



إدارة المشاريع المعاصرة

CONTEMPORARY PROJECT MANAGEMENT

منهج متكامل في إدارة المشاريع



الدكتور
موسى أحمد خير الدين

الطبعة الثانية

2014



قائمة المحتويات

الجزء	الموضوع	الصفحة
	الفصل الأول : المشاريع في بيئة الأعمال المعاصرة	
	Projects in Contemporary Business Environment	
1 - 1	المنظمات المدارة بالمشروع	25
2 - 1	تعريف المشروع.....	28
3 - 1	أهداف المشروع	31
4 - 1	خصائص المشروع.....	33
5 - 1	دورة حياة المشروع.....	36
6 - 1	أطراف المشروع.....	37
7 - 1	وثائق المشروع	39
	الفصل الثاني : اختيار المشروع	
	Project Selection	
1 - 2	تمهيد	47
2 - 2	معايير اختيار المشروع.....	50
3 - 2	نماذج اختيار المشروع	52
1 - 3 - 2	النماذج النوعية..... Qualitative Models.....	52
2 - 3 - 2	النماذج الكمية..... Quantitative Models.....	53
1 - 2 - 3 - 2	نموذج النقاط الموزونة..... Weighted Average.....	54
2 - 2 - 3 - 2	نموذج فترة الاسترداد البسيطة..... Simple Payback.....	56
3 - 2 - 3 - 2	نموذج فترة الاسترداد بسعر الخصم..... Discounted Payback.....	58
4 - 2 - 3 - 2	نموذج صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية NPV	62
5 - 2 - 3 - 2	نموذج مؤشر الربحية..... PI	65
6 - 2 - 3 - 2	نموذج معدل العائد على الاستثمار..... ROI	67
7 - 2 - 3 - 2	نموذج معدل العائد الداخلي..... IRR	69
8 - 2 - 3 - 2	أمثلة شاملة على النماذج الكمية	72
4 - 2	خطوات اختيار المشروع	86

97	دراسة حالة على اختيار المشروع	
----	-------------------------------------	--

الفصل الثالث : إدارة المشروع

Project Management

109	تمهيد	1 - 3
110	تعريف إدارة المشاريع	2 - 3
110	وظائف إدارة المشروع	3 - 3
112	مراحل إدارة المشروع	4 - 3
113	أطراف إدارة المشروع	5 - 3
116	المسار الوظيفي لمدير المشروع	6 - 3
117	البوصلة الأخلاقية لمدير المشروع	7 - 3
118	فريق المشروع..... Project Team.....	8 - 3
120	مراحل بناء الفريق..... Stages of Team Development.....	9 - 3
121	خصائص فريق العمل الناجح .. Characteristics of Successful Team..	10 - 3

الفصل الرابع : تنظيم المشروع

Project Organization

129	تمهيد	1 - 4
130	أنواع الأشكال التنظيمية في المشاريع	2 - 4
130	تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي..... Part of Functional Organization	1 - 2 - 4
133	تنظيم المشروع الصرف (التنظيم المستقل)..... Pure Project Organization	2 - 2 - 4
137	تنظيم المصفوفة..... Matrix Organization	3 - 2 - 4
141	اختيار الصيغة التنظيمية للمشروع.....	3 - 4

الفصل الخامس: خطة المشروع

Project Plan

147	تمهيد	1 - 5
148	إعداد خطة المشروع	2 - 5
148	عقد الاجتماع التأسيسي..... Launch Meeting.....	1 - 2 - 5
149	إعداد الخطة الابتدائية..... Preliminary Plan	2 - 2 - 5

الصفحة	الموضوع	الجزء
150	Composite Plan إعداد الخطة المركبة ...	3 - 2 - 5
152	Project Plan..... إعداد الخطة النهائية.....	4 - 2 - 5
152	Post Planning..... مراجعة الخطة النهائية ..	5 - 2 - 5
152	 عناصر خطة المشروع	3 - 5

الفصل السادس : جدولة المشروع

Project Scheduling

159	 تمهيد	1 - 6
160	 منافع جدولة المشروع	2 - 6
161	 مراحل جدولة المشروع	3 - 6
161	 مرحلة التخطيط	1 - 3 - 6
162	 مرحلة الجدولة	2 - 3 - 6
162	 مرحلة الرقابة	3 - 3 - 6
162	 طرق جدولة المشروع	4 - 6
163	Gantt Charts أسلوب خرائط جانت	1 - 4 - 6
165	Network Programming أسلوب البرمجة الشبكية	2 - 4 - 6
165	 عناصر الشبكة	1 - 2 - 4 - 6
172	CPM أسلوب المسار الحرج	2 - 2 - 4 - 6
182	PERT أسلوب بيرت	3 - 2 - 4 - 6
188	Project Crashing تسريع المشروع	5 - 6

الفصل السابع : موازنة المشروع

Project Budgeting

201	 تمهيد	1 - 7
202	 فوائد موازنة المشروع	2 - 7
203	 طرق إعداد الموازنات التقديرية	3 - 7
203	ROM طريقة المخصصات التقديرية	1 - 3 - 7
203	Up to Down طريقة إعداد الموازنة من أعلى إلى أسفل	2 - 3 - 7
204	Down to Up..... طريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى	3 - 3 - 7

الصفحة	الموضوع	الجزء
207	أسس اختيار طريقة إعداد الموازنة.....	4 – 7
208	تمويل المشاريع غير المربحة.....	5 – 7
210	دراسة حالة -1- عن اعداد موازنة المشروع.....	
215	دراسة حالة -2- عن اعداد موازنة المشروع.....	

