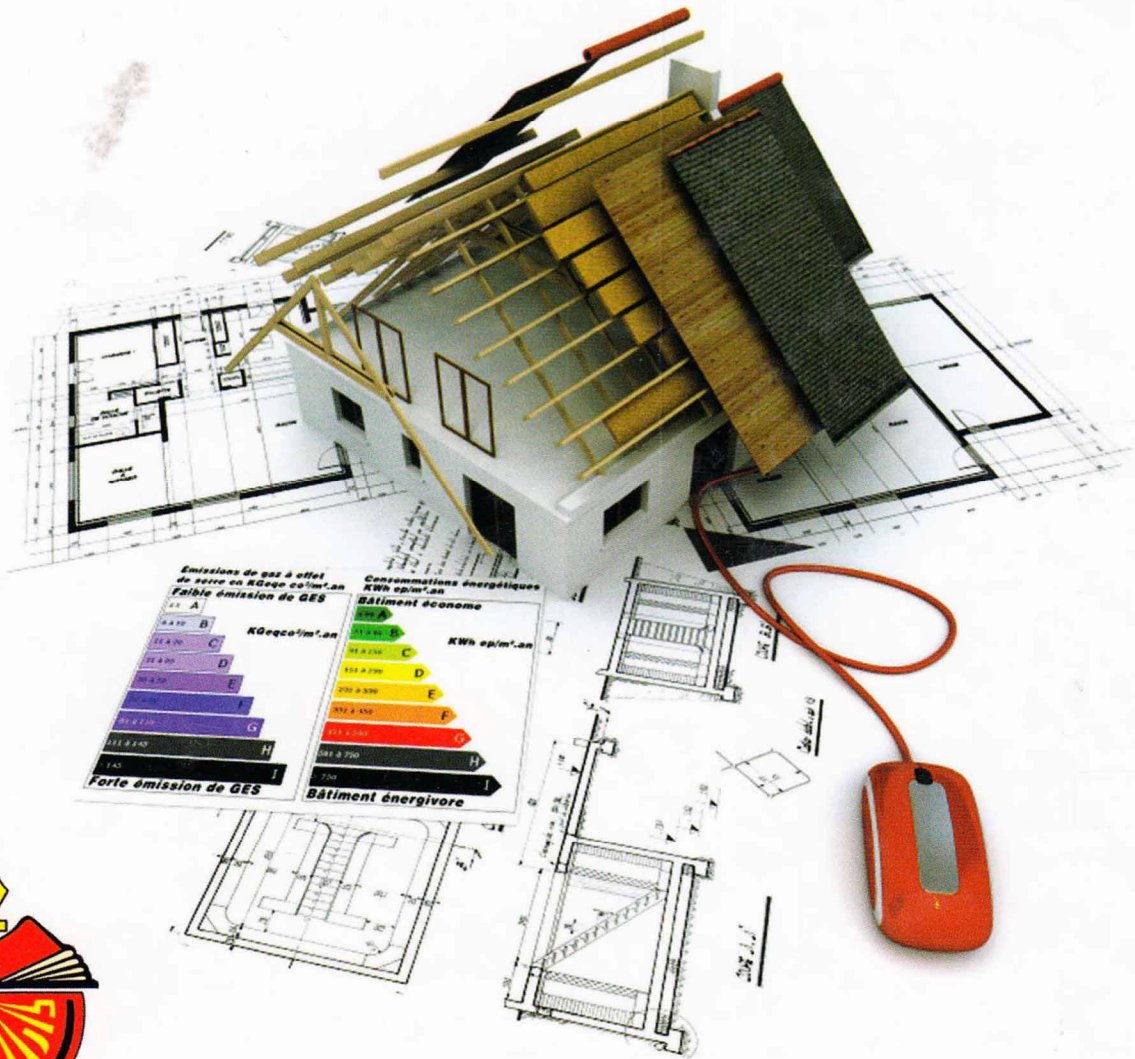


إدارة المشروعات العامة

General
Project Management

الأستاذ الدكتور
عبد الستار محمد العلي
أستاذ الهندسة الصناعية وإدارة العمليات



المحتويات

7	المحتويات
15	المقدمة
	الباب الأول: المدخل إلى إدارة المشروعات
23	الفصل الأول: مفهوم وطبيعة إدارة المشروع
23	1-1 تعريف المشروع
29	2-1 عناصر مشروع
31	3-1 بيئة للمشروعات
3	4-1 مراحل المشروع
42	الفصل الثاني: المدخل إلى إدارة المشروعات
42	1-2 مفهوم ووظائف إدارة المشروعات
45	2-2 المدخل العام لإدارة المشروعات
50	3-2 أنماط إدارة المشروعات
50	2-3-1 إدارة المشروع التقليدية
51	2-3-2 إدارة البرنامج
52	3-3-2 إدارة المشروع المشترك الجديد
54	4-2 المشروعات والهياكل التنظيمية في المنظمة
54	2-4-1 النمط الهرمي التقليدي
56	2-4-2 نمط فرق العمل بالهيكل التنظيمي
57	3-4-2 نمط المصفوفة للهيكل التنظيمي

