

# إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية

عبد الناصر براني أبو شهد



## الفهرس

٥ .....	الافتراضية .....
٦ .....	أولاً: إشكالية البحث .....
٧ .....	ثانياً: أهمية البحث .....
٨ .....	ثالثاً: أسباب ودوافع اختيار الموضوع .....
٩ .....	رابعاً: أهداف البحث .....
٩ .....	خامساً: الدراسات السابقة .....
١٠ .....	سادساً: المنهج المتبعة .....
١٠ .....	سابعاً: صعوبات البحث .....
١١ .....	ثامناً: مخطط الدراسة .....
١٣ .....	ملخص البحث .....

## الفصل الأول

١٥ .....	مقدمة .....
١٨ .....	المبحث الأول: تعاريف المخاطرة وعلاقتها ببعض المفاهيم التي تقترب منها .....
١٨ .....	المطلب الأول: تعريف المخاطرة .....
١٨ .....	١- التعريف اللغوي .....
٢٠ .....	٢- مفهوم المخاطرة عند فقهاء الشريعة .....
٢٣ .....	٣- الخطر في مجال التأمين .....
٢٥ .....	٤- مفهوم المخاطرة في الدراسات المالية والاقتصادية .....
٢٨ .....	٥- التعريف الإجرائي .....
٢٩ .....	المطلب الثاني: علاقة المخاطرة ببعض المفاهيم والمصطلحات التي تقترب منها .....
٢٩ .....	١- علاقة المخاطرة بعدم التأكيد (عدم اليقين) .....
٣٣ .....	شكل - ١ - يوضح حالات اتخاذ القرار .....
٣٤ .....	٢- المخاطرة والقمار .....
٣٦ .....	شكل - ٢ - يوضح حدود المخاطرة المشروعة .....
٣٦ .....	٣- المخاطرة والغرر .....

المبحث الثاني: مصادر المخاطرة ..... ٣٩
المطلب الأول: النظريات التي ترجع أساس المخاطرة إلى مرحلة تكوين العقد (الصيغة) ..... ٣٩
أو الشروط التي تصاحب العقد وليس من أصله ..... ٣٩
المطلب الثاني: النظريات التي ترجع أساس المخاطرة إلى مرحلة تنفيذ العقد وحال العقددين ..... ٤٤
شكل -٣- يوضح حالة المخاطر التي تنشأ بسبب اختلاف المتعاقددين في تقدير القيمة ..... ٤٥
شكل -٤- مخاطر تنتج بسبب تقصير المغبون ..... ٤٧
شكل -٥- يوضح مخاطر تنتج بسبب حالة التغير ..... ٤٩
الشكل -٦- يوضح مخاطر بسبب الإكراه ..... ٥٠
شكل -٧- يوضح بعض أوجه المخاطر التي تنشأ بسبب العقددين ..... ٥١
المطلب الثالث: النظريات التي ترجع أساس المخاطرة إلى الظروف الطارئة ..... ٥٤
شكل -٨- يوضح أهم مصدر للمخاطر ..... ٥٩
 المبحث الثالث : أقسام المخاطرة (معايير تقسيم المخاطرة ) ..... ٦٠
المطلب الأول: باعتبار العموم والخصوص (عامة وخاصة أو منتظمة وغير منتظمة) .. ٦٠
تصنف المخاطر باعتبار العموم والخصوص إلى ..... ٦٠
١- مخاطر عامة (منتظمة) ..... ٦٠
٢- المخاطر الخاصة (غير منتظمة) ..... ٦١
المطلب الثاني: باعتبار ملازمتها للنشاط الاقتصادي وعدمه ..... ٦٤
١- المخاطر الأولية ..... ٦٤
٢- المخاطر الثانوية ..... ٦٥
المطلب الثالث: باعتبار النشاط الاستثماري الممارس ..... ٦٦
١- مخاطر النشاط المالي ..... ٦٦
أ- مخاطر السوق ..... ٦٧
ب- مخاطر الائتمان ..... ٦٧
ج- مخاطر التشغيل ..... ٦٨
د- مخاطر السيولة RISQUE DELIQUIDITE ..... ٦٩
هـ- المخاطر القانونية ..... ٦٩
ـ ٢- مخاطر النشاط العيني ..... ٧٠
ـ ١ـ- مخاطر الائتمان ..... ٧١
ـ بـ- مخاطر النشاط ..... ٧١

