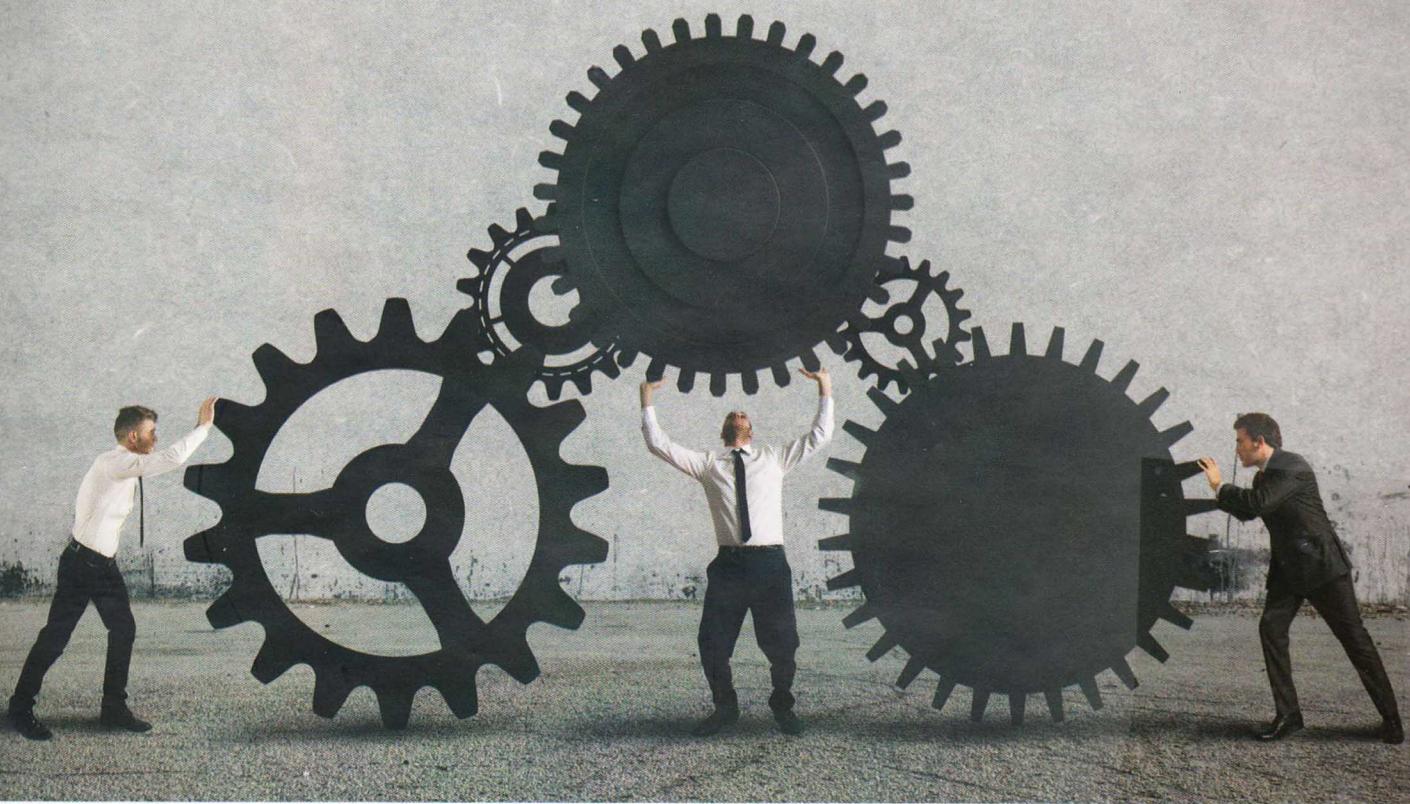


# التنمية المحلية ممارسات وفاعلون

الدكتور  
فؤاد بن غضبان



[www.darsafa.net](http://www.darsafa.net)

# الفهرس

21 .....	مقدمة .....
<b>الفصل الأول</b>	
<b>التنمية المحلية</b>	
<b>المفهوم، والأهداف والإستراتيجيات</b>	
29 .....	مقدمة .....
29 .....	- مفهوم التنمية المحلية .....
33 .....	- مجالات التنمية المحلية .....
33 .....	1- التنمية الاقتصادية .....
33 .....	2- التنمية الاجتماعية .....
34 .....	3- التنمية السياسية .....
34 .....	3- دوافع الاهتمام بالتنمية المحلية .....
37 .....	4- أهداف التنمية المحلية .....
41 .....	5- خصائص التنمية المحلية .....
41 .....	1- الشمولية .....
42 .....	2- التوازن .....
42 .....	3- التنسيق .....
42 .....	4- التعاون والتفاعل الإيجابي .....
43 .....	6- مقومات التنمية المحلية .....
45 .....	7- وسائل تحقيق التنمية المحلية .....
46 .....	1- الوسائل المالية .....

