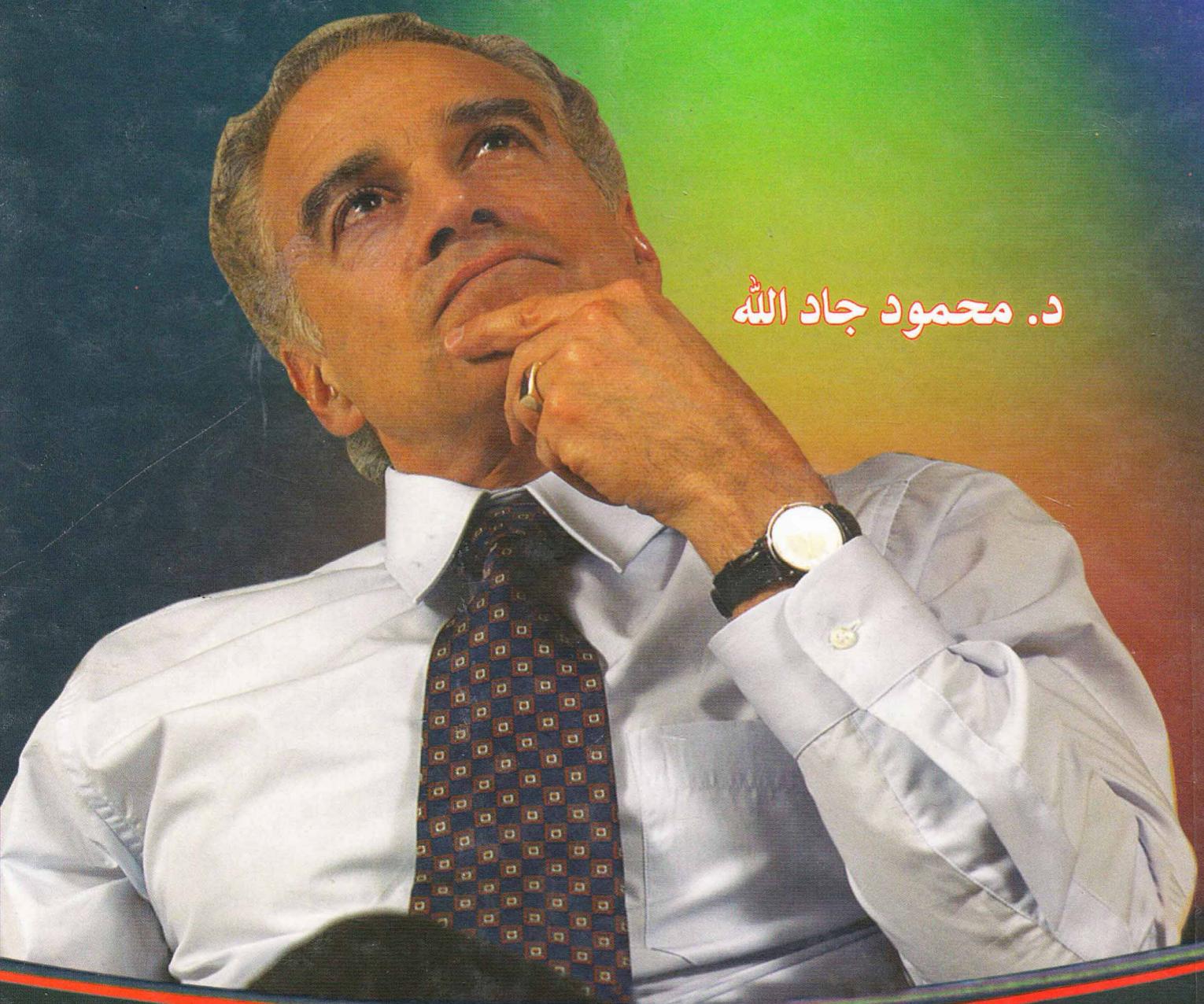


# ادارة اازمات

د. محمود جاد الله



دارأساًحة

## الفهرس

٣	المقدمة
٥	❖ الفصل الأول - إدارة الأزمات Crisis Management
٦	إدارة الأزمات Crisis Management
٦	تمهيد
٦	إدارة الأزمات.. ومواجهة المشكلات
٧	مفهوم الأزمة
١٠	تعريف المشكلة والفرق بينها وبين الأزمة
١١	تعريف الكارثة والفرق بينها وبين الأزمة
١٢	أنواع الأزمات
١٢	١- نوع ومضمون الأزمة
١٢	٢- النطاق الجغرافي للأزمة
١٣	٣- حجم الأزمة
١٣	٤- المدى الزمني لظهور وتأثير الأزمة
١٤	٥- طبيعة التهديدات التي تخلق الأزمة
١٤	٦- أسباب الأزمات
١٤	٧- طبيعة أطراف الأزمة
١٦	مناهج تشخيص الأزمات
١٨	عوامل نشوب الأزمة
١٨	أسباب الأزمات