٧٥ .....	جـ-مخاطر قانونية واجتماعية .....
٧٦ .....	المطلب الرابع، باعتبار درجة الخطر .....
٧٦ .....	١ـ المخاطر العالية .....
٧٨ .....	٢ـ المخاطر المنخفضة (قليلة) .....
٨٢ .....	المبحث الرابع: مبدأ ارتباط العائد بالمخاطر .....
٨٢ .....	المطلب الأول: عائد عناصر الإنتاج في الاقتصاد الإسلامي .....
٨٧ .....	شكل-٩ـ يوضح العلاقة بين عناصر الإنتاج وأنواع العائد في الاقتصاد الإسلامي.....
٨٨ .....	المطلب الثاني: علاقة الأجر بالمخاطر .....
٩٢ .....	المطلب الثالث، علاقة الربح بالمخاطر .....
٩٦ .....	خلاصة رأي الأستاذ باقر الصدر.....
٩٧ .....	أولاً، الرد على الأدلة الأربع التي استند إليها الأستاذ باقر الصدر .....
٩٩ .....	٢ـ المخاطرة والقمار .....
١٠٠ .....	٣ـ المخاطرة في شركة الأبدان .....
١٠١ .....	٤ـ المخاطرة في شركة المضاربة .....
١٠١ .....	٥ـ كما قد لا تتفق مع الأستاذ الصدر في وصفه للمخاطرة بأنها حالة شعورية من خوف... الخ .....
١٠٢ .....	ثانياً، الأدلة الشرعية على مدى تأثير العائد بالمخاطر .....
١٠٦ .....	ثالثاً، كما يمكن هنا أن نذكر طائفة من كلام الفقهاء القدامى يمكن أن يستأنس برأيهم في الرد على رأي الأستاذ باقر الصدر .....

## الفصل الثاني

١٠٩ .....	المخاطرة في البنوك الإسلامية .....
١١١ .....	تمهيد .....
١١٢....	المبحث الأول: البنوك الإسلامية(مفهومها، طبيعة نشاطاتها، موقف المستثمر من مخاطرها) .....
١١٢.....	المطلب الأول، البنوك الإسلامية مفهومها وأسس وضوابط العمل بها .....
١١٢.....	١ـ مفهوم البنوك الإسلامية .....
١١٥.....	٢ـ الضوابط والأسس التي تحكم عمل المصارف الإسلامية .....
١١٥.....	١ـ الالتزام بقاعدة الحلال والحرام.....

٢- عدم التعامل بالربا (الفائدة) .....	١١٧
٣- الالتزام بالأخلاق الإسلامية في المعاملات.....	١١٨
٤- الالتزام بقاعدة الفنم بالغرم.....	١٢١
٥- الالتزام بالأولويات الإسلامية في التمويل والاستثمار.....	١٢٢
<b>المطلب الثاني : نشاط المصارف الإسلامية .....</b>	<b>١٢٤</b>
١- نشاط تقديم الخدمات والأعمال المصرفية.....	١٢٤
٢- نشاط الإقراض (القرض الحسن) .....	١٢٨
١- الودائع الجارية .....	١٣٣
٢- ودائع استثمارية .....	١٣٣
أساليب الاستثمار.....	١٣٣
١- أسلوب الاستثمار المباشر .....	١٣٣
٢- أما الأسلوب الثاني وهو الاستثمار غير المباشر.....	١٣٤
شكل- ١٠ - يوضح أهم الأنشطة والخدمات التي يقدمها البنك الإسلامي.....	١٣٥
<b>المطلب الثالث: موقف المستثمر تجاه المخاطرة .....</b>	<b>١٣٦</b>
شكل- ١١ - يوضح ميولات المستثمرين اتجاه المخاطر.....	١٣٧
شكل- ١٢ - يوضح مواقف المستثمرين نحو المخاطرة .....	١٤٣
<b>المبحث الثاني : المخاطر الكلية التي تواجه البنوك الإسلامية .....</b>	<b>١٤٤</b>
<b>المطلب الأول : مخاطر الائتمان الخاصة بالتمويل .....</b>	<b>١٤٤</b>
<b>المطلب الثاني : مخاطر المنافسة والمخاطر القانونية .....</b>	<b>١٤٨</b>
١- مخاطر المنافسة .....	١٤٨
٢- المخاطر القانونية .....	١٥٠
<b>المطلب الثالث: مخاطر السيولة.....</b>	<b>١٥١</b>
<b>المطلب الرابع: مخاطر التشغيل.....</b>	<b>١٥٣</b>
<b>المطلب الخامس: مخاطر السوق .....</b>	<b>١٥٨</b>
١- مخاطر أسعار الفائدة .....	١٥٩
شكل- ١٤ - يبين العلاقة بين أسعار الفائدة وإيرادات المشروع .....	١٦١
شكل- ١٥ - يوضح العلاقة بين تغير أسعار الفائدة ومخاطر البنك الإسلامي .....	١٦١
٢- مخاطر تغير قيمة العملة (بالتضخم أو الانكماش) .....	١٦٢
٣- مخاطر سعر الصرف .....	١٦٦