46 .....	1-1-1- الموارد المالية المحلية .....
47 .....	1-2- الموارد المالية الخارجية .....
48 .....	2- الوسائل البشرية .....
49 .....	8- شركاء التنمية المحلية .....
50 .....	9- آليات ممارسة التنمية المحلية .....
51 .....	10- مجالات وإستراتيجيات التنمية المحلية .....
51 .....	1-10- مجالات التنمية المحلية .....
51 .....	1-1-1- مجال التهيئة العمرانية والإسكان .....
	1-2- المجال التربوي والثقافي والسياحي
51 .....	والأجتماعي والصحي .....
52 .....	3-1-10- المجال الاقتصادي .....
53 .....	2-10- إستراتيجيات التنمية المحلية .....
54 .....	11- التخطيط الإستراتيجي للتنمية المحلية .....
56 .....	12- تحديات التنمية المحلية .....
57 .....	1-12- على المستوى الدولي .....
57 .....	2-12- على المستوى الوطني .....
58 .....	3-12- على المستوى الإقليمي .....
58 .....	4-12- على المستوى البلدي (البلديات) .....
60 .....	خلاصة .....

## الفصل الثاني

## إدارة التنمية المحلية

## قاعدة أساسية للتفعيل وإطار إداري محفز للتنمية

63 .....	مقدمة .....
63 .....	1- مفهوم الإدارة المحلية .....
65 .....	2- دور الإدارة المحلية في تطوير المجتمع المحلي .....
66 .....	3- مقومات الإدارة المحلية .....
66 .....	1-3 موظفو الإدارة المحلية .....
67 .....	2-3 رئيس المجلس المحلي وأعضاؤه .....
67 .....	3-3 حجم الوحدة المحلية .....
68 .....	4-3 القوانين والأنظمة .....
68 .....	5-3 التمويل .....
69 .....	4- مهام الإدارة المحلية .....
69 .....	1-4 الدور الخدمي والإنتاجي .....
70 .....	2-4 الدور الاجتماعي والتحفيزي .....
70 .....	3-4 الدور الإداري والسياسي .....
70 .....	4-4 الدور البيئي .....
71 .....	5- تمويل الإدارة المحلية .....
72 .....	1-5 أنواع الموارد المالية المحلية .....
72 .....	1-1-5 الضرائب المحلية .....
73 .....	2-1-5 الرسوم المحلية .....

73 .....	3-1-5- إيرادات الأموال العامة للمجالس المحلية .....
73 .....	4-1-5- القروض .....
75 .....	5-1-5- الإعانات الحكومية .....
76 .....	6-1-5- التبرعات .....
76 .....	6- الرقابة المركزية على الإدارة المحلية .....
76 .....	6-1- مفهومها .....
78 .....	6-2- أهدافها .....
79 .....	6-3- أشكالها .....
79 .....	6-1-3-6- الرقابة التشريعية .....
79 .....	6-2-3-6- الرقابة القضائية .....
80 .....	6-3-3-6- الرقابة الشعبية .....
80 .....	6-4-3-6- الرقابة الإدارية .....
82 .....	7- مشاكل الإدارة المحلية .....
82 .....	7-1- صغر حجم الوحدات المحلية .....
83 .....	7-2- ضعف الموارد المالية .....
83 .....	7-3- ضعف القدرات الإدارية والفنية .....
83 .....	7-4- الرقابة المركزية الشديدة على الهيئات المحلية .....
83 .....	7-5-7- اعتماد كثير من المجالس المحلية على المساعدات الحكومية والقروض .....
84 .....	7-6- سوء استخدام الموارد المحلية .....
84 .....	7-7- ازدياد الأعباء الناجمة عن التقدم الاقتصادي والتكنولوجي وزيادة حجم الاستهلاك .....