## ادارة الأزمات

٢٠	خصائص الأزمة
٢٣	سمات الأزمة
٢٤	المناخ المناسب لحدوث الأزمات
٢٥	❖ الفصل الثاني - مفهوم إدارة الأزمات
٢٦	مفهوم إدارة الأزمات
٣٠	الأسباب الرئيسية وراء الأزمات
٣١	مراحل نشأة الأزمة وتطورها
٣٢	أولاً - مرحلة ميلاد الأزمة
٣٢	ثانياً - مرحلة نمو الأزمة
٣٢	ثالثاً - مرحلة نضج الأزمة
٣٣	رابعاً - مرحلة انحسار الأزمة
٣٣	خامساً - مرحلة اختفاء وتلاشي الأزمة
٣٣	متطلبات إدارة الأزمات
٣٣	- سجل الأزمات Crisis Portfolio
٣٤	- فريق إدارة الأزمات
٣٤	- التخطيط كمتطلب أساسي
٣٦	- وسائل علمية للتعامل مثل المحاكاة والسيناريو
٣٧	- نظام اتصالات داخلي وخارجي
٣٨	- التنبيؤ الوقائي
	اتفاقية تامبير لتقديم موارد الاتصالات السلكية واللاسلكية للحد من الكوارث
٣٩	ولعمليات الإغاثة Tampere convention on Emergency Telecommunications
٣٩	اتصالات الإغاثة في حالات الطوارئ
٤١	SPACECOM

٤٣	الفصل الثالث - أسس إدارة الأزمة
٤٤	أسس إدارة الأزمة
٤٥	أولاً- مرحلة ما قبل الأزمة
٤٥	أ- دور المعلومات والبيانات في مرحلة ما قبل الأزمة()
٤٦	ب- التخطيط للأزمة ووضع الخطط البديلة
٤٨	ج- تشكيل لجان إدارة الأزمة وتحديد اختصاصاتها بكل دقة
٤٨	ثانياً- مرحلة التعامل مع الأزمة (إدارة الأزمة)
٤٩	أ- الإطار النظري والتنظيمي لإدارة الأزمات
٥٠	مكونات خطة إدارة الأزمات
٥١	ثالثاً- مراحل إدارة الأزمات
٥٣	رابعاً- مرحلة ما بعد الأزمة
٥٥	الفصل الرابع - مستويات إدارة الأزمة
٥٦	مستويات إدارة الأزمة
٥٦	١- المستوى الرئاسي لإدارة الأزمة
٥٦	٢- المستوى القومي لإدارة الأزمة
٥٦	٣- المستوى المحلي لإدارة الأزمة
٥٧	أساليب مواجهة الأزمة
٥٨	١) أسلوب التساوم الإكراهى (القهرى)
٥٨	٢) أسلوب التساوم التوفيقى
٥٨	٣) أسلوب التساوم الإقناعى (التنازلى)
٥٨	تقويم أساليب مواجهة الأزمة
٥٩	أدوات ووسائل إدارة الأزمة
٥٩	أولاً- الدبلوماسية
٥٩	ثانياً- القوة العسكرية

## ادارة الأزمات

٦٠	ثالثاً- التعاملات الاقتصادية
٦٠	رابعاً- الجاسوسية وأعمال المخابرات
٦٠	خامساً- الحرب النفسية والدعائية
٦١	وحدة إدارة الأزمات
٦٣	❖ الفصل الخامس - فريق المهام الأزموية
٦٤	فريق المهام الأزموية
٦٥	خصائص قائد الفريق المختص بالتعامل مع الأزمة
٦٥	وصايا للتعامل مع الأزمة
٦٧	تجهيزات لإدارة الأزمات
٦٨	احتياجات إدارية
٦٩	نموذج إدارة الأزمة
٧٠	كيفية التعامل مع الأزمات
٧٠	١- تبسيط الإجراءات
٧٠	التعامل الإداري المنهجي مع الأزمة
٧١	١- الشعور بالمسؤولية والتفاعل الإداري
٧١	٢- تقويض السلطة
٧١	٣- المعلومات وقود الأزمات
٧٢	٤- التدريب السابق والدائم
٧٣	الدور الإداري في إدارة الأزمات
٧٣	فنون إدارة الأزمات ومواجهة المواقف الصعبة
٧٦	إدارة الأزمة عملياً
٧٨	القواعد السبع لإدارة الأزمات
٧٩	❖ الفصل السادس - تمكين العاملين
٨٠	تمكين العاملين
٨٠	مفهوم تمكين العاملين