١٦٨.....	المبحث الثالث: مخاطر صيغ التمويل الإسلامية .....
١٦٨.....	المطلب الأول: مخاطر عقود المشاركة .....
١٦٩.....	١- المشاركة في تمويل صنفقة .....
١٦٩.....	٢- المشاركة المتناقضة أو المنتهية بالتمليك .....
١٦٩.....	٣- المشاركة الدائمة .....
١٧٢.....	مخاطر بعض الصيغ الشبيهة بصيغ الشركات الإسلامية .....
١٧٦.....	المطلب الثاني : المخاطر عقود المضاربات أو القراءن .....
١٨٣.....	المطلب الثالث : مخاطر عقود البيوع التمويلية .....
١٨٣.....	١- مخاطر عقد أو بيع المراقبة .....
١٩٠.....	٢- مخاطر عقد السلم .....
١٩٣.....	٣- مخاطر عقد الاستصناع .....
١٩٧.....	المطلب الرابع : مخاطر الإقراض .....

### **الفصل الثالث**

٢٠١ .....	ادارة المخاطر في البنوك الإسلامية .....
٢٠٣.....	تمهيد .....
٢٠٤.....	المبحث الأول: مفاهيم أساسية لإدارة المخاطر .....
٢٠٤.....	المطلب الأول: نشأة وتطور إدارة المخاطر .....
٢٠٧.....	المطلب الثاني: إدارة المخاطر، تعريفها، حكمها الشرعي، أهدافها .....
٢٠٧.....	١- تعريف إدارة المخاطر .....
٢١٠.....	٢- آراء وحكم العلماء والشرع في التحوط وإدارة المخاطر .....
٢١١.....	٣- أهداف إدارة المخاطر .....
٢١٢.....	المطلب الثالث: سياسات إدارة المخاطر .....
٢١٤.....	١- تجنب الخطر .....
٢١٤.....	٢- نقل الخطر أو تحويله للغير .....
٢١٤.....	٣- الاحتفاظ بالخطر أو افتراض الخطر .....
٢١٤.....	٤- تخفيض الخطر أو منع الخسارة .....
٢١٤.....	٥- مبدأ أو سياسة التنويع .....
٢١٥.....	أ- تعريف المحفظة .....

٢١٦.....	<b>ب - فكرة المحفظة</b>
٢١٧.....	<b>ج - أوزان المحفظة</b>
٢١٧.....	<b>د - العائدات المتوقعة للمحفظة</b>
٢١٨.....	<b>و - مخاطر المحفظة</b>
٢٢٣.....	<b>شكل - ١٦ - يوضح مخاطر المحفظة الاستثمارية</b>
٢٢٣.....	<b>ه - تخفيض المخاطر من خلال سياسة التنويع في البنوك الإسلامية</b>
٢٢٤.....	<b>١ - التنويع في استخدام صيغ التمويل</b>
٢٢٤.....	<b>٢ - تنويع استثمارات محفظة البنك الإسلامي داخل الصيغة الواحدة من صيغ التمويل</b>
٢٢٤.....	<b>٣ - التنويع في اختيار العملاء والشركاء</b>
٢٢٧.....	<b>المبحث الثاني: إدارة المخاطر ونطء نظر رقابية</b>
٢٢٧.....	<b>المطلب الأول: مفهوم الرقابة وأهدافها</b>
٢٢٧.....	<b>١ - مفهوم الرقابة</b>
٢٢٨.....	<b>- تعريف الرقابة المالية</b>
٢٢٨.....	<b>٢ - أهداف الرقابة المصرفية</b>
٢٣٠.....	<b>ج - توجيه النشاط التمويلي</b>
٢٣١.....	<b>المطلب الثاني: أدوات الرقابة والإشراف</b>
٢٣١.....	<b>أولاً، الرقابة على رأس المال المخاطر</b>
٢٣٢.....	<b>شكـل - ١٧ - يوضح توزيع الخسائر</b>
٢٣٤.....	<b>١ - رأس المال الرقابي في المخاطر الائتمانية "اتفاقية بازل"</b>
٢٣٥.....	<b>٢ - إعادة النظر في رأس المال الرقابي لمخاطر الائتمان اتفاقية بازل ٢</b>
٢٣٦.....	<b>شكـل - ١٨ - يوضح الأسس الجديدة التي تقوم عليها اتفاقية بازل ٢</b>
٢٣٧.....	<b>معالجة المخاطر الائتمانية وفق اتفاقية الجديدة المقترحة</b>
٢٣٧.....	<b>أ - معالجة مخاطر الائتمان وفق المنهج الموحد</b>
٢٣٨.....	<b>ب - معالجة مخاطر الائتمان وفق منهج مجلس التقييم الداخلي</b>
٢٤٠.....	<b>المعالجة الرقابية لمخاطر السوق</b>
٢٤١.....	<b>معالجة مخاطر التشغيل</b>
٢٤٢.....	<b>ثانياً، الإشراف الفعال</b>
٢٤٣.....	<b>المعايير التي يفرضها البنك المركزي</b>
٢٤٤.....	<b>١ - متطلبات الحد الأدنى للأحتياطي النقدي</b>

