجيا
177 .....	4-5 حالة دراسية Case Study
177 .....	5-5 اكتشاف قيم محددة في قواعد البيانات
180 .....	6-5 أسئلة للمراجعة
181 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل الخامس

183 .....	الفصل السادس: التكنولوجيا المساعدة لنظام ادارة المعرفة
187 .....	6-1 التكنولوجيا المساعدة لتوزيع المعرفة

192 .....	6-2 التكنولوجيا المساعدة لتوليد المعرفة .....
194 .....	6-3 التكنولوجيا المساعدة للمشاركة بالمعرفة .....
197 .....	6-4 الذكاء الاصطناعي والنظم الخبرية .....
205 .....	6-5 حالة دراسية .....
208 .....	6-6 أسئلة للمراجعة .....
209 .....	<b>المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل</b>
211 .....	<b>الفصل السابع: البنى التكنولوجية لنظام إدارة المعرفة</b>
214 .....	7-1 الأجهزة المستخدمة في نظم إدارة المعرفة .....
214 .....	7-1-1 نظام الحاسوب المعاصر .....
216 .....	7-1-2 أنواع الحواسيب .....
217 .....	7-1-3 نظم الحواسيب الخادمة وحواسيب الشبكات .....
218 .....	7-2 البرمجيات وبناء قواعد ومناجم البيانات .....
218 .....	7-2-1 البرمجة والبرامج .....
220 .....	7-2-2 أنواع البرمجيات .....
224 .....	7-2-3 أدوات البرمجة المعاصرة .....
226 .....	7-4 حزم برامج التطبيق Application Software Packages .....
227 .....	7-5 قاعدة البيانات ونظام إدارة قاعدة البيانات .....
229 .....	7-6 عناصر نظام إدارة قاعدة البيانات Components of DBMS .....
231 .....	7-3 الاتصالات عن بعد والشبكات .....
231 .....	7-3-1 نظام الاتصالات عن بعد .....
232 .....	7-3-2 شبكات الحواسيب .....
234 .....	7-3-3 شبكات المناطق المحلية والواسعة .....
236 .....	7-4 الإنترانet والأكسبرانet .....
241 .....	7-4-1 الإنترانet والشبكة العنكبوتية العالمية/ الويب .....
241 .....	7-4-2 الوصول إلى الوثائق عبر الشبكة العنكبوتية/ الويب .....
243 .....	7-4-3 الاستخدامات والتطبيقات المعرفية للإنترانet والشبكة العنكبوتية .....

251 .....	5-7 أسئلة للمراجعة .....
252 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل
253 .....	الفصل الثامن: نشر المعرفة .....
255 .....	1-8 مفهوم نشر المعرفة .....
255 .....	2-8 اجراءات نشر المعرفة .....
256 .....	3-8 الأساليب الحديثة في تكنولوجيا النشر المعرفي والاتصالات .....
256 .....	8-3-1 شبكات قواعد المعرفة .....
259 .....	8-4 نشر المعرفة في كليات العلوم الإدارية والاقتصاد في الوطن العربي .....
261 .....	8-5 ادارة المعرفة وحقوق الملكية الفكرية .....
264 .....	8-5-1 التشريعات الأردنية الخاصة بالملكية الفكرية .....
267 .....	8-6 حالة دراسية .....
269 .....	8-7-8 أسئلة للمراجعة .....
270 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل

### الباب الثالث: تطبيقات ادارة المعرفة في حل المشكلات وتطوير المنظمات

273 .....	الفصل التاسع: دور إدارة المعرفة في بقاء المنظمات .....
275 .....	1-9 تمهيد .....
276 .....	2-9 أثر إدارة المعرفة على العاملين .....
278 .....	3-9 أثر إدارة المعرفة على العمليات .....
281 .....	4-9 أثر إدارة المعرفة على المجتمع .....
282 .....	5-9 أثر إدارة المعرفة على الأداء المنظمي .....
282 .....	6-9 مستقبل إدارة المعرفة .....
286 .....	7-9 حالة دراسية .....
288 .....	المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل
289 .....	الفصل العاشر: إدارة المعرفة وحل المشكلات .....
291 .....	10-1 ادارة المعرفة وحلول ادارة المعرفة .....

294 .....	2-10 عمليات ادارة المعرفة .....
295 .....	1-2-10 اكتشاف المعرفة .....
295 .....	2-2-10 امتلاك المعرفة .....
297 .....	3-2-10 المشاركة بالمعرفة .....
297 .....	4-2-10 تطبيق المعرفة .....
298 .....	3-10 تكنولوجيا ادارة المعرفة .....
298 .....	4-10 نظم ادارة المعرفة .....
299 .....	1-4-10 نظم اكتشاف المعرفة .....
300 .....	2-4-10 نظم امتلاك المعرفة .....
300 .....	3-4-10 نظم تطبيقات المعرفة .....
303 .....	5-10 البنى التحتية لإدارة المعرفة .....
303 .....	1-5-10 ثقافة المنظمة .....
303 .....	2-5-10 الهيكل التنظيمي .....
304 .....	3-5-10 البنى التحتية لتقنوجيا المعلومات .....
304 .....	4-5-10 المعرفة المشتركة العامة .....
307 .....	6-10 حالة دراسية .....
308 .....	<b>المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل</b>
309 .....	<b>الفصل الحادي عشر: التعلم الإلكتروني وإدارة المعرفة</b>
312 .....	1-11 التعلم الإلكتروني والتعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد .....
312 .....	2-11 التعلم الإلكتروني كخيار استراتيجي .....
316 .....	3-11 خصائص التعلم الإلكتروني .....
317 .....	4-11 البنية التحتية للتعلم الإلكتروني .....
319 .....	5-11 التعلم الإلكتروني والمؤسسات التعليمية .....
319 .....	6-11 التعلم الإلكتروني وادارة المعرفة .....
322 .....	7-11 أسئلة للمناقشة .....
324 .....	<b>المصادر والهوامش المستخدمة في الفصل</b>

الفصل الثاني عشر: دور ادارة المعرفة في الأداء المؤسسي للمنظمة ..... 325	
1- مفهوم الأداء المؤسسي ..... 327	
2- عوامل النجاح الحرجية ..... 327	
3- المعرفة والذكاء والتعلم والخبرات والمهارات ..... 328	
4- أنماط المعرفة والتعلم ..... 330	
5- خصائص المنظمات التعليمية ..... 334	
6- المعرفة ومعايير الأداء المتميز ..... 336	
7- حالة دراسية ..... 339	
8- أسئلة للمراجعة ..... 339	
المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل ..... 340	
 الفصل الثالث عشر: إدارة المعرفة والموارد البشرية ..... 341	
1- أهمية رأس المال البشري ..... 343	
2- مفهوم الإبداع المعرفي ومنابعه ..... 344	
3- عملية ادارة المعرفة ..... 348	
4- القيادة وادارة المعرفة: الصفات والمتطلبات ..... 350	
5- القيادة والثقافة ..... 353	
6- عمال المعرفة (صناعتها) ..... 353	
7- وظيفة وأدوار مدير المعرفة ..... 356	
8- حالة دراسية ..... 357	
9- أسئلة للمراجعة ..... 358	
المراجع والهوامش المستخدمة في الفصل ..... 359	