

الإدارة الصناعية اليابانية في نظام الإنتاج الآلي

£15

مقارنة مع النظم الصناعية الغربية

المدرس المساعد
فائز غازي عبد اللطيف البياتي
كلية المأمون الجامعة - العراق

الأستاذ المشارك الدكتور
رامي حكمت فؤاد الحديشي
رئيس قسم الهندسة الصناعية
الجامعة الهاشمية - الأردن



المحتويات

الموضوع	الصفحة
قائمة المحتويات	III
قائمة الجداول	VII
قائمة الأشكال	VIII
المقدمة	XI
الفصل الأول: خلفية عامة عن نظام JIT	
أولاً: نبذة تاريخية عن نظام JIT	3
ثانياً: تعريف نظام JIT وتسمياته	14
ثالثاً: أهداف نظام JIT	16
رابعاً: فوائد تطبيق نظام JIT	23
خامساً: متطلبات نظام JIT	29
سادساً: عناصر نظام JIT	37
سابعاً: مستويات الخزين	42
ثامناً: الإنتاج بأحجام صغيرة	44
تاسعاً: الأساس المنطقي في تطبيق نظام JIT	46
الفصل الثاني: التخطيط باستخدام جدولة السحب	
أولاً: السحب مقابل الدفع	55
ثانياً: MRP مقابل JIT	63
ثالثاً: JIT و MRP التشابه والاختلاف	70
رابعاً: السيطرة الكلية لـ MRP والسيطرة الداخلية لـ JIT	72

الفصل الثالث: نظام البطاقات

85	 أولاً: مفهوم نظام البطاقات
86	 ثانياً: وظائف نظام البطاقات
87	 ثالثاً: الأدوار الأساسية لغرض تشغيل نظام البطاقات
89	 رابعاً: أنواع بطاقات كانبان الرئيسة
90	 خامساً: استخدام بطاقات كانبان
97	 سادساً: أنواع أخرى لبطاقات كانبان
102	 سابعاً: نظام العمل التام، كانبان للتشغيل الذاتي

الفصل الرابع: التهيئة والأعداد

108	 أولاً: الأسباب الرئيسة لتقليل وقت التهيئة والأعداد
108	 ثانياً: النشاطات المرتبطة بشكل مباشر مع تقليل وقت التهيئة والأعداد
111	 ثالثاً: القواعد الأساسية لتقليل وقت التهيئة والأعداد
116	 رابعاً: خطوات تقليل وقت التهيئة والأعداد
119	 خامساً: تقنيات تقليل وقت التهيئة والأعداد

الفصل الخامس: الترتيب الداخلي

134	 أولاً: تسهيل التدفق
137	 ثانياً: تسهيل تدفق المنتج
141	 ثالثاً: التشغيل والمعالجات
144	 رابعاً: خطوات تحسين التدفق داخل المصنع
147	 خامساً: الموارد المرنة
150	 سادساً: الترتيب الخلوي
157	 سابعاً: تكنولوجيا المجاميع

الفصل السادس: الصيانة الوقائية والصيانة الإنتاجية الإجمالية

163	أولاً: أنظمة الصيانة والتعاريف
165	ثانياً: إجراءات عمل الصيانة الوقائية
168	ثالثاً: إجراءات الصيانة لإزالة التوقفات في المكان
170	رابعاً: العلاقة بين JIT والصيانة الوقائية PM
172	خامساً: الصيانة الإنتاجية الإجمالية
173	سادساً: أهداف تطوير الصيانة الإنتاجية الإجمالية

الفصل السابع: إدارة التجهيز في أنظمة JIT

185	أولاً: الشراء في أنظمة الشراء الآني
198	ثانياً: نظام الإنتاج الآني 2 (JIT II)
200	ثالثاً: التسليم في JIT

الفصل الثامن: إدارة الجودة الشاملة

216	أولاً: الجودة وتكاليف الجودة
228	ثانياً: جودة التصميم
233	ثالثاً: جودة المطابقة
243	رابعاً: جودة الخدمات
250	خامساً: الجودة في JIT

الفصل التاسع: الاشتراك الكلي للعامل

269	أولاً: فريق العمل
279	ثانياً: الانضباط في JIT

الفصل العاشر: التحسين المستمر

290	أولاً: التنظيم
291	ثانياً: الترتيب
294	ثالثاً: النظافة
294	رابعاً: الصيانة
295	خامساً: الانضباط
297	المصادر