

الممارسة الإدارية

والسياسات الإدارية المعاصرة

الدكتور يوحنا عبد آل آدم الدكتور صالح الرزق



المحتويات

الباب الأول

المحاسبة الإدارية ونظم المعلومات

Managerial Accounting and Information Systems

الفصل الأول

مفهوم المحاسبة الإدارية

Managerial Accounting Concept

7	Definition Of Manage. Acct.	تعريف المحاسبة الإدارية		11
10	Historical Development	التطور التاريخي		12
14	Concept of Man. Acct.	مفهوم المحاسبة الإدارية		13
22	Managerial Acct. & Science	المحاسبة الإدارية والعلوم الأخرى		14
22	Man. Acct. & Eco. Science	علاقة محاسبة الإدارة بعلم الاقتصاد	141	
23	Man. Acct. & Manag. Science	علاقة المحاسبة الإدارية بلم الإدارة	142	
24	Managerial Acct. & Accounting	علاقة المحاسبة الإدارية بالمحاسبة	143	
26	Man. Acct. & Quantitative Sc.	المحاسبة الإدارية والعلوم الكمية	144	
27	Man. Acct & Behavioral Sc.	المحاسبة الإدارية والعلوم السلوكية	145	
28	Man. Acct & Info. Systems	المحاسبة الإدارية ونظم المعلومات	146	
29	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		15

الفصل الثاني

المحاسبة الإدارية ونظم المعلومات المحاسبية

Accounting Information System & Managerial Accounting

35	Information Systems	نظم المعلومات		21
37	Accounting Sys. Produce Different Kind of Inf.	أنواع المعلومات التي يقدمها النظام المحاسبي		22
47	Major Influence on Information System.	التأثيرات الرئيسة على نظم المعلومات		23
51	Symbolize Information Charts.	ترميز خرائط تدفق المعلومات رسمها		24
54	Managerial Decisions and Information Systems.	القرارات الإدارية ونظم المعلومات		25
56	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		26

الباب الثاني
صنع القرارات الإدارية
Management Decisions Making
الفصل الثالث

سلوك التكاليف مع الحجم والربحية
Cost Behavior Vis-a-vis Volume & Profitability

63	Cost Behavior	سلوك التكاليف		31
64	Fixed Cost	تكاليف ثابتة	311	
66	Variable Costs	التكاليف المتغيرة	312	
68	Semi Variable Costs	التكاليف شبه المتغيرة (أو المختلطة)	313	
70	Method of separation for Mixed Cost	طرق فصل التكاليف المختلطة		32
70	Activity Level Method	طريقة مستوى النشاط	321	
72	Least Squares Method	طريقة المربعات الصغرى	322	
75	Simple Linear Regression	طريقة الانحدار الخطي البسيط	323	
78	Scatter Diagram	طريقة شكل الانتشار	324	
80	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		33

الفصل الرابع
تخطيط الأرباح باستخدام نقطة التعادل
Break-Even Point & Profit Planning

86	Importance of Break-Even Anal.	أهمية تحليل التعادل		41
86	Break-Even Anal. Tool for Plan.	مساعدة الإدارة في التخطيط	411	
87	Break-Even Anal. Tool for Ctrl	مساعدة الإدارة في الرقابة وتقييم الأداء	412	
88	Break-Even Point	نقطة التعادل	413	
89	Calculating Break-Even Point	حساب نقطة التعادل		42
89	Break-Even Point Chart	خريطة التعادل	421	43
93	Trial & Error Method	طريقة التجربة والخطأ	422	
94	Mathematical Method	الطريقة الرياضية	423	
94	Brk-E. Pt Based on Total Vol. S.	طريقة كمية مبيعات التعادل	4231	
95	Brk-E Pt Based on Total Sales R.	طريقة العائد أو هامش المساهمة	4232	
97	Brk-E Anal & Target Profit	نقطة التعادل ونسبة الطاقة المستغلة	424	
97	Brk-E Anal. & Differentiation C.	تحليل التعادل وتغير التكاليف	425	
98		تحليل التعادل والأرباح المستهدفة	426	
101	Break Even Analysis & Chan...	تحليل التعادل وتغيير التكاليف	427	