84 .....	7- تزايد الأعباء الناجمة عن التحضر السريع
84 .....	7- ضعف المشاركة الشعبية
85 .....	8- إصلاح الإدارة المحلية
85 .....	8-1- دوافع الإصلاح في الإدارة المحلية
86 .....	8-2- أهداف الإصلاح في الإدارة المحلية
86 .....	8-1-2- زيادة جهود الإدارة المحلية في إحداث التنمية
87 .....	8-2-2- تقوية القدرة الإدارية للسلطات المحلية
87 .....	8-3-2- توسيع نطاق المشاركة الشعبية
87 .....	8-4-2- زيادة الموارد المالية الذاتية
88 .....	8-3- ميادين الإصلاح في الإدارة المحلية
88 .....	8-1-3- حجم الوحدة المحلية
89 .....	8-2-3- إصلاح المجلس المحلي
90 .....	8-3-3- التنظيم الإداري للمجالس المحلية
91 .....	8-4- الموظفون
91 .....	8-5-3- العلاقة بين الحكومة المركزية والإدارة المحلية
92 .....	8-6-3- المشاركة الشعبية
93 .....	خلاصة

### الفصل الثالث

#### المتغيرات الاقتصادية والتنمية المحلية

#### محركات نشطة وفاعلة في التنمية

97 .....	مقدمة
98 .....	1- الاستثمارات الاقتصادية: محرك أساسى للتنمية المحلية .....
98 .....	1-1- مفهوم الاستثمار .....
99 .....	2-1 دوافع الاستثمار .....
99 .....	3-1 أهداف الاستثمار .....
100 .....	4-1 أنواع الاستثمار .....
100 .....	1-4-1 حسب المعيار القانوني .....
100 .....	2-4-1 حسب معيار النشاط الاقتصادي .....
101 .....	3-4-1 حسب معيار المستويات .....
101 .....	4-4-1 حسب معيار النوع .....
101 .....	5-1 دور الاستثمار في التنمية المحلية .....
102 .....	2- الادخار: دافع للتنمية المحلية .....
102 .....	1-2 مفهوم الادخار .....
102 .....	2-2 دوافع الادخار .....
104 .....	3-2 أهداف الادخار .....
105 .....	4-2 أنواعه الادخار .....
105 .....	1-4-2 الادخار الاختياري .....
105 .....	2-4-2 الادخار الإجباري .....

## الفهرس

105 .....	5- أسباب ضعف الادخار في الدول النامية .....
107 .....	6- العوامل المؤثرة في الادخار .....
109 .....	7- دور الادخار في التنمية المحلية .....
109 .....	3- الضريبة والجهاز المصري: محفزات للتنمية المحلية .....
110 .....	1-3 الضريبة .....
110 .....	1-1-3 مفهوم الضريبة .....
110 .....	1-2-3 قواعد الضريبة .....
112 .....	3-1-3 أنواع الضرائب .....
113 .....	4-1-3 أهداف الضريبة في تمويل التنمية المحلية .....
114 .....	2-3 الجهاز المصري .....
114 .....	2-2-3 ماهية الجهاز المصري .....
117 .....	2-2-3 دور البنك .....
118 .....	3-2-3 دور الجهاز المصري في تمويل التنمية المحلية .....
121 .....	خلاصة .....

## الفصل الرابع

### الآليات الاقتصادية والتنمية المحلية

#### خصائص متباينة وتدخلات مختلفة

125 .....	مقدمة .....
126 .....	1- المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: أداة لدفع عجلة التنمية المحلية .....
127 .....	1-1- مفهوم المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة في الجزائر .....
128 .....	1-2- خصائص ومميزات المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة .....

