Gestion des risques et institutions financières

John Hull

Christophe Godlewski

> Maxime Merli

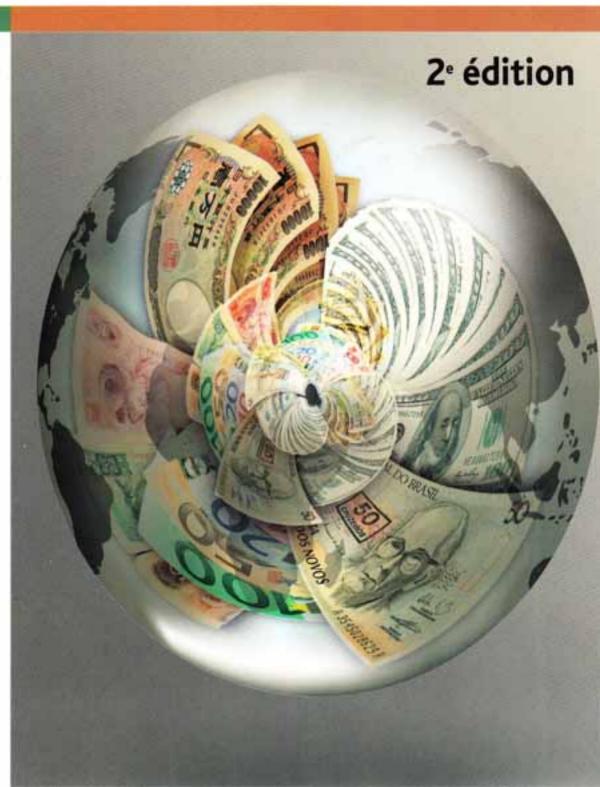




Table des matières

Préface		1		Les introductions en Bourse	31
				L'approche des enchères hollandaises	31
Cha	pitre 1			Les services de conseil	32
Intr	oduction	5	2.5	Les transactions sur titres	34
1.1	La rentabilité et le risque	6 2.6	Les conflits d'intérêt potentiels		
	Mesurer le risque	7		dans la banque	35
	Opportunités d'investissement	7	2.7	Les grandes banques d'aujourd'hui	36
1.2	La frontière efficiente	9		La comptabilité	37
1.3	Le modèle d'équilibre	330		Le modèle originate-to-distribute	38
	des actifs financiers (MEDAF)	11	2.8	Les risques bancaires	39
	Hypothèses	13	Résu	mé	40
-212	Alpha	14	Références complémentaires		
1.4	L'approche multifactorielle (Arbitrage Pricing Theory ou APT)	16		lèmes et exercices	41
1.5	Risque et rentabilité des entreprises	16	Ques	tions complémentaires	42
	Les coûts de faillite	17			
1.6	Management des risques		1000	pitre 3	
	dans les institutions financières	18		Les compagnies d'assurance	
	Comment les risques sont-ils gérés ?	19		s fonds de pension	43
Réfé	rences complémentaires	20	3.1	Assurance vie	43
Prob	lèmes et exercices	21		Assurance vie à échéance	44
Que	stions complémentaires	22		Assurance vie complète	44
				Assurance vie variable	46
Cha	pitre 2			Assurance vie universelle	46
Les	banques	23		Assurance vie variable universelle	46
2.1	La banque commerciale	24		Assurance vie à capital différé	46
2.2	Les fonds propres d'une petite banque			Assurance vie de groupe	46
	commerciale	26	3.2	Contrats à rentes	47
	Le capital requis	27		Contrats à rentes variables	47
2.3	L'assurance des dépôts	28	3.3	Tables de mortalité	49
2.4	La banque d'investissement	29	3.4	Risques de longévité et de mortalité	51