102	Differentiation Fixed Cost	تغير التكاليف الثابتة	4271		
105	Differentiation Variable Cost	تغير التكاليف المتغيرة	4272		
109	Differentiation in the Price	تغير في سعر البيع	4273		
112	Manag. Strategy & Brk-E Anal	تغيير إستراتيجية الإدارة وتحليل التعادل			43
114	Safety Margin	هامش الأمان			44
117	Cash Break-Even Point	تحليل النقدي لنقطة التعادل			45
119	Differentiation in Sales Mixture	استخدامات إدارية لتحليلات التعادل			46
119	Brk-E Anal & Mang. Uses	أثر التغير في التشكيل البيعي		461	
123	Taxes Influences & Brk-E Anal t	أثر ضريبة الدخل على تحليل التعادل			47
124	Critical Studies for Fin. Statement	التحفظات الموجهة لنقطة التعادل			48
127	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			49

الفصل الخامس

القرارات الإدارية قصيرة الأجل

Short-term Managerial Decisions

136	Alternative Choices Decisions	قرارات الاختيار بين البدائل			51
136	Break-Even Analysis Method	طريقة تحليل التعادل		511	
136	Cost & Benefit Analysis	طريقة تحليل التكلفة		512	
137	Sunk Cost Analysis	تحليل التكلفة الغارقة	5121		
137	Opportunity Cost Analysis	تحليل تكلفة الفرصة البديلة	5122		
138	Prevision Cost Analysis	تحليل التكلفة المستهدفة	5123		
138	Differential Cost Analysis	تحليل التباين في التكلفة	5124		
140	Special Decisions	القرارات الخاصة			52
141	Special Order Decisions	قرارات قبول أوامر خاصة		521	
141	Two-Alternative Decisions	قرارات ذات بديلين	5211		
143	The Cost Indifference Point	نقطة تماثل التكلفة	5212		
145	Cost Indif.Point & BrK-E Point	نقطة تماثل التكلفة و نقطة التعادل	5213		
147	Make Buy Decisions	قرارات الشراء أو الصنع		522	
149	Compute Joint Product Cost Decisions	قرارات الاستمرار أو توقف عن الإنتاج		523	
150	Compute Joint Product Cost	توزيع التكاليف المشتركة طبقاً حجم الإنتاج	5231		
152	relative to Volume	توزيع التكاليف المشتركة طبقاً لنسبة	5232		
	Compute Joint Product Cost	المبيعات			
153	relative to Volume	التكاليف المشتركة وتباين هامش الربح	5233		
	Sales – Value Method	الإجمالي			

154	Joint Product Continuo Operating or Selling Decisions	قرارات البيع أو استمرار التشغيل للمنتجات المشتركة	524	
158	Joint Cost vs. Stop producing Joint Products	التكاليف المشتركة وقرار التوقف عن إنتاج المنتجات المشتركة	525	
160	Pricing Decisions	قرارات التسعير	526	
161	Price Indifference Point	نقطة تماثل السعر	5261	
163	Multiple Alternative Decisions	قرارات متعددة البدائل	5262	
166	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		53

الباب الثالث

المحاسبة الإدارية و برامج التخطيط

Managerial Accounting & Planning Programs

الفصل السادس

الموازنات التخطيطية

Budgeting

181	Budgeting Concept & Def.	مفهوم الموازنة التخطيطية وتعريفها		61
183	Budgeting Requirements	متطلبات الموازنة التخطيطية	611	
186	Budgeting Advantage	مزايا الموازنة التخطيطية	612	
186	For Planning Aspect	في مجال التخطيط	6121	
188	For Control Aspect	في مجال الرقابة	6122	
189	For Decisions Mkg Aspect	في مجال اتخاذ القرارات	6123	
189	Budgeting disadvantages	التحفظات الموجهة لنظام الموازنات	613	
191	Sales Budget	موازنة المبيعات		62
193	Sales Forecasting Methods	طرق التنبؤ بالمبيعات	621	
194	Interview Sales forec. Met.	استقصاء لآراء الجمهور والمسؤولين	6211	
194	Quantitative Forec. Met.	التنبؤ بالمبيعات بأساليب كمية	6212	
194	Scatter Chart Method	طريقة عائد الاستثمار	6213	
199	Product Budge	الموازنة التخطيطية للإنتاج		63
201	Preparing Production Bdg.	إعداد الموازنة التخطيطية الإنتاجية	631	
204	Inventory Budgeting	موازنة المخزون		64
207	Product Needs Budge	موازنات تخطيطية لمستلزمات الإنتاج والبيع		65
209	Material Budgeting	موازنة المواد	651	
212	Purchases Budget	موازنة التخطيطية مشتريات	652	