128 .....	1-2-1- الإدارة والتسخير .....
128 .....	2-2-1- سهولة التأسيس .....
128 .....	3-2-1- قلة التكاليف الالزمة لتدريب العاملين .....
128 .....	4-2-1- أنماط الملكية .....
129 .....	5-2-1- التجديد والإبداع .....
129 .....	6-2-1- تلبية طلبات المستهلكين .....
129 .....	7-2-1- الاعتماد على الموارد الداخلية في التمويل .....
	8-2-1- إمكانات محدودة للتوسيع وانخفاض
130 .....	مستوى التكنولوجيا المستعملة .....
130 .....	9-2-1- إحداث التوازنات المكانية بين المناطق .....
131 .....	3-1- مصادر تمويل المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة .....
131 .....	1-3-1- التمويل من المصادر الداخلية .....
132 .....	1-3-2- التمويل من المصادر الخارجية .....
	4-1- مكانة المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة
134 .....	في الاقتصاديات المحلية للدول .....
140 .....	2- الخصخصة: كسبيل لضمان كفاءة وجودة التنمية المحلية .....
140 .....	1-2- مفهوم الخصخصة .....
142 .....	2-2- المبررات الاقتصادية للخصوصة .....
144 .....	3-2- دور الخصخصة في تحقيق كفاءة التنمية المحلية .....
146 .....	3- الشراكة: كأدأة لتحقيق النجاح في أعمال التنمية المحلية .....
147 .....	1-3- مفهوم الشراكة .....
148 .....	2-3- أنواع الشراكة .....

149 .....	3-3- علاقـة الشراـكة بالتنـمية المـحلـية
153 .....	خـلاصـة
<b>الفـصل الـخامـس</b>	
<b>أـنشـطة الـاـقـتصـادـ الغـير الرـسـميـ وـالـتـنـمـيـةـ المـحـلـيـة</b>	
<b>عـوـائـقـ وـانـعـكـاسـات</b>	
157 .....	مـقـدـمة
158 .....	1- التـهـرـيبـ وـتأـثـيرـهـ عـلـىـ التـنـمـيـةـ المـحـلـيـة
159 .....	1-1- مـفـهـومـ التـهـرـيب
159 .....	1-2- أـنوـاعـ التـهـرـيب
160 .....	1-2-1- حـسـبـ طـبـيـعـةـ الضـرـبـة
160 .....	1-2-2- حـسـبـ الـأـرـكـان
160 .....	1-3-2-1- حـسـبـ درـجـةـ الـجـسـامـة
162 .....	1-3-1- الأـشـيـاءـ الـمـهـرـبة
162 .....	1-4- أـسـبـابـ وـدـوـافـعـ التـهـرـيب
162 .....	1-4-1- أـسـبـابـ سـيـاسـيـة
163 .....	1-4-2- أـسـبـابـ اـقـتصـاديـة
164 .....	1-4-3- أـسـبـابـ اـجـتمـاعـيـةـ وـنـفـسـيـة
165 .....	1-5- أـسـالـيـبـ التـهـرـيب
166 .....	1-6- آثارـ التـهـرـيبـ عـلـىـ التـنـمـيـةـ المـحـلـيـة
166 .....	1-6-1- الآـثـارـ الـمـالـيـة
167 .....	1-6-2- الآـثـارـ الـاـقـتصـاديـة

168 .....	3-6-1 الآثار الاجتماعية والثقافية والصحية
170 .....	7-1 طرق مكافحة ظاهرة التهرب
170 .....	2- التهرب الضريبي وتأثيره على التنمية المحلية
171 .....	1-2 مفهوم التهرب الضريبي
172 .....	2-2-1 أشكال التهرب الضريبي
172 .....	2-2-2-1 التهرب المشروع
173 .....	2-2-2-2 التهرب غير المشروع
173 .....	2-2-2-3 التهرب المحلي
173 .....	2-2-2-4 التهرب الدولي
173 .....	3-2 أسباب التهرب الضريبي
173 .....	3-2-1 أسباب مباشرة
174 .....	3-2-2-1 أسباب غير مباشرة
175 .....	4-2 أساليب التهرب الضريبي
176 .....	5-2 آثار التهرب الضريبي
177 .....	6-2 وسائل محاربة التهرب الضريبي والحد منه
179 .....	3- غسيل الأموال وتأثيره على التنمية المحلية
180 .....	1-3 مفهوم غسيل الأموال
180 .....	2-3 خصائص عمليات غسيل الأموال
182 .....	3-3 أسباب عمليات غسيل الأموال
184 .....	4-3 ميكانيزمات عمليات غسيل الأموال
184 .....	4-3-1 مصادر الأموال المغسلة
185 .....	4-3-2- تقنيات أساليب غسيل الأموال

5-3- تأثير عمليات غسيل الأموال على التنمية المحلية ..... 188	188
5-3-1- الآثار الاقتصادية ..... 188	188
5-3-2- الآثار الاجتماعية ..... 191	191
5-3-3- الآثار السياسية ..... 193	193
6- طرق مكافحة عمليات غسيل الأموال ..... 194	194
خلاصة ..... 198	198

