



**Academy
OF LEARNING**

Simply a BETTER Way To Learn!

أكاديمية التعلم



إدارة الموارد البشرية

أ. د. أسامه كامل أ. د. محمد الصيرفي



الناشر

مؤسسة لورد العالمية للشئون الجامعية

البحرين - تليفون: ٠٠٩٧٣١٧٧٢٠٨٠٧ - فاكس: ٠٠٩٧٣١٧٧٤١٤٢٤

خطة الدراسة

الأسبوع الأول :

المفاهيم والأهداف والاختصاصات :

- المفاهيم
- الأهداف
- وظائف إدارة الموارد البشرية .
- علاقة إدارة الموارد البشرية بالإدارات الأخرى

الأسبوع الثاني :

المفاهيم والأهداف والاختصاصات :

- العوامل المؤثرة على كفاءة إدارة المواد البشرية .
- إدارة الموارد البشرية لنظام مفتوح .
- الوضع التنظيمي لإدارة الموارد البشرية .
- نظام معلومات الموارد البشرية

الأسبوع الثالث :

تخطيط القوى العاملة :

- المصطلحات المستخدمة .
- مفهوم تخطيط القوة العاملة .
- أهداف تخطيط القوى العاملة
- مستويات تخطيط القوى العاملة .

الأسبوع الرابع :

تخطيط القوى العاملة :

- المستويات التنظيمية وأثرها في عملية تخطيط القوى العاملة .

- علاقة تخطيط القوى العاملة بأنشطة الموارد البشرية .
- مراحل تخطيط القوى العاملة

الأسبوع الخامس :

تخطيط القوى العاملة :

- تقدير الاحتياجات من الموارد البشرية المستقبلية .
- طريقة عبء العمل .
- الطرق الإحصائية .
- طريقة معدلات الأداء .

الأسبوع السادس :

تخطيط القوة العامة :

- تحليل الموارد البشرية الجاهزة في المنظمة .
- تحليل احتياجات الإحلال من العمالة .

● معدل دوران العمل .

● الغياب .

● إصابات العمل .

- تحليل القوى العاملة .

الأسبوع السابع :

تحليل وتقييم العمل :

- مفاهيم عامة
- تصميم العمل
- مداخل تصميم العمل .

الأسبوع الثامن :

تحليل وتصميم العمل :

- تحليل الوظائف
- خطوات التحليل
- الطرق المستخدمة فى جميع المعلومات اللازمة للتحليل .

الأسبوع التاسع :

مبادئ التوظيف

- سياسة الاستيعاب
- المهام التى تيعمها الاستقصاب
- أهمية الاستقطاب
- علامة الاستقطاب بين فى أنشطة الموارد البشرية .

الأسبوع العاشر :

- أساليب الاستقطاب
- دور المنظمات فى اجتذاب الأفراد
- مصادر جلب القوى العاملة .
- العوامل المؤثرة على نجاح الاستقطاب
- فاعلية الاستقطاب

الأسبوع الحادى عشر :

- سياسة الاختيار
- أهمية الاختيار
- أهداف سياسة الاختيار
- نظام عملية الاختيار

- مسئولية قرار الاختيار .

الأسبوع الثاني عشر :

طرق الاختيار

- طلب التوظيف

- الاختيار

- المقابلات

الأسبوع الثالث عشر :

- مراحل الاختيار

- استخدام الأساليب الكمية من ترشيد

قرارات الاختيار

- معايير تصميم الاختيار

الأسبوع الرابع عشر :

سياسة التعيين

مصوغات التعيين

نظام التعيين في الوظائف العامة

الأسبوع الخامس عشر

أسئلة نظرية وحالات عملية

الأسبوع السادس عشر :

مراجعة عامة على المنهج