الفصل الثامن : إدارة الصراع في المشاريع

Project Conflict Management

233	تمهيد	1 – 8
234	تعريف الصراع	2 – 8
236	الصراع في المشاريع	3 – 8
238	الصراع في مراحل حياة المشروع المختلفة	4 – 8
241	أدوات حل الصراع في المشاريع	5 – 8
241	Negotiation..... التفاوض.	1 – 5 – 8
242	Partnership الشراكة	2 – 5 – 8
243	Project Charter عقد الالتزام.	3 – 5 – 8

الفصل التاسع : إدارة المخاطر في المشاريع

Project Risk Management

249	تمهيد	1 – 9
251	تعريف المخاطر	2 – 9
252	بيئة المخاطر في المشروع	3 – 9
253	Certain Environment..... البيئة المؤكدة	1-3-9
254	Risky Environment..... البيئة الخطرة	2-3-9
257	Uncertain Environment..... البيئة غير المؤكدة	3-3-9
262	إدارة المخاطر.....	4 – 9
267	الأساليب الكمية في إدارة المخاطر	5 – 9
268	Rate of Return قياس معدل العائد على الاستثمار	1 – 5 – 9
268	r..... قياس معدل العائد الفعلي	1 – 1 – 5 – 9
270	$\hat{r}$ قياس معدل العائد المتوقع	2 – 1 – 5 – 9

الجزء	الموضوع	الصفحة
3 - 1 - 5 - 9	قياس المتوسط الحسابي للعائد المتوقع..... r_{av}	272
4 - 1 - 5 - 9	قياس متوسط العائد الموزون..... r_w	273
2 - 5 - 9	قياس معامل المخاطرة..... Risk Factor	276
1 - 2 - 5 - 9	قياس تباين العائد على مجتمع مشاريع..... σ^2	276
2 - 2 - 5 - 9	قياس تباين العائد على عينة مشاريع..... σ	278
3 - 2 - 5 - 9	قياس الانحراف المعياري على عائد مجتمع مشاريع..... S^2	280
4 - 2 - 5 - 9	قياس الانحراف المعياري للعائد على عينة مشاريع..... S	281
5 - 2 - 5 - 9	قياس معامل التغير..... cv	282
6 - 2 - 5 - 9	قياس معامل المخاطرة بيتا لمشروع..... b	282
7 - 2 - 5 - 9	قياس معامل المخاطرة بيتا لبرنامج مشاريع..... b_w	284
6 - 9	نموذج العائد والمخاطرة..... SML	286
7 - 9	مثال شامل على نموذج العائد والمخاطرة.....	288

الفصل العاشر: الرقابة على المشروع

Project Control

1 - 10	تمهيد.....	299
2 - 10	أهداف عملية الرقابة على المشروع.....	299
1 - 2 - 10	الرقابة على أهداف المشروع.....	300
1 - 1 - 2 - 10	الرقابة على الوقت.....	300
2 - 1 - 2 - 10	الرقابة على الكلفة.....	301
3 - 1 - 2 - 10	الرقابة على المواصفات.....	302
2 - 2 - 10	الرقابة على موجودات المشروع.....	303
1 - 2 - 2 - 10	الرقابة على الموارد المادية.....	303
2 - 2 - 2 - 10	الرقابة على الموارد البشرية.....	303
3 - 2 - 2 - 10	الرقابة على الموارد المالية.....	303
3 - 10	أنواع عمليات الرقابة في المشروع.....	304
1 - 3 - 10	رقابة الضبط والربط..... Cybernetic Control	305
2 - 3 - 10	الرقابة أثناء العملية..... In Process Control	305

الصفحة	الموضوع	الجزء
306	Post Control..... الرقابة اللاحقة	3 - 3 - 10
307	 أدوات الرقابة على المشروع	4 - 10
308	Earned Value القيمة المكتسبة	1 - 4 - 10
315	Critical Ratio النسبة الحرجة	2 - 4 - 10
318	 خصائص نظام الرقابة الناجح	5 - 10
319	 نظام الرقابة المتوازن	6 - 10

الفصل الحادي عشر : إنهاء المشروع

Project Termination

325	 تمهيد	1 - 11
325	 العوامل التي تؤدي إلى إنهاء المشروع	2 - 11
328	 طرق إنهاء المشروع	3 - 11
328	Termination by Extinction إنهاء المشروع بالإطفاء	1 - 3 - 11
329	Termination by Addition إنهاء المشروع بالإضافة	2 - 3 - 11
329	Termination by Integration إنهاء المشروع بالتكامل	3 - 3 - 11
330	Termination by Starvation..... إنهاء المشروع بالتجويع	4 - 3 - 11
331	 خطوات عملية إنهاء المشروع	4 - 11
331	 عملية القرار	1 - 4 - 11
334	 تطبيق الإنهاء	2 - 4 - 11
335	 إعداد التقرير النهائي	3 - 4 - 11