	Dérivés de longévité	52		Long/short equity (achat/vente)	79
3.5	Assurance des biens et des personnes	52		Dedicated short (vente à découvert)	80
	Obligations catastrophiques	53		Distressed securities	
	Les ratios des assureurs non-vie	54		(entreprises en difficulté)	80
3.6	Assurance santé	55		Merger arbitrage (arbitrage de fusions-	
3.7	Aléa moral et anti-sélection	56		acquisitions)	81
200	Aléa moral	56		Convertible arbitrage (arbitrage de convertibles)	21
	Anti-sélection	56		Fixed income arbitrage (arbitrage	01
3.8	Réassurance	57		d'obligations à taux fixe)	82
3.9	Capital requis	57		Emerging market (marché émergent)	
3.9	Compagnies d'assurance vie	57		Global macro	
	Compagnies d'assurance non-vie	58		Managed futures	83
3.10	Risques des compagnies d'assurance	58	4.4	La performance des fonds spéculatifs	
				Résumé	
3.11	Régulation	59	Réfé	rences complémentaires	
	Aux États-Unis	59 60		lèmes et exercices	
	En Europe			stions complémentaires	
3.12	Plans de retraite	60	Que	stions complementalles	07
	Les plans à prestation définie sont-ils viables ?	62	Cha	pitre 5	
0.4		63		instruments financiers	89
	mé	33	5.1	Les marchés	89
	ences complémentaires	64		Les marchés organisés	89
	lèmes et exercices	64		Les marchés de gré à gré	90
Ques	tions complémentaires	66		Risque de contrepartie	90
Char	pitre 4		5.2	Positions courtes et longues	
100000	ds mutuels et fonds spéculatifs	67		sur le marché	90
4.1	Les fonds mutuels	67		Les ventes à découvert	91
4.1		69	5.3	Les marchés d'actifs dérivés	92
	Les coûts	69	5.4	Les dérivés plain vanilla	93
	Les fonds fermés	71		Les contrats forward	93
	Les fonds indiciels cotés ou ETF	7.7.		Les contrats futures	94
	(Exchange Traded Funds)	71		Les swaps	97
	La rentabilité des fonds mutuels	72		Les options	100
	Régulation des fonds mutuels et scandales	74		Les options de taux	103
4.2	Les hedge funds	75	5.5	Les marges	103
	Les frais	76		Les achats sur marge	104
	Incitations des managers de fonds			Marges sur ventes à découvert	104
	spéculatifs	77		Marges sur contrats futures	105
	Les prime brokers	78		Marges sur positions en options	105
4.3	Les stratégies des fonds spéculatifs	79		Marges sur le marché OTC	106

5.6	Les dérivés non traditionnels	107		Le taux sans risque	144
	Les dérivés climatiques	107	7.3	La duration	
	Les dérivés sur le pétrole	108		La duration modifiée	
	Le gaz naturel	109		Dollar duration	
	Les dérivés sur électricité	109	7.4	La convexité	
5.7	Les options exotiques et les produits			Convexité dollar	
	structurés	110	7.5	Généralisation	
5.8	Le challenge de la gestion des risques	112		Immunisation de portefeuille	
Résu	ımé	113	7.6	Mouvements plus complexes	
Réfé	rences complémentaires	114		de la gamme des taux	152
Prob	lèmes et exercices	114	7.7	Le delta des positions de taux	
Que	stions complémentaires	117		en pratique	154
				Le calcul des deltas pour la couverture	155
	pitre 6		7.8	Analyse en composantes principales	
	nment les traders gèrent-ils	110		(ACP)	156
	sque?			Utilisation de l'ACP dans le calcul	
6.1	Le delta		7.0	des deltas	
	Les produits linéaires		7.9	Gamma et vega	
	Les produits non linéaires			mé	
	D'où viennent les coûts?		Réfé	Références complémentaires	
	Les coûts de transaction		Prob	lèmes et exercices	161
6.2	Le gamma		Ques	stions complémentaires	162
	Créer un portefeuille gamma-neutre				
6.3	Le vega		Chapitre 8		
6.4	Le thêta			alue at Risk	
6.5	Le rhô	131	8.1	Définition de la VaR	
6.6	Le calcul des « grecques »	131	8.2	Exemples de calcul de la VaR	165
6,7	Le développement en série de Taylor	132	8.3	VaR et expected shortfall	
6.8	La réalité de la couverture	133		Expected shortfall	167
6.9	Couvrir les produits exotiques	134	8.4	VaR et fonds propres	168
6.10	L'analyse de scénarios	136	8.5	Mesures cohérentes du risque	169
Résu	mé		8.6	Choix des paramètres de la VaR	171
	ences complémentaires			L'horizon temporel	172
	èmes et exercices			Influence de l'autocorrélation	172
	tions complémentaires			Seuil de confiance	173
Ques	tions complementalies	130	8.7	VaR marginale, incrémentale et partielle .	174
Chap	pitre 7		8.8	Back testing (tests ex post)	175
Le ri	sque de taux d'intérêt	141		La concentration (bunching)	
7.1	La marge nette d'intérêts	141	Résu	mé	
7.2	Libor et taux de swap	143		ences complémentaires	