### الفصل السادس

#### التنمية المحلية والتنمية المستدامة

##### مؤشرات، وسياسات وتوجهات

مقدمة ..... 201	201
1- مفهوم التنمية المحلية المستدامة ..... 202	202
1-1- التنمية المستدامة ومكوناتها ..... 203	203
2-1- مؤشرات التنمية المحلية المستدامة ..... 204	204
2-1-1- مؤشرات التنمية المستدامة ..... 204	204
2-2-1- مؤشرات التنمية المحلية المستدامة ..... 205	205
3-1- معوقات التنمية المحلية المستدامة ..... 210	210
4-1- حلول ناجعة لتحقيق التنمية المحلية المستدامة ..... 211	211
2- التحولات الاقتصادية والتنمية المحلية المستدامة ..... 212	212
3- السياسات الاقتصادية والبيئة ..... 212	212
4- دور الطاقة المتجدد في تمويل التنمية المحلية ..... 216	216
4-1- مفهوم الطاقات المتجدد ..... 216	216

216 .....	4-2- أنواع الطاقات المتجددة .....
216 .....	4-1- الطاقة الميكانيكية .....
219 .....	4-2- طاقة الهيدروجين .....
219 .....	4-3- الطاقة النووية .....
220 .....	4-4- الطاقة الشمسية .....
222 .....	5- الآثار الاقتصادية للكهرباء الطاقة الشمسية على التنمية المحلية المستدامة .....
222 .....	5-1- القطاع الزراعي .....
223 .....	5-2- القطاع الصناعي .....
225 .....	5-3- قطاع التجارة .....
225 .....	5-4- قطاع البناء .....
226 .....	خلاصة .....

## الفصل السابع

### التنمية المحلية والفاعلون

#### مشاركة متعددة لتحقيق الحكم الراشد

229 .....	مقدمة .....
230 .....	1- دوافع تربية المجتمع المحلي .....
230 .....	2- معوقات تربية المجتمع المحلي .....
231 .....	3- أهمية المدن في التنمية المحلية .....
231 .....	3-1- علاقة النمو السكاني بالتنمية المحلية .....
232 .....	3-2- مزايا التنمية المحلية من خلال المدن الصغيرة والمتوسطة .....

234 .....	3-3- حتمية تتميم الموارد الذاتية للمدينة .....
235 .....	4- دور المجتمع المدني في تشاركيّة التنمية المحليّة .....
237 .....	5- دور الجماعات المحليّة في التنمية المحليّة .....
238 .....	6- دور اللامركزية في تحقيق التنمية المحليّة .....
239 .....	6-1- البلدية جماعة محلية وقاعدة اللامركزية منبع التنمية المحليّة ...
239 .....	6-2- اللامركزية: إطار ملائم لخطيط وتنفيذ التنمية المحليّة .....
241 .....	6-3- اللامركزية والحكم الراشد .....
243 .....	خلاصة .....

### الفصل الثامن

#### التنمية المحليّة في الجزائر

##### سياسات وأهداف

247 .....	مقدمة .....
247 .....	1- بوادر سياسة التنمية المحليّة بالجزائر .....
248 .....	2- أسس سياسات التنمية المحليّة بالجزائر .....
248 .....	2-1- تدخل الدولة .....
249 .....	2-2- المشاركة الشعبيّة .....
250 .....	3- التخطيط .....
250 .....	4- اللامركزية .....
251 .....	5-2- التوازن الجهوّي .....
252 .....	6- الترقية الاجتماعيّة والثقافيّة للسكان (المواطنين) .....
253 .....	7-2- الاعتماد على الإمكانيات الوطنيّة والدولية .....

3- أهداف سياسات التنمية المحلية بالجزائر .....	254
4- مراحل تطور سياسات التنمية المحلية بالجزائر .....	255
4-1- مرحلة التخطيط الموجه (1967-1989) .....	256
4-2- مرحلة الاقتصاد الحر (اقتصاد السوق) (ما بعد 1990) .....	260
5- دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية بالجزائر .....	263
5-1- المهام والصلاحيات .....	263
5-2- الجماعات المحلية وممارسة التنمية المحلية .....	267
خلاصة .....	273
المراجع والمصادر .....	275