

# ادارة الموارد البشرية

## ادارة الأفراد



الدكتورة  
سعاد نائف برنوطي

دكتوراه إدارة أعمال  
جامعة كاليفورنيا - لوس أنجلوس

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
٥	تمهيد
١٧	الفصل (١) نظرة عامة
٤٧	الفصل (٢) موقع ومسؤوليات إدارة الموارد البشرية
٧٣	الفصل (٣) بيئة إدارة الموارد البشرية
١٣٩	الفصل (٤) تحليل وتوصيف وتصميم الوظائف
١٧٣	الفصل (٥) التخطيط لقوة العمل
٢١٣	الفصل (٦) استقطاب العاملين
٢٣٧	الفصل (٧) اختيار وتعيين العاملين
٢٦١	الفصل (٨) التعويض والمكافأة
٣١٧	الفصل (٩) تقييم الوظائف
٣٤٣	الفصل (١٠) الحوافز والتحفيز
٣٧٧	الفصل (١١) تقييم الأداء
٤٢١	الفصل (١٢) تطوير وتدريب العاملين
٤٦٥	الفصل (١٣) ادامة وصيانة الموارد البشرية
٤٨٩	الفصل (١٤) إدارة العلاقات الصناعية
٥١٥	فهرس المراجع
٥٢٣	مسرد المصطلحات العلمية

## فهرس تفصيلي للمحتويات

الصفحة

### الموضوع

٤٥-١٧	الفصل (١) نظرة عامة
١٧	تعريف بإدارة الموارد البشرية وأهميتها
٢٣	الوظائف الفرعية لإدارة الموارد البشرية
٢٦	التطور التاريخي لإدارة الموارد البشرية
٣٤	تطور إدارة الموارد البشرية في الدول النامية
٣٥	أسماء ممكنة لإدارة الموارد البشرية
٣٧	إدارة الموارد البشرية في القرن الحادي والعشرين
٤٤	اسئلة للدراسة والصطلاحات العلمية للفصل
٧١-٤٧	الفصل (٢) موقع ومسؤوليات إدارة الموارد البشرية
٥٠	مسؤولية إدارة الموارد البشرية ضمن التنظيم
٥١	موقع إدارة الموارد البشرية في البناء التنظيمي
٦٣	مهمات إدارة الموارد البشرية
٧٠	اسئلة للدراسة والصطلاحات العلمية للفصل
١٨٣-٧٣	فصل (٣) بيئة إدارة الموارد البشرية
٧٥	مبحث (١) البيئة الخارجية لإدارة الموارد البشرية
٧٧	حالة القوى العاملة في المجتمع
٨٦	الاقتصاد والبيئة الاقتصادية
٩٨	البيئة الاجتماعية والبشرية والثقافية
١٠٩	البيئة القانونية والسياسية

## فهرس المحتويات

١١٢	البيئة العلمية والتكنولوجية
١١٥	٢) البيئة الداخلية لإدارة الموارد البشرية
١١٦	أولاً: رسالة المنظمة وأهدافها وخططها
١١٨	ثانياً: القيادة التنفيذية العليا وخصائصها.
١٢٠	ثالثاً: قوة العمل وخصائصها
١٢١	رابعاً: الثقافة المنظيمية
١٢٣	خامساً: النقابات والجمعيات المهنية والفتات المؤثرة
١٢٥	سادساً: التنظيمات غير الرسمية وأهدافها
١٢٧	٣) بيئة تخصص إدارة الموارد البشرية
١٢٨	أولاً: مهنية تخصص إدارة الموارد البشرية
١٣٢	ثانياً: أولويات المتخصص والممارس
١٣٥	ثالثاً: الأجهزة المساعدة للتخصص وال محلات العلمية
١٣٦	رابعاً: نوع التأهيل والتخصص
١٣٧	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
١٥٢-١٣٩	الفصل (٤) تحليل وتوصف وتصميم الوظائف
١٤٠	المبحث (١) الوظائف وتوصفها
١٥٢	المبحث (٢) تحليل وتصميم الوظائف
١٧٢	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٢١٢-١٧٣	الفصل (٥) التخطيط لقوة العمل
١٧٤	المبحث (١) تخطيط الدولة للقوى العاملة
١٨٧	المبحث (٢) التخطيط الإداري لقوة العمل
٢١٠	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٢٧٣-٢١٣	الفصل (٦) استقطاب العاملين