## إدارة الأزمات

٨١	تمكين العاملين والمفاهيم الإدارية الأخرى
٨٢	أبعاد تمكين العاملين
٨٣	فوائد تمكين العاملين
٨٤	متطلبات تمكين العاملين
٨٨	عوامل النجاح في إدارة الأزمة
٩١	❖ الفصل السابع - إدارة الأزمات الدولية
٩٢	إدارة الأزمات الدولية
٩٣	مفهوم الأزمة الدولية
١٠١	عوامل نشوب الأزمة الدولية
١٠٢	مميزات الأزمة الدولية
١٠٣	مراحل نشوء الأزمة الدولية
١٠٤	مفهوم إدارة الأزمات الدولية
١٠٦	إدارة الأزمة في العلاقات الدولية
١٠٧	المستويات الثلاثة لإدارة الأزمة
١٠٨	أولاً - الأساس الإستراتيجي
١٠٩	ثانياً - التخطيط للطوارئ
١١٠	ثالثاً - نطاق العمليات
١١١	دور القوة العسكرية والمعلومات في إدارة الأزمات الدولية
١١٥	❖ الفصل الثامن - إدارة الأزمات العسكرية
١١٦	إدارة الأزمات العسكرية
١١٧	أنواع الأزمات
١١٧	إجراءات ومنظومة إدارة الأزمات العسكرية
١١٩	مراحل التخطيط في إدارة الأزمة
١٢٣	إدارة الأزمات الدولية في عالم مت حول
١٢٤	إدارة الأزمات الدولية في عالم مت حول

# ادارة الأزمات

١٢٦	المقومات الأمريكية لإدارة الأزمات الدولية
١٣١	الإدارة الأمريكية للأزمات في المنطقة العربية
١٣٩	❖ الفصل العاشر - سيناريوهات ومحاكاة إلكترونية فعالة لإدارة الأزمات
١٤٠	سيناريوهات ومحاكاة إلكترونية فعالة لإدارة الأزمات
١٤١	أولاً- خطوات كتابة السيناريو
١٤٢	ثانياً- بناء السيناريو
١٤٢	ثالثاً- طبيعة الأفراد المشاركة في تنفيذ السيناريوهات الأمنية
١٤٣	رابعاً- طبيعة التسلیح المتوقع استخدامه في السيناريو محل التنفيذ
١٤٣	خامساً- طبيعة الأماكن المتوقعة كمسارح لإدارة الأزمات الأمنية
١٤٤	سادساً- التعامل مع أجهزة الإعلام
١٤٤	سابعاً- مراحل بناء السيناريوهات
١٤٥	ثامناً- بعض المشكلات العملية
١٤٦	تاسعاً- اقتراحات لتنفيذ المحاكاة
١٤٨	عاشرأً- تنفيذ سيناريوهات إدارة الأزمات من خلال المحاكاة الإلكترونية Electronic simulation
١٥١	❖ الفصل الحادي عشر - إدارة الأزمات والحلول
١٥٢	إدارة الأزمات والحلول
١٥٢	القواعد المشتركة
١٥٤	خطوات وحلول
١٦١	كيف نعالج الأزمة؟
١٦٥	❖ الفصل الثاني عشر - الإبداع يخنق الأزمات
١٦٦	الإبداع يخنق الأزمات
١٦٦	إدارة الأزمات أم الإدارة بالأزمات؟
١٦٦	Crisis Management
١٦٨	أولاً- إدارة الأزمات Management by Crisis
١٦٨	ثانياً - الإدارة بالأزمات

١٦٨	تجار الأزمات
١٦٩	كيف ندير أزماتنا؟
١٧٠	كيفية إدارة الأزمات
١٧٠	أولاً - تشخيص الأزمة وتحديد أسبابها
١٧١	كيف شخص الأزمة؟
١٧١	ثانياً - تحديد الأهداف "لماذا ندير الأزمة؟"
١٧١	ثالثاً - الحد من تفاقم الأزمة
١٧٢	رابعاً - تحديد البدائل الممكنة
١٧٢	عصف الأزمة ذهنياً
١٧٣	خامساً - اختيار أفضل البدائل
١٧٣	استراتيجيات التعامل مع الأزمات
١٧٣	أهم الاستراتيجيات
١٧٥	وصايا يلزم اصطحابها
١٧٩	❖ الفصل الثالث عشر - إدارة الأزمات والضغط
١٨٠	إدارة الأزمات والضغط
١٨١	تعلم السيطرة على الإجهاد
١٨٢	فهم نفسك وعلاقتك مع الآخرين
١٨٣	فهم اللياقة الذهنية
١٨٥	❖ الفصل الرابع عشر - إدارة الإغاثة من كوارث الحروب
١٨٦	إدارة الإغاثة من كوارث الحروب
١٨٦	الخطة الإستراتيجية للكوارث
١٨٦	متطلبات التخطيط للكوارث
١٨٦	التخطيط لإدارة الكوارث والأزمات
١٨٧	سن القوانين والسياسات
١٨٨	إدارة الإغاثة من كوارث الحروب