59.....	2-5- تنظيم المشروع
60.....	2-5-1- مدير المشروع
64.....	2-5-2- فريق المشروع
67.....	الفصل الثالث: المداخل النظامية في إدارة المشروعات
67.....	3-1- تعريف النظام والطريقة النظامية بالتفكير
68.....	3-1-1- عناصر النظام والنظم الفرعية
71.....	3-1-2- هيكل النظام
74.....	3-2- المنظمة والمشروعات
79.....	3-3- المدخل النظامي في إدارة المشروع
80.....	3-3-1- الإطار العام للمدخل النظامي
81.....	3-3-2- تقييم الأداء
84.....	3-3-3- دورة حياة النظام
86.....	3-4- نظم إدارة المشروعات
86.....	3-4-1- تحليل النظام
93.....	3-4-2- هندسة النظم
96.....	3-4-3- إدارة النظم
99.....	الفصل الرابع: القيادة والجودة والمعلوماتية في إدارة المشروعات
99.....	4-1- نمط القيادة في إدارة المشروعات
99.....	4-1-1- نمط القيادة
103.....	4-1-2- نمط القيادة بالتركيز على الإجراءات
105.....	4-2- تنظيم واختيار فرق العمل
106.....	4-2-1- مهام فريق المشروع
108.....	4-2-2- بناء الفريق وفوائده

111.....	4-2-3- بناء جودة فريق المشروع
114.....	4-3- الجودة في إدارة المشروعات
114.....	4-3-1- مفهوم الجودة
118.....	4-3-2- الجودة في إدارة المشروعات
119.....	4-3-2-1- نظام إدارة الجودة
122.....	4-3-2-2- كلف الجودة
124.....	4-4- نظم المعلومات في إدارة المشروعات
128.....	4-4-1- تصميم نظام معلومات المتابعة
131.....	4-4-2- التقارير والمعلومات
133.....	4-5- استخدام الحاسوب في إدارة المشروعات

الباب الثاني: دورة حياة المشروع

139.....	الفصل الخامس: دورة حياة المشروع
139.....	5-1- نظم دورة حياة المشروع
140.....	5-1-1- مراحل دورة حياة المشروع
145.....	5-2- تقديرات المشروع
146.....	5-2-1- مفهوم التقديرات
149.....	5-2-2- أنماط كلف المشروع
152.....	5-3- نظرية القيود وإدارة المشروعات
159.....	الفصل السادس: دراسة الجدوى في إدارة المشروعات
159.....	6-1- مفهوم دراسة الجدوى
162.....	6-2- دراسة حاجات ومتطلبات الزبون
164.....	6-2-1- تقييم القيود
166.....	6-2-2- تقييم البدائل والخيارات

168.....	3-6- إعداد خطة دراسة الجدوى للمشروع
171.....	4-6- دراسة الجدوى وتقييم البدائل والخيارات
174.....	1-4-6- مرحلة التعريف بالمشروع والدراسة الأولية
176.....	2-4-6- مراحل الدراسة والتحليل : دراسة وتحليل السوق
177.....	3-4-6- مراحل الدراسة والتحليل: الدراسة الفنية
177.....	1-3-4-6- تحديد حجم الطاقة
183.....	2-3-4-6- اختيار موقع المشروع
الباب الثالث: مراحل تخطيط وتنفيذ المشروع	
207.....	الفصل السابع: دراسة الجدوى: معايير اختيار المشروع
207.....	1-7- نماذج معايير اختيار المشروع
209.....	2-7- نماذج وأنماط اختيار المشروع
212.....	1-2-7- النماذج غير الرقمية
213.....	2-2-7- النماذج الرقمية
215.....	3-7- معايير التحليل المالي
216.....	1-3-7- معيار العائد على الاستثمار
219.....	2-3-7- معيار فترة الاسترداد
220.....	3-3-7- صافي القيمة الحالية
223.....	4-3-7- نسبة العائد إلى الكلف
225.....	5-3-7- معدل العائد الداخلي
229.....	4-7- تحليل نقطة التعادل
236.....	5-7- تحديد الحاجة التقديرية من الموارد الأخرى للمشروع
238.....	الفصل الثامن: التخطيط والسيطرة على المشروع
239.....	1-8- خطوات تخطيط المشروع