Probl	èmes et exercices	179	Chap	pitre 10	
Ques	tions complémentaires	180	Corr	élations et copules	213
420000			10.1	Définition de la corrélation	213
	pitre 9			Corrélation versus dépendance	214
La vo	olatilité	183	10.2	Gérer la corrélation	215
9.1	Définition de la volatilité	183		Utilisation d'un modèle EWMA	216
	Le taux de variance	184		Utilisation d'un modèle GARCH	217
	Jours ouvrés et jours calendaires	184		La condition de cohérence	
9.2	La volatilité implicite	185		pour les covariances	217
	L'Indice VIX	186	10.3	Les distributions normales multivariées	218
9.3	Estimation de la volatilité à partir de données historiques	187		Construction d'échantillons aléatoires à partir de distributions normales	219
9.4	Les pourcentages quotidiens			Les modèles factoriels	220
2.7	de variation des variables financières		10.4	Les copules	220
	sont-ils normalement distribués?	189		Expression algébrique de cette approche	224
	Une alternative aux distributions			D'autres copules	224
	normales : la loi puissance	191		Copules multivariées	226
9.5	Estimation de la volatilité journalière	193	10.5	Application aux portefeuilles de prêts	227
	Schémas de pondération	194	Résu	mé	229
9,6	Le modèle de moyenne mobile			rences complémentaires	
	à pondération exponentielle	194		lèmes et exercices	
9.7	Le modèle GARCH(1,1)	196		tions complémentaires	
	Les pondérations	197	Ques	cions complementaires	231
9.8	Choisir entre les modèles	198	Cha	pitre 11	
9.9	Les méthodes du maximum de		Régl	ementation, Bâle II et Solvabilité II	233
	vraisemblance	198	11.1	Motivations de la réglementation	
	L'estimation d'une variance constante	199		des banques	233
	L'estimation des paramètres		11.2	Régulation bancaire avant 1988	234
	d'un GARCH(1,1)	200	11.3	L'Accord de la BRI 1988	235
	Quelle est la qualité du modèle ?	202		Le ratio Cooke	235
9.11	La prévision de la volatilité future			Capital requis	238
	par le modèle GARCH(1,1)		11.4	Les recommandations du G30	238
	Les structures par termes des volatilités	205	11.5	La compensation (netting)	239
	L'impact des changements de volatilité	206	11.6		
Résu	mé	207	1.1.10	VaR à un jour et VaR à dix jours	
Référ	ences complémentaires	208		Back testing (tests ex post)	
	Sur les causes de la volatilité	208	11.7	Båle II	
	Sur les modèles GARCH	208	11.8		630
Probl	èmes et exercices	209	11.8	Fonds propres et risque de crédit selon Bâle II	244
	tions complémentaires			L'approche standard	

