

LES ZOOM'S

ÉRIC MATON

**EXERCICES**  
AVEC CORRIGÉS DÉTAILLÉS

COMPTABILITÉ  
DE  
GESTION

4<sup>e</sup> ÉDITION  
2013-2014

 *Gualino*

lextenso éditions



# Sommaire

Présentation	5
Liste des abréviations utilisées	6
<b>Thème 1</b> • Introduction à la comptabilité de gestion	<b>11</b>
<i>Exercice 1 – Quizz de 15 questions</i>	<i>11</i>

## Partie 1

### Les méthodes classiques des coûts complets et la méthode ABC

<b>Thème 2</b> • Le traitement des charges : les charges directes et indirectes	<b>19</b>
<i>Exercice 2 – Méthode des centres d'analyse et méthode simplifiée de calcul du coût complet</i>	<i>19</i>
<i>Exercice 3 – Distinction centre principal – centre auxiliaire</i>	<i>24</i>
<i>Exercice 4 – Répartition des charges indirectes avec transfert en escalier</i>	<i>26</i>
<i>Exercice 5 – Répartition des charges indirectes avec prestations réciproques</i>	<i>31</i>

<b>Thème 3</b>	• Les coûts d'achat, les coûts de production et les en-cours	<b>35</b>
Exercice 6	– Prix d'achat et coût d'achat	35
Exercice 7	– Coût de production	40
<b>Thème 4</b>	• Les produits dérivés	<b>47</b>
Exercice 8	– Sous-produits et déchets	47
<b>Thème 5</b>	• Les coûts de revient, les résultats analytiques et le résultat comptable	<b>51</b>
Exercice 9	– Coût de production, coût de revient et résultat analytique	51
Exercice 10	– Coût de revient et résultat analytique	53
Exercice 11	– Résultats analytiques et résultat comptable	56
<b>Thème 6</b>	• Les emballages et les cessions internes	<b>59</b>
Exercice 12	– Emballages	59
Exercice 13	– Prix de cessions internes	61
<b>Thème 7</b>	• La méthode des coûts complets classiques	<b>65</b>
Exercice 14	– Méthode des coûts complets avec stocks de matières premières	65
Exercice 15	– Méthode des coûts complets avec stocks de produits finis	69
Exercice 16	– Méthode des coûts complets avec stocks et en-cours	83
<b>Thème 8</b>	• Les coûts à base d'activités (méthode ABC)	<b>87</b>
Exercice 17	– Coûts à base d'activités et méthode des centres d'analyse	87
Exercice 18	– Coûts à base d'activités	94
<b>Thème 9</b>	• La variabilité des charges	<b>101</b>
Exercice 19	– Coût variable et coût fixe de production	101
Exercice 20	– Coût de revient variable et fixe	103
<b>Thème 10</b>	• L'imputation rationnelle des charges fixes	<b>105</b>
Exercice 21	– Imputation rationnelle des charges fixes	105

<b>Thème 11</b>	• Révision des méthodes de coût complet	<b>111</b>
	<i>Exercice 22 – 15 questions à choix multiple</i>	111
	<i>Exercice 23 – Compte de résultat réel et prévisionnel avec stock de produits finis</i>	118

## Partie 2

### Les coûts partiels

<b>Thème 12</b>	• La méthode des coûts variables	<b>129</b>
	<i>Exercice 24 – Marge sur coûts variables et compte de résultat différentiel</i>	129
	<i>Exercice 25 – Méthode des coûts variables et seuil d'indifférence</i>	132
	<i>Exercice 26 – Compte de résultat avec méthode des coûts complets et compte de résultat différentiel</i>	134

<b>Thème 13</b>	• Le risque d'exploitation : du seuil de rentabilité aux indicateurs de risque d'exploitation	<b>141</b>
	<i>Exercice 27 – Seuil de rentabilité en volume et en valeur</i>	141
	<i>Exercice 28 – Seuil de rentabilité avec situation de subvention</i>	145
	<i>Exercice 29 – Seuil d'indifférence</i>	147
	<i>Exercice 30 – Seuil de rentabilité avec saisonnalité des ventes</i>	147
	<i>Exercice 31 – Seuil de rentabilité en volume et en temps</i>	150
	<i>Exercice 32 – Marge de sécurité, indice de sécurité et levier opérationnel</i>	152
	<i>Exercice 33 – Seuil de rentabilité et indicateurs de risque d'exploitation</i>	155

<b>Thème 14</b>	• Synthèse sur la méthode du coût variable et le seuil de rentabilité	<b>161</b>
	<i>Exercice 34 – Prix et chiffre d'affaires selon rentabilité attendue</i>	161
	<i>Exercice 35 – Chiffre d'affaires selon rentabilité attendue</i>	162
	<i>Exercice 36 – Seuil d'indifférence</i>	164

<b>Thème 15</b>	• Les méthodes des coûts directs et des coûts spécifiques	<b>167</b>
	<i>Exercice 37 – Marge sur coûts variables et marge sur coûts spécifiques</i>	167
	<i>Exercice 38 – Marge sur coûts variables et marge sur coûts spécifiques</i>	171

<i>Exercice 39 – Marge sur coûts spécifiques et seuil d'indifférence</i>	175
<b>Thème 16 • Le coût marginal</b>	<b>179</b>
<i>Exercice 40 – Choix en fonction du coût marginal</i>	179
<i>Exercice 41 – Prix et coût marginal</i>	184
<b>Thème 17 • Révision sur les coûts partiels</b>	<b>187</b>
<i>Exercice 42 – 13 questions à choix multiple</i>	187
<i>Exercice 43 – Synthèse sur les méthodes de coûts partiels</i>	195
<i>Exercice 44 – Compte de résultat réel et prévisionnel, risque d'exploitation et marge pertinente pour la décision</i>	199
<i>Exercice 45 – Compte de résultat réel et prévisionnel et risque d'exploitation</i>	205

## Partie 3

### Les coûts préétablis et le coût cible

<b>Thème 18 • Les coûts préétablis des charges directes et indirectes</b>	<b>211</b>
<i>Exercice 46 – Budget flexible avec charges directes et indirectes</i>	211
<i>Exercice 47 – Budget flexible d'un atelier</i>	214
<b>Thème 19 • Le calcul et l'analyse des écarts sur coûts</b>	<b>217</b>
<i>Exercice 48 – Écart sur matière première (écart sur charges directes)</i>	217
<i>Exercice 49 – Écart sur main-d'œuvre directe</i>	219
<i>Exercice 50 – Décomposition de l'écart sur résultat</i>	222
<b>Thème 20 • Le coût cible ou « target costing »</b>	<b>227</b>
<i>Exercice 51 – Coût cible</i>	227
<i>Exercice 52 – Coût cible, taux de marge et taux de marque</i>	230
<b>Thème 21 • Révision sur les coûts préétablis et le coût cible</b>	<b>233</b>
<i>Exercice 53 – 10 questions à choix multiple</i>	233