

إدارة الانساج

في المنشآت الخدمية والصناعية

[مدخل تحليلي]



د. بن عنتر عبد الرحمن

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
5	توطئة
9	الفصل الأول: إدارة الإنتاج: التطور التاريخي، المفهوم، الأهداف
11	مقدمة
12	أولاً: التطور الفكري والتاريخي لإدارة الإنتاج
13	1: مراحل تطور إدارة الإنتاج
18	2: إسهامات الإدارة الحديثة في تطور عمليات الإنتاج
29	3: مدخل إلى مفهوم إدارة الإنتاج
33	ثانياً: مفهوم إدارة الإنتاج وأهدافها
33	1: مفاهيم أساسية
38	2: تعريف إدارة الإنتاج
41	3: أهداف إدارة الإنتاج
43	خلاصة الفصل الأول
45	الفصل الثاني: الكفاءة الإنتاجية وتنظيم إدارة الإنتاج
47	مقدمة
47	1: مفهوم الكفاءة الإنتاجية والعوامل المؤثرة فيها
54	2: وسائل وسبل تحسين الكفاءة الإنتاجية
62	3: دور إدارة الإنتاج في توفير مقومات تطوير الإنتاجية
67	ثانياً: تنظيم إدارة الإنتاج
67	1: مكونات النظام الإنتاجي وتصنيفات النظم الإنتاجية
75	2: الهيكل التنظيمي لإدارة الإنتاج
86	3: تنظيم العمل الإداري لإدارة الإنتاج
93	خلاصة الفصل الثاني
95	الفصل الثالث: أثر تخطيط وتنظيم العمليات الإنتاجية على الكفاءة الإنتاجية

97

أولاً: كفاءة تخطيط الأنشطة في العمليات الإنتاجية

97

97

1: تخطيط الإنتاج

101

2: اتخاذ القرارات في مجال الإنتاج

107

3: دراسات وتجارب الحركة والزمن في العمليات الإنتاجية

118

4: أساليب التخطيط والتنبؤات في إدارة الإنتاج

133

ثانياً: كفاءة تنظيم العمليات الإنتاجية

133

1: كفاءة أنظمة الإنتاج وخصائصه

140

2: تنظيم الموقع الإنتاجي

143

3: تصميم المنتج وتتابع مراحل تطوره

149

4: أساليب تنظيم العمليات الإنتاجية

156

خلاصة الفصل الثالث

159

الفصل الرابع: أثر الرقابة والبرنامج الإنتاجي على العمليات الإنتاجية في تحقيق الكفاءة الإنتاجية

161

مقدمة

161

أولاً: كفاءة الرقابة على العمليات الإنتاجية

161

1: الرقابة على الإنتاج

166

2: الرقابة على جودة الإنتاج

170

3: الرقابة على تكلفة الإنتاج

174

4: أثر الصيانة في رفع الكفاءة الإنتاجية

178

5: كفاءة الصيانة

179

ثانياً: البرنامج الإنتاجي وتحقيق الكفاءة الإنتاجية

179

1: إعداد برنامج الإنتاج والمقومات الأساسية لضمانه

183

2: تحديد الخطة الإنتاجية المثلى باستخدام أسلوب البرمجة الخطية

186

3: كفاءة دالة الإنتاج .

194	خلاصة الفصل الرابع
195	الفصل الخامس: الإنتاجية: المفهوم، العوامل المحددة للإنتاجية، سبل وطرق تحسين الإنتاجية
197	مقدمة
198	أولاً: الإطار النظري لمفهوم الإنتاجية
198	1: الإنتاجية هي كفاءة استخدام الموارد
200	2: الإنتاجية كعدد من الوحدات
201	3: الإنتاجية هي نسبة المخرجات إلى المدخلات
204	4: الإنتاجية كدرجة من درجات الكفاءة والفاعلية
215	ثانياً: العوامل المحددة للإنتاجية
218	1: العوامل المباشرة
230	2: العوامل غير المباشرة
239	ثالثاً: سبل وطرق تحسين الإنتاجية
240	1: توفير الظروف الملائمة لتحقيق الأهداف ودقة تحديدها
240	2: تحسين أساليب الإدارة
242	3: تدريب العامل البشري وتأهيله
243	4: تطوير نظم الحوافز على أساس معايير علمية
247	5: الاهتمام بالعلاقات الإنسانية
247	6: التوظيف العقلاني لكل الإمكانيات المتاحة
249	خلاصة الفصل الخامس
251	المصادر والمراجع

فهرس الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
17	التطور التاريخي لإدارة الإنتاج وعلاقته بالإنتاجية	1
53	أسلوب تقسيمات البروفيسور (Sutermeuster)	2
65	دور الإدارة في عملية تنسيق الإمكانيات في أي منشأة	3
66	دور الإدارة في زيادة الإنتاج والإنتاجية ورفع المستوى المعيشي للمواطنين	4
73	الصيغة العامة لمكونات النظام الإنتاجي في إدارة الإنتاج	5
79	نموذج لتنظيم إدارة الإنتاج في مؤسسة صناعية	6
80	إدارة الإنتاج مقسمة حسب الوظائف	7
82	تقسيم إدارة الإنتاج حسب المنتج	8
83	التقسيم الجغرافي لإدارة الإنتاج	9
85	مصفوفات منتجات - وظائف	10
89	إدارة الإنتاج (بما فيها وحدات تنفيذية واستشارية) في وحدة صناعية	11
120	مخطط شبكي لتليل بيرت (Pert)	12
123	خريطة جانت لاوامر الإنتاج (طلبات)	13
128	نظام البطاقة كانبان (Kanban)	14
131	تصميم تسيير الموارد الإنتاجية	15
171	النظام الدائري المغلق للرقابة على تكلفة الإنتاج	16
220	العلاقة بين كثافة رأس المال والإنتاجية	17

فهرس الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
51	تصنيف مكتب العمل الدولي للعوامل المؤثرة على الكفاءة الإنتاجية	01
70	أنشطة النظام الإنتاجي حسب الوظائف الإدارية	02
165	أنواع الجداول الزمنية	03
206	الفرق بين الكفاءة والفعالية	04