245	2-8- هيكله تجزئة الأعمال
253	3-8- جدولله التزويد
254	1-3-8- دورة التزويد
259	2-3-8- جدولله التزويد
260	4-8- السيطرة على المشروع
261	1-4-8- مجال السيطرة
269	2-4-8- أنواع السيطرة
272	5-8- القيمة المتحققة
273	1-5-8- هيكله القيمة المتحققة
277	2-5-8- انحراف القيمة المتحققة
280	الفصل التاسع: جدولله فعاليات تنفيذ المشروع
280	1-9- مفهوم جدولله المشروع
282	2-9- المخططات الشبكية
283	1-2-9- أنماط المخططات الشبكية
289	2-2-9- أساليب جدولله المشروعات
293	3-2-9- تعريف المفاهيم الأساسية
294	3-9- أسلوب المسار الحرج
297	1-3-9- طريقة الحسابات الأمامية
301	2-3-9- طريقة الحسابات الخلفية
303	3-3-9- الزمن المختزل
304	4-9- أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات
305	1-4-9- المسار الحرج / أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات PERT / CPM
309	2-4-9- تقديرات الزمن بأسلوب تقييم ومراجعة المشروعات

317.....	9-4-3- العلاقة بين الزمن والتكلفة
324.....	9-5- تخطيط الموارد
332.....	9-6- موازنة الموارد
338.....	الفصل العاشر: تقديرات الكلف وموازنة المشروع
339.....	10-1- تقديرات كلف المشروع
344.....	10-2- تقديرات الكلف ونظم دورة حياة المشروع
346.....	10-2-1- عملية تقدير الكلف
352.....	10-2-2- عناصر الموازنة والتقديرات
355.....	10-3- إعداد موازنة المشروع
356.....	10-3-1- تخصيص كلف الموازنة الشاملة
360.....	10-3-2- تطوير تكلفة الموازنة المتراكمة
362.....	10-3-3- الكلف الفعلية والموازنة
365.....	10-3-4- تحليل التباين في الكلف والجدولة
369.....	10-3-5- تنبؤات الكلف
371.....	10-4- تقارير الكلف
373.....	الفصل الحادي عشر: السيطرة على المشروع
374.....	11-1- مفهوم عملية السيطرة على المشروع
377.....	11-2- أنماط السيطرة على المشروع
378.....	11-2-1- تفويض صلاحية العمل
380.....	11-2-2- تجميع بيانات التكلفة والجدولة وتقديم العمل
383.....	11-2-3- السيطرة المحكمة على المشروع
387.....	11-3- السيطرة على الزمن
390.....	11-4- السيطرة على حسابات الكلف

392.....	11-4-1- كشف التدفقات النقدية
395.....	11-4-2- توزيع الكلف
400.....	11-4-3- السيطرة على الفواتير
401.....	11-5- السيطرة على التغييرات
403.....	11-6- تحليل الأداء
403.....	11-6-1- تحليل الكلف والجدولة
408.....	11-6-2- تحليل أداء حزم العمل
416.....	الفصل الثاني عشر: إدارة الخطر في المشروعات
416.....	12-1- مفهوم وطبيعة الخطر
421.....	12-1-1- إدارة الخطر دورة حياة المشروع
423.....	12-1-2- مصادر الخطر في إدارة المشروعات
426.....	12-2- الإطار العام لإدارة الخطر
426.....	12-2-1- تحديد الأهداف
429.....	12-2-2- تحديد الخطر
434.....	12-2-3- النموذج الكمي لقياس الخطر
436.....	12-2-4- تطور الاجراءات العلاجية
438.....	12-2-5- السيطرة على الخطر
439.....	12-3- تقييم الخطر في إدارة المشروع
440.....	12-3-1- طريقة القيمة المتوقعة
445.....	12-3-2- طريقة شجرة القرار
447.....	12-3-3- حالة عدم اليقين وجداول العوائد
451.....	12-3-4- طريقة المحاكاة

456.....	الفصل الثالث عشر: تقييم المشروع وإنجازه
456.....	13-1- تقييم المشروع
462.....	13-2- تقارير إنجاز المشروع
464.....	13-3- إنهاء المشروع أو توقفه
467.....	13-4- إدارة الجودة
469.....	13-5- عوامل نجاح وفشل المشروع
469.....	13-5-1- عوامل نجاح المشروع
474.....	13-5-2- عوامل فشل المشروع
481.....	الفصل الرابع عشر: هندسة القيمة في إدارة المشروعات
482.....	14-1- المدخل والمفهوم إلى هندسة القيمة
482.....	14-1-1- المقدمة
485.....	14-1-2- علاقة هندسة القيمة بإدارة المشروعات
487.....	14-1-3- مفهوم هندسة القيمة
493.....	14-2- المنهجية والآلية المستخدمة في هندسة القيمة
493.....	14-2-1- مرحلة دراسة الجدوى
494.....	14-2-2- مرحلة تجميع المعلومات
504.....	14-2-3- مرحلة التحليل والابتكار
511.....	14-2-4- مرحلة التقييم والتنفيذ
512.....	14-3- الأدوات المساعدة في تطبيقات هندسة القيمة
515.....	قائمة المصادر

الملاحق:

520.....	- الملحق رقم (1) للفصل السابع: دراسة الجدوى/ معايير اختبار المشروع
520.....	أولاً: أسلوب تحليل التكلفة
526.....	ثانياً: دمج العوامل الكمية مع العوامل النوعية
528.....	- الملحق رقم (2): الأسئلة والتمارين