214	Manpower Budget	موازنة تخطيطية للعمل ولأجور	653	
218	Overhead Manufacturing	موازنة مصاريف صناعية غير مباشرة		66
218	Expenses Budget.	موازنة تخطيطية للمصاريف التسويقية	661	
220	Marketing Expenditure Budget	موازنة تخطيطية للمصاريف لتسويقية	662	
222	Managerial Expenditure Budget	موازنة تخطيطية فصلية للمصاريف	663	
224	Managerial Expenditure Budget	موازنة تخطيطية شاملة لجميع التكاليف		67
226	Global Budget	الحسابات الختامية التقديرية		68
227	Financial Statement Variable	قائمة التكاليف المتغيرة التخطيطية	681	
227	Previsions Income State.	قائمة الدخل التقديرية	682	
228	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		69

الفصل السابع

الموازنة التخطيطية النقدية

CASH BUDGET

242	Nature of cash Budgeting	طبيعة التدفقات النقدية		71
245	Prepare Cash Budgeting	إعداد موازنة تخطيطية النقدية		72
245	First Step	الخطوة الأولى	721	
246	Second Step	الخطوة الثانية	722	
246	Third Step	الخطوة الثالثة	723	
246	Fourth Step	الخطوة الرابعة	724	
258	Cash Policies	السياسات النقدية		73
258	Cash Balance Policy	الموازنة الاستثمارية النقدية	731	
262	Cash Investment Budget	سياسة تحديد الرصيد النقدي	732	
264	Income Statement Prevision	القوائم المالية التقديرية		74
265	Financial Statement Prevision	قائمة الدخل التقديرية	741	
267	Cash Statement Resources	قائمة المركز المالي	742	
269		أثر التغيرات للمركز المالي النقدي		75
271	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		76

الفصل الثامن

تقويم المشاريع الاستثمارات Investments Appraisal

282	Investments Decision	قرارات الاستثمار		81
283	Nature of Investment Decisions	طبيعة قرارات الاستثمار	811	
284	Importance of Capital Budgeting	أهمية الموازنة الرأسمالية	812	
286	Classifying Financial Decisions	أنواع التمويل الرأسمالي	813	
286	Replacement	الاستبدال	8131	
287	Expansions	التوسع	8132	
287	Invest In Different type of Product	الاستثمار في مجموعة السلع	8133	
288	Contract Investment	الاستثمار التعاقدى	8134	
288	Inflation's influence on Inv. Appraisal	اثر التضخم على تقويم المشاريع	814	
290	Selected Investment	المفاضلة بين البدائل	815	
291	Investment	الاستثمارات		82
292	Enterprise Profit Standardization	معايير قياس ربحية المنشأة وتقويم		83
	Investment.	البدائل		
294	Investment Appraisal Method	طرق تقييم البدائل الاستثمارية		84
294	Non Discount Investment Appraisal	طرق تقييم المشاريع الاستثمارية	841	
	Methods.	غير المخصومة		
294	Accountant's Rate of Return.	معدل العائد المحاسبي	8411	
300	Payback Period	طريقة فترة الاسترداد	8412	
308	Discount Cash-flow Methods	طرق تقييم طريق تقييم المشاريع	842	
		الاستثمارية المخصومة		
312	Discount of Cash- Flows	طريقة خصم التدفقات النقدية	8421	
316	Net Present Value	طريقة صافي القيمة الحالية	8422	
323	Internal Rate of Return (IRR)	طريقة معدل العائد الداخلي	8423	
339	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين		85