	Prise en compte des sûretés	246	2.50N2.910	pitre 13	
	L'approche IRB	247			
	Les expositions entreprises, souveraines		parl	'approche variance-covariance	279
	et bancaires		13.1	Méthodologie de base	279
	Les expositions clientèle de détail			Le cas de deux actifs	
	Garanties et dérivés de crédit	252		Les bénéfices de la diversification	281
11.9	Risque opérationnel et Bâle II	252	13.2	Généralisation	281
11.10	Pilier 2 : surveillance prudentielle	253	13.3	Matrices de corrélation et de covariance	282
11.11	Pilier 3 : discipline de marché	254		Exemple avec quatre actifs	284
11.12	Révisions de Bâle II	254		Utilisation de l'EWMA	285
11.13	Solvabilité II	256	13.4	Le cas des instruments de taux	286
	mé			Illustration d'ajustement des flux	
	ences complémentaires			(cash-flow mapping)	
	èmes et exercices			Analyse en composantes principales	
			13.5	Applications du modèle linéaire	288
Ques	tions complémentaires	200	13.6	Modèle linéaire et options	289
Char	pitre 12			Faiblesses du modèle	290
VaR de marché : estimation		13.7	Le modèle quadratique	292	
parl	a simulation historique	261		Développement de Cornish-Fisher	293
12.1	Méthodologie	261	13.8	La simulation de Monte-Carlo	294
	Illustration		13.9	Les distributions non normales	295
12.2	Précision de l'estimation	265	13.10	Avantages et inconvénients	
12.3	Développements possibles	267		des approches de variance-covariance	-2020
	Pondération des observations			et de simulation historique	
	Structure de la volatilité	268	Résur	né	296
	Méthode du bootstrap	270	Référ	ences complémentaires	297
12.4	Théorie des valeurs extrêmes		Probl	èmes et exercices	297
-1199	Résultat principal		Ques	tions complémentaires	299
	Estimation de ξ et β		A CENTRAL CASE	we say	
	Estimation de la queue de distribution			pitre 14	
	Équivalence avec la loi puissance		1.7	ue de crédit : évaluation	201
	La queue gauche de la distribution				
	Calcul de la VaR et de l'expected shortfall		14.1	La notation du risque de crédit	
12.5	Application			Notation interne	
	Choix de u			Le Z-score d'Altman	
Dárise			14.2	Probabilités de défaut historique	
	né				
	ences complémentaires		14.3	Les taux de recouvrement	305
Proble	èmes et exercices	276	14.4		306
Quest	ions complémentaires	277		L'obligation la moins chère à livrer	309

Les in	ndices de crédit	309	Le modèle de corrélation de CreditMetrics	338
14.5	Les spreads de crédit	310	Variation du spread	339
1000	Spreads CDS et taux actuariel	A DOTA	Horizon temporel	340
	des obligations	310	Résumé	
	Le taux sans risque	311	Références complémentaires	
	Les swaps d'actifs (asset swaps)	311	Problèmes et exercices	
	La CDS-Bond Basis (ou base CDS-			
	Obligation)	312	Questions complémentaires	343
14.6	L'estimation des probabilités de défaut	2050	Chapitre 16	
	à partir des spreads de crédit		ABS, CDO et crise financière de 2007	345
	Un calcul approximatif		16.1 Le marché immobilier américain	345
	Un calcul plus précis	313	L'assouplissement des critères	
14.7		214	dans l'attribution des prêts	346
	de probabilités de défaut		L'éclatement de la bulle	347
	Univers risque-neutre versus univers réel Quelle estimation faut-il utiliser?		16.2 La titrisation	348
140	[1] [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1] 1 [1]		ABS (Asset-Backed Securities)	349
14.8	Prix des actions et probabilités de défaut La distance au défaut		ABS CDO	351
	Extensions du modèle de base		ABS et ABS CDO en pratique	352
	Performance du modèle		16.3 Les erreurs d'évaluation	353
Diferen			16.4 Éviter les crises futures	354
Résumé			Coûts d'agence : originateurs	
Références complémentaires			et investisseurs	355
Problèmes et exercices			Coûts d'agence : institutions financières	
Ques	tions complémentaires	324	et employés	
Char	nitro 15		Transparence	
	oitre 15 es et VaR de crédit	325	Le besoin de modèles	
15.1	Estimation des pertes de crédit		Comment les modèles sont-ils utilisés ?	
15.1	Transactions sur actifs dérivés		16.5 Les CDO synthétiques	358
	Ajustement au risque de défaut	323	Portefeuilles standard et trading	250
	dans l'évaluation des actifs dérivés	326	de tranche	
	Swaps de taux et de devises		Le rôle des corrélations	
	Risque de défaut bilatéral		Résumé	
15.2			Références complémentaires	362
interes.	La compensation (netting)		Problèmes et exercices	363
	Le nantissement		Questions complémentaires	363
	Clause en cas de dégradation		Charles 17	
15.3	VaR de crédit		Chapitre 17 Analyse de scénario et stress test	265
15.4	Les modèles de Vasicek et de Merton		Analyse de scénario et stress test	
15.5	Credit Risk Plus		17.1 Générer des scénarios	
			Stress test de variables individuelles	
15.0	CreditMetrics	33/	Scénarios sur plusieurs variables	366

