

إدارة المشاريع

الدكتور
أحمد يوسف دودين



اليازوري



www.azori.com

المحتويات

الصفحة	الموضوع
7	المحتويات
13	مقدمة
17	الفصل الأول
	المفاهيم الاساسية في إدارة المشاريع ويتناول ما يلي:
19	- مقدمة
20	- تعريف المشروع
24	- خصائص المشروع
26	- إدارة المشروع
29	- دورة حياة المشروع
34	- أنواع المشاريع
35	- أصحاب المصلحة وذات العلاقة بالمشروع
39	الفصل الثاني
	اختيار المشروع ويتناول مايلي
41	- تعريف اختيار المشروع
41	- معايير اختيار المشاريع
43	- أنواع نماذج وأساليب اختيار المشروع
43	- المعايير والنماذج غير العددية
45	- المعايير والنماذج الكمية (الرقمية)
55	الفصل الثالث
	اختيار مدير المشروع ويتناول مايلي
57	- اختيار مدير المشروع
58	- مقارنة مدير المشروع بالمدير الوظيفي

الصفحة	الموضوع
60	- المسارات الوظيفية لمدير المشروع
61	- طلبات خاصة على مدير المشروع
64	- خصائص ومواصفات مدير المشروع
66	- مسؤوليات مدير المشروع
69	الفصل الرابع
	تخطيط المشروع ويتناول مايلي:
71	- مقدمة
72	- الحاجة إلى التخطيط
74	- ماهية التخطيط
74	- تخطيط المشروع
77	- مكونات تخطيط المشروع
79	- الوثيقة المرجعية للمشروع ومحتوياتها
79	- الاعتبارات الواجب أخذها بعين الاعتبار عند تخطيط المشروع
82	- بيئة المشروع
85	- التخطيط في المشاريع الإنشائية
85	- أدوات التخطيط والسيطرة على المشروع
87	- مزايا تخطيط المشروع
89	الفصل الخامس
	تنظيم المشروع ويتناول ما يلي:
89	- مفهوم التنظيم
89	- عناصر التنظيم الإداري
96	- الصيغ التنظيمية للمشروع

الصفحة	الموضوع
103	- العوامل الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار الهيكل التنظيمي للمشروع
104	- مراحل تصميم الهيكل التنظيمي للمشروع
105	- المبادئ الأساسية في بناء الهيكل التنظيمي للمشروع
107	- المكتب التنفيذي للمشروع
108	- النصائح الواجبة الاتباع عند تنظيم المشروع
109	الفصل السادس
	الجدولة وشبكات العمل للمشاريع ويتناول ما يلي:
111	- مفهوم الجدولة للمشروع
113	- تقسيم المشروع إلى مراحل و أعماله الرئيسية والفرعية (WBS)
113	- خريطة جانت
117	- شبكات الأعمال
117	- أسلوب المسار الحرج (CPM)
117	- أسلوب تقييم ومراجعة البرامج (PERT)
119	- قواعد رسم شبكات العمل
120	- المصطلحات المستخدمة في تحليل شبكات الأعمال
122	- أشكال وصيغ تصميم شبكات العمل
132	- مراحل تنفيذ المشروع على أساس شبكات العمل
134	- أوجه الشبه والاختلاف بين أسلوب (CPM/PERT)

الصفحة	الموضوع
141	الفصل السابع
	أسلوب مسار الحرج (CPM) ويتناول ما يلي:
143	- مقدمة
143	- الخطوات اللازمة لاستخدام أسلوب (CPM)
145	- الحسابات الكمية اللازمة لتطبيق المسار الحرج
145	- الحسابات الأمامية
146	- الحسابات الخلفية
159	- الفائض الإجمالي Total Slack
163	الفصل الثامن
	تخفيض وقت إتمام المشروع ويتناول ما يلي:
165	- أسباب تخفيض وقت إتمام المشروع
167	- خطة تخفيض الأنشطة
173	- الخطوات التي تتبع لتخفيض وقت المشروع
174	- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المفتوحة
185	- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المحددة
195	الفصل التاسع
	أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) ويتناول ما يلي:
197	- مقدمة
198	- أسلوب PERT
199	- التوزيع الاحتمالي في أسلوب PERT
200	- التوزيع الاحتمالي التجريبي
201	- التوزيع الاحتمالي الرياضي

الصفحة	الموضوع
204	- توزيع بيتا Beta وخصائصه ومعادلاته
207	- مثال كمي لتقدير أقل وقت يلزم لإنهاء المشروع
212	- التحليل الاحتمالي
219	- جدول التوزيع المعتدل (Z)
221	الفصل العاشر
	ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT ويتناول ما يلي:
222	- مقدمة
225	- خطوات ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT
227	- تقسيم المشروع إلى مراحله الأساسية
229	- عمل تقدير للتكاليف اللازمة لهذه المراحل
234	- تحديد الموازنة التقديرية للإنفاق
245	- ضبط تكاليف إنجاز المشروع
251	- محددات أسلوب PERT / COST
252	- مدخل شامل لقياس إنتاجية المشروع
257	الفصل الحادي عشر
	المتابعة، والسيطرة، وموازنة المشروع ويتناول ما يلي :
259	- متابعة تنفيذ المشروع
264	- السيطرة على المشروع
308	- موازنة المشروع
333	الفصل الثاني عشر
	مراقبة المشروع ويتناول ما يلي:
335	- مقدمة
336	- مفهوم الرقابة

337	- أهمية الرقابة على المشروع
338	- العناصر الرئيسية لمراقبة المشروع
341	- أنواع الرقابة
342	- مراقبة علم الضبط
343	- مراقبة المرور / عدم المرور
344	- المراقبة اللاحقة
345	- خصائص نظام المراقبة الفعال
346	- مكونات نظام المراقبة الجيد
347	- أهداف مراقبة المشروع
349	
349	الفصل الثالث عشر
	إنهاء المشروع ويتناول ما يلي:
351	- مقدمة
352	- أسباب إنهاء المشروع
354	- الطرق والأساليب الخاصة بإنهاء المشروع
354	- إنهاء المشروع بالانطفاء
355	- إنهاء المشروع بالإضافة
356	- إنهاء المشروع بالتكامل
357	- إنهاء المشروع بالمجاعة
358	- عملية إنهاء المشروع ومسؤوليات مدير المشروع الخاصة بذلك
362	- التقدير النهائي للمشروع بعد انتهائه
365	قاموس المصطلحات
377	المراجع