## ادارة الأزمات

- أولاً- التخطيط واختبار الخطة والتدريب عليها
- ١٨٩ مرحلة التخطيط
- ١٩٠ ما هي اللجان المتخصصة ؟
- ١٩٣ الأعضاء المقترنون
- ١٩٤ آلية التخطيط
- ١٩٥ مرحلة التدريب (والتقنيف للمجتمع) ٢
- ١٩٦ إعداد الهرم الوظيفي ٣
- ١٩٧ التخطيط للاتصالات ٤
- ١٩٩ ثانياً - مرحلة الإعداد والتجهيز واختبار الخطة ميدانياً
- ١٩٩ أ- مرحلة دراسة المخاطر Hazards Analysis
- ٢٠٠ كيفية دراسة المخاطر
- ٢٠٠ ب- تحديد الاحتياجات الصحية Health Need Assessment
- ٢٠١ ج- تحديد الواقع
- ٢٠٢ د- توزيع النقاط الطبية
- ٢٠٥ + الفصل الخامس عشر - تطبيق مفاهيم إدارة الأزمات
- ٢٠٦ تطبيق مفاهيم إدارة الأزمات
- ٢٠٦ أو لاً- إدارة الأزمات في مجال العمليات الإلكترونية
- ٢٠٩ فيروس الحاسب الآلي وجرائم الإنترنت
- ٢٠٩ تطبيق مفاهيم إدارة الأزمات على فيروسات الكمبيوتر
- ٢٠٩ كارثة فيروسات الكمبيوتر
- ٢١٠ وسائل انتقال العدوى
- ٢١٠ أعراض الإصابة بالفيروس
- ٢١١ الأضرار التي يسببها الفيروس
- ٢١٢ إدارة أزمة فيروسات الكمبيوتر
- ٢١٣ أو لاً - إدارة الأزمة

## ادارة الأزمات

٢١٤	المرحلة الرابعة المعالجة
٢١٥	ثانياً - أساليب إدارة الأزمة
٢١٥	ثالثاً- إستراتيجية إدارة الأزمة
٢١٦	رابعاً - التفاعل الداخلي لإدارة ما بعد الأزمة
٢١٧	تطبيق مفاهيم إدارة الأزمات على الجرائم المتعلقة بالإنترنت
٢١٩	الجرائم المتعلقة بالإنترنت
٢٢٢	ثانياً - الاستيلاء على نقود كتابية أو بنكية
٢٢٦	إدارة أزمة الجرائم المتعلقة بالإنترنت
٢٢٧	إدارة الأزمة
٢٢٧	أدوات إدارة الأزمة
٢٢٧	إستراتيجية إدارة الأزمة
٢٢٨	الخلاصة
٢٣١	❖ الفصل السادس عشر - إدارة الأزمات والكوارث المدرسية
٢٣٢	إدارة الأزمات والكوارث المدرسية
٢٣٣	تعريف الأزمة التعليمية
٢٣٤	إدارة الأزمات المدرسية
٢٣٥	الخطوات الواجب القيام بها لإدارة الأزمات
٢٣٥	١- فن إدارة الأزمات قبل وقوعها
٢٣٦	٢- أثناء وقوع الأزمة
٢٣٧	٣- بعد انتهاء الأزمة
٢٣٧	فن إدارة أزمة الحرائق في المدرسة
٢٣٨	خطة إدارة الأزمات والإخلاء في حالات الطوارئ
٢٤٢	ثالثاً- الوسائل والمعدات المطلوب توافرها بالمدارس ومباني الوزارة
٢٤٢	رابعاً- التجارب والاختبارات
٢٤٣	خامساً - تقييم النتائج

٢٤٣	خلاصة خطة الإخلاء في حالات الطوارئ
٢٤٥	❖ الفصل السابع عشر - نموذج تطبيقي لإدارة الأزمات البشرية
٢٤٦	نموذج تطبيقي لإدارة الأزمات البشرية
٢٤٧	أسباب أزمات الحج
٢٤٨	أبعاد أزمة الحج
٢٥١	أهمية العاملين في خدمة الحج
٢٥١	إدارة أزمة الحج
٢٥٥	❖ الفصل الثامن عشر - إدارة أزمات المكتبات ومراكلز المعلومات
٢٥٦	إدارة أزمات المكتبات ومراكلز المعلومات
٢٥٩	❖ المصادر والمراجع
٢٦٣	❖ الفهرس