

المحاسبة الإدارية

قضايا معاصرة

الأستاذ الدكتور
اسماعيل يحيى التكريتي

الدكتور
وليد محمد عبد القادر

الدكتور
عبد الوهاب حبش الطعمة



www.daralhamed.com

المحتويات

الصفحة

الموضوع

مقدمة

15

الفصل الأول

المدخل والمفهوم للمحاسبة الإدارية

21

21

- التطور التاريخي للمحاسبة الإدارية

23

- المحاسبة الإدارية ماهيتها

27

- علاقة المحاسبة الإدارية بالمحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف

31

- الإدارة على أساس الأنشطة (ABM)

36

- مفاهيم أساسية لنظام JIT

39

- اتجاهات تطبيق نظام JIT

41

- توافق نظام JIT مع سلسلة القيمة

42

- منافع أنظمة JIT

43

- انعكاسات JIT على نظام التكاليف

45

- تحديد التكلفة ارتجاعياً

47

- طرق تحديد التكلفة ارتجاعياً

48

- إدارة النوعية الشاملة

54

- كلف النوعية

55

- أنواع المقاييس النوعية

61

- أسئلة وتمارين الفصل

الفصل الثاني

مفاهيم التكلفة وتصنيفاتها

65

65

- المقدمة

65

- المفهوم الكلفة، المصروف، الخسارة

66

- تصنيف التكاليف

- 76 - طرق فصل التكاليف المختلطة
- 90 - القوائم المالية
- 92 - خطوات إعداد قائمة تكاليف البضاعة المنتجة في المنشآت الصناعية
- 97 - القوائم المالية في المنشآت التجارية
- 100 - أسئلة وتمارين الفصل

الفصل الثالث

تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

- 105 - المقدمة
- 105 - الافتراضات الأساسية لتحليل التعادل
- 106 - تحليل التعادل
- 107 - طرق تحديد نقطة التعادل
- 107 - تحليل الربح المستهدف
- 118 - الربح المستهدف وضريبة الدخل
- 120 - هامش الأمان
- 123 - نقطة التعادل وتعدد المنتجات
- 125 - العوامل التي تؤثر على نقطة التعادل
- 127 - أهمية تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح عند اختيار هيكل التكاليف
- 131 - الرافعة التشغيلية
- 134 - ملخص الفصل
- 136 - أسئلة وتمارين الفصل
- 138

الفصل الرابع

القرارات الإدارية قصيرة الأجل

- 151 - المقدمة
- 151 - القرارات ذات البدلين
- 152 - نقطة تماثل التكاليف
- 155

161	- قرار الاستمرار أو التوقف أو قرار البيع أو الاستمرار في التشغيل
165	- للمنتجات المشتركة
167	- قرار قبول أو رفض طلبية بيع خاصة
170	- قرارات الشراء أو التصنيع الداخلي
174	- قرار إضافة أو حذف خط إنتاجي أو خدمة أو قسم أو منتج معين
177	- قرارات التسعير
179	- القرارات متعددة البدائل
180	- اتخاذ القرارات في ظل محدودية أحد الموارد المتاحة
187	- حالات تطبيقية
	- أسئلة وتمارين الفصل

الفصل الخامس

استخدام التكاليف في قرارات التسعير

193	- المقدمة
193	- مفهوم الكلفة وأهميتها
194	- مفهوم السعر وأهميته السعرية
196	- كيفية اتخاذ القرارات
198	- قرارات التسعير قصيرة الأجل
200	- قرارات التسعير طويل الأجل
202	- طرق استخدام التكاليف في مجال التسعير
204	- التسعير في المنشآت الخدمية
213	- سياسة التسعير المحلي
214	- سياسة تسعير الصادرات
217	- سياسة التسعير للمنتجات الجديدة
219	- ملخص الفصل
220	- أسئلة وتمارين الفصل
221	

الفصل السادس

إعداد الموازنات الرأسمالية

- 229 - المقدمة
- 229 - مفهوم النفقات الرأسمالية وخصائصها
- 230 - عملية إعداد الموازنات الرأسمالية
- 231 - المبادئ التي يقوم عليها قرار الاستثمار
- 232 - طرق تقييم المشروعات الاستثمارية
- 234 - طرق التدفقات النقدية المخصومة
- 234 - طرق تقييم المشاريع الاستثمارية غير المخصومة
- 250 - المفاضلة بين البدائل
- 257 - ملخص الفصل
- 258 - أسئلة وتمارين الفصل

الفصل السابع

الموازنات التخطيطية

- 267 - المقدمة
- 267 - مفهوم الموازنات التقديرية وأهدافها
- 268 - فوائد إعداد الموازنات
- 268 - محاسبة المسؤولية
- 269 - اختيار فترة الموازنة
- 269 - الموازنة الصفرية
- 269 - لجنة الموازنة
- 270 - مفهوم الموازنة الشاملة
- 271 - أولاً- الموازنة التشغيلية
- 272 - ثانياً- الموازنة المالية
- 284 - الموازنات الساكنة والمرنة
- 293 - أسئلة وتمارين الفصل
- 295

الفصل الثامن

الرقابة الإدارية وتقارير الأداء

305

305

305

309

314

315

317

319

324

324

327

331

339

- مقدمة الفصل

أولاً- المعلومات المزايا والخصائص

1- مخطط FASB للخصائص النوعية للمعلومات

ثانياً- الرقابة الإدارية المفهوم والأهمية

1- الرقابة والتخطيط

2- أوقات الرقابة وطرقها

3- خطوات نظام الرقابة الإدارية

ثالثاً- تقارير رقابة الأداء المفهوم والأهمية

1- التقارير المفهوم والأهمية

2- أنواع التقارير

3- تقارير الأداء الدور والأهمية

رابعاً- أسئلة الفصل

الفصل التاسع

التعريف بمحاسبة التكاليف المعيارية

343

- تطور استخدام محاسبة التكاليف كونها أداة للرقابة عن طريق التكاليف

343

المعيارية

347

- التعريف بالمصطلحات الأساسية في محاسبة التكاليف المعيارية

356

- أهداف وفوائد محاسبة التكاليف المعيارية وحدود تطبيقها

361

- إعداد معايير عنصر المواد المباشرة

364

- إعداد معايير عنصري العمل المباشر والأجور المباشرة

364

أولاً- المعدل المعياري للعمل المباشر

370

ثانياً- المعدل المعياري للأجر المباشر

373

- إعداد معايير عنصر التكاليف الصناعية غير المباشرة

383

- أسئلة الفصل

الفصل العاشر

- 387 تسجيل العمليات المالية في ظل أسلوب الكلفة المعيارية
- 387 - طريقة التكاليف المعيارية الجزئية
- 393 - طريقة التكاليف المعيارية الموحدة
- 404 - طريقة التكاليف المعيارية المزدوجة والإحصائية
- 404 أولاً- طريقة التكاليف المزدوجة
- 406 ثانياً- الطريقة الإحصائية
- 407 - دور التكاليف المعيارية في الرقابة على الأداء
- 412 - مراقبة الأداء المخطط للمواد المباشرة والعمل المباشر
- 415 - مراقبة الأداء المخطط للتكاليف الصناعية غير المباشرة
- 418 أولاً- الرقابة التشغيلية
- 418 ثانياً- الرقابة المحاسبية
- 420 - أسئلة وتمارين الفصل