	Scénarios générés par les dirigeants	367	Chap	pitre 19	
	Scénarios complets	368	Risq	ue de liquidité	397
	Stress test inversé	369	19.1	Le risque de liquidité de trading	397
17.2	Régulation	370		Le rôle de la transparence	399
	Les problèmes majeurs des régulateurs	372		Mesure de liquidité	400
17.3	Comment exploiter les résultats ?			VaR ajustée à la liquidité	401
	Intégration des stress tests et des calculs			Le débouclage optimal d'une position	402
	de VaR	374	19.2	Le risque de liquidité de financement	403
	Probabilités subjectives et objectives	375		Les sources de liquidité	405
Résu	mé	376		Les actifs liquides	405
	ences complémentaires			Les dépôts et les emprunts	406
	èmes et exercices			La titrisation	
	tions complémentaires			Les emprunts auprès de la banque centrale	
Ques	uons complementaires	3/0		La couverture	
Chap	pitre 18			Les réserves obligatoires	
Risq	ue opérationnel	379		Les principes réglementaires	
18.1	Qu'est-ce que le risque opérationnel?	380	19.3	Les trous noirs de liquidité	
18.2	Détermination du capital réglementaire .			Les traders « contrarian » et « momentum »	
18.3	Catégories de risque opérationnel			Augmentation et baisse du levier	
18.4	Sévérité et fréquence des pertes			Impact de la régulation	
10.4	Données			Exubérance irrationnelle	
	Analyse de scénarios		D.f.	Importance de la diversité	
10.5	and the state of t	300		mé	
18.5	Approches prospectives (forward looking)	387	Références complémentaires		
	Liens de causalité				
	RCSA et KRI		Ques	tions complémentaires	418
18.6	Allocation des fonds propres		Char	pitre 20	
	pour le risque opérationnel	389		ue de modèle	419
	Approche par tableau de bord (scorecard)		20.1	Évaluation par le marché	
18.7	Utilisation de la loi puissance			(marking-to-market)	419
18.8	Assurance			La comptabilité	420
1010	Aléa moral		20.2	Modèles pour produits linéaires	421
	Anti-sélection		20.3	Physique vs. finance	423
19.0	Loi Sarbanes-Oxley		20.4	Comment les modèles sont utilisés	
				pour évaluer des produits standard	423
Résumé				Le modèle Black-Scholes-Merton	424
Références complémentaires				Smiles de volatilité	425
Probl	èmes et exercices	395		Surfaces de volatilité	427
Questions complémentaires		395		Variation dans le temps	428