الباب الرابع
المحاسبة الإدارية وتقييم الأداء
Managerial Accounting & Performance Evaluating
الفصل التاسع

محاسبة المسؤولية وتقييم الأداء
Responsibility Accounting & Performance Evaluation

353	Centralization & Decent. systems	النظم المركزية واللامركزية			91
354	Decentralization	اللامركزية		911	
355	Benefits of Decentralization	فوائد اللامركزية		912	
356	Specialization	التخصص	9111		
357	Competition	التنافس	9112		
358	Expansion	توسع	9113		
358	Responsibility Accounting	محاسبة المسؤولية			92
360	Types of Responsibility Centers	أنواع مراكز المسؤولية		921	
361	Cost Centers	مركز التكلفة	9211		
363	Profit Centers	مركز الربحية	9212		
366	Investment Centers	مركز الاستثمار	9213		
370	Residual Income	الزيادة عن عائد الاستثمار المستهدف	9214		
371	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			93

الفصل العاشر
اللامركزية وأسعار التحويل
Decentralization systems & Transfer Pricing

378	Transfer Pricing	أسعار التحويل			101
379	Transfer Pricing Methods	طرق تحديد أسعار التحويل			102
380	Market Price	سعر السوق		1021	
381	Adjusted Market Price	سعر السوق المعدل		1022	
382	Actual Cost	التكلفة الفعلية		1023	
383	Standard Cost	التكلفة المعيارية		1024	
383	Adjusted Cost	التكلفة المعدل		1025	
383	Differential Cost	السعر التفاضلي		1026	
384	Target Profit	الربح المستهدف		1027	
388	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			103

الفصل الحادي عشر

المحاسبة الإدارية وبحوث العمليات

Managerial Accounting & Operations Research

393	Operations Research	بحوث العمليات			111
393	Operations Research Methods	أساليب بحوث العمليات		1111	
394	Linear Programming	البرمجة الخطية	11111		
395	Graphical Method	الطريقة البيانية	11112		
403	Simplex Method	طريقة السمبلكس (الطريقة المبسطة)	11113		
413	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			112

الباب الخامس

المحاسبة الإدارية والمؤشرات المالية

Managerial Accounting and Financial Indications

الفصل الثاني عشر

تكيف القوائم المالية

Adapting Financial Statement

423	Purpose of Financial Statement	أهداف القوائم المالية			121
424	Consolidated Financial Statement	إعداد القوائم المالية			122
424	Income Statement	قائمة الدخل			123
427	Conditions of Prep. Inco. Statement	شروط إعداد قائمة الدخل		1231	
428	Income State. Stapes Arrangement	ترتيب فقرات قائمة الدخل		1232	
429	Illustration for Income Statement	نماذج عرض قائمة الدخل		1233	
429		نموذج لقائمة الدخل	12331		
430		كشوفات تحليلية للمصاريف	12332		
431	Concept of Income Statement	مفهوم الدخل		1234	
432	Income Statement Stapes	مراحل الدخل		1235	
432	Gross Income	مجمل الدخل	12351		
432	Net Operating Income	صافي الدخل التشغيلي	12352	1235	
432	Net Income After Taxation	صافي الدخل قبل الضريبة	12353		
433	Financial Statement	صافي الدخل بعد الضريبة	12354		
434	Preparing Financial Statement	إعداد قائمة المركز المالي			124
435	Concept of Financial Statement	مفهوم قائمة المركز المالي		1241	
436	Date of Fin. State. Preparation	تاريخ إعداد القائمة		1242	
438	Assets	الموجودات (الأصل)		1243	
439	Current Assets	الموجودات المتداولة	12431		
443	Fixed Assets	الموجودات الثابتة	12432		