٢٤٤.....	- السيولة النقدية .....
٢٤٥.....	٣ - تحديد السقوف الاقتراضية .....
٢٤٥.....	٤ - وظيفة المقرض الأخير .....
٢٤٦.....	ثالثاً، الإفصاح عن المخاطر تحسين شفافية المستقبل .....
٢٤٩.....	التوازن بين الإفصاح الكمي وال النوعي .....
٢٥٠.....	المطلب الثالث : مدى صلاحية المعايير الدولية للمصارف الإسلامية .....
٢٥١.....	١ - عرض مدى صلاحية معايير البنك المركزي للرقابة .....
٢٥١.....	أ- الاحتياطي النقدي .....
٢٥٢.....	ب- السيولة النقدية .....
٢٥٣.....	ج- السقوف الاقتراضية .....
٢٥٣.....	د- وظيفة المقرض الأخير .....
٢٥٤.....	٢- نسبة كفاية رأس المال .....
٢٥٩.....	ادارة مخاطر الائتمان .....
٢٦٢.....	ادارة مخاطر التشغيل .....
٢٦٥.....	المبحث الثالث: إدارة مخاطرة وجهة نظر شرعية .....
٢٦٥.....	المطلب الأول: وسائل صيانة المديونيات من مخاطر التعثر والمخاطر الائتمانية .....
٢٦٥.....	١- صيانة المديونيات من الجحود .....
٢٦٦.....	٢- صيانة المديونيات من الإعسار .....
٢٦٩.....	٣- صيانة المديونيات من المماطلة .....
٢٧٢.....	المطلب الثاني: تحديات شرعية لإدارة المخاطر المصرفية والتحوط لها .....
٢٧٢.....	١- إدارة مخاطر تغير قيمة النقود .....
٢٧٢.....	أ-ربط النقود بأوسط القيم للنقود السائدة عند التعاقد .....
٢٧٣.....	ب- الأخذ بقيمة السلعة في العقود الواردة على الأعيان مثل البيع و نحوه و قيمة
٢٧٣.....	النقد على القرض .....
٢٧٣.....	ج- الأخذ بمبدأ الجوانح (نظرية الظروف الطارئة) .....
٢٧٤.....	د- الرابط القياسي .....
٢٧٥.....	٢- تحديات إدارة مخاطر أسعار السلع والأسهم .....
٢٧٥.....	أ- عقد السلم كعقد من عقود المستقبليات للتحوط .....
٢٧٧.....	ب- العقود الموازية .....
٢٧٧.....	شكل - ١٩ - يوضح إدارة مخاطر تغير قيمة النقود من خلال العقود الموازية .....

شكل - ٢١ - يوضح كيفية التحوط لمخاطر التضخم في ميزانية البنك . . . . .	٢٧٩
ج - استخدامات بيع العربون .....	٢٧٩
شكل - ٢٢ - يوضح كيفية إدارة المخاطر من خلال بيع العربون .....	٢٨٢
د - التحوط للأسعار باستخدام خيارات .....	٢٨٣
٣- تحديات إدارة مخاطر سعر الصرف .....	٢٨٥
أ- تفادي مخاطر الصفقات .....	٢٨٦
ب- المقاومة .....	٢٨٦
ج- مقاومة الخصوم .....	٢٨٦
د- مقاومة الودائع .....	٢٨٧
و- التحسين لتفطية مخاطر سعر الصرف.....	٢٨٩
ملحق.....	٢٩١
١- تصور حول المخاطر .....	٢٩١
أ- المخاطر الكلية التي تواجه البنوك الإسلامية .....	٢٩١
ب- مخاطر صيغ التمويل الإسلامي .....	٢٩٣
٢- نظم وعمليات إدارة المخاطر .....	٢٩٤
٣- إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية (تقييم) .....	٢٩٩
خاتمة.....	٣٠٣
قائمة المراجع .....	٣٠٥
الفهرس .....	٣٢١