٢١٣	تعريف بعملية الاستقطاب و أهميتها
٢١٤	خطوات عملية الاستقطاب
٢١٥	أسباب الحاجة إلى جهد بشري إضافي
٢١٦	تلبية الحاجة إلى جهد بشري إضافي (بدون التعيين)
٢١٩	مصادر تلبية الحاجة لموظفي بالتعيين
٢٢٣	المصادر الخارجية لتلبية الحاجة إلى موظفين
٢٢٥	وسائل استقطاب عاملين جدد
٢٣٤	تقييم عملية الاستقطاب
٢٣٦	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٢٥٦-٢٣٩	الفصل (٧) الاختيار والتعيين
٢٤٠	خطوات عملية الاختيار والتعيين
٢٤٥	السياسات والاعتبارات القانونية في الاختيار
٢٥٠	قضايا مهمة لعملية الاختيار والتعيين
٢٥٨	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٢١٥-٢٦١	الفصل (٨) التعويض والمكافأة
٢٦٣	مبحث (١) الرواتب والأجور
٢٨١	مبحث (٢) المزايا والخدمات
٢٩٨	مبحث (٣) تصميم وتنفيذ نظام الاجور
٣٠٩	مبحث (٤) قضايا مهمة في مستقبل أنظمة الاجور
٣١٤	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٣٤٢-٣١٧	الفصل (٩) تقييم الوظائف
٣١٧	أولاً: تعريف بعملية تقييم الوظائف وأهميتها

## فهرس المحتويات

٣٢٢	ثانياً: الأساليب الرئيسية لتقدير الوظائف
٣٢٢	١ - طريقة الترتيب
٣٢٦	٢ - طريقة التدرج
٣٢٩	٣ - طريقة مقارنة العوامل
٣٣٦	٤ - طريقة النقاط
٣٤٢	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٣٧٥-٣٤٣	الفصل (١٠) الحوافز
٣٤٤	مبحث (١) الحوافز وال حاجات
٣٥٨	مبحث (٢) نظريات دوافع العمل
٣٧٣	متطلبات اعداد نظام تحفيز
٣٧٤	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٤٢٠-٣٧٧	الفصل (١١) تقييم اداء العاملين
٣٧٧	مبحث (١) تعريف عملية تقييم اداء العاملين وأهميتها
٣٧٨	مبحث (٢) عناصر عملية تقييم الأداء
٣٩٨	مبحث (٣) ادوات تقييم الأداء
٣٩٨	استماراة تقييم واحدة لمجموع العاملين في الدائرة
٤٠٥	استماراة تقييم لكل موظف على حده
٤١٤	مبحث (٤) قضايا مهمة في تصميم أنظمة تقييم الأداء
٤١٩	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٤٦٤-٤٢١	الفصل (١٢) تطوير وتدريب الموارد البشرية
٤٢٢	مبحث (١) التخطيط المهني
٤٣٤	مبحث (٢) التطوير

٤٤٣	مبحث (٣) التدريب
٤٦٣	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٤٨٨-٤٦٥	الفصل (١٣) ادارة وصيانة الموارد البشرية
٤٦٦	مبحث (١) الصحة والسلامة المهنية
٤٧٩	مبحث (٢) الثقافة المنظمية
٤٨٨	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٥١٣-٤٨٩	الفصل (١٤) إدارة العلاقات الصناعية
٤٩١	مبحث (١) النقابات
٥٠٧	مبحث (٢) إدارة العلاقة مع النقابة
٥١٣	اسئلة للدراسة والمصطلحات العلمية للفصل
٥٢٢-٥١٥	فهرس المراجع
٥١٥	المراجع العربية
٥١٨	المراجع الأجنبية
٥٢٩-٥٢٣	مسرد المصطلحات العلمية