444	Miscellaneous Assets	الموجودات المتنوعة	12433		
446	Intangible Assets	الموجودات غير الملموسة	12434		
448	Liabilities	المطلوبات		1244	
448	Current Liabilities	المطلوبات المتداولة	12441		
450	Long term Liabilities	المطلوبات طويلة الأجل	12442		
450	Owners Equity	حقوق الملكية		1245	
451	Capital	رأس المال	12451		
451	Reserves	الإحتياطيات	12452		
452	Retained Earning	الأرباح المحتجزة	12453		
452	Monitoring Financial Statement	عرض قائمة المركز المالي		1246	
452	Balance Sheet	الميزانية	12461		
454	Consolidate Financial Statement	قائمة المركز المالي	12462		
457	Critical Studies for Fin. Statement	التحفظات على القائمة		1247	
459	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			125

الفصل الثالث عشر

تحليل القوائم المالية

Analysis Financial Statement

463	Nature of Financial Analysis	طبيعة التحليل المالي			131
464	Analysis's Tools	أدوات ومعايير			132
465	Number's Abbreviation	تقريب الأرقام			133
465	Accounting Method	الطريقة المحاسبية		1331	
466	Classification	التصنيف	13311		
466	Arranging & Cumulating	الترتيب والتجميع	13312		
467	Details	التفصيل	13313		
470	Statistical Method	الطريقة الإحصائية		1332	
471	Overall Abbreviation	تقريب شامل	13321		
471	Abbreviation to nearest five	تقريب لأقرب خمسة	13322		
472	Standard Tools of Fin. Analysis	معايير التحليل المالي			134
473	Rules of Thumb	المعايير المطلقة		1341	
474	Industrial Standard Tools	المعايير الصناعية		1342	
475	Historical Standard Tools	المعايير التاريخية		1343	
475	Expected Standard Tools	المعايير المستهدفة		1344	
476	Financial Analysis Method	طرق التحليل المالي			135
477	Globule Financial Statement	التحليل الشامل للقوائم المالية		1351	
478	Horizontal Analysis	التحليل الأفقي		1352	

478	Horizontal Analysis for Fin.State.	تحليل أفقي لقائمة المركز المالي	13521		
486	Horizontal Analysis for Inc.State.	التحليل الأفقي لقائمة الدخل	13522		
487	Vertical Analysis Vertical	التحليل العمودي		1353	
488	Analysis of Financial Statement	تحليل عمودي لقائمة مركز المالي	13531		
493	Vertical Analysis for Inc. State.	تحليل العمودي لقائمة الدخل	13532		
495	Ratio Analysis for Fin. Statement	تحليل القوائم المالية بالنسب المالية			136
496	How to Choose Financial Ratio	كيفية اختيار النسب المالية		1361	
498	Financial Ratio Conditions	شروط اختيار النسب المالية		1362	
499	Financial Statement Analysis	تحليل قائمة المركز المالي		1363	
499	Liquidity Ratios	نسب السيولة	13631		
505	Activity Ratios	نسب النشاط	13632		
509	Financial Structure Analysis	تحليل هيكل التمويل		1364	
511	Income Statement Analysis	تحليل قائمة الدخل بالنسب المالية		1365	
513	Gross Income Analysis	تحليل المرحلة الأولى لقائمة الدخل	13651		
519	Operating Income Analysis	تحليل مجمل الدخل	13652		
523	Before Tax Net Income Analysis	تحليل صافي الدخل	13653		
525	After Tax Net Income Analysis	تحليل المرحلة الثالثة لقائمة الدخل	13654		
526	Before Tax Net Income Analysis	تحليل صافي الدخل قبل الضريبة	13655		
527	After Tax Net Income Analysis	تحليل صافي الدخل	13656		
529	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			137

لفصل الرابع عشر

كشف مجرى النقد

Cash-flow

537	Nature of Cash-flow Statement	طبيعة كشف مجرى النقد			141
539	Relationship Between Cash –In & Cash – Out	العلاقات بين التدفقات النقدية والإيرادات والمصاريف			142
541	Working Paper Pre – to Cash – Flow Statement	إعداد ورقة العمل تمهيدا لإعداد كشف مجرى النقد			143
548	Cash – Flow Statement	إعداد كشف مجرى النقد			144
550	Questions & Exercises	أسئلة وتمارين			145