

# إدارة الجودة الشاملة



د. عواطف ابراهيم الحداد

كلية العلوم الإدارية والمالية - جامعة البترا



## الباب الأول

### الفصل الأول: مدخل الى ادارة الجودة الشاملة

13	1-1 مفهوم الجودة
19	2-1 مفهوم ضمان الجودة وضبط الجودة
20	3-1 مفهوم ادارة الجودة الشاملة
21	4-1 أهمية الجودة
22	5-1 أبعاد الجودة

### الفصل الثاني: فلسفة الجودة (اسهاماتها وداراة الجودة)

28	1-2 المقدمة
28	2-2 ر. أ. فيشر
28	3-2 و. أ. شيوارت
30	4-2 و. ي. ديمينج
34	5-2 ج. م. جوران
40	6-2 أ. ف. فيكنبام
44	7-2 ف. ب. كروسي
46	8-2 ك. اشيكوا
48	9-2 ك. تاغوشي
50	10-2 ش. شنغو

### الفصل الثالث: التطور التاريخي للجودة

55	1-3 المقدمة
56	2-3 المرحلة الأولى: مرحلة مسؤولية الحرفي من ضبط الجودة
57	3-3 المرحلة الثانية: مرحلة مسؤولية رئيس العما من ضبط الجودة
57	4-3 المرحلة الثالثة: مرحلة ضبط الجودة عن طريق الفحص

58	.....	5-3 المرحلة الرابعة: مرحلة الضبط الاحصائي للجودة
59	.....	6-3 المرحلة الخامسة: مرحلة ضمان الجودة
59	.....	7-3 المرحلة السادسة: مرحلة ادارة الجودة الشاملة
60	.....	8-3 المرحلة السابعة: مرحلة رفاهية الزبون
62	.....	9-3 هيكلية نظام الجودة
68	.....	<b>الفصل الرابع: تكاليف الجودة</b>
68	.....	1-4 المقدمة
72	.....	2-4 تصنيف كلف الجودة
74	.....	3-4 النظرة التقليدية والنظرة الحديثة لكلف الجودة
77	.....	<b>الفصل الخامس: جوائز الجودة</b>
77	.....	1-5 المقدمة
78	.....	2-5 جائزة ديمك
79	.....	3-5 جائزة Malcolm Baldrige للجودة الوطنية
85	.....	4-5 القيم والمفاهيم الجوهرية لجائزة (MBNQA)
90	.....	5-5 الجائزة الاوروبية للجودة
91	.....	6-5 جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز
<b>الباب الثاني: أنظمة ادارة الجودة ISO 9001 / 2000</b>		
117	.....	<b>الفصل السادس: المفهوم والتطور والتطبيق</b>
117	.....	1-6 المقدمة
118	.....	2-6 مفهوم ISO
121	.....	3-6 دوافع اقامة منظمة التفتيش الدولية SIO
124	.....	4-6 أسلوب إنجاز الأعمال التفتيشية في منظمة الايزو
126	.....	5-6 نشوء مواصفات أنظمة ادارة الجودة (ISO 9000) وتطورها

132	6-6 أسس ومبادئ الأيزو 9000
153	7-6 فوائد تطبيق أيزو 9000
155	8-6 مساوئ أو عيوب تطبيق أيزو 9000
155	9-6 مجموعة مواصفات الأيزو 9000
157	10-6 سلسلة مواصفات أيزو 9000
159	11-6 تعديل المواصفة واصدار عام 9000
161	12-6 الأهداف الأساسية للتعديل واصدار الأيزو 2000
163	13-6 المبادئ التي ارتكزت على مواصفة 2000
165	14-6 منهجية ومراحل تطبيق الأيزو
171	15-6 أنظمة ادارة الجودة (ISO 9000) وادارة الجودة الشاملة TQM
172	<b>الفصل السابع: نظم ادارة الجودة / المتطلبات</b>
172	1-7 المقدمة
172	2-7 مدخل العملية
174	3-7 العلاقة مع الأيزو 9004
175	4-7 الانسجام مع باقي نظم الادارة
176	5-7 نظام ادارة الجودة / المتطلبات
	<b>الباب الثالث: ادارة الجودة الشاملة</b>
203	<b>الفصل الثامن: ادارة الجودة الشاملة</b>
203	1-8 المقدمة
203	2-8 مفهوم ادارة الجودة الشاملة
205	3-8 أهداف فلسفة ادارة الجودة الشاملة
212	4-8 مزايا ومعوقات تطبيق فلسفة ادارة الجودة الشاملة

214	الفصل التاسع: أدوات ادارة الجودة الشاملة.....
214	1-9 المقدمة .....
215	2-9 أدوات ادارة الجودة الشاملة .....
226	3-9 أسئلة محلولة عن الأدوات السبعة .....
251	4-9 قدرة العملية .....
257	5-9 هندسة الجودة .....
258	6-9 الانحرافات المعيارية الست .....
262	الفصل العاشر: متطلبات تطبيق فلسفة ادارة الجودة الشاملة .....
22	1-10 المقدمة .....
262	2-10 متطلبات تطبيق فلسفة ادارة الجودة الشاملة .....