

# الهندسة المالية لأعمال الاستراتيجية

مدخل في إدارة خيار التنويع على أساس القيمة المضافة

الأستاذ المساعد الدكتور

**مصطفى منير إسماعيل**

جامعة بغداد/ كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم الإدارة الصناعية

الأستاذ الدكتور

**سعد علي حمود العنزي**

جامعة بغداد/ كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال



# المحتوى

21 .....	المقدمة.....
27 .....	الفصل الأول: مدخل البحث وإطاره التمهيدي .....
27 .....	تمهيد .....
29 .....	المبحث الاول: فكرة البحث ومسوغاته وبيان المشكلة .....
30 .....	أولاً: مجال البحث وأصالة فكرته:.....
34 .....	ثانياً: مسوغات البحث:.....
37 .....	ثالثاً: مشكلة البحث:.....
47 .....	المبحث الثاني: أهداف البحث وإطاره المفاهيمي وهيكله العام.....
47 .....	أولاً : أهداف البحث: .....
49 .....	ثانياً: الإطار المفاهيمي للبحث والتعريف بمتغيراته:.....
63 .....	ثالثاً : الهيكل العام للبحث وانسيابيته:.....
67 .....	المبحث الثالث: إسهامات البحث إزاء نتاجات نخبة من الدراسات السابقة ..
68 .....	او لاً: مراجعة نخبة من الدراسات السابقة:.....
95 .....	ثانياً: إسهامات البحث إزاء نخبة الدراسات السابقة:.....
103 .....	الفصل الثاني: متغيرات البنى الأساسية: التنوع وقيمة المنشأة ..
103 .....	تمهيد: .....

المبحث الأول: أساسيات ظاهرة التنويع وقياساتها .....	105
أولاً: ماهية التنويع في سياق نشوء الفكرة: .....	105
ثانياً: خيارات استراتيجية التنويع: .....	111
ثالثاً: مستويات التنويع: .....	132
رابعاً : استراتيجيات الدخول إلى الصناعات الجديدة:.....	136
خامساً : منافع التنويع و كلفه: .....	145
سادساً: قياس التنويع .....	156
<b>المبحث الثاني: مطارات فلسفية في قيمة المنشأة و منطق القياس .....</b>	<b>165</b>
أولاً: ماهية قيمة المنشأة و ثروة المساهمين .....	165
ثانياً : استراتيجية المنشأة و خلق القيمة .....	171
ثالثاً : الإدارة المستندة إلى القيمة .....	176
رابعاً : مداخل قياس قيمة المنشأة.....	185
<b>المبحث الثالث: أساسيات العلاقة بين التنويع وقيمة المنشأة .....</b>	<b>221</b>
أولاً: استكشاف أبعاد العلاقة بين التنويع وقيمة المنشأة.....	221
ثانياً : اختبارات الاستراتيجية الناجحة للتنويع و توجهاتها الأساسية.....	226
ثالثاً: خلاصة البناء الفكري : مناقشة واستنتاج.....	232
<b>الفصل الثالث: تصميم عملية البحث ومنهجيته .....</b>	<b>237</b>
تمهيد:.....	237
<b>المبحث الأول: تصميم عملية البحث .....</b>	<b>239</b>
أولاً: أسلوب التفكير.....	240
ثانياً : فلسفة البحث .....	244
ثالثاً: توجه البحث وتركيزه.....	248
رابعاً: المناهج المعتمدة في التصني و التحقيق العلميين.....	251
<b>المبحث الثاني: منهجية البحث .....</b>	<b>257</b>

أولاً: مجتمع البحث وعيته.....	257
ثانياً: طريقة جمع البيانات وأفاقها الزمنية.....	280
ثالثاً : تحليل البيانات ومعالجتها .....	284
رابعاً : قياس المتغيرات.....	300
الفصل الرابع: الدراسة الأولى - المنظور الاستراتيجي.....	313
تمهيد: .....	313
المبحث الأول: الإطار النظري والأنموذج الفرضي وصياغة الفرضيات.....	315
أولاً : التنوع وقيمة المنشأة من منظور اعتمادية الموارد الداخلية.....	316
ثانياً: الأنموذج الفرضي وصياغة الفرضيات .....	327
المبحث الثاني: عرض النتائج ومناقشة مضمونها.....	333
أولاً : الوصف الإحصائي للمتغيرات ومصفوفة معاملات الارتباط.....	333
ثانياً : التحويلات الرياضية للبيانات.....	352
ثالثاً: اختبار الفرضيات.....	361
الفصل الخامس: الدراسة الثانية - المنظور المالي .....	403
تمهيد: .....	403
المبحث الأول: الإطار النظري والأنموذج الفرضي وصياغة الفرضيات.....	405
أولاً : التنوع وقيمة المنشأة من منظور الوكالة .....	406
ثانياً: الأنموذج الفرضي وصياغة الفرضيات .....	416
المبحث الثاني: عرض النتائج ومناقشة مضمونها.....	419
أولاً : الوصف الإحصائي للمتغيرات ومصفوفة معاملات الارتباط: .....	419
ثانياً : التحويلات الرياضية للبيانات.....	428
ثالثاً: اختبار الفرضيات.....	432
الفصل السادس: الدراسة الثالثة - المنظور التكاملي .....	459
تمهيد: .....	459

المبحث الأول: الإطار النظري والأنموذج الفرضي وصياغة الفرضيات.....	461
أولاً: التنويع وقيمة المنشأة من منظور الخيارات الحقيقة .....	462
ثانياً: الأنموذج الفرضي وصياغة الفرضيات .....	467
المبحث الثاني: عرض النتائج ومناقشة مضمونها .....	472
أولاً: الوصف الإحصائي للمتغيرات ومصفوفة معاملات الارتباط.....	473
ثانياً : التحويلات الرياضية للبيانات.....	481
ثالثاً: اختبار الفرضيات.....	487
الفصل السابع: ختام البحث.....	513
تمهيد: .....	513
المبحث الأول: مناقشة نتائج الدراسات الثلاث : خلاصة وتركيب .....	515
أولاً : مناقشة نتائج الدراسات الثلاث وتفسيرها .....	516
ثانياً : نظرة تحليلية موحدة لنتائج الدراسات الثلاث.....	524
ثالثاً : الأنموذج النهائي للبحث.....	531
المبحث الثاني: الاستنتاجات والتوصيات .....	539
أولاً : الاستنتاجات .....	539
ثانياً : التوصيات.....	550
المبحث الثالث: محددات البحث والدراسات المستقبلية المقترحة.....	557
أولاً : محددات البحث وتقيمه .....	557
ثانياً : مقترفات البحوث المستقبلية .....	560
المراجع والمصادر العربية.....	563
أولاً: الكتب (Books) .....	563
ثانياً: النشرات (BULLETINS) .....	564
المراجع والمصادر الأجنبية .....	565
أولاً: الكتب (Books) .....	565

575 .....	ثانياً: المجلات والدوريات (Journals & Periodicals)
587 .....	ثالثاً: الرسائل والإطارات الجامعية (Theses & Dissertations)
589 .....	رابعاً: الدراسات وأوراق عمل المؤتمرات المسترجعة من الأنترنت.....
589 .....	(Studies and Working Papers Presented at Conferences)
597 .....	خامساً: المواقع الإلكترونية للبيانات.....
599 .....	اللاحق .....