	Pourquoi le modèle Black-Scholes-Merton	420	Chapitre 22
	est-il si populaire ?		Les erreurs de gestion à éviter 455
	Autres modèles		22.1 Les limites de risque 455
	Modèles officiels vs. modèles de recherche		Une situation délicate 457
20.5	Couverture		Ne considérez pas que vous pouvez
20,6	Modèles pour produits non standard		prévoir l'évolution du marché 457
	Groupes d'audit des modèles		Ne sous-estimez pas les gains
20.7	Dangers de la modélisation	431	de diversification 458
20.8	Détection des problèmes	432	Effectuez des analyses de scénarios
Résu	mé	433	et des simulations de crise 458
Référ	ences complémentaires	433	22.2 Gérer la salle des marchés 459
Probl	èmes et exercices	434	Séparez le front, le middle et le back office . 459
Ques	tions complémentaires	434	Évitez la confiance aveugle dans les modèles
Chap	pitre 21		Soyez conservateur dans la constatation
Le ca	pital économique et le RAROC	437	des profits initiaux
21.1	Définition du capital économique	437	Ne vendez pas à vos clients des produits
	Les mesures	438	inadaptés 460
21.2	Les composantes du capital économique	439	Que se cache-t-il derrière les profits faciles? 460
	Capital économique et risque de marché	439	22.3 Le risque de liquidité 461
	Capital économique et risque de crédit Capital économique et risque	441	Méfiez-vous lorsque tout le monde adopte la même stratégie
	opérationnel Capital économique et risque	441	Ne financez pas des actifs de long terme avec des passifs de court terme 462
	d'exploitation	441	Ne négligez pas l'importance
21.3	Les formes des distributions des pertes		de la transparence du marché 463
21.4	Importance relative des risques		22.4 Leçons pour les entreprises
	Les interactions entre les risques		non financières
21.5	Agrégation du capital économique		Assurez-vous que vous comprenez
21.3	L'hypothèse de distribution normale		parfaitement l'échange que vous réalisez 463
	L'utilisation des copules		Soyez sûr qu'un opérateur en couverture
	L'approche hybride		ne devienne pas un spéculateur
21.6	Allocation du capital économique		N'oubliez pas que le département
21.7	Le capital économique	110	Trésorerie n'est pas un centre de profits 464
21.7	de la Deutsche Bank	449	Résumé
21.8	Le RAROC		Références complémentaires 465
	mé		Annava A
	ences complémentaires		Annexe A
	èmes et exercices		Fréquence de composition des taux d'intérêt 467
Ques	tions complémentaires	433	La composition continue des intérêts 468

Annexe B	Réponses aux questions
Taux zéro-coupon, taux forward et gamme des taux 471	et aux problèmes 491
	Chapitre 1 491
Le prix des obligations	Chapitre 2 492
Le taux actuariel d'une obligation 473	Chapitre 3 494
Les taux d'État	Chapitre 4 496
La détermination des taux zéro-coupon sans risque 473	Chapitre 5 497
Taux swap/Libor	Chapitre 6 500
	Chapitre 7 502
Annexe C	Chapitre 8 503
Évaluation des contrats futures	Chapitre 9 504
et forward	Chapitre 10 506
Annexe D	Chapitre 11 508
Évaluation des swaps 477	Chapitre 12 510
Les swaps de devises 478	Chapitre 13 511
Annexe E	Chapitre 14 513
Évaluation des options européennes 479	Chapitre 15 516
Annexe F	Chapitre 16 517
Évaluation des options américaines 481	Chapitre 17 518
evaluation des options unicircumes 401	Chapitre 18 519
Annexe G	Chapitre 19 520
Développement en série de Taylor 483	Chapitre 20 521
Fonctions à deux variables 484	Chapitre 21 523
Annexe H	
Vecteurs et valeurs propres 485	Glossaire français-anglais 525
Annexe I	Table pour $N(x)$ lorsque $x \le 0 \dots 549$
Analyse en composantes principales 487	Table pour May forsque x 20
Annexe J	Table pour $N(x)$ lorsque $x \ge 0$
Manipulation des matrices	
de transition de